

在防洪、除冰等领域加快技术融合，攻克关键技术，推动新型号项目研制与验证，提高产品核心竞争力；进一步强化知识产权管理和保护，为开拓新市场、新客户提供技术支撑。感谢您的关注。

2、公司未来是否积极拥抱科技？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。公司的发展得益于科技创新，受益于科技成果转化，为此公司持续高度重视科技研发，时刻关注科技新方向。2026年，公司紧紧围绕国家战略需求，持续加大科技投入，承担和参与多项国家级、省部级在研项目，积极以新质生产力推动企业高质量持续发展。谢谢！

3、近期洪涝灾害频发，未来各省对应急救援装备的需求定会有增无减，请问公司是否做好了迎接订单的准备？

答：尊敬的投资者，您好！公司秉持“以应急事业为己任，为人类安全作贡献”的企业使命，保障人民群众的生命和财产安全。研制的多型浮桥、两栖机械化桥、机械化桥等应急装备，可用于洪涝灾害现场快速驰援。公司加强市场沟通和拓展，积极做好市场需求承接。感谢您的关注！

4、领导，您好！我来自四川大决策。请问，公司目前在手订单规模是多少？国内政府采购订单与海外项目订单的比例如何？

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。公司目前生产经营整体稳健，各项业务有序推进。现阶段在手订单能够满足日常经营周转需求，订单来源以市场化业务为主。国内政府采购订单与海外项目订单目前均处于稳步拓展阶段。相关详细经营数据请以公司后续正式披露公告为准。感谢您的关注。

5、您好，王董事长，请问公司自上市以来业绩长期低迷，是否是产品竞争力不足或创新滞后，是否考虑转型？公司是否有采取补救措施？谢谢

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！公司坚持“科技引领发展，创新成就未来”的发展理念，不断强化创新体系建设，在舟桥总体设计及制造技术、机械化桥梁总体设计及制造技术、专用重型

特种载运平台总体设计及制造技术、一车两桥机械化架设技术、桥梁智能化、无人化等领域取得了突破。公司瞄准核心产品升级换代和新领域技术攻关，加大产品关键技术和新材料的基础应用研究，2025年滚动提出预研课题17项，高质量完成预研成果8项，为新产品研制提供了技术支持。“十五五”阶段，公司将坚持安全应急主业，持续强化科技创新和数智化发展，深入推进产业创新融合，加速产业转型升级，布局战新产业，加快形成新质生产力。谢谢！

6、你好，王董事长，请问贵公司近期经营范围中新增“武器装备研发、生产”，结合“十五五”规划，是不是代表公司未来在市场有新的增长引擎？谢谢

答：尊敬的投资者，您好。公司近期未对经营范围进行调整，最近一次调整是在2021年12月，主要涉及军工科研生产业务的表述，是按市场监督管理部门经营范围名录要求和公司经营实际情况进行的。公司专注应急产业发展，主导产品为军队遂行作战、政府保通救灾、企业工程施工提供产品、服务和解决方案，形成“应急交通装备、水域搜救与防汛抢险装备、施工保障装备、特种作业及其它应急装备、无人智能装备”五大产品谱系。公司认真学习和落实国家“十五五规划”，结合前述五大谱系，拓展和寻找新发展机遇。谢谢。

7、尊敬的公司管理层，当下应急产业属于朝阳产业，前景广阔，2018年集团领导就曾提出过依托中船应急这个平台，打造百亿级应急产业。2018年6月11日公司也公告称，中船重工集团决定把本公司作为中船重工集团应急装备板块产业的上市平台，并准备将集团内与应急有关的资源、业务逐步装进上市平台公司。着力打造“以军为本、军民融合、技术领先”的中国应急装备制造“国家队”领头企业。时至今日，请问集团是否有稳步推进这项？

答：尊敬的投资者，您好！2019年10月，本公司控股股东中国船舶重工集团有限公司根据国家政策安排，与中国船舶工业集团有限公司进行联合重组，新组建了中国船舶集团有限公司。目前，就您

