

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

## OneForce Holdings Limited

### 元力控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 1933)

#### 截至2026年3月31日止年度之 全年業績公告

#### 財務摘要

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
收入	219,173	377,688
毛利	4,956	51,601
其他收入	686	972
行政及其他經營費用	44,814	54,131
減值損失	76,324	30,747
股東應佔虧損	(133,375)	(37,550)
每股虧損		
— 基本及攤薄(人民幣分)	(26.92)	(7.58)

- 收入：截至2026年3月31日止年度(「本年度」)，元力控股有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司合稱「本集團」)錄得營業收入較上年同期下降約人民幣158,515,000元，降幅約42.0%。本年度收入下降主要由於項目數量減少。為加強現金流管理，本集團減少了回款週期較長的項目。
- 毛利：本集團毛利較上年下降約人民幣46,645,000元，降幅90.4%，整體毛利率由約13.7%下降至約2.3%，主要由於市場競爭加劇，本集團對新項目調整報價以獲得長期客戶，同時成本下降低於預期。
- 股東應佔虧損：本集團股東應佔虧損增加約人民幣95,825,000元。主要是由於(i)毛利下降約人民幣46,645,000元；及(ii)減值損失增加約人民幣45,577,000元。

## 主席報告

本集團董事(「董事」)組成之董事會(「董事會」)欣然提呈本集團本年度之業績公告。

### 行業與業務回顧

二零二五年，中國宏觀經濟在複雜多變的全球環境中展現出韌性。然而，受行業週期調整、市場競爭加劇及公司主動進行業務結構優化等多重因素疊加影響，本集團在本年度遭遇了前所未有的挑戰。本年度集團營業收入出現階段性下滑，利潤端持續承壓，這背後是本集團主動出清低效資產、剝離非核心業務所經歷的陣痛。在行業從單點智慧化向系統智慧化躍遷的轉折期，本集團以現金流為先，守住經營基本盤，在鞏固核心陣地的同時，實現核心技術與高價值客戶群體的穩步提升。

本集團聚焦的電力能源行業正經歷著深刻的結構性變革，能源結構轉型及新能源消納等挑戰日益凸顯。與此同時，人工智慧（AI）大模型、數位孿生、物聯網等技術與能源系統正在實現深度融合。

### 智慧能源

智慧能源是本集團的基石業務。當前，中國智慧能源市場規模已突破萬億級大關，並保持著較高的增長態勢。隨著新型儲能市場的爆發以及虛擬電廠商業化閉環的加速形成，行業利潤重心向具備感知+平臺+演算法+場景+交易全棧能力的平臺層與資料服務層遷移。

面對這一趨勢，本集團持續深化資訊技術與能源技術的融合，推動業務從單一項目建設向“平臺+服務+運營”轉型。依託自研的物聯網系統與人工智慧大模型，構建了覆蓋能源全生命週期的數位化解決方案，有效賦能源網荷儲協同。同時，緊扣算電協同這一主線，本集團積極探索算力設施與能源系統的一體化規劃，在助力能源企業降本增效、創造資料價值的同時，全面支撐以數位化、綠色化促進新型電力系統建設。

## 智慧生活

新一代資訊技術正以前所未有的速度重塑城市治理與個人生活版圖。作為本集團的第二曲線，本集團將能源行業數位化平臺的建設與運營經驗成功遷移至城市治理、公用事業及家庭生活領域。在智慧城市方面，本集團依託城市大腦與AI平臺，加速提升城市應變和調適能力。通過數位解決方案，本集團不僅讓居民享受便利、幸福的生活，更開闢了數字經濟下價值共創的新空間。

## 發展展望

展望未來，以人工智慧、新能源、智慧製造為代表的數位技術所引領的產業升級，正開闢出更為廣闊的數字經濟新價值。本集團將繼續以現金流為先守住經營基本盤，聚力攻堅、提質增效；同時，緊抓歷史性機遇，深化核心技術研發，推動商業模式向服務化、數位化全面轉型。

最後，對一貫給予本集團大力支持的股東、客戶、員工及合作夥伴致以最誠摯的感謝。

王東斌  
主席

## 財務回顧

### 收入

於本年度內，下表載列本集團按業務分部劃分的收入明細：

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
銷售軟件及解決方案	47,942	113,153
提供技術服務	145,417	214,221
銷售產品	25,814	50,314
	<u>219,173</u>	<u>377,688</u>

本年度本集團收入下降約人民幣158,515,000元，主要是由於以下因素的綜合影響：

- (i) 銷售軟件及解決方案收入下降約人民幣65,211,000元，提供技術服務收入下降約人民幣68,804,000元。收入下滑主要係項目數量減少所致，為強化現金流管理與經營質量，本集團主動優化業務結構，策略性縮減了回款週期較長的項目規模；及
- (ii) 銷售產品收入下降約人民幣 24,500,000 元，主要歸因於前期簽訂的大額終端設備供貨合同已於過往年度執行完畢，導致本期確認收入相應減少。

## 銷售成本與毛利率

於本年度內，下表載列本集團按業務分部劃分的銷售成本與毛利率明細：

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度
<b>銷售成本(人民幣千元)</b>		
銷售軟件及解決方案	51,446	98,871
提供技術服務	138,376	184,888
銷售產品	24,395	42,328
<b>合計</b>	<b>214,217</b>	<b>326,087</b>
<b>毛利率</b>		
銷售軟件及解決方案	-7.3%	12.6%
提供技術服務	4.8%	13.7%
銷售產品	5.5%	15.9%
<b>平均</b>	<b>2.3%</b>	<b>13.7%</b>

