

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



UNITED COMPANY RUSAL, INTERNATIONAL PUBLIC JOINT-STOCK COMPANY

(根據澤西法律註冊成立的有限公司
並在俄羅斯聯邦存續的國際公司)

(香港聯交所股份代號：486；莫斯科交易所證券代碼：RUAL；
聖彼得堡交易所證券代碼：RUAL)

股東週年大會通告

致股東！

United Company RUSAL, international public joint-stock company 俄鋁(「本公司」)謹此向閣下發出舉行本公司股東週年大會(「股東週年大會」)的通知。

本公司之公司全名	United Company RUSAL, international public joint-stock company
本公司之地點	Kaliningrad region, Kaliningrad, Russian Federation
本公司之註冊辦事處	Office 6, Oktyabrskaya street, 12, Kaliningrad region, Kaliningrad 236006, Russian Federation
股東週年大會之形式	現場會議(同步)，包括香港股東通過股東週年大會現場直播的電訊方式
股東週年大會之決策方式	大會上以投票結合缺席投票的方式，並可填寫及提交電子選票
股東週年大會之日期及時間	二零二六年六月二十五日上午十時正(Kaliningrad時間)／下午四時正(香港時間)
舉行股東週年大會的地點(地址)	「ibis Kaliningrad Center」 hotel, Moskovsky prospect, 52, Kaliningrad, Russian Federation
有權出席股東週年大會之人士登記的時間(出席股東週年大會之登記開始時間)	二零二六年六月二十五日上午九時三十分(Kaliningrad時間)／下午三時三十分(香港時間)
釐定(記錄)有權於股東週年大會決策過程中投票之人士的日期	二零二六年六月一日
缺席投票期間接納選票之截止日期	二零二六年六月二十三日上午十時正(Kaliningrad時間)／下午四時正(香港時間)

股東週年大會議程：

1. 批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二五年的綜合年度報告

有關項目 1 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 二零二五年的綜合年度報告(載於為籌備股東大會而向有權於股東大會決策過程中投票的人士提供的材料(資料)內)。

2. 批准 UC RUSAL, IPJSC 截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表

有關項目 2 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表(載於為籌備股東大會而向有權於股東大會決策過程中投票的人士提供的材料(資料)內)。

3. 批准 UC RUSAL, IPJSC 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表

有關項目 3 的建議決議案：批准 UC RUSAL, IPJSC 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表(載於為籌備股東大會而向有權於股東大會決策過程中投票的人士提供的材料(資料)內)。

4. 本公司根據二零二五年業績支付(宣派)股息

有關項目 4 的建議決議案：根據二零二五年的業績，概不派付 UC RUSAL, IPJSC 的溢利，亦不宣派及派付股息。

5. 批准 UC RUSAL, IPJSC 的核數師、與核數師訂立協議的條款及條件，包括釐定核數師薪酬

有關項目 5 的建議決議案：批准 **B1 – AUDIT LIMITED LIABILITY COMPANY (OGRN 1027739707203) (B1 – AUDIT LLC)** 為 UC RUSAL, IPJSC 二零二六年的核數師。批准二零二六年核數師服務薪酬總額 **235,200,000 盧布**(不包括增值稅以及其他稅項及費用但包括實報實銷開支)。批准與核數師訂立協議的下列條款及條件：

客戶：UC RUSAL, IPJSC；

核數師：B1 – AUDIT LLC；

標的事項：審核截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務；

彌償：無上限的彌償以補償或補貼 B1 – AUDIT LLC 就審核截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表(均根據俄羅斯會計準則及國際財務報告準則編製)、審閱截至二零二六年六月三十日止六個月的中期財務報表(根據國際財務報告準則編製)及其他審核服務相關的任何開支或虧損。

6. 選舉本公司董事會

有關項目 6 的建議決議案：選舉下列人士為 UC RUSAL, IPJSC 董事會成員：

- 1. Albrekht Natalia Alexandrovna**
- 2. Galenskaia Liudmila Petrovna**
- 3. Egorov Anton Aleksandrovich**
- 4. Zonneveld Bernard** (考慮到其已擔任董事超過九年，選舉其為獨立非執行董事)
- 5. Ivanova Elena Anatolievna**
- 6. Nikitin Evgenii Viktorovich**
- 7. Shvarts Evgeny Arkadievich**
- 8. Kolmogorov Vladimir Vasilievich**
- 9. Dvorianskii Iurii Vladimirovich**
- 10. Streltsov Andrei Valerievich**
- 11. Mironov Semen Viktorovich**
- 12. Sineva Svetlana Vladimirovna**
- 13. Burnham Christopher**
- 14. Parker Kevin**
- 15. Vasilenko Anna Gennadievna**
- 16. Talkington Timothy**
- 17. Cherniavskii Vladimir**

