

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-05

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	招商证券宋盈盈、卢明彦；国泰海通证券黄龙；申万宏源证券庄严。
时间	2026年6月24日
地点	公司会议室
形式	线下调研
交流内容及具体问答记录	详见附件。
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	否
活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无

附件：佳电股份机构调研问答列表

一、公司介绍

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司（000922 佳电股份），是中央管理的国有重要骨干企业之一——哈尔滨电气集团有限公司的控股子公司，有着 80 余年电动机生产历史，是中国共产党的第一座电机厂，是我国特种电机的创始厂和主导厂。佳电股份承担着绿色低碳驱动系统业务，经过多年对技术、制造、市场等资源的布局 and 整合，企业技术实力、制造能力和市场影响力大幅跃升，现有电机产品 347 个系列、近 4000 个品种，单机功率覆盖 0.37-80,000 千瓦，2 年

生产能力 1,500 万千瓦以上，已实现工业电机类产品全覆盖，目前在佳木斯、哈尔滨及苏州等地，设有十余家分子公司和国家防爆电机工程技术研究中心、黑龙江省核主泵工程研究中心，产品远销全球五大洲 50 多个国家和地区，佳电股份秉持“以客户为中心、为客户创造价值”理念，全力打造“建设世界一流电驱动系统制造和服务企业”。

佳电股份坚持科技引领，注重创新发展，始终把科技创新和产业创新深度融合，不断加大科技投入，抢抓发展机遇、积蓄发展动能，承担了多项国家及省部级科研计划，产品多次获得国家级、省部级科技进步奖。坚持“三高、两低、一智能”技术方向，大力开发以核电、高效节能、低碳环保电机为主的新一代高效节能新产品，综合性能指标达国际先进水平，佳电股份牢记“国之大者”，勇担制造强国使命，完成第四代高温气冷堆主氦风机、“华龙一号”核级电机、“国和一号”示范工程屏蔽主泵电机、国家天然气长输管线工程大容量超高速防爆变频调速同步电机等多个国内首台套产品的研发制造任务。佳电股份全面实施“1569 数字化转型”战略，持续推进数字化、智能化、网络化建设，“电机制造数字化工厂”项目成功入选 2023 年国家“数字领航”企业名单，逐步实现“全要素、全流程、全生态”数字化转型，成为“科改企业”“世界一流专业领军示范企业”。

未来，佳电股份将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，心系“国之大者”，勇担制造强国使命，锚定建设世界一流电驱动制造和服务企业目标，聚焦主责主业，走稳“稳基础、见成效、上水平”三步走战略安排。公司坚持“稳中求进，以进促稳”工作总基调，深化“设备制造商、系统集成商、运维服务商”三商定位，以高端化、智能化、绿色化为方向，推动高质量发展与转型发展，统筹提升产业发展、科技创新、智能化、市场占有率、综合竞争力与品牌影响力六大能力。以科技创新为核心驱动力，推进高水平科技自立自强，突破关键瓶颈，智创大国重器。以“绿色驱动”赋能美丽中国，以“国之重器”支撑强国制造。以落实国企改革部署为引擎，培育新质生产力，通过“内涵式”与“外延式”增长双轮驱动，全力打造绿色低碳高质量发展新高地，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。

二、交流环节

1. 高温气冷堆作为我国完全自主知识产权的第四代先进核能系统，主氦风机被称为其“心脏”设备。请问公司在主氦风机领域的供货业绩和市场占有率情况如何？已参与了哪些重点工程？

答：公司作为第四代核电高温气冷堆主氦风机的研制并取得供货业绩的企业，主氦风机的成功使我国在先进核能技术领域占据了领先地位。主氦风机是高温气冷堆一回路唯一能动“心脏”设备。截至目前，国内已披露的高温气冷堆主氦风机项目招标总量为 24 台，公司成功中标 18 台，市场优势稳固。产品已成功应用于全球首座商运的山东石岛湾高温气冷堆，并参与全球首个高温气冷堆与压水堆耦合的徐圩核电站示范工程。公司已实现主氦风机产业化项目顺利达产交付。

