

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

(於日本註冊成立的有限公司)

(股份代號：06889)

截至二零二六年三月三十一日止年度的 年度業績公告

概要

- 總收益為**123,186**百萬日圓(或**6,038**百萬港元[△])，較截至二零二五年三月三十一日止年度減少**2.3%**；
- 除所得稅前溢利為**3,975**百萬日圓(或**195**百萬港元[△])，較截至二零二五年三月三十一日止年度減少**34.5%**；
- 本公司擁有人應佔期內純利為**2,603**百萬日圓(或**128**百萬港元[△])，較截至二零二五年三月三十一日止年度減少**35.1%**；
- 於二零二六年三月三十一日，我們經營**423**間遊戲館(於二零二五年三月三十一日：**427**間遊戲館)；
- 本公司每股基本盈利為**3.7**日圓(或**0.2**港元[△])；及
- 董事會已議決宣派末期股息每股普通股**2.5**日圓(中期：每股普通股**2.5**日圓)。

[△] 按二零二六年三月三十一日(即二零二六年三月份日本最後一個營業日)的匯率**20.40**日圓兌**1.00**港元換算為港元。

附註：以上增減百分比指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二六年三月三十一日止年度的年度業績。業績已由本公司核數師 PricewaterhouseCoopers Japan LLC 及本公司審核委員會 (「審核委員會」) 審核。

貨幣換算

僅供說明用途及除本公告另有指明外，若干以日圓計值的款項乃按如下匯率換算為港元：

1. 二零二六年三月三十一日 (即二零二六年三月份日本最後一個營業日) 的匯率為 20.40 日圓兌 1.00 港元。
2. 二零二五年三月三十一日 (即二零二五年三月份日本最後一個營業日) 的匯率為 19.22 日圓兌 1.00 港元。

概不表示日圓款項應可或可以於有關日期或任何其他日期按有關匯率或任何其他匯率兌換為港元或將港元款項兌換為日圓。

業務回顧

日式彈珠機業務

本集團將盡量發揮其作為日式彈珠機行業龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並將透過多館發展及低成本營運穩定累積長遠利潤。

實現成為日常娛樂的措施

我們的目標是將日式彈珠機遊戲重塑成為人人均可輕易享受的日常娛樂，成為地區基礎設施。為了達成目標，我們管理業務的方式須令顧客在遊戲館花費的時間及金錢在日常娛樂可接受水平。

因此，本集團將連鎖店管理作為其管理政策之一。

我們現正建立一個可以充分利用多館發展優勢並以低成本管理所有遊戲館營運的框架。

以低成本管理日式彈珠機遊戲館可以令顧客享受低投注額遊戲，實現日式彈珠機成為日常娛樂。

多館發展及低成本營運為利潤來源

本集團連鎖店管理之特點為多館發展及以低投注額遊戲為重點的低成本營運。制定低成本措施及有關開店以至店舖管理所需專業知識，對推廣低投注額遊戲至為重要。本集團透過多館發展在購買遊戲機及普通獎品時享有規模經濟的好處，在發展日式彈珠機遊戲館業務方面佔據穩健有利的地位。我們亦將向前邁進，繼續利用作為日式彈珠機行業的龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並透過實施連鎖店管理穩定累積長遠利潤。

多館發展

本集團根據連鎖店經營理論，開設新的標準遊戲館及收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，從而實行多館發展，以推動遊戲館數目上升。

開設新的標準遊戲館

本集團透過將遊戲館類型標準化，控制其初始開業成本並集中於人口密集小區開設。與此同時，本集團享有多館發展下規模經濟的好處，以控制購買遊戲機及普通獎品的成本。

一 以居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區為目標

本集團透過於居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區開設新遊戲館，推行於郊區發展遊戲館的策略。

一 標準化遊戲館規格

本集團將遊戲館的佈局及遊戲機安裝數目標準化。此舉有助本集團削減初始投資成本及縮短建設時間。

一 10至20年租約土地上的木製遊戲館

根據經驗，本集團於租賃土地建設木製遊戲館可避免過度投資於購買土地，以便日後市場若出現變化亦易於撤館。

收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下

本集團盡量利用上市公司身分的優勢，透過執行股份交換及公司分割等計劃收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，拓展遊戲館網絡。以下為本集團截至呈報期的實例。

日期	詳情
二零一五年十一月一日	Yume Corporation 通過股份交換併入本集團
二零二二年一月二十日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
二零二二年十二月十五日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
二零二三年七月三十一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的五間日式彈珠機遊戲館
二零二三年十二月一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的兩間日式彈珠機遊戲館
二零二四年七月一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
二零二五年五月一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館
二零二五年九月一日	通過吸收型公司分割從另一營運商收購的一間日式彈珠機遊戲館

低成本營運

為享有規模經濟之好處，本集團採用二手遊戲機、設立配送中心及利用ICT系統以精簡遊戲館營運及節省遊戲機及人手開支等主要成本，當中佔遊戲館營運開支約60%。

採用二手遊戲機及設立配送中心

本集團不僅裝設最新且最受歡迎的流行遊戲機型號，亦於遊戲館設有一系列以低成本採購的二手遊戲機。本集團於日本全國設立16個配送中心，每個配送中心均能滿足遊戲館的物流需要，並促進遊戲館之間共享遊戲機。遊戲館內裝設的遊戲機由該等配送中心根據其所覆蓋地區進行中央管理。該等中心有助本集團靈活管理遊戲館的遊戲機組合。

