

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Most Kwai Chung Limited**

**毛記葵涌有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1716)

**截至2026年3月31日止年度  
年度業績公告**

**財務摘要**

	截至3月31日止年度	
	2026年	2025年
收益	92.0百萬港元	93.6百萬港元
毛利	40.9百萬港元	43.3百萬港元
淨溢利	1.6百萬港元	6.4百萬港元
每股基本及攤薄盈利	0.60港仙	2.27港仙

## 業績

毛記葵涌有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈下列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年3月31日止年度(「本年度」)的綜合經審核業績，連同截至2025年3月31日止過往財政年度的比較數據：

### 綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至3月31日止年度	
		2026年 千港元	2025年 千港元
收益	4	92,006	93,590
銷售成本		<u>(51,060)</u>	<u>(50,265)</u>
毛利		40,946	43,325
其他收入及其他收益		1,002	373
分階段收購一間附屬公司之收益		–	1,499
銷售及分銷開支		(16,046)	(17,021)
行政開支		(25,187)	(22,608)
物業、廠房及設備減值虧損		(500)	–
貿易應收款項減值虧損 撥回/(撥備)淨額	7	<u>983</u>	<u>(312)</u>
經營溢利		1,198	5,256
財務收入		650	1,227
財務成本		<u>(58)</u>	<u>(128)</u>
財務收入淨額		592	1,099
分佔聯營公司的溢利淨額		–	62
分佔一間合營企業的(虧損)/溢利		<u>(52)</u>	<u>67</u>
除所得稅前溢利		1,738	6,484
所得稅開支	5	<u>(129)</u>	<u>(100)</u>
年度溢利及全面收益總額		<u>1,609</u>	<u>6,384</u>
以下人士應佔：			
本公司擁有人		1,616	6,126
非控股權益		<u>(7)</u>	<u>258</u>
		<u>1,609</u>	<u>6,384</u>
本公司擁有人應佔溢利的每股基本及 攤薄盈利(港仙)	6	<u>0.60</u>	<u>2.27</u>

## 綜合財務狀況表

	附註	於3月31日	
		2026年 千港元	2025年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		533	1,515
使用權資產		279	1,078
商譽		4,187	4,187
按金		–	162
於一間合營企業的權益		–	112
		<u>4,999</u>	<u>7,054</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		281	469
貿易應收款項	7	11,065	16,083
預付款項、按金及其他應收款項		3,616	4,204
可收回即期所得稅		15	71
現金及現金等價物		50,177	43,913
		<u>65,154</u>	<u>64,740</u>
<b>總資產</b>		<u><u>70,153</u></u>	<u><u>71,794</u></u>
<b>權益</b>			
<b>資本及儲備</b>			
股本		2,700	2,700
儲備		50,556	48,940
		<u>53,256</u>	<u>51,640</u>
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<u>53,256</u>	<u>51,640</u>
非控股權益		2,240	2,289
		<u>2,240</u>	<u>2,289</u>
<b>總權益</b>		<u><u>55,496</u></u>	<u><u>53,929</u></u>

		於3月31日	
	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		-	107
設定受益計劃義務		<u>293</u>	<u>180</u>
		<u>293</u>	<u>287</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	8	2,515	4,102
租賃負債		391	1,106
應付一間聯營公司款項		509	1,489
其他應付款項及應計項目		4,737	4,565
合約負債		6,167	6,273
即期所得稅負債		<u>45</u>	<u>43</u>
		<u>14,364</u>	<u>17,578</u>
<b>總負債</b>		<u>14,657</u>	<u>17,865</u>
<b>總權益及負債</b>		<u><u>70,153</u></u>	<u><u>71,794</u></u>

# 綜合財務報表附註

截至2026年3月31日止年度

## 1 一般資料

毛記葵涌有限公司(「本公司」)於2017年6月8日根據開曼群島公司法(經不時修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands，其主要營業地點位於香港新界葵涌大圓街11-13號同珍工業大廈B座16樓8室。本公司普通股在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司。本集團(定義見下文)主要從事提供數碼媒體服務、印刷媒體服務及其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務。

