

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



STARLITE

HOLDINGS LIMITED

星光集團有限公司*

(Incorporated in Bermuda with limited liability)

(於百慕達註冊成立之有限公司)

STOCK CODE 股份代號: 403

Website : <http://www.hkstarlite.com>

截至二零二六年三月三十一日止年度之全年業績公佈

董事會謹公佈星光集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合業績及去年同期比較數字如下：

綜合收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
收入	3	782,384	895,308
銷售成本		(695,969)	(760,482)
毛利		86,415	134,826
其他（開支）／收入及收益－淨額	4	(502)	16,228
銷售及分銷費用		(59,918)	(61,299)
一般及行政開支		(116,733)	(105,522)
金融資產減值虧損		(1,658)	(3,827)
物業、廠房及設備減值虧損		(27,627)	-
使用權資產減值虧損		(1,373)	-
投資物業減值虧損回撥／（減值虧損）		2,114	(2,629)
經營虧損	5	(119,282)	(22,223)

*僅供識別

綜合收益表（續）

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
融資收入		1,306	2,039
融資成本		(1,866)	(1,962)
		<hr/>	<hr/>
融資成本－淨額	6	(560)	77
		<hr/>	<hr/>
除稅前虧損		(119,842)	(22,146)
所得稅減免／（開支）	7	14,706	(5,198)
		<hr/>	<hr/>
本年虧損		(105,136)	(27,344)
		<hr/>	<hr/>
應佔虧損：			
本公司擁有人		(105,136)	(26,928)
非控股權益		-	(416)
		<hr/>	<hr/>
		(105,136)	(27,344)
		<hr/>	<hr/>
本年本公司擁有人 應佔每股虧損 （每股以港仙呈列）	8		
－ 基本		(21.00)	(5.38)
		<hr/>	<hr/>
－ 攤薄		(21.00)	(5.38)
		<hr/>	<hr/>

綜合全面收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
本年虧損	(105,136)	(27,344)
其他全面虧損：		
<u>可能重新分類至損益的項目</u>		
滙兌差異	29,543	(5,759)
<u>將不會重新分類至損益的項目</u>		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產之 公允價值增加	361	114
本年其他全面收益／（虧損）總額，除稅後	29,904	(5,645)
本年全面虧損總額	(75,232)	(32,989)
應佔本年全面虧損總額：		
本公司擁有人	(75,232)	(32,573)
非控股權益	-	(416)
	(75,232)	(32,989)

綜合財務狀況表
於二零二六年三月三十一日

	附註	於二零二六年 三月三十一日 千港元	於二零二五年 三月三十一日 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		284,897	314,388
投資物業		14,706	13,043
使用權資產		26,401	20,781
非流動資產之預付款		7,847	1,759
遞延所得稅資產		25,670	10,644
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		1,038	1,204
按公允價值計入損益的金融資產		12,545	12,284
		<u>373,104</u>	<u>374,103</u>
流動資產			
存貨		84,354	70,555
貿易應收賬款及票據	10	154,964	171,893
預付款項、按金及其他應收款		29,564	26,605
可收回所得稅		635	-
由存款日起計算超過 3 個月到期之 銀行存款		206	204
現金及現金等值		121,178	198,650
		<u>390,901</u>	<u>467,907</u>
總資產		<u><u>764,005</u></u>	<u><u>842,010</u></u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		50,063	50,063
儲備		454,286	529,602
		<u>504,349</u>	<u>579,665</u>
非控股權益		-	(84)
權益總額		<u><u>504,349</u></u>	<u><u>579,581</u></u>
負債			
非流動負債			
租賃負債		7,032	1,098
遞延所得稅負債		6,403	6,767
		<u>13,435</u>	<u>7,865</u>
流動負債			
貿易應付賬款及票據	11	93,345	70,842
其他應付款及應計負債		78,898	74,582
合約負債		5,464	5,372
即期所得稅負債		25,642	26,080
融資		37,966	73,479
租賃負債		4,906	4,209
		<u>246,221</u>	<u>254,564</u>
負債總額		<u><u>259,656</u></u>	<u><u>262,429</u></u>
權益及負債總額		<u><u>764,005</u></u>	<u><u>842,010</u></u>

附註：

1. 一般資料

星光集團有限公司（「本公司」）乃一家投資控股公司。其附屬公司的主要業務為印刷及製造包裝材料、標籤及紙類製品，包括環保紙類產品，本公司及其附屬公司統稱（「本集團」）。

本公司於一九九二年十一月三日根據百慕達公司條例（1981）於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda及其主要營業地址為香港九龍新蒲崗大有街三十一號善美工業大廈三樓。本公司股份自一九九三年起於香港聯合交易所有限公司上市。

除另有指明外，此等綜合財務報表以港元（「港元」）呈列。

2. 編製基準

本集團綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例之披露規定而編製。除按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計入損益的金融資產按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則之綜合財務報表需要運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策時作出判斷。

2. 編製基準（續）

(a) 本集團採納之新準則及準則之修訂

本集團已於二零二五年四月一日開始的財政年度首次應用以下對業務運作相關的新準則及準則之修訂。

香港會計準則第 21 號及香港財務報告準則
第 1 號之修訂 缺乏可兌換性

上文呈列之修訂概無對以往年度確認的金額產生任何影響，且預期不會對當期或未來期間造成重大影響。

(b) 仍未生效及本集團尚未提早採納之新準則、準則及詮釋之修訂（統稱「修訂」）

本集團未有提早採納已頒佈但於二零二六年三月三十一日報告期間仍未強制實行之現有準則及詮釋之約干修訂。預期此等準則整體上不會對本期或將來報告期間，及可見未來的交易造成重大影響。

