

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



亞洲聯合基建控股有限公司

ASIA ALLIED INFRASTRUCTURE HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:00711.HK)

截至2026年3月31日止年度之全年業績

財務摘要

	2026年 千港元
總營業額	9,915,334
本公司股東應佔溢利	131,443
每股基本盈利	7.13港仙
每股股息	
— 中期	0.83港仙
— 末期	1.27港仙
全年	<u>2.10港仙</u>
每股權益*	1.27港元

* 每股權益指本公司股東應佔權益除以於2026年3月31日之已發行普通股總數。

年度業績

亞洲聯合基建控股有限公司(「本公司」)董事局(「董事局」或「董事」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年3月31日止年度(「本年度」)之綜合業績，連同上一個財政年度之相關比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年3月31日止年度

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
營業額	4	9,915,334	9,055,006
銷售成本		<u>(9,158,577)</u>	<u>(8,658,352)</u>
毛利		756,757	396,654
其他收入及收益淨額	5	113,185	40,912
行政開支		(458,666)	(437,459)
金融資產減值虧損淨額		(52,925)	(30,732)
其他開支淨額		(32,030)	(8,372)
融資成本	6	(152,958)	(213,524)
應佔一間合營公司溢利／(虧損)		40	(470)
應佔聯營公司溢利及虧損		<u>22,937</u>	<u>23,278</u>
除稅前溢利／(虧損)	7	196,340	(229,713)
所得稅	8	<u>(37,531)</u>	<u>(26,225)</u>
本年度溢利／(虧損)		<u>158,809</u>	<u>(255,938)</u>
其他全面收益／(虧損)			
後續期間可能重新分類至損益之項目：			
匯兌差額：			
換算海外業務		13,767	(2,495)
應佔一間合營公司外匯波動儲備 之變動		(160)	(104)
應佔聯營公司外匯波動儲備之變動		<u>7,463</u>	<u>(1,045)</u>
本年度其他全面收益／(虧損)， 已扣除零港元之所得稅		<u>21,070</u>	<u>(3,644)</u>
本年度全面收益／(虧損)總額		<u>179,879</u>	<u>(259,582)</u>

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
應佔本年度溢利／(虧損)：			
本公司股東		131,443	(274,039)
非控股權益		<u>27,366</u>	<u>18,101</u>
		<u>158,809</u>	<u>(255,938)</u>
應佔本年度全面收益／(虧損)總額：			
本公司股東		152,513	(277,683)
非控股權益		<u>27,366</u>	<u>18,101</u>
		<u>179,879</u>	<u>(259,582)</u>
本公司股東應佔每股盈利／(虧損)	10	港仙	港仙
基本及攤薄		<u>7.13</u>	<u>(15.27)</u>

綜合財務狀況表

2026年3月31日

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備		188,147	188,992
使用權資產		195,984	227,012
商譽		218,682	216,452
無形資產		803	1,174
於合營公司之投資		134,146	3,266
於聯營公司之投資		582,210	550,118
於一項保險合約之投資		-	2,678
按金及其他應收款項		2,941	3,694
持作物業發展之土地		-	163,535
遞延稅項資產		-	278
		<u>1,322,913</u>	<u>1,357,199</u>
非流動資產總額			
		<u>1,322,913</u>	<u>1,357,199</u>
流動資產			
持作物業發展之土地		684	42,917
持作出售之土地		140,758	-
存貨		9,144	13,150
合約資產		3,798,522	3,750,379
貿易應收款項及應收票據	11	786,937	1,604,505
預付款項、按金及其他應收款項		869,121	882,973
可退回所得稅		34,938	26,743
按公平值計入損益之金融資產		18,249	16,235
已抵押存款		38,423	53,190
現金及與現金等值項目		1,333,136	1,189,972
		<u>7,029,912</u>	<u>7,580,064</u>
流動資產總額			
		<u>7,029,912</u>	<u>7,580,064</u>

	附註	2026年 千港元	2025年 千港元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	12	1,860,592	1,651,888
合約負債		428,441	399,277
其他應付款項及應計款項		1,019,940	1,096,465
銀行借款		1,102,611	3,236,052
租賃負債		28,786	34,097
應繳所得稅		110,161	102,096
		<u>4,550,531</u>	<u>6,519,875</u>
流動負債總額		<u>4,550,531</u>	<u>6,519,875</u>
流動資產淨值		<u>2,479,381</u>	<u>1,060,189</u>
資產總額減流動負債		<u>3,802,294</u>	<u>2,417,388</u>
非流動負債			
銀行借款		1,270,853	2,605
租賃負債		39,064	58,754
遞延稅項負債		1,584	1,782
		<u>1,311,501</u>	<u>63,141</u>
非流動負債總額		<u>1,311,501</u>	<u>63,141</u>
資產淨值		<u>2,490,793</u>	<u>2,354,247</u>
權益			
本公司股東應佔權益			
已發行股本	13	185,185	186,424
儲備		2,171,001	2,041,583
		<u>2,356,186</u>	<u>2,228,007</u>
非控股權益		134,607	126,240
		<u>134,607</u>	<u>126,240</u>
權益總額		<u>2,490,793</u>	<u>2,354,247</u>

年度業績附註

2026年3月31日

1. 編製基準

此財務資料乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）之披露規定而編製。財務資料乃按歷史成本基準編製，惟按公平值計入損益之金融資產及收購附屬公司之應付或然代價按公平值計量除外。此財務資料以港元呈列，除非另有說明，所有數值均四捨五入至最接近千位（「千港元」）。

綜合基準

綜合財務資料包括本公司及其附屬公司截至2026年3月31日止年度之財務資料。附屬公司為一間由本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務的多項回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力（即本集團獲賦予現有以主導投資對象相關活動的既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

