

## 湖南友谊阿波罗商业股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月26日(周二) 下午 15:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”( <a href="https://ir.p5w.net">https://ir.p5w.net</a> )采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、总裁胡硕 2、董秘陈学文 3、财务总监龙桂元 4、独立董事杨迪航
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;"><b>投资者提出的问题及公司回复情况</b></p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、（1）公司从零售跨界半导体，并购后如何做好团队、业务整合，保障技术与产能顺利落地？（2）若重组出现延期或未能落地，公司现有零售主业及后续发展有哪些备选规划？</p> <p>尊敬的投资者您好，如果重组能够完成，我们会根据半导体产业的发展趋势进行研判，选择更有利于该产业发展的方向进行布局。公司将严格按照信息披露相关规定及时履行披露义务，敬请关注。谢谢。</p> <p>2、邵阳友阿在明知道现有租金只能支付已售返租的一个点的前提下，仍然承诺所有的已售商铺每年返还7个点的承诺，现在你们需要付的租金是拖欠。请问你们是不是有意商业欺</p>

诈，请问董事长你对此作何解释？并对这些事情进行如何处理？

感谢您的提问。首先，公司不存在任何主观上的“商业欺诈”行为。当初商铺销售时承诺的租金回报，是基于当时的商业规划、招商预期以及宏观市场环境所做出的商业预测与美好愿景，绝非刻意隐瞒或虚构事实来诱导销售。

然而，我们必须坦诚面对的是，近年来受整体宏观经济波动、实体商业转型以及消费习惯改变等多重客观因素的叠加影响，商业市场的实际培育周期被大幅拉长，实际运营收益与早期的市场预测确实出现了一定的偏差。这是目前整个商业地产行业共同面临的严峻挑战，并非集团自身的意愿，且也不是公司希望看到的局面。

尽管面临巨大的经营压力，公司从未放弃过努力。我们始终在积极配合属地政府及相关部门，全力优化商业运营、加大招商引资力度，力求通过提升商铺的实际经营效益来逐步缩小承诺与现实的差距。目前，关于租金返还的相关事宜，我们正在对整体资金与运营状况进行全面梳理，力求在保障项目持续运营的前提下，制定一个既能符合客观市场规律，又能最大程度保障业主利益的长期解决方案。

请广大业主相信，公司与大家是利益共同体。我们始终坚持保持最大的诚意和努力去应对市场挑战，绝不回避应尽的责任。感谢您的理解。

3、当初购买商铺时，公司以每年 7% 固定返租为核心销售承诺，双方签订正式合同，现合同未到期，贵司单方面违约，强行将返租降至 4%，胁迫业主签字确认，甚至以宣布破产相要挟。经营困难不能肆意撕毁合法合约，更不能把经营风险全部转嫁给普通业主。请问公司此举是否属于恶意违约、违背商业诚信？面对上千名受害业主，公司打算如何妥善处置此事，何时恢复合同约定 7%返租，并承担相应违约责任，给广大业主一个公正合理的答复

感谢您的提问。首先，公司当初商铺销售时承诺的租金回报，是基于当时的商业规划、招商预期以及宏观市场环境所做出的商业预测与美好愿景，绝非刻意隐瞒或虚构事实来诱导销售。

然而，我们必须坦诚面对的是，近年来受整体宏观经济波动、实体商业转型以及消费习惯改变等多重客观因素的叠加影响，商业市场的实际培育周期被大幅拉长，实际运营收益与早期的市场预测确实出现了一定的偏差。这是目前整个商业地产行业共同面临的严峻挑战，并非集团自身的意愿，且也不是公司希望看到的局面。

尽管面临巨大的经营压力，公司从未放弃过努力。我们始终在积极配合属地政府及相关部门，全力优化商业运营、加大招商引资力度，力求通过提升商铺的实际经营效益来逐步缩小承诺与现实的差距。目前，关于租金返还的相关事宜，我们正在对整体资金与运营状况进行全面梳理，力求在保障项目持续运营的前提下，制定一个既能符合客观市场规律，又能最大程度保障业主利益的长期解决方案。

请广大业主相信，公司与大家是利益共同体。我们始终坚持保持最大的诚意和努力去应对市场挑战，绝不回避应尽的责任。感谢您的理解。

**4、尊敬的友阿集团各位领导、我们购买邵阳友阿商铺，是基于贵司承诺 7%年返租并签订正式合同。现贵司单方面提出降至 4%，以破产相要挟，已严重违约。想请问贵司：作为上市公司，为何不遵守合同约定？是否打算违背销售承诺、损害业主利益？希望高层出面沟通，尊重契约，依法履约。**

感谢您的提问。首先，公司当初商铺销售时承诺的租金回报，是基于当时的商业规划、招商预期以及宏观市场环境所做出的商业预测与美好愿景，绝非刻意隐瞒或虚构事实来诱导销售。

然而，我们必须坦诚面对的是，近年来受整体宏观经济波动、实体商业转型以及消费习惯改变等多重客观因素的叠加影响，商业市场的实际培育周期被大幅拉长，实际运营收益与早期的市场预

