

# 中盐内蒙古化工股份有限公司

## 2026 年第一次临时股东会资料

股票代码：600328

2026 年 6 月 2 日

## 中盐内蒙古化工股份有限公司 2026 年第一次临时股东会会议议程

### 一、会议召开的日期、时间：

（一）现场会议召开时间为：2026 年 6 月 2 日上午 9:30 时；

（二）网络投票时间为：采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的 9:15-15:00。

二、会议的表决方式：本次会议采取现场投票与网络投票相结合的方式，公司将使用上海证券交易所交易系统向全体股东提供网络形式的投票平台，股东可以在网络投票时间内通过上述系统行使表决权。但同一股份只能选择一种表决方式。同一股份通过现场、网络或其他方式重复进行表决的，以第一次投票结果为准。

三、现场会议召开地点：中盐内蒙古化工股份有限公司 1605 会议室

### 四、现场会议议程

（一）主持人宣布会议开始

（二）宣布现场到会股东、股东代表人及代表有表决权的股份数额。

（三）介绍出席现场会议的股东或股东代理人，列席会议的董事、高级管理人员，董事会聘请的律师及邀请的其他人员。

（四）提请股东会审议如下议案：

1. 《关于投资建设中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然

碱矿产资源综合开发项目的议案》

- (五) 推选监票人、计票人。
- (六) 现场出席股东对提交审议议案进行投票表决。
- (七) 休会，表决统计（包括现场投票和网络投票结果）。
- (八) 复会，宣布表决结果。
- (九) 宣读股东会决议。
- (十) 见证律师宣读法律意见书。
- (十一) 主持人宣布会议结束。

2026 年 6 月 2 日

2026 年第一次临时股东会  
材 料 之 一

## **中盐内蒙古化工股份有限公司关于投资建设 中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然碱 矿产资源综合开发项目的议案**

重要内容提示：

● **投资标的名称：**中盐（内蒙古）碱业有限公司（以下简称“中盐碱业”）500 万吨/年天然碱矿产资源综合开发项目

● **投资金额：**项目总投资 2,528,307.92 万元

● **交易实施尚需履行的审批及其他相关程序：**根据《公司章程》的相关规定，该项目投资达到股东会审议标准，尚需提交股东会审议批准后实施。

● **其它需要提醒投资者重点关注的风险事项：**本项目符合国家产业政策、行业规划和地区规划，符合中盐内蒙古化工股份有限公司（以下简称“公司”）发展需要。《西部地区鼓励类产业目录(2025 年本)》中，将“新建 150 万吨/年及以上天然碱综合利用项目”列为内蒙古自治区新增鼓励类产业。同时随着国家“碳达峰、碳中和”相关战略和政策的推进，氨碱法、联碱法纯碱新增产能难获审批，天然碱法纯碱符合国家产业政策，政策风险较低。本项目投资规模较大，建设过程中资金筹措不及时会对项目的建设进度造成影响，公司及建设单位将在项目建设的前期根据项目建设的资金需求，做好资金筹集与管理工作的，保障资金的高效供应，项目建设过程中做好项目资金的支付审批工作，确保资金使用的合理性。

### 一、对外投资概述

## （一）本次交易概况

### 1. 本次交易概况

2021 年内蒙古通辽市奈曼旗在进行油气勘探开发过程中发现了天然碱矿。为优化纯碱产业结构，有效提升公司在纯碱行业的竞争力，公司全力争取内蒙古自治区通辽市奈曼旗大沁他拉地区天然碱采矿权。2025 年 6 月 17 日，公司通过所属控股子公司中盐碱业以 68.0866 亿元成功竞得内蒙古自治区通辽市奈曼旗大沁他拉地区天然碱采矿权，7 月 9 日和通辽市自然资源局签订《天然碱采矿权出让合同》。该矿为我国已探明储量最大的天然碱资源。其中，天然碱矿物量 14.47 亿吨，含盐量 $\leq 9.54\%$ 的资源量为 5.21 亿吨，共伴生天然碱矿物量 9.26 亿吨。矿层发育良好，单层厚度为 0.2 米至 30.26 米，矿层厚度优势突出，是迄今为止国内发现的最大储量的地下天然碱矿资源。

2025 年 9 月 5 日，中盐碱业通过公开市场引进战略投资者，公司与山东海化股份有限公司、内蒙古蒙盐化工投资有限公司、国调基金持股比例分别为：51%、29%、10%、10%，共同推进项目建设。