利用ICT系統

本集團運用大數據及商業智慧(BI)工具，分析遊戲館收益、顧客趨勢、遊戲機使用率等數據，藉此加速決策流程並提升工作效率。

另外，本集團與一間遊戲機製造商合作，開發了配備全螢幕液晶顯示器(「LCD」)前面板的自有品牌遊戲機，透過更換印刷電路板，即可將現有遊戲替換為新遊戲，從而節省遊戲機採購成本。

此外，本集團與一間行動應用程式開發商合作，開發了一款虛擬日式彈珠機遊戲館應用程式，讓用戶能在智慧型手機上體驗虛擬日式彈珠機及日式角子機。正因如此，本集團正積極推動無需實體遊戲館及實際遊戲機，即可低成本營運日式彈珠機遊戲館的計劃。

飛機租賃業務

本公司希望通過飛機租賃業務實現穩步增長及可持續發展。

隨著航空業的發展

根據國際航空運輸協會(IATA)的數據，二零二六年全球航空旅客數量預計將達到52億人次。這一數字完全超越了疫情前的二零一九年水平(45.4億人次)。波音預測，未來二十年客運量的每年增長率為4.2%，而空中巴士則預計每年增長率為3.6%。在此期間，波音預測全球將新增43,600架飛機(其中33,285架為窄體機)，而空中巴士則預計新增43,240架飛機(其中34,250架為窄體機)。隨著航空旅客需求的持續上升，飛機的需求也預期將同步增長。

租賃管理架構與專業團隊

Dynam Aviation的飛機租賃團隊由資深專業人士組成，並與全球多家航空公司及金融機構建立了穩固的關係。此外，該團隊負責從航空公司或其他租賃公司收購飛機，並打造了一個完善的系統，能夠持續提供涵蓋飛機採購、管理及再營銷的全方位飛機租賃商業和技術服務。該團隊還從事服務商業務，通過全球標準化的服務框架與費用結構，支持第三方租賃業務。

近期活動

在呈報期間，本公司收購2架待售飛機及一台待售引擎。於呈報期間，並無出售及處置飛機。於二零二六年三月三十一日，Dynam Aviation擁有12架自有飛機及1台自有引擎、7架代管飛機及1台代管引擎。經營資產總額為103,420百萬日圓。自有飛機的平均機齡為3.2年，平均剩餘租賃年限為5.2年。所有自有飛機均為窄體的空中巴士A320系列，其中92%配備了新一代飛機引擎，經營租賃的收益率*為9.2%，維持著高質量的資產組合。

* 收益率 = 年租金 / 經營資產

財務回顧

下表載列於所示年度按遊戲館類別及分部劃分的總投注、總派彩及收益：

	截至三月三十一日止年度				變動 ⁽³⁾ %
	二零二六年		二零二五年		
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾	
(以百萬計，百分比除外)					
總投注					
一 高投注額遊戲館	293,121	14,369	293,460	15,269	-0.1%
一 低投注額遊戲館	265,247	13,002	259,181	13,485	2.3%
總投注總額	558,368	27,371	552,641	28,754	1.0%
總派彩					
一 高投注額遊戲館	239,413	11,736	237,744	12,370	0.7%
一 低投注額遊戲館	203,526	9,977	195,928	10,194	3.9%
總派彩總額	442,939	21,713	433,672	22,564	2.1%
日式彈珠機業務收益					
一 高投注額遊戲館	53,708	2,633	55,716	2,899	-3.6%
一 低投注額遊戲館	61,721	3,025	63,253	3,291	-2.4%
日式彈珠機業務總收益	115,429	5,658	118,969	6,190	-3.0%
飛機租賃業務收益	7,757	380	7,107	370	9.1%
總收益	123,186	6,038	126,076	6,560	-2.3%

(1) 按二零二六年三月三十一日(即二零二六年三月份日本最後一個營業日)的匯率20.40日圓兌1.00港元換算為港元。

(2) 按二零二五年三月三十一日(即二零二五年三月份日本最後一個營業日)的匯率19.22日圓兌1.00港元換算為港元。

(3) 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

本集團於截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合財務業績如下：

日式彈珠機業務及飛機租賃業務的綜合收益為**123,186**百萬日圓(相當於約**6,038**百萬港元)，相當於上一年度的**97.7%**。綜合經營溢利為**9,154**百萬日圓(相當於約**449**百萬港元)，相當於上一年度的**83.4%**。本年度綜合純利為**2,605**百萬日圓(相當於約**128**百萬港元)，相當於上一年度的**64.8%**。截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合收益及綜合純利較上一年度減少。

日式彈珠機業務

截至二零二六年三月三十一日止財政年度，日本經濟在面臨國內外不確定因素的同時，仍維持溫和復甦勢頭。在工資增長及工作環境改善的支持下，日本個人消費支出保持穩定。由於推動數碼轉型及加強供應鏈，資本開支維持在高水平，成為經濟增長的主要驅動力。物價持續徘徊於高位，因而主要對家庭財務及企業收益造成壓力。因此，本財政年度成為我們將海外經濟放緩風險、地緣政治風險等視為日本經濟未來不確定因素的一年。

