

证券代码：688758

证券简称：赛分科技



**苏州赛分科技股份有限公司
2025 年年度股东会会议资料**

2026 年 6 月

目录

2025 年年度股东会会议须知	1
2025 年年度股东会议程	3
2025 年年度股东会会议议案	5
议案一： 关于公司 2025 年年度报告及摘要的议案	5
议案二： 关于公司 2025 年度利润分配方案的议案	6
议案三： 关于 2025 年度董事会工作报告的议案	7
议案四： 关于确认董事 2025 年度薪酬及 2026 年度薪酬方案的议案	8
议案五： 关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案	10
议案六： 关于公司续聘 2026 年度财务和内部控制审计机构的议案	11
议案七： 关于修订《公司章程》的议案	12
议案八： 关于制定及修订公司部分内部管理制度的议案	13
听取事项： 2025 年度独立董事述职报告	14
听取事项： 高级管理人员 2026 年度薪酬方案	15
附件一	16

2025年年度股东会会议须知

为了维护全体股东的合法权益，确保股东会的正常秩序和议事效率，保证会议的顺利进行，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司股东会规则》以及《苏州赛分科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《苏州赛分科技股份有限公司股东会议事规则》等相关规定，苏州赛分科技股份有限公司（以下简称“公司”）特制定 2025 年年度股东会会议须知：

一、 为保证本次会议的严肃性和正常秩序，切实维护股东的合法权益，出席会议的股东及股东代理人须在会议召开前 30 分钟到会议现场办理登记手续，并按规定出示身份证/护照原件或加盖公章的营业执照复印件、授权委托书等，经验证后领取会议资料，方可出席会议。公司有权拒绝不符合条件的人士进入会场。

二、 会议开始后，会议签到应当终止，由会议主持人宣布现场出席会议的股东和代理人人数及所持有的表决权数量，签到终止之后到场的股东无权参与现场投票表决。

三、 会议按照会议通知上所列顺序审议、表决议案。

四、 股东及股东代理人参加股东会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。股东及股东代理人参加股东会应认真履行其法定义务，不得侵犯公司和其他股东及股东代理人的合法权益，不得扰乱股东会的正常秩序。

五、 股东及股东代理人要求在股东会现场会议上发言或就相关问题提出质询的，应于办理现场出席预约登记时同步进行提问登记，会议主持人根据登记的提问名单按顺序安排发言。

六、 会议召开期间，股东准备在股东会发言的，应当事先在签到处登记，发言前应当举手示意，在得到会议主持人的同意后股东现场提问请举手示意，经会议主持人许可方可发言。股东及代理人提问应围绕本次会议议题，简明扼要，时间不超过 5 分钟。股东不得打断会议报告,要求会议发言。违反前述规定的，会议主持人可以拒绝或制止。

七、 会议主持人有权根据会议进程和时间安排宣布暂时休会。会议主持人在认为必要时也可以宣布休会。

八、 主持人可安排公司董事、高级管理人员回答股东所提问题。对于可能将泄露公司商业秘密及/或内部信息，损害公司、股东共同利益的提问，主持人或其指定的有关人员有权拒绝回答。

九、 出席股东会的股东及股东代理人，应当对提交表决的议案发表如下意见之一：同意、反对或弃权。出席现场会议的股东及股东代理人务必在表决票上签署股东名称或姓名。未填、错填、字迹无法辨认的表决票、未投的表决票均视投票人放弃表决权利，其所持股份的表决结果计为“弃权”。

十、 本次股东会采取现场投票和网络投票相结合的方式表决，结合现场投票和网络投票的表决结果发布股东会决议公告。

十一、 本次股东会由公司聘请的律师事务所执业律师进行见证并出具法律意见书。

十二、 开会期间参会人员应注意维护会场秩序，不得随意走动，手机调整为静音状态，谢绝个人录音、录像及拍照，对干扰会议正常秩序或侵犯其他股东合法权益的行为，会议工作人员有权予以制止，并报告有关部门处理。

十三、 股东及股东代理人出席本次股东会产生的费用自行承担。本公司不向参加股东会的股东及股东代理人发放礼品，不负责安排参加股东会股东及股东代理人的住宿等事项，以平等原则对待所有股东。

十四、 本次股东会登记方法及投票注意事项等具体内容，请参见公司 2026 年 6 月 1 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《苏州赛分科技股份有限公司关于召开 2025 年年度股东会的通知》。