7. 選舉 UC RUSAL, IPJSC 內部審核委員會成員

有關項目 7 的建議決議案：選舉下列人士為 UC RUSAL, IPJSC 內部審核委員會成員：

- 1. Evgeny Igorevich Burdygin 先生**
- 2. Oksana Fedorovna Petrova 女士**
- 3. Nataliya Dmitrievna Cherepanova 女士**

提供予有權於股東週年大會決策過程中投票人士的材料及資料：

1. 二零二五年綜合年度報告；
2. 截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表及核數師報告；
3. 致股東的通函，當中載有(其中包括)：
 - 根據俄羅斯會計準則編製的截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度會計(財務)報表及核數師報告；
 - 有關本公司董事會候選人的資料；
 - 有關選舉本公司董事會提名候選人書面同意的資料；
 - 有關本公司內部審核委員會候選人的資料；
 - 有關選舉本公司內部審核委員會提名候選人書面同意的資料；
 - 股東週年大會的決議案草案；
 - 有關核數師的資料；
 - 董事會有關就股東週年大會議程項目投票的推薦建議，包括董事會有關本公司股份股息金額及其支付程序的推薦建議；
4. 有關UC RUSAL, IPJSC內部審核部門基於二零二五年業績內部審核的報告；
5. 本公司內部審核委員會基於本公司年度報告、年度會計(財務)報表的審核結果的報告；
6. 章程或其他適用規定規定的其他資料。

股東可於20日內直至股東週年大會日期(包括該日)內熟讀股東週年大會資料(文件)。向股東提供的資料可於俄羅斯聯邦營業日上午九時正至下午六時正(當地時間)於236006, Kaliningrad region, city of Kaliningrad, Oktyabrskaya street, 12, office 6以及於香港營業日上午十時正至下午一時正及下午二時正至下午五時正(當地時間)於香港銅鑼灣禮頓道77號禮頓中心17樓查閱。

各股東週年大會與會者須攜帶護照或其他身份證明文件至股東週年大會以供識別，而獲授權股東代表須持有獲授權代表股東出席股東大會的授權書以及(或)在沒有授權書或其他所需權力下，持有確認有權代表股東行事的文件。倘股份權利乃透過代名人於香港經理秘書有限公司作登記，而閣下有意親身出席股東週年大會，請聯絡為閣下持有股份的經紀、銀行、託管人或其他代名人，以獲得有關親身出席的必要行動的指示。在親身出席股東週年大會時，視乎當時實施的規則及規例，可能需要向訪客發放二維碼。

請注意，本公司股東名冊上登記的股東須向本公司登記處提供其資料變更相關信息(如有)，包括地址及銀行明細。

IRC 登記股東

倘閣下之股份權利乃由股份制公司「Interregional Registration Center」(以下簡稱為**JSC「IRC」**或「**登記處**」)作登記，閣下須(1)根據本公司之指示向本公司或登記處提交一份已填妥並已簽署的選票；或(2)進入門戶網站<https://online.e-vote.ru>以便閣下虛擬出席股東週年大會，並透過填妥電子選票進行投票(就其股份權利乃透過代名人作登記的股東而言，在代名人披露有關股東作為有權出席股東週年大會的人士的資料後(向**JSC「IRC」**提供資料)，將可填寫電子選票)；或(3)倘股東名冊上的登記人士為代名人而非股東本人，則透過向代名人發出指示進行投票。

香港經理秘書有限公司登記股東

倘股份權利於香港經理秘書有限公司(以下簡稱為「**香港經理秘書有限公司**」)作登記，閣下須按日期為二零二六年六月二日致股東的通函(「**通函**」)所述之方式填妥及提交代表委任表格。

任何股份權利於香港經理秘書有限公司作登記且有意在線觀看及聆聽股東週年大會的股東須於股東週年大會指定舉行時間及日期48小時前將其全名(於身份證明文件上顯示)及電話號碼發送至下列電郵地址：registrar@hkmanagers.com。於提供連結線上觀看股東週年大會之前，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東或須出示其身份證明文件(本公司及／或香港經理秘書有限公司足以全權酌情比對股東記錄以核實其身份)。點擊該連結後，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東將須填寫線上登記表格。填妥線上登記表格後，股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東將收到一封電郵，當中載有其個人用以線上觀看股東週年大會的連結。股份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東應可於股東週年大會開始直至結束時使用該連結瀏覽股東週年大會的線上直播。然而，股