於2026年3月12日前，本集團的最終控股公司為Blackpaper Limited(「Blackpaper BVI」)，一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司。Blackpaper BVI由姚家豪先生(「姚先生」)及陸家俊先生(「陸先生」)各自擁有50%。自2026年3月12日起，本集團的最終控股公司已變更為驍駿傳奇有限公司，一間於英屬處女群島註冊成立的公司。其最終控制方為馬黎陽博士，彼亦為本公司主席兼執行董事。

除另有指明者外，該等綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，所有價值均湊整至最接近的千元(「千港元」)。

## 2 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則以及香港公司條例披露規定編製。該等綜合財務報表亦符合聯交所證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。

### 3 本集團採納的新訂準則及準則修訂本

#### (a) 本集團採納的香港財務報告準則會計準則修訂本

本集團已於其2025年4月1日開始的年度報告期間首次應用以下香港財務報告準則會計準則修訂本：

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

上述修訂本並無對過往期間確認的金額產生任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

#### (b) 尚未採納的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本

本集團並無提早採用以下已頒佈但於截至2026年3月31日止年度並非強制生效的新訂香港財務報告準則會計準則及其修訂本：

香港財務報告準則第9號及香港財務 金融工具分類及計量(修訂本)<sup>1</sup>  
報告準則第7號(修訂本)

香港財務報告準則第9號及香港財務 涉及依賴自然能源生產電力的合約<sup>1</sup>  
報告準則第7號(修訂本)

香港財務報告準則會計準則(修訂本) 香港財務報告準則會計準則的年度改進  
— 第11冊<sup>1</sup>

香港財務報告準則第18號 財務報表的呈列及披露<sup>2</sup>

香港會計準則第21號(修訂本) 換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣<sup>2</sup>

香港財務報告準則第10號及 投資者與其聯營公司或合營企業之間的  
香港會計準則第28號(修訂本) 資產出售或注資<sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

除下文所述新訂香港財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用所有香港財務報告準則會計準則的其他修訂本於可預見未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

## 香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」載有財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該新訂準則繼承香港會計準則第1號中多項規定，並引入新規定，即在損益表中呈列指定類別及定義的小計；在財務報表附註中披露管理層界定的績效指標，以及改進財務報表中所披露資料的匯總及分類。此外，香港會計準則第1號的若干段落已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變更及錯誤」及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦已作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。預期應用新訂準則將影響未來財務報表中損益表的呈列及披露。本集團現正評估香港財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

## 4 收益及分部資料

管理層已根據主要經營決策者（「主要經營決策者」）審閱的報告釐定經營分部，該報告乃用於作出戰略決策。主要經營決策者已獲認定為本公司執行董事。執行董事對本集團的內部報告進行審查，以評估業績並分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。

主要經營決策者從業務角度考慮本集團的經營情況，並釐定本集團有以下三個須予報告的經營分部：

### 數碼媒體服務

數碼媒體服務指提供媒體管理服務及一站式廣告解決方案，本集團根據客戶的需求將該等可交付予客戶的方案發佈於本集團管理的數碼媒體平台、第三方電視頻道、互聯網及實體廣告位。

### 印刷媒體服務

印刷媒體服務指銷售本集團出版的書籍。

## 其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務(「其他媒體及其他服務」)

其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務收入指以下各項產生的收入：(i)於本集團策劃的活動中展示客戶廣告並推廣其品牌；(ii)銷售該等活動的門票及商品；(iii)藝人管理業務；據此，本集團的簽約藝人出演本集團及第三方客戶策劃的廣告及活動；及(iv)配對、約會及婚姻顧問收入。