2025年年度股东会议程

一、会议时间、地点及投票方式

- (一) 现场会议时间：2026 年 6 月 23 日下午 14 点 30 分
- (二) 现场会议地点：江苏省苏州工业园区集贤街 11 号赛分科技研发大楼一楼会议室
- (三) 会议召集人：董事会
- (四) 会议主持人：董事长黄学英先生
- (五) 投票方式：现场投票和网络投票相结合

网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

网络投票起止时间：自 2026 年 6 月 23 日至 2026 年 6 月 23 日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25,9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的 9:15-15:00。

二、会议议程：

- (一) 参会人员签到、领取会议资料、股东及股东代理人进行发言登记。
- (二) 主持人宣布会议开始，并向会议报告出席现场会议的股东和股东代理人人数及所持有的有效表决权数量。
- (三) 宣读股东会会议须知。
- (四) 推举计票人、监票人。
- (五) 审议会议议案：

序号	议案名称
1	关于公司 2025 年年度报告及摘要的议案
2	关于公司 2025 年度利润分配方案的议案
3	关于 2025 年度董事会工作报告的议案
4	关于确认董事 2025 年度薪酬及 2026 年度薪酬方案的议案
5	关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案
6	关于公司续聘 2026 年度财务和内部控制审计机构的议案
7	关于修订《公司章程》的议案
8.00	关于制定及修订公司部分内部管理制度的议案
8.01	关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案

8.02	关于制定《会计师事务所选聘制度》的议案
8.03	关于修订《董事会议事规则》的议案
8.04	关于修订《股东会议事规则》的议案

- (六) 听取独立董事 2025 年度述职报告。
- (七) 汇报高级管理人员薪酬方案。
- (八) 针对会议审议议案，与会股东及股东代理人发言及提问。
- (九) 与会股东及股东代理人对议案进行投票表决。
- (十) 休会，统计现场表决结果。
- (十一) 复会，宣布现场会议表决结果。
- (十二) 见证律师宣读法律意见书。
- (十三) 与会人员签署会议文件。
- (十四) 主持人宣布现场会议结束。

2025年年度股东会会议议案

议案一：关于公司2025年年度报告及摘要的议案

各位股东及股东代理人：

根据《公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规及《公司章程》的规定，公司编制了《苏州赛分科技股份有限公司 2025 年年度报告》及《苏州赛分科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要》，具体内容详见公司 2026 年 4 月 22 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《苏州赛分科技股份有限公司 2025 年年度报告》及《苏州赛分科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要》。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第三次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案二：关于公司2025年度利润分配方案的议案

各位股东及股东代理人：

根据相关法律法规及《公司章程》的规定，结合实际经营成果与财务状况，公司 2025 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购专用证券账户股份数量（应分配股数）为基数分配利润，本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税）。截至 2026 年 4 月 20 日，公司应分配股数为 416,102,929 股，以此计算拟派发现金红利人民币 29,127,205.03 元（含税）。本年度合计拟派发现金红利人民币 39,955,271.21 元（含税，包括半年度现金红利 10,828,066.18 元），现金分红金额占公司 2025 年度合并报表归属于母公司所有者净利润的 31.58%，不送红股，不进行资本公积转增股本。

如在利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司应分配股数发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

具体内容详见公司 2026 年 4 月 22 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《苏州赛分科技股份有限公司关于 2025 年度利润分配方案的公告》（公告编号：2026-013）。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第三次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案三：关于2025年度董事会工作报告的议案

各位股东及股东代理人：

2025 年，苏州赛分科技股份有限公司董事会严格按照《公司法》等法律法规、规范性文件以及《公司章程》《董事会议事规则》等公司制度的规定，从切实维护公司利益和广大股东权益角度出发，认真履行股东会赋予董事的职责，勤勉尽责，推进董事会的科学决策，对管理层进行认真指导，不断完善和规范公司法人治理结构及运作，推动公司稳健发展。根据董事会 2025 年运作情况，编制了《苏州赛分科技股份有限公司 2025 年度董事会工作报告》，具体内容详见附件一。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第三次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案四：关于确认董事2025年度薪酬及2026年度薪酬方案的议案

各位股东及股东代理人：

根据《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》等有关法律法规、公司制度的规定，综合考虑公司的实际情况及行业、地区的薪酬水平和职务贡献等因素，现确认董事 2025 年度薪酬及 2026 年度薪酬方案如下：

一、 董事 2025 年度薪酬情况

序号	姓名	职务	2025 年度税前薪酬总额（万元）
1	黄学英	董事长、总经理、核心技术人员	93.32
2	NI HAO	董事、美国赛分及赛分生科总经理	142.15
3	陈淼	董事	未领薪
4	陈道金	董事	未领薪
5	聂迎庆（已离任）	董事	未领薪
6	SUN SHAO-TANG	董事	未领薪
7	张敏	董事	未领薪
8	彭淑贞	独立董事	10.00
9	梁永伟	独立董事	10.00
10	徐锋	独立董事	10.00

