

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**Fujikon Industrial Holdings Limited**

**富士高實業控股有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號: 927)

**全年業績公佈**  
**截至2026年3月31日止年度**

**財務摘要**

- 收入：789,400,000港元，下跌14.7% (2025：925,600,000港元)
- 毛利率：16.9%，下跌9.7個百分點 (2025：26.6%)
- 歸屬本公司股權持有人之虧損：26,300,000港元，虧損減少27.3% (2025：36,100,000港元)
- 每股基本虧損：6.0港仙 (2025：8.5港仙)
- 末期股息(每股)：1.0港仙 (2025：5.0港仙)

富士高實業控股有限公司\*(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「富士高」或「本集團」)截至2026年3月31日止年度之經審核綜合業績。

\* 僅供識別

## 綜合全面收益表

截至2026年3月31日止年度

	附註	2026 千港元	2025 千港元
收入	3	789,448	925,560
銷售成本		(656,221)	(678,999)
<b>毛利</b>		<b>133,227</b>	246,561
其他虧損—淨額		(5,908)	(90,564)
分銷及銷售支出		(7,939)	(9,938)
一般及行政支出		(113,582)	(128,925)
應收貨款減值撥備回撥		11	32
<b>經營溢利</b>	4	<b>5,809</b>	17,166
融資收入		9,234	12,691
融資成本		(1,166)	(400)
融資收入—淨額		8,068	12,291
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>13,877</b>	29,457
所得稅支出	5	(9,852)	(29,170)
<b>年內溢利</b>		<b>4,025</b>	287
<b>其他全面收益：</b>			
已重新分類或期後可被重新分類至損益之項目：			
—匯兌差額		11,638	(1,187)
—按公平值計入其他全面收益的財務資產之公平值收益		465	665
—出售按公平值計入其他全面收益的財務資產時撥回		(60)	(638)
期後將不可被重新分類至損益之項目：			
—匯兌差額		625	(29)
—轉撥至投資物業之重估盈餘，已扣除稅項		37,874	1,122
<b>年內其他全面收益，已扣除稅項</b>		<b>50,542</b>	(67)
<b>年內全面收益總額</b>		<b>54,567</b>	220

**綜合全面收益表(續)**  
截至2026年3月31日止年度

	附註	2026 千港元	2025 千港元
<b>(虧損)/溢利歸屬：</b>			
本公司股權持有人		(26,262)	(36,108)
非控制性權益		<u>30,287</u>	<u>36,395</u>
		<u>4,025</u>	<u>287</u>
<b>全面收益總額歸屬：</b>			
本公司股權持有人		23,655	(36,146)
非控制性權益		<u>30,912</u>	<u>36,366</u>
		<u>54,567</u>	<u>220</u>
<b>年內歸屬本公司股權持有人之虧損的</b>			
<b>每股虧損：</b>			
—基本(每股港仙)	7	<u>(6.0)</u>	<u>(8.5)</u>
—攤薄(每股港仙)	7	<u>(6.0)</u>	<u>(8.5)</u>

# 綜合財務狀況表

於2026年3月31日

	附註	2026 千港元	2025 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		111,016	112,499
投資物業		66,164	3,300
使用權資產		13,469	21,559
無形資產		–	–
非流動按金及其他資產		4,118	9,806
按公平值計入其他全面收益的財務資產		6,667	9,387
遞延所得稅資產		3,229	4,341
		<hr/>	<hr/>
<b>非流動資產總值</b>		<b>204,663</b>	160,892
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產</b>			
存貨		174,432	146,609
應收貨款	8	220,059	187,508
其他應收款項		12,076	14,679
按公平值計入損益的財務資產		19,383	–
可收回當期所得稅		704	235
原定到期日超過三個月的定期存款		–	118,019
現金及現金等價物		325,998	236,756
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產總值</b>		<b>752,652</b>	703,806
		<hr/>	<hr/>
<b>流動負債</b>			
應付貨款	9	136,306	105,153
合約負債、應計費用及其他應付款項	9	91,294	136,730
銀行借貸		35,630	–
租賃負債		4,068	7,213
應付當期所得稅		5,740	17,321
		<hr/>	<hr/>
<b>流動負債總值</b>		<b>273,038</b>	266,417
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產淨值</b>		<b>479,614</b>	437,389
		<hr/>	<hr/>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>684,277</b>	598,281
		<hr/>	<hr/>