就日式彈珠機行業而言，玩家人數略有增加，其中以智能遊戲機為主的日式角子機獲得玩家青睞，而日式彈珠機則持續處於低迷狀態。以中小型遊戲館為主的遊戲館數量持續減少，由全國連鎖企業及當地龍頭企業主導的寡頭壟斷態勢正正日益加劇。

在此經濟環境下，本集團於二零二五年七月新開設**Dynam**滋賀彥根遊戲館，並於二零二五年十二月新開設**Dynam**長野上田遊戲館。兩間遊戲館均配合當前市場需求，設置的日式角子機遊戲機數量多於日式彈珠機遊戲機。此外，本集團於**119**間遊戲館進行了增設日式角子機遊戲機的工程，使日式角子機遊戲機數量隨後增加了**4,985**台。因新開設**2**間遊戲館並關閉**6**間虧損遊戲館，本財政年度末的日式彈珠機遊戲館數量為**423**間。

下文載列我們於本財政年度的總投注、總派彩及收益的詳細業績。

總投注

總投注指租給顧客的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣減未用的彈珠及遊戲幣所取得的金額。

我們的總投注總額由截至二零二五年三月三十一日止年度的**552,641**百萬日圓(相當於約**28,754**百萬港元)增加**5,727**百萬日圓(相當於約**281**百萬港元*)或**1.0%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**558,368**百萬日圓(相當於約**27,371**百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總投注如下：

高投注額遊戲館的總投注由截至二零二五年三月三十一日止年度的**293,460**百萬日圓(相當於約**15,269**百萬港元)減少**339**百萬日圓(相當於約**17**百萬港元*)或**0.1%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**293,121**百萬日圓(相當於約**14,369**百萬港元)。

低投注額遊戲館的總投注由截至二零二五年三月三十一日止年度的**259,181**百萬日圓(相當於約**13,485**百萬港元)增加**6,066**百萬日圓(相當於約**297**百萬港元*)或**2.3%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**265,247**百萬日圓(相當於約**13,002**百萬港元)。

總派彩

總派彩指顧客在遊戲館換取特別獎品及普通獎品的總成本。

我們的總派彩總額由截至二零二五年三月三十一日止年度的**433,672**百萬日圓(相當於約**22,564**百萬港元)增加**9,267**百萬日圓(相當於約**454**百萬港元*)或**2.1%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**442,939**百萬日圓(相當於約**21,713**百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總派彩如下。

高投注額遊戲館的總派彩由截至二零二五年三月三十一日止年度的**237,744**百萬日圓(相當於約**12,370**百萬港元)增加**1,669**百萬日圓(相當於約**82**百萬港元*)或**0.7%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**239,413**百萬日圓(相當於約**11,736**百萬港元)。

低投注額遊戲館的總派彩由截至二零二五年三月三十一日止年度的**195,928**百萬日圓(相當於約**10,194**百萬港元)增加**7,598**百萬日圓(相當於約**372**百萬港元*)或**3.9%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**203,526**百萬日圓(相當於約**9,977**百萬港元)。

日式彈珠機業務收益及收益率

日式彈珠機業務收益指總投注減給予顧客的總派彩，而日式彈珠機業務收益率則指日式彈珠機業務收益除以總投注。

收益由截至二零二五年三月三十一日止年度的**118,969**百萬日圓(相當於約**6,190**百萬港元)減少**3,540**百萬日圓(相當於約**173**百萬港元*)或**3.0%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**115,429**百萬日圓(相當於約**5,658**百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的日式彈珠機業務收益及收益率如下。

高投注額遊戲館的日式彈珠機業務收益由截至二零二五年三月三十一日止年度的**55,716**百萬日圓(相當於約**2,899**百萬港元)減少**2,008**百萬日圓(相當於約**99**百萬港元*)或**3.6%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**53,708**百萬日圓(相當於約**2,633**百萬港元)。截至二零二六年三月三十一日止年度的收益率按年減少**0.7**個百分點至**18.3%**。

低投注額遊戲館的日式彈珠機業務收益由截至二零二五年三月三十一日止年度的**63,253**百萬日圓(相當於約**3,291**百萬港元)減少**1,532**百萬日圓(相當於約**74**百萬港元*)或**2.4%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**61,721**百萬日圓(相當於約**3,025**百萬港元)。截至二零二六年三月三十一日止年度的收益率按年減少**1.1**個百分點至**23.3%**。

日式彈珠機業務開支

日式彈珠機業務開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**114,277**百萬日圓(相當於約**5,947**百萬港元)減少**4,902**百萬日圓(相當於約**241**百萬港元*)或**4.3%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**109,375**百萬日圓(相當於約**5,361**百萬港元)。有關減少主要由於日式彈珠機及日式角子機的折舊開支及公用服務費減少。

按遊戲館類別劃分的日式彈珠機業務開支如下。

高投注額遊戲館的日式彈珠機業務開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**53,231**百萬日圓(相當於約**2,771**百萬港元)減少**3,379**百萬日圓(相當於約**166**百萬港元*)或**6.3%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**49,852**百萬日圓(相當於約**2,444**百萬港元)。