一般情況下，可推定多數投票權形成控制權。

倘本公司擁有少於投資對象大多數投票權或類似的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務資料乃就本公司之相同報告期編製。附屬公司之業績乃由本集團獲取控制權之日開始作綜合計算，並繼續綜合入賬直至失去有關控制權之日為止。倘出現任何不相符之會計政策，即會作出調整加以修正。

損益及其他全面收益各組成部分乃歸屬於本公司股東及非控股權益，即使此舉引致非控股權益出現虧絀結餘。有關本集團成員公司間交易資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述三個控制因素中有一個或以上出現變動，則本集團將重新評估是否仍控制投資對象。附屬公司之擁有權權益變動（並無喪失控制權）作為權益交易入賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則取消確認相關資產（包括商譽）、負債、任何非控股權益及外匯波動儲備；及確認所保留任何投資之公平值及損益中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分重新分類至損益或保留溢利（如適用），所依據之基準與倘本集團直接出售相關資產或負債所需依據者相同。

2. 會計政策變動及披露

本集團就本年度之財務資料首次採納香港會計準則第21號之修訂缺乏可兌換性。本集團尚未提前採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則或修訂。

香港會計準則第21號之修訂訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估算於計量日期的即期匯率。該等修訂要求披露資料以讓財務報表使用者了解貨幣不可兌換的影響。由於本集團交易的貨幣及境外附屬公司、分公司、合營公司及聯營公司換算為本集團呈列貨幣的功能貨幣均可兌換，故該等修訂對本集團之財務報表並無任何影響。

此外，香港會計師公會已發佈香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第8號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號財務報表中的不確定性披露的範例之修訂，其在相應的香港財務報告準則會計準則中增添了範例。該等範例反映相應香港財務報告準則會計準則中的現有規定，即運用氣候相關範例報告財務報表中不確定性的影響。因此，該等修訂並無生效日期或過渡性條文。本集團已考慮該等範例中的指引，且該等修訂對本集團的財務報表並無產生任何影響。

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團的經營業務乃按其營運性質及所提供產品和服務分開組織及管理。本集團旗下各經營分部均為提供產品和服務的策略業務單位，各產品和服務所承受風險及回報有別於其他經營分部。

本集團之主要營運決策者為本公司執行董事及若干高級管理層（統稱為「主要營運決策者」）。就主要營運決策者評估表現及分配資源而言，本集團之業務活動分類為以下五個可呈報經營分部：

- 建築服務 — 主要在香港提供土木工程、機電工程、地基及樓宇建築方面之工程及諮詢服務
- 物業發展及資產租賃 — 在香港、中國內地及阿拉伯聯合酋長國（「阿聯酋」）進行發展及出售物業以及租賃資產
- 專業服務 — 在香港提供保安、隧道管理、物業管理及其他設施管理服務
- 非專營巴士服務 — 在香港提供非專營巴士服務
- 醫療科技與健康 — 在香港生產及銷售正電子發射斷層掃描（「正電子掃描」）放射性藥物以作醫療用途

分部收益及業績

分部業績指各分部所產生之損益，經扣除各分部直接應佔之行政開支，而並無分配企業開支、利息收入、非租賃相關的融資成本及未分配租賃負債之利息。此為向主要營運決策者就資源分配及表現評核作報告之計量基準。

本集團按可呈報經營分部劃分之收益及業績分析如下：

截至2026年3月31日止年度

	建築服務 千港元	物業發展及 資產租賃 千港元	專業服務 千港元	非專營 巴士服務 千港元	醫療科技 與健康 千港元	總額 千港元
分部收益 (附註4)：						
向外部客戶銷售	8,607,122	-	1,255,019	-	53,193	9,915,334
分部間銷售	-	-	5,439	-	-	5,439
	<u>8,607,122</u>	<u>-</u>	<u>1,260,458</u>	<u>-</u>	<u>53,193</u>	<u>9,920,773</u>
對賬：						
分部間銷售之抵銷						(5,439)
						<u>9,915,334</u>
分部業績						
	<u>364,596</u>	<u>(10,296)</u>	<u>61,948</u>	<u>6,458</u>	<u>16,330</u>	439,036
利息收入						24,135
企業及其他未分配開支						(117,532)
融資成本(分部之租賃 負債利息除外)						(149,299)
除稅前溢利						196,340
所得稅						(37,531)
本年度溢利						<u>158,809</u>
其他分部資料：						
應佔一間合營公司溢利	40	-	-	-	-	40
應佔聯營公司溢利及虧損	4,358	12,121	-	6,458	-	22,937
物業、機器及設備之折舊	(23,202)	(1,447)	(3,537)	-	(1,219)	(29,405)
使用權資產之折舊	(32,473)	(4,703)	(4,445)	-	(2,533)	(44,154)
無形資產之攤銷-未分配資產						(371)
出售物業、機器及設備之 (虧損)/收益淨額	(148)	(2,545)	-	-	22	(2,671)
透過出售一間附屬公司出售 物業權益之收益	-	68,003	-	-	-	68,003
其他應收款項之減值	-	(42,925)	-	-	-	(42,925)
於一間聯營公司之投資之減值	-	(10,000)	-	-	-	(10,000)
撇減一塊持作物業發展之土地至 可變現淨值	-	(23,873)	-	-	-	(23,873)