## 綜合財務狀況表(續)

於2026年3月31日

	附註	2026 千港元	2025 千港元
<b>非流動負債</b>			
銀行借貸		28,150	–
租賃負債		467	4,306
遞延所得稅負債		15,087	2,329
		<hr/>	<hr/>
<b>非流動負債總值</b>		<b>43,704</b>	6,635
		<hr/>	<hr/>
<b>資產淨值</b>		<b>640,573</b>	591,646
		<hr/>	<hr/>
<b>權益</b>			
歸屬本公司股權持有人之股本及儲備			
股本		51,101	42,584
儲備		492,150	458,152
		<hr/>	<hr/>
		543,251	500,736
<b>非控制性權益</b>		<b>97,322</b>	90,910
		<hr/>	<hr/>
<b>權益總計</b>		<b>640,573</b>	591,646
		<hr/>	<hr/>

## 附註

### 1. 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港財務報告會計準則及《香港公司條例》(第622章)的披露規定編製。本綜合財務報表以歷史成本法編製，並就投資物業重估、按公平值計入其他全面收益的財務資產(「按公平值計入其他全面收益的財務資產」)及按公平值計入損益的財務資產(「按公平值計入損益的財務資產」)而作出修訂，上述各項均按公平值入賬。

### 2. 重大會計政策

#### (a) 本集團採納之經修訂準則

本集團於2025年4月1日開始之財政年度首次採納下列經修訂準則：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號(修訂本) 缺乏可交換性

採納該等經修訂準則對本集團當期或任何過往期間之綜合財務報表並無任何重大影響，亦不大可能對未來期間造成影響。

#### (b) 已頒佈但尚未生效亦無獲本集團提早採納之新訂及經修訂準則以及準則之詮釋(統稱「修訂本」)

以下修訂本已頒佈，惟於本集團2025年4月1日或之後開始之財政年度尚未生效且於編製本綜合財務報表時未獲提早採納：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第S1號 香港財務報告準則第S2號	可持續相關財務資料披露一般要求 <sup>1</sup> 氣候相關披露 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或投入 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第18號 香港財務報告準則第19號 香港詮釋第5號	財務報表之呈列及披露 <sup>2</sup> 無需向公眾負責的附屬公司：披露 <sup>2</sup> 財務報表之呈列—借款人對載有按求償還條文之定期貸款之分類 <sup>2</sup>
香港財務報告會計準則(修訂本)	香港財務報告會計準則之年度改進—第11卷 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 由2026年1月1日或之後開始之財政年度生效

<sup>2</sup> 由2027年1月1日或之後開始之財政年度生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期

本集團現正評估該等修訂本於首次應用時帶來的影響，惟現階段尚未能評論該等修訂本會否對其經營業績及財務狀況構成任何重大影響。

### 3. 分部資料

主要營運決策人(「**主要營運決策人**」)已被釐定為本公司之執行董事。主要營運決策人負責審閱本集團之內部報告以評估業績表現並據此分配資源。管理層已根據該等報告釐定營運分部。