测确实出现了一定的偏差。这是目前整个商业地产行业共同面临的严峻挑战，并非集团自身的意愿，且也不是公司希望看到的局面。

尽管面临巨大的经营压力，公司从未放弃过努力。我们始终在积极配合属地政府及相关部门，全力优化商业运营、加大招商引资力度，力求通过提升商铺的实际经营效益来逐步缩小承诺与现实的差距。目前，关于租金返还的相关事宜，我们正在对整体资金与运营状况进行全面梳理，力求在保障项目持续运营的前提下，制定一个既能符合客观市场规律，又能最大程度保障业主利益的长期解决方案。

请广大业主相信，公司与大家是利益共同体。我们始终坚持保持最大的诚意和努力去应对市场挑战，绝不回避应尽的责任。感谢您的理解。

**5、你好，请问贵公司收购尚阳通是否得到了当地国资部门的支持，当地有什么政策给予支持吗**

尊敬的投资者，您好。公司曾与长沙国控资本、清华电子院签署《战略合作框架协议》，旨在充分发挥各自在技术、资本和产业资源等领域优势，将重点开展三方面工作：一是建立“以研促产、以产带研”的良性循环，构建“产学研用”一体化生态；二是共打造具有全国影响力的半导体产业高地；三是为公司打造第二增长曲线、实现“零售+半导体”双主业发展战略提供助力。该协议为框架式协议，就合作过程中单个项目的合作模式、要求及各方的具体权利义务，以各方后续签订的具体项目合同约定为准。

**6、你们这股价走势一直在压价对到 业绩能好吗**

尊敬的投资者，您好。二级市场股价波动受宏观经济、行业政策、市场预期等多重复杂因素影响，提醒您关注投资风险。

**7、收购尚阳通成功后，能否把亏损拖后腿的商超卖掉？电商冲击太大，大型商超基本亏本**

尊敬的投资者，您好。公司将推进资产优化配置，盘活低效

资产，提升总资产周转率。

**8、2021 年度第一期债权融资计划在 7 月 17 日到期会再次延期吗？**

尊敬的投资者，您好。公司与债权人时刻保持沟通，关于债券偿还等情况，公司将按照信息披露管理相关规定及时履行信息披露义务，敬请您关注后续公告。

**9、公司六月份到期的债券是否能正常还款？**

尊敬的投资者，您好。公司与债权人时刻保持沟通，关于债券偿还等情况，公司将按照信息披露管理相关规定及时履行信息披露义务，敬请您关注后续公告。

**10、公司有大量自有商业地产，是否继续剥离非核心资产？  
回笼资金优先投半导体还是零售升级？**

尊敬的投资者，您好。本次并购重组，公司计划从传统百货业态切入功率半导体领域，打造第二增长曲线，形成“零售+半导体”双主业驱动格局，进一步完善公司价值增长逻辑链条，实现战略转型。

**11、公司今年提出“质量回报双提升”，重组落地后会不会考虑提高分红比例、回购或股东回报计划？**

尊敬的投资者，您好，感谢您的关注与建议。公司高度重视股东回报，今年已提出关于 2026 年度质量回报双提升行动方案。无论重组是否成功，公司都将在确保正常经营的情况下，考虑通过现金分红等方式回报投资者。

**12、如果重组尚阳通后，会不会逐步放弃零售行业**

尊敬的投资者，您好。本次收购对公司长远发展有重要且积极的影响。公司拟通过收购标的资产，从传统百货业态切入功率半导体领域，打造第二增长曲线，形成“零售+半导体”双主业驱动格局，进一步完善公司价值增长逻辑链条，实现战略转型。通过本次交易，公司有望实现战略转型并改善上市公司资产结构，进一步扩展公司未来的增长空间，提高上市公司资产质量及持续盈利能力。

**13、配套募资 5.5 亿进展如何？是否已经有机构意向？资金到位后对尚阳通产能扩张、研发投入的具体规划？**

尊敬的投资者，您好。配套募集资金实施的前提是本次并购重组获得深交所审核通过，并经中国证监会注册之后方可实施。目前，没有征集意向投资者。该笔资金主要用于现金支付交易对价，不涉及标的资产的后续投入。

**14、2026 年一季度归母净利润同比 15.74%，降本增效见效，全年零售主业能否持续改善、经营性利润转正？**

尊敬的投资者，您好，公司全年经营性利润数据，敬请关注公司未来公告。

**15、公司的机器人概念是主要生产什么零部件或者是和什么相关？**

尊敬的投资者，您好。公司于 2017 年参股隆深机器人有限公司，未直接参与其日常经营管理。该企业是一家专业从事工业机器人系统集成、非标自动化设备及整线设计制造、机器人本体销售、控制器研发、工业数据采集及提供整厂智能制造服务的企业，具有智能核心零部件、软件、机器人本体、集成系统的自主研发设计生产能力的技术型高新企业、国家重点专精特新“小巨人”企业。通过在智能数据采集、MES 软件服务、机器人系统集成、整厂自动化等领域的技术积累，佛山隆深机器人有限公司的产品和解决方案已广泛应用于家电、教育、汽车、3C、食品饮料、氢燃料装备、家具陶瓷、锻铸等领域。