於本年度，本集團銷售成本下降約人民幣111,870,000元。同時，整體毛利率由約13.7%下降至約2.3%，主要由於市場競爭加劇，本集團對新項目調整報價以獲得長期客戶，同時成本下降低於預期。

## 行政及其他經營費用

於本年度內，本集團行政及其他經營費用的詳情如下：

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
人工成本	9,653	6,614
研發費	17,996	26,737
專業服務費	3,512	3,999
其他	13,653	16,781
	<u>44,814</u>	<u>54,131</u>

於本年度內，本集團發生行政及其他經營費用減少約人民幣9,317,000元，較上年度下降17.2%。主要是由於研發費減少約人民幣8,741,000元，研發產出的產品實現對外銷售，相關成本計入當期損益，導致研發費用帳面金額減少。

## 貿易應收賬款及應收票據

於2026年3月31日，本集團貿易應收賬款及應收票據詳情如下：

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
應收第三方貿易賬款	430,951	475,627
應收關聯方貿易賬款	5,505	-
應收票據	416	3,600
原值合計	436,872	479,227
減：虧損撥備	140,633	67,949
淨值	296,239	411,278

於2026年3月31日，本集團貿易應收賬款及應收票據淨值下降約人民幣115,039,000元，較上年下降28.0%。本集團的信用政策以及客戶的資信狀況較此前年度均未發生重大變動。本集團將繼續加強回款管理，制定回款計劃，採取多種措施包括及時取得業主方的進度確認等方式，加強收款力度，緩解資金壓力。

## 存貨及合同成本

於2026年3月31日，本集團存貨及合同成本詳情如下：

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
在研軟件系統	41,309	44,335

於 2026 年 3 月 31 日，本集團存貨及合同成本下降約人民幣 3,026,000 元，主要是由於部分信息化建設項目於本年度實現收入並結轉成本。

## 研發支出

於本年度內，下表載列本集團計入當期損益研發支出明細：

	截至 2026 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元	截至 2025 年 3 月 31 日 止年度 人民幣千元
計入當期損益金額	<u>17,996</u>	<u>26,737</u>

本集團研發支出較上年下降32.7%。於2026年3月31日，本集團各運營子公司已在累計中國申請/註冊共26項專利及196項軟件著作權(2025年3月31日：23項專利及189項軟件著作權)。

## 綜合損益表

截至2026年3月31日止年度  
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入	4	219,173	377,688
銷售成本		<u>(214,217)</u>	<u>(326,087)</u>
毛利	4(b)	4,956	51,601
其他收入	5	686	972
銷售費用		(9,026)	(6,093)
行政及其他經營費用		(44,814)	(54,131)
貿易應收款項，合同資產及 其他應收款減值虧損	6(b)	(73,838)	(30,747)
物業、廠房及設備減值虧損	6(b)	<u>(2,486)</u>	<u>-</u>
經營虧損		(124,522)	(38,398)
融資成本		(4,165)	(4,952)
應佔一間聯營公司(虧損)/溢利		<u>(1,775)</u>	<u>30</u>
除稅前虧損	6	(130,462)	(43,320)
所得稅(費用)/利益	7	<u>(2,913)</u>	<u>5,770</u>
本公司權益股東應佔年內虧損		<u>(133,375)</u>	<u>(37,550)</u>
每股虧損			
基本/攤薄(人民幣分)	10	<u>(26.92)</u>	<u>(7.58)</u>

綜合損益及其他全面收益表  
截至2026年3月31日止年度  
(以人民幣列示)

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
年內虧損	<u>(133,375)</u>	<u>(37,550)</u>
年內其他全面收入(除稅後)		
其後可能重新分類至損益的項目：		
-財務報表換算為呈列貨幣的匯兌差額	<u>41</u>	<u>96</u>
本公司權益股東應佔年內全面收入總額	<u>(133,334)</u>	<u>(37,454)</u>

綜合財務狀況表  
於2026年3月31日  
(以人民幣列示)

	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	437	4,192
無形資產	12	-	827
於一間聯營公司的權益	14	1,898	3,673
遞延稅項資產		7,825	11,336
受限制現金	19	73	88
		<u>10,233</u>	<u>20,116</u>
<b>流動資產</b>			
存貨及其他合同成本	15	41,309	44,335
合同資產	16	3,035	28,118
貿易應收款項及應收票據	17	296,239	411,278
預付款項、押金及其他應收款項	18	3,615	5,111
銀行結餘及現金	19	23,165	56,151
		<u>367,363</u>	<u>544,993</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	20	79,554	115,174
其他應付款項及應計開支	21	45,410	54,306
銀行貸款	22	113,200	115,000
應付所得稅		23,170	23,857
		<u>261,334</u>	<u>308,337</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>106,029</u>	<u>236,656</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u>116,262</u>	<u>256,772</u>
<b>非流動負債</b>			
非流動負債		2,006	2,097
銀行貸款	22	7,900	14,900
租賃負債		56	141
		<u>9,962</u>	<u>17,138</u>
<b>資產淨額</b>		<u>106,300</u>	<u>239,634</u>
<b>股本及儲備</b>			
股本		4,130	4,130
儲備		102,170	235,504
<b>權益總額</b>		<u>106,300</u>	<u>239,634</u>

## 摘自根據國際財務報告會計準則編製的綜合財務報表的財務資料附註

(除另有註明外，以人民幣列示)

### 1. 公司資料

本公司於2016年7月5日根據第22章開曼群島公司法(1961年第3項法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免的有限公司。本公司股份於2018年3月2日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事向中華人民共和國(「中國」)電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務以及銷售產品，以及於中國投資、建設及運營智能城市基礎設施。

### 2. 重大會計政策

#### (a) 合規聲明

年報內財務報表乃根據所有適用的由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則(「國際財務報告會計準則」)，包括以及香港公司條例的規定編製。財務報表亦遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露條文。