纯碱作为公司的主要支柱产业，现有纯碱产能 390 万吨/年，目前产能规模居于国内前三。为有效优化公司的纯碱产品结构，提升公司纯碱产业的核心竞争力，公司拟投资建设中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然碱矿产资源综合开发项目。

本项目计划总投资 2,528,307.92 万元（包含内蒙古自治区通辽市奈曼旗大沁他拉地区天然碱采矿权购买 680,866.00 万元及中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然碱矿溶采试验项目 36,029.54 万元）。其中建设投资（含增值税）2,482,686.49 万元、建设期利息 39,661.57 万元、流动资金 19,866.21 万元（含铺底流动资金 5,959.86 万元）。项目申请银行贷款 1,728,307.92 万元，占总投资的 68.36%；企业自有资金出资 800,000.00 万元，占总投资的 31.64%，已由股东同比例完成出资。

## 2. 本次交易的交易要素

投资类型	<input type="checkbox"/> 新设公司 <input type="checkbox"/> 增资现有公司（ <input type="checkbox"/> 同比例 <input type="checkbox"/> 非同比例） —增资前标的公司类型： <input type="checkbox"/> 全资子公司 <input type="checkbox"/> 控股子公司 <input type="checkbox"/> 参股公司 <input type="checkbox"/> 未持股公司 <input checked="" type="checkbox"/> 投资新项目 <input type="checkbox"/> 其他：_____
投资标的名称	中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然碱矿产资源综合开发项目
投资金额	<input checked="" type="checkbox"/> 已确定，具体金额（万元）：2,528,307.92 <input type="checkbox"/> 尚未确定
出资方式	<input checked="" type="checkbox"/> 现金 <input checked="" type="checkbox"/> 自有资金 <input type="checkbox"/> 募集资金 <input checked="" type="checkbox"/> 银行贷款 <input type="checkbox"/> 其他：_____ <input type="checkbox"/> 实物资产或无形资产 <input type="checkbox"/> 股权 <input type="checkbox"/> 其他：_____
是否跨境	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

（二）董事会审议情况，是否需经股东会审议通过和有关部门批准。

2026 年 5 月 14 日，公司召开第九届董事会第十三次会议，审议通过《关于投资建设中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然碱矿产资源综合开发项目的议案》（表决结果：同意 9 票、反对 0 票、弃权 0 票）。根据《公司章程》的相关规定，该项目投资达到股东会审议标准，尚需提交股东会审议批准后实施。

（三）明确说明是否属于关联交易和重大资产重组事项。

项目投资不构成关联交易和重大资产重组事项。

## 二、投资标的基本情况

### （一）投资标的概况

公司所属控股子公司中盐碱业拟在内蒙古自治区通辽市奈曼旗大沁他拉镇奈曼天然碱新材料产业园区内建设 500 万吨/年天然碱矿产资源综合开发项目，中盐碱业为本次项目的实施主体。

### （二）投资标的的具体信息

#### 1. 项目基本情况

投资类型	✓投资新项目
项目名称	中盐（内蒙古）碱业有限公司 500 万吨/年天然碱矿产资源综合开发项目
项目主要内容	本项目投资建设具备 500 万吨/年产能的天然碱厂，共计划分为 4 条纯碱生产线。其中 3 条重质纯碱生产线，单条产能 120 万吨/年，共 360 万吨/年；1 条轻质纯碱生产线，产能 120 万吨/年和 1 条小苏打生产线，产能 20 万吨/年。新建 120 组水平溶采井组及配套注水、采出泵站和输卤管线；新增 3 台 630 吨/小时的燃煤热电联产机组；新建厂前区和公辅设施；运输煤炭和纯碱的铁路专用线；生活设施。
建设地点	内蒙古自治区通辽市奈曼旗大沁他拉镇奈曼天然碱新材料产业园区
项目总投资金额（万元）	2,528,307.92
上市公司投资金额（万元）	2,528,307.92
项目建设期（月）	24
预计开工时间	2026/06/03
预计投资收益率	项目财务内部收益率（税后）8.01%
是否属于主营业务范围	✓是 □否

#### 2. 各主要投资方出资情况

2025 年 9 月 5 日，中盐碱业通过公开市场引进战略投资者，中盐碱业增资扩股交易事项在山东产权交易中心进行，2025 年 10 月 20 日，中

盐碱业与股东各方签署《增资扩股合作协议》，中盐碱业注册资本由 1,960 万元增加至 800,000 万元。公司与山东海化股份有限公司、内蒙古蒙盐化工投资有限公司、国调基金持股比例及出资额见下表：