主要營運決策人從產品角度(即戴咪耳機及音響耳機與配件及零件)評估業務表現。

主要營運決策人根據分部業績評估營運分部之表現，該分部業績並不包括企業支出、其他收益及虧損、融資收入及成本。

分部間收入乃根據訂約雙方一致協定之條款進行。外界收入均來自若干外界客戶及按與綜合全面收益表一致之方式計量。

### 3. 分部資料(續)

	戴咪耳機及音響耳機		配件及零件		撇銷		總計	
	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元
分部收入								
—對外收入	481,330	526,511	308,118	399,049	-	-	789,448	925,560
—分部間收入	-	-	9,884	11,657	(9,884)	(11,657)	-	-
總計	<u>481,330</u>	<u>526,511</u>	<u>318,002</u>	<u>410,706</u>	<u>(9,884)</u>	<u>(11,657)</u>	<u>789,448</u>	<u>925,560</u>
分部業績	<u>(50,211)</u>	<u>(66,382)</u>	<u>67,896</u>	<u>90,124</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>17,685</u>	<u>23,742</u>
企業支出							(5,968)	(6,695)
其他(虧損)/收益—淨額							(5,908)	119
融資收入—淨額							8,068	12,291
除所得稅前溢利							<u>13,877</u>	<u>29,457</u>
其他分部資料：								
物業、廠房及設備之折舊	17,666	13,998	7,488	7,243	-	-	<u>25,154</u>	<u>21,241</u>
使用權資產之折舊	1,483	1,614	6,361	5,958	-	-	<u>7,844</u>	<u>7,572</u>
無形資產之攤銷	-	5	-	-	-	-	<u>-</u>	<u>5</u>
呆貨撥備回撥	(1,970)	(15,361)	(586)	(254)	-	-	<u>(2,556)</u>	<u>(15,615)</u>
應收貨款減值撥備回撥	-	-	(11)	(32)	-	-	<u>(11)</u>	<u>(32)</u>
非流動資產增加(金融工具及遞延所得稅資產除外)	26,310	33,308	6,992	14,955	-	-	<u>33,302</u>	<u>48,263</u>
分部資產	600,362	470,829	261,647	256,816	-	-	862,009	727,645
按公平值計入其他全面收益的 財務資產							6,667	9,387
按公平值計入損益的財務資產							19,383	-
可收回當期所得稅							704	235
其他未分配資產							68,552	127,431
總資產							<u>957,315</u>	<u>864,698</u>
分部負債	(239,836)	(174,746)	(63,475)	(71,427)	-	-	(303,311)	(246,173)
應付當期所得稅							(5,740)	(17,321)
其他未分配負債							(7,691)	(9,558)
總負債							<u>(316,742)</u>	<u>(273,052)</u>

### 3. 分部資料(續)

截至2026年3月31日止年度，約535,408,000港元(2025：685,331,000港元)之收入乃來自三名(2025：四名)客戶，分別約為240,239,000港元、199,618,000港元及95,551,000港元，各自佔本集團總收入10%以上。其中約299,258,000港元(2025：343,602,000港元)及236,150,000港元(2025：341,729,000港元)分別為戴咪耳機及音響耳機分部與配件及零件分部之收入。

分銷及銷售支出的61.2%(2025：48.9%)及38.8%(2025：51.1%)分別來自戴咪耳機及音響耳機分部以及配件及零件分部。一般及行政支出的58.6%(2025：58.2%)及35.2%(2025：35.8%)分別來自戴咪耳機及音響耳機分部以及配件及零件分部。

本公司以香港為基地。截至2026年3月31日止年度來自香港之對外客戶收入約為748,019,000港元(2025：856,909,000港元)，而來自中國內地之對外客戶收入總額約為41,429,000港元(2025：68,651,000港元)。

於2026年3月31日，除金融工具及遞延所得稅資產外，位於香港及中國內地之非流動資產總值分別約為22,450,000港元(2025：24,380,000港元)及172,317,000港元(2025：122,784,000港元)。

### 4. 經營溢利

經營溢利已扣除／(計入)下列各項：

	2026 千港元	2025 千港元
物業、廠房及設備之折舊	25,154	21,241
使用權資產之折舊	7,844	7,572
無形資產之攤銷	-	5
按公平值計入損益的財務資產之公平值虧損	617	-
出售按公平值計入其他全面收益的財務資產之 已變現收益淨額	(60)	(638)
保證撥備／(回撥)	389	(21,329)
出售物業、廠房及設備之虧損／(收益)淨額	159	(266)
匯兌虧損淨額	4,508	662
呆貨撥備回撥	(2,556)	(15,615)
就特定產品支付予客戶之現金賠償	-	90,683
僱員支出(包括董事酬金)	245,610	261,588