國際會計準則理事會已頒佈若干於本集團現行會計年度首次生效或可供提早採納的新訂及經修訂國際財務報告會計準則。附註2(c)提供因首次應用該等修訂所產生與本集團現行及過往會計年度相關的任何會計政策變動資料，有關變動已在該等財務報表內反映。

#### (b) 財務報表的編製基準

截至2026年3月31日止年度之綜合財務報表包括本集團及本集團於聯營公司之權益。

編製財務報表所採用之計量基準為歷史成本基準，惟債務及股本證券投資之會計政策所述之下列資產乃按其公允價值列賬除外。

截至2026年3月31日止年度，本集團產生淨虧損人民幣133,375,000元(2025年：淨虧損人民幣37,550,000元)及經營現金流出淨額人民幣19,647,000元(2025年：經營現金流入淨額人民幣1,169,000元)。本集團須於一年內償還銀行貸款及利息合共人民幣115,269,000元。該等情況顯示存在重大不確定性，可能對本集團持續經營之能力構成重大疑慮，因此本集團或無法於正常業務過程中變現其資產及清償其負債。

本集團正與銀行磋商為其銀行貸款進行再融資。於此等財務報表獲批准日期，本集團已成功為總額人民幣18,000,000元之銀行貸款完成再融資。本集團亦正採取措施改善其經營現金流量，包括加快工程進度計價及應收貿易賬款之收款、繼續參與投標，以及削減營運開支。基於現金流量預測並假設該等措施得以成功實施，本公司董事認為，本集團將具備充足之財務資源，以應付自報告期末起計至少十二個月之營運所需。因此，該等財務報表已按持續經營基準編製。若本集團無法繼續以持續經營基準營運，則須作出調整，將資產價值撇減至其可收回金額、就可能產生之進一步負債作出撥備，以及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並未於綜合財務報表中反映。

根據《國際財務報告準則》編製財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設影響政策之應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及在有關情況下認為合理之其他各項因素，其結果構成對未能從其他來源輕易獲得之資產及負債賬面值作出判斷之基礎。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續進行檢討。倘會計估計之修訂僅影響修訂估計之年度，則會計估計之修訂於該年度確認；倘修訂同時影響當期及未來年度，則於修訂年度及未來年度確認。

管理層於應用《國際財務報告準則》時作出對財務報表有重大影響之判斷及估計不確定性之主要來源，於附註3中討論。

### **(c) 會計政策變更**

本集團已於本期間財務報表中應用國際會計準則理事會頒佈之《國際會計準則第21號——匯率變動之影響》有關「缺乏可兌換性」之修訂。由於本集團並未訂立任何以外幣計價且該外幣無法兌換為另一貨幣之外幣交易，故該等修訂對本財務報表並無重大影響。

本集團並未於本期間提早應用任何尚未生效之新準則或詮釋。

## **3. 會計判斷及估計**

### **估計不明朗因素的來源**

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下會計判斷。

#### **(a) 服務合同**

未完成服務項目的收入確認取決於對服務合同總結果的估計，以及迄今已進行的工作。根據本集團的近期經驗及本集團所進行服務業務的性質，本集團會估計其認為工程已充分完工的時間，以使可靠地估計完成成本及收入。因此，在達到該時間前，應收客戶合同工程款項(如附註16所披露)將不會包括本集團最終可自迄今已進行的工作變現的溢利。此外，有關總成本或收入的實際結果可能高於或低於報告年末的估計，其將會影響於未來年度作為迄今所入賬金額的調整確認的收入及溢利。

**(b) 貿易應收款項及合同資產減值**

貿易應收款項及合同資產的減值撥備根據有關預期虧損率的假設計算。於各報告期末，本集團根據過往記錄、現有市況以及前瞻性估計使用判斷，以作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據。該等假設及估計的變動可對評估的結果造成重大影響，且可能需要於損益扣除額外的減值。

**(c) 存貨撥備**

存貨按成本或可變現淨值的較低者列賬。管理層根據現行市況及類似性質的過往經驗估計可變現淨值。任何假設的改變將增加或減少存貨撇減值或撇減的相應回撥，並因此影響本集團的資產淨值。本集團於各報告期結算日均評估存貨的賬面值，以確定有關存貨是否按成本及可變現淨值的較低者列賬。

**(d) 物業、廠房及設備以及無形資產的減值**

倘情況顯示物業、廠房及設備、無形資產的賬面值不可收回，則資產可能會被視為「已減值」，且可能會根據物業、廠房及設備以及無形資產減值的會計政策確認為減值虧損。該等資產就減值作定期測試，或當事件出現或情況改變顯示可能不能收回該等資產的入賬賬面值時進行測試。

倘已出現有關下跌，賬面值會減至可收回金額。可收回金額為公平值減去出售成本與使用價值的較高者。在釐定使用價值時，資產產生的預期未來現金流量會貼現至其現值，其需要對有關收入水準及經營成本金額作重大判斷。本集團使用所有可隨時取得的資料厘定可收回金額的合理約數，包括根據合理及有支撐的假設作出的估計及對收入水準及經營成本金額的預測。該等估計的變動可能會對資產的可收回金額有重大影響，並可能會導致未來年度的額外減值費用或減值撥回。

**(e) 所得稅**

本集團根據年內應課稅收入採用報告年末已施行或實際施行的稅率並經考慮本集團是否滿足稅務規則及規例所訂明本集團可能享受的若干優惠稅率及稅務減免的條件後計算即期稅項。該等優惠稅率及稅務減免須經有關稅務構關於下一財政年度批准方可作實。於報告年末的實際即期稅項可能高於或低於估計金額。