**16、零售一季度拐点确立，全年经营性利润能否转正？**

尊敬的投资者，您好，公司全年经营性利润数据，敬请关注公司未来公告。

**17、尚阳通 SiC（碳化硅）8 英寸产线工程样片进度如何？2026 年量产是否确定？新能源车、光伏客户导入情况？**

尊敬的投资者，您好。上述尚阳通的相关经营数据也从未进行过公告，按证监会和深交所的相关规定公司不能在本次网上业绩说明会上对上述问题进行回复，请您谅解。

**18、请问总监，尚阳通一季报盈利多少，同比增长多少？**

尊敬的投资者，您好。按照规定，公司及中介机构已完成对尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据的更新工作并进行了公告，没有对尚阳通 2026 年一季度财报进行审计，因此，公司尚未获悉尚阳通 2026 年一季度财报情况。

**19、收购完成后，尚阳通 2026 - 2027 年利润指引大概区间？管理层对半导体业务成为公司第二增长曲线有没有信心？**

尊敬的投资者，您好。公司从未对尚阳通 2026 - 2027 年利润区间进行过公告，按证监会和深交所的相关规定公司不能在本次网上业绩说明会上对上述问题进行回复，如公司并购尚阳通成功，我会督促公司按要求披露相关数据，请您谅解。

**20、请问如果收购成功尚阳通，经营几年还不错，后续还会再收购其他公司吗？**

尊敬的投资者，您好。如果本次交易成功实施，在巩固扩大行业竞争优势的基础上，公司未来将持续关注新质生产力及未来产业赛道相关的投资机会，审慎布局、培育新的利润增长点，并完善价值增长链条，以多元化战略牵引企业未来可持续发展，以高质量发展和稳健经营成果回报股东。

**21、公司在今年内及近期即将到期的各种贷款是否对公司流动资金有较大压力**

您好，感谢您对公司的关注！上市公司短期偿债压力较大。公司所处百货零售行业因其业务特性，公司现有主营业务经营性现金流较好，经营活动产生的现金流量净额均为正数；同时 2026 年 1 月 26 日，友阿集团金融机构债权人委员会第十一次会议表决通过了《化债脱困期内，各成员单位不抽贷、不断贷、不诉讼、不冻结拍卖质押股权》议案。

**22、@总裁胡硕您好 重组尚阳通有新的问询吗？如果没有是否就会一路畅通**

尊敬的投资者，您好。公司收购尚阳通事项没有收到新的问

询，公司将按照相关规定及时履行信息披露义务。目前，资产重组处于正常审核程序当中，相关进展情况敬请关注后续公告。

23、龙总，您好，根据 2025 年公司财报，应收账款中有几个账龄很长的项目，宁波欧派亿奢汇，GloballySRL，湖南金钻置业投资，除了出于谨慎性原则做了坏账计提以外，公司有没有通过诉讼或其他手段对未收回的账款进行追回？

您好，感谢您对公司的关注！公司对于大额且账龄较长的往来款项出于谨慎性原则计提了坏账，同时还采取了诉讼、协商等方式进行了款项的催收，2025 年已催收回来部分款项，目前公司仍在继续采取措施催收款项。

24、5 月 25 日刚提交全套更新材料，深交所恢复审核后，预计大概多久能到注册、过会、正式交割？有没有时间表？

尊敬的投资者，您好。公司收购尚阳通事项已于 2026 年 5 月 22 日收到深交所同意恢复审核的通知，目前已恢复审核。后续相关进展情况请您继续关注公司公告。

25、您好，去年九月同时中止的一批公司，都有结果了。领益智造为了尽快完成收购项目，主动放弃拖延时间的审核，自己掏钱收购。贵公司是否能够学习？

尊敬的投资者，您好。感谢您的建议。

26、你好，如果坚信尚阳通不错，又坚定公司转型，尚阳通估值 15 亿，友阿股份是否可以将近 20 亿市值的长沙银行股权投资，用来收购合并尚阳通的一部分？这需要比较尚阳通的回报与 20 亿长沙银行股权比较了。需要下决心。友阿，最后一次关键抉择了。

尊敬的投资者，您好。由于本次拟通过发行股份及支付现金的方式购买深圳尚阳通科技股份有限公司 100% 股权中的现金对价来源于配套募集资金，因此本次交易不会消耗公司的运营资金。同时，本次交易方案，综合考虑和兼顾了公司实际情况、股东利益、交易各方的权益诉求以及监管合规要求，与公司现阶段发展相匹配。因此，公司暂无通过减持长沙银行股份来获取转型