关心和提问的事项，公司无应披露而未披露信息，敬请理解，感谢您的关注！

8、公司涉及两个海外诉讼案件，其中一个关于中介佣金费的案件，在年报中未更新，在年报摘要中更新道：公司一审已胜诉。请问是否属实？

答：尊敬的投资者，您好。您提问的中介佣金费的案件，武汉市中级人民法院 2025 年 7 月 31 日开庭审理，2025 年 12 月 30 日作出一审判决，驳回代理方主要诉讼请求。公司已实现一审胜诉。代理方不服一审判决，向湖北省高级人民法院提起上诉，目前正在审理。谢谢！

9、今年是承诺解决同业竞争的最后一年，目前进展如何？

答：尊敬的投资者，您好！公司与控股股东中国船舶集团有限公司不存在同业竞争。感谢您的关注。

10、创业板去年以来涨幅高度 30%，公司股价喋喋不休，是否有股价维护动作？

答：尊敬的投资者，您好！理论上公司股价与公司的盈利能力正相关，但股价实际上还受到宏观环境、政策、市场关注度及供求关系、市场资金等多种因素影响。为加强公司市值管理工作，公司制定了《市值管理办法》，建立市值管理机制，多角度开展工作，积极推动公司市场价值的提升。公司坚信市值管理与公司基本面密切相关，正在持续强化市场竞争力，积极拓展业务并聚焦精益管理，提高发展质量，做好科研生产经营管理，尽最大努力以良好业绩来回报投资者。感谢您的关注。

11、你好中船集团同业竞争问题会有应急资产注入公司吗？

答：尊敬的投资者，您好！您提问的“应急资产注入”问题，属于控股股东的行为，公司无应披露而未披露的信息。谢谢！

12、你好公司一季度亏损半年业绩还会亏损吗？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您的提问和耐心等待。今年一季度出现亏损，主要受产品生产进度、销售交付节点等影响，具有季节

性特点。公司客户主要为政府机构、军方、国有大型企业等，历年一季度收入均相对较少，已采取针对性措施，加快生产和交付，努力推动全年实现良好业绩。感谢您的关注。

13、不管从公司业绩还是市值来看这几年都很上不了台面，政策鼓励央企市值管理，做大做强，作用国内应急龙头，有何应对？

答：尊敬的投资者您好，公司的股价在二级市场的表现，受市场情绪、国际形势以及行业情况多重因素影响，当前市值较此前有所下行。公司对此高度重视，积极采取各种举措市值管理。一是深化精益管理，推动科研生产经营活动向好发展，夯实基本面。二是制定《市值管理办法》，并体系性落实。三是积极开展现金分红，回报投资者。四是积极与有关投资者和股东开展良好互动，增强市场信心。谢谢！

14、今年能摘帽吗？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》，将在行政处罚作出之日（2025年9月16日）起满12个月后，及时向深圳证券交易所申请撤销股票其他风险警示即ST标识。公司加强内部管理，将第一时间做好申请等工作，届时将及时做好信息披露，请您放心。谢谢！

15、一季报里营收下降，净利润下降，存货增长91，如何解释？二季度会好转吗？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！公司一季度存货金额20,634.35万元，较上年期末增长91.59%，主要系正在根据合同加快生产，引起在产品增加，为新项目开工叠加重点项目进度推进，与生产经营情况匹配。目前，公司科研、生产、经营一切正常，正在积极推进实现年度目标任务，谢谢！

16、公司股价持续下跌，管理层有什么解决方案

答：尊敬的投资者，您好！公司高度重视市值管理，致力于通过强化核心竞争力、优化业务布局、完善投资者关系管理以及探索多元化市值管理工具等多方面举措，积极提升内在价值与市场认可度，