## 4. 收入及分部報告

### (a) 收入

本集團主要從事為中國電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務，以及銷售產品。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註4(b)披露。

#### i. 收入劃分

國際財務報告會計準則第15號範圍內與客戶簽訂的合同收入按主要服務項目劃分如下：

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
銷售軟件及解決方案	47,942	113,153
提供技術服務	145,417	214,221
銷售產品	25,814	50,314
	<u>219,173</u>	<u>377,688</u>

交易額佔本集團收入10%以上的客戶收入載列如下。

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
客戶 A	91,486	59,901
客戶 B	36,696	73,796
客戶 C	<u>36,496</u>	<u>129,455</u>

#### ii. 於報告日期的現有客戶合同所產生收入預期於日後確認。

本集團已將國際財務報告會計準則第15號第121段的可行權宜方法應用至銷售軟件及解決方案、提供技術服務及銷售產品的合同收入，以使財務資料中不包括有關收入的資料。當本集團履行原定預期為一年或更短的合同項下的餘下履約責任時，其將有權取得收入。

## (b) 分部報告

本集團按業務綫管理集團業務。本集團按照就資源分配及表現評估向本集團最高行政管理人員內部呈報資料一致的方式，呈列以下三個可申報分部。概無合並經營分部以構成以下可申報分部：

- 軟件及解決方案：此分部從事為電網及配電公司設計、執行、提升及升級軟件系統。
- 技術服務：此分部從事為已售出的軟件系統提供維護服務及外包服務。
- 產品：此分部出售軟件系統相關的硬件及零件。

### *i. 分部業績、資產及負債*

就評估分部表現及分配分部間的資源而言，本集團最高行政管理人員按以下基準監控各可申報分部應佔的業績：

收入及開支乃參考可申報分部產生的收入及其產生的開支而分配至該等分部。報告分部溢利所用計量標準為毛利。除了收到有關毛利的分部資訊外，管理層還獲得有關分部間銷售的分部資訊。分部間銷售的定價參考了針對類似訂單向外部方收取的價格。本集團的其他收入與費用項目，如其他收入、銷售費用、行政及其他經營費用，以及資產與負債(包括分享技術知識)，並非按個別分部計量。因此，概無呈列分部資產與負債的資料，亦無呈列有關資本支出、利息收入及利息支出的資料。

有關截至2026年及2025年3月31日止年度提供予本集團最高行政管理人員以分配資源及評估分部表現的本集團可申報分部資料載列如下：

	2026年			
	銷售軟件及解決方案 人民幣千元	提供技術服務 人民幣千元	銷售產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認的時間劃分				
-隨時間	47,942	145,417	-	193,359
-某一時間點	-	-	25,814	25,814
來自外部客戶收入及可申報分部收入	47,942	145,417	25,814	219,173
可申報分部毛利	(3,504)	7,041	1,419	4,956

  

	2025年			
	銷售軟件及解決方案 人民幣千元	提供技術服務 人民幣千元	銷售產品 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認的時間劃分				
-隨時間	113,153	214,221	-	327,374
-某一時間點	-	-	50,314	50,314
來自外部客戶收入及可申報分部收入	113,153	214,221	50,314	377,688
可申報分部毛利	14,282	29,333	7,986	51,601

ii. 可申報分部業績與綜合除稅前虧損的對賬

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
分部業績	4,956	51,601
其他收入	686	972
銷售費用	(9,026)	(6,093)
行政及其他經營費用	(44,814)	(54,131)
貿易應收款, 合同資產及其他應收款項減值虧損	(73,838)	(30,747)
物業、廠房及設備減值虧損	(2,486)	-
融資成本	(4,165)	(4,952)
應佔一間聯營公司(虧損)/溢利	(1,775)	30
除稅前虧損	<u>(130,462)</u>	<u>(43,320)</u>

iii. 地區資料

本集團所有進行的業務及本集團客戶均位於中國。本集團的非流動資產(包括物業、廠房及設備以及無形資產)均位於或獲分配至中國的業務。

5. 其他收入

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
退還增值稅(附註(i))	344	721
其他	342	251
	<u>686</u>	<u>972</u>

附註:

- (i) 根據中國稅收法規, 企業在中國境內銷售自主開發的軟件, 按13%的稅率繳納增值稅, 在應納稅額超過3%的範圍內享受增值稅退稅。

## 6. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除下列各項：

### (a) 員工成本<sup>#</sup>

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	45,942	75,066
向界定供款退休計劃供款	<u>3,303</u>	<u>5,519</u>
	<u>49,245</u>	<u>80,585</u>

本集團在中華人民共和國設立的子公司的員工參與由當地政府機構管理的界定供款退休福利計劃。據此，該等附屬公司須按僱員基本薪金14%-16%的比率向該計劃供款，該等附屬公司的僱員有權在其正常退休年齡從上述退休計劃中獲得退休福利，該福利按中國平均工資水平的百分比計算。

除上述供款外，本集團並無有關支付其他退休福利的進一步責任。

### (b) 其他項目

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
折舊及攤銷 <sup>#</sup> (附註 11 及 12)	2,193	4,933
物業、廠房及設備減值虧損	2,486	-
貿易應收款項，合同資產及其他應收款項 減值虧損(附註 16, 17 及 18)	73,838	30,747
有關辦公室處所的經營租賃支出	1,369	2,685
核數師酬金：		
- 審核服務	2,790	2,940
研發成本(攤銷除外)	17,996	26,737
外包人工成本 <sup>#</sup>	166,654	211,987
已售存貨成本 <sup>#</sup> (附註 15)	<u>210,156</u>	<u>325,439</u>