		年度期間開始或 以後生效
香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號之修訂	金融工具分類及計量	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第 1 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 9 號、香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 7 號	香港財務報告準則會計準則的年度改進－第 11 冊	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第 18 號	財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第 19 號	非公共受託責任附屬公司： 披露	二零二七年一月一日
香港詮釋第 5 號之修訂	財務報表之呈報－借款人對包含按要求償還條文之有期貸款之分類	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	有待釐定

2. 編製基準（續）

預期適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第 18 號引入於綜合全面收益表內呈列的新規定，包括指定總額及小計。此外，實體須將損益表內所有收入及開支分類為以下五個新類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，其中前三個為新類別。當中亦要求披露新界定的管理層界定的業績計量，收入及支出小計，並包括根據主要財務報表和附註中識別「角色」對財務資料進行彙總和分類的新要求。此外，香港會計準則第 7 號現金流量表已作出範圍狹窄的修訂，包括將採用間接法下釐定經營現金流量的起始點由「損益」更改為「經營損益」，以及刪除有關股息及利息現金流量分類的選擇性。其他若干準則亦有相應修訂。香港財務報告準則第 18 號於二零二七年一月一日或之後開始的報告期間生效，惟提早應用予以允許及必須披露。香港財務報告準則第 18 號將追溯應用。預期新規定將影響本集團損益表的呈列及本集團財務表現的披露。迄今為止，本集團認為採納香港財務報告準則第 18 號不大可能對本集團的經營業績及財務狀況產生重大影響。

本集團正評估首次應用其他新準則、準則及詮釋之修訂的影響。迄今為止，本集團認為該等其他新準則、準則及詮釋之修訂可能導致會計政策變動，但不太可能對本集團的綜合財務表現及財務狀況產生重大影響。

3. 收入及分部資料

(a) 收入按類別之分析：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
<i>於某一時間點</i>		
銷售包裝材料、標籤、及紙類製品， 包括環保紙類產品	758,309	869,120
其他	24,075	26,188
	<hr/>	<hr/>
	782,384	895,308
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(b) 分部資料

本公司執行主席及首席執行長被視為主要經營決策者(「主要經營決策者」)。經營分部以向主要經營決策者提供內部呈報一致的形式呈報。本公司主要經營決策者審閱本集團之內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告匯報經營分部的業績。

本公司主要經營決策者認為業務應按地區劃分，即按主要廠房的所在地決定，包括華南、華東及東南亞，及根據收入、經營（虧損）/溢利、本年（虧損）/溢利、資本開支、資產及負債評估各分部的表現。

3. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

(i) 截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度之分部業績如下：

	華南 千港元	華東 千港元	東南亞 千港元	集團 千港元
二零二六年 三月三十一日止年度				
分部收入	504,258	194,380	144,384	843,022
分部間收入	(3,213)	(57,425)	-	(60,638)
	<u>501,045</u>	<u>136,955</u>	<u>144,384</u>	<u>782,384</u>
於某一時間點來自外部 客戶收入	501,045	136,955	144,384	782,384
	<u>501,045</u>	<u>136,955</u>	<u>144,384</u>	<u>782,384</u>
經營虧損	(60,521)	(36,532)	(22,229)	(119,282)
融資收入	717	414	175	1,306
融資成本	(1,649)	-	(217)	(1,866)
所得稅減免	3,536	11,170	-	14,706
	<u>(57,917)</u>	<u>(24,948)</u>	<u>(22,271)</u>	<u>(105,136)</u>
	<u>(57,917)</u>	<u>(24,948)</u>	<u>(22,271)</u>	<u>(105,136)</u>
其他資料：				
新增物業、廠房及設備	7,499	4,864	3,438	15,801
折舊	(22,365)	(13,509)	(7,609)	(43,483)
物業、廠房及設備減 值虧損	(19,368)	(8,259)	-	(27,627)
使用權資產減值虧損	(632)	(741)	-	(1,373)
投資物業減值虧損回撥	2,114	-	-	2,114
	<u>2,114</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,114</u>
	<u>2,114</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,114</u>

3. 收入及分部資料 (續)

(b) 分部資料 (續)

(i) 截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度之分部業績如下：

	華南 千港元	華東 千港元	東南亞 千港元	集團 千港元
二零二五年 三月三十一日止年度				
分部收入	637,567	252,004	138,651	1,028,222
分部間收入	(2,272)	(130,642)	-	(132,914)
	<u>635,295</u>	<u>121,362</u>	<u>138,651</u>	<u>895,308</u>
於某一時間點來自外部 客戶收入	635,295	121,362	138,651	895,308
	<u>635,295</u>	<u>121,362</u>	<u>138,651</u>	<u>895,308</u>
經營虧損	(2,444)	(18,516)	(1,263)	(22,223)
融資收入	1,460	461	118	2,039
融資成本	(1,475)	(227)	(260)	(1,962)
所得稅開支	(4,875)	(323)	-	(5,198)
	<u>(7,334)</u>	<u>(18,605)</u>	<u>(1,405)</u>	<u>(27,344)</u>
本年虧損	(7,334)	(18,605)	(1,405)	(27,344)
	<u>(7,334)</u>	<u>(18,605)</u>	<u>(1,405)</u>	<u>(27,344)</u>
其他資料：				
新增物業、廠房及設備	11,045	6,649	640	18,334
折舊	(21,966)	(14,229)	(7,383)	(43,578)
投資物業減值虧損	(2,629)	-	-	(2,629)
	<u>(13,550)</u>	<u>(7,580)</u>	<u>(6,743)</u>	<u>(26,872)</u>