努力为股东创造可持续回报。感谢您的关注！

17、请问截止 2026 年 5 月 21 日的股东人数为多少？

答：尊敬的投资者，您好！根据中国结算提供的数据，截至 2026 年 5 月 20 日，公司股东总数为 43,087。感谢您的关注！

18、贾总好！公司连续两年微利，给股东分红，基于什么目的？谢谢！

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！在利润分配政策方面，公司坚持长远发展和回报股东相均衡的原则，在公司章程里进行了规定。尽管近两年利润规模不大，但公司坚持认真落实章程规定和证券监管精神，努力回报投资者。谢谢！

19、个人投资者可以前往公司去参观调研吗？

答：尊敬的投资者，您好！欢迎各位投资者前来公司调研，我们可以面对面高效沟通，增进对公司经营情况的了解。感谢您的关注。

20、理解今年一季报的情况，但是二季度会有起色吗？如果继续亏损，8 月份能摘帽吗？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！目前，公司科研、生产、经营一切正常，正在积极推进实现年度目标任务。根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》，将在行政处罚作出之日（2025 年 9 月 16 日）起满 12 个月后，及时向深圳证券交易所申请撤销股票其他风险警示即 ST 标识。本项撤销 ST 标识的申请，不与业绩挂钩。谢谢！

21、公司财报存在大量现金，13.77 亿，无金融投资，科技研发投入逐年降低，这笔资金的增值问题公司是否考虑过？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！公司加强合同履行与收款管理，推动经营性现金流净额转正，经过多方面努力，打下了良好的发展资金基础。公司认真做好资金管理，维护资金安全和收益，经积极根据科研生产需求论证投资方向，确保用好资金。谢谢！

22、公司智能机器人项目（码垛机器人）现在进展如何？何时能投入市场，形成新的利润增长点？

答：尊敬的投资者，您好！公司智能机器人项目（码垛机器人）已完成样机试制，正在调试中。感谢您的关注。

23、尊敬的公司领导您好！请问我们公司有哪些智能潜航器？有没有批量生产、订单及交付情况？

答：尊敬的投资者，您好！公司年报提及的水下潜航器正在研制中。感谢您的关注。

24、公司会将工作精力重点投放到毛利较高的海外项目吗？今年会有什么具体计划？

答：尊敬的投资者，感谢您的关注。海外市场是公司战略方向之一，已加大资源倾斜与投入强度，推动海外订单承接，并努力追求增长。相关工作达到法定披露标准的，将开展信息披露，敬请您关注。谢谢！

25、我重仓公司股票，会一直关注你们的动态，监督你们的工作，希望不让我和其他股民失望。

答：尊敬的投资者，您好！感谢您的建议和监督，我们将全力以赴做好公司各项科研生产经营等工作，促进公司可持续长期健康发展，不辜负您的厚望。感谢您的关注！

26、请问董事长，今年以来的订单情况如何？产能利用率怎么样，工厂车间周六加班吗？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注！公司今年进一步加强市场承接，订单承接计划执行情况良好。同时，按照合同交付与排产计划，节假日和周末，部分工种正常上班，加快推进生产进度，全力保障订单按期交付，谢谢！

27、前段时间国家层面对提高防灾减灾救灾能力做出重要部署，请问公司打算从哪些方面进行落实。

答：尊敬的投资者，您好。公司高度重视科技创新，以自我研发为主，实施技术开发型和产品改进型相结合的科研创新模式，多方位开展应急装备研制。开展应急装备模块化设计，进行应急产品无人化、智能化、机动化、轻量化改进和国产化替代工作。今年年初，

	<p>应急管理部、工业和信息化部发布关于加快应急管理装备创新发展的指导意见。其中提出，到 2027 年底，攻克 20 项以上关键核心技术，研发 20 种以上重点创新装备，推广 30 种以上先进技术装备，应急管理装备创新发展体系进一步完善，装备产业发展规模和质量稳步提升，应急管理装备智能化、轻型化、标准化水平显著提升，实战支撑能力明显增强。公司认真把握国家政策导向和市场动向，并不断提高核心竞争力，提升价值创造能力与市场认可度，努力为股东创造更多价值。谢谢。</p> <p>注：本次交流未发生未公开重大信息泄密情况。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2026 年 5 月 21 日