资本支持的计划。后续如有需要披露的信息，公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。

**27、审核大概多久能通过，业绩不好，会影响之后的发展吗**

尊敬的投资者，您好。公司收购尚阳通事项已于 2026 年 5 月 22 日收到深交所同意恢复审核的通知，目前已恢复审核。后续相关进展情况请您继续关注公司公告。

**28、请问贵公司今天股价大幅回落是什么原因?公司经营一切是否正常**

尊敬的投资者，您好。公司经营一切正常，并正在积极聚焦打造业绩增长的双主业驱动引擎、加强精细化运营、创新零售业务模式、强化资产盘活力度、提升数字化与 AI 技术应用水平等维度实现提质增效。二级市场股价波动受宏观经济、行业政策、市场预期等多重复杂因素影响，提醒您注意投资风险。

**29、胡硕您好，贵公司在收购尚阳通成功后如何去整合尚阳通，并进一步在半导体领域进行深耕扩展。谢谢**

尊敬的投资者，您好。考虑行业、市场的综合因素，公司坚定跨界转型。公司锚定双主业战略，集中资源全力推进资产重组，力争尽早落地实施相关方案。公司将加大发展半导体，培育新的业绩增长曲线，从而提升公司整体抗风险能力。

**30、请问贵司对于重组成功是否势在必得**

尊敬的投资者，您好。考虑行业、市场的综合因素，公司坚定跨界转型。公司锚定双主业战略，集中资源全力推进资产重组，力争尽早落地实施相关方案。公司将加大发展半导体，培育新的业绩增长曲线，从而提升公司整体抗风险能力。

**31、大概啥时候能够完成收购**

尊敬的投资者，您好。收购尚阳通事项还处于深交所审核当中。如有新的进展，我会督促公司严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。

**32、友阿小贷 2025 年营收多少？利润多少？**

您好，感谢您对公司的关注。友阿小贷目前其营收和净利润

的规模对上市公司净利润的影响未达到 10%以上，公司无需单独披露具体数据。谢谢！

### **33、请问怎么保证小股东利益**

尊敬的投资者，您好。作为独立董事，本人将严格依据《公司法》《证券法》及《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，履行忠实与勤勉义务。对关联交易、对外担保、利润分配、董事及高管任免等可能影响中小股东权益的议案，进行独立判断并发表明确意见；确保公司及时、真实、完整地披露可能对中小股东决策产生重大影响的信息；参与董事会决策与问询，以独立、客观、专业的立场，切实维护公司整体利益，尤其关注并保护中小股东的合法权益不受侵害。

### **34、贵司免税店业务怎么样？目前什么进展？**

尊敬的投资者，您好。由于免税品经营资质属于特许经营资质，有着严格的申报条件和审批程序，该项工作尚在积极推进中。公司暂未得到控股股东的进展反馈。如该事项有任何实质性进展，公司将严格按照相关法律法规及时就上述事项的相关进展情况履行披露义务。

### **35、公司有没有增持股票计划？**

尊敬的投资者，你好。公司目前没有股权回购计划，亦尚未获悉公司控股股东有增持计划。公司将按照信息披露管理相关规定，及时履行信息披露义务。

### **36、领导，您好！我来自四川大决策**

**请问，尚阳通在高压超级结 MOSFET 领域的市场份额是多少？与国内竞争对手（华润微、斯达半导）相比，技术指标和价格竞争力如何？**

尊敬的投资者，您好。关于尚阳通市场份额等业务发展情况，敬请关注公司于 2026 年 5 月 20 日披露的《发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）（修订稿）》等资料。

37、请问公司未来是否有考虑结合现有商业资产，探索 REITs 或资产证券化等，以提升资产效率与产业协同能力？同时，重组完成后，公司未来半导体业务的发展定位更偏向车规级功率器件深耕，还是会进一步向更广泛的半导体产业链平台化方向布局？

公司高层近些年一直在对如何改善资产负债以及收益率进行深度思考，如果重组能够完成，我们会根据半导体产业的发展趋势进行研判，选择更有利于该产业发展的方向进行布局。

38、请问公司何时投资隆深氢能科技公司的，比例多少，为什么没有公告？

尊敬投资者，您好。隆深氢能科技有限公司是由隆深机器人公司分立设立，并不存在公司再次投资的情况。目前，公司持有该公司股权比例为 11.18%，与公司所持有的隆深机器人公司股权比例一致。

39、胡硕您好，你作为半导体方面的专业人士对收购资产的判断，请问尚阳通发展前景如何？现在尚阳通在半导体行业所处的地位是低端，中端，高端水平。

尊敬的投资者，您好。公司拟并购的标的尚阳通主营业务为高性能半导体功率器件研发、设计和销售，形成了覆盖车规级、工业级和消费级等应用领域的多类型产品线。其中，高压产品线包括超级结 MOSFET、IGBT、SiC 功率器件；中低压产品线主要包括 SGT MOSFET；模组产品线包括高压功率模块和中低压功率模块。

40、贵公司对尚阳通的此次并购，签订的合同是否有强制性，尚阳通是否不能单方面退出收购？芯片行业近年来成为中国的核心产业，相关公司的估值及市场地位都水涨船高，会影响到此次收购吗？尚阳通方面的态度有无变化？

