

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及C類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投一票，而C類普通股持有人則每股可投八票，惟法律或《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股（每股美國存託股代表一股A類普通股）於美國紐約證券交易所上市，股份代號為NIO。



蔚來集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9866)

股東週年大會代表委任表格

茲隨附蔚來集團（「本公司」）將於2026年6月24日上午10時30分（北京時間）舉行的股東週年大會的代表委任表格。本代表委任表格亦於本公司網站<https://ir.nio.com/generalmeeting>上供公眾閱覽。

承董事會命

蔚來集團

創始人、董事長兼首席執行官

李斌

香港，2026年5月22日

於本公告日期，本公司董事會包括董事長為李斌先生，董事為秦力洪先生，非執行董事為Eddy Georges Skaf先生及Nicholas Paul Collins先生，獨立董事為吳海先生、李廷斌先生、龍宇女士及文勇剛先生。

蔚來集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(紐交所代號：NIO；聯交所代號：9866；新交所代號：NIO)

將於2026年6月24日上午10時30分(北京時間)舉行的

股東週年大會

(或其任何續會或延會)的

代表委任表格

序言

本代表委任表格乃為蔚來集團(開曼群島公司)(「本公司」)董事會(「董事會」)向本公司每股面值0.00025美元的已發行A類普通股(「A類普通股」)持有人及本公司每股面值0.00025美元的C類普通股(「C類普通股」，連同A類普通股統稱為「普通股」)持有人徵集委託書而提供，以於2026年6月24日上午10時30分(北京時間)於中華人民共和國上海閔行區漕寶路1355號19號樓舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)及其任何續會或延會上就股東週年大會通告(「股東週年大會通告」)所載目的而行使。

於香港時間2026年5月22日(登記日期)營業時間結束時僅名列本公司股東名冊的普通股持有人方有權出席股東週年大會並於會上投票。就股東週年大會上要求股東投票的事項，每股A類普通股及每股C類普通股均享有一票投票權。股東週年大會的法定人數應為親身或由受委代表出席並有權在股東週年大會上投票的合共持有本公司所有已發行股份所附投票權不少於三分之一的一名或多名股東。

由所有交回本公司並經妥為簽署的委託書所代表的普通股，將按照指示於股東週年大會投票，倘並未發出指示，則將由委託書的持有人酌情就普通股進行投票，於本代表委任表格上刪除具有有關酌情權的委託書持有人的提述並予以簡簽的情況則另當別論。倘股東週年大會主席擔任受委代表並有權行使其酌情權，則其可能就普通股投票贊成決議案。至於可能在股東週年大會前妥為提呈的任何其他事項，所有妥為簽署的委託書將由名列其中的人士自行酌情表決。本公司目前尚未得悉任何其他事項可能於股東週年大會前提呈。然而，倘任何可妥為執行的其他事項於股東週年大會或其任何續會或延會前提呈，除另有指明外，名列謹此徵集的委託書內的受委代表將按照其酌情權就該事項投票。任何發出委託書的人士均有權於委託書獲行使前隨時通過下列方式撤銷委託書：(i)按下文所載地址向本公司遞交妥為簽署的撤銷文件或(ii)於股東週年大會上親自投票。

本代表委任表格必須盡快填寫、簽署並最遲須於香港時間2026年6月22日上午10時30分前交回香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，方為有效，以確保閣下出席股東週年大會。

本代表委任表格對本公司美國存託股持有人或透過(直接或通過存託代理)在The Central Depository (Pte) Limited(新加坡)開設的證券賬戶持有A類普通股的持有人(「蔚來CDP存託人」)並無效力。本公司美國存託股持有人及蔚來CDP存託人應參閱股東週年大會通告，以了解出席及投票安排的進一步資料。

蔚來集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)
(紐交所代號：NIO；聯交所代號：9866；新交所代號：NIO)

將於2026年6月24日上午10時30分(北京時間)舉行的
股東週年大會
(或其任何續會或延會)的
代表委任表格(附註1)

本人／吾等_____ (姓名／名稱)
地址為_____ (地址)
乃蔚來集團(「本公司」)_____股每股面值0.00025美元的A類普通股(附註2)
及_____股每股面值0.00025美元的C類普通股(附註2)的登記持有人，茲委任股東週年大會主席(附註3)
或_____ (姓名／名稱)
地址為_____ (地址)
為本人／吾等的受委代表，代表本人／吾等出席本公司將於中華人民共和國上海市閔行區漕寶路1355號19號樓舉行的股東週年大會(或其任何續會或延會)並代表本人／吾等行事，於投票表決時，按照以下指示代表本人／吾等投票，如無有關指示，則由本人／吾等的受委代表酌情投票。(附註4)

	決議案(附註5)	贊成(附註4)	反對(附註4)	棄權(附註4)
1	作為普通決議案： 重選吳海先生為本公司獨立董事。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	作為普通決議案： 委任羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司核數師，任職至本公司下屆股東週年大會結束為止，並授權董事會釐定其截至2026年12月31日止年度的酬金。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

日期：2026年_____

簽署(附註6)：_____

附註：

- 本代表委任表格對本公司美國存託股持有人或透過(直接或通過存託代理)在The Central Depository (Pte) Limited(新加坡)開設的證券賬戶持有A類普通股的持有人(「蔚來CDP存託人」)並無效力。本公司美國存託股持有人及蔚來CDP存託人應參閱股東週年大會通告，以了解出席及投票安排的進一步資料。
- 請填上以閣下名義登記與本代表委任有關的股份數目。如未填上股數，則本代表委任表格將被視為與本公司所有以閣下名義登記的股份有關。
- 倘欲委任主席以外的人士為受委代表，請將「股東週年大會主席」的字樣刪除，並在空欄內填上閣下屬意的受委代表的姓名及地址。股東可委任一名或多名受委代表代其出席及投票。對本代表委任表格作出任何修改，均須由簽署人簡簽示可。
- 重要提示：**閣下如欲投票贊成一項決議案，請在「贊成」欄內填上「✓」號。閣下如欲投票反對一項決議案，請在「反對」欄內填上「✓」號。或者，閣下亦可指示「贊成」、「反對」及「棄權」各欄的相關股份數目。如未有填妥任何或全部欄位，閣下的受委代表有權酌情投票。受委代表毋須為本公司股東，但必須親身出席大會。股東一次只可填寫一份代表委任表格，而倘股東遞交超過一份代表委任表格，則以本代表委任表格上文所述方式收到的最後一份代表委任表格將視作唯一有效的代表委任表格。對本代表委任表格作出任何修改，均須由簽署人妥為簡簽示可。填妥並交回代表委任表格後，股東仍可親自出席大會，但若股東出席大會並投票，則本代表委任將作撤銷論。
- 有關各決議案的批准門檻詳情，請參閱股東週年大會通告。
- 本代表委任表格必須由閣下或閣下以書面正式授權的授權人簽署，如為公司，則必須加蓋公司印鑑，或由高級職員或授權人或獲正式授權的其他人士親筆簽署。