份權利於香港經理秘書有限公司作登記的股東將無法在線上透過該線上連結就股東週年大會的任何決議案投票，因而彼等僅可按照通函載列的程序事先委任代表就股東週年大會的任何決議案投票。

股份權利於香港經理秘書有限公司作登記且擬就股東週年大會的事宜提問的股東，可於直播期間點擊直播畫面右上角的「問題」標籤，並在文本框中提交問題。請注意，問題僅會由本公司代表閱讀，而不會向股東週年大會的其他出席者公開。線上提交的問題在轉交股東週年大會主席前將經過審核，以避免重複及去除任何不當內容。

於股東週年大會記錄日期為股東的所有普通股持有人均有權就股東週年大會議程上的所有項目進行投票。倘大多數擁有具表決權的股份並出席大會的股東投票贊成決議案，獲提呈投票的所有項目的股東週年大會決議案將獲通過（「普通決議案」）。在股東週年大會上的投票將按「一股普通股一票」的原則進行。股東週年大會的表決將以投票表決的方式進行。

目前，代名人或其他內部參與者有可能拒絕行使公司股東權利（即如內部規則、法規、限制或其他）。鼓勵透過第三方持有股份的股東與彼等之交易對手（受託人、經紀、託管人等）審慎討論在釐定（記錄）有權參與股東週年大會的人士日期後有關股東轉移在俄羅斯及香港之間的股份登記的情況下的投票程序。

提交選票之程序（倘閣下之權利乃由JSC「IRC」作登記）

閣下可透過互聯網於本公司網站 <https://www.rusal.ru> 查找選票。該等選票將會根據適用規定流通。

可供閣下寄回填妥選票的郵寄地址為：JSC「IRC」，Podsosensky pereulok, 26, str.2, Moscow, 105062, Russian Federation。

正式登記參與股東週年大會的人士及其原選票已按上述郵寄地址寄回JSC「IRC」或本公司，並由JSC「IRC」或本公司在股東大會規定時間48小時前收到有關選票的股東，將被視為其已參與股東週年大會。根據俄羅斯證券法規定，倘登記處在股東週年大會規定時間48小時前收到有關股東意願的資料，則已向留存彼等之股份權利發出投票指示的股東，亦將被視為已參與股東週年大會。有關落實參與股東週年大會權利的問題，閣下可透過電郵至 info@mrz.ru 或致電 +7 (495) 234-44-70 聯絡登記處。

提交有關投票之代表委任表格之程序(倘閣下之權利乃由香港經理秘書有限公司作登記)

無論閣下是否有意以通函「香港經理秘書有限公司登記股東」一節所述出席股東週年大會，務請閣下按照代表委任表格上印列的指示填妥該表格，連同簽署表格的授權書或其他授權文件(如有)或經公證的該等授權書或授權文件副本，盡快交回至香港經理秘書有限公司的辦事處(地址為香港經理秘書有限公司香港銅鑼灣威非路道18號萬國寶通中心16樓1607-8室)或電郵至 proxy@hkmanagers.com，惟無論如何應於股東週年大會指定舉行時間48小時前交回。本通函隨附適用於股東週年大會的代表委任表格。如已送交代表委任表格之股東出席股東週年大會，該代表委任表格將視作已被註銷。

有關線上直播的指示，請參閱使用者指引，該指引將於通函刊發後在實際可行情況下盡快刊載於本公司網站 (<https://rusal.ru/cn/>)，惟無論如何不遲於二零二六年六月九日。

本通告備有俄文、英文及中文版本。如有任何歧義，概以俄文版本為準。

為及代表
United Company RUSAL,
international public joint-stock company
總經理、執行董事
Evgenii Nikitin

二零二六年六月二日

於本公告之日期，董事會成員如下：執行董事為 *Evgenii Nikitin* 先生、*Natalia Albrekht* 女士及 *Elena Ivanova* 女士，非執行董事為 *Semen Mironov* 先生、*Anton Egorov* 先生及 *Anna Malevinskaya* 女士，以及獨立非執行董事為 *Christopher Burnham* 先生、*Liudmila Galenskaia* 女士、*Kevin Parker* 先生、*Evgeny Shvarts* 博士、*Anna Vasilenko* 女士、*Bernard Zonneveld* 先生(主席)、*Timothy Talkington* 先生及 *Vladimir Cherniavskii* 先生。

本公司刊發的所有公告分別可於下列網站連結查閱：<http://www.rusal.ru/cn/investors/info.aspx> 及 <http://rusal.ru/investors/info/moex/>。