尊敬的投资者，您好。截至目前，本次评估报告更新的数据不影响本次收购，交易方案没有发生实质变化。尚阳通方面也在积极配合中介机构推动本次并购重组进程。

**41、@董- 711 便利店与奥莱未来 3 年开店目标？线上业务增量措施？**

711 便利店未来三年我们目标是达到 200 家左右的规模，奥莱暂时没有扩张的开店计划。线上业务正在筹备友阿购平台的转型，预计在今年六月推出最新版本。

**42、@董秘陈学文如果 2026 年 6 月 30 日还没收购成功最后会终止本次重组吗谢谢**

尊敬的投资者，您好。按照目前公司与标的公司的交易方案约定，如果到 2026 年 6 月 30 日，本次并购重组未上会，不会触发终止收购。

**43、公司子公司友阿小贷公司 2025 年的业绩怎么样？2026 年的小贷业务如何？**

您好，感谢您对公司的关注。公司子公司友阿小贷 2025 年经营平稳，在其投入资本的额度内按国家相关规定正常经营，一直都保持正常盈利。2026 年目前经营正常平稳。

**44、请问收购事项公司预计多久可以进入已回复状态？**

尊敬的投资者，您好。目前，公司收购尚阳通事项已于 2026 年 5 月 22 日收到深交所同意恢复审核的通知。

**45、请问收购尚阳通进度怎么样？尚阳通一季报审计完成了么？谢谢**

尊敬的投资者，您好。目前，公司资产重组项目正处于正常审核程序当中。按照规定，公司及中介机构已完成对尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据的更新工作并进行了公告，没有对尚阳通 2026 年一季度财报进行审计，因此，公司尚未获悉尚阳通 2026 年一季度财报情况。

**46、请问收购尚阳通进度怎么样？尚阳通一季报审计完成了么？谢谢**

尊敬的投资者，您好。目前，公司资产重组项目正处于正常审核程序当中。按照规定，公司及中介机构已完成对尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据的更新工作并进行了公告，没有

对尚阳通 2026 年一季度财报进行审计，因此，公司尚未获悉尚阳通 2026 年一季度财报情况。

**47、请问收购尚阳通进度怎么样？尚阳通一季报审计完成了么？谢谢**

尊敬的投资者，您好。目前，公司资产重组项目正处于正常审核程序当中。按照规定，公司及中介机构已完成对尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据的更新工作并进行了公告，没有对尚阳通 2026 年一季度财报进行审计，因此，公司尚未获悉尚阳通 2026 年一季度财报情况。

**48、您好，这次收购合并尚阳通，是否时间太长？是否因为跨界收购合并，而受到交易所更严格审核？成功的可能性大吗？您是清华大学本科和硕士物理专业毕业，是半导体相关专业的学霸，更是牛津大学材料方向（据说是量子相关）的博士，具备相关专业知识，是否有利于这次收购兼并？**

尊敬的投资者，您好。感谢您对公司管理层的高度认可。资产重组尚处于正常审核程序当中。截至目前，公司及各中介机构已完成对标的公司财务数据更新及加期审计等相关工作，同步完成了申请文件的更新补充及《审核问询函》的回复修订，并已于 2026 年 5 月 22 日收到了深交所同意恢复审核的通知。关于本次重组进展，敬请您关注后续公司公告。

**49、您好，建议公司能够减持长沙银行（可能与贵公司关系非常好）部分股份？请公司认真考虑这个事情。如果确定尚阳通是比较好的合作伙伴（将来是子公司）和前景不错，更应该减持股份，支持收购合并工作（虽然尚阳通公司现金储备非常多），不需要募集资金进行现金对价。有助于更好的加快审核工作。**

尊敬的投资者，您好。由于本次拟通过发行股份及支付现金的方式购买深圳尚阳通科技股份有限公司 100% 股权中的现金对价来源于配套募集资金，因此本次交易不会消耗公司的运营资金。同时，本次交易方案，综合考虑和兼顾了公司实际情况、股

东利益、交易各方的权益诉求以及监管合规要求，与公司现阶段发展相匹配。因此，公司暂无通过减持长沙银行股份来获取转型资本支持的计划。后续如有需要披露的相关事项，公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。

**50、尚阳通是否向贵公司提供一季度财报情况？如果有的话那么尚阳通一季度营收如何？**

尊敬的投资者，您好。目前，按照规定，公司及中介机构已完成对尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据的更新工作，没有对尚阳通 2026 年一季度财报进行审计，因此，公司尚未获悉尚阳通 2026 年一季度财报情况。关于标的资产经营情况，敬请关注公司于 2026 年 5 月 20 日披露的尚阳通审计报告及财务报表（信会师报字[2026]第 ZG50346 号）等相关资料。

**51、您好，为什么不减持现金奶牛的长沙银行股份，用于现金对价？怎么理解房地产与银行的关系？房地产大趋势已经确定，是否影响到奶牛？二三十年前，成功投资万科，时间推移，现在还能够保持成功吗？奶牛太久，可能也会出不来奶，甚至变质的时候。非常清楚，贵公司投资长沙银行是非常成功的，也非常依靠这个现金流。是否可以止盈？为什么贵公司遇到现金流问题？房地产一定会拖累银行的。不能在同一地方摔倒两次。p**