<sup>#</sup>已售存貨成本分別包括有關員工成本、外包人工成本以及折舊及攤銷合計人民幣180,783,000元(2025年：人民幣274,246,000元)，有關金額亦計入上文或附註6(a)就每項該等類型開支分別披露的相關款項總額。

## 7. 綜合損益表內的所得稅

### (a) 綜合損益表內的稅項指：

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
即期稅項－中國企業所得稅		
- 過往年度之超額撥備	(598)	-
遞延稅項		
- 暫時差異的產生及撥回	<u>3,511</u>	<u>(5,770)</u>
	<u>2,913</u>	<u>(5,770)</u>

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(130,060)</u>	<u>(43,320)</u>
除稅前虧損的預期稅項，按有關司法權區適用的溢利稅率計算 (附註(i)、(ii)及(iii))	(32,395)	(10,554)
不可抵扣開支的稅項影響	575	209
毋須課稅收入的稅務影響		
- 應佔一間聯營公司溢利	-	(7)
研發成本加計抵扣的稅項影響(附註(iv))	-	(342)
未確認之稅項虧損及可抵扣暫時性差異之影響	37,186	2,014
動用過往年度未確認遞延所得稅資產之可抵扣虧損之影響	-	(1,154)
附屬公司適用之優惠所得稅率之稅務影響(附註(v))	(1,855)	4,064
過往年度之超額撥備	<u>(598)</u>	<u>-</u>
實際稅項開支/(利益)	<u>2,913</u>	<u>(5,770)</u>

附註：

- (i) 本集團在香港註冊成立的附屬公司適用雙層利得稅率，由2019/20課稅年度起適用。港元(「港元」)2,000,000元以內利潤的利得稅稅率會下調至8.25%，而超過該數額的利潤則繼續適用16.5%的稅率。
- (ii) 根據其各自註冊成立所在國家的規則及規例，本公司及本集團於香港和中國以外國家註冊成立的附屬公司，毋須繳納任何所得稅。
- (iii) 截至2026年3月31日止年度，本集團於中國成立的附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅(2025年：25%)。
- (iv) 根據中國相關稅務規則，合資格研發開支獲准用作加計抵扣所得稅，即有關開支的額外100%視作可抵扣開支。
- (v) 本集團於中國成立的附屬公司(即北京愛朗格瑞科技有限公司和北京艾普智城網絡科技有限公司)已獲稅務局批准作為高新技術企業繳納稅項，故於2022年10月18日至2025年10月17日以及2025年10月28日至2028年10月28日期間享有15%之中國企業所得稅優惠稅率。

## 8. 董事薪酬

根據《香港公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部披露的董事薪酬如下：

	2026年			總額 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實 物利益 人民幣千元	退休計劃供 款 人民幣千元	
<b>執行董事</b>				
王東斌先生	326	470	58	854
吳洪淵先生	109	715	67	891
李抗英先生	326	450	-	776
吳戰江先生	109	670	58	837
<b>獨立非執行董事</b>				
吳光發先生	109	-	-	109
韓彬先生	109	-	-	109
王鵬先生	109	-	-	109
<b>非執行董事</b>				
楊純女士 (附註(i))	109	359	48	516
	<b>1,306</b>	<b>2,664</b>	<b>231</b>	<b>4,201</b>
	2025年			
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及實 物利益 人民幣千元	退休計劃供 款 人民幣千元	總額 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
王東斌先生	332	470	58	860
吳洪淵先生	111	744	67	922
李抗英先生	332	450	-	782
吳戰江先生	111	674	58	843
<b>獨立非執行董事</b>				
吳光發先生	111	-	-	111
韓彬先生	111	-	-	111
王鵬先生	111	-	-	111
<b>非執行董事</b>				
楊純女士 (附註(i))	111	378	48	537
	<b>1,330</b>	<b>2,716</b>	<b>231</b>	<b>4,277</b>

附註：

(i) 楊純女士獲委任為公司非執行董事，自2024年12月13日起生效。

## 9. 最高薪酬人士

五位最高薪酬人士中兩位(2025年：兩位)董事的薪酬已於附註8披露。餘下最高薪酬人士的薪酬總額如下：

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
薪金及其他薪酬	2,450	2,714
退休計劃供款	<u>204</u>	<u>201</u>
	<u>2,654</u>	<u>2,915</u>

為非董事且為本集團五位最高薪酬人士的薪酬介乎下列範圍：

	2026	2025
零港元至 1,000,000 港元	2	2
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	<u>1</u>	<u>1</u>

本集團於年內並無向此等人士支付薪酬，作為吸引其加入或加盟本集團時的薪酬或離職補償。

## 10. 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

截至2026年3月31日止年度的每股基本虧損根據本公司權益股東應佔虧損人民幣133,375,000元(2025年：虧損人民幣37,550,000元)及已發行普通股加權平均數495,415,177股(2025年：495,415,177股)計算。

普通股加權平均數計算如下：

	2026	2025
於4月1日的已發行股份數目	503,927,177	503,927,177
已購回股份的影響	<u>(8,512,000)</u>	<u>(8,512,000)</u>
已發行股份加權平均數	<u>495,415,177</u>	<u>495,415,177</u>