## 5. 所得稅支出

本公司免繳百慕達稅項直至2035年3月為止。

香港利得稅撥備已按照年內於香港產生之估計應課稅溢利以16.5% (2025 : 16.5%) 稅率計算，惟根據利得稅兩級制屬於合資格實體的本集團一間附屬公司除外。該附屬公司首2,000,000港元 (2025 : 2,000,000港元) 的應課稅溢利按8.25% (2025 : 8.25%) 稅率繳稅，而餘下應課稅溢利則按16.5% (2025 : 16.5%) 稅率繳稅。

本集團於中國內地之附屬公司須按估計應課稅溢利以25% (2025 : 25%) 稅率繳交中國企業所得稅。

根據新稅法，就向境外投資者宣派來自於中國內地成立之境外投資企業的股息徵收10%預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效並適用於2007年12月31日後產生之盈利。倘中國內地與境外投資者所屬司法權區之間定有稅務條約，則可按較低預扣稅率繳稅。本集團須就該等於中國內地成立之附屬公司於2008年1月1日起產生之盈利而分派／將予分派之股息繳交預扣稅。

從綜合全面收益表內扣除的稅項金額指：

	2026 千港元	2025 千港元
當期所得稅		
— 年內溢利之當期稅項	10,643	18,663
— 往年超額撥備	(3,047)	—
— 預扣稅	804	1,908
	<u>8,400</u>	<u>20,571</u>
遞延所得稅	1,452	8,599
	<u>9,852</u>	<u>29,170</u>

## 6. 股息

董事會建議派付截至2026年3月31日止年度每股普通股末期股息1.0港仙(2025 : 5.0港仙)。建議股息不會在本綜合財務報表中列作應付股息，而將反映於截至2027年3月31日止年度之保留溢利分配。

## 7. 每股虧損

每股基本虧損按下列各項計算：

	2026	2025
歸屬本公司股權持有人的虧損(千港元)	(26,262)	(36,108)
已發行普通股之加權平均數(千股)	440,072	425,839
每股基本虧損(港仙)	<u>(6.0)</u>	<u>(8.5)</u>

截至2026年及2025年3月31日止年度，由於並無潛在攤薄股份，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 8. 應收貨款

本集團給予客戶30至180日之信貸期。於報告期末，按逾期日期計算之應收貨款之賬齡分析如下：

	2026 千港元	2025 千港元
當期	196,040	172,544
1至30日	10,916	11,827
31至60日	8,028	1,956
61至90日	1,231	791
90日以上	3,914	2,557
	<u>220,129</u>	<u>189,675</u>
減：應收貨款之減值撥備	(70)	(2,167)
	<u>220,059</u>	<u>187,508</u>

## 9. 應付貨款、合約負債、應計費用及其他應付款項

於報告期末，按逾期日期計算之應付貨款之賬齡分析如下：

	2026 千港元	2025 千港元
當期	111,107	86,496
1至30日	21,046	11,524
31至60日	1,017	4,037
61至90日	95	119
90日以上	3,041	2,977
	<u>136,306</u>	<u>105,153</u>
應計費用及其他應付款項	81,190	128,929
合約負債	10,104	7,801
	<u>227,600</u>	<u>241,883</u>

## 末期股息

董事會建議向於2026年8月20日名列本公司股東名冊之股東派發截至2026年3月31日止年度之每股普通股末期股息1.0港仙(「股息」)。該建議股息預期於2026年9月11日向本公司股東派付，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將暫停辦理股份過戶登記手續如下：

- (a) 為確定有權出席股東週年大會並於會上投票之股東，本公司將於2026年8月11日至2026年8月14日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶，在此期間將不會辦理股份過戶手續。為有權出席股東週年大會並於會上投票，務請於2026年8月10日下午4時30分或之前將所有過戶文件連同有關股票送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以辦理登記手續。
- (b) 為符合資格收取建議股息，本公司將於2026年8月20日至2026年8月24日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶，在此期間將不會辦理股份過戶手續。所有過戶文件連同有關股票必須於2026年8月19日下午4時30分或之前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以辦理登記手續。