主要經營決策者根據收益及除所得稅前業績的計量評估經營分部的業績。提供予主要經營決策者有關須予報告分部的分部資料如下：

	2026年			
	數碼媒體 服務 千港元	印刷媒體 服務 千港元	其他媒體及 其他服務 千港元	總計 千港元
收益	75,009	199	30,803	106,011
分部間交易	(3,349)	-	(10,656)	(14,005)
來自外部客戶的收益	<u>71,660</u>	<u>199</u>	<u>20,147</u>	<u>92,006</u>
除所得稅前分部溢利／(虧損)	2,101	(721)	(428)	952
未分配中央產生開支				(744)
出售一間合營企業的收益				10
豁免應付一間聯營公司款項				980
財務收入淨額				592
分佔一間合營企業的虧損				(52)
所得稅開支				<u>(129)</u>
年度溢利				<u>1,609</u>
其他資料：				
物業、廠房及設備折舊	83	264	330	677
使用權資產折舊	1,107	-	807	1,914
物業、廠房及設備減值虧損	-	-	500	500
有關租賃負債的財務成本	<u>30</u>	<u>-</u>	<u>28</u>	<u>58</u>

	2025年			總計 千港元
	數碼媒體 服務 千港元	印刷媒體 服務 千港元	其他媒體及 其他服務 千港元	
收益	73,016	302	31,093	104,411
分部間交易	(2,657)	–	(8,164)	(10,821)
外部客戶所得收益	<u>70,359</u>	<u>302</u>	<u>22,929</u>	<u>93,590</u>
除所得稅前分部溢利／(虧損)	3,945	(1,216)	1,485	4,214
未分配中央產生開支				(457)
分階段收購一間附屬公司之 收益				1,499
財務收入淨額				1,099
分佔聯營公司的溢利淨額				62
分佔一間合營企業的溢利				67
所得稅開支				<u>(100)</u>
年度溢利				<u>6,384</u>
其他資料：				
物業、廠房及設備折舊	71	298	289	658
使用權資產折舊	1,076	–	800	1,876
有關租賃負債的財務成本	<u>74</u>	<u>–</u>	<u>54</u>	<u>128</u>

分部間交易按集團實體之間協定的價格列賬，價格乃經參考提供予第三方客戶的價格而釐定。

本集團的所有業務活動均於香港開展，且其所有資產及負債均位於香港。由於主要經營決策者不會為分配資源及評估業績之目的而定期審查有關資料，故並無呈列分部資產及分部負債的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

有關主要客戶資料：

截至2026年及2025年3月31日止年度，並無單一外部客戶貢獻本集團收益的10%或10%以上。

按來自香港財務報告準則第15號範圍內客戶合約的收益確認時機劃分的收益如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
<b>於某一時點：</b>		
媒體服務收入	78,731	80,380
銷售書籍及商品	1,242	2,833
其他媒體及其他服務收入	<u>7,630</u>	<u>6,855</u>
	<u>87,603</u>	<u>90,068</u>
<b>隨時間：</b>		
媒體服務收入	3,002	1,929
其他媒體及其他服務收入	<u>1,401</u>	<u>1,593</u>
	<u>4,403</u>	<u>3,522</u>
	<u><u>92,006</u></u>	<u><u>93,590</u></u>

**(a) 合約負債變動**

來自客戶預收款項的合約負債較去年減少106,000港元(2025年：增加637,000港元)。2026年的減少主要由於年內履行數碼媒體服務以及其他媒體及其他服務的履約義務所致。2025年的增加主要由於數碼媒體服務以及其他媒體及其他服務的新客戶承諾所致。