低投注額遊戲館的日式彈珠機業務開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**61,046**百萬日圓(相當於約**3,176**百萬港元)減少**1,523**百萬日圓(相當於約**75**百萬港元*)或**2.5%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**59,523**百萬日圓(相當於約**2,917**百萬港元)。

飛機租賃業務

截至二零二六年三月三十一日止年度的飛機租賃業務收益及飛機租賃開支詳細業績載列如下。

飛機租賃業務收益

飛機租賃業務收益由截至二零二五年三月三十一日止年度的**7,107**百萬日圓(相當於約**370**百萬港元)增加**650**百萬日圓(相當於約**32**百萬港元*)或**9.1%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**7,757**百萬日圓(相當於約**380**百萬港元)。有關增加主要由於租賃的飛機及引擎數目較上一年度同期上升。

飛機租賃開支

飛機租賃開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**4,191**百萬日圓(相當於約**218**百萬港元)增加**150**百萬日圓(相當於約**7**百萬港元*)或**3.6%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**4,341**百萬日圓(相當於約**213**百萬港元)。有關增加主要由於租賃的飛機及引擎數目較上一年度同期上升。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**3,942**百萬日圓(相當於約**205**百萬港元)減少**162**百萬日圓(相當於約**8**百萬港元*)或**4.1%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**3,780**百萬日圓(相當於約**185**百萬港元)。有關減少主要由於袍金、薪金、花紅及津貼減少。

其他收入

其他收入由截至二零二五年三月三十一日止年度的**10,212**百萬日圓(相當於約**531**百萬港元)減少**1,521**百萬日圓(相當於約**75**百萬港元*)或**14.9%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**8,691**百萬日圓(相當於約**426**百萬港元)。有關減少主要由於融資租賃銷售、沒收未使用彈珠及遊戲幣的收入及保險收入減少。

其他經營開支

其他經營開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**2,906**百萬日圓(相當於約**151**百萬港元)增加**2,321**百萬日圓(相當於約**114**百萬港元*)或**79.9%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**5,227**百萬日圓(相當於約**256**百萬港元)。有關增加主要由於非金融資產減值虧損增加。

融資收入

融資收入由截至二零二五年三月三十一日止年度的**418**百萬日圓(相當於約**22**百萬港元)增加**223**百萬日圓(相當於約**11**百萬港元*)或**53.3%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**641**百萬日圓(相當於約**31**百萬港元)。有關增加主要由於外幣匯兌收益增加。

融資開支

融資開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的**5,323**百萬日圓(相當於約**277**百萬港元)增加**497**百萬日圓(相當於約**25**百萬港元*)或**9.3%***至截至二零二六年三月三十一日止年度的**5,820**百萬日圓(相當於約**285**百萬港元)。有關增加主要由於利息開支增加。

* 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

綜合損益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
收益	6, 7(a)(b)	123,186	126,076
來自日式彈珠機業務的收益	6, 7(a)(b)	115,429	118,969
來自飛機租賃業務的收益	6, 7(a)(b)	7,757	7,107
日式彈珠機業務開支	9	(109,375)	(114,277)
飛機租賃開支	10	(4,341)	(4,191)
一般及行政開支		(3,780)	(3,942)
其他收入		8,691	10,212
其他經營開支		(5,227)	(2,906)
經營溢利		9,154	10,972
融資收入		641	418
融資開支		(5,820)	(5,323)
除所得稅前溢利		3,975	6,067
所得稅	11	(1,370)	(2,048)
年內純利		2,605	4,019
以下人士應佔：			
本公司擁有人		2,603	4,009
非控股權益		2	10
		2,605	4,019
每股盈利			
基本(日圓)	13	3.7	5.8
攤薄(日圓)		3.7	5.8

綜合全面收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	二零二六年 百萬元	二零二五年 百萬元
年內純利	2,605	4,019
其他全面收益：		
不會重新分類至損益的項目：		
物業重估盈餘	398	43
一物業重估盈餘產生的所得稅影響	(129)	(26)
按公平值計入其他全面收益的金融資產 的公平值變動	(23)	200
一按公平值計入其他全面收益的金融 資產的公平值變動產生的所得稅 影響	(200)	(103)
	<u>46</u>	<u>114</u>
其後可重新分類至損益的項目：		
換算海外業務的匯兌差額	3,690	(601)
現金流對沖	(1,226)	(233)
一現金流對沖產生的所得稅影響	129	31
	<u>2,593</u>	<u>(803)</u>
年內其他全面收益(已扣稅)	<u>2,639</u>	<u>(689)</u>
年內全面收益總額	<u><u>5,244</u></u>	<u><u>3,330</u></u>
以下人士應佔：		
本公司擁有人	5,242	3,320
非控股權益	2	10
	<u><u>5,244</u></u>	<u><u>3,330</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二六年三月三十一日

