香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ALLAN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED
(亞倫國際集團有限公司)*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：684)

截至二零二六年三月三十一日止年度末期業績公佈

業績

亞倫國際集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年三月三十一日止年度經審核之綜合業績及二零二五年三月三十一日止之比較數字詳列如下：

* *僅供識別*

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	**二零二六年** *千港元*	二零二五年 *千港元*
營業額	*2*	**572,844**	465,170
銷售成本		**(513,958)**	(453,535)
毛利		**58,886**	11,635
其他收益	*3*	**26,472**	36,110
其他盈利及虧損	*4*	**(549)**	(1,825)
銷售及分銷成本		**(17,766)**	(16,025)
行政成本		**(79,167)**	(78,248)
投資物業之公平值變動所產生的虧損		**(24,670)**	(45,258)
預期信貸虧損模型下的減值虧損淨額		**(325)**	(134)
財務費用		**(125)**	(434)
除稅前虧損		**(37,244)**	(94,179)
所得稅開支	*5*	**(524)**	(1,957)
本年度可分配給公司擁有人之虧損	*6*	**(37,768)**	(96,136)
其他全面收益(開支):			
其後可能重新分類至損益的項目:			
換算海外業務所產生之滙兑差額		**13,259**	(903)
按公平值計入其他全面收益的債務工具的公平值盈利淨額		**–**	50
出售按公平值計入其他全面收益之債務工具由投資重估儲備重新分類		**–**	(69)
本年度其他全面收益(開支)		**13,259**	(922)
本公司可分配給公司擁有人之年度全面開支總額		**(24,509)**	(97,058)
每股虧損	*8*		
基本		**(11.3)港仙**	(28.9)港仙

綜合財務狀況表

於二零二六年三月三十一日

	附註	**二零二六年** *千港元*	二零二五年 *千港元*
非流動資產			
投資物業		**368,327**	382,789
物業、廠房及設備		**2,695**	3,603
使用權資產		**3,215**	3,398
會籍債券		**10,343**	10,343
遞延稅項資產		**566**	631
		385,146	400,764
流動資產			
存貨		**55,376**	41,732
應收貿易賬款	*9*	**156,452**	91,079
其他應收賬款	*9*	**21,603**	27,051
已付模具訂金		**2,584**	3,307
應退稅項		**231**	284
短期存款		**191,261**	225,897
銀行結存及現金		**100,833**	147,493
		528,340	536,843
流動負債			
應付貿易賬款	*10*	**53,737**	55,975
其他應付賬款及應付未付		**78,513**	74,804
已收模具訂金		**28,888**	22,591
稅項負債		**32,774**	32,671
有抵押銀行貸款		**417**	5,124
		194,329	191,165
流動資產淨值		**334,011**	345,678
總資產減流動負債		**719,157**	746,442

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
非流動負債		
遞延稅項負債	**26,070**	28,695
有抵押銀行貸款	**–**	417
	26,070	29,112
資產淨值	**693,087**	717,330
資本及儲備		
股本	**33,305**	33,305
儲備	**659,782**	684,025
	693,087	717,330

附註：

1. 應用新訂及經修訂之香港財務報告準則

本年度強制生效之經修訂的香港財務報告準則

於本年度，本集團編製其綜合財務報表時，已首次應用以下由香港會計師公會頒佈之下列經修訂香港財務報告準則，該等修訂本於本集團二零二五年四月一日開始之年度期間強制生效：

香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兑換性

本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提前應用下列已發布但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂[2]
香港財務報告準則第9號及涉及香港財務報告準則第7號(修訂本)	自然依賴型電力之合約[2]
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或投入[1]
香港會計準則第21號(修訂本)	換算至惡性通貨膨脹呈列貨幣[3]
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則會計準則年度改進－第11卷[2]
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露[3]

[1] 於釐定日期或之後開始的年度期間生效
[2] 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效
[3] 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

除下文所述之新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期於可預見未來應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則將不會對綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露

香港財務報告準則第18號*財務報表之呈列及披露*載列財務報表之呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號*財務報表之呈列*。此新訂香港財務報告準則會計準則在延續香港會計準則第1號中眾多規定之同時，引入於損益表中呈列指定類別及定義小計之新規定；就財務報表附註中管理層界定之表現計量提供披露及改進於財務報表中將予披露之合併及分類資料。此外，香港會計準則第1號之部分段落已移至香港會計準則第8號*會計政策、會計估計變更及錯誤*(其名稱將於香港財務報告準則第18號生效後更改為*財務報表的編製基礎*)及香港財務報告準則第7號*金融工具：披露*。香港會計準則第7號*現金流量表*及香港會計準則第33號*每股盈利*亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於二零二七年四月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號規定追溯應用並設有特定過渡條文。應用新準則預計不會對本集團的財務表現及狀況在確認及計量方面造成重大影響。然而，預計將影響綜合損益表的架構及呈列方式。