本集團一般於簽訂服務合約時，向客戶全數收取經協定代價作為訂金。於提供相關媒體服務以及其他媒體及其他服務前，該筆訂金將確認為合約負債。

**(b) 有關合約負債的已確認收益**

下表列示計入年初合約負債結餘的年內已確認收益金額。

	2026年 千港元	2025年 千港元
媒體服務以及其他媒體及其他服務收入合約	<u>6,273</u>	<u>5,636</u>

所有媒體服務、以及其他媒體及其他服務收入合約為期一年或以下，或按產生時間出具賬單。根據香港財務報告準則第15號所批准，並未披露分配至該等未履行合約的交易價格。

## 5 所得稅開支

	2026年 千港元	2025年 千港元
即期所得稅開支—香港	<u>129</u>	<u>100</u>

本集團的除所得稅前溢利的稅項與使用香港所得稅標準稅率所產生理論值有別：

	2026年 千港元	2025年 千港元
除所得稅前溢利	<u>1,738</u>	<u>6,484</u>
按稅率16.5% (2025年：16.5%)計算的稅項	286	1,069
稅項影響：		
—毋須課稅收入	(470)	(449)
—不可扣稅開支	54	67
—應佔聯營公司業績	—	(10)
—應佔一間合營企業業績	9	(11)
—未確認稅項虧損	670	340
—已動用稅項虧損	(291)	(805)
—根據兩級利得稅率制度的稅務寬減	<u>(129)</u>	<u>(101)</u>
所得稅	<u>129</u>	<u>100</u>

截至2026年及2025年3月31日止評稅年度，一間附屬公司於香港產生或源自香港的估計應課稅溢利低於2,000,000港元按8.25%的稅率繳納香港利得稅，其後按稅率16.5%繳納。

## 6 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	2026年	2025年
年內本公司擁有人應佔溢利(千港元)	<u>1,616</u>	<u>6,126</u>
已發行普通股的加權平均數	<u>270,000,000</u>	<u>270,000,000</u>
每股基本盈利(港仙)	<u>0.60</u>	<u>2.27</u>

由於2026年及2025年並無潛在已發行股份，故2026年及2025年每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 7 貿易應收款項

	2026年 千港元	2025年 千港元
貿易應收款項	11,371	17,372
減：貿易應收款項減值撥備	<u>(306)</u>	<u>(1,289)</u>
	<u>11,065</u>	<u>16,083</u>

本集團授予客戶介乎30至90日的信貸期。按發票日期對貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
2個月內	7,187	11,636
2至4個月	1,179	1,327
4至6個月	1,060	3,185
6個月以上	<u>1,945</u>	<u>1,224</u>
	<u>11,371</u>	<u>17,372</u>

本集團應用香港財務報告準則第9號所訂明的簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該規定允許對貿易應收款項採用全期的預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，該等應收款項已按共同信貸風險特徵及根據逾期日數得出的賬齡分類。

被評估為減值的貿易應收款項減值撥備變動如下：

	千港元
於2024年4月1日	977
年內確認的減值撥備淨額	<u>312</u>
於2025年3月31日及2025年4月1日	1,289
年內確認的減值虧損撥回淨額	<u>(983)</u>
於2026年3月31日	<u><u>306</u></u>

信貸風險最大敞口為貿易應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

## 8 貿易應付款項

按發票日期對貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
1個月內	2,115	3,793
1至2個月	287	230
2至3個月	-	21
3個月以上	<u>113</u>	<u>58</u>
	<u><u>2,515</u></u>	<u><u>4,102</u></u>

## 9 股息

董事不建議就截至2026年3月31日止年度派付任何股息(2025年：零港元)。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團向客戶提供綜合廣告及媒體服務，綜合廣告及媒體服務可分類為：(i)數碼媒體服務，本集團於該服務項下向客戶提供包含不同類型廣告的一站式廣告解決方案，通過數碼媒體平台(包括本集團營運的(a)「《100毛》」、「毛記電視」及本集團的簽約藝人各自於第三方社交媒體平台上的粉絲專頁；及(b)毛記電視網站及流動應用程式) (「數碼媒體平台」)、第三方電視頻道、互聯網及實體廣告位等不同分銷渠道投放視頻、網上橫幅廣告、動態消息及社論式廣告；(ii)印刷媒體服務，包括銷售書刊；及(iii)其他媒體、創意潮流業務及其他專業服務(「其他媒體及其他服務」)收入指來自下列業務的收入：(a)在本集團策劃的活動中展示客戶的廣告及推廣其品牌；(b)銷售該等活動的門票及商品；(c)藝人管理業務，據此，本集團的簽約藝人出演本集團以及第三方客戶策劃的廣告及活動；及(d)配對、約會及婚姻顧問收入。於目前情況下，本集團預期廣告及媒體行業的前景在來年穩步恢復。本集團旨在進一步提升其品牌知名度，並加強本集團未來策劃的活動多樣性及內容。