(ii) 於二零二六年及二零二五年三月三十一日本集團之分部資產及負債分析如下：

	華南 千港元	華東 千港元	東南亞 千港元	集團 千港元
於二零二六年 三月三十一日				
分部資產	481,194	153,423	129,388	764,005
	<u>481,194</u>	<u>153,423</u>	<u>129,388</u>	<u>764,005</u>
分部負債	149,747	81,144	28,765	259,656
	<u>149,747</u>	<u>81,144</u>	<u>28,765</u>	<u>259,656</u>
於二零二五年 三月三十一日				
分部資產	572,134	140,514	129,362	842,010
	<u>572,134</u>	<u>140,514</u>	<u>129,362</u>	<u>842,010</u>
分部負債	175,799	65,805	20,825	262,429
	<u>175,799</u>	<u>65,805</u>	<u>20,825</u>	<u>262,429</u>

4. 其他（開支）／收入及收益— 淨額

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
滙兌（虧損）／收益淨額	(3,720)	10,285
出售物業、廠房及設備之虧損	(363)	(502)
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值收益淨額	261	98
政府補助	1,778	4,566
其他	1,542	1,781
	<u>(502)</u>	<u>16,228</u>

5. 經營虧損

年內經營虧損已扣除 / （計入）下列項目：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
員工福利開支（包括董事酬金及不包括遣散費）	307,466	304,314
陳舊存貨減值撥備 / （撥備回撥）	8,112	(6,887)
物業、廠房及設備之折舊	37,216	37,784
投資物業之折舊	501	597
使用權資產之折舊	5,766	5,197
	<u>364,061</u>	<u>385,015</u>

6. 融資成本－淨額

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
融資收入		
銀行存款利息收入	1,306	2,039
	<hr/>	<hr/>
	1,306	2,039
融資成本		
銀行融資利息支出	(1,594)	(1,656)
租賃負債利息支出	(272)	(306)
	<hr/>	<hr/>
	(560)	77
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

7. 所得稅（減免）／開支

本公司獲豁免繳納百慕達稅項，直至二零三五年為止。本公司於英屬維爾京群島成立之各附屬公司乃根據英屬維爾京群島國際業務公司法註冊成立，因此，獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

按照利得稅兩級制的機制，除合資格實體的首 2,000,000 港元應課稅盈利將按 8.25% 徵稅外，香港利得稅是按估計應課稅盈利按稅率 16.5%（二零二五年：16.5%）計算。

在中國成立及經營之附屬公司於本年度須按 15% 或 25%（二零二五年：15% 或 25%）稅率繳納中國內地企業所得稅。

於新加坡及馬來西亞成立之附屬公司分別按新加坡企業所得稅稅率 17%（二零二五年：17%）及馬來西亞企業所得稅稅率 24%（二零二五年：24%）撥備。

於綜合收益表中（計入）／扣除的稅項包括：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
即期所得稅開支		
— 香港利得稅	(16)	552
— 中國企業所得稅	77	4,460
— 過往年度超額撥備	(146)	-
	<hr/>	<hr/>
	(85)	5,012
遞延所得稅	(14,621)	186
	<hr/>	<hr/>
所得稅（減免）／開支	(14,706)	5,198
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

8. 每股虧損

基本

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔本集團虧損除本年內已發行普通股之加權平均數計算。

	二零二六年	二零二五年
本公司擁有人應佔虧損(千港元)	(105,136)	(26,928)
已發行普通股之加權平均數(千股)	500,633	500,633
每股基本虧損 (港仙)	(21.00)	(5.38)

攤薄

每股攤薄虧損乃就假設所有可攤薄的潛在普通股獲轉換後，經調整已發行普通股之加權平均數計算。二零二六年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止年度，因並無可攤薄的潛在股份，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。

9. 股息

於二零二六年六月二十六日召開之董事會，董事建議不派發末期股息。

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
二零二六年三月三十一日止年度中期股息：零 (二零二五年：每股已繳足股本港幣 1 仙)	-	5,006
於報告期間期末未確認之股息 擬派二零二六年三月三十一日止年度末期股息： 零 (二零二五年：零)	-	-

10. 貿易應收賬款及票據

本集團給予顧客信貸期限一般為 30 天至 120 天不等。貿易應收賬款及票據賬齡（按發票日）如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
1 至 90 天	142,260	148,942
91 至 180 天	15,803	23,840
181 至 365 天	2,839	3,025
超過 365 天	13,242	12,683
	<hr/>	<hr/>
	174,144	188,490
減：虧損撥備	(19,180)	(16,597)
	<hr/>	<hr/>
	154,964	171,893
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

11. 貿易應付賬款及票據

貿易應付賬款及票據賬齡（按發票日）分析如下：

	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元
1 至 90 天	77,339	68,602
91 至 180 天	12,340	1,442
181 至 365 天	2,343	147
超過 365 天	1,323	651
	<hr/>	<hr/>
	93,345	70,842
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

業績

本集團截至二零二六年三月三十一日止年度的收入約為七億八千二百萬港元，較去年度下跌百分之十二點六。集團年內錄得約一億零五百萬港元虧損，去年同期則錄得約二千七百萬港元虧損。