截至2025年3月31日止年度

	建築服務 千港元	物業發展及 資產租賃 千港元	專業服務 千港元	非專營 巴士服務 千港元	醫療科技 與健康 千港元	總額 千港元
分部收益 (附註4)：						
向外部客戶銷售	7,883,245	-	1,125,841	-	45,920	9,055,006
分部間銷售	-	-	6,333	-	-	6,333
	<u>7,883,245</u>	<u>-</u>	<u>1,132,174</u>	<u>-</u>	<u>45,920</u>	<u>9,061,339</u>
對賬：						
分部間銷售之抵銷						(6,333)
						<u>9,055,006</u>
分部業績						
	<u>52,399</u>	<u>(26,953)</u>	<u>15,639</u>	<u>6,674</u>	<u>11,578</u>	<u>59,337</u>
利息收入						
企業及其他未分配開支						26,619
融資成本(分部之租賃 負債利息除外)						(103,846)
						<u>(211,823)</u>
除稅前虧損						
所得稅						(229,713)
						<u>(26,225)</u>
本年度虧損						
						<u>(255,938)</u>
其他分部資料：						
應佔一間合營公司虧損	(470)	-	-	-	-	(470)
應佔聯營公司溢利及虧損	4,398	12,206	-	6,674	-	23,278
物業、機器及設備之折舊	(24,597)	(1,484)	(4,098)	-	(1,046)	(31,225)
使用權資產之折舊	(24,649)	(4,693)	(6,007)	-	(1,894)	(37,243)
無形資產之攤銷-未分配資產						(370)
出售物業、機器及設備之 (虧損)/收益淨額	(6,247)	-	3,359	-	-	(2,888)
出售一項使用權資產之收益	75	-	-	-	-	75
其他應收款項之減值	-	(30,824)	-	-	-	(30,824)
	<u>-</u>	<u>(30,824)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(30,824)</u>

分部資產及負債

由於主要營運決策者並非定期審閱有關分部資產及負債的資料，故不作披露。

地區資料

(a) 來自外部客戶之收益

於截至2026年及2025年3月31日止之各年度內，超過90%之收益來自香港，故來自外部客戶之收益之地區資料不作呈列。

(b) 非流動資產

	2026年 千港元	2025年 千港元
香港	795,664	674,494
中國內地	196,243	188,125
阿聯酋	–	163,535
其他司法權區	109,383	107,943
	<u>1,101,290</u>	<u>1,134,097</u>

上述披露之非流動資產資料乃根據資產(不包括商譽、於一項保險合約之投資、按金及其他應收款項及遞延稅項資產)所在地而作出分類。

有關一名主要客戶之資料

於截至2026年及2025年3月31日止各年度來自為本集團貢獻收益達10%以上的一名外部客戶的收益摘要載列如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
客戶A:		
屬於建築服務分部	6,943,707	6,141,318
屬於專業服務分部	562,403	493,495
屬於醫療科技與健康分部	10,294	10,603
	<u>7,516,404</u>	<u>6,645,416</u>

4. 營業額

本集團之營業額分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
來自客戶合約之收益	<u>9,915,334</u>	<u>9,055,006</u>

5. 其他收入及收益淨額

	2026年 千港元	2025年 千港元
其他收入		
利息收入	24,135	26,619
股息收入	814	478
其他服務收入	5,798	324
管理費收入	3,501	6,275
政府補貼*	–	214
雜項收入	<u>9,575</u>	<u>5,064</u>
	<u>43,823</u>	<u>38,974</u>
收益淨額		
匯兌收益淨額	–	1,110
出售一項使用權資產之收益	–	75
透過出售一間附屬公司出售物業權益之收益	68,003	–
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益淨額	1,359	–
或然代價之公平值收益	<u>–</u>	<u>753</u>
	<u>69,362</u>	<u>1,938</u>
其他收入及收益淨額	<u>113,185</u>	<u>40,912</u>

* 該款項指於香港根據其他支援計劃收到的補貼。有關該等資助的所有條件均已達成。

6. 融資成本

本集團之融資成本分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
以下各項之利息：		
銀行借款	123,844	193,870
租賃負債	<u>4,601</u>	<u>2,406</u>
總利息開支	128,445	196,276
有關銀行貸款安排產生之輔助性成本之攤銷	<u>25,500</u>	<u>18,426</u>
總融資成本	153,945	214,702
減：計入建築工程成本之數額	<u>(987)</u>	<u>(1,178)</u>
	<u>152,958</u>	<u>213,524</u>

7. 除稅前溢利／(虧損)

本集團之除稅前溢利／(虧損)已扣除／(計入)下列各項：

	2026年 千港元	2025年 千港元
建築工程成本	7,811,911	7,471,776
已提供建築相關諮詢服務成本	91,690	77,134
已售貨品成本	126,450	55,443
已提供保安、隧道管理、物業管理及其他設施 管理服務之成本	1,128,526	1,053,999
物業、機器及設備之折舊	29,405	31,225
減：計入銷售成本之數額	<u>(20,239)</u>	<u>(24,159)</u>
	<u>9,166</u>	<u>7,066</u>
使用權資產之折舊	44,154	37,243
減：計入銷售成本之數額	<u>(17,691)</u>	<u>(12,879)</u>
	<u>26,463</u>	<u>24,364</u>
無形資產之攤銷	371	370
無計入租賃負債計量的租賃付款	67,000	105,361
減：計入銷售成本之數額	<u>(63,380)</u>	<u>(102,676)</u>
	<u>3,620</u>	<u>2,685</u>
核數師酬金	5,441	5,456
匯兌虧損／(收益)淨額	2,036	(1,110)
按公平值計入損益之金融資產之公平值 (收益)／虧損淨額	(1,359)	12
或然代價之公平值虧損／(收益)	3,158	(753)
撤銷註冊附屬公司之虧損淨額	-	331
出售物業、機器及設備之虧損淨額	2,671	2,888
出售按公平值計入損益之金融資產之虧損淨額	292	4,422
其他應收款項之減值	42,925	30,824
於一間聯營公司之投資之減值	10,000	-
撇減一塊持作物業發展之土地至可變現淨值	<u>23,873</u>	<u>-</u>

8. 所得稅

本集團之所得稅分析如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
即期 — 香港		
本年度開支	31,194	34,272
過往年度撥備不足／(過度撥備)	137	(12,145)
	<u>31,331</u>	<u>22,127</u>
即期 — 中國內地		
本年度開支	<u>2,776</u>	<u>976</u>
即期 — 其他地方		
本年度開支	3,765	3,503
過往年度過度撥備	(421)	—
	<u>3,344</u>	<u>3,503</u>
遞延	<u>80</u>	<u>(381)</u>
本年度稅項開支總額	<u><u>37,531</u></u>	<u><u>26,225</u></u>