### 數碼媒體服務

數碼媒體服務指提供媒體管理服務及一站式廣告解決方案，我們根據客戶的需求將該等可交付予客戶的方案發佈於本集團管理的數碼媒體平台及其他平台，如第三方電視頻道、互聯網及實體廣告位。

數碼媒體服務的收益由截至2025年3月31日止年度約70.4百萬港元增加至本年度約71.7百萬港元，增幅為1.8%。截至2025年及2026年3月31日止年度的除所得稅前分部溢利分別約為3.9百萬港元及2.1百萬港元。於本年度，除所得稅前分部溢利減少，主要由於員工成本增加所致。本集團將持續努力，把握市場數碼化為數碼媒體服務分部帶來的更多商機。

## 印刷媒體服務

印刷媒體服務分部包括銷售本集團出版的書籍。

截至2025年及2026年3月31日止年度，印刷媒體服務的收益分別約為0.3百萬港元及0.2百萬港元。截至2025年及2026年3月31日止年度，除所得稅前分部虧損分別約為1.2百萬港元及0.7百萬港元。

## 其他媒體及其他服務

其他媒體及其他服務收入指來自下列業務的收入：(a)在本集團策劃的活動中展示客戶的廣告及推廣其品牌；(b)銷售該等活動的門票及商品；(c)藝人管理業務，據此，本集團的簽約藝人出演本集團所策劃的廣告及活動以及第三方客戶的廣告及活動；及(d)配對、約會及婚姻顧問收入。

截至2025年及2026年3月31日止年度，其他媒體及其他服務的收益分別約為22.9百萬港元及20.1百萬港元。於本年度，其他媒體及其他服務的收益減少，乃主要由於本年度銷售書籍及商品的收益減少所致。本年度除所得稅前分部虧損約為0.4百萬港元，而截至2025年3月31日止年度的除所得稅前分部溢利約為1.5百萬港元。由除所得稅前分部溢利轉為除所得稅前分部虧損，乃主要由於存貨縮減以及物業、廠房及設備減值虧損所致。

## 展望及未來前景

於2026年，驍駿傳奇有限公司(「要約人」)完成收購本公司之控股股權，這為我們的未來發展打開了新的戰略空間。展望未來，我們將堅持兩條腿走路：一是做強現有業務，二是開創新的局面。

在現有業務層面，隨著社交媒體在香港的持續滲透，Facebook、Instagram、YouTube及Patreon等平台已成為廣告及品牌建設的核心陣地。香港營銷人員及企業正不斷加大對數字化渠道的投入。我們將繼續發揮在數碼媒體服務領域的既有優勢，同時將市場推廣渠道多元化拓展至不同網上及實體平台，提供更多元化的節目內容，提高品牌知名度與核心競爭力，並審慎評估是否進一步拓展至電商業務，進一步提升收入與盈利水平。

同時，我們將不再局限於單一媒體服務商的定位。香港作為連接中國與世界的獨特窗口，其資本市場地位與國際化資源，為我們提供了廣闊的發展舞台。我們將擇機發展新業務，目標是將其打造成為一家更具國際視野、業務結構多元的優質上市公司。

面對快速演變的市場，我們將緊貼行業趨勢，確保服務始終具備強大的競爭力，同時積極評估海外市場與新興行業的機遇。我們相信，植根香港，放眼世界，心懷家國，駿行天下，既堅守本土根基，又勇於開拓新域，是我們未來可持續發展的核心路徑。