2. 營業額及分部資料

客戶合約的履約責任及確認收入政策

集團主要業務為製造及銷售家庭電器。本集團之營業額來自銷售家庭電器，收入在某一時點確認。當貨物的控制權轉移時，即貨物離開特定地點時確認收入。在客戶獲得控制權之前發生的運輸和裝卸活動被視為履行活動。交貨後，客戶對銷售貨物的分配方式和價格擁有完全的決定權，對銷售貨物承擔主要責任，並承擔與貨物相關的過時及損失的風險。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，所有收到的採購訂單預計將在1年內完成。

業務資料會呈報給本公司之執行董事(主要營運決策人士)就地理區域分類以集中分配資源及評核分部表現。

本集團現劃分成4個主要地區分部：歐洲、亞洲、美洲及其他地區銷售。業務資料會呈報給集團主要營運決策人士以集中在該等營運分部之資源分配及評核分部表現。

分部營業額及業績

以下乃來自本集團按可呈報及營運分部地區業務之營業額及業績作出之分析：

截至二零二六年三月三十一日止年度

	歐洲 *千港元*	亞洲 *千港元*	美洲 *千港元*	其他地區 *千港元*	綜合 *千港元*
分部營業額*(附註a)*	**89,856**	**76,564**	**389,775**	**16,649**	**572,844**
分部虧損	**(3,616)**	**(3,081)**	**(15,688)**	**(670)**	**(23,055)**
其他盈利及虧損 （外匯虧損淨額除外）					**50**
折舊					**(1,817)**
投資物業之公平值變動 所產生的虧損					**(24,670)**
財務費用					**(125)**
預期信貸虧損模型下的減值 虧損淨額					**(325)**
未分配收入及開支淨額 *(附註b)*					**12,698**
除稅前虧損					**(37,244)**

截至二零二五年三月三十一日止年度

	歐洲	亞洲	美洲	其他地區	綜合
	千港元	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*
分部營業額*(附註a)*	68,933	81,331	296,581	18,325	465,170
分部虧損	(10,257)	(12,101)	(44,129)	(2,727)	(69,214)
其他盈利及虧損					
(外匯虧損淨額除外)					231
折舊					(1,903)
投資物業之公平值變動					
所產生的虧損					(45,258)
財務費用					(434)
預期信貸虧損模型下的減值					
虧損淨額					(134)
未分配收入及開支淨額					
(附註b)					22,533
除稅前虧損					(94,179)

附註：

a) 分部營業額的分配是基於產品的船運目的地而確定。

b) 未分配收入及開支主要來自某些其他收入、中央行政費用及董事薪金。

分部虧損指各分部虧損，當中並未分配某些其他收入、中央行政費用及董事薪金、其他盈利及虧損(外匯虧損淨額除外)、折舊、投資物業之公平值變動所產生的虧損、財務費用、預期信貸虧損模型下的減值虧損淨額。以此計量向集團主要營運決策人士匯報，藉此作資源分配及評核表現。上述所報告之營業額乃由外部客戶所產生的。這兩年內並未有聯營分部銷售。

分部資產及負債

以下乃本集團按可呈報及營運分部分析資產及負債資料：

分部資產

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
歐洲	**37,624**	27,664
亞洲	**11,757**	11,000
美洲	**158,293**	92,343
其他地區	**6,738**	5,111
分部資產	**214,412**	136,118
未分配資產		
短期存款	**191,261**	225,897
銀行結存及現金	**100,833**	147,493
投資物業	**368,327**	382,789
物業、廠房及設備	**2,695**	3,603
其他應收賬款	**21,603**	27,051
其他未分配資產*(附註)*	**14,355**	14,656
綜合資產	**913,486**	937,607

*附註：*其他未分配資產包括應退稅項、會籍債券、使用權資產及遞延稅項資產。

分部負債

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
歐洲	**4,531**	3,348
亞洲	**3,861**	3,950
美洲	**19,656**	14,403
其他地區	**840**	890
分部負債*(附註)*	**28,888**	22,591
未分配負債		
應付貿易賬款	**53,737**	55,975
其他應付賬款及應付未付	**78,513**	74,804
有抵押銀行貸款	**417**	5,541
稅項負債	**32,774**	32,671
遞延稅項負債	**26,070**	28,695
綜合負債	**220,399**	220,277