	附註	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
非流動資產			
物業、廠房及設備		183,244	178,232
使用權資產		86,663	85,143
投資物業		6,577	4,709
無形資產		6,706	7,102
按公平值計入其他全面收益的金融資產		2,386	1,979
租賃應收款項		6,980	7,384
遞延稅項資產		10,340	10,089
其他非流動資產		6,560	6,706
		<u>309,456</u>	<u>301,344</u>
流動資產			
存貨		3,543	3,538
貿易應收款項	15	433	446
租賃應收款項		3,021	2,813
經營日式彈珠機遊戲館的獎品		2,954	3,369
所得稅應收款項		10	15
其他流動資產		1,843	1,837
現金及現金等價物		36,828	36,024
		<u>48,632</u>	<u>48,042</u>
持作出售資產		<u>24,160</u>	<u>—</u>
資產總值		<u><u>382,248</u></u>	<u><u>349,386</u></u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	12,996	11,162
借貸		43,860	18,425
租賃負債		9,955	10,115
撥備		1,496	1,513
所得稅應付款項		1,304	1,048
其他流動負債		10,560	9,698
		<u>80,171</u>	<u>51,961</u>

	二零二六年 百萬元	二零二五年 百萬元
流動負債淨額	<u>(7,379)</u>	<u>(3,919)</u>
資產總值減流動負債	<u><u>302,077</u></u>	<u><u>297,425</u></u>
非流動負債		
遞延稅項負債	220	254
借貸	66,827	68,649
租賃負債	93,078	89,529
撥備	5,868	5,933
其他非流動負債	<u>3,317</u>	<u>1,724</u>
	<u>169,310</u>	166,089
資產淨值	<u><u>132,767</u></u>	<u><u>131,336</u></u>
資本及儲備		
股本	15,000	15,000
資本儲備	5,583	5,583
庫存股份	(331)	-
保留盈利	106,464	107,343
其他權益部分	<u>6,036</u>	<u>3,397</u>
本公司擁有人應佔權益	<u><u>132,752</u></u>	<u><u>131,323</u></u>
非控股權益	<u>15</u>	<u>13</u>
權益總額	<u><u>132,767</u></u>	<u><u>131,336</u></u>

附註

綜合財務報表附註

截至二零二六年三月三十一日止年度

1. 一般資料

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 於二零一一年九月二十日根據公司法在日本註冊成立。本公司在日本的註冊辦事處及主要營業地點均位於日本東京都荒川區西日暮里2-25-1-702，郵編：116-0013，而本公司在香港的主要營業地點為香港干諾道西188號香港商業中心32樓1室。自二零一二年八月六日起，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司於二零二六年三月三十一日的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(「本集團」)。本集團已確定及披露兩個可呈報分部，即「日式彈珠機業務」及「飛機租賃業務」。

董事會於二零二六年五月二十八日批准及授權刊發綜合財務資料。

本公司董事認為，於二零二六年三月三十一日，佐藤洋治先生及佐藤家族成員為本公司的最終控制人。

2. 財務報表的編製基準

該等財務報表根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及聯交所證券上市規則及香港公司條例的適用披露規定編製。

該等財務報表乃按歷史成本法編製，通過重估按公平值計入其他全面收益的金融資產、按公平值列賬的投資物業及按公平值列賬的衍生金融工具的重估而作出修訂。非流動資產或分類為持作出售的出售組別按賬面值與公平值減出售成本之較低者入賬。

3. 所用估計及判斷

於編製本集團綜合財務報表時，管理層須作出有關資產、負債、收入及開支申報金額的估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設乃按持續基準審閱。會計估計的修訂於修訂有關估計的期內確認，倘有關修訂影響當前及日後期間，則於日後期間確認。

4. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

以下現有準則的新修訂本已於二零二五年四月一日開始的年度期間頒佈及生效，對本集團經營業績及財務狀況並無重大影響：

- 國際會計準則第21號(修訂本)「外匯匯率變動的影響」

5. 已頒佈但本集團尚未採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋

於綜合財務報表批准日期前已頒佈但本集團並無提早採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋如下。預期採納國際財務報告準則第18號財務報表中的呈報及揭露將不會影響本集團本年度的純利。然而，預期此將影響本集團綜合損益表的呈列，包括將項目分類至新引入的類別。除此準則外，預期採納其他尚未生效的新訂或經修訂準則及詮釋將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則		於下列日期或之後本集團自下列 開始的財政年度 日期起採納 強制應用		新訂準則及修訂本概要
國際財務報告準則 第9號(修訂本)	金融工具 金融工具：披露	二零二六年 一月一日	二零二七年 三月三十一日	澄清包含與ESG相關因素的金融工具，以及透過電匯系統進行金融工具結算時的取消日期
國際財務報告準則 第7號(修訂本)				
國際財務報告準則 (修訂本)	國際財務報告準則 年度改進會計準則 — 第11卷	二零二六年 一月一日	二零二七年 三月三十一日	為改進國際財務報告準則第1號—首次採納國際財務報告準則、國際財務報告準則第7號—金融工具：披露、國際財務報告準則第9號—金融工具、國際財務報告準則第10號—綜合財務報表、國際會計準則第7號—現金流量表而進行的澄清等
國際財務報告準則 第18號	財務報表中的 呈報及揭露	二零二七年 一月一日	二零二八年 三月三十一日	重新定義財務表現申報
國際會計準則第21號 (修訂本)	外匯匯率變動的影響	二零二七年 一月一日	二零二八年 三月三十一日	澄清將使用惡性通貨膨脹貨幣作為功能性貨幣的海外業務的財務報表轉換為不同呈列貨幣的方法。
國際財務報告準則 第10號(修訂本)	綜合財務報表	待釐定	待釐定	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資
國際會計準則 第28號(修訂本)	於聯營公司及 合營企業的投資			

