

NORTH ASIA STRATEGIC HOLDINGS LIMITED

北亞策略控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：8080)

截至二零二六年三月三十一日止年度 全年業績

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告的資料乃遵照聯交所《GEM證券上市規則》(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關北亞策略控股有限公司的資料；北亞策略控股有限公司的董事(「董事」或「董事會」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

* 僅供識別

業績

北亞策略控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)提呈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二五年三月三十一日止年度同期之比較數字。

綜合損益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
收入	3	1,686,960	1,375,299
銷售成本		(1,362,272)	(1,085,898)
毛利		324,688	289,401
其他收入及收益，淨額		10,332	15,197
銷售及分銷費用		(155,008)	(121,719)
一般及行政費用		(149,562)	(165,290)
投資物業減值撥回／(減值)		543	(18,857)
商譽及其他無形資產減值	5	(14,790)	—
經營溢利／(虧損)		16,203	(1,268)
財務收入	4	6,179	8,985
財務費用	4	(2,373)	(3,414)
除所得稅前溢利	5	20,009	4,303
所得稅支出	6	(9,866)	(12,207)
年內溢利／(虧損)		10,143	(7,904)
本公司普通股股東應佔每股盈利／(虧損)	7		
基本(港仙)		2.2	(1.7)
攤薄(港仙)		2.2	(1.7)

綜合全面收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
年內溢利／(虧損)	<u>10,143</u>	<u>(7,904)</u>
其他全面收益／(虧損)		
可能於其後期間重新分類至損益之其他全面收益／(虧損)：		
海外業務之貨幣換算差額	<u>15,622</u>	<u>(2,903)</u>
年內其他全面收益／(虧損)，除零稅項後淨額	<u>15,622</u>	<u>(2,903)</u>
年內全面收益／(虧損)總額	<u>25,765</u>	<u>(10,807)</u>

綜合財務狀況表

二零二六年三月三十一日

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		92,012	108,488
投資物業		203,712	207,702
無形資產		378,392	395,979
使用權資產		30,609	43,121
貿易應收款項及其他應收款項	9	22,149	16,144
遞延稅項資產		1,666	1,276
		<u>728,540</u>	<u>772,710</u>
流動資產			
按公允值計入損益之金融資產		93,162	88,836
存貨		333,858	258,089
貿易應收款項及其他應收款項	9	483,708	514,069
抵押存款		3,469	2,043
現金及現金等值項目		390,589	321,450
		<u>1,304,786</u>	<u>1,184,487</u>
資產總值		<u>2,033,326</u>	<u>1,957,197</u>
權益			
本公司股東應佔權益			
已發行股本	11	45,450	45,450
儲備	12	1,343,246	1,317,481
權益總額		<u>1,388,696</u>	<u>1,362,931</u>
負債			
流動負債			
銀行借貸		—	12,559
貿易應付款項及其他應付款項	10	596,408	520,326
租賃負債		18,620	16,730
所得稅負債		13,825	12,673
		<u>628,853</u>	<u>562,288</u>

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
非流動負債		
租賃負債	12,997	27,187
已收按金	2,402	2,403
其他非流動負債	378	246
遞延稅項負債	—	2,142
	<u>15,777</u>	<u>31,978</u>
負債總額	<u>644,630</u>	<u>594,266</u>
權益及負債總額	<u>2,033,326</u>	<u>1,957,197</u>
流動資產淨值	<u>675,933</u>	<u>622,199</u>
資產總值減流動負債	<u>1,404,473</u>	<u>1,394,909</u>

綜合權益變動表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	本公司股東應佔		
	已發行股本 千港元 (附註11)	儲備 千港元 (附註12)	總計 千港元
於二零二四年四月一日之結餘	45,450	1,328,288	1,373,738
全面虧損			
年內虧損	—	(7,904)	(7,904)
<i>其他全面虧損</i>			
海外業務之貨幣換算差額	—	(2,903)	(2,903)
其他全面虧損總額	—	(2,903)	(2,903)
年內全面虧損總額	—	(10,807)	(10,807)
於二零二五年三月三十一日及 二零二五年四月一日之結餘	45,450	1,317,481	1,362,931
全面收益			
年內溢利	—	10,143	10,143
<i>其他全面收益</i>			
海外業務之貨幣換算差額	—	15,622	15,622
其他全面收益總額	—	15,622	15,622
年內全面收益總額	—	25,765	25,765
於二零二六年三月三十一日之結餘	45,450	1,343,246	1,388,696

附註

1. 一般資料

北亞策略控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)年內主要從事以下業務：

- **高科技產品分銷及服務：**表面貼裝技術(「SMT」)組裝機器及零部件貿易，以及提供SMT組裝機器之相關安裝、培訓、維修及保養服務；
- **租賃：**透過融資租賃安排及經營租賃安排下之各種資產向其客戶提供融資以及租賃資產貿易；
- **電子支付解決方案：**提供支付解決方案，連結線上／線下支付收單機構與商戶；及
- **物業及投資控股。**

本公司為根據百慕達一九八一年公司法(「公司法」)於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處之地址為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，而其主要營業地點之地址為香港中環康樂廣場1號怡和大廈16樓1618室。

本公司之普通股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM上市。

董事認為，本公司之直接控股公司及最終控股公司為 Sky Virtue Holdings Limited，其乃於英屬處女群島註冊成立。

本公告已於二零二六年六月二十五日經本公司董事會批准及授權刊發。

2. 重大會計政策概要

編製財務報表時應用之主要會計政策載於下文。除另有指明外，此等政策已於所有呈報年度貫徹應用。

2.1 編製基準

財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公司條例之披露規定編製。除按公允值計入損益之金融資產（以公允值計量）外，財務報表已根據歷史成本慣例編製。

除另有指明外，財務報表以港元（「港元」）呈列，所有價值均調整至最接近千位數。

2.2 會計政策及披露事項之變動

本集團已於本年度財務報表首次採納香港會計準則第21號修訂本缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何其他已頒佈但尚未生效之準則或修訂本。

香港會計準則第21號修訂本訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計於計量日期的即期匯率。該修訂本要求披露使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團開展交易的貨幣及海外附屬公司用於換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣屬可兌換，故該修訂本對本集團之財務報表並無任何影響。

此外，香港會計師公會已就香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號財務報表中關於不確定性之披露之說明性範例頒佈修訂，並在相應之香港財務報告會計準則增設說明性範例。該等範例反映現行對相應之香港財務報告會計準則之規定，要求使用氣候相關之例子，以報告財務報表中不確定性之影響。該等修訂本對本集團之財務報表並無任何影響。

