

## 甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会： 苏美达联合蓝科高新 2025 年年度暨 2026 年第一季度业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参会人员	线上、线下参与公司业绩说明会的投资者
时 间	2026 年 5 月 26 日（周二）
地 点	上海证券交易所上证路演中心
上市公司 接待人员姓名	董事长王健先生，独立董事孙延生先生，董事会秘书、财务负责人王发亮先生。
投资者关系活 动主要内容介 绍	<p>2026 年 5 月 26 日，甘肃蓝科石化高新装备股份有限公司（以下简称“蓝科高新”或“公司”）联合苏美达股份有限公司（以下简称“苏美达”）召开 2025 年年度暨 2026 年第一季度业绩说明会。本次业绩说明会采取现场+网络直播+文字问答形式召开。其中，网络文字问答请见上证路演中心官网中公司业绩说明会页面，网址：<a href="https://roadshow.sseinfo.com/singleCompany/39391/1798">https://roadshow.sseinfo.com/singleCompany/39391/1798</a>。</p> <p>蓝科高新现场主要交流内容如下：</p> <p><b>一、2025 年蓝科高新实现了扭亏为盈，且毛利率大幅提升，这背后的驱动因素是什么？</b></p> <p><b>回复：</b></p> <p>2025 年蓝科高新业绩实现扭亏主要得益于“产品结构优化”、“海外业务增长”与“内部精益管理”的三重驱动。</p> <p>首先，高毛利产品的占比大幅提升，比如板式换热器营收占比从 7%提升至 32%，熔盐储罐销售额同比大幅增加，成为拉升综合毛利率的主要因素。</p> <p>其次，海外业务快速增长。受益于“一带一路”市场的开拓，蓝科高新海外收入同比增长 70%。</p> <p>第三，公司生产效率大幅改善，2025 年，制造端产品完工量同比增长 93%，人均产值提升约 40%。</p> <p><b>二、蓝科高新的业务多涉及大型能源化工装备，这类项目通常执行周期较长，请问公司如何管控项目执行过程中的长周期回款风险？</b></p> <p><b>回复：</b></p>

作为能源装备制造制造商，项目执行周期长、回款节奏慢是行业的普遍特性。项目回款管控也是我们经营管理的重中之重。为此，公司建立了事前评审、事中管控、事后催收的全流程回款风险管控体系。

事前，公司严格执行客户资信分级评审和项目评审，主要评估项目的支付保障、违约责任界定以及争议解决机制。事中，实行项目节点管理，将设计、生产、发货、验收等关键节点与回款深度绑定，同步常态化监控应收款项、存货“两金”数据，按月复盘，对回款滞后项目及时采取措施或暂缓投入，避免资金沉淀。事后，建立分级催收机制，针对不同账龄或风险的应收款项分层推进催收，对高风险款项启动法务维权，并严格规范坏账计提。

同时，将回款成效直接纳入相关人员的绩效考核，压实回款责任，确保资金回款安全。

总体来看，依托控股股东苏美达入主后带来的先进管理经验，我们在产业链协同和风险管控体系上正在不断加固。我们将始终坚持事前、事中、事后的综合管理，确保公司经营稳健。

**三、作为蓝科高新的董事长，您是如何看待蓝科高新的未来的？您认为蓝科高新未来重点的发展方向在哪里？谢谢？**

**回复：**

在当前能源结构转型和国家大力发展新质生产力的大背景下，蓝科高新的战略定位还是非常清晰的，公司致力于“成为拥有核心设备制造能力的能源化工装备整体解决方案服务商”，实现从单一设备制造向“技术+装备+服务”的一体化模式跨越。

蓝科高新的战略布局主要体现在以下三个核心层面：

第一、巩固基本盘，做精做强传统优势产品。我们将持续加大对大型板壳式换热器、全焊接板式换热器、分离器等传统优势产品的技术迭代和工艺改进，巩固我们在细分市场的领先地位，第二、培育增长极，抢占新能源赛道。目前，我们在光热发电熔盐储罐、LNG 气化器、碳捕集、利用与封存等方向已建立起明显的先发优势，并成功打造了多个标杆项目。第三、提前储备，布局未来产业。提前布局一些前景较大的未来产业，让传统优势在新兴场景中焕发新生。

自苏美达与蓝科高新携手以来，两家上市公司在产业链协同、国际市场开拓以及精益管理等方面正在深度融合并产生强大的“化学反应”。这不仅为蓝科补齐了“工程+服务”的能力拼版，更为两家上市公司整体的长期高质量发展，提供了坚实的战略支撑。

蓝科高新将坚定不移地沿着这一路径不断探索，期待为股东

	<p>创造更大的价值。</p> <p>四、近年来，资本市场的监管环境日趋严格，市场也对 ESG 越来越重视，甚至把 ESG 作为衡量一家公司是否具备投资价值的考核维度之一，请问您如何评价蓝科高新过去一年的公司治理与 ESG 建设成效？公司在提升治理水平方面还有哪些具体进步空间？</p> <p><b>独立董事回复：</b></p> <p>良好的公司治理不仅是合规的底线，更是企业行稳致远的压舱石。作为独立董事，我认为蓝科高新在过去一年，ESG 及公司治理层面的表现还是可圈可点的，主要体现在以下三个方面：</p> <p>第一，环境（E）与社会（S）责任方面：转型成果“实打实”在绿色赋能方面，公司在光热熔盐储罐、CCUS（碳捕集利用与封存）等“双碳”相关业务上的布局，不仅创造了实际的经济效益，更是服务国家能源安全战略的具体体现。</p> <p>第二，公司治理（G）方面：监督作用“更明显”。作为独立董事履职的核心领域，董事会及独董在涉及关联交易、财务报告、高管薪酬等重大事项上，均出具了独立、客观的事前认可和专项意见。这有效确保了决策程序的合法合规，坚决杜绝了损害中小股东利益的情形发生。</p> <p>第三，履职深化：强化监督制衡与专业咨询。通过开展现场调研、保持密切沟通等方式，深入了解公司经营状况与风险管控，聚焦重大利益冲突事项，推动公司从“形式独立”走向“实质独立”。</p>
<p>附件清单 (如有)</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2026 年 5 月 26 日</p>