

长发集团长江投资实业股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

长发集团长江投资实业股份有限公司制定了《长江投资 2026 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。行动方案对公司 2025 年度经营情况进行了总结，并结合公司发展实际，明确了 2026 年度“提质增效重回报”主要行动举措。现将 2025 年度行动方案落实情况及 2026 年度主要工作安排报告如下。

2025 年，公司围绕稳经营、调结构、促转型的总体安排，持续推进主责主业经营、业务布局优化、资产结构调整和重点风险化解。公司推进了长三角和合企业发展（上海）有限公司（以下简称“和合公司”）51%股权收购，进一步完善了园区服务业务布局；长望科技持续推进研发成果转化和市场拓展，获评国家级专精特新小巨人企业；国际货运、世灏国际、住房租赁、长发货运等子公司围绕稳存量、控成本、提效率持续推进经营改善。同时，治理运行、风险防控、信息披露和投资者关系管理等工作同步深化。

2026 年，公司仍处于经营修复、结构优化、风险化解和预期改善并行推进的关键阶段。营业收入质量、盈利能力、净资产安全边际和重点风险事项处置，仍是影响公司发展质量和市场预期的关键因素。公司将围绕“创营收、提管理、保达成”年度工作主题，把化解重大

风险挑战、提升经营质效、增强持续经营能力、改善资产质量、稳定市场预期作为工作主线，推动上市公司坚决守住重大风险防控底线、有效提升经营质量和投资价值。

一、围绕持续经营能力提升，重点推进经营提质和收入质量改善

公司将把稳收入、优结构、重回款作为经营工作的首要发力方向，推动各业务板块围绕真实业务需求、核心客户维护、项目执行质量和现金回笼能力加强经营管理。公司将把全力化解退市风险作为年度工作的重中之重，紧扣年度目标，督导各单位深挖存量、拓展增量，强化系统内协同联动，推动各子公司稳市场、拓业务、提质效，切实增强上市公司持续经营能力。同时，持续推进人员结构优化，完善激励约束机制，提高工作效率和人均效能，进一步激发企业经营活力，为高质量发展提供坚实支撑。

和合公司要围绕园区综合服务供应商定位，依托并购整合形成的平台基础，加快推动园区服务、物业管理、社区运营和配套服务深度融合，持续提升项目承接、运营管理和综合服务能力，着力将该板块培育成为公司重要业务支撑板块和新的收入增长点，加快形成规模效应、协同效应和品牌效应。**国际货运**要重点做好客户维护、渠道优化和业务转型。**长望科技**要重点推进市场开拓、产品提质和生态合作。**世灏国际**要重点围绕降本增效、风险管控和业务转型提升经营能力。**住房租赁公司**要重点提升存量项目运营质效，稳妥拓展优质轻资产项目。**长发货运**要重点推进服务优化、市场拓展和经营改善。

二、围绕产业结构优化和新动能培育，重点推进并购整合和创新

转化

公司将把和合公司收购后的整合提升作为 2026 年重要任务，围绕园区综合服务供应商定位，加快业务协同、能力融合和品牌建设，推动园区服务板块逐步形成规模效应、协同效应和品牌效应，增强上市公司主业支撑能力和抗风险能力。与此同时，公司将继续支持长望科技坚持创新驱动，围绕气象装备、行业气象和新场景应用推进研发成果转化、产品提质和市场拓展，巩固技术和产品优势，增强气象科技板块对公司中长期发展的支撑作用。公司将把资源配置进一步向主业和优势企业集中，推动低效业务压降、优势业务培育和新增长点建设协同推进，持续提升上市公司内生发展能力。

三、围绕资产质量改善和经营基础夯实，重点推进盘活盘实和降本增效

公司将把提升资产运营效率作为提质增效的重要抓手，采取积极措施剥离和处置低效资产，推动资源向主业和优势企业集中，持续改善资产结构和经营基础。围绕年度投资计划编制和执行跟踪、下属企业投资计划评估以及股权等各类资产处置等重点事项，进一步提高资产配置效率和资源使用效益。结合当前财务基础，公司将继续强化成本费用硬约束、低效业务退出、固定成本压降和项目毛利管理，前移开展减值风险识别和重大事项会计判断，减少突发性、集中性因素对年度经营结果和净资产水平的冲击。