二、 董事 2026 年度薪酬方案

（一）独立董事的津贴标准为税前人民币 10 万元/年/人，个人所得税由公司代扣代缴，按月发放。

（二）在公司担任具体职务的非独立董事，按照其在公司所担任的岗位领取薪酬，薪酬主要由基本薪酬、绩效薪酬等构成，其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%。基本薪酬主要考虑所任职位的价值、责任、能

力、市场薪资行情等因素确定，按月发放。绩效薪酬与公司年度经营指标完成情况以及绩效评价相挂钩，部分绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后发放。内部董事不领取董事职务报酬。

其他未在公司担任具体职务的非独立董事，不在公司领取薪酬，亦不领取董事职务报酬。

（三）任期内因辞职等原因离任的，按其实际任期计算并予以发放。

本议案全体董事回避表决，直接提交公司股东会审议。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案五：关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案

各位股东及股东代理人：

根据《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《公司章程》等规定，在不影响公司主营业务的正常发展并确保公司经营资金需求的前提下，提高闲置自有资金的使用效率，合理利用自有资金，增加公司投资收益，为公司及股东获取更多回报。公司拟使用总额不超过人民币 100,000.00 万元（含本数）的闲置自有资金进行委托理财，购买安全性高、流动性好、较低风险的理财产品（包括但不限于银行理财产品、券商理财产品等）。在期限内任一时点的委托理财金额不超过该投资额度。使用期限自 2025 年年度股东会通过之日起 12 个月内有效。在上述额度及期限范围内，资金可以循环滚动使用。

具体内容请见公司 2026 年 4 月 22 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《苏州赛分科技股份有限公司关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的公告》（公告编号：2026-014）。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第三次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案六：关于公司续聘2026年度财务和内部控制审计机构的议案

各位股东及股东代理人：

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“容诚”）在 2025 年度审计工作中遵照独立执业准则履行职责，客观、公正地完成了公司审计工作。为保持审计业务的连续性，综合考虑审计质量和服务水平，同时基于双方良好的合作，公司拟续聘容诚为本公司 2026 年度的财务与内部控制审计机构，聘期 1 年，自公司股东会审议通过之日起算。审计费用由公司管理层根据公司所处行业、业务规模和会计处理复杂程度等多方面因素，综合考虑参与审计工作的项目组成员的级别、投入时间和工作质量与容诚协商确定。2026 年年度财务报表审计费用拟为 58 万元（不含税），年度内部控制审计费用拟为 20 万元（不含税），并包含审计期间产生的差旅费、住宿费、交通费等相关费用，审计费用与上年持平。

具体内容请见公司 2026 年 6 月 1 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《苏州赛分科技股份有限公司关于续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2026-022）。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第四次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案七：关于修订《公司章程》的议案

各位股东及股东代理人：

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》《上海证券交易所科创板股票上市规则（2026 年 4 月修订）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2026 年 4 月修订）》等法律法规和规范性文件的最新规定，结合公司实际情况，修订《公司章程》。

董事会同时提请股东会授权公司管理层或其授权代表办理工商变更登记及章程备案等相关事宜，具体变更内容以工商登记机关最终核准及备案的内容为准。

具体内容请见公司 2026 年 6 月 1 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《苏州赛分科技股份有限公司关于修订<公司章程>并办理工商变更登记的公告》（公告编号：2026-024）及《苏州赛分科技股份有限公司章程》。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第四次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

议案八：关于制定及修订公司部分内部管理制度的议案

各位股东及股东代理人：

根据《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则（2026 年 4 月修订）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作（2026 年 4 月修订）》等法律法规和规范性文件的规定，为进一步加强上市公司规范运作及内控管理水平，完善公司治理结构，并结合公司实际情况，拟制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《会计师事务所选聘制度》，拟修订公司《董事会议事规则》《股东会议事规则》。

具体内容请见公司分别于 2026 年 4 月 22 日、2026 年 6 月 1 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《苏州赛分科技股份有限公司董事、高级管理人员薪酬管理制度》《苏州赛分科技股份有限公司会计师事务所选聘制度》《苏州赛分科技股份有限公司董事会议事规则》《苏州赛分科技股份有限公司股东会议事规则》。

本议案已经公司第二届董事会 2026 年第三次会议、第二届董事会 2026 年第四次会议审议通过。

现提请股东会予以审议。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

听取事项：2025年度独立董事述职报告

各位股东及股东代理人：

根据《上市公司独立董事管理办法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等规定，苏州赛分科技股份有限公司独立董事分别就 2025 年度工作情况作了述职报告。