3. 收入及分部資料

3.1 收入

收入分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
來自與客戶合約之收入 (附註)		
於某一時點確認：		
銷售貨品	1,498,298	1,232,224
銷售支援服務	87,435	40,220
電子支付服務收入	2,929	2,838
於一段時間內確認：		
其他服務收入	53,900	37,370
	1,642,562	1,312,652
來自其他來源之收入		
來自融資租賃安排之收入	11,979	9,216
來自經營租賃安排之收入	32,419	53,431
	1,686,960	1,375,299

附註：

分拆收入資料

地區市場

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
中國，包括香港	1,500,327	1,229,495
亞洲 — 其他	142,235	83,157
來自與客戶合約之總收入	1,642,562	1,312,652

下表載列分部資料所披露之金額與來自與客戶合約之收入之對賬：

截至二零二六年三月三十一日止年度

	高科技 產品分銷及 服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
對外客戶銷售	1,548,426	135,605	2,929	1,686,960
減：其他來源之收入	—	(44,398)	—	(44,398)
來自與客戶合約之總收入	<u>1,548,426</u>	<u>91,207</u>	<u>2,929</u>	<u>1,642,562</u>

截至二零二五年三月三十一日止年度

	高科技 產品分銷及 服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
對外客戶銷售	1,236,648	135,813	2,838	1,375,299
減：其他來源之收入	—	(62,647)	—	(62,647)
來自與客戶合約之總收入	<u>1,236,648</u>	<u>73,166</u>	<u>2,838</u>	<u>1,312,652</u>

下表所示為於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認之收入金額：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收入：		
銷售貨品	<u>244,883</u>	<u>146,268</u>

履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售貨品

履約責任於轉移貨品控制權時（一般於交付貨品及有關安裝服務完成時）完成。付款一般於安裝完成後5至180天內到期應付，而一般亦須預先付款。

銷售支援服務

履約責任於與相關機器有關的安裝服務完成時完成。付款按相關協議規定的條款進行。

電子支付服務收入

履約責任於支付平台的支付過程服務完成時完成。付款按相關協議規定的條款進行。

其他服務收入

履約責任於提供服務後一段時間內完成，而付款一般於完成服務後到期應付，惟新客戶則一般須預先付款。

尚未履行履約責任之金額主要包括於二零二六年及二零二五年三月三十一日之合約負債結餘，有關結餘預期將在一年內確認。

3.2 經營分部資料

就管理而言，本集團分為三個主要可申報經營分部 — 高科技產品分銷及服務、租賃以及電子支付解決方案。高科技產品分銷及服務經營分部之收入源自銷售貨品、銷售支援服務及其他服務收入。租賃經營分部之收入源自融資租賃及經營租賃安排以及租賃資產貿易。電子支付解決方案經營分部之收入源自提供支付解決方案，連結線上／線下支付收單機構與商戶。

管理層分開監察本集團經營分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決策。分部表現按可申報分部溢利／虧損（即經調整除所得稅前溢利／虧損之基準）評估。經調整除所得稅前溢利／虧損之計量方式與本集團除所得稅前溢利／虧損之計量方式一致，惟財務收入、財務費用、本集團金融工具之公允值收益／虧損、投資物業減值／減值撥回以及企業及其他未分配費用在計量時不包括在內。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、其他非流動資產、存貨以及貿易應收款項及其他應收款項。未分配資產包括投資物業、遞延稅項資產、按公允值計入損益之金融資產、抵押存款、現金及現金等值項目以及企業及其他。

分部負債主要包括貿易應付款項及其他應付款項、已收按金、租賃負債、銀行借貸及其他非流動負債。未分配負債包括遞延稅項負債、所得稅負債、其他借貸以及企業及其他。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產，不包括來自收購一間附屬公司之已收購資產。

於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，經營分部間並無重大銷售。年內經營業績如下：

	截至二零二六年三月三十一日止年度			
	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
收入				
— 對外客戶銷售	<u>1,548,426</u>	<u>135,605</u>	<u>2,929</u>	<u>1,686,960</u>
分部業績	<u>59,004</u>	<u>22,973</u>	<u>(24,994)</u>	<u>56,983</u>
按公允值計入損益之金融資產之公允值變動				3,642
投資物業減值撥回				543
財務收入				6,179
財務費用				(2,373)
企業及其他未分配費用				<u>(44,965)</u>
除所得稅前溢利				20,009
所得稅支出				<u>(9,866)</u>
年內溢利				<u>10,143</u>
資本開支	20,181	59,278	—	79,459
企業及其他未分配開支				<u>3,158</u>
				<u>82,617</u>
折舊及攤銷	25,626	35,708	2,702	64,036
企業及其他未分配折舊及攤銷				<u>6,541</u>
				<u>70,577</u>
出售物業、廠房及設備項目之收益，淨額	180	—	—	<u>180</u>
貿易應收款項及應收票據減值，淨額	4,701	—	—	4,701
融資租賃應收款項減值，淨額	—	529	—	529
租賃修改之虧損	2	—	—	2
商譽及其他無形資產減值	—	—	14,790	<u>14,790</u>

截至二零二五年三月三十一日止年度

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
收入				
— 對外客戶銷售	<u>1,236,648</u>	<u>135,813</u>	<u>2,838</u>	<u>1,375,299</u>
分部業績	<u>49,114</u>	<u>21,967</u>	<u>(5,119)</u>	65,962
按公允值計入損益之金融資產之公允值變動				4,265
按公允值計入損益之金融資產之利息收入				308
投資物業減值				(18,857)
財務收入				8,985
財務費用				(3,414)
企業及其他未分配費用				<u>(52,946)</u>
除所得稅前溢利				4,303
所得稅支出				<u>(12,207)</u>
年內虧損				<u>(7,904)</u>
資本開支	28,323	80,732	278	109,333
企業及其他未分配開支				<u>12</u>
				<u>109,345</u>
折舊及攤銷	30,847	33,146	2,659	66,652
企業及其他未分配折舊及攤銷				<u>7,876</u>
				<u>74,528</u>
出售物業、廠房及設備項目之虧損，淨額	62	—	—	62
出售物業、廠房及設備項目之企業及其他未 分配收益，淨額				<u>(221)</u>
				<u>(159)</u>
貿易應收款項及應收票據減值，淨額	2,483	—	—	2,483
融資租賃應收款項減值，淨額	—	8	—	8
租賃修改之收益	<u>4,844</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,844</u>

於報告期末之分部資產及負債如下：

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
於二零二六年三月三十一日				
資產				
分部資產	1,049,640	280,523	4,680	1,334,843
未分配資產：				
投資物業				203,712
遞延稅項資產				1,666
按公允值計入損益之金融資產				93,162
抵押存款				3,469
現金及現金等值項目				390,589
企業及其他				5,885
綜合財務狀況表內之資產總計				<u>2,033,326</u>
負債				
分部負債	557,805	66,508	2,000	626,313
未分配負債：				
所得稅負債				13,825
企業及其他				4,492
綜合財務狀況表內之負債總計				<u>644,630</u>