附註：香港利得稅乃按本年度內在香港產生之估計應課稅溢利以16.5%（2025年：16.5%）計提撥備，惟本集團一間附屬公司除外，該公司為符合兩級制利得稅率制度的實體。該附屬公司首2,000,000港元（2025年：2,000,000港元）的應課稅溢利按8.25%繳付，餘下應課稅溢利則按16.5%繳付。就其他地區應課稅溢利繳付之稅項，乃根據本集團經營之司法權區之現行稅率計算。

9. 股息

	2026年 千港元	2025年 千港元
中期 — 每股普通股0.83港仙（2025年：無）	15,370	—
建議末期 — 每股普通股1.27港仙（2025年：無）	<u>23,460</u>	<u>—</u>
	<u><u>38,830</u></u>	<u><u>—</u></u>

本年度之建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後，方可作實。

10. 本公司股東應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)金額乃根據本公司股東應佔本年度溢利／(虧損)計算，而計算所用的普通股加權平均數為本年度內已發行之普通股加權平均數。

由於本公司於截至2026年及2025年3月31日止各年度尚未行使之購股權對已呈列之每股基本盈利／(虧損)金額並無攤薄影響，故並無就所呈列之每股基本盈利／(虧損)金額作出調整。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)金額乃根據以下數據計算：

盈利／(虧損)

	2026年 千港元	2025年 千港元
本公司股東應佔年度溢利／(虧損)，用於計算 每股基本及攤薄盈利／(虧損)	<u>131,443</u>	<u>(274,039)</u>

股份數目

	2026年	2025年
年內已發行普通股加權平均數，用於計算 每股基本及攤薄盈利／(虧損)	<u>1,844,471,025</u>	<u>1,794,945,270</u>

11. 貿易應收款項及應收票據

	2026年 千港元	2025年 千港元
貿易應收款項	752,930	1,604,505
應收票據	<u>34,007</u>	<u>—</u>
	<u>786,937</u>	<u>1,604,505</u>

本集團之貿易應收款項一般向其客戶提供不超過60日之信貸期。有關建築合約之中期進度付款申請一般按月提交及一般於一個月內結算。

於接納任何新客戶前，本集團將評估潛在客戶的信貸質素及按客戶界定信貸限額。客戶應佔的限額與評級將定期審閱。根據相關結算記錄，本集團大部分並無逾期或減值的貿易應收款項均與具備良好信貸質素的客戶有關。

於報告期末，基於發票日期之貿易應收款項（已扣除減值）的賬齡分析列載如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
一個月內	476,674	1,353,968
一至兩個月	106,212	149,902
兩至三個月	37,009	37,508
三個月以上	133,035	63,127
	<u>752,930</u>	<u>1,604,505</u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	2026年 千港元	2025年 千港元
貿易應付款項	1,073,187	897,770
應付保固金	763,598	711,278
應付票據	23,807	42,840
	<u>1,860,592</u>	<u>1,651,888</u>

本集團之貿易應付款項為免息並通常按30天期數償還。

於報告期末，本集團之貿易應付款項以發票日期為基準計算之賬齡分析列載如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
一個月內	339,708	244,850
一至兩個月	186,748	133,695
兩至三個月	128,734	88,636
三個月以上	417,997	430,589
	<u>1,073,187</u>	<u>897,770</u>

13. 股本

	已發行 普通股數目	已發行股本 千港元	股份溢價賬 千港元	總額 千港元
於2024年4月1日	1,785,791,847	178,579	735,089	913,668
股份發行	95,007,857	9,501	32,303	41,804
註銷已購回股份	<u>(16,558,000)</u>	<u>(1,656)</u>	<u>(5,923)</u>	<u>(7,579)</u>
於2025年3月31日及2025年4月1日	1,864,241,704	186,424	761,469	947,893
註銷已購回股份	<u>(12,394,000)</u>	<u>(1,239)</u>	<u>(4,192)</u>	<u>(5,431)</u>
於2026年3月31日	<u>1,851,847,704</u>	<u>185,185</u>	<u>757,277</u>	<u>942,462</u>

於本年度內，本公司以總代價約4,735,000港元（2025年：10,045,000港元）於聯交所購回合共10,950,000股（2025年：22,130,000股）普通股。在該等已購回股份中，6,822,000股普通股連同於2025年3月31日已購回但尚未註銷的5,572,000股普通股，已於年結日前由本公司註銷。購回該等股份時支付之超過賬面值的溢價約4,192,000港元（2025年：5,923,000港元）已於股份溢價賬中扣除。於2026年3月31日購回但尚未註銷之4,128,000股普通股所支付之代價已於庫存股份中扣除。

該等4,128,000股普通股，連同本公司於2026年4月報告期後以總代價約194,000港元購回的450,000股普通股，已於2026年5月由本公司註銷。有關購回由董事進行，旨在透過提高本公司資產淨值及每股盈利致令本公司股東整體受惠。

14. 或然負債

於報告期末，本集團有以下尚未於財務資料計提撥備之或然負債：

已作出之公司擔保及履約保證

	2026年 千港元	2025年 千港元
就承擔建築工程及專業服務合約之 履約保證而向金融機構作出之擔保：		
— 附屬公司	876,532	783,923
— 合營業務	47,642	70,342
	<u>924,174</u>	<u>854,265</u>
就聯營公司獲得信貸融資而向金融機構作出 之擔保 (附註(ii))	325,063	389,351
	<u>1,249,237</u>	<u>1,243,616</u>