报告所述内容详见公司 2026 年 4 月 22 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《苏州赛分科技股份有限公司 2025 年度独立董事述职报告》。

现提交股东会予以听取。

苏州赛分科技股份有限公司

独立董事：梁永伟、彭淑贞、徐锋

2026 年 6 月 23 日

听取事项：高级管理人员2026年度薪酬方案

各位股东及股东代理人：

为提高公司经营管理水平，充分调动公司高级管理人员的工作积极性，确保公司的持续、稳定发展，根据《公司法》《公司章程》等有关规定，同时根据制定的《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，结合公司所在行业、地区及公司实际经营管理情况，公司制定了高级管理人员 2026 年度薪酬方案如下：

（一）公司高级管理人员根据其在公司担任的具体管理职务，按公司相关薪酬与绩效管理实施方案领取薪酬；

（二）公司高级管理人员的薪酬主要由基本薪酬、绩效薪酬等构成。其中绩效薪酬占比原则上不低于基本薪酬与绩效薪酬总额的 50%。基本薪酬主要考虑所任职位的价值、责任、能力、市场薪资行情等因素确定，按月发放。绩效薪酬与公司年度经营指标完成情况以及绩效评价相挂钩，部分绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后发放。

（三）任期内因辞职等原因离任的，按其实际任期计算并予以发放。

上述薪酬均含税，其应缴纳的个人所得税均由公司统一代扣代缴。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日

附件一

苏州赛分科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，苏州赛分科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》《董事会议事规则》等公司制度的规定，切实履行了董事会的各项职责，勤勉尽责地开展各项工作，不断规范公司法人治理结构，保障了公司良好运作和持续发展。现将 2025 年度董事会工作情况报告如下：

一、2025 年度公司主要经营情况

2025 年，公司围绕“为全球生物制药企业提供从研发、临床、生产及质控全周期全流程分析色谱和工业纯化解决方案”以及“成为生物制药企业最值得信赖的合作伙伴”使命愿景，在分析色谱和工业纯化两个领域，面向全球生物制药客户，在细分领域继续做深做透，不断提升行业影响力和市场份额，与生物制药客户深度合作，实现互利共赢与共同发展。

2025 年度，公司业绩实现快速增长，全年营业收入达 4.03 亿元，同比增长 27.73%，综合毛利率维持在 71.40%，同比保持稳定。2025 年，公司归属于母公司所有者的净利润 1.27 亿元，同比增长 48.59%；其中归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 1.17 亿元，同比增长 50.16%。

2025 年度，公司主要工作如下：

（一）工业纯化板块

1、业务实现快速增长，市场占有率进一步提升。

2025 年度，公司工业纯化产品销售收入达 2.72 亿元，较上年增加 44.99%，占当期总营业收入 67.40%，较上年提高 8.02 个百分点。从客户结构来看，销售额超百万元的核心客户群体贡献突出，实现销售收入 2.41 亿元，占当期工业纯化产品收入的 88.79%，客户集中度呈稳步上升趋势，核心客户粘性持续增强。公司

产品在临床及商业化药品项目中的渗透率快速提升，应用于药企正式生产或三期临床阶段的工业纯化产品销售收入达 1.98 亿元，占工业纯化产品收入的 72.88%，成为业绩增长的核心驱动力。

公司聚焦生物制药分离纯化核心场景，坚持客户拓展与市场深耕并重的经营策略：一方面，深度服务长期合作客户，紧密支持已合作项目的稳定生产与产能扩张，助力合作伙伴将重点项目产能提升至全球领先水平；同时积极响应合作伙伴国产替代需求，快速交付优质的下游纯化解决方案，树立行业标杆。另一方面，持续开拓新市场、新客户，成功切入多家生物制药企业工业纯化层析介质供应链，不断积累细分领域商机与应用案例，为进一步提升市场覆盖与市场份额夯实基础。

2、在抗体、胰岛素/多肽/GLP-1、重组蛋白等细分市场，持续赢得行业标杆客户的高度认可，市场地位持续巩固。

① 抗体药物领域：技术升级赋能业绩增长

2025 年度抗体领域贡献业绩收入 1.55 亿元，增速达 136.26%，实现跃迁式成长。在抗体药物领域，公司凭借成熟的技术方案，在多个抗体临床后期及商业化项目中持续获得客户续购，进一步丰富了大规模生产应用案例。本年度公司为夏尔巴生物（信达生物旗下 CDMO）全国首批 2 万升规模抗体生产项目提供了千升规模的 Protein A 亲和填料及阳离子交换填料，应用于市场最大内径规格 2000mm 的层析柱系统，再次验证了赛分科技作为国产色谱填料龙头企业对大规模商业化生产项目的供应和生产保障能力。