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	租賃業務 千港元	電子支付 解決方案 千港元	總計 千港元
於二零二五年三月三十一日				
資產				
分部資產	1,035,090	278,053	20,904	1,334,047
未分配資產：				
投資物業				207,702
遞延稅項資產				1,276
按公允值計入損益之金融資產				88,836
抵押存款				2,043
現金及現金等值項目				321,450
企業及其他				1,843
綜合財務狀況表內之資產總計				<u>1,957,197</u>
負債				
分部負債	538,921	38,523	1,488	578,932
未分配負債：				
遞延稅項負債				2,142
所得稅負債				12,673
企業及其他				519
綜合財務狀況表內之負債總計				<u>594,266</u>

地區資料

(a) 來自對外客戶之收入

本集團業務主要於香港、中國內地及亞洲其他地方進行。按地理位置劃分之收入按高科技產品分銷及服務經營分部付運貨品之目的地及租賃經營分部及電子支付解決方案經營分部客戶之所在地釐定。

下表提供按地理位置劃分之本集團收入分析：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
中國，包括香港	1,544,724	1,292,142
亞洲 — 其他	142,236	83,157
	<u>1,686,960</u>	<u>1,375,299</u>

(b) 非流動資產

由於本集團逾90%之非流動資產位於中國(包括香港)，故並無呈列非流動資產之地區資料。

有關主要客戶之資料

於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，收入分別為178,797,000港元及152,914,000港元乃來自向高科技產品分銷及服務經營分部一名客戶作出之銷售，佔本集團總收入多於10%。

來自主要客戶之收入載列如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
客戶1	178,797	不適用*
客戶2	不適用*	152,914

* 佔本集團總收入少於10%

4. 財務收入及費用

財務收入及費用分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
財務收入：		
銀行存款之利息收入	<u>6,179</u>	<u>8,985</u>
財務費用：		
銀行借貸之利息	154	775
租賃負債之利息	<u>2,219</u>	<u>2,639</u>
	<u>2,373</u>	<u>3,414</u>

5. 除所得稅前溢利

本集團之除所得稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
已售存貨成本	1,343,379	1,054,828
外匯(收益)／虧損淨額	(14,910)	7,435
物業、廠房及設備折舊	44,048	41,873
投資物業折舊	4,533	5,050
使用權資產折舊	19,199	24,808
無形資產攤銷	2,797	2,797
投資物業(減值撥回)／減值	(543)	18,857
不納入計量租賃負債之其他租賃付款	1,159	1,135
貿易應收款項及應收票據減值，淨額	4,701	2,483
融資租賃應收款項減值，淨額	529	8
商譽及其他無形資產減值(附註)	14,790	—
按公允值計入損益之金融資產之公允值收益	<u>(3,642)</u>	<u>(4,265)</u>

附註：本集團之電子支付解決方案現金產生單位主要集中於香港本地消費市場。於本年度，跨境旅遊及相關消費保持活躍。然而，隨着消費者日益傾向價值導向且更為謹慎的消費模式，跨境購物、餐飲及前往內地消費的趨勢，令交易量由傳統的本地零售及休閒活動分流，對商戶表現造成負面影響，並對本集團電子支付解決方案業務收入帶來顯著的下行壓力。儘管香港整體零售銷售統計數字持續改善，基層零售、餐飲、健身及醫療保健行業的營運環境依然嚴峻。鑒於宏觀經濟環境及本地消費模式變化對商戶表現的持續影響，管理層已重新評估該現金產生單位未來現金流之財務預測，以反映當前市場狀況及業務發展步伐。經重新評估後，於二零二六年三月三十一日，該現金產生單位之可收回金額估計為零。因此，本集團於本年度確認減值虧損14,790,000港元，其中分別包括計入現金產生單位的商譽及其他無形資產減值虧損4,400,000港元及10,390,000港元。

6. 所得稅支出

本公司獲豁免繳納百慕達稅項直至二零三五年。香港利得稅就年內估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零二五年：16.5%) 計算，惟本集團根據利得稅率兩級制為合資格實體之一間附屬公司除外。該附屬公司首2,000,000港元 (二零二五年：2,000,000港元) 之應課稅溢利按稅率8.25% (二零二五年：8.25%) 繳稅，而餘下應課稅溢利則按稅率16.5% (二零二五年：16.5%) 繳稅。

於中國內地成立之附屬公司須按25% (二零二五年：25%)之標準稅率繳納中國內地企業所得稅。

於綜合損益表入賬之所得稅支出金額指：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
當期稅項		
中國內地企業所得稅		
— 本年度	12,008	12,610
遞延	(2,142)	(403)
	<u>9,866</u>	<u>12,207</u>

7. 本公司普通股股東應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃透過將本公司股東應佔本集團溢利／(虧損)除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團概無流通在外潛在可攤薄普通股。截至二零二五年三月三十一日止年度，概無就攤薄對呈列之每股基本虧損金額作出調整，乃由於購股權對呈列之每股基本虧損具有反攤薄作用之影響。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)之計算基準如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
溢利／(虧損)		
用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)之本公司股東應佔溢利／(虧損)	<u>10,143</u>	<u>(7,904)</u>
	股份數目	
	二零二六年	二零二五年
股份		
用於計算每股基本及攤薄盈利／(虧損)之已發行普通股加權平均數	<u>454,509,311</u>	<u>454,509,311</u>

8. 股息

董事不建議派付截至二零二六年三月三十一日止年度之任何股息(二零二五年：無)。

9. 貿易應收款項及其他應收款項

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
貿易應收款項	303,333	316,336
減：貿易應收款項減值	(12,570)	(9,146)
	<u>290,763</u>	<u>307,190</u>
應收票據	2,917	42,417
減：應收票據減值	(460)	(603)
	<u>2,457</u>	<u>41,814</u>
貿易應收款項及應收票據，淨額(附註(a))	<u>293,220</u>	<u>349,004</u>
融資租賃應收款項	105,169	68,313
減：融資租賃應收款項減值	(1,341)	(812)
融資租賃應收款項，淨額	103,828	67,501
減：非流動部分*	(18,370)	(12,220)
融資租賃應收款項淨額，流動部分	<u>85,458</u>	<u>55,281</u>
預付款項、按金及其他應收款項淨額	108,809	113,708
減：非流動部分*	(3,779)	(3,924)
預付款項、按金及其他應收款項淨額，流動部分	<u>105,030</u>	<u>109,784</u>
貿易應收款項及其他應收款項總額，流動部分	<u>483,708</u>	<u>514,069</u>
*貿易應收款項及其他應收款項總額，非流動部分	<u>22,149</u>	<u>16,144</u>