除上文所述者外，本集團向兩名人士提供公司擔保，以補償本集團若干建築工程（該兩名人士均參與其中）可能對彼等帶來任何虧損及負債。董事認為，該等安排可能產生的或然負債的財務影響被評估為甚微。

附註：

- (i) 董事認為，本集團財務擔保合約於首次確認時之公平值不屬重大，且有關各方違約之可能性甚低。因此，並無就該等財務擔保合約於綜合財務狀況表內確認價值。
- (ii) 於2026年3月31日，由本集團擔保而向聯營公司授出之銀行融資已被動用140,943,000港元（2025年：248,020,000港元）。

15. 資產抵押

於報告期末，本集團已抵押以下資產作為本集團獲授銀行融資之擔保，其賬面值概述如下：

	2026年 千港元	2025年 千港元
物業、機器及設備	34,959	36,325
於一項保險合約之投資	–	2,678
使用權資產	95,162	99,640
銀行存款	28,900	37,446
	<u>159,021</u>	<u>176,089</u>

除上文外，於2026年及2025年3月31日，本集團已抵押一間全資附屬公司之股權，作為一間聯營公司獲授一項銀行融資之擔保。

16. 報告期後事項

除財務資料附註13所披露者外，於報告期後概無發生其他重大事項。

業務回顧

過去一年，香港在整體宏觀經濟環境及行業的各種挑戰中持續展現韌性。本集團整體營運保持穩健增長，總營業額約達9,920,000,000港元（2025年：9,060,000,000港元），同比增長約9.5%。本年度錄得股東應佔純利約為131,400,000港元（2025年：股東應佔虧損約為274,000,000港元）。期末現金較去年同期增加約10.3%，而債務淨額減少約48.8%。本集團的財務狀況保持健康水平，為業務持續發展提供有力的支持。

香港持續受益於大灣區的加速融合及政府推動的北部都會區發展。施政報告及財政預算案均強調加快基礎設施建設、促進跨境人流、物流及資金流通，以及推動智慧城市與可持續發展。公共基建投資保持積極，建造業界整體呈現穩中求進的良好勢態。在行業整體結構調整下，本集團自早年已採取審慎策略，減少對私營項目的依賴，轉而聚焦公營基礎建設項目為主。此舉不僅為香港城市發展作出貢獻，更有效提升應收賬款的可靠性及資金周轉效率。

本集團積極落實若干核心策略，其中包括：(i)維持穩健的財務狀況；(ii)提升技術能力和服務質素，並培育人才；及(iii)穩固市場地位與品牌價值。同時，本集團大力推動智能科技應用於各業務分部，盼能顯著提升營運效率、加強安全水平及服務精準度，為本集團創造更多的可能性。

品牌形象

本集團一直致力於技術創新、卓越服務及人才培育，並積極與政府部門及行業夥伴分享最新科技應用成果。多年來，本集團在建造行業內維持優異的安全表現，工程意外率處於較低水平。在公共基礎建設項目上，本集團持續取得穩定的合約表現，並與合營夥伴建立長期緊密的合作關係。工程進度及資金流轉順暢，服務鏈上的各持份者與員工之間互信互助，合作高效無間。

展望創新科技與智慧城市發展浪潮，本集團積極引入及推動涵蓋財務管理、項目設計規劃、施工質量控制及設施營運等不同領域與範疇的解決方案。這些措施不僅優化本集團的營運及提升競爭力，更配合政府提倡的可持續發展目標，為香港及大灣區的長遠城市建設作出貢獻。

建築

建築分部於本年度表現穩定。營業額錄得約8,610,000,000港元（2025年：7,880,000,000港元），分部溢利顯著上升，約為364,600,000港元（2025年：52,400,000港元）。工程儲備方面，本集團持續展現強大的競爭力，截至本年度末，合約總額高達約39,310,000,000港元（2025年：35,460,000,000港元），當中未完成合約額約為21,240,000,000港元（2025年：20,400,000,000港元），為未來收入提供充足支撐。

於本年度，本集團成功取得12個新項目，總合約價值6,100,000,000港元，其中包括牛潭尾濾水廠擴建工程—牛潭尾食水主配水庫擴建，原水隧道交匯處（G室）改建及相關水管敷設工程；合約指定區（黃大仙、觀塘及西貢）及合約指定區（深水埗、荃灣及葵青）內由教育局負責的津貼學校、建築物、土地及其他物業進行改建、加建、保養及維修工程的兩份定期合約；以及UPS香港國際機場快遞貨運樞紐。

截至2026年3月31日，本集團共有29個進行中的項目，其中5項為與「北部都會區」相關的大型政府工程合約。進行中的項目包括廣華醫院重建計劃（第二期）的拆除、地基、上蓋建築及相關工程合約；沙田濾水廠原地重置工程（南廠）—濾水廠及附屬設施；粉嶺北新發展區第一階段：粉嶺繞道東段（石湖新村北至龍躍頭）；古洞北新發展區餘下階段—大頭嶺迴旋處及寶石湖路改善工程及相關工程；及九龍城雨水排放系統改善工程合約。

於本年度，本集團已完成24個項目，包括啟德龍津石橋保育長廊建造工程；香港中文大學—250宿位聯合書院學生宿舍建造工程；以及寶琳路北及寶寧路隔音屏障工程。

本分部旗下的新加坡附屬公司—冠格顧問有限公司表現理想，本年度成功取得新加坡樟宜機場第五航廈的工程合約，連同手頭上的新加坡陸路交通管理局合約，共同帶來穩健收益。無論是本港還是海外業務，本集團始終秉持以承接公營建築合約為主的營運方針，有效提升項目穩定性及資金周轉效率。隨著香港業務持續擴展，管理層已將本分部旗下的土木工程建築業務單位增至四個，有效強化工程項目的執行能力與資源調配。