*附註：*分部負債指每一分部已收模具訂金。

主要客戶的資料

本集團與同期超過總營業額10%或以上的客戶營業額如下：

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
客戶A(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	**289,059**	146,068
客戶B(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	**145,903**	130,321
客戶C(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	**65,131**	95,741
客戶D(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	**不適用**[1]	53,185

[1] 相關營業額並未超過本集團同期總營業額10%或以上

地區資料

本集團之營運地點為香港及中華人民共和國(「中國」)。

有關本集團之非流動資產(遞延稅項資產除外)是基於資產所在地區而呈列。

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
香港	**189,522**	208,744
中國	**195,058**	191,389
	384,580	400,133

其他分部資料

截至二零二六年三月三十一日止年度

	歐洲	**亞洲**	**美洲**	**其他地區**	**分部總額**	**未分配**	**綜合**
	千港元	***千港元***	***千港元***	***千港元***	***千港元***	***千港元***	***千港元***
此數額定期提供給主要營運決策人士,但不包含於計量分部溢利或虧損或分部資產:							
銀行存款之利息收入	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**6,499**	**6,499**
租金收入	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**14,333**	**14,333**

截至二零二五年三月三十一日止年度

	歐洲	亞洲	美洲	其他地區	分部總額	未分配	綜合
	千港元	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*
此數額定期提供給主要營運決策人士,但不包含於計量分部溢利或虧損或分部資產:							
銀行存款之利息收入	–	–	–	–	–	12,874	12,874
債務工具之利息收入	–	–	–	–	–	143	143
租金收入	–	–	–	–	–	16,652	16,652

3. 其他收入

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
租金收入	**14,333**	16,652
利息收入	**6,499**	13,017
樓宇管理費收入	**5,284**	6,157
廢品銷售	**209**	208
政府補助金*(附註)*	**20**	9
其他	**127**	67
	26,472	36,110

附註： 本集團年內於中國確認相關的政府援助及退稅約2萬港元(二零二五年：9千港元)。這些補助金不存在未滿足的條件或不虞事項。

4. 其他盈利及虧損

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
外滙虧損淨額	**(599)**	(2,056)
出售物業、廠房及設備盈利	**50**	125
物業、廠房及設備撇除	**–**	(7)
出售按公平值計入其他全面收益之債務工具由投資重估儲備重新分類的累計盈利	**–**	69
透過損益按公平值計算之財務資產公平值變動所產生之盈利淨額	**–**	48
其他	**–**	(4)
	(549)	(1,825)

5. 所得稅開支

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
本年度稅項：		
香港	**64**	220
中國企業所得稅	**4,388**	2,664
	4,452	2,884
過往年度過度撥備		
香港	**(355)**	(263)
遞延稅項	**(3,573)**	(664)
	524	1,957

在香港兩級制利得稅率制度下，合資格集團實體的首200萬港元利潤將按8.25%的稅率徵稅，而200萬港元以上的利潤將按16.5%的稅率徵稅。不符合兩級制利得稅率制度的集團實體利潤將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。因此，合資格集團實體的香港利得稅按估計應課稅溢利的首200萬港元按8.25%徵稅及超過200萬港元的估計應課稅溢利按16.5%計算。

根據中國企業所得稅法及實施條例，附屬公司兩個年度之法定企業所得稅為25%。

本年度之稅項扣減可對應綜合損益及其他全面收益表內之除稅前虧損之對賬如下：

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
除稅前虧損	**(37,244)**	(94,179)
按香港利得稅稅率16.5%	**(6,145)**	(15,540)
不可扣減之開支對稅項影響	**8,292**	13,003
無須繳稅之收入對稅項影響	**(4,148)**	(1,975)
附屬公司於中國經營對不同稅率之影響	**1,492**	906
過往年度過度撥備	**(355)**	(263)
未確認稅項虧損之影響	**3,242**	3,818
之前未確認稅項虧損之使用	**(131)**	(80)
其他	**(1,723)**	2,088
本年度稅項開支	**524**	1,957