对于抗体结构越来越复杂的市场需求，公司开发和推广了一系列新产品：MabPurix Infinite A 亲和层析填料耐碱性更好，对复杂抗体的载量更高；MabPurix Infinite A HipH 亲和层析填料更适配于要求高 pH 洗脱条件的复杂抗体；Proteomix POR50 系列离子交换填料的硬胶基质和大孔结构更适配于复杂抗体的空间结构；Agarosix MC75-MMA/MMC 复合离子交换填料对复杂抗体的分辨率更高。这些产品为复杂抗体纯化提供了更稳定更适配的工艺解决方案，报告期内积累了丰富的应用案例，料将在未来持续转化为业绩增长动力。

② 胰岛素/多肽/GLP-1 领域：战略合作筑牢长期增长根基

2025 年度胰岛素/多肽/GLP-1 领域贡献业绩收入 1.02 亿元，同比增速高达 78.31%，延续强劲增长态势。当前国内该类创新药物市场需求持续释放、市场规模快速扩容，公司凭借在胰岛素项目中经过大量项目验证、获得市场高度认可的核心层析填料产品，叠加专业高效的技术支持团队，已构建起成熟完善的胰岛素/多肽/GLP-1 药物纯化平台化工艺方案，可高效支撑客户从研发小试、中试放大直至商业化生产的全流程需求。

目前，公司已与甘李药业、诺泰生物等多家领域内龙头企业建立长期稳定的战略合作关系，核心产品实现订单续签、批量落地，充分验证了公司在该赛道商业化项目中的核心竞争力，也表明相关业务收入具备较强的稳健性、可持续性与可预见性，为公司业绩持续增长提供有力支撑。

③ 重组蛋白等多细分市场：产品迭代实现进口替代

公司在其他细分市场继续深耕，持续布局产品方案和夯实业务基础。在重组人血白蛋白领域，赛道客户快速扩容，公司凭借标杆案例和成熟的纯化解决方案，迅速切入新项目，保持细分市场领先地位；在胶原蛋白领域，根据不同的蛋白亚型的特性，公司开发了多种不同粒径的琼脂糖基质 MMC 复合模式填料，结合已有的各款疏水填料，形成了针对性的纯化方案；在血液制品领域，公司针对样品特点研发的不同基质的大孔径聚合物离子交换填料，经多个项目验证，其性能已达到国际品牌同等水平；在小核酸药物领域，Proteomix POR-HQ 系列复合模式填料已成功应用到多个临床项目中；在 mRNA 领域，公司迭代优化的 Proteomix POR45/50-dT20 L 填料性能优异，在多个项目中实现对进口产品的有效替代。

3、产能布局完善，助力中国药企出海，加速海外市场开拓。

2025 年，公司扬州一期工厂色谱填料生产实现高效稳定运行，生产计划达成率与订单交付率均达到 100%。在质量管理体系建设方面，公司通过系统化升级培训体系、优化现场管理流程、强化验证管理体系、完善文件管理规范等一系列举措，推动质量管理能力实现全面提升。截至 2025 年底，扬州一期工厂累计接受 123 家客户现场审计，全部顺利通过，充分彰显了公司严苛的质量管控水平与可靠的产品交付能力。

产能布局方面，2025 年，扬州二期工厂开工建设，预计建成投产后，公司在国内工业纯化填料年产能将突破 20 万升，规模化生产能力显著提升，为公司国内及出海业务的持续拓展夯实产能基础。与此同时，美国生科同步推进美国本土纯化填料生产基地建设，在与特拉华州政府积极有效沟通下，土地使用许可、环保审批及工程设计等工作同步开展。项目建成后，公司境外将新增 5 万升工业纯化填料产能，形成“中国+美国”的全球供应链体。