6. 收益

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
總投注	558,368	552,641
減：總派彩	<u>(442,939)</u>	<u>(433,672)</u>
來自日式彈珠機業務的收益	115,429	118,969
來自飛機租賃業務的收益	<u>7,757</u>	<u>7,107</u>
收益	<u><u>123,186</u></u>	<u><u>126,076</u></u>

「來自日式彈珠機業務的收益」根據國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」於轉移貨品的某一時間點確認，而「來自飛機租賃業務的收益」則根據國際財務報告準則第16號「租賃」確認。

截至二零二六年三月三十一日止年度，計入合約負債期初結餘的未動用彈珠及遊戲幣已確認收益為7,850百萬日圓(二零二五年：8,666百萬日圓)。

就分配至餘下履約責任的交易價格而言，由於其初步預期履行期限不超過一年，本集團並無應用可行權宜方法披露其餘下履約責任的資料。

7. 分部資料

管理層已根據主要營運決策人所審閱用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據未分配公司開支前的除稅前經調整溢利的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與本綜合財務報表相同的基準編製。

於地域資料中，除飛機租賃以外業務旗下來自外部客戶的收益及非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)披露為「日本」。飛機租賃業務旗下來自外部客戶的收益及非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)分別根據經營地點及資產地理位置披露為「愛爾蘭」。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、無形資產、存貨、經營日式彈珠機遊戲館的獎品、租賃應收款項、貿易應收款項、其他流動及非流動資產以及現金及現金等價物。

非流動資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產以及長期預付開支。

未分配公司開支及所得稅開支未有計入分部業績。

分部負債主要包括借款、租賃負債、撥備以及其他流動及非流動負債。

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度向執行董事提供的分部資料如下：

(a) 有關收益、溢利、資產及負債的資料

	截至二零二六年三月三十一日止年度				
	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機租賃 業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收 益	115,429	7,757	123,186	-	123,186
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(47,378)	(3,384)	(50,762)	(60)	(50,822)
減值虧損	(3,773)	-	(3,773)	-	(3,773)
融資收入	265	186	451	190	641
融資開支	(2,901)	(2,740)	(5,641)	(179)	(5,820)
分部溢利	3,927	862	4,789	-	4,789
公司開支					(814)
除所得稅前溢利					3,975
所得稅					(1,370)
年內純利					<u>2,605</u>
添置非流動資產 (不包括金融工具及 遞延稅項資產)	<u>58,480</u>	<u>28</u>	<u>58,508</u>	<u>446</u>	<u>58,954</u>

截至二零二五年三月三十一日止年度

	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機租賃 業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收 益	118,969	7,107	126,076	-	126,076
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(51,353)	(3,430)	(54,783)	(64)	(54,847)
減值虧損	(1,859)	-	(1,859)	-	(1,859)
融資收入	203	92	295	123	418
融資開支	(2,606)	(2,334)	(4,940)	(383)	(5,323)
分部溢利	5,471	674	6,145	-	6,145
公司開支					(78)
除所得稅前溢利					6,067
所得稅					(2,048)
年內純利					4,019
添置非流動資產 (不包括金融工具及 遞延稅項資產)	56,318	-	56,318	7	56,325

附註：分部間並無進行交易，而「未分配」界定為不歸屬於任何特定分部的企業收入及開支。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日的分部資產及分部負債如下：

於二零二六年三月三十一日					
	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機租賃 業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓
分部資產	257,769	106,552	364,321	17,927	382,248
分部負債	175,583	65,956	241,539	7,942	249,481
於二零二五年三月三十一日					
	日式彈珠機 業務 百萬日圓	飛機租賃 業務 百萬日圓	分部總額 百萬日圓	未分配 百萬日圓	總計 百萬日圓
分部資產	250,425	80,777	331,202	18,184	349,386
分部負債	163,672	45,614	209,286	8,764	218,050

(b) 地域資料

本集團的營運位於日本及愛爾蘭。

有關本集團來自外部客戶的收益資料乃根據營運地點呈列。有關本集團的非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)資料乃根據資產地理位置呈列。

	截至二零二六年三月三十一日止年度		
	日本	愛爾蘭	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	<u>115,429</u>	<u>7,757</u>	<u>123,186</u>
	於二零二六年三月三十一日		
	日本	愛爾蘭	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
分部非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)	<u>203,874</u>	<u>79,914</u>	<u>283,788</u>
	截至二零二五年三月三十一日止年度		
	日本	愛爾蘭	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	<u>118,969</u>	<u>7,107</u>	<u>126,076</u>
	於二零二五年三月三十一日		
	日本	愛爾蘭	總計
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
分部非流動資產(不包括金融工具及遞延稅項資產)	<u>197,811</u>	<u>78,046</u>	<u>275,857</u>