序号	股东名称	持股比例	出资额(万元)
1	中盐内蒙古化工股份有限公司	51%	408,000.00
2	山东海化股份有限公司	29%	232,000.00
3	内蒙古蒙盐化工投资有限公司	10%	80,000.00
4	中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司	10%	80,000.00
合 计		100%	800,000.00

### 3. 项目目前进展情况

本项目中天然碱采矿权已经取得。前期 500 万吨/年天然碱矿溶采试验工程已实施完毕，各项数据采集和溶采试验报告编制工作已完成。其它建设项目目前处于初期筹备阶段，正在按计划有序推进。

### 4. 项目市场定位及可行性分析

#### (1) 市场定位

纯碱（化学名称：碳酸钠， $\text{Na}_2\text{CO}_3$ ）是“三酸两碱”体系中的核心基础化工原料，广泛用于玻璃、日用化学、化工、搪瓷、造纸、医药、纺织、印染、制革等工业部门以及人们的日常生活，在国民经济中占有重要地位。我国是全球最大的纯碱生产国和消费国，2020 年以来，中国纯碱工业发展迅猛，纯碱的总产能持续扩张。截至 2025 年底，国内纯碱有效总产能 4293 万吨，较 2024 年底增加了 480 万吨，增长率为 10.9%。其中氨碱法产能 1398 万吨，占比 31.8%，天然碱产能 650 万吨，占比 22.5%，联碱法产能 2005 万吨，占比 45.6%，ADC 发泡剂副产工艺产能 40 万吨。国内纯

碱生产能力 100 万吨以上的集团企业 15 家，产能之和为 3490 万吨，占全国总产能的 79.4%，行业集中度进一步提高。

目前我国纯碱产能主要来源为合成碱，合成碱制备需要额外投入原盐、石灰石、合成氨等原料，成本较高。而由天然碱矿物加工生成纯碱无需进行复杂的化学反应，废渣、废液排放少，工艺流程短且设备简单，整体生产成本远小于合成法工艺。同时，通辽市地处内蒙古东部，东靠吉林省四平市，南依辽宁省沈阳市，交通方便，东北作为传统重工业基地，工业基础浓厚，具有很大的地理和人文优势；通辽市附近土地、煤炭、石油、金属、硅砂等资源丰富，未来有望同步建立大型工业园区，完善上下游产业链，为当地经济做出贡献。

## （2）可行性分析

### ① 政策行业优势突出，产业发展前景广阔

该项目符合国家产业政策、行业规划和地区规划，符合公司发展需要。《西部地区鼓励类产业目录(2025 年本)》中，将“新建 150 万吨/年及以上天然碱综合开发利用项目”列为内蒙古自治区新增鼓励类产业。同时随着国家“碳达峰、碳中和”相关战略和政策的推进，纯碱产能新增约束愈加趋严，天然碱由于绿色环保和低成本优势，是纯碱产业未来发展的趋势所向。

### ② 资源条件禀赋优越，试验技术成熟可靠

本项目采矿权面积 28.85 平方公里，天然碱矿物储量 14.47 亿吨，为国内已探明规模最大天然碱矿。结合奈曼旗矿区独特地质特征，公司于 2025 年 9 月开始实施 500 万吨/年天然碱溶采试验项目。项目建设两组钻井工程，每组井包含 2 直 1 平 3 口井，共 6 口。单井组注水量累计达到 90000m<sup>3</sup>/h，单井组溶腔体积≥3000m<sup>3</sup>，采出卤水总碱度≥170g/L，总投资 36,029.54 万元。目前已完成全部试验井注水溶采工作，截止 2026 年 4 月底已完成 500 万吨/年天然碱矿溶采试验项目溶采试验报告编制工作，

现阶段进入保井稳定运行阶段。该项目现已完成对天然碱矿溶采试验压力、温度、流量、浓度等各项关键工艺参数进行系统采集和分析，将整个溶采试验整体总结形成一套完整的工艺技术包，为下一步工业化生产系统的工艺设计、设备选型、运行管理等提供充分可行的科学依据和技术支撑。

水平连通地下水溶开采法是行业成熟技术，广泛应用在地下盐类矿物的开采中。相同的工艺路线在土耳其卡赞和ETI碱矿得到了验证。基于现阶段溶采试验项目已顺利完成，获取的工艺参数稳定可控，生产技术可满足规模化工业化生产要求。