本分部的工程成果持續備受各界認可，屢獲殊榮。其中，粉嶺繞道項目榮獲多項香港建造業重要獎項，包括「2025建造業議會創新獎」中最高殊榮的「本地創新大獎」、「香港公路學會大獎2025」中的「工業、系統及創新範疇—最高榮譽大獎」，以及「優秀新工程合約團隊表現獎2025」中的「卓越創新科技應用獎」。此外，安達臣道石礦場用地發展項目亦榮獲英國土木工程師學會2026年度獎「Edmund Hambly Medal」，以表彰該項目在創意設計及工程團隊推動可持續發展與氣候調適方面的卓越貢獻。以上佳績充分體現了本集團對高水平追求的不懈實踐。

物業發展及資產租賃

本分部於本年度維持良好表現。政府在2025-26財政年度推出多項措施支持私營住宅市場，包括提高低價值物業印花稅豁免門檻、增加私營房屋土地供應，以及考慮將部分商業用地轉作住宅用途等，為市場提供更清晰的發展預期。面對外部環境的調整，本集團採取務實經營策略，專注現金流穩定的優質項目及合營模式，以進一步優化風險管理並鞏固財務基礎以確保合作夥伴資金流轉順暢。

重點項目表現

- **128 Waterloo** — 位於何文田傳統豪宅地段的高端住宅項目，已成功售出約90%的單位，反映市場對豪宅地段的需求依然殷切。於本財政年度末，更接連錄得3宗特色相連單位售出，總成交價約8,219萬港元，顯示市場對優質產品的高度認可。
- **雋薈** — 位於旺角的精品住宅項目，坐落於九龍區市中心核心地段，憑藉多元便捷的生活配套，自推出以來銷售成績理想，已成功售出約99%的單位。
- **幸薈** — 位於長沙灣活力充沛且便利地段的優質住宅項目，順利於2025年第三季完工並於第四季推出發售。截至本財政年度末，此項目累積售出逾70%的單位，為本集團帶來正面現金流貢獻。

上述所有項目均透過合營模式開發，有效分散投資風險及維持財務結構穩健且具韌性。

專業服務

本分部的業務範圍包括公私營物業的保安及管理服務、隧道管理、會所及其他設施管理服務。由本集團旗下的兩間附屬公司，城市服務集團有限公司（「城市服務」）及雅居投資控股有限公司（「雅居」）組成。本年度兩間公司發揮互補優勢，總營業額達到約1,260,000,000港元（2025年：1,130,000,000港元），同比增長約11.3%，分部溢利約為61,900,000港元（2025年：15,600,000港元），整體業務表現錄得大幅攀升。

憑藉以客為本及持續進步的策略，本分部在公私營市場均取得突破：

- **雅居**：主要從事公營物業的保安及管理服務，服務範圍涵蓋由香港房屋委員會（「房委會」）擁有的15個公共屋邨，以及房委會轄下居者有其屋計劃（「居屋」）的15個屋苑。在手合約的合約年期結構維持穩定，為業務持續發展奠定堅實基礎。為提升服務水平，除了研發應用數碼分身技術的智能物業管理平台，雅居於本年度進一步把握機械人及智能科技快速發展的契機，並將相關技術融入日常營運，包括利用無人航空載具（「無人機」）進行大廈外牆檢測及合作研發「清洗水缸機械人」等，為香港物業管理行業智能化升級提供了可供借鑒的實踐範例。
- **城市服務**：主要提供公私營物業的保安及管理服務、隧道管理、會所及其他設施管理服務。保安及物業管理業務持續維持多元而優質的客戶基礎，包括香港科技大學、香港賽馬會及香港鐵路有限公司（涵蓋君臨天下、擎天半島、凱旋門及天璽），並一直保持穩定而理想的續約率，加上能夠把握市場機遇，結合優質服務表現，年度增長大幅提升。隧道管理業務方面，為期四年的六號幹線隧道管理工作已於2025年年末正式展開，充分體現城市服務與客戶之間長期穩固的合作關係，以及其具競爭力及領先的服務水平。

上述表現顯示結合兩者的優勢和專長，更能體現協同效應，提升本集團綜合的市場地位，並取得策略性的成功。

非專營巴士服務

本分部由俊和巴士服務有限公司（「俊和巴士」）經營。本年度錄得溢利約6,500,000港元（2025年：6,700,000港元），業務維持穩健的經常性溢利。

俊和巴士深耕知名機構、學校及物業管理公司客戶群，並積極響應智慧與綠色交通趨勢，持續為社區提供可靠交通支援。政府於2026年公佈《運輸策略藍圖》，強調智慧及綠色交通發展，加上受訪港旅客回升帶動了對優質旅遊巴士服務的需求。俊和巴士憑藉累積多年的服務口碑，積極配合相關政策，回應市場需要。

醫療科技與健康

本分部由本集團的全資附屬公司Hong Kong Cyclotron Laboratories Limited（「HKCL」）營運，專門從事正電子發射斷層掃描（「正電子掃描」）放射性藥物的生產，並經營香港最大的分銷網絡之一。本年度分部營業額增長約15.8%，達到約53,200,000港元（2025年：45,900,000港元），溢利約為16,300,000港元（2025年：11,600,000港元）。增長主要受香港醫院管理局、香港中文大學醫院及多間醫療影像中心對氟化脫氧葡萄糖（「FDG」）及前列腺特異性膜抗原（「PSMA」）等放射性藥物的上升需求帶動。市場需求依然強勁，保持健康增長。

本分部積極完善核醫學產業鏈，HKCL於本年度與輻射防護專家Cnrayshield簽署諒解備忘錄，正式獲任為其香港獨家分銷商，將服務範疇延伸至鉛屏蔽及L型屏蔽塊等專業防護設備。此舉與HKCL的核心業務相輔相成，特別是公司正穩步推進與GE HealthCare就阿茲海默症檢測專利放射性藥物¹⁸F-Flutemetamol的本地生產合作。隨著該專利放射性藥物與防護設備線的雙軌並進，本集團不僅穩居先進正電子掃描放射性藥物的研發前沿，更透過多元化的產品組合擴大客戶群，為盈利增長注入強勁動力。