(c) 有關主要客戶的資料

本集團客戶基礎多元化，並無客戶的交易額佔本集團收益超過10%。

8. 業務合併

於報告期內，本集團自多間公司成功收購部分日式彈珠機業務。

(a) 於收購日期所收購資產及承擔負債的總收購價及公平值

	公平值 百萬日圓
代價(現金)	712
物業、廠房及設備	1,454
使用權資產	291
遞延稅項負債	(88)
租賃負債	(291)
其他負債	(34)
資產及負債(淨額)	1,332
議價購買收益	620

議價購買收益620百萬日圓，主要源自交易代價(現金)的公平值與所收購可識別資產及承擔負債的公平值之間的差額，已計入截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合損益表「其他收入」項目。與收購相關的成本7百萬日圓已計入損益表的日式彈珠機業務開支。

(b) 對綜合損益的影響

由於此為吸收式公司分拆，對截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合損益表影響甚微。

(c) 備考資料(未經審核)

假設此收購的收購日期於財政年度初，則因對截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合收益及溢利的影響並不重大，故未呈列備考資料(未經審核)。

9. 日式彈珠機業務開支

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
廣告開支	2,595	2,539
清潔及配套服務	2,325	2,355
折舊開支	38,405	42,008
遊戲館員工成本	36,912	36,811
日式彈珠機及日式角子機開支	2,823	2,919
使用權資產的折舊開支	8,450	8,819
租金開支	145	286
維修及保養開支	2,855	2,836
公用服務費	5,816	6,930
其他	9,049	8,774
	<u>109,375</u>	<u>114,277</u>

10. 飛機租賃開支

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
折舊開支	3,152	3,190
攤銷開支	232	240
其他	957	761
	<u>4,341</u>	<u>4,191</u>

11. 所得稅

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
即期稅項—日本利得稅 年度撥備	<u>1,927</u>	<u>1,689</u>
即期稅項—海外 年度撥備	<u>20</u>	<u>42</u>
遞延稅項 年度撥備	<u>(577)</u>	<u>317</u>
所得稅開支	<u>1,370</u>	<u>2,048</u>

本集團於日本須繳納所得稅、居民稅及企業稅。截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，根據該等稅項計算的所得稅費用的實際法定稅率約為31%。外國附屬公司須遵守其經營所在國家的稅率。

所得稅開支與除稅前溢利乘以日本利得稅率的乘積的對賬如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
除稅前溢利	<u>3,975</u>	<u>6,068</u>
日本利得稅率	31%	31%
按國內所得稅率計算的稅項	1,251	1,909
毋須永久課稅收入	(3)	(3)
不可永久扣稅開支	409	427
未確認暫時差額的稅務影響	19	47
未確認稅項虧損	(70)	97
附屬公司不同稅率的影響	(151)	(392)
稅率變化的影響	-	(96)
商譽減值虧損	-	63
議價購買收益	(43)	-
其他	<u>(42)</u>	<u>(4)</u>
所得稅開支	<u><u>1,370</u></u>	<u><u>2,048</u></u>

本公司及所有國內附屬公司自截至二零二六年三月三十一日止財政年度起採納本集團稅務分攤制度，並採用稅務影響會計法，假設應用本集團稅務分攤制度。

本財政年度適用稅率的變更乃由於於二零二五年三月三十一日實施的《保障財政資源以加強國防能力稅制措施》(Tax Measures to Secure Financial Resources for Strengthening Defense Capability)，防衛特別法人稅將於二零二六年四月一日或之後開始的財政年度適用。

有見及此，本集團已將用於計算遞延稅項資產及與預期於二零二六年四月一日或之後開始的財政年度或之後解決的暫時差額相關的遞延稅項負債的法定實際稅率由31%更改為32%。

本集團在已頒佈稅制以適用全球最低稅收規則的司法管轄區內運營。截至二零二六年三月三十一日止年度，已確認與第二支柱所得稅相關的即期稅項123百萬日圓(二零二五年：無)。

12. 股息

向其股東宣派及 派付／應付的股息：	二零二六年		二零二五年	
	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓
— 中期	2.50	1,741	2.50	1,741
— 末期	2.50	<u>1,729</u>	2.50	<u>1,741</u>
		<u>3,470</u>		<u>3,482</u>

於二零二六年五月二十八日，董事會宣派末期股息每股本公司普通股2.50日圓，須於二零二六年六月二十六日向本公司股東派付。

截至二零二六年三月三十一日止年度的建議末期股息金額乃基於二零二六年五月二十八日(董事會批准綜合財務報表)已發行的696,443,096股股份計算。

倘本集團於股息記錄日期二零二六年六月五日擁有任何庫存股份，建議末期股息金額指已發行股份數目(撇除本集團於該日擁有的庫存股份數目)乘以每股股息金額。

13. 每股盈利

每股基本盈利乃基於以下數據計算：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>2,603</u>	<u>4,009</u>
加權平均普通股數目	<u>696,274,400</u>	<u>696,443,096</u>
每股基本盈利(日圓)	<u>3.7</u>	<u>5.8</u>

由於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄普通股，故截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