回顧本財政年度，環球宏觀環境風高浪急，營運挑戰貫穿全年。上半年，主要經濟體貨幣政策路徑混沌未明，加上中美貿易爭端再度激化，美方針對多國實施的懲罰性關稅壁壘，直接冷卻了客戶的下單意願，部分主力客戶採取了明顯的訂單遞延策略。邁入下半年，地緣政治風險非但未見緩解，反而因二零二六年初美國與伊朗在霍爾木茲海峽的軍事對峙而急劇升溫。這一關鍵航運要道遭受威脅，不僅推高了全球物流成本，更嚴重擾亂了供應鏈的穩定性與交貨時效，進一步影響集團的營運靈活性。

面對全年收入的沉重擠壓，集團在短期內難以對既有的經營規模與人力配置進行大幅度調整以匹配短暫萎縮的業務量，使人力資源成本及固定製造費用無法隨著收入同步縮減，佔收入比率因而被動攀升。與此同時，行業賽道擁擠，市場競爭在下半年進入白熱化階段。為了在緊縮的市場中保住份額，同業紛紛發動激進的價格戰，這種非理性的定價廝殺對集團毛利率構成雙重擠壓。上述因素疊加發酵，導致本年度毛利率較去年顯著下跌約四個百分點，乃集團錄得虧損的核心根源。

嚴峻的宏觀環境所引發的連鎖反應，全面波及了集團在中國境內的三個廠區與亞世安市場，各自的營運韌性均面臨著不同程度的考驗。廣州及韶關廠區因外銷訂單減少及市場競爭加劇均錄得虧損；蘇州廠區受美國政府新一輪關稅影響，主要外銷客戶延遲下單，導致虧損擴大；東南亞廠區雖積極承接轉移訂單，但因處於爬坡期階段，單位生產成本上升，同樣錄得虧損。

貿易保護主義升溫與區域衝突常態化，將持續為全球供應鏈的穩定性格局注入高度不確定性。集團將始終保持敏銳的風險感知能力，動態優化經營方針，加速推進東南亞產能佈局，

以從根本上分散地緣政治博弈所帶來的營運風險。在內部動能方面，集團將聚焦技術與智能化升級，致力提升全流程運營效率、實現成本結構的實質性優化。此外，集團正全力拓展中國內地電子商貿、高端精品包裝、桌遊、綠團原創品牌文創及知識產權(IP)授權營運等非傳統業務賽道，透過深化產學研協作與前瞻性技術引進，強化產品的附加價值與差異化壁壘，推動業務組合邁向更多元、更均衡的結構，為鞏固市場長遠地位奠定堅實基礎。相關詳細內容請參閱「業務概況及前瞻」章節。

業務概況及前瞻

香港／中國內地業務

概覽

回顧期內，環球製造業經歷深刻的秩序重塑與價值鏈重構。地緣對立尖銳化及貿易保護主義強勢回潮，尤其美國對華加徵的懲罰性關稅，為一眾依賴出口的中國印刷同業帶來了史無前例的嚴峻考驗。關稅壁壘不僅直接侵蝕出口利潤、大幅削弱價格競爭力，更催化了全球供應鏈的撕裂與重新佈局，倒逼業界加快向東南亞轉移產能的步伐。面對外圍驚濤駭浪，集團沉著應對，奉行審慎防守與主動求變並舉的雙軌策略。對內，我們精益管理、嚴控開支，全面推進智能化製造及自動化升級，竭力緩衝毛利受壓的衝擊；對外，果斷調整全球產能矩陣，全力加快馬來西亞生產基地的配置升級，以有效規避地緣關稅風險，強化服務跨國客戶的韌性與響應能力。與此同時，集團策略性地加大對內銷高端包裝、綠團自家品牌文創產品等高潛力板塊的資源投放，透過產學協作與技術深耕，強化產品溢價能力與差異化定位，積極孵化新的盈利引擎，為中長期穩健增長鋪路。

年內，儘管外圍逆風未減，集團對技術創新的投放始終堅定不移，研發成果斐然。各生產基地年內合計收獲十七項專利授權，其中廣州廠區囊括五項實用新型專利，韶關廠區獲得四項實用新型專利及一項外觀設計專利，蘇州廠區則有七項實用新型專利，充分印證集團在工藝革新與產品研發領域的深厚底蘊。與此同時，集團緊握數字化浪潮脈搏，持續深化人工智能技術於業務全鏈條的滲透與融合。從智慧文檔管理、創意設計賦能，到生產流程的精準調控，人工智能的深度融入，不僅大幅提升了營運效率與決策質量，更為集團抵禦市場波動構築了堅實的技术後盾。在智能製造版圖上，集團與中國科學院攜手打造的綠團黑燈工廠已全面投產運營，成功實現生產車間與倉儲物流環節的全流程無人化運作，樹立行業新標杆。

從區域營運維度審視，年內集團各生產基地未達預期目標。華南板塊的廣州及韶關廠區，在關稅壁壘的持續衝擊下，盈利能力短期受壓。華東地區的蘇州廠區，則因主要賀卡業務客戶訂單計劃推遲而深受拖累，營收體量與利潤貢獻雙雙回落，表現未及預期。反觀東南亞市場，年內業務規模雖錄得增長，惟因產能轉移尚處於爬坡攻堅階段，生產基地的營運效率與人員熟練度仍需時間積累沉澱，規模效應尚未充分釋放，導致該區域全年仍未能擺脫虧損局面。