四、围绕财务安全边际维护，重点推进重大风险防控和历史遗留问题处置化解

公司将把退市风险化解作为 2026 年工作的重中之重，并把重点风险事项处置作为年度核心任务之一，持续按照“一事一策”路径推进重大历史遗留问题应对和处置，着力控制并逐步化解主要风险，最大程度降低相关事项对公司持续经营能力和规范运作能力的不利影响。公司将围绕退市风险防范和财务稳定基础夯实，进一步加强营业收入全过程管控、净资产安全边际动态监测、重大计划外亏损预警、诉讼及或有事项滚动评估、审计关注事项清单管理和应急预案储备，持续提升风险识别、预警、决策和执行闭环能力，切实维护公司财务稳定和持续经营基础。围绕金交中心案件，公司将持续做好应诉组织、情景测算和统筹应对；围绕世灏国际仲裁执行事项，公司将依法合规推进后续执行和处置安排；围绕长投矿业后续事项，公司将稳妥推进牛头山铜矿矿证续证和矿区安全责任等工作落实。

五、围绕治理效能提升和执行落地，重点推进董事会统筹作用发挥和母子公司管控

公司将持续发挥董事会在战略研判、经营督导、风险处置和规范运作中的统筹作用，进一步强化本部“服务、管理、监督”职能落实，推动治理要求与经营管理、风险管控、绩效约束深度融合。围绕母子公司管控、目标责任管理、绩效考核和数字化支撑体系建设，公司将持续提升经营组织效率和执行穿透能力，推动治理决策、经营执行、过程监督和结果反馈形成闭环。针对“关键少数”，公司将进一步强化责任意识、履职意识和结果意识，推动薪酬考核与经营业绩、风险化解、规范运作成效更加紧密匹配，确保提质增效各项任务压实到岗、

传导到人、落实到具体经营结果。

六、围绕投资价值修复和市场预期稳定，重点推进投资者沟通和信息传递

公司将把增强市场沟通实效、稳定投资者预期作为提升投资价值的重要抓手，围绕定期报告、经营情况、重大事项进展和重点风险化解情况，持续做好信息披露和投资者关系管理工作。公司将通过业绩说明会、上证 e 互动、投资者热线、电子邮箱等方式加强与投资者沟通，围绕经营逻辑、业务布局、风险处置进展和价值提升路径加强信息传递，增进资本市场对公司阶段性经营安排和中长期发展方向的理解。公司将更加注重沟通内容的针对性、连续性和一致性，提升市场透明度，增强投资者信心和市场认同。

七、围绕股东回报基础夯实，重点推进价值创造能力提升

公司将统筹经营改善、风险化解、资产质量提升和市场预期管理，持续夯实股东回报基础。现阶段，公司推进股东回报工作的重点在于增强主营业务支撑能力、改善经营质量、稳定净资产基础、提升资产运营效率、推动重点风险事项有序化解。公司将结合经营状况、利润实现情况、现金流状况和未来发展需要，综合平衡当前经营实际和长远发展要求，依法合规研究相关安排，推动公司内在价值更加客观、稳定地传导至资本市场。

八、围绕行动方案落地见效，重点推进任务闭环和动态优化

公司将把本行动方案纳入年度重点工作安排，形成党委把方向、董事会统筹、经营班子推进、相关部门协同、各控股子公司落实的工

作格局。围绕经营改进、资产盘活、风险处置、审计配合、市场沟通等重点任务，公司将细化责任分工、压实节点安排、强化督办落实，确保各项措施落到实处、取得实效。公司将结合经营环境、重点事项进展和实施效果，对相关举措持续进行跟踪、评估和优化，不断提升方案执行效果。

九、风险提示

本行动方案所涉及的经营目标、工作举措等前瞻性内容，受宏观环境、行业变化、市场情况及相关事项进展等因素影响，存在一定不确定性，敬请投资者注意投资风险。

长发集团长江投资实业股份有限公司

2026年5月