## 業務回顧

截至2026年3月31日止年度(「回顧年度」)，本集團於極具挑戰且不明朗之宏觀經濟環境下經營。美國關稅政策持續轉變繼續對全球業務活動造成干擾。此不穩定局面導致一眾行業普遍持審慎態度，訂單決策週期延長，並促使不少品牌重新評估及修訂戰略計劃。在此情況下，富士高之財務表現無可避免地受到影響。儘管本集團於回顧年度內成功獲取新客戶，惟收入貢獻未能抵銷現有客戶訂單減少的影響。

於回顧年度，本集團錄得收入約789,400,000港元，較去年約925,600,000港元減少約14.7%，而毛利則約為133,200,000港元(2025：約246,600,000港元)。此外，本集團錄得歸屬股權持有人之虧損約26,300,000港元(2025：約36,100,000港元)，反映收入減少之不利影響。

## 業務分部分析

### 戴咪耳機及音響耳機

於回顧年度，戴咪耳機及音響耳機分部在挑戰重重之環境下經營，美國關稅政策不明朗，消費者信心疲弱，市場競爭激烈，均對訂單量造成影響。儘管存在該等不利因素，在本集團橫跨多個行業之多元化且信譽良好之客戶群支持下，本集團之收入表現仍能維持相對穩定。作為持續致力於增強收入穩定性工作之一部分，富士高積極調整產品組合，轉向生命週期較長之項目，以配合其具前瞻性之策略方針。

於回顧年度，本集團與一名主要客戶保持緊密合作關係。該名客戶為多家全球汽車製造商的供應商，專注於生產為汽車行業共同開發的產品。該項合作已取得實質成果，包括該客戶在本集團支持下取得產品認證。與此同時，富士高尋求提升自身的自動化能力，以配合該客戶提升產能。於下半年，本集團隨後為推出一款共同開發之新產品作好準備，進一步展示此策略合作夥伴關係之實力及成效。

此外，富士高繼續生產其於遊戲以及呼叫中心及辦公室(「**呼叫中心及辦公室**」)分部之招牌產品，該兩個分部之特點均為產品生命週期相對較長。作為其更廣泛多元化策略之一部分，本集團亦進一步開拓健康及醫療領域商機。

新客戶及汽車相關業務之銷售貢獻有助部分抵銷若干主要客戶訂單減少之影響。因此，來自戴咪耳機及音響耳機業務之收入約為481,300,000港元(2025：約526,500,000港元)，佔本集團總收入約61.0%。

### 配件及零件

截至2026年3月31日止年度，配件及零件分部錄得收入約308,100,000港元(2025：約399,000,000港元)，佔本集團總收入約39.0%。

收入減少主要是由於宏觀經濟持續不明朗，促使主要客戶調整產品組合並修訂業務策略。該等策略性調整連同若干現有產品之銷售減少，對配件及零件分部之整體表現造成直接影響。

## 展望

隨着本集團踏入新財政年度，宏觀經濟環境日益波動且不明朗。根據國際貨幣基金組織之資料，全球經濟活動於去年抵禦貿易壁壘提高及不明朗因素增加之影響後，現時亦正因中東衝突而面對新的壓力。假設衝突在有限時間及範圍內持續，預測全球增長於2026年將放緩至約3.1%，並於2027年放緩至約3.2%<sup>1</sup>。儘管存在該等情況，全球戴咪耳機及音響耳機市場繼續展現強勁的長期增長潛力。根據一份報告，該市場於2025年之估值約為645.6億美元，預測於2026年至2035年期間將按複合年增長率約20.5%增長，至2035年估計將達4,167.1億美元<sup>2</sup>。

為應對上述發展，本集團將繼續實施「中國+1」策略，以推動可持續增長。在美國關稅政策轉變及市場需求增加之情況下，富士高正積極協助客戶將生產轉移至其離岸設施，以降低關稅影響，同時增強競爭力並爭取額外訂單。本集團亦正擴充於印尼之製造能力，以加強其作為可靠長期合作夥伴之角色。與此同時，本集團正將客戶群分散至不同地區，以創造更平衡之收入來源，並減少受地緣政治及關稅相關風險之影響。