为全力支撑中国药企客户出海需求，公司通过 RSF、DMF 等文件，为客户 CMC 和 NDA 提供必要的填料性能、稳定性、安全性等核心支持资料。作为国内首家实现亲和填料通过美国 FDA DMF 备案的填料供应商（MF#28059），公司已有 8 个主要产品系列全部完成 DMF 备案，构建了完善的海外合规资质体系。截至 2025 年末，公司已累计积累超 30 个出海项目案例。其中，复宏汉霖、甘李药业、百奥泰等合作伙伴在海外成功申报上市的项目中，已选用公司填料产品，将为公司业绩带来持续增长。在海外商机直接销售方面，一带一路市场客户有两个抗体临床三期项目的续购采购量显著放大；Sepax Bioscience, Inc. 促成两款工业填料进入美国药企抗体项目临床二期阶段。此外，公司已经布局在美国的填料规模化生产基地，能为欧美跨国药企在购买中国生物药项目后，继续选用公司的填料产品推进到商业化生产提供供应链保障。通过这些出海方式，公司在全球范围内对生物制药下游纯化供应链的影响力正在持续扩大。2025 年，依托于公司长期积累的海外客户基础和市场销售推广经验，赛分生科成立了独立的美国和欧洲工业纯化业务销售团队，全面升级全球市场服务网络，显著提升海外客户响应效率与服务质量。公司积极参与多个全球性行业展会，通过面对面客户互动，精准捕捉海外市场产品与服务需求，全力推进工业填料在海外临床及商业化阶段的应用落地。报告期内，已有两款工业填料成功被美国制药企业选用至其 II 期临床项目，充分印证了公司产品的国际品质与应用能力，进一步提升了公司在全球市场的认可度。

4、深耕国产替代，工艺替换能力获充分验证，项目储备充足

作为国产色谱填料领域的龙头企业，赛分科技精准把握行业发展趋势，与国内生物制药企业深度协同合作，已在抗体、ADC、胰岛素、GLP-1、重组蛋白、

疫苗、生长激素等多个重点领域积累了大量商业化及临床Ⅲ期项目工艺变更案例，替代国际品牌进口填料的成熟能力得到充分验证。

2025 年度公司新增临床Ⅲ期及商业化生产阶段项目 29 个（对应商机 43 个），替代进程呈现加速增长态势，同时实现生产稳定供应、生产故障率为 0。面对国产化替代带来的历史性市场机遇，公司已做好充分准备，持续将机遇转化为核心业务增长动能。

（二）分析色谱板块

2025 年，在复杂市场环境下，公司凭借稳定的客户基础与产品竞争力，实现核心客户群体稳健增长。2025 年整体生物大分子客户持续成长境内年度采购超 50 万元的重点客户收入同比增长 43.51%，超 300 个客户项目采用公司色谱柱产品并纳入正式色谱分析方法，为后续客户持续复购与业务稳健增长奠定坚实基础。公司与安捷伦（Agilent）等战略合作伙伴，以及默克（Merck）、赛默飞世尔（Thermo Fisher）等长期稳定合作的国际药企巨头销售额同比增长 14.01%。

2025 年度，从客户应用反馈来看，公司分析色谱产品已在抗体（含 ADC）、胰岛素、mRNA、CircRNA、AAV 基因治疗、白蛋白等多个前沿生物药领域确立了显著的技术优势，市场竞争力持续提升。为进一步巩固市场领先地位、扩大市场份额，公司正全力推进分析解决方案体系的升级与研发，通过持续的技术创新与产品迭代，不断强化并巩固在分析色谱领域的核心竞争力，为业务的长远拓展提供坚实技术支撑。

在产品创新研发方面，公司精准捕捉客户研发痛点，针对不同细分市场推出系列新产品及应用方案：针对 ADC 开发过程中对 DAR 值测定及疏水性差异分离的关键需求，公司推出 Proteomix HIC-ADC DARx Phenyl 分析柱产品，进一步完善 HIC 产品体系；围绕双抗错配体及多组分分离难题，公司推出 Biomix mixed-mode column 混合模式分析柱，有效提升复杂分子体系的分离能力。公司通过持续产品创新与应用拓展，已逐步形成覆盖多个高增长细分领域的产品与服务体系，业务正稳步向“产品+服务+解决方案”一体化模式升级，整体市场竞争力稳步提升，力争成为行业标杆。

（三）公司治理和综合板块

2025 年度，公司积极引进管理人员，包括赛分科技副总经理、财务总监等多名管理人员入职，完善管理体系，激活组织进化；在公司内部，多层次梯队激活内生动力，开展营销管理、知识产权、技术等多种培训，赋能员工，鼓励初级管理者从一线人员中快速裂变，形成小团队，鼓励技术研发人员走向市场销售岗位，促使内部人才流动；报告期内公司持续引进海外人才，新增海外博士 3 名，持续夯实研发人才梯队，大力培育硬科技核心人才；同时进一步扩容 AI 蛋白设计研发团队，强化计算生物学与前沿蛋白结构设计能力，为技术创新与产品迭代提供坚实人才支撑。公司对研发项目进行体系化管理，鼓励研发人员成果输出，2025 年度新申请专利 18 项，其中发明专利 12 项，截至 2025 年末，累计获得有效授权专利 84 项，其中发明专利 26 项。2025 年 1 月，公司成功于上海证券交易所科创板挂牌上市，本次公开发行股票 49,975,690 股，占发行后总股本的 12%，募集资金总额 21,589.50 万元，专项用于扬州工厂二期年产 20 万升产能建设项目。作为 2025 年首家登陆科创板的企业，公司将充分把握资本市场带来的品牌影响力与资源赋能优势，持续聚焦核心主业，深耕分析色谱和色谱填料领域，以资本助力产业升级，推动公司发展迈入全新阶段。