本项目采用先对卤水进行湿分解，再通过一水碱和十水碱二次结晶后，进而煅烧生成重质纯碱产品的工艺流程。同时预处理后的卤水通过碳酸化制取碳酸氢钠结晶，经过滤、煅烧后生成轻质纯碱产品；小苏打装置利用纯碱生产装置中的卤水和放空的二氧化碳，经过碳化生成碳酸氢钠，经过滤得到成品小苏打。所采取工艺流程均为纯碱行业经过长期实践检验的成熟技术，工艺路线清晰、反应条件温和、设备选型标准化，不存在技术瓶颈或不成熟技术应用场景。同时，该类工艺在国内天然碱及合成碱生产项目中应用广泛，技术转让、设备供应、人员培训等产业链配套完善，能够为项目建设与稳定运行提供全方位保障。

## 5. 项目实施的必要性

### (1) 战略布局需要，巩固行业地位

纯碱是公司的主要支柱产品，目前产能规模居于国内前三。纯碱作为化工行业重点高耗能行业之一，近年来新建产能，特别是氨碱法和联碱法新建产能一直受到严格控制，但天然碱法制纯碱因具有绿色环保、低能耗、低成本的特点和优势，不在国家政策的限制范围内。天然碱与合成法纯碱相比在成本和环保方面具有较强优势，是纯碱行业的未来发展趋势。进一步做强做大纯碱产业既是深入贯彻国家关于加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力的

要求。也是全面落实中盐内蒙古化工持续聚焦主责主业、持续提升优势产业核心竞争力，促进企业高质量发展的战略要求。

## （2）促进公司纯碱产业结构调整、提升核心竞争力

当前国内纯碱产品市场供给格局大幅调整，天然碱产能陆续释放，给合成法纯碱企业造成了较大冲击。加之国家“双碳”目标、“能耗双控”、生态环保等政策全面推动，节能、环保要求日益提高，成本压力叠加环保、能耗压力，给合成法纯碱企业发展带来了严峻的挑战。天然碱工艺在成本和环保方面具有优势，发展天然碱产业，能够有效促进公司纯碱产业结构由传统化学合成碱向绿色天然碱加工模式转型，提升天然碱法制碱市场占比，提高公司绿色低碳产业比例。同时可充分发挥公司的规模、技术、人才和管理优势，降低生产成本，增强公司纯碱产业盈利能力和核心竞争力。

## 6. 投资估算与资金筹措

投资估算：本项目计划总投资 2,528,307.92 万元，其中建设投资（含增值税）2,482,686.49 万元、建设期利息 39,661.57 万元、流动资金 19,866.21 万元（含铺底流动资金 5,959.86 万元）。

资金筹措：项目拟申请银行贷款 1,728,307.92 万元，占总投资的 68.36%；企业自有资金 800,000.00 万元，占总投资的 31.64%，各股东方资金已到位，项目贷款将在项目具体实施过程中逐渐投入。因天然碱资源较为稀缺，从现有已开采的天然碱资源看，成本优势明显，在纯碱行业整体下行的情况下依然保持较好的利润，天然碱将成为纯碱行业未来的主流。现本项目的优质表现已得到了各家银行机构的关注，前期洽谈中已充分表达支持意愿，待项目贷款所需可行性研究报告、环境影响报告书及安全评价报告等各种条件具备后将根据公司项目资金需求计划提供资金支持。

## 三、对外投资对上市公司的影响

中盐（内蒙古）碱业有限公司500万吨/年天然碱矿产资源综合开发项

项目建设填补了公司天然碱生产领域的空白，实现了氨碱法、联碱法与天然碱法“三法并举”的产业格局重构，显著优化了纯碱产品布局。依托通辽市奈曼旗优质天然碱资源储备，成功切入天然碱这一具备成本与环保双重优势的产业领域。

同时，项目建设契合国家《西部地区鼓励类产业目录（2025年本）》政策导向，一方面巩固了在纯碱领域的行业地位，另一方面构建了公司未来的差异化竞争壁垒，为打造全球规模最大、品质最优的天然碱生产基地奠定坚实基础。