14. 貿易及其他應付款項

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
貿易應付款項	883	926
遊戲館建造及系統應付款項	1,034	858
其他稅項開支	1,869	1,685
日式彈珠機及日式角子機應付款項	2,222	869
應計員工成本	5,628	5,359
廣告及宣傳	90	89
房租	92	136
其他	1,178	1,240
	<u>12,996</u>	<u>11,162</u>

按發票日期，本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
1至30日	868	892
31至60日	0	—
超過60日	15	34
	<u>883</u>	<u>926</u>

15. 貿易應收款項

根據發票日期，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
1至30日	428	433
31至60日	4	13
60日以上	1	0
	<u>433</u>	<u>446</u>

於二零二六年三月三十一日，概無重大已逾期結餘或就貿易應收款項及租賃應收款項確認虧損撥備(二零二五年：無)。

16. 呈報期後事項

概無呈報期後重大事項。

企業管治

本公司奉行貫徹審慎管理的企業管治原則及企業責任。董事會相信，此承諾將於長遠而言提升股東價值。

本公司已應用上市規則附錄C1所載守則的原則及採納所有守則條文(如適用)，作為其本身的企業管治守則。

遵守企業管治守則

董事認為本公司於呈報期間已應用守則載列的原則及遵守一切適用守則條文，惟下列偏離情況除外。

守則條文C.2.1

守則條文C.2.1規定，董事長及行政總裁的職責應由不同人士擔任。於呈報期間，董事長及行政總裁的職責由保坂明先生擔任。

然而，董事會相信，保坂明先生兼任董事長及行政總裁可為本公司及其附屬公司的發展提供出色而穩健的領導，使本公司及其股東受惠，符合彼等利益。此外，董事會認為，於呈報期間董事會的組成中過半數董事會成員均為獨立非執行董事，可確保權限及權力平衡。

遵守董事進行證券交易的標準守則及涉及董事的「防止內幕交易的規則」

本公司已採納標準守則及「防止內幕交易的規則」，作為有關董事進行本公司上市證券交易的行為守則。除標準守則外，本公司已於二零一四年四月一日為有可能接觸本集團未公開內幕消息的董事、本公司行政人員及僱員制定及採納「防止內幕交易的規則」（於二零二二年六月十七日作最後一次修訂）。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於呈報期間一直遵守標準守則所載規定交易標準及「防止內幕交易的規則」。

審核委員會及審閱財務報表

本公司已根據上市規則規定成立審核委員會。審核委員會成員現時包括三名獨立非執行董事神田聖人先生(主席)、葉振基先生及加藤公司先生。

審核委員會的主要職責為包括但不限於下列各項：(i)制定審核政策及審核計劃；(ii)審核董事及行政人員履行彼等各自的職責及編製審核委員會報告；(iii)審閱財務資料及核數師報告以及審閱本集團內部審核團隊所作出報告；(iv)監督財務申報程序、風險管理及內部監控制度；以及(v)履行董事會分派的其他職責及責任。

末期股息

董事會於二零二六年五月二十八日建議宣派呈報期的末期股息每股普通股2.5日圓，而末期股息將於二零二六年六月二十六日派付予於二零二六年六月五日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。假設按於二零二六年六月五日的691,443,096股已發行股份(不包括庫存股份)計算，預期應付末期股息將約為1,729百萬日圓(相當於約85百萬港元)。概無股東已放棄或同意放棄任何股息。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於呈報期間，本公司於香港聯交所購回其股份以作庫存股份，詳情載於下表。

年度/月份	購回的 股份數目	每股已付 最高價格 港元	每股已付 最低價格 港元	已付總代價 港元
二零二六年三月	5,000,000	3.46	3.12	16,239,528
總計	5,000,000			16,239,528

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回或註銷本公司任何上市證券(包括銷售任何庫存股份)。

刊載年度業績及年報

本年度業績公告乃於聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://www.dyjh.co.jp>)登載。本公司截至二零二六年三月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予股東，並在上述網站登載以供審閱。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「飛機租賃業務」 (航空機リース事業)	指	(a)收購飛機；(b)租賃飛機(經營租賃)；及(c)出售飛機之業務
「董事會」 (当社取締役会)	指	本公司董事會
「守則」 (CGコード)	指	不時適用的上市規則附錄C1所載企業管治守則
「公司法」 (会社法)	指	日本公司法(經修訂的二零零五年第86號法例)
「本公司」 (当社)	指	DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.，於日本註冊成立之股份有限公司
「董事」 (当社取締役)	指	本公司董事
「本集團」(当社グループ又はDYJHグループ)	指	本公司及其於有關時間的附屬公司
「上市規則」 (上場規則)	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「標準守則」 (モデルコード)	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「呈報期」 (報告対象期間)	指	二零二五年四月一日至二零二六年三月三十一日期間

「Yume Corporation」
(夢コーポレーション)

指 Yume Corporation Co., Ltd.，於日本註冊成立之
股份有限公司。Yume Corporation 為本公司全
資附屬公司

承董事會命
DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

董事長
保坂明

日本東京，二零二六年五月二十八日

截至本公告日期，本公司執行董事為保坂明先生；本公司非執行董事為佐藤洋治先生及佐藤公平先生；及本公司獨立非執行董事為加藤光利先生、葉振基先生、神田聖人先生、加藤公司先生及伊藤真由美女士。