憑藉強化業務營運，富士高將透過產品創新及策略夥伴關係進一步增強競爭力。其將繼續利用產品開發能力加強與現有客戶之聯繫，同時吸引具龐大潛力之新客戶。作為該策略之一部分，本集團正與一個在音樂產業擁有深厚影響力之知名歐洲品牌建立合作開發夥伴關係。其首款產品已投入生產，而第二款產品目前正在開發。隨着該品牌之市場份額上升，富士高正貢獻其在貼耳式降噪耳機方面之技術知識(此乃業內少數參與者能夠掌握之專業領域)，將自身定位為其首選合作夥伴。本集團亦正與一家總部位於日本之電信及電子商務企業集團合作開發一款旗艦級常規音響耳機，為雙方之策略關係及未來在高端旗艦產品方面之合作奠定基礎。

<sup>1</sup> <https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2026/04/14/world-economic-outlook-april-2026>

<sup>2</sup> <https://www.expertmarketresearch.com/reports/earphones-and-headphones-market-report>

## 展望(續)

為配合此等舉措，富士高亦着重開發生命週期更長的產品，以確保收入來源更為穩定且一直持續。為此，本集團已策略性地加強拓展汽車、遊戲及呼叫中心及辦公室等利基市場的佈局，從而鞏固行業地位。尤應注意，本集團已與一名汽車業客戶共同制定發展計劃，其中包含未來兩年的新項目路線圖。雙方合作預期將促進可持續的長遠夥伴關係，各個項目將於相關技術成熟後陸續開展，最終可於未來數年從此項日益重要的業務分部獲得穩定的收入貢獻。

為支持此等策略重心，本集團亦將持續投資於中國內地及印尼廠區的自動化設施，以控制勞動成本並提升生產效率。與此同時，為應對中東衝突所導致石油及其他原材料短缺與價格上漲，本集團將維持既定做法，將成本上漲(包括供應商要求加價)的影響轉嫁客戶，以保障盈利能力。

展望未來，鑑於關稅政策反覆無常、全球經濟形勢脆弱及市場持續波動，管理層在此等不利環境下將保持審慎的立場。管理層將進一步執行業務策略，加強與領先品牌客戶的合作關係、聚焦生命週期較長的產品、推動自動化與營運效率，並開拓新業務領域以擴闊收入來源。憑藉穩健的財務基礎，富士高力求進步，致力實現長遠可持續增長。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

本集團維持強健的財務狀況。於2026年3月31日，流動資產淨值約479,600,000港元(2025：約437,400,000港元)。本集團之流動比率及速動比率分別約為2.8倍(2025：約2.6倍)及2.1倍(2025：約2.1倍)。本集團於回顧年度的資產負債率(按本集團總借貸除以總資產的基準計算)為6.7%(2025：零)。

本集團於2026年3月31日之現金及現金等價物約為326,000,000港元，較2025年3月31日約236,800,000港元增加約37.7%。現金及現金等價物總額中約70.2%、17.9%及11.6%分別以美元、人民幣及港元計值，其餘則以其他貨幣計值。於2026年3月31日，本集團之銀行借貸約為63,800,000港元(2025：零)。於2026年3月31日，本集團之銀行信貸額合共約為162,000,000港元(2025：約162,000,000港元)，作貸款及貿易信貸用途，而未動用之餘額約為132,000,000港元(2025：約162,000,000港元)。

## 財務回顧(續)

### 外匯風險

本集團主要於香港及中國內地經營業務，交易主要以港元、人民幣及美元結算。本集團所承擔之外匯風險主要來自未來商業交易、確認以集團實體相關功能貨幣以外之貨幣計值之資產及負債。

於回顧年度，本集團錄得匯兌虧損淨額約4,500,000港元(2025：約700,000港元)。

人民幣近期的波動直接影響本集團營運成本。本集團會持續監控外匯風險並於適當時候訂立外匯遠期合約。

### 或然負債

於2026年3月31日，本集團並無任何重大或然負債(2025：無)。

### 僱員資料

於2026年3月31日，本集團聘用約1,800名(2025：約2,000名)僱員。於回顧年度，僱員支出(包括董事酬金)約為245,600,000港元(2025：約261,600,000港元)。