### (b) 每股攤薄虧損

由於本年度不存在潛在普通股，因此未呈列截至2026年3月31日止年度的每股攤薄虧損。

## 11. 物業、廠房及設備

### (a) 賬面值對賬

	汽車、 辦公設備及 其他設備 人民幣千元	租賃改造 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>				
於 2024 年 4 月 1 日	2,423	25,139	1,997	29,559
添置	1	-	920	921
處置	(2)	-	(1,531)	(1,533)
於 2025 年 3 月 31 日	2,422	25,139	1,386	28,947
添置	145	-	187	332
處置	-	-	(892)	(892)
於 2026 年 3 月 31 日	2,567	25,139	681	28,387
<b>減：累計折舊：</b>				
於 2024 年 4 月 1 日	1,873	6,979	863	9,715
年內開支	250	1,028	1,147	2,425
因出售而撥回	(2)	-	(1,001)	(1,003)
於 2025 年 3 月 31 日	2,121	8,007	1,009	11,137
年內開支	148	1,028	190	1,366
因出售而撥回	-	-	(657)	(657)
於 2026 年 3 月 31 日	2,269	9,035	542	11,846
<b>減：減值虧損：</b>				
於 2024 年 4 月 1 日	-	13,618	-	13,618
年內開支	-	-	-	-
於 2025 年 3 月 31 日	-	13,618	-	13,618
年內開支	-	2,486	-	2,486
於 2026 年 3 月 31 日	-	16,104	-	16,104
<b>賬面淨值：</b>				
於 2026 年 3 月 31 日	298	-	139	437
於 2025 年 3 月 31 日	301	3,514	377	4,192

租賃改造主要為本集團一間附屬公司與門頭溝區經濟和資訊化局訂立協議獲取為期10年的燈桿使用權。該附屬公司翻新燈杆以提供智慧城市基礎建設服務。

**(b) 使用權資產**

按相關資產類別劃分之使用權資產賬面淨值分析如下：

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
自用租賃樓宇，按折舊成本列賬(附註 11(a))	<u>139</u>	<u>377</u>

與租賃相關並已於損益中確認之開支項目分析如下：

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
使用權資產折舊費用(附註 11(a))	190	1,147
與短期租賃相關之開支(附註 6(b))	1,369	2,685
租賃負債利息(附註 19(b))	<u>9</u>	<u>77</u>
	<u>1,568</u>	<u>3,909</u>

## 12. 無形資產

	軟件及專利 人民幣千元
<b>成本：</b>	
於 2024 年 4 月 1 日，2025 年 3 月 31 日和 2026 年 3 月 31 日	101,218
<b>減：累計攤銷：</b>	
於 2024 年 4 月 1 日	75,465
年內開支	2,508
於 2025 年 3 月 31 日	77,973
年內開支	827
於 2026 年 3 月 31 日	78,800
<b>減：減值虧損：</b>	
於 2024 年 4 月 1 日，2025 年 3 月 31 日和 2026 年 3 月 31 日	22,418
<b>賬面淨值：</b>	
於 2026 年 3 月 31 日	-
於 2025 年 3 月 31 日	827

攤銷開支計入綜合損益表的「銷售成本」內。

### 13. 於附屬公司的投資

下表載列主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情。

附屬公司名稱	成立/註冊 成立/ 營運地點 及日期	已發行/註冊 及 繳足股本詳情	所有權益比率			主要業務
			本集團的 實際 權益	本公司持有	一間附屬 公司持有	
北京愛朗格瑞科技 有限公司(附註(i))	中國 2011年5月25日	人民幣 126,136,174元	100%	-	100%	設計、執行、提升及升級軟件系統及提供技術服務以及銷售產品
First Magic International Limited	英屬處女群島 2015年6月9日	1股每股面值 1美元的股份	100%	100%	-	投資控股
成萬發展有限公司	香港 2016年1月26日	1股股份	100%	-	100%	投資控股
北京艾普智城網絡科技 有限公司(附註(ii))	中國 2013年12月27日	人民幣 81,050,000元	100%	-	100%	智能城市基礎設施的 投資、建設及營運
洪進國際有限公司	英屬處女群島 2018年10月23日	1股每股面值 1美元的股份	100%	100%	-	投資控股
明安(香港)有限公司	香港 2016年4月13日	1股股份	100%	-	100%	投資控股
北京明安智城科技 有限公司(附註(i))	中國 2018年11月26日	20,000,000港元	100%	-	100%	投資控股
北京明安物聯科技 有限公司(附註(i))	中國 2018年12月5日	人民幣 20,202,000元	100%	-	100%	投資控股

附註:(i) 該實體的官方名稱為中文名稱，英文名稱僅供識別。該實體為於中國註冊的外商獨資企業。

(ii) 該實體的官方名稱為中文名稱，英文名稱僅供識別。該實體為於中國註冊的內資企業。

## 14. 於一間聯營公司的權益

下表為該聯營公司詳情，其為非上市企業實體，無法取得其市場報價：

聯營公司名稱	業務 架構形式	成立及 經營地點	已繳足 股本詳情	本集團的 實際權益	主要業務
北京北控智科能源 互聯網有限公司	有限責任公司	中國	人民幣 16,400,020 元	36.59%	發展智慧城市及 能源互聯網

聯營公司資料概要：

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
<b>聯營公司的總金額</b>		
流動資產	13,675	20,022
非流動資產	2,809	2,809
流動負債	12,911	14,408
權益	3,573	8,423
收入	2,477	14,189
持續經營業務的(虧損)/收益	(4,850)	79
全面收益(虧損)/總額	(4,850)	81
<b>與本集團在聯營公司中的權益對賬</b>		
聯營公司的淨資產	3,573	8,423
集團的有效利率	36.59%	36.59%
集團佔聯營公司股份額	1,307	3,082
其他	591	591
合并財務報表中的賬面價值	<u>1,898</u>	<u>3,673</u>

## 15. 存貨及其他合同成本

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
在研軟件系統	<u>41,309</u>	<u>44,335</u>
確認為開支的存貨金額分析如下：		
	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
已售存貨成本	210,156	325,439
撇減存貨	3,631	-
	<u>213,787</u>	<u>325,439</u>