尊敬的投资者，您好。由于本次拟通过发行股份及支付现金的方式购买深圳尚阳通科技股份有限公司 100% 股权中的现金对价来源于配套募集资金，因此本次交易不会消耗公司的运营资金。同时，本次交易方案，综合考虑和兼顾了公司实际情况、股东利益、交易各方的权益诉求以及监管合规要求，与公司现阶段发展相匹配。因此，公司暂无通过减持长沙银行股份来获取转型资本支持的计划。后续如有需要披露的相关事项，公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。

**52、您好，父辈们打下良好基础，享受到时代红利。守江山更难。中国已经进入新的发展阶段，有新的机遇，壮士断腕，**

霸的蛮，跟上时代步伐，希望青出于蓝而胜于蓝。

谢谢您的鼓励和期望，我们会更加努力！

53、您好，您看好尚阳通吗？合并决心有多大？为什么久拖不能成功，关键原因是什么？拿出湖南人、长沙人的气概，放手一博。变现现金奶牛，减少审批难度，自己掏钱减少募集资金。友阿，到了背水一战的时刻，不成功，留下的现金奶牛可能也不是你的了！奶牛也不能完全保鲜了，也会有生命周期的。

您好，尚阳通是一家很优秀的公司，团队非常务实且行业经验丰富，公司业绩也在逐年递增，我们并购的决心是非常坚决的。并购时间长的原因是由于我们属于不同实控人跨行业的并购，在审核上是非常严格何审慎的，因此周期会更长。

54、您好，如何事物都是有周期的，有兴衰的，房地产也是非常明显，怎么看待银行与房地产的关系？有些大趋势是不可改变的，及时强大的外力。希望公司转型成功，您本来是理工学霸，正当用武之时，时势造英雄，父辈把握了时代红利，打下了坚实基础，为你创造更高的起点，与时俱进，您可以让公司跟上当今中国发展的新机遇、新红利。十五五规划非常清晰。20 亿左右银行股权（可能会缩水），是否是你们转型的资本？

谢谢您对企业以及本人个人的关注，也谢谢您对公司的期待。您的提问，涉及到了企业发展周期，经济周期以及传统行业转型以及如何改善公司资产资产收益率以及如何改善现金流的一系列问题，可以看出来您应该也是经济类的专家或者本身也是有丰富经验的企业经营者。这些问题涉及到公司整体资产结构的改善问题，很难在线上短时间内给出特别完整的让您觉得满意的答复，在此仅进行简略的回复，如果有时间欢迎来公司进行现场沟通。公司的传统行业现在确实面临着巨大的挑战，公司高层近些年一直在对如何改善资产负债以及收益率进行着深度思考，如果并购重组能够顺利完成，公司一定会在资产配置方面进行调

整，减轻负债，改善资产收益率。

55、闻泰科技大股东股权冻结，跑路了，是否有打算收购部分国内资产。来开展后续跟尚阳通的研发生产全产业链闭环。

尊敬的投资者，您好。目前，我们没有收购闻泰科技国内资产的相关计划。同时，我们的并购重组工作尚未完成。后续，公司将按照信息披露管理相关规定及时履行信息披露义务，敬请您关注公司公告。

56、您好，这个是否是真实的：

A股上市公司友阿股份（湖南友谊阿波罗商业股份有限公司）总裁胡硕，确实是一位名副其实的“理工科学霸”。

- 清华大学（本科）：毕业于物理系（现代应用物理系）。

- 清华大学（硕士）：毕业于物理系凝聚态专业。

- 牛津大学（博士）：毕业于材料系量子信息计算专业（部分报道中也称量子物理材料专业），并获得工学

我是1997年进入清华大学物理系学习，2001年毕业后在同系凝聚态物理专业就读研究生，2005年去英国牛津大学材料系攻读量子信息计算专业的博士。感谢您的关注。

### 57、收购尚阳通有实质障碍吗

尊敬的投资者，您好。截至目前收购尚阳通正处于深交所正常审核程序当中。如有新的进展我会督促公司按要求及时披露相关公告。

58、您好！几十年前，贵公司投资长沙银行，是非常不错的决策，取得了丰厚的回报。虽然长沙银行确实是一头现金奶牛，保证了公司度过了许多风风雨雨，将来是否会减持长沙银行股份呢？几十年前如果投资了万科，也是非常不错的投资吗？（不同时间段，答案是截然不同）这个答案基本差不多。房地产与银行的关系，怎么样？不一定要答案。希望公司决策层，认真考虑是否及时减持问题。不能摔跤两次。

感谢您对企业以及本人个人的关注，也感谢您对公司的期待。您的提问，涉及到了企业发展周期，经济周期以及传统行业转型以及如何改善公司资产收益率以及如何改善现金流的一系列问题，可以看出来您应该也是经济类的专家或者本身也是有丰富经验的企业经营者。这些问题涉及到公司整体资产结构的改善问题，很难在线上短时间内给出特别完整的让您觉得满意的答复，在此仅进行简略的回复，如果有时间欢迎来公司进行现场沟通。公司的传统行业现在确实面临着巨大的挑战，公司高层近些年一直在对如何改善资产负债以及收益率进行着深度思考，如果并购重组能够顺利完成，公司一定会在资产配置方面进行调整，减轻负债，改善资产收益率。