面對全球經濟版圖的深度重塑與市場震盪常態化，集團始終恪守戰略定力，構建敏銳的動態監測體系以實時掌握國際經貿脈搏，並靈活運用多元化資本配置方針，在動盪中捕捉結構性機遇。年內，集團牢牢穩固核心客戶合作關係與交付品質，同步加速開拓歐洲、中東及東盟等非美市場，深耕內銷新零售與跨境電商渠道，同時悉心維繫關鍵客戶，憑藉跨地域供應佈局與交付彈性優勢，在貿易壁壘衝擊下仍成功守住市場份額。營銷團隊積極亮相國際專業展會，包括第三十屆中國美容博覽會，全力開拓美妝包裝等高端細分賽道。期內集團更一舉奪得第三十六屆香港印製大獎書刊印刷「兒童圖書」金獎，此項頂尖殊榮再次印證集團在印刷

工藝與創意設計領域的卓越實力。另外集團創辦人林光如主席榮獲亞太文化創意產業總會頒發第十屆香港文化創意產業大獎 2026，表揚其在科技、文創、環保三方面的傑出成就。

另一方面，乘著香港特區政府加快建設區域知識產權貿易中心的政策東風，並把握國家《十五五規劃綱要》推動內需擴張及雙向投資戰略的歷史契機，集團於年內戰略性推出旗艦級新業務一星光文博有限公司。星光文博以 IP 價值兌現及產業化營運為核心定位，專注於品牌策略規劃、設計開發及授權營運三大支柱，業務版圖橫跨創新型 IP 孵化、版權交易及設計師代理經理人服務，以知識產權創設、智造與保護為根基，為文創文旅產業乃至大型文化盛事，提供從版權授權、策略構思、設計研發到市場推廣的全鏈條價值賦能。星光文博自二零二六年一月一日正式啟航以來，在極短時間內已成功打造匯聚亞洲知名設計師的 IP 代理平台，迅速構建起具備行業號召力的設計師生態圈及版權交易樞紐，品牌知名度在授權市場中顯著躍升，並初步打通從 IP 孵化、授權轉化到商業變現的完整閉環，為後續規模化、產業化擴張奠定堅實根基，標誌著集團發展正式翻開嶄新篇章。

華南業務

截至二零二六年三月三十一日止十二個月，集團華南業務板塊深受對外貿易環境惡化的沉重打擊。美國政府針對多類中國進口商品密集出台並實施新一輪懲罰性關稅，覆蓋品類廣泛、加徵幅度凌厲，對印刷製品、包裝物料及文創類產品的出口成本構成直接且猛烈的擠壓。此輪關稅政策從醞釀到落地節奏急促，令以海外市場為核心支柱的華南業務陣地首當其衝，營運韌性備受考驗。關稅成本驟然飆升之際，歐美終端客戶為轉嫁自身供應鏈成本壓力，普遍採取縮減訂單批量、推遲交付時間表或轉尋替代產能等防禦性部署，多重因素疊加下，華南地區外銷訂單於年內出現顯著萎縮，致使該區域業務最終錄得虧損。

儘管外圍市場寒風凜冽、營收端承受顯著下行壓力，集團並未止步於被動防守，反而將此逆境視為淬煉內功、重塑成本競爭優勢的戰略窗口期。為抗衡外部衝擊，集團加速推進資訊化建設與精益生產體系的深度交融。在數字化底座升級層面，華南業務板塊已全面完成新一代企業資源規劃系統的反覆運算部署。該核心系統將供應鏈協同、生產排程與財務核算無縫串聯，實現了全鏈條業務的數據穿透與可視化管控。其效益涵蓋精準的需求預判、精簡的採購與庫存管理，以及高效的產能調度，顯著提升了設備使用率與人均產出，確保即便在訂單日趨碎片化、小批量化的結構性新常態下，產線仍能維持靈活敏捷的高效運轉。在精益革新方面，華南團隊全力策動了一系列自動化技術攻關與流程再造項目。年內，韶關廠區導入了多項自動化創新裝備，包括智能天地蓋成型機、自動折書機、自動旋轉圓邊機、視覺跟隨點膠機、雙灰自動上膠機及書本發聲檢測機等；而華南地區全年合計收獲九項實用新型專利，涵蓋鐳射機自動上料裝置、流水線翻頁機、旋轉機械手等自主研發成果。自動化機器的深度普及，直接縮減了對人工作業的依賴，有效壓降單位生產成本，同時在訂單量起伏波動的環境中，穩固了產品輸出的一貫品質與效率。

年內，集團旗下原創環保設計品牌「綠團」(TEAM GREEN®)實現了跨越式的業務擴張，品牌聲量與市場號召力同步攀升。在零售版圖拓展方面，繼成功紮根香港核心商業地段後，朗豪坊及山頂分店業績持續報捷，當中以香港旅遊主題產品最受市場追捧；團隊亦積極引進多元主題產品，不斷為消費者注入新鮮感與購物驚喜。品牌在小紅書等新媒體平台的社交熱度與口碑評價穩步上揚，成功擄獲大批年輕族群的青睞，線上引流、線下轉化的協同效應日趨成熟。渠道拓展方面，綠團成功打入知名零售品牌名創優品(MINISO)位於香港的四大門店，首批上架產品旋即掀起搶購熱潮；進入下半年，品牌更一口氣進駐 AEON、啟德體育園、香港手信店等多個全新銷售據點，連同便利店巨頭 7-11 的鋪貨網絡大幅擴張至五十九家分店，

帶動香港整體銷售點大幅度躍升，市場覆蓋密度顯著提高。展望未來，名創優品將再新增十家門店，7-11 亦計劃進一步拓展五十個上架點，渠道勢能蓄勢待發。在 IP 聯乘與產品創新維度，綠團於內地市場攜手重量級知識產權「三體」，聯合開發多個聯名商品，並與寶可夢 (POKEMON)、布魯伊(BLUEY)等國際知名 IP 品牌締結合作關係，產品矩陣持續豐富，成功觸達全新消費圈層。此外，集團於年內矚目推出全新潮流品牌「光之夢」，首發系列包括香港寶寶盲盒及重生獅花豬盲盒，以獨特設計與本地文化元素迅速打響名號，為集團文創業務版圖再添強勁增長。