(a) 貿易應收款項及應收票據，淨額

本集團與高科技產品分銷及服務業務客戶進行買賣之條款主要按信用證或付款交單，而個別客戶會獲授介乎5至180天不等之信貸期。一般須預先付款。就本集團之經營租賃業務而言，貿易應收款項乃根據租賃協議所訂明之條款償還。本集團與電子支付解決方案業務的債務人之條款一般獲授介乎4至7天不等之信貸期。本集團尋求對其未收取之應收款項維持嚴格控制以盡量減低信貸風險。

於報告期末，貿易應收款項及應收票據按發票日期及扣除虧損撥備後之賬齡分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
三個月或以下	167,290	223,336
四至六個月	75,740	42,517
七至九個月	35,004	20,997
十至十二個月	10,971	45,626
超過十二個月	4,215	16,528
	<u>293,220</u>	<u>349,004</u>

10. 貿易應付款項及其他應付款項

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
貿易應付款項及應付票據	213,034	206,493
應計開支、其他應付款項及合約負債	383,374	313,833
	<u>596,408</u>	<u>520,326</u>

貿易應付款項及應付票據按發票日期之賬齡分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
三個月或以下	199,549	192,782
四至六個月	3,735	5,214
七至九個月	1,572	6,136
十至十二個月	6,268	646
超過十二個月	1,910	1,715
	<u>213,034</u>	<u>206,493</u>

11. 股本

	普通股		優先股		總計 千港元
	股份數目 千股	普通股股本 千港元	股份數目 千股	優先股股本 千港元	
法定：					
於二零二四年四月一日、 二零二五年三月三十一日、 二零二五年四月一日及 二零二六年三月三十一日 — 每股面值0.1港元	<u>4,000,000</u>	<u>400,000</u>	<u>3,000,000</u>	<u>300,000</u>	<u>700,000</u>
已發行：					
於二零二四年四月一日、 二零二五年三月三十一日、 二零二五年四月一日及 二零二六年三月三十一日	<u>454,509</u>	<u>45,450</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>45,450</u>

12. 儲備

	股份溢價 千港元	實繳盈餘 千港元	購股權儲備 千港元	累計換算 調整 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零二四年四月一日之結餘	227,465	956,292	15,609	(15,560)	144,482	1,328,288
年內虧損	—	—	—	—	(7,904)	(7,904)
海外業務之貨幣換算差額	—	—	—	(2,903)	—	(2,903)
年內全面虧損總額	—	—	—	(2,903)	(7,904)	(10,807)
於二零二五年三月三十一日及 二零二五年四月一日之結餘	227,465	956,292	15,609	(18,463)	136,578	1,317,481
年內溢利	—	—	—	—	10,143	10,143
海外業務之貨幣換算差額	—	—	—	15,622	—	15,622
年內全面收益總額	—	—	—	15,622	10,143	25,765
於二零二六年三月三十一日之結餘	227,465	956,292	15,609	(2,841)	146,721	1,343,246

主席報告書

本人謹代表北亞策略控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)，欣然呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年三月三十一日止財政年度(「本年度」)之年度業績。

經濟格局及業務表現

於本年度，本集團秉持審慎但積極把握機遇的業務策略，在持續追求可持續發展中，應對充滿挑戰的市場環境。本集團本年度錄得約10,100,000港元盈利，較去年虧損的狀況實現扭虧為盈。

整體業績部分被本集團電子支付業務分部確認的商譽及無形資產減值虧損約14,800,000港元所抵銷。該減值主要是由於近期香港本地零售市場低迷，對該業務分部的交易量及業務前景造成負面影響。若不計入該減值虧損，本集團本年度原應錄得約24,900,000港元的溢利。管理層認為該項減值屬非經常性，乃反映當時之市場狀況。

於本年度，中國電子信息製造業整體呈現穩健增長。根據中華人民共和國工業和信息化部發佈的數據，於二零二五年電子信息製造業增加值同比增長10.6%，比全工業增加值增速高出4.7個百分點。集成電路產量達4,843億件，同比增長10.9%；智能手機及微型電腦設備年產量分別達12.7億台及3.32億台。該行業持續向高端化與智能化轉型，維持著半導體及電子製造各領域的穩定需求。

本集團的客戶群主要由活躍於該等關鍵成長領域的領先製造商組成，包括在技術創新與生產規模方面處於前沿地位的企業。透過與該等客戶建立長期穩定的合作夥伴關係，本集團具備優越條件，把握行業整合、技術升級及結構轉型帶來的機遇。

於本年度，人工智能（「AI」）技術發展迅速，並加速了商業化應用，在產業價值鏈中創造了新的增長動能。具備AI功能的終端裝置、AI個人電腦、智能手機及物聯網（「物聯網」）裝置的升級週期，帶動了對上游設備及關鍵元件的需求。與AI相關的邏輯晶片及運算力產品持續穩健發展，成為產業升級的重要催化劑。

在宏觀經濟方面，中國人民銀行於二零二五年至二零二六年期間維持適度寬鬆的貨幣政策立場。一年期貸款市場報價利率（LPR）維持在3.0%，有助於降低企業融資成本，並支持資本開支及產能擴張。

與此同時，隨著全球供應鏈持續調整，中國電子製造業的本土化進程穩步推進，帶動了對SMT設備及相關技術服務的需求。部分製造商亦在東南亞及其他地區推行生產佈局多元化，以提升營運效率及供應鏈的韌性。

在此背景下，本集團的高科技產品分銷及服務分部的營運於本年度保持其韌性。該分部持續優化產品組合並提升服務能力，以配合客戶不斷演化的需求、鞏固市場定位並強化與客戶的長遠合作關係。

除核心高科技產品分銷及服務業務外，本集團的租賃分部提供SMT設備及相關配件的設備租賃與金融租賃服務。透過經營租賃及融資租賃安排，本集團協助客戶提升生產能力，同時提高資本效率及財務靈活性。

於本年度，租賃分部持續實施審慎的風險管理及嚴格的成本控制，得以在不斷變化的市場環境中穩步發展。透過與SMT分銷分部的緊密合作，租賃業務深化與現有客戶的合作，同時積極拓展新客戶並滿足新的應用需求。分銷與租賃能力的整合，有效提升客戶黏性，並強化本集團的整體競爭優勢。

受惠於持續的行業需求，以及本集團涵蓋分銷、技術服務及租賃解決方案的多元化商業模式，租賃分部於本年度的營運表現維持穩定。

隨著中國內地消費、經濟活動及生產趨於穩定並逐步復甦，香港本地消費開支亦有所改善，惟實際情況仍較為複雜。根據香港政府公佈數據，於二零二五年全年零售總額同比輕微增長1%至約3,805億港元。相較而言，二零二六年首數個月的增長動力明顯加快。然而，深入分析顯示，消費習慣的顯著變化已對香港本地消費市場的多個傳統行業造成巨大的下行壓力。