59、您好，我注意到贵公司 2024 年及本次均未采用直播形式的业绩说明会并提供视频回放。请问在 2025 年的业绩说明会中，贵公司是否考虑引入视频直播形式，并在会后提供完整的视频回放，以便投资者更充分地了解会议内容？

此外，贵公司是否考虑在业绩说明会中增加线上视频交流环节，通过视频方式回应投资者提问，特别是在投资者问答环节中提供一定程度的面对面沟通，以提升信息传递的直观性

与互动性？感谢您的解答。

尊敬的投资者，您好，我们已获悉您的建议。我们将持续丰富投关工作的形式和内涵，提升工作效率和质量，十分感谢您对我们工作提出的建议！

**60、请问尚阳通一季报审核完毕了么**

尊敬的投资者，您好。根据深交所要求，公司本次更新财务数据只用更新尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据，一季报数据不会进行审计更新。

**61、如果到 26.6.30 还未上会，会触发终止收购么**

尊敬的投资者，您好。按照目前公司与标的公司的交易方案约定，如果到 2026 年 6 月 30 日，本次并购重组未上会，不会触发终止收购。

**62、去年友阿股份与长沙国控、清华大学的三方合作协议其中提及的半导体基金成立如今怎么样了？**

尊敬的投资者，您好。公司与长沙国控资本、清华电子院签署的《战略合作框架协议》旨在充分发挥各自在技术、资本和产业资源等领域优势，将重点开展三方面工作：一是建立“以研促产、以产带研”的良性循环，构建“产学研用”一体化生态；二是共打造具有全国影响力的半导体产业高地；三是为公司打造第二增长曲线、实现“零售+半导体”双主业发展战略提供助力。该协议为框架式协议，就合作过程中单个项目的合作模式、要求及各方的具体权利义务，以各方后续签订的具体项目合同约定为准。谢谢。

**63、对于尚阳通未设置业绩承诺一事儿，贵司如何答复？深交所是否对此再次问询？另，参股隆深机器人，25 年度给贵司带来多少参股收益？谢谢**

尊敬的投资者，您好。

1、不设置业绩承诺，是公司基于标的公司研发驱动的行业属性，制定的着眼于长期发展的综合保障体系：首先，通过对未来三年研发投入、新增发明专利申请数量及研发人员占比进行明确承

诺，锁定其技术领先性与创新动能；其次，通过延长股份锁定期、要求核心管理层持续任职并延期、分期支付现金对价，实现管理团队与上市公司利益的深度绑定。以上安排聚焦于巩固标的公司核心竞争力与持续成长基础，从而从根本上保障上市公司及全体股东的长期利益。公司并未再次收到深交所相关问询。

2、公司目前持有隆深机器人公司 12.63%的股权，未直接参与其日常经营管理。具体情况敬请参阅公司定期报告中“长期股权投资”进行了解。

#### **64、请问什么时候公告过会，谢谢**

尊敬的投资者，您好。资产重组尚处于深交所正常审核程序当中。如有新的进展，我会督促公司严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。

#### **65、收购尚阳通有实质碍吗**

尊敬的投资者，您好。截至目前收购尚阳通处于正常审核程序当中。

#### **66、2025 年归母净利-3.35 亿，主要是资产减值约 2.6 - 3.7 亿，是否已一次性出清？2026 年是否不再有大额减值？**

您好，感谢您对公司的关注！公司根据《企业会计准则》《深圳证券交易所股票上市规则》相关规定的要求，基于谨慎性原则，每一个资产负债表日对于可能发生减值损失的相关资产，聘请第三方评估机构对公司的开发产品、固定资产、其他长期资产进行评估，同时会对存在减值迹象的应收款项和发放的贷款进行了减值测试。2026 年公司还会进行减值测试的相关工作，具体金额以评估和测试的结果确定。

#### **67、听闻公司参股不参与经营的隆深佛山机器人在做上市辅导，公司不参与日常经营，但是如果做上市的话，公司会收到通知吗**

尊敬的投资者，若隆深机器人公司有上市或融资方面的相关进展或动态，作为参股股东，公司需要进行相关的配合工作，因此会收到相关通知。

68、陈总您好，我是上海的一名投资者，想问一下，跨界并购不设业绩承诺条款，会不会成为目前在交易所审核环节的一项主要卡点？此前公司对此事的解释和替代方案，交易所是否认可？谢谢