華東業務

回顧本財政年度，華東業務板塊經歷了一場深刻的戰略轉型與格局重塑。蘇州廠區因其核心外銷賀卡客戶深受貿易政策震盪而遞延訂單交付，導致全年營收出現較大幅度起伏。面對突如其來的需求缺口，管理團隊迅速啟動應急機制，將外部壓力化為內部升級的催化劑，果斷推行市場組合多元化戰略。期內，蘇州團隊成功與內地桌遊領域的領軍服務商締結戰略合作聯盟，後續有效幫助填補部份空缺的訂單產能，為業務穩定築起緩衝墊。在技術創新與智能製造方面，蘇州廠區持續加大設備投入與自主研發力度，生產智能化水平實現多項突破。硬件升級層面，廠區新購置海德堡六色印刷機，全面提升印刷環節的產能與產品品質；同步引進全自動封面機、全自動書型盒組裝機、視覺多功能定位線、全自動天地蓋成型機等一批自動化設備，持續優化生產硬件體系。在行業標準引領方面，星光蘇州積極投身國家級印刷標準化體系建設，本年度深度參與兩項國家標準的起草制定工作。憑藉對全國印刷標準化技術委員會包裝印刷分技術委員會工作的卓越貢獻，蘇州總經理獲授予「優秀委員」榮譽稱號，充分彰顯集團在行業規範層面的話語權與專業地位。與此同時，蘇州廠區年內獲得蘇州市綠色工廠評核並先後通過職業健康安全管理體系認證、能源管理體系認證及碳足跡核查等多項

權威評審，以實際行動切實履行集團對可持續發展的堅定承諾，為綠色製造樹立標杆。

另一方面，本報告期恰逢集團上市三十三周年，蘇州廠區隆重舉辦星光集團上市三十三周年慶典暨蘇州櫻花節系列活動。本次盛會邀請合作夥伴、國內外客戶、地方政府代表及銀行界人士等共同參與，活動設置櫻花主題文化體驗、文創產品展示、設計大師交流論壇等多元環節，成為集團開啟全新發展階段的重要標誌。活動期間，來訪嘉賓實地走訪蘇州綠團生產車間與產品展廳，深入了解綠團生產現場。高度自動化產線、智能 AGV 物流設備與先進生產設施，直觀展現了集團在智能製造、精益管理領域的紮實功底。本次活動獲得各大媒體及社交平台廣泛傳播，顯著提升了集團品牌知名度與行業影響力。三十三年來的深耕積澱，為集團發展築牢根基，慶典的圓滿結束也標誌著企業正式踏上全新發展征程。

東南亞業務

東南亞業務作為集團全球產能矩陣中的關鍵戰略樞紐，年內銷售額錄得穩健攀升，充分印證了國際客戶訂單從傳統製造基地向東南亞加速遷移的結構性趨勢。回顧期內，全球供應鏈區域化重組步伐進一步加快，疊加中美貿易博弈持續升溫及年初中東局勢動盪推高航運成本，愈來愈多跨國品牌客戶將分散地緣風險、縮短交付周期列為優先議題，東南亞作為替代產能目的地的戰略地位因而愈發凸顯。儘管新承接的轉移項目仍處於產能爬坡攻堅期，設備磨合調試、工藝參數優化及一線人員技能成熟等因素，在短期內無可避免地推高了單位生產成本，但集團已迅速協助當地進行生產流程優化與核心技術轉移，有效加速學習曲線的壓縮進程。與此同時，集團洞悉區域需求正從單一成本導向轉向高品質、高時效的綜合服務競爭，已果斷啟動下一階段產能擴充藍圖，涵蓋先進設備引進及配套基建升級，以提前鎖定客戶對

未來訂單持續放量的承載能力，為東南亞業務的規模化躍升做最佳的準備。

馬來西亞廠區作為集團深耕東南亞的核心據點，年內在精益運營與本地人才梯隊建設兩大維度持續縱深推進。隨著全球印刷包裝行業的競爭焦點從純價格比拼轉向工藝深度與服務響應速度的較量，愈來愈多國際客戶明確計劃將高端彩盒、精品包裝等高附加值產品線轉移至馬來西亞廠生產，以借助其優越的地理區位、成熟的配套生態及集團累積的跨國營運經驗，實現供應鏈韌性與產品競爭力的雙重提升。可以預見，在規模效應逐步釋放與技術能力持續積累的疊加驅動下，馬來西亞廠區將穩步躍升為拉動集團整體業績增長的核心引擎，並在東南亞印刷包裝市場中確立差異化領先地位。

流動資金及財務資源

集團的主要資金來源，包括業務經營帶來的現金收入及中港兩地銀行界提供的信貸融資。截至二零二六年三月三十一日，集團的現金和銀行結餘及短期銀行存款共約一億二千一百萬港元（二零二五年三月三十一日：一億九千九百萬港元），其中約 27% 以港元計值、約 29% 以人民幣計值、約 21% 以美元計值、約 9% 以歐元計值而餘下 14% 以其他貨幣計值。

截至二零二六年三月三十一日，集團的銀行融資總額共約三千八百萬港元（二零二五年三月三十一日：七千三百五十萬港元）。銀行融資以港元及人民幣列值，分別約為 96% 及 4%。於二零二六年三月三十一日，本集團所有銀行融資均為有擔保及／或有抵押，到期還款日期介乎二零二六年至二零三零年，於二零二六年三月三十一日，全部銀行融資均按浮動利率計息。