#### 四、对外投资的风险提示

##### （一）政策风险与防范措施

该项目符合国家产业政策、行业规划和地区规划，符合公司和行业发展需要。《产业结构调整指导目录（2024年本）》将纯碱产品列为限制类，但井下循环制碱、天然碱除外，本项目符合相关政策。《西部地区鼓励类产业目录(2025年本)》中，将“新建150万吨/年及以上天然碱综合开发利用项目”列为内蒙古自治区新增鼓励类产业。同时随着国家“碳达峰、碳中和”相关战略和政策的推进，氨碱法、联碱法纯碱新增产能难获审批，天然碱法符合国家扩产规定。项目政策风险较低。

##### （二）资金风险与防范措施

本项目企业自有资金 80 亿元，占总投资的 31.64%；项目需外部融资 172.83 亿元。如全部使用项目贷款方式解决，以 2025 年末财务数据测算，公司资产负债率将由的 37.55%上升至 61.99%，存在资产负债率上升的风险。

公司将采用“前期授信托底+绿色银团为主+绿色公司债补充”的组合融资模式，逐项落实具体的风险应对方案，采用“多牵头行”机制防范银团审批延迟风险；在可研报告节点管控上，采取“提前沟通+并行推进”的策略，融资准备工作与各项报告审核同步开展，预留充分缓冲期，确保

不影响核心节点；公司项目贷款将根据项目实施进度控制拨付节奏，确保项目资金分步稳定投入，严防贷款资金闲置。项目建设过程中将做好项目资金的支付审批工作，建立资金使用的严格管控体系，加强对资金流向的监督，确保资金使用效率最大化，合理控制建设成本。定期进行财务状况评估，分析实际支出与预算的偏差，及时调整财务策略，确保合资公司在融资和支出上的灵活应对。严控项目资金风险。同时，在项目实施过程中将严格抓好安全生产监督、工程质量管控与施工周期管理，全力保障项目按计划建成并投产见效，进一步减少项目资金风险。

公司在 2025 年前一直保持着较好的盈利水平，基本无带息负债，2025 年资产负债率为 37.55%，保持较低水平，如公司不采取其他方式融资，项目建成后，资产负债率将上升至 61.99%，鉴于项目建成后将会给公司带来稳定盈利，总体风险依然可控。

### （三）环保、安全风险与防范措施

天然碱矿区对地质风险以预防为主，进行合理开采布局，采用正确的钻井开采方法，尽量减少对顶板石的破坏。采用科学的采卤方法，采卤过程中应使其溶腔始终保持高压状态，对溶腔上部围岩起到托浮作用。在闭坑后采卤井及时采用潜浆法封堵，使其采卤空间成为密闭状态，避免地面沉降、塌陷和裂缝的发生。生产装置的“三废”均采用有效的处理方法处理，安全环保风险可控。

### （四）原材料供应风险与防范措施

本项目原料来源于地下卤水，根据地质勘探报告和储量分析，该矿天然碱矿物量 14.47 亿吨（含盐量 $\leq$ 9.54%的资源量为 5.21 亿吨，共伴生天然碱矿物量 9.26 亿吨），原料供应风险较小。通辽周边煤炭资源丰富，本项目燃料煤拟选用赤峰地区煤矿的燃料煤并通过火车专用线运输至厂区内，供应稳定。根据现场与政府部门多次沟通结论以及奈曼旗政府“奈曼旗绿色碱化工全产业链发展规划”，生产生活用水主要由辽西北供水内蒙

古通辽支线工程供水，该工程目前已开工建设，预计 2026 年底前建成，为奈曼旗分配水量为 3802 万立方米/年，水量满足天然碱加工项目需求。项目供汽来源于自建热电联产锅炉，供电由项目周边金沙 500kv 变电站引入自建 220kv 变电站。项目供水、供汽、供电风险较小。

## 五、结论

经研究，公司认为本项目符合国家和内蒙古自治区产业政策，符合公司的“十五五”发展战略。项目建成后可有效提高我国天然碱法制碱的比例，促进纯碱行业的结构性调整。对公司进军天然碱业务、优化纯碱产业结构，提升企业的核心竞争力、助力公司纯碱生产绿色转型有重要的战略意义。

本项目工艺技术成熟，设计充分吸收了当前国内外天然碱生产的新技术、新设备，自动化程度高，建成后将达到国际先进水平。项目原料成本低，工艺消耗少，建成后将有较强的竞争力。投资基本合理，经济上可行，各项风险可控。

上述议案已经公司第九届董事会第十三次会议审议通过。

请各位股东予以审议。

中盐内蒙古化工股份有限公司董事会

2026 年 6 月 2 日