本集團旗下以「Jarvix」品牌營運、主要服務本地消費市場的電子支付業務受到實質影響。隨著消費者日益傾向價值導向且更為謹慎的消費模式，跨境購物、餐飲及前往內地消費等行為，取代傳統的本地零售及休閒活動，對本地商戶的人流及交易額造成負面影響，進而對Jarvix的收入帶來顯著的下行壓力。

雖然來自中國內地的入境旅客仍是主要增長動力，維持著珠寶、鐘錶、服飾及餐飲方面的消費，但自二零二三年起實施的「港車北上」政策以來，參與車輛數目及跨境車輛流量持續大幅增長（截至二零二六年上半年，累計通行車次已突破一百萬次，日均流量亦顯著上升）。加上更廣範圍的「港人北上消費」熱潮，形成強烈的消費分流效應，對本地零售及餐飲業造成顯著衝擊。儘管整體零售銷售數字看似有所改善，基層零售、餐飲、健身及醫療保健行業的經營環境依然嚴峻，不少企業持續面臨盈利及現金流壓力。

針對上述宏觀環境變化，管理層已積極實施各項應對措施。該等措施包括優化定價策略、調整並加強與奢侈品、耐用品及旅遊相關商戶的合作關係、推出目標營銷及會員計劃、提升數碼平台功能以改善用戶體驗，同時加強成本控制與營運效率。該等措施雖已取得一定成效，但受當前市場環境影響，Jarvix的業務表現仍遠低於過往水平，預計復甦仍需時日。

總括而言，憑藉本集團核心的高科技產品分銷及服務分部與租賃分部展現的韌性，加上中國電子製造業持續穩定的需求以及策略性客戶的合作夥伴關係，本集團成功轉虧為盈，成績令人鼓舞。展望未來，本集團對其多元化的商業模式充滿信心，並已做好準備，把握產業升級、人工智能帶動的商機以及供應鏈本地化的趨勢，致力為持分者創造可持續的長遠價值。

展望

中國政府頒布的《電子信息製造業2025-2026年穩增長行動方案》，以及「十五五規劃」中對先進製造、AI及半導體產業的重視，為行業中長期發展提供有利的政策框架。預期該等措施將推動產業升級與技術創新，為本集團的核心業務SMT設備分銷、技術服務及租賃業務創造可持續的增長機會。

在全球供應鏈持續調整及客戶生產佈局策略日益多元化的背景下，本集團將審慎擴充東南亞地區的銷售及工程服務團隊，強化區域支援能力，並提供高效的跨境技術及售後服務。人工智能技術的加速商業化，加上對AI個人電腦、智能裝置及半導體相關應用的需求增加，預期將帶動對高精度SMT設備及綜合解決方案的需求。本集團將持續優化產品組合並強化服務能力，以把握產業升級、供應鏈本地化及「十五五規劃」實施所帶來的機遇。

在區域發展方面，隨著粵港澳大灣區計劃的持續推進，加上香港政府實施的「高端人才通行證計劃」及「北部都會區發展策略」等措施，預期將鞏固香港在創新、科技及先進製造業方面的基礎。有關政策有助加強區域產業合作與資源整合，為本集團拓展業務及招攬人才營造有利環境。

就電子支付業務而言，Jarvix支付平台在過去一年面對複雜的經營環境及市場挑戰。本集團將繼續優化產品功能及服務模式，並因應香港消費模式的轉變積極調整市場策略，務求提升營運效率及競爭力。管理層將密切監察市場的復甦步伐，致力推動該業務板塊穩步改善。

整體而言，本集團對核心業務的中長期前景維持審慎樂觀的態度。憑藉穩健的財務基礎、集分銷、技術服務及租賃於一體的多元化營運模式，加上中國內地與香港的利好政策及持續的產業結構升級，本集團致力實現高質量及可持續的發展，並為股東創造長遠價值。

對社會負責的公司

本集團的長期可持續發展能力取決於其能否維持持份者之間的平衡。作為社區的一員，本集團認為其不僅要對本公司股東負責，亦要對其他持份者（例如供應商、客戶、僱員及其經營所在之社會及政府）負責。本集團設有資助計劃以鼓勵優秀僱員擴大自身技能，並正審閱其薪酬政策，以更好支持及獎勵僱員作出的長期奉獻及提升專業水準。於二零二五年，本公司第四次榮獲香港恒生大學頒發「君子企業大獎」，以表彰本公司遵循儒家的「五常」（即「仁、義、禮、智、信」）道德準則經營。此外，本公司亦榮獲環境社會企業管治及基準學會頒發2024/2025環境、社會及企業管治成就大獎項下傑出環境、社會、企業管治大獎（上市公司）金獎。上述榮譽彰顯本集團持續致力以具社會責任的公司身份營運，並將可持續發展融入其業務營運之中。

致謝

如無股東、客戶、供應商、董事、管理層及員工的信任及支持，本人不可能堅持克服本年度之重重挑戰。我們的財務及營運表現，正是全體員工、管理層團隊以及董事多年來努力不懈的直接成果。本人謹藉此機會感謝董事作出的長期服務及貢獻。

管理層討論及分析

財務及業務表現

於本年度，本集團的綜合收入約為1,686,960,000港元，較去年的1,375,299,000港元增加22.7%。收入增加主要由於本集團高科技產品分銷及服務分部之收入增長，受惠於智能手機、汽車電子產品、無人機、家用電器及其他行業的需求復甦，帶動大型電子設備製造商擴大採購。此外，代理之富士機器的型號更新亦刺激購買新設備，令直接及間接訂單量增加。

本集團租賃分部的收入大致保持穩定，較去年錄得輕微下跌0.2%。該變動主要由若干客戶選擇直接購買新設備，因而減少對經營租賃之依賴所致。

於本年度，本集團就電子支付解決方案分部的無形資產確認減值虧損約14,790,000港元，有關減值虧損屬非現金性質。去年並無確認有關減值虧損。儘管如此，本集團核心高科技產品分銷及服務分部之穩健表現大幅抵銷有關減值之影響。扣除該非現金減值虧損後，本集團成功由去年之虧損淨額轉為本年度的綜合溢利淨額約24,933,000港元。

此外，本集團持續提升營運效率及成本效益。於本年度，經營費用總額約為304,570,000港元，較去年約287,009,000港元增加約6.1%。該增幅主要由銷售相關開支增加，而行政費用則保持相對穩定所致，反映管理職能之嚴格成本控制。

儘管經營費用總額有所增加，但受惠於強勁收入增長，本集團之整體成本效率有所改善。經營費用與收入的比率由去年約20.9%減少至本年度約18.1%。然而，在中華人民共和國（「中國」）電子製造業競爭加劇及價格壓力下，本集團之毛利率由去年約21.0%減少至本年度約19.2%。毛利率減少部分抵銷成本效率改善所帶來之正面影響。