回顧年度內，集團的利息支出約為二百萬港元，去年約為二百萬港元。

於二零二六年三月三十一日，集團營運資金錄得約一億四千五百萬港元盈餘，而二零二五年三月三十一日則約有二億一千三百萬港元盈餘。集團截至二零二六年及二零二五年三月三十一日為淨現金狀況，乃根據短期及長期銀行貸款、租賃負債及應付票據，減銀行存款及現金約七千一百萬港元（淨現金）（二零二五年：一億二千萬港元（淨現金））與股東權益約五億零四百萬港元（二零二五年：五億八千萬港元）計算。本集團於二零二六年三月三十一日當日的債務權益比率為百分之九點九（二零二五年：百分之十三點六），乃根據短期及長期帶息銀行借款、租賃負債及應付票據約五千萬港元（二零二五年：七千九百萬港元）與股東權益約五億零四百萬港元（二零二五年：五億八千萬港元）計算。

資產抵押

於二零二六年三月三十一日，本集團賬面淨值合共約八百萬港元（二零二五年三月三十一日：四千八百萬港元）之資產已按予銀行作為後者授予本集團貸款之抵押。

匯兌風險

本集團大部分資產、負債及交易均以港元、美元、人民幣、馬來西亞元、新加坡元或歐元結算。香港現行之聯繫匯率制度令美元／港元匯率相對穩定。而集團現有以人民幣結算之銷售收益，有助減低集團內地附屬公司以人民幣結算之經營費用所承擔之貨幣風險。

人力資源發展

集團現僱用約二千六百名員工。集團與員工一直保持良好關係，除為員工提供合理薪酬和獎勵外，並實施各項員工技能培訓計劃。集團設有購股權計劃，可選擇部分對集團有貢獻的員工（包括本公司執行董事及非執行董事（不包括獨立非執行董事））授予購股權。集團致力為員工提供各項持續性的培訓及人才發展計劃。集團將繼續研究與中國內地的大學和海外的教育機構合作，開辦其他專業實用技術課程。

社會責任

作為一家負責任的企業，集團於積極發展業務之同時，亦貫徹致力社會發展信念，積極參與社會公益及環保活動，切實履行企業責任。無論在何處經營業務，我們都視該地區為集團一分子，定必盡力為該地區作出貢獻。

過去數年，集團積極投入資源，促進節能和環境保護，提供學習場地和平台，為年青人提供培訓及實踐機會。另積極參與中國扶貧助學及賑災活動。除了給予金錢資助外，集團更樂於

獻出管理人員及員工時間參與不同慈善機構活動。在很多情況下，集團主席更主動聯繫眾企業及友好，匯聚資源，確保有需要人士能獲享最大裨益。

回顧年度內，集團及其員工為多個機構提供財政和其他援助，這些機構包括：

- 大埔宏福苑援助基金
- 香港海鷗助學團獎學金贊助費
- 極地博物館基金

環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告

本集團已成立環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）管理團隊，在環保及社會層面進行管理、監控、建議及報告工作。環境、社會及管治報告乃經參考香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則之附錄C2環境、社會及管治報告指引而編製，並將會於發報二零二六年報時同時於本公司網站(<http://www.hkstarlite.com>)刊發。

未來展望

根據國際貨幣基金組織於二零二六年四月發佈的最新《世界經濟展望》報告，環球經濟復甦勢頭較此前預期更趨審慎。報告指出，二零二六年全球經濟增速預測已下調至 3.0%水平，反映貿易壁壘持續累積、政策不確定性高企及地緣政治裂痕加深等多重下行風險正在逐步浮

現。儘管如此，全球經濟體系仍展現出可觀的韌性與適應能力，企業正以前所未有的力度推動供應鏈多元化佈局與貿易路徑重塑，以靈活身段應對瞬息萬變的外部環境。值得注意的是，亞洲區域內的經貿聯動正逆勢增強，東盟及區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)成員國之間的貿易依存度持續攀升，為區內企業打開了新的增長視窗。

面對複雜多變的機遇與挑戰並存格局，本集團將始終秉持技術創新與可持續發展雙軸驅動的核心戰略，堅定不移地加大對人工智能、清潔能源應用及全流程數字化轉型的資源投放，致力構建更具預見性與敏捷度的智能運營體系。同時，集團將進一步強化跨區域產能協同效應，完善風險預警與對沖機制，提升在多極化世界中的戰略縱深。我們將密切捕捉區域全面經濟夥伴關係協定持續深化與東盟市場加速開放的制度紅利，策略性地拓展非傳統業務版圖與高附加值產品矩陣，從被動應對轉向主動塑造，著力鍛造一條兼具韌性與競爭優勢的全球化供應鏈。

集團堅信，憑藉數十載積澱的客戶信賴根基、深厚的技術底蘊與備受市場認可的品牌資產，輔以審慎靈活、因時而變的經營哲學，定能穿越當前週期的重重迷霧，在風浪中捕捉結構性機遇，持續為股東、員工及社會締造長遠可持續的價值回報。

股息

本公司設有股息政策（「該政策」），董事會根據該政策以決定派付截至二零二六年三月三十一日止年度之股息。

鑒於本集團於截至二零二六年三月三十一日止年度錄得虧損約一億零五百萬港元，及為保留資源以供集團發展之用，董事會已議決不派發截至二零二六年三月三十一日止年度之末期股息（二零二五年：零）。並無派發截至二零二五年九月三十日止六個月中期股息（二零二四年九月三十日：港幣1仙）。本集團將實施成本控制措施及擴大客戶基礎，以改善其經營業績。