本集團根據工作表現及成績制訂人力資源政策及程序。僱員報酬是根據慣常之薪酬及花紅制度按員工表現給予。酌情花紅與本集團之溢利表現及個別員工之表現掛鉤，而僱員福利包括僱員宿舍、醫療計劃、購股權計劃、香港僱員之強制性公積金及中國內地僱員之國家退休計劃。本集團亦已為管理層及僱員提供培訓計劃，以確保彼等獲得適當培訓。

### 財務擔保

於2026年3月31日，本公司提供約157,100,000港元(2025：約157,100,000港元)之企業擔保，以作為其附屬公司之銀行融資之擔保，而未動用之餘額約為127,100,000港元(2025：約157,100,000港元)。

## 根據一般授權配售新股份

本公司於2026年1月30日完成根據一般授權配售新普通股(「**配售事項**」)。根據配售協議之條款，合共85,166,000股配售股份已成功配售予不少於六名承配人，配售價為每股配售股份0.54港元。有關配售事項之詳情，請參閱本公司日期為2026年1月16日及2026年1月30日之公告。

## 買賣本公司上市證券

於回顧年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於回顧年度，本公司及其附屬公司概無持有任何庫存股份。

本公司已就本集團董事及高級管理層進行證券交易採納一套行為守則(「**標準守則**」)，其條款不遜於香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C3所載之規定準則。經向本集團全體董事及高級管理層作出特定查詢後，年內，本集團全體董事及高級管理層已遵守標準守則以及本集團董事及高級管理層進行證券交易的本公司行為守則所載之規定準則。

## 企業管治

董事會承諾維持高水準之企業管治，並致力遵循上市規則附錄C1所載之「**企業管治守則**」(「**企業管治守則**」)之守則條文(「**守則條文**」)。於截至2026年3月31日止年度內，本公司一直遵守企業管治守則，惟守則條文第C.2.1.條因下文所述理由有所偏離除外。

### 企業管治守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司主席楊志雄先生，亦同時為本公司之行政總裁。楊先生為本集團聯合創辦人，彼於電子及音響行業擁有豐富經驗，並負責本集團整體策略規劃及業務發展。董事會相信，由楊先生同時兼任主席及行政總裁的安排能為本集團提供強大及貫徹之領導，提高本公司的決策及執行效率，並有效抓緊商機。展望未來，董事會將定期檢討此項安排之成效，並於其認為合適時考慮將主席及行政總裁之角色分開。

## 審核委員會審閱

本公司之審核委員會(「**審核委員會**」)由三名獨立非執行董事吳宏斌博士、車偉恒先生及謝勤女士(作為審核委員會主席)組成。審核委員會已省覽並審閱本集團採納之會計原則及常規，並已與董事討論風險管理及內部監控系統以及財務匯報事宜，包括審閱截至2026年3月31日止年度之綜合財務報表。審核委員會認為，本集團於回顧年度之綜合財務資料符合相關會計準則、法例及規例。

## 羅兵咸永道會計師事務所之工作範圍

初步公告所載有關本集團截至2026年3月31日止年度綜合財務狀況表、綜合全面收益表及相關附註之數字，已獲本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所確認與本集團該年度之經審核綜合財務報表所載金額一致。羅兵咸永道會計師事務所就此進行之工作並不構成鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所並無就初步公告發表任何意見或鑒證結論。

## 股東週年大會

本公司擬於2026年8月14日(星期五)舉行應屆股東週年大會。召開2026年股東週年大會之通告將於適當時候在聯交所網站及本公司網站登載，並會按需要寄發予本公司股東。

## 董事會

於本公告日期，董事會包括五名執行董事，分別為楊志雄先生、源而細先生、周文仁先生、源子敬先生及楊少聰先生，以及三名獨立非執行董事，分別為吳宏斌博士、車偉恒先生及謝勤女士。

承董事會命  
富士高實業控股有限公司\*  
主席兼行政總裁  
楊志雄

香港，2026年6月26日