## 16. 合同資產

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
履行客戶合同所產生	3,292	28,830
減：虧損撥備	<u>257</u>	<u>712</u>
	<u>3,035</u>	<u>28,118</u>

截至2026年3月31日，所有合同資產預計將在一年內收回。

截至2025年3月31日，預計於一年後收回的合同資產金額為人民幣617,800元，所有該等款項與保留款項相關。所有其他合同資產預計將在一年內收回。

## 17. 貿易應收款項及應收票據

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
應收第三方貿易賬款	430,951	475,627
應收關聯方貿易賬款	5,505	-
應收票據	<u>416</u>	<u>3,600</u>
	436,872	479,227
減：虧損撥備	<u>140,633</u>	<u>67,949</u>
	<u>296,239</u>	<u>411,278</u>

### (a) 賬齡分析

本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期及扣除撥備後的賬齡分析如下：

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
少於一年	238,657	366,036
一至兩年	48,838	21,897
兩至三年	<u>8,744</u>	<u>23,345</u>
	<u>296,239</u>	<u>411,278</u>

本集團一般要求客戶根據合同條款清償進度付款及應收保留款項。若干客戶可就進度付款獲授予30天的信貸期。

## 18. 預付款項、押金及其他應收款項

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
應收關聯方款項	38	38
技術服務費預付款項	562	1,656
員工墊款及其他押金	5,786	4,028
其他開支預付款項	1,066	1,101
其他	288	804
	<u>7,740</u>	<u>7,627</u>
減：虧損撥備	4,125	2,516
	<u>3,615</u>	<u>5,111</u>

所有其他貿易及其他應收款項預計將在一年內收回或確認為費用。

## 19. 銀行結餘及現金

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
銀行結餘和現金總額	23,238	56,239
減：受限制現金	73	88
銀行存款和庫存現金	<u>23,165</u>	<u>56,151</u>

本集團在中國的業務以人民幣進行。人民幣乃不可自由兌換的貨幣，匯出中國的資金受中國政府頒布的外匯管制相關規則和條例所規限。

截至2026年3月31日，已向杭州銀行股份有限公司質押人民幣73,000元保證金(2025年3月31日：人民幣88,000元)，以擔保銀行保函的開具。

## 20. 貿易應付款項

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
應付關聯方的貿易款項	2,757	4,213
應付第三方的貿易款項	76,797	110,961
	<u>79,554</u>	<u>115,174</u>

所有貿易應付款項預期於一年內償還或於要求時償還。

本集團按發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
少於一年	39,722	55,245
一至兩年	9,353	37,835
兩至三年	20,767	14,836
三年以上	9,712	7,258
	<u>79,554</u>	<u>115,174</u>

## 21. 其他應付款項及應計開支

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
應付關聯方款項	9,569	9,569
來自一名第三方的現金墊款(附註)	599	599
其他應付稅項	24,329	28,592
員工相關成本應付款項	4,614	7,191
租賃負債(1年內)	93	224
其他	6,206	8,131
	<u>45,410</u>	<u>54,306</u>

附註：截至2026年3月31日，應付給第三方的款項為無擔保、無息且應在一年內償還。

## 22. 銀行貸款

	2026 人民幣千元	2025 人民幣千元
一年內或按需		
- 短期銀行貸款，已抵押(附註(i))	103,280	115,000
- 一年內到期之長期貸款，已抵押(附註(ii))	9,920	-
	<u>113,200</u>	<u>115,000</u>
一年以上兩年以下		
- 長期銀行貸款，已抵押(附註(ii))	7,900	14,900
	<u>121,100</u>	<u>129,900</u>

附註：

(i) 於2026年3月31日，短期銀行貸款包含如下：

- 銀行貸款人民幣 4,000,000 元由執行董事、董事配偶和北京海澱科技企業融資擔保有限公司共同擔保；
- 銀行貸款人民幣 8,000,000 元由一名執行董事和北京亦莊國際融資擔保有限公司擔保；
- 銀行貸款人民幣 38,250,000 元由多名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 10,000,000 元由一名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 21,000,000 元由執行董事和董事配偶擔保；
- 銀行貸款人民幣 17,030,000 元由執行董事和北京首創融資擔保有限公司有限公司擔保。
- 銀行貸款人民幣 5,000,000 元由執行董事及其配偶與北京大興發展榮達融資擔保有限公司擔保。

於2025年3月31日，短期銀行貸款包含如下：

- 銀行貸款人民幣 5,000,000 元由執行董事、董事配偶和北京海澱科技企業融資擔保有限公司共同擔保；
- 銀行貸款人民幣 10,000,000 元由一名執行董事和北京亦莊國際融資擔保有限公司擔保；
- 銀行貸款人民幣 15,000,000 元由多名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 26,000,000 元由一名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 31,000,000 元由執行董事和董事配偶擔保；
- 銀行貸款人民幣 23,000,000 元由執行董事和北京首創融資擔保有限公司有限公司擔保。
- 銀行貸款人民幣 5,000,000 元由執行董事及其配偶與北京大興發展榮達融資擔保有限公司擔保。

(ii) 於2026年3月31日，長期銀行貸款包含如下：

- 銀行貸款人民幣 14,850,000 元由一名執行董事擔保；
- 銀行貸款人民幣 2,970,000 元由執行董事和北京首創融資擔保有限公司有限公司擔保。

於 2025 年 3 月 31 日，銀行貸款人民幣 14,900,000 元由一名執行董事提供擔保。

## 23. 股息

於本年度內，本公司概無向普通股股東派付或建議派發任何股息，且自報告期末以來亦無建議任何股息（2025年：無）。

## 公眾持股量

根據本公司公開可得的資料以及就董事所知，根據上市規則規定，本年度本公司已發行總股本最少25%由公眾人士持有。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本年度本公司或其任何附屬公司未購回、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股，如有）。本年度本公司及其附屬公司未持有任何庫存股。