二、2025 年度董事会主要工作情况

公司董事会设成员 9 名，其中独立董事 3 名，董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会以及薪酬与考核委员会。

（一）董事会会议召开及审议情况

2025 年，公司董事会共计召开了 5 次会议，所有董事均通过现场或线上方式亲自出席所有会议，严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等规章制度的规定，以公司稳健发展为前提，以维护股东利益为立足点，关注公司管理、业务等重要事项，认真负责地审议提交董事会的各项议案，以诚信、勤勉、尽责的态度履行相应职责。2025 年董事会运作情况如下：

会议届次	会议时间	审议通过议案
------	------	--------

第二届董事会 2025 年第一次会议	2025 年 2 月 14 日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》 2. 《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》 3. 《关于使用募集资金向全资子公司提供借款以实施募投项目的议案》 4. 《关于签订募集资金专户存储监管协议之补充协议的议案》 5. 《关于变更公司注册资本、公司类型、修改<公司章程>并办理工商变更登记的议案》 6. 《关于制定及修订部分公司内部管理制度的议案》
第二届董事会 2025 年第二次会议	2025 年 4 月 3 日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于聘任公司董事会秘书的议案》
第二届董事会 2025 年第三次会议	2025 年 4 月 28 日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》 2. 《关于公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算报告的议案》 3. 《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》 4. 《关于提请股东大会授权董事会进行 2025 年度中期分红的议案》 5. 《关于 2024 年度董事会工作报告的议案》 6. 《关于 2024 年度总经理工作报告的议案》 7. 《关于 2024 年度董事会审计委员会履职报告的议案》 8. 《关于 2024 年度会计师事务所履职情况评估报告的议案》 9. 《关于 2024 年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》 10. 《关于取消公司监事会及修订<公司章程>的议案》 11. 《关于修订公司部分内部管理制度的议案》 12. 《关于确认董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》 13. 《关于确认高级管理人员 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》 14. 《关于公司 2024 年度内部控制评价报告的议案》 15. 《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》 16. 《关于使用募集资金置换已支付发行费用的自筹资金的议案》 17. 《关于公司续聘 2025 年度财务和内部控制审计机构的议案》 18. 《关于公司 2025 年第一季度报告的议案》

		19.《关于召开 2024 年年度股东大会的议案》
第二届董事会 2025 年第四次会议	2025 年 8 月 16 日	1.《关于公司<2025 年半年度报告>及摘要的议案》 2.《关于公司<2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》 3.《关于补选非独立董事的议案》 4.《关于调整董事会审计委员会委员的议案》 5.《关于制定及修订公司部分内部管理制度的议案》 5.1《关于制定<信息披露暂缓与豁免管理制度>的议案》 5.2《关于制定<市值管理制度>的议案》 5.3《关于修订<董事会薪酬与考核委员会议事规则>的议案》 5.4《关于修订<董事会提名委员会议事规则>的议案》 5.5《关于修订<董事会战略委员会议事规则>的议案》 5.6《关于修订<董事会秘书工作细则>的议案》 5.7《关于修订<总经理工作细则>的议案》 5.8《关于修订<内部审计管理制度>的议案》 5.9《关于修订<董事会审计委员会议事规则>的议案》 5.10《关于修订<募集资金管理制度>的议案》 6.《关于公司 2025 年半年度利润分配方案的议案》 7.《关于召开 2025 年第一次临时股东会的议案》
第二届董事会 2025 年第五次会议	2025 年 10 月 27 日	1.《关于公司<2025 年第三季度报告>的议案》

（二）董事会对股东会决议的执行情况

2025 年，公司共计召开了 2 次股东会，董事会严格按照股东会和《公司章程》所赋予的职权，认真执行股东会的各项决议，发挥董事会职能作用，推动公司提高治理水平，维护公司的整体利益及全体股东的合法权益。股东会会议情况如下：