茲提述本公司及要約人於2026年4月2日聯合刊發的綜合文件(「綜合文件」)。

誠如綜合文件「金利豐證券函件—要約人對 貴集團之意向」一節所披露，要約人擬於2026年3月12日完成收購本公司全部已發行股份的65%後，隨即繼續經營本集團的現有主要業務。然而，要約人亦擬檢討本集團的營運及業務活動，以制定本集團的長期業務策略。視乎該檢討結果而定，要約人可能探索適合本集團的其他業務機會及／或尋求擴大本集團主要業務的地域覆蓋範圍或服務類型。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由截至2025年3月31日止年度約93.6百萬港元減少約1.6百萬港元或1.7%至本年度約92.0百萬港元。有關減少乃主要由於其他媒體及其他服務分部的書籍及商品銷售下跌所致。

### 銷售成本

本集團的銷售成本包括數碼媒體服務(主要包括員工成本及製作成本)、印刷媒體服務(主要包括員工成本、存貨成本、版稅及其他製作成本)及其他媒體及其他服務(主要包括員工成本、製作成本及策劃活動產生的其他成本)產生的直接成本。銷售成本由截至2025年3月31日止年度約50.3百萬港元增加至本年度約51.1百萬港元，本年度增幅約為0.8百萬港元或1.6%，乃由於向員工派發特別獎金而導致員工成本增加所致。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2025年3月31日止年度約43.3百萬港元減少約2.4百萬港元或5.5%至本年度約40.9百萬港元。截至2025年及2026年3月31日止年度，本集團整體毛利率分別約為46%及45%。輕微下跌主要由於其他媒體及其他服務分部提供配對、約會及婚姻諮詢服務，以及銷售真人角色扮演遊戲及本集團所策劃演出活動門票所產生的收益減少，以及銷售成本輕微增加所致。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括員工成本、廣告及宣傳開支及其他。截至2025年及2026年3月31日止年度，本集團的銷售及分銷開支分別約為17.0百萬港元及約16.0百萬港元，減少約1.0百萬港元或5.9%，主要由於本年度收益減少所致。

## 行政開支

本集團行政開支由截至2025年3月31日止年度約22.6百萬港元增加至本年度約25.2百萬港元，增加約2.6百萬港元或11.5%。有關增加乃主要由於員工成本及租賃開支增加所致。

## 除所得稅前溢利

截至2025年及2026年3月31日止年度，除所得稅前溢利分別約為6.5百萬港元及約1.7百萬港元。於本年度，除所得稅前溢利減少主要由於以下各項的綜合影響所致：(i)於截至2025年3月31日止年度就收購To Be Honest Limited的31%已發行股本(詳情載於本公司日期為2024年7月11日的公告)所產生的分階段收購公平值收益，而本集團於本年度並無類似收益；及(ii)因向員工派發特別獎金而導致員工成本增加，惟部分被貿易應收款項減值虧損撥回淨額及豁免應付一間聯營公司款項所抵銷。

## 所得稅開支

截至2026年3月31日止年度所得稅開支約為0.1百萬港元(2025年：0.1百萬港元)。

## 流動資金及財務資源

於本年度，本集團主要透過經營活動撥付其營運及資金需求。於2025年及2026年3月31日，本集團的流動資產淨額分別約為47.2百萬港元及50.8百萬港元，包括現金及現金等價物分別約為43.9百萬港元及50.2百萬港元。本集團的流動比率(流動資產除以流動負債)由2025年3月31日約3.7增加至2026年3月31日約4.5。有關增加乃主要由於本年度貿易應付款項、租賃負債及應付聯營公司款項減少，以及現金及現金等價物增加所致。

本集團的資本負債比率乃按債務總額除以各日期的總權益，再乘以100%計算。於2026年3月31日，本集團的資本負債比率為零(2025年：零)。

## 庫務政策

本集團採取審慎管理的庫務政策。本集團一直監控其程序，以確保作出跟進行動以收回逾期債項。此外，本集團管理層透過考慮市況、客戶概況及合約年期以定期檢討各個別貿易應收款項的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值撥備。除此等持續信貸評估外，董事會亦密切監察本集團的流動資金狀況，確保本集團資產、負債及承擔的流動資金結構可應付其資金需求。