整體而言，本集團核心高科技產品分銷及服務分部保持穩固基礎，收入規模、營運效率及盈利能力同步改善。

本年度之每股基本盈利約為2.2港仙，而去年則錄得每股基本虧損約1.7港仙。於二零二六年三月三十一日，本公司每股普通股綜合資產淨值約為3.06港元，較二零二五年三月三十一日約3.00港元增加0.06港元。

以下為我們業務分部之財務及業務摘要。由於集團內公司間之銷售及費用已於綜合入賬時對銷，故以下披露之溢利／虧損數字並不包括任何該等款項。

高科技產品分銷及服務分部

本集團透過其全資附屬公司美亞電子科技有限公司（「美亞科技」）經營高科技產品分銷及服務業務。美亞科技為亞洲SMT設備、半導體製造設備及製造過程控制軟件之分銷、銷售及服務業務之領導者，為高科技行業之客戶提供服務逾40年。美亞科技之團隊由逾250名工程師及客戶服務員工組成，分佈於中國及東南亞，包括泰國、越南及印度逾25個城市。客戶包括全球大部分主要電訊及電子設備製造商。隨著中國製造商不斷增加，美亞科技具備之條件尤為有利。其供應商包括來自亞洲、美國及歐洲之領先設備及解決方案製造商。

於本財政年度，該分部之收入約為1,548,426,000港元，較去年約1,236,648,000港元增加25.2%。有關增加主要由於中國相關政策及持續推行產業升級措施之支持，帶動市場狀況復甦。隨著主要客戶（主要為大型電子設備原設備製造商(OEM)及原設計製造商(ODM)）於汽車電子產品、新能源儲能、集成電路、家用電器、物聯網及AI等相關行業獲得新訂單並擴大產能，設備及相關產品之銷售表現有所改善。

於本年度，本集團代理之富士產品型號進行更新，加上若干型號停產，促使若干客戶進行設備更換或升級，從而帶動直接機器銷售，並相應增加對零部件、維修服務及軟件相關產品之需求。整體而言，收入增加與客戶恢復資本支出、產能配置調整及產品結構變化一致。

該分部之直接機器銷售約為1,221,298,000港元，較去年約1,060,222,000港元增加15.2%。銷售支援服務及其他服務收入由約77,146,000港元增加81.4%至約139,941,000港元。零部件及軟件銷售由約99,280,000港元增加88.5%至約187,187,000港元。

於本年度，該分部錄得溢利淨額約50,754,000港元，較去年約42,099,000港元增加20.6%。

租賃分部

本集團透過其全資附屬公司北亞融資租賃(上海)有限公司於中國上海自由貿易試驗區，及富士北亞租賃(深圳)有限公司於前海深港現代服務業合作區經營租賃業務。租賃分部為本集團之高科技產品分銷及服務分部及其他項目之客戶提供融資及經營租賃安排。

於本年度，租賃分部錄得收入約為135,605,000港元，較去年約135,813,000港元輕微下跌0.2%。

經營租賃安排之收入約為32,419,000港元，較去年約53,431,000港元減少39.3%，而機器銷售收入及其他服務收入則由約73,166,000港元增加24.7%至約91,207,000港元。收入組合之變動主要由於該分部因應富士設備之升級及替換週期，積極處置部分較舊租賃機器，符合其資產優化策略，並加強二手機器銷售工作。同時，客戶減少對經營租賃的依賴，轉而訂立年期更短的經營租賃合約，導致平均租賃年期縮短，本年度確認之經常性租賃收入亦隨之減少。於本年度，管理層實施多項資產優化措施，以提升資產使用率及流動性。然而，中國內地經營租賃市場競爭加劇，對定價構成壓力，導致經營租賃業務之毛利率下降。

此外，該分部完善其融資租賃業務之營運策略，以平衡風險管理與可持續發展。該分部繼續提供為期6至12個月之短期融資租賃安排，以提升靈活性及資金周轉。於二零二六年三月三十一日，融資租賃應收款項的本金由二零二五年三月三十一日的67,501,000港元增加53.8%至約103,828,000港元，而融資租賃收入由約9,216,000港元上升30.0%至約11,979,000港元，主要由於機器升級所帶動的設備融資需求增加，同時保持審慎之信貸評估標準。

由於採取上述措施及進行成本控制，該分部於本年度錄得淨溢利約17,571,000港元，較去年15,475,000港元增加13.5%。

電子支付解決方案分部

本集團透過其全資附屬公司Jarvix (Hong Kong) Limited (「Jarvix」) 經營支付解決方案業務。Jarvix主要從事為本地商戶提供支付解決方案，使該等商戶能夠接受多種電子支付方式。Jarvix一直專注於健身、美容、體育、零售及餐飲業等各個行業。

於過去十二個月，香港零售及餐飲行業持續於具挑戰性的環境下營運。根據香港政府統計處公佈的初步數字，二零二五年零售總額按年增加約1%，而銷售量則大致維持不變，顯示本地消費動力溫和復甦。核心零售區之空置水平及租金表現於市場氣氛審慎下仍存在波動。

於本年度，跨境旅遊及相關消費活動保持活躍。各口岸旅客量錄得按年增長，廣深港高速鐵路跨境客流量錄得雙位數增幅，香港政府的「港車北上」計劃之參與人數亦持續擴大。跨境流動增加促使本地消費模式出現變化，並分流部分消費支出。香港整體市場狀況對主要服務本地商戶之Jarvix電子支付解決方案業務而言仍然具挑戰性。

自過往年度完成收購Jarvix以來，管理層致力提升其服務能力，包括推出線下支付服務，以滿足現有客戶及潛在客戶的需求。線上與線下支付解決方案的融合預期將增強產品的全面性及市場競爭力，為未來市場份額擴展奠定基礎。同時，本集團持續完善其定價策略，支持商戶優化成本控制、改善客戶留存率，並吸引新商戶加入Jarvix平台。管理層相信，上述營運及策略性措施將有助鞏固Jarvix的業務基礎，並使本集團於市場狀況改善時把握增長機遇。

然而，鑒於宏觀經濟環境及本地消費模式變化對商戶表現的持續影響，管理層於預測Jarvix業務未來現金流時採取更謹慎的假設。經評估後，本集團於本年度就過往年度收購Jarvix業務所產生之商譽及相關無形資產確認減值虧損，以反映當前市場狀況及業務發展步伐。

於本年度，該分部錄得收入約2,929,000港元，較去年約2,838,000港元增加約3.2%。然而，該分部於本年度錄得虧損淨額約22,851,000港元（包括減值虧損14,790,000港元），去年則錄得約4,690,000港元。撇除減值虧損，該分部於本年度應錄得虧損淨額約8,061,000港元。