6. 本年度虧損

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
本年度虧損已扣除(計入)下列各項：		
員工成本(包括董事酬金)		
—員工薪酬及津貼	**158,195**	145,039
—退休福利計劃供款	**14,270**	13,131
總員工成本	**172,465**	158,170
減：存貨資本化金額	**(5,560)**	(3,918)
	166,905	154,252
物業、廠房及設備折舊	**1,634**	1,719
資產使用權折舊	**183**	184
總折舊	**1,817**	1,903
投資物業的總租金收入	**(14,333)**	(16,652)
減：年內產生租金收入的投資物業所產生的直接營運開支	**989**	984
	(13,344)	(15,668)
核數師酬金	**2,101**	2,106
存貨成本被確認為開支(包括存貨撥備淨額為513萬2千港元(二零二五年：存貨撥備回撥淨額為547萬3千港元))	**513,958**	453,535

7. 股息

	二零二六年 *千港元*	二零二五年 *千港元*
年內已確認派發予本公司之普通股股東之股息		
二零二五年中期股息每股2港仙	**–**	6,661
二零二四年末期股息每股2港仙	**–**	6,661
二零二四年特別股息每股13港仙	**–**	43,297
	–	56,619

董事會不建議派發截至二零二六年三月三十一日止年度末期股息(二零二五年：沒有)。

8. 每股虧損

每股可分配給公司擁有人的基本虧損之計算乃根據以下資料：

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
就每股基本虧損而言之虧損(本年度可分配給本公司擁有人之虧損)	**(37,768)**	(96,136)

	股份數量	
	二零二六年	二零二五年
	千股	*千股*
就每股基本虧損而言之普通股股份加權平均數目	**333,055**	333,055

這兩年度未有發行潛在攤薄之普通股，故此並沒有列出每股攤薄虧損。

9. 應收貿易賬款及其他應收賬款

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
應收貿易賬款—貨品銷售	**157,367**	91,669
減：信貸虧損撥備	**(915)**	(590)
	156,452	91,079
其他應收賬款*(附註)*	**21,603**	27,051
應收貿易賬款及其他應收賬款總額	**178,055**	118,130

附註： 於二零二六年三月三十一日，本集團的其他應收賬款主要包括1,108萬5千港元(二零二五年：1,382萬3千港元)之可收回增值稅款，將可於一年內收回。

於二零二四年四月一日，與客戶簽訂的合同的應收賬款為9,146萬1千港元。

以下為應收貿易賬款於報告日以發票日期為基礎之賬齡分析：

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
0–90日	**90,294**	56,129
91–120日	**30,584**	9,634
超過120日	**35,574**	25,316
	156,452	91,079

於二零二六年三月三十一日，本集團應收貿易賬款包括賬面值合共2,713萬2千港元(二零二五年：198萬1千港元)之已逾期應收賬款。在逾期結餘中，334萬6千港元(二零二五年：28萬1千港元)已逾期90天或更長時間，由於相關債務人的信用質量沒有重大變化且仍被視為可收回，因此不被視為違約。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

10. 應付貿易賬款

根據發票日期呈列之應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
0–90日	**52,574**	55,132
91–120日	**506**	360
超過120日	**657**	483
	53,737	55,975

採購商品獲授30日至90日之信貸期。

暫停辦理股東登記手續

出席股東周年大會並於會上投票

本公司之股東週年大會(「股東週年大會」)將於二零二六年八月十四日(星期五)舉行。為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將由二零二六年八月十一日(星期二)至二零二六年八月十四日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股票過戶手續。為符合資格於應屆股東週年大會上投票，所有過戶文件連同有關股票，必須不遲於二零二六年八月十日(星期一)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

管理層討論與分析

截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團之銷售營業額增加23%至5億7,280萬港元(二零二五年：4億6,520萬港元)及綜合淨虧損為3,780萬港元(二零二五年：9,610萬港元)。截至二零二六年三月三十一日止年度本集團每股虧損為11.3港仙(二零二五年：28.9港仙)。董事會決定不建議派發截至二零二六年三月三十一日止年度任何股息(二零二五年：中期股息每股2港)。

業務回顧

本集團從事設計、製造及銷售多種家庭電器。

截至二零二六年三月三十一日止年度，在全球地緣政治動盪、中美貿易緊張局勢、美國加徵關稅、人民幣匯率上升、高通脹以及消費意欲低迷等情況下，全球商業環境依然充滿挑戰及困難。同業競爭依然激烈，客戶在採購及監控庫存方面更為嚴格謹慎。