尊敬的投资者，您好。本次交易不对并购标的设置业绩承诺条款，并不会成为交易所审核环节的主要卡点。不设置业绩承诺，是公司基于标的公司研发驱动的行业属性，制定的着眼于长期发展的综合保障体系：首先，通过对未来三年研发投入、新增发明专利申请数量及研发人员占比进行明确承诺，锁定其技术领先性与创新动能；其次，通过延长股份锁定期、要求核心管理层持续任职并延期、分期支付现金对价，实现管理团队与上市公司利益的深度绑定。以上安排聚焦于巩固标的公司核心竞争力与持续成长基础，从而从根本上保障上市公司及全体股东的长期利益。

69、听闻佛山隆深在做上市辅导，公司不参与日常经营，但是如果准备上市的话公司是否会接到通告且公开发布？

尊敬的投资者，您好。目前，公司并没有收到隆深机器人公司进入上市辅导程序的消息。如有相关进展，公司将按照信息披露规定要求，及时履行信息披露义务。

70、友阿董秘为什么只回答股民提问的股东人数？即使要回答，统一回答一次就够了！影响公司形象，现在友阿已经面临悬崖峭壁，积点德！

尊敬的投资者，您好。公司将在合规的基础上，及时回复包括股东人数在内的投资者咨询，如您有任何需公司解答的问题，可在互动易平台上提出，我们将及时回复。

71、您好，友阿股份早已经公告了 2025 年财报和 2026 年第一季度业绩报告，什么原因导致迟迟到上个星期才提交复审材料？是不是尚阳通 2025 年财报原因导致的？谢谢

尊敬的投资者，您好。公司本次交易中止后更新财务数据，除更新公司的财务数据外，也需同步更新尚阳通截至 2025 年 12 月 31 日的财务数据。公司于 2025 年 3 月 31 日收到深交所中止

审核的通知,并于2025年5月22日收到深交所恢复审核的通知,属于正常工作周期。

**72、4-1 本次重大资产重组涉及的拟购买资产最近两年及一期的财务报告和审计报告(确实无法提供的,应当说明原因及相关资产的财务状况和经营成果)**

这个回复交易所,好像没有尚阳通第一季度财报,不知道是什么原因?好像没有说明为什么没有公告尚阳通一季度报表?会不会影响审核?

尊敬的投资者,您好。根据《上市公司重大资产重组管理办法(2025修正)》《上市公司监管指引第9号——上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求》等有关规定,本次交易的审计基准日更新为2025年12月31日。目前,公司及中介机构已完成了财务资料的更新提交工作,不会影响审核进程。

**73、友阿重组尚阳通是否还有问询?**

尊敬的投资者,您好。公司目前未收到深交所新的问询。如有新的问询,公司将严格按照相关法律法规的要求及时履行信息披露义务。

**74、收购尚阳通有问题吗**

尊敬的投资者,您好。资产重组尚处于正常审核程序当中。截至目前,公司及各中介机构已完成对标的公司财务数据更新及加期审计等相关工作,同步完成了申请文件的更新补充及《审核问询函》的回复修订,并已于2026年5月22日收到了深交所同意恢复审核的通知。关于本次重组进展,敬请您关注后续公司公告。

**75、友阿股份跨界并购尚阳通,被并购标的不设业绩承诺条款,这是不是目前影响交易所审核进程的一项重要因数?如果是,公司此前提出的解释及替代方案,是否已得到交易所的认可?谢谢**

尊敬的投资者,您好。本次交易不对并购标的设置业绩承诺

	<p>条款，并不会影响审核进程。不设置业绩承诺，是公司基于标的公司研发驱动的行业属性，制定的着眼于长期发展的综合保障体系：首先，通过对未来三年研发投入、新增发明专利申请数量及研发人员占比进行明确承诺，锁定其技术领先性与创新动能；其次，通过延长股份锁定期、要求核心管理层持续任职并延期、分期支付现金对价，实现管理团队与上市公司利益的深度绑定。以上安排聚焦于巩固标的公司核心竞争力与持续成长基础，从而从根本上保障上市公司及全体股东的长期利益。</p> <p><b>76、根据董秘新规，董秘陈学文在湖南隆深氢能的身份是否影响其对友阿股份的履职</b></p> <p>尊敬的投资者，您好。根据《上市公司董事会秘书监管规则》规定，除勤勉尽职以外，董事会秘书不得兼任经理、分管经营业务的副经理、财务负责人。公司委派我在湖南隆深氢能公司担任董事，况符合上述规定，不会影响我在公司的履职。</p> <p><b>77、您好，这次与尚阳通收购合并，为什么花费这么长时间，去年9月底中止一次（13家都有结果了），今年4月又中止一次，现在还没有恢复审核。鉴于上市公司已经公布完年报和第一季度业绩报告，这次是否因为尚阳通的资料而被拖延至今？如果是尚阳通的资料迟迟不齐，尚阳通对这次收购合并是否态度坚决？贵公司至少是非常积极的。</b></p> <p>尊敬的投资者，您好。截至目前，公司及各中介机构已完成对标的公司财务数据更新及加期审计等相关工作，同步完成了申请文件的更新补充及《审核问询函》的回复修订，并已于2026年5月22日收到了深交所同意恢复审核的通知，目前，已恢复审核。关于本次重组进展，敬请您关注后续公司公告。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-05-26 17:38:43