展望

整體

根據國際貨幣基金組織（「IMF」）於二零二六年初更新的《世界經濟展望》報告，全球經濟於二零二五年錄得約3%增長，並預期於二零二六年維持約3%至3.1%的溫和增長。雖然宏觀經濟持續存在不確定性，包括利率波動、通脹壓力及地緣政治發展的變化，全球經濟整體仍維持擴張態勢，為電子及科技行業提供基本需求支持。

行業層面方面，AI、數據中心投資及新能源車等結構性驅動因素，持續支持先進半導體及電子製造的長期升級。然而，消費電子終端市場於本年度經歷週期性調整。根據Gartner於二零二六年二月發佈的預測，全球個人電腦出貨量預期於二零二六年下跌約10.4%，而智能手機出貨量則預期減少約8.4%，跌至多年低位。上述發展顯示行業仍處於庫存正常化及資本重新分配階段。

儘管短期出貨量承受壓力，包括Gartner、國際數據公司（「IDC」）及Counterpoint Research在內的市場研究機構均指出，隨着生成AI功能逐步融合至終端設備，加上企業及消費者的替換需求，或有助中高端產品分部逐步改善。行業增長動態愈趨以產品組合升級及更高運算能力應用為特徵，而非單純依賴出貨量推動增長。

在新能源汽車領域，國際能源署（「IEA」）發佈的《二零二六年全球電動汽車展望》指出，二零二五年全球電動汽車銷量突破2,000萬輛，約佔新車總銷量的四分之一，預計二零二六年將進一步增長。儘管若干市場面臨價格競爭及產能調整，且短期能源價格波動可能影響投資時機，但交通電氣化仍是長期的結構性轉型。此趨勢持續支撐汽車電子產品、功率半導體及高精度印刷電路板（「PCB」）組裝的需求。

從供應鏈而言，全球製造業的區域多元化持續推進。「中國加一」策略仍是跨國企業尋求提升供應鏈韌性及管理地緣政治風險的重要策略。

於中國，由中國全國人民代表大會批准並由國務院實施的《第十五個五年規劃》（2026-2030年），闡明將支持香港鞏固提升國際金融、航運及貿易中心地位，並支持香港建設國際創新科技中心。此外，工業和信息化部（「工信部」）持續推動製造業數字化轉型及先進設備升級，並對集成電路及新能源產業提供政策支持，從而為半導體及電子製造設備的需求奠定中長期政策基礎。

於香港，香港政府已於歷屆財政預算案演辭中，闡述創新及科技發展與產業升級的策略重點。該等措施由創新科技及工業局（「創科及工業局」）負責統籌。與此同時，香港金融管理局（「金管局」）持續推動其「金融科技2025」策略，以促進數碼銀行、電子支付及金融科技基礎設施的發展。該等政策方向共同為技術採用及數碼轉型提供有利框架。

儘管有支持性政策環境及結構性行業驅動因素，本集團仍關注週期性波動及潛在風險。全球於AI相關基礎設施之資本開支增加，引發市場對若干領域可能出現階段性過度投資的討論，投資動力或因此作出相應調整。此外，與利率走勢及國際貿易政策相關的不確定性或將持續影響企業資本分配決策及消費者信心。

綜合考慮宏觀經濟狀況、行業升級趨勢、供應鏈重組及政策發展，本集團對電子製造升級、新能源轉型及數字化的中長期前景保持審慎樂觀態度。本集團將持續加強區域定位及技術服務能力，同時審慎管理營運資金、存貨及成本結構，以提升抗逆力並維持穩定現金流，從而支持可持續營運及長期發展。

高科技產品分銷及服務分部

儘管本集團營運地區面臨地緣政治及宏觀經濟不確定性，該分部觀察到 AI 筆記型電腦、AI 智能手機、電動車及物聯網行業之設備需求逐步復甦。

展望未來，受 AI、數據中心、高性能運算及汽車電子等應用推動，全球半導體及高端電子製造業正進入新一輪資本開支週期。根據世界半導體貿易統計組織(WSTS)最新預測，全球半導體市場預期於二零二六年將突破 1.51 萬億美元，並維持雙位數強勁增長。美國半導體行業協會(SIA)亦指出，全球半導體銷售於二零二六年第一季度錄得顯著按年增長，顯示行業需求持續改善。

於中國市場，國家統計局數據顯示，二零二六年第一季度製造業投資保持強勁，其中設備及工具投資增長快於整體固定資產投資。此趨勢與國務院及國家發展和改革委員會(「發改委」)推動的新一輪大規模設備更新和消費品以舊換新行動(「兩新政策」)一致，為高端設備及智能製造需求提供有力的政策支持。作為全球領先的新能源汽車生產國，中國產量佔全球近 75%，繼續推動汽車電子及電力半導體相關設備的需求。

同時，全球供應鏈重組及「中國加一」策略持續推進，東南亞及印度電子製造投資保持增長。該分部對其支持中國國內主要 OEM 及 ODM 拓展區域生產基地的能力充滿信心，新增生產線將帶動設備採購需求。

在區域佈局方面，該分部將加強與當地代理商的合作，提升售後響應效率，並提供定制技術培訓，以提升營運靈活性及客戶黏性。

在產品策略方面，作為 Fuji Corporation 機器於香港及中國的主要分銷商，該分部已成功將其旗艦表面貼裝技術(SMT)機器—NXT III—過渡至新一代NXTR系列。新型號於速度、精度及自動化融合方面進一步提升。隨着製造商推進設備升級及生產線優化，有關替換需求預期將隨技術升級週期逐步釋放。

該分部將繼續緊貼客戶投資節奏，優化產品組合及現金管理，加強區域服務能力，並審慎控制營運風險，以應對行業波動，支持長期可持續發展。

租賃分部

市場繼續面臨重大不確定因素及挑戰，導致租賃營運業務的競爭及定價壓力加劇。為此，該分部利用先進的設備組合及技術專業知識以加強訂製服務能力，並更著重於配件及國產替代解決方案。該等措施旨在幫助客戶降低成本，同時提升該分部的服務價值。

因應客戶正在進行的技術升級，該分部可能會投資並加強其資產組合，以便能夠更好地滿足不斷變化的生產需求，尤其是致力於提升生產力及改善營運效率的國內中小型製造商的需求。

同時，該分部將繼續整合市場資源，解決客戶的租賃需求，並維持審慎的資源配置。儘管全球金融及融資風險仍然高企，該分部將採取嚴謹的信貸評估及風險管控措施，並在適當情況下提供靈活的融資方案，以支援客戶的生產升級及轉型計劃。

由於整體融資及租賃行業內的風險持續上升，該分部仍將致力於保持穩定的營運規模，以及進一步加強其風險管理框架，以保障長期可持續發展。

電子支付解決方案分部

香港經濟預計將於二零二六年維持溫和增長，市場預測全年國內生產總值增長率約在2.5%至3%之間。然而，零售及本地消費模式持續呈現結構性分化。零售銷售表現仍落後於私人消費的整體復甦速度，反映消費動態正持續轉變。