自二零二五年四月二日起，美國對中國進口商品加徵關稅幅度經歷了前所未有的過山車式波動。於二零二五年四月二日，美國總統特朗普宣布對中國商品加徵34%的對等關稅，該關稅將於二零二五年四月九日生效。加上先前對芬太尼徵收的20%關稅，總關稅將達到54%。經過中美雙方數輪反制措施後，對華對等關稅一度飆升至125%，使得二零二五年四月九日的總關稅達至145%。於二零二五年五月十二日，中美雙方在日內瓦舉行外交會談後，同意將對等關稅降至10%，為期90天，但美國對芬太尼徵收的關稅仍保留20%，使有效關稅降至30%。如果90天後

雙方仍未達成協議，對等關稅將恢復到34%。隨後，中美高級官員於二零二五年六月九日至十日在倫敦舉行會談。雙方就一項框架協議達成一致，以維護二零二五年五月日內瓦貿易協議的條款。於二零二五年十月三十日，美國總統特朗普及中國國家主席習近平在韓國釜山會晤後，美國同意在二零二五年十一月十日起將芬太尼關稅降至10%，並將10%的對等關稅稅率延長一年至二零二六年十一月十日。因此，實際關稅總額將為20%。為了減輕關稅對客戶的影響，我們與客戶緊密合作，在馬來西亞安排分包生產，為美國市場生產部分產品。

銷售營業額增加23%至5億7,280萬港元。美洲銷售營業額增加31%至3億8,980萬港元，佔本集團銷售營業額的68%。歐洲銷售營業額增加30%至8,990萬港元，佔本集團銷售營業額的16%。亞洲的銷售額稍微下跌6%至7,660萬港元，佔本集團銷售營業額的13%。其他市場的銷售營業額下跌9%至1,660萬港元，佔本集團銷售額的3%。

截至二零二六年三月三十一日止年度的毛利增加406%至5,890萬港元。毛利率由2.5%增加至10.3%。毛利率上升主要原因為物料成本下降及優化產品組合。我們繼續嚴格控制各項成本，精簡優化製造流程，提高生產效率並降低勞動成本。

本集團繼續對所有管理費用及開支採取嚴格的控制措施。銷售及分銷開支增加11%至1,780萬港元。銷售及分銷費用佔銷售營業額的百分比由去年的3.4%下降至3.1%。行政開支增加1.2%至7,920萬港元。行政費用佔銷售營業額的百分比由去年的16.8%下降至13.8%。

截至二零二六年三月三十一日止年度，其他收入為2,650萬港元，主要包括租金和物業管理費收入及利息收入。減少960萬港元主要由於利息收入、租金和物業管理費收入減少。

於二零二六年三月三十一日，位於香港灣仔之投資物業重估值為1億7,860萬港元(二零二五年：1億9,800萬港元)，導致本年度投資物業的公平值減少1,940萬港元。

於二零二六年三月三十一日，位於中國惠南高新技術產業園區的投資物業重估值為1億6,790萬元人民幣(1億8,972萬7千港元)(二零二五年：1億7,940萬元人民幣(1億8,478萬9千港元)，導致本年度投資物業的公平值減少527萬港元及匯兑盈利1,020萬8千港元。

截至二零二六年三月三十一日止年度，位於香港及中國的投資物業產生的租金及管理費收入約為1,960萬港元(二零二五年：2,280萬港元)。

截至二零二六年三月三十一日止年度的淨虧損為3,780萬港元(二零二五年：9,610萬港元)。與去年相比，淨虧損率從20.7%改善至6.6%。

業務前景

展望未來，在地緣政治動盪持續、中美貿易緊張局勢加劇、美國加徵關稅、人民幣匯率升值、原材料成本上漲、高通脹及消費者信心低迷下，我們預期全球經濟仍然充滿不確定性和極具挑戰。

儘管貿易緊張局勢有所緩和，但二零二六年三月中東戰爭爆發給全球營商環境帶來了更多不確定性和挑戰，並打擊了消費者信心。中東局勢導致能源成本、貨運成本和石油相關材料成本上漲，這些都對我們的營運產生不利影響。

透過持續改善、在運營方面進行精簡和整合、審慎的供應鏈管理和嚴格控製成本，我們將努力進一步提升效率及加大降低成本。保持警惕，靈活調整生產能力和資源規劃，以應對市場需求的波動。我們將引進更多自動化設備系統以提高效率。我們將積極主動地通過新客戶和新產品類別以及中國大陸市場在線銷售渠道尋求增長機會。我們還將尋找商機，為股東創造更高的價值。