## 資本結構

於2026年3月31日，本公司有270,000,000股已發行股份。本集團的資本結構自本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市起並無變化。本公司股本僅包括普通股。

## 重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業

本集團於本年度並無作出任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

## 所持有重大投資

本集團於本年度並無持有任何重大投資。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

除綜合文件「金利豐證券函件—要約人對 貴集團之意向」一節及本公告「業務回顧—展望及未來前景」一節所披露者外，本集團目前並無其他重大投資及資本資產計劃。

## 或然負債

於2026年3月31日，本集團並無重大或然負債。

## 外匯風險

於本年度，本集團於香港營運，本集團所有交易以及現金及現金等價物以港元計值。董事認為本集團並無外匯風險。本集團目前並無外幣對沖政策，惟本集團管理層會持續監察外匯風險。

## 資產質押

於2026年3月31日，本集團並無資產已質押。

## 僱員及薪酬政策

於2025年及2026年3月31日，全職僱員總數分別為90名及83名。本集團的僱員福利開支主要包括薪金、酌情花紅、佣金、醫療保險、其他員工福利及退休計劃供款。截至2025年及2026年3月31日止年度，本集團的僱員福利開支(包括董事酬金)總額分別約為35.2百萬港元及40.2百萬港元。

薪酬一般乃按相關僱員的資歷、經驗及工作表現釐定，而酌情花紅一般視乎相關僱員的工作表現、本集團於特定年度的財務表現及整體市場狀況而予以支付。

## 末期股息

董事會不建議派付本年度末期股息(2025年：零)。

## 暫停辦理股東登記

為釐定出席本公司將於2026年7月31日(星期五)舉行的股東週年大會(「股東週年大會」)及在會上投票的資格，本公司將由2026年7月28日(星期二)至2026年7月31日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記手續。股東週年大會的記錄日期為2026年7月28日(星期二)。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票，最遲須於2026年7月27日(星期一)下午4時30分前，送交本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室，以辦理登記手續。

## 報告期後的重大事項

於2026年3月12日，要約人完成收購本公司175,500,000股已發行股份(佔本公司全部已發行股本的65%)，並成為本公司控股股東。該收購後，要約人及其一致行動人士持有本公司全部已發行股本的65%，並取得對本公司的控制權。

於本年度結束後，根據收購守則，要約人於2026年4月2日作出強制性無條件現金要約，以收購本公司餘下已發行股份。該要約於2026年4月23日截止，導致進一步收購本公司112,005股股份，佔本公司全部已發行股本約0.04%。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 企業管治常規守則

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載企業管治守則(「企業管治守則」)的原則及一直遵守所有適用守則條文(「守則條文」)。於本年度，本公司一直遵守企業管治守則的所有守則條文。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司的董事進行證券交易的操守守則。本公司向所有董事及相關僱員進行具體查詢，查詢於本年度內是否遵守標準守則，彼等均確認已全面遵守載列於標準守則中的必守準則。

## 審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)於2018年3月2日成立，並遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第二部分的D3段制定書面職權範圍。審核委員會現時由三名獨立非執行董事組成，即袁淵博士(審核委員會主席)、陳陽博士及袁帆女士。

審核委員會已審閱本集團於本年度的經審核綜合財務報表。

## 獨立核數師審閱初步業績公告

於初步公告所載列本集團於截至2026年3月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數字乃由本集團核數師天職香港會計師事務所有限公司(「天職」)確認為本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額。天職就此進行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則作出的核證聘用，故此天職並無就初步公告作出核證。

在香港交易及結算所有限公司及本公司網站刊發資料

業績公告將分別在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.mostkwaichung.com刊載。本公司的年報將於適當時間寄送予本公司股東及在上述網站刊載。

承董事會命  
**MOST KWAI CHUNG LIMITED**  
毛記葵涌有限公司  
執行董事  
程桃紅

香港，2026年6月26日

於本公告日期，董事會包括執行董事馬黎陽博士(主席)及程桃紅女士；及獨立非執行董事陳陽博士、袁淵博士及袁帆女士。