## 遵守企業管治守則

本公司相信有效的企業管治架構是增進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值的基本要素，因此致力達致與維持最適合本集團需要及利益的高企業管治水平。為此，本公司已採納及應用一套企業管治原則及常規，強調要有一個優秀的董事會、有效的風險管理及內部監控系統、嚴格的披露常規，以及具透明度及問責性。此外，本公司不斷加強該等常規，培養高度操守的企業文化。

本年度本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)\*的所有守則條文。

\* 於2025年7月1日生效之經修訂企業管治守則將適用於2025年7月1日或之後開始之財政年度之企業管治報告及年度報告。就本公告而言，本公司將參照彼時生效之企業管治守則。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)。所有董事就有關具體查詢時均確認，他們本年度進行的證券交易均已遵守標準守則。

## 股東週年大會

本公司將於2026年9月21日(星期一)舉行股東週年大會(「**股東週年大會**」)。本公司股東(「**股東**」)應參閱載於通函及隨附的會議通告與代表委任表格中有關股東周年大會的詳情，該等文件將在本公司網站( <http://www.oneforce.com.hk> ) 及聯交所網站( <http://www.hkexnews.hk> ) 刊發，並按股東要求寄發予股東。

## 末期股息

董事不建議就本年度派付末期股息(2025年：無)。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及於會上投票的資格，本公司將由2026年9月18日(星期五)至2026年9月21日(星期一)(包括首尾兩天在內)期間暫停股份過戶登記，期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。記錄日期為2026年9月21日(星期一)。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票須不遲於2026年9月17日(星期四)(即最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)送交本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

## 僱員及薪酬政策

於2026年3月31日合共聘用143名僱員(2025年3月31日：319名)。本集團的僱員福利開支主要包括薪金、加班工資及酌情花紅、購股權、其他僱員福利及退休計劃供款。於本年度內，本集團僱員福利開支總額(包括董事酬金)約為人民幣49.2百萬元(2025年：約人民幣80.6百萬元)。

薪酬乃按僱員的資歷、經驗及工作表現厘定，而酌情花紅一般視乎工作表現、本集團於特定年度的財務業績及整體市場狀況而厘定。

## 遵守法例及法規

本集團深明遵守監管規定的重要性以及不遵守有關規定所涉及的風險。就董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，於本年度內，本集團已在各主要方面遵守中國及香港一切適用法例及法規。

## 環境、社會與管治責任

本集團致力維持業務及所在社區的長遠可持續發展。本集團審慎管理業務，為客戶提供優質的產品和服務，並盡責專注地執行管理層的決策。本集團積極履行企業社會責任，並相信此份承擔有助加強與社區的聯繫。本集團通過在企業層面贊助及支持公民責任項目，實踐企業公民責任，致力為社區謀福祉，回饋社會。

## 審閱財務報表

本集團本年度的綜合財務報表已由本公司的審核委員會審閱，並由本公司的獨立核數師畢馬威會計師事務所(於《會計及財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師)審核。無保留意見的獨立核數師報告將載於寄發予股東的年報內，該年報將在本公司網站 (<http://www.oneforce.com.hk>) 及聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊發，並按股東要求寄發予股東。

有關本集團本年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註的業績初步公告所載數字已由本公司核數師畢馬威會計師事務所與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額進行比較。本公司核數師畢馬威會計師事務所認為，本集團本年度綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的初步年度業績所載數字與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額一致。畢馬威會計師事務所就此進行的審計工作有限，並不構成審計、審閱或其他保證委聘，因此核數師並無就本公告發表任何保證意見。

## 獨立核數師報告摘要

以下為本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合財務報表之獨立核數師報告初稿摘要：

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於2026年3月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

### 有關持續經營之重大不確定性

我們謹請細閱綜合財務報表附註2(b)所指出截至2026年3月31日止年度，貴集團產生淨虧損人民幣133,375,000元及經營現金流出淨額人民幣19,647,000元。貴集團須於一年內償還銀行貸款及利息合共人民幣115,269,000元。貴集團滿足流動性需求的能力在很大程度上依賴其未來經營所得現金流入和從銀行取得貸款的能力。誠如綜合財務報表附註2(b)所披露，這些事實或情形，連同綜合財務報表附註2(b)中所述其他事項，顯示存在重大不確定性，或會對貴集團之持續經營能力造成重大疑問。我們的意見並無就此事項作出修改

## 報告期後事項

除本公告其他部分所披露者外，由2026年4月1日起至本公告日期止，概無發生任何可能影響本集團的重大報告期後事項。

## 刊發年度業績及年報

本年度業績公告將刊登於本公司網站<http://www.oneforce.com.hk>及香港交易及結算所有限公司網站<http://www.hkexnews.hk>。本公司之2026年度報告將適時按要求寄發予股東，亦會同時刊登於上述網站。

## 致謝

董事會對為本集團的成功作出卓越貢獻並攜手合作達成本集團願景的本集團管理團隊及僱員，致以衷心謝意。同時，亦對本集團全體夥伴、客戶、供應商及股東感激不盡。得到他們的鼎力支持和信任，董事會有信心帶領本集團邁向下一個里程碑。

承董事會命  
元力控股有限公司  
王東斌  
主席兼執行董事

中國北京，2026年6月26日

於本公告日期，董事會包括執行董事王東斌先生、吳戰江先生、吳洪淵先生與李抗英先生；非執行董事楊純女士；及獨立非執行董事吳光發先生、韓彬先生與王鵬先生。