憑藉本集團審慎務實的經營方針、強健的資金以及對卓越的執著追求，本集團繼續努力、謹慎而行，以度過當前難關和未來的困難及挑戰。

流動資金及財務資源

於二零二六年三月三十一日，本集團之總資產為9億1,350萬港元(二零二五年：9億3,760萬港元)，資金來源包括流動負債1億9,430萬港元(二零二五年：1億9,120萬港元)、長期負債及遞延稅項2,610萬港元(二零二五年：2,910萬港元)及股東權益6億9,310萬港元(二零二五年：7億1,730萬港元)。

本集團持續保持雄厚及穩健之資產及流動資金狀況。於二零二六年三月三十一日，本集團持有現金及銀行存款2億9,210萬港元(二零二五年：3億7,340萬港元)。除為支付特定付款而須以其他貨幣持有之臨時結餘外，大部分存入人民幣及美元短期存款戶口。截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團經營活動產生的現金流流出淨額8,850萬港元(二零二五年：6,250萬港元)。同日，借貸總額為40萬港元(二零二五年：550萬港元)，而資產負債比率(即借貸對股東權益之比率)為0.1%(二零二五年：0.8%)。

本集團繼續對營運資金周期實施嚴格監控。截至二零二六年三月三十一日，存貨結餘為5,540萬港元(二零二五年：4,170萬港元)，存貨增加1,360萬港元及存貨周轉天數從32天略為增加至34天。截至二零二六年三月三十一日，應收貿易賬款結餘為1億5,650萬港元(二零二五年：9,110萬港元)。應收貿易賬款周轉天數從71天增加至100天。截至二零二六年三月三十一日，應付貿易賬款結餘為5,370萬港元(二零二五年：5,600萬港元)。應付貿易賬款減少220萬港元及應付貿易賬款周轉天數從45天減少至38天。

就日常營運所需之營運資金及資本開支而言，資金來源為內部流動現金及備用銀行信貸。截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團斥資約39萬港元購入1輛汽車為更換目的。除此之外，本集團並無對廠房及機器、模具及工具、設備、電腦系統及其他有形資產進行重大投資，以擴建或提升生產設施。本集團之財政狀況穩健，連同備用銀行信貸，定能提供充裕財政資源，應付現有承擔、營運資金需要，並於有需要時，供本集團進一步擴展業務及掌握未來投資商機。

本集團之大部分資產及負債以及業務交易均以港元、美元及人民幣計值。現時，本集團並無使用對沖活動以對沖外幣風險。然而，本集團會嚴密監察外幣風險，及於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

僱員及薪酬政策

於二零二六年三月三十一日，本集團聘用約1,550名僱員(二零二五年：1,530名)。大部分僱員於中國工作。本集團按照僱員之表現、經驗及當前市場水平釐定僱員薪酬，績效花紅則由本集團酌情授出。

遵守企業管治守則

董事會認為，本公司於截至二零二六年三月三十一日止財政年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)內之守則條文。

遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3有關「上市發行人董事進行證券交易之標準守則」作為其董事買賣本公司證券之守則(「標準守則」)。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認所有董事於截至二零二六年三月三十一日止年度內，一直遵守標準守則之規定。

買賣或贖回股份

截至二零二六年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回股份。

審核委員會審閱賬目

本公司之審核委員會(「審核委員會」)已與管理層及本公司核數師審閱本集團採納之會計原則及慣例，並已就核數、內部監控及財務申報事宜(包括本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表)進行討論。審核委員會現由三名獨立非執行董事蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧楚鏘先生組成。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行已就截至二零二六年三月三十一日止年度初步公告內所載本集團本年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其他相關附註之數據與於二零二六年六月二十六日經董事會批准的本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額核對一致。德勤•關黃陳方會計師行在這方面之工作並不構成核證聘用，因此，德勤•關黃陳方會計師行並不對初步公告發出任何意見或核證結論。

刊載末期業績

本業績公告登載於香港聯合交易所有限公司之網站(http://www.hkexnews.hk)(「聯交所網站」)及本公司網站(http://www.allan.com.hk)。

本公司年報，包括按上市規則規定須披露的所有資料，將於適當時候在聯交所網站及本公司網站登載以供閱覽及寄予股東。

致謝

本人謹藉此機會代表董事會衷心感謝各員工、股東及業務夥伴年內之持續貢獻及支持。

承董事會命
亞倫國際集團有限公司
主席
張麗珍

香港，二零二六年六月二十六日

於本公佈日期，本公司之執行董事為張麗珍女士(主席)、張樹穩先生(董事總經理)、張麗斯女士及張樹生博士；獨立非執行董事為蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧楚鏘先生。