審核委員會

審核委員會由本公司之所有四位獨立非執行董事組成，即譚競正先生（主席）、陳裕光先生、郭琳廣先生，*銀紫荊星章*，*太平紳士* 及羅君美女士。審核委員會已與管理層審議本集團採用之會計政策，及商討審計、風險管理及內部監控系統，以及財務匯報事項。審核委員會已審閱本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之財務報表，包括本集團採納之會計原則及慣例以及此年度業績公告。

薪酬委員會

薪酬委員會的職責為向董事會建議所有董事及高級管理層之酬金政策。薪酬委員會由本公司之所有四位獨立非執行董事組成。即陳裕光先生（主席）、譚競正先生、郭琳廣先生，*銀紫荊星章*，*太平紳士* 及羅君美女士。

提名委員會

提名委員會由本公司董事會執行主席、一位非執行董事及四位獨立非執行董事組成。即郭琳廣先生，*銀紫荊星章*，*太平紳士*（主席）、林光如先生、楊翠女士、陳裕光先生、譚競正先生及羅君美女士。提名委員會的主要職責包括定期檢討董事會之架構、人數及組成及就任何擬作出的變動向董事會提出建議。

羅兵咸永道會計師事務所之工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步業績公佈所載截至二零二六年三月三十一日止年度的本集團綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註中所列數字與本集團該年度綜合財務報表的草稿所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公佈發出任何核證。

買賣或購回股份

於二零二六年三月三十一日止年度內及截至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。於二零二六年三月三十一日及截至本公告日期，本公司並無擁有任何庫存股份。

遵守企業管治常規守則

董事會認為，除下文所述偏離者外，本公司於截至二零二六年三月三十一日止年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 所載企業管治常規守則（「企業管治常規守則」）之守則條文。

守則條文第 C.2.1 條規定，應區分主席與行政總裁的角色，並不應由一人同時兼任。於二零二五年四月一日至二零二五年十二月三十一日期內，本公司並無區分主席與行政總裁，林光如先生同時兼任該兩個職位。為了加強企業管治及確保遵守聯交所上市規則附錄 C1 第二部分所載企業管治常規守則之守則條文第 C.2.1 條，自二零二六年一月一日起，林光如先生放棄其首席執行長的角色並調職為本公司執行主席以及委任趙春燕女士為本公司首席執行長。

守則條文第 C.2.7 條規定，主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次無其他董事列席之會議。由於本公司執行主席林光如先生亦為本公司執行董事，故本守則條文並不適用。

遵守標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納上市規則附錄 C3 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

全體董事均已確認，截至二零二六年三月三十一日止年度內，彼等一直遵守標準守則內有關董事買賣證券的準則及行為準則。

重大投資和重大收購及出售

於二零二六年三月十三日，香港啟智科技協會有限公司（「香港啟智科技」）（為本公司之間接全資附屬公司）、粵港澳教育科技創新中心有限公司（「粵港澳教育科技創新中心」）與中科星寰創新有限公司（「合營公司」）訂立合營企業協議，據此，訂約方同意：(a)由香港啟智科技及粵港澳教育科技創新中心認購合營公司之股份；(b)透過合營公司成立一間股本總額為 50,000,000 港元之合營企業；及(c)規定各方於合營公司中的權利與義務。於認購事項完成後，合營公司將由粵港澳教育科技創新中心擁有 70%權益及由香港啟智科技擁有 30%權益。

截至本公告之日，由於合資協議各方目前正在協商解決完成和交付某些第一期認購事項完成事項所需額外時間的事宜，因此第一期認購事項完成（「定議見二零二六年三月十三日的公告」）尚未達成。本公司將在適當時候發布進一步公告向股東和潛在投資者公告任何進展。

除上文所披露者外，本集團於截至二零二六年三月三十一日止年度內，並無進行任何重大投資或重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

報告期後事項

除上文所披露者外，於二零二六年三月三十一日止年度後及直至本年度業績公告日期，概無發生任何重大須予披露事項。

股東週年大會

本公司二零二六年股東週年大會將於二零二六年八月二十六日（星期三）舉行。股東週年大會通告將於稍後刊登及寄發予股東。

暫停辦理及理股東登記及記錄日期

本公司將於二零二六年八月二十一日（星期五）至二零二六年八月二十六日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股份轉讓之登記。確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格之記錄日期為二零二六年八月二十六日（星期三）。

為確保股東有資格出席本公司於二零二六年八月二十六日（星期三）舉行之應屆股東週年大會及於會上投票，股東須於二零二六年八月二十日（星期四）下午四時三十分前將所有股份轉讓文件及其股票交回本公司之香港股票過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。

刊登全年業績及年報

此全年業績公佈將於香港聯合交易所有限公司網站 <http://www.hkexnews.hk> 「最新上市公司公告」一欄及本公司之網站 <http://www.hkstarlite.com> 覽閱。截至二零二六年三月三十一日止年度之年報將寄發股東，並於適當時候在上述網站刊登。

承董事會命
星光集團有限公司
執行主席
林光如

香港，二零二六年六月二十六日

於本公告日期，本公司之執行董事為：林光如先生、趙春燕女士、潘國政先生、黃偉國先生及鍾治塘先生，非執行董事為：楊翠女士，而獨立非執行董事為：陳裕光先生、郭琳廣先生，銀紫荊星章，太平紳士、譚競正先生及羅君美女士。