2. 公司在核主泵领域具备怎样的核心竞争力和技术实力？已参与了哪些国家重大核电工程？在小型模块化反应堆核心设备方面有何突破？

答：公司控股子公司哈电动装是国内同时具备轴封型核主泵及其电机、三代核电屏蔽型主泵电机设计与制造能力的企业。公司自主研发的核主泵已成功应用于“华龙一号”、“国和一号”、“玲龙一号”等国家重大核电工程，已成为国内核主泵设备的重要供应商。公司投资约 3.81 亿元建设核主泵全流量试验台，综合试验能力国内领先。“玲龙一号”是中国核工业集团有限公司自主研发并具有自主知识产权的多功能模块化小型压水堆堆型。哈电动装成功为全球首座陆上商用模块化小堆——“玲龙一号”自主研发并交付全部 4 台核主泵。该主泵是反应堆冷却剂系统的“心脏”，也是核岛最关键、制造难度最大的旋转设备，哈电动装实现了全链条自主化研制。同时佳电股份电动机及屏蔽泵已在中核小堆实现产品供货，产品可满足技术需求。未来公司将持续深化核主泵技术迭代，推进装备标准化、智能化升级，依托“玲龙一号”示范经验，进一步巩固在小型模块化核反应堆核心设备领域的领先优势，助力我国核能技术高质量发展。

3. 公司核电产品的收入确认节奏是否均匀？交付周期大概是多久？

答：2025 年公司核电产品实现收入 9.98 亿元，同比增长 14.80%。根据 2025 年年度报告披露，公司已签订但尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 50.54 亿元。具体核电业务的在手未完成订单金额，因涉及商业及项目信息，公司未单独拆分披露，不同项目交付节奏亦存在差异。公司生产的核主泵（包括但不限于华龙一号、国和一号、玲龙一号）因产品不同，交货期有差异，通常情况

下，核主泵合同签订后，开展设计、原材料采购、生产加工、装配试验、实验、包装运输等工作流程，预计 45 个月。低压核级电动机交付周期 6 个月左右，高压核级电动机交付周期 8-10 个月左右。

4. 公司在数字化车间建设方面取得了哪些具体成效？在智能化运维方面有哪些布局？

答：公司建成了配备有无人驾驶 AGV 运输车、自动化装配平台、超高精度定转子合装机的全国首个高压电机数字化车间，自“5+1”自动化智能制造战略实施以来，公司先后在冲压、端盖、转轴、装配等工序上相继实现了智能化、自动化的建设目标，2019 年至今，佳电股份共 3 个车间先后被黑龙江省工业和信息化厅认定为“黑龙江省数字化（智能）示范车间”，生产制造效率相较传统工艺提升 5 倍。公司不断拓宽运维服务领域，成立运维科技公司，秉持“制造型+服务型”发展理念，在巩固原有维修维保业务的基础上，通过不断拓展电机运维服务范围、加大开发核电运维服务市场、提升风电运维服务能力，利用 AI 核心技术快速研发远程智能在线监测诊断服务系统，拓展“线上+线下”维修维保特色服务，为佳电股份向运维服务商转型奠定基础。

5. 面对传统电机行业竞争加剧，公司如何通过战略转型实现高质量发展？

答：“三商转型”是指公司从单一设备制造商向“设备制造商、系统集成商、运维服务商”三位一体转型。在传统工业领域，沿着产业链不断拓展业务领域，从“电动机”单体设备制造商向“电驱动”成套设备系统集成商转变，通过加强产业链建设，推进终端成套设备一体化延伸；在新兴工业领域，推进绿色低碳系统布局，向“电机+驱动+控制”系统解决方案商转型，实现核心技术可控、关键客户可达、重点供应可靠，加快建设成为世界一流电驱动系统制造与服务企业。

6. 公司在三代核电主泵技术迭代方面有何最新进展？在四代核电等前沿堆型方面有哪些技术储备和前瞻性布局？

答：子公司哈电动装正积极推进华龙 2.0 核主泵的总体设计开发，持续巩固三代核电主泵技术领先优势，同时积极跟踪和参与多种前沿堆型研发，包括：铅铋快堆、钍基熔盐堆、钠冷快堆等。同时，高温气冷堆技术除发电外，还可应用于火电复燃、石化耦合、储氢制氢等场景，应用前景广阔。四代核电技术目前仍处于技术研发或示范验证阶段。动装公司深耕核主泵领域多年，将继续发挥在核

电主泵领域的领先优势。