会议届次	会议时间	审议通过议案
2024 年年度股东大会	2025 年 5 月 20 日	1.《关于公司 2024 年年度报告及摘要的议案》 2.《关于公司 2024 年度财务决算报告及 2025 年度财务预算报告的议案》 3.《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》 4.《关于提请股东大会授权董事会进行 2025 年度中期分红的议案》

		5. 《关于 2024 年度董事会工作报告的议案》 6. 《关于 2024 年度监事会工作报告的议案》 7. 《关于取消公司监事会及修订<公司章程>的议案》 8. 《关于修订公司部分内部管理制度的议案》 8.01 修订《股东会议事规则》 8.02 修订《董事会议事规则》 8.03 修订《关联交易管理制度》 8.04 修订《信息披露管理制度》 8.05 修订《对外投资管理制度》 8.06 修订《对外担保管理制度》 8.07 修订《防范主要股东及关联方占用公司资金专项制度》 8.08 修订《募集资金管理制度》 8.09 修订《股东会网络投票实施细则》 8.10 修订《累积投票制实施细则》 9. 《关于确认董事 2024 年度薪酬及 2025 年度薪酬方案的议案》 10. 《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》 11. 《关于公司续聘 2025 年度财务和内部控制审计机构的议案》
2025 年第一次临时股东大会	2025 年 9 月 3 日	1. 《关于修订<募集资金管理制度>的议案》 2.00 《关于补选非独立董事的议案》 2.01 《关于补选倪灏先生为非独立董事的议案》

（三）董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会以及薪酬与考核委员会。2025 年，各委员会认真开展各项工作，充分发挥专业职能作用，依照相关议事规则规范运作，忠实、勤勉地履行义务，均通过现场或线上方式亲自出席所有会议，就公司各项重要事项进行研究，为董事会决策提供了专业的参考意见和建议。

2025 年，审计委员会共计召开 7 次会议，对公司审计部工作报告、内部控制评价报告、续聘审计机构等相关事项进行了充分沟通及审议；提名委员会共计召开 2 次会议，对公司第二届董事会补选董事、公司董事会秘书任职资格进行了审查；薪酬与考核委员会共计召开 1 次会议，对高级管理人员薪酬等事项进行了审议；战略委员会共计召开 2 次会议，对公司年度预算及决算、利润分配方案等事项进行了审议。

（四）独立董事履职情况

2025 年，公司独立董事严格按照《公司法》《公司章程》《独立董事工作制度》等规定，本着勤勉、负责的态度，积极出席相关会议，认真审议各项议案，切实维护公司利益，充分发挥独立董事对公司治理的监督作用，未对董事会审议事项提出异议。

三、2026 年度董事会主要工作计划

2026 年，公司董事会全体董事将继续勤勉尽责，认真执行并完成股东会各项决议，切实维护全体股东利益，领导公司经营管理层围绕公司战略目标，提升公司经营管理能力，增强公司核心竞争力，积极应对市场变化，不断开拓新市场，为公司实现全年经营目标提供有力支持。

公司董事会将做好以下几个方面的工作：

（一）提升董事会规范运作和治理水平

进一步完善公司治理结构，加强董事会建设，提高董事会决策的科学性和效率。根据法律法规要求以及公司发展需要，优化调整董事会以及专门委员会的成员或者结构，引进具有丰富行业经验和专业知识的董事，为公司发展提供更有力的决策支持。

（二）持续优化公司内部控制管理体系

持续优化内部控制体系，加强内部控制制度的执行力度。定期对内部控制制度进行评估和完善，确保内部控制制度能够适应公司业务发展和市场环境变化的需要。加强内部审计工作，加大对重点领域、关键环节的审计监督力度，及时发现和纠正内部控制存在的问题，防范经营风险。

（三）加强信息披露管理工作

严格遵守信息披露的有关规定，继续加强对相关法律法规的学习，提升自身的履职能力，按照中国证监会、上海证券交易所的相关规定按时完成定期报告、临时公告披露工作，确保公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平。

（四）提升投资者关系管理水平

高度重视投资者关系管理工作，通过公司投资者专线、上海证券交易所 e 互动平台、召开业绩说明会、举办投资者调研活动等多种方式与投资者保持良性互动，进一步增进投资者对于公司经营发展情况的了解，树立公司良好的资本市场形象。

（五）积极履行社会责任

推动 ESG 工作融入到公司日常经营之中，致力于指导和统筹成员企业在社会责任方面的实践行动，不断建立、健全企业社会责任管理体系，积极履行企业社会责任，促进行业持续良性竞争，助力环境可持续发展及资本市场良性发展。

苏州赛分科技股份有限公司

董事会

2026 年 6 月 23 日