此外，「港車北上」計劃導致本地消費持續外流。跨境交通網絡改善，促進香港與大灣區各城市之間的往來，使部分香港居民將部分消費轉移至本地市場外，導致特定零售及餐飲行業消費結構性外流。

在此背景下，香港中小型商戶的經營環境仍然充滿挑戰。部分零售及餐飲企業持續面臨租金成本、人工開支及客流模式轉變所帶來的壓力。就電子支付行業而言，交易量增長與整體本地消費趨勢並非完全同步。業界競爭日趨激烈，亦持續對手續費率構成壓力。

因應此市場狀況，該分部將採取更審慎的市場策略，專注於優質商戶及相對穩定的交易場景，同時優化成本結構，加強風險管理及系統穩定性。

鑒於消費模式及競爭動態仍處於調整期，該分部預期，要進一步優化盈利模式及業務整合的措施以建立更可持續的收益結構，可能需時較長。

展望未來，該分部將持續從多方面審視其業務定位，包括拓展多元化支付場景的合作，並優化營運框架，以建立更具韌性及可持續的營運模式。

流動資金及財務資源

於本年度，本集團一般以內部產生之資源及其香港主要往來銀行提供之銀行融資撥付其營運資金。於二零二六年三月三十一日，本集團並無抵押銀行借貸(二零二五年：約12,559,000港元，其以日圓計值)。於二零二六年三月三十一日，本集團之銀行融資約為476,835,000港元(二零二五年：約708,195,000港元)，乃來自多間銀行，作貿易融資用途。於二零二六年三月三十一日，本集團已動用銀行融資約166,225,000港元(二零二五年：約178,842,000港元)。此等融資乃以本公司提供之公司擔保約566,699,000港元(二零二五年：約964,745,000港元)作擔保。於二零二六年三月三十一日，本集團之資產總值約為2,033,326,000港元(二零二五年：約1,957,197,000港元)，而負債總額約為644,630,000港元(二零二五年：約594,266,000港元)。本集團於二零二六年及二零二五年三月三十一日維持淨現金狀況。

或然負債

於二零二六年三月三十一日，抵押存款3,469,000港元(二零二五年：2,043,000港元)已就若干合約客戶獲得之履約保證金於銀行持作抵押。本集團已就一間供應商及若干客戶獲得之履約保證金向一間銀行提供擔保9,090,000港元(二零二五年：23,798,000港元)。

資產淨值

於二零二六年三月三十一日，本公司普通股股東應佔每股普通股綜合資產淨值約為3.06港元，較於二零二五年三月三十一日約3.00港元增加0.06港元。

僱員人數及薪酬政策

於二零二六年三月三十一日，本集團僱用377名(二零二五年：328名)員工。薪金及年終花紅按僱員之職位及表現釐定。管理層會每年檢討薪酬政策，而薪酬組合乃參考市場之可比較水平訂立。本集團向屬下僱員提供在職培訓及培訓資助，另加退休金計劃及醫療保險。於本年度內之總員工成本(包括退休福利計劃供款)約為140,819,000港元(二零二五年：137,334,000港元)。

本公司設立一項購股權計劃，旨在向為本集團作出貢獻或將會作出貢獻之董事、僱員及合資格參與者提供獎勵及回報。

購入、售出或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於截至二零二六年三月三十一日止年度內購入、售出或贖回本公司任何上市證券(包括售出庫存股份(如有))。於二零二六年三月三十一日，本公司或其附屬公司並無持有庫存股份(不論是於中央結算及交收系統或以其他方式持有或存放)。

遵守企業管治守則

本公司致力保持高水平之企業管治，以符合股東之利益，並恪守GEM上市規則附錄C1所載企業管治守則(「守則」)載列之原則。截至二零二六年三月三十一日止年度內，除下述例外情況外，本公司一直遵守所有守則條文及(如適用)採納守則所載之建議最佳常規。

守則條文第C.2.1條訂明，主席與行政總裁之角色應有區分，不應由一人同時兼任。然而，董事會之決策在主席之領導下，以及本公司營運公司之首席營運官及總經理之參與及支持下獲執行。董事會相信，由具備豐富經驗及高素質人材組成之董事會及管理層負責運作，足以確保權力平衡及責任分立。

董事之證券交易

本公司已採納一套董事及有關僱員進行證券交易守則(「證券交易守則」)，其條款不遜於GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守標準(「必守標準」)。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二六年三月三十一日止年度內已遵守必守標準及證券交易守則。

審核委員會

審核委員會現時由三名成員組成，包括劉德泉先生、蔡青博士及林家威先生，全部為獨立非執行董事。委員會主席為劉德泉先生，彼具備適當之專業資格及財務方面的經驗。

審核委員會之職權範圍與守則所載條文相符一致。委員會之主要職責為確保本集團之會計及財務監控足夠及有效，監察內部監控制度、風險管理及財務申報程序之表現，監察財務報表之完整性以及符合法定及上市規定之情況，以及監察外聘核數師之獨立性及資格。

審核委員會每年最少舉行四次會議，以討論審核或審閱期間提出之任何關注事項，而當中最少兩次會議乃與外聘核數師舉行。審核委員會於提交季度(若擬刊發)、中期及年度報告予董事會前，均會審閱該等報告。外聘核數師之高級代表、執行董事及高級管理人員均獲邀出席會議(如需要)。

於截至二零二六年三月三十一日止年度，審核委員會已批准法定審核之性質及範圍，並審閱本集團之季度、中期及年度財務報表，且滿意本集團之會計政策及準則乃符合香港現時之最佳常規。

審核委員會已審閱本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之全年業績。

截至二零二六年三月三十一日止年度之年報將於二零二六年七月底前寄發予股東。

安永會計師事務所之工作範圍

本公司核數師安永會計師事務所就本公告所載有關本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表、綜合財務狀況表及綜合權益變動表以及其相關附註之數字與本集團本年度草擬綜合財務報表所載之數額核對一致。安永會計師事務所就此進行之工作並不構成核證聘用，故安永會計師事務所概無就此公告發出意見或核證結論。

代表董事會
北亞策略控股有限公司
主席兼執行董事
張一帆

香港，二零二六年六月二十五日

於本公告日期，董事會成員包括張一帆女士(主席兼執行董事)、干曉勁先生(執行董事)、徐廣明先生(非執行董事)，以及劉德泉先生、蔡青博士及林家威先生(獨立非執行董事)。

本公告將由其刊登之日起計最少一連七天於聯交所網站 www.hkexnews.hk 內「最新上市公司公告」一頁刊載，並於本公司網站 www.nasholdings.com 登載。