其他業務

材迅亞洲發展集團有限公司（「材迅」）持續推動建築採購流程的數碼化轉型，透過自主研發的網上採購及管理平台，成功將數據驅動決策深度融入核心建築營運中。經優化的平台進一步提升供應鏈價格分析的準確性，使承建商能夠在材料價格浮動下更好地緩解成本波動。本集團亦針對工地管理的挑戰，整合物聯網（「IoT」）及數碼監控技術，建立智慧工地監督系統，提供即時安全預警及施工品質追蹤，從而顯著降低營運風險並確保項目按時高質素完成。

此外，本集團透過戰略整合萬邦供應鏈（香港）有限公司（「萬邦」），進一步完善產業佈局。萬邦於建築材料貿易方面的穩固基礎，與材迅的網上平台形成協同效應，構建涵蓋網上採購、工程管理及供應鏈交付的一體化服務模式，鞏固其市場差異化競爭優勢。

前景及展望

建築

展望未來，本集團將繼續強化人才團隊建設，積極吸納具備先進技能的專業人士，以提升項目執行能力及整體競爭優勢。本集團亦會優化內部工作流程，維持高效靈活的組織架構，並持續加強成本監控，在確保工程品質及安全的前提下提升項目回報。

本集團積極響應政府推動建築創新的政策，鼓勵項目團隊提出融入綠色設計及低碳施工的方案。未來，本集團將把人工智能及機械人技術深度融入日常建築流程。透過全面部署智能管控系統及自動化機械人，本集團將致力於提升施工現場的安全、減少材料損耗並提高工程精準度。此技術升級將全面釋放營運效益。同時本集團將持續發掘更多資源節約與減碳措施，務求在各項目的執行上實現利潤與環境表現的雙重提升。

1. 北部都會區項目潛在效益

北部都會區發展是香港未來二十年重點且最具戰略意義的增長引擎，對本集團建築業務將產生深遠而正面的影響。政府已成立由行政長官親自領導的北部都會區發展委員會，計劃推出專屬法例以加速審批程序及放寬限制。同時透過外匯基金的巨額注資，並設立專屬發展公司及採用公私營合作模式，加速推動如新田科技城、洪水橋產業園及北都大學教育城等核心項目落地。透過「產業帶動、基建先行」策略，該等舉措預計將帶來大量基礎設施、公營房屋及配套工程項目，為建造業提供長遠穩定的增長動能。

有見及此，本分部已積極參與北部都會區相關公共工程，並成功獲批多項新合約。此系列項目不僅彰顯本集團在大規模基建的執行實力，更為「俊和」立下具備時代意義的里程碑。

2. 技術合作與支持

本集團在粉嶺繞道項目中，匯聚國際頂尖設計顧問、香港理工大學、清華大學及內地領先鋼結構製造商等專家團隊，成功共同設計、製造、運輸及安裝全球首座採用S960超高強度鋼材的行人天橋。相較應用傳統鋼材，此創新設計不僅強度大幅提升，更因輕量化特性顯著減少地基工程需求。此項創新有效減輕地下環境風險、減少約65%的碳排放，以及降低近30%的施工成本，開創業界可持續建造的新標桿。該項目獲得了多項由業界組織頒發的殊榮，顯示業界對創新建築技術的高度認可。

與此同時，本集團將進一步拓展技術合作的廣度與深度，與學術機構及技術合作夥伴攜手合作推動組裝合成建築法（「組裝合成建築法」）、智能工地管理系統及綠色低碳技術的疊加應用。透過引入人工智能、數位分身技術及建築機械人等前沿方案，本集團不僅旨在大幅提升施工效率與安全水平，更會將這些創新成果全面對接北部都會區等大型基建的可持續發展需求。這不僅是建造技術的迭代突破，更是本集團履行環境、社會及管治責任、帶動香港建造業向綠色智能時代邁進的具體承諾。

物業發展及資產租賃

本分部將繼續推進128 Waterloo、雋薈及幸薈等重點項目的銷售，並透過合營模式優化風險管理及資金回籠效率。憑藉政府增加私人住宅用地供應和優化印花稅措施所帶來的市場成長勢頭，本集團已做好充分準備，把握新興機會。本集團的策略聚焦於現金流穩健的優質資產，並於項目中積極融入可持續發展原則。這些措施旨在鞏固現有投資組合，同時提升項目的環境及社會價值。

專業服務

本分部將繼續發揮城市服務及雅居的互補優勢，深化公私營物業管理、隧道及設施管理服務的整合。城市服務與雅居分別將於各領域把握機會，優化管理，特別是透過機械人等先進技術。因此，預計它們的市場份額將進一步擴大，且發展前景保持樂觀，這與上述兩個業務領域中已呈現的良好增長勢頭互相呼應。同時，配合政府改善樓宇管理及推動智慧城市發展的政策，未來會加強智慧屋苑及智能管控系統的應用，為客戶提供更高質素的服務。

本集團將會持續推動環境、社會及管治舉措，強化員工培訓與發展，並融入綠色設施管理標準。同時，本分部將持續應用創新科技到公營物業管理之中。於來年，將此等創新科技的應用擴展至私營物業管理、隧道管理及設施管理服務等層面，實現服務智能化升級。此次轉型旨在提升安防效率、能源管理精準度及整體服務水平。透過建立此穩健的技術與可持續發展框架，本集團為業務擴張奠定堅實基礎，並為香港及大灣區的可持續城市發展作出重大貢獻。

非專營巴士服務

本分部將聚焦服務質素與營運效能同步提升。透過先進智能調度平台，本分部將精準回應不同客群需求，優化資源配置並提高整體靈活性。我們將密切跟進市場動態與客戶意見，適時調整服務組合，在穩固現有業務基礎的同時，探索更多潛在的服務領域。

為配合政府的《運輸策略藍圖》，將探討智能監控系統及自動化調度技術的應用可行性，以滿足訪港旅客及社區出行需求的復甦，並為香港打造更環保、高效的交通網絡，助力低碳運輸轉型及可持續城市發展。

醫療科技與健康

香港人口高齡化及精準醫療需求持續上升，政府施政報告重點加強癌症預防、篩查、診斷及治療，並推動生命健康科技產業發展，為正電子掃描放射性藥物市場創造有利條件。本分部對未來增長前景維持樂觀態度。

作為香港正電子掃描放射性藥物市場的領先企業，HKCL將繼續全力支持政府政策，透過技術升級、產能擴展及專業團隊培訓，進一步鞏固市場領導地位。

繼此前成功與GE HealthCare簽署戰略合作協議，在香港生產用於阿茲海默症檢測的¹⁸F-Flutemetamol專利放射性藥物後，與輻射防護專家Cnrayshield簽署諒解備忘錄，正式獲任為其香港獨家分銷商，使服務範疇適度延伸。這一合作不僅強化了核醫學產業鏈的完整性，更有助配合政府醫療安全及創新發展方向。

第二所實驗室預計將於2026年第3季正式投入服務。這將顯著提升產能，並豐富產品組合，涵蓋更廣泛的疾病相關放射性藥物。本分部亦計劃同步發展碳11及鎘68等特殊同位素應用，積極回應市場需求。在深耕本地市場的同時，HKCL會不斷研究拓展方向，以實現長期穩定增長。

其他業務

本集團將繼續發掘有潛力的業務機遇，尋求具戰略價值的投資及合作機會，重點把握創新科技及綠色產業的增長趨勢，為整體增長注入新動力。

總結

本集團將緊扣國家「十五五」規劃，以其「超級聯繫人」的角色更深度融入國家發展大局，並以成為亞洲具領導地位的基建及專業服務集團為長遠目標，積極參與北部都會區建設及大灣區協作，進一步開拓香港、中國內地及亞洲市場的發展空間。

配合政府財政預算方向，加大對建造業創新科技的支持，包括向「建造業創新及科技基金」注資10億港元，以及預留1億港元推動香港建築科技研究院就建築標準檢視及人工智能應用等方面的研究，本集團將把握有關政策方向及資源支持，加快推動科技應用與產業升級。

創新科技應用

本集團計劃成立創新及發展部，作為「創新」及「落實」之間的橋樑。該部門將負責研究、設計及落實人工智能和機械人的應用，並協調跨部門工作。各分部將全面加快探索及落實創新科技的應用，推動業務多元化及數碼化轉型。透過持續開發新技術並拓展科技應用場景，本集團將進一步提升整體營運精準度與市場競爭力。

可持續發展

本集團始終堅定貫徹可持續發展策略及理念。在建築分部方面，積極推廣綠色低碳建築材料、可持續設計方案及組裝合成建築法，旨在減低碳排放及提升資源效益。在專業服務分部中，將引入更高效的營運技術。在醫療科技與健康分部中，將持續重視輻射安全管理；而在非專營巴士服務分部方面，亦將循著低碳交通方向發展。上述措施不僅呼應政府的綠色發展政策，亦有助為本集團建立長遠競爭優勢及創造可持續社會價值。

憑藉深厚的行業經驗、專業人才團隊及清晰的策略佈局，本集團將以創新科技為核心驅動，以可持續發展為穩固基石。本集團將持續拓展業務版圖，提升核心競爭力，為股東創造長期而卓越的價值，同時積極支持香港發展為國際創新科技中心及宜居智慧城市，實現企業發展與社會進步的良性互動與共同繁榮。

流動資金及財政資源

於本年度本集團的財務狀況保持平穩。本集團實行集中資金管理以監控其現金狀況、現金流量和資金需求，其業務營運及擴展所需資金主要來自內部資金及銀行借款，在有需要時再輔以發行股份集資。

於2026年3月31日，本集團之淨債務總額約為1,069,800,000港元，即債務總額約2,441,300,000港元減去現金及銀行結餘總額約1,371,500,000港元。根據本集團於2026年3月31日之貸款協議所載之既定還款日期，債項之到期日分析如下：

	於2026年 3月31日 百萬港元	於2025年 3月31日 百萬港元
須於下列期間償還之銀行借款及 租賃負債承擔：		
一年內或按要求	1,131.4	2,377.8
一年後至兩年內		
—列入流動負債作按要求償還之部分	—	892.4
—餘額	212.0	22.0
兩年後至五年內	1,097.3	31.3
五年以上	0.6	8.0
	<u>2,441.3</u>	<u>3,331.5</u>
債務總額	<u>2,441.3</u>	<u>3,331.5</u>

本集團繼續採取保守的財務管理政策，於2026年3月31日，本集團之資本負債比率(即計息債務淨額與股東應佔權益之比率)為0.45(2025年：0.94)。

為盡量減低外匯波動風險，本集團之銀行借款及現金結餘均以港元或人民幣為主，即與相關集團實體之功能貨幣相同。本集團承擔之外匯波動風險不大，並僅於有需要時方會使用衍生合約用作對沖所承擔之貨幣風險。此外，本集團之銀行借款並無採用任何利率金融工具作對沖。

或然負債

本集團或然負債之詳情載於年度業績附註14。

資產抵押

本集團資產抵押之詳情載於年度業績附註15。

僱員及薪酬政策

於2026年3月31日，本集團約有8,265名僱員。本年度之僱員薪酬總額約為1,966,600,000港元。僱員薪酬按其工作性質及市場趨勢釐定，並根據考勤評核按表現釐定每年之增薪金額，以獎勵及激勵個別員工之表現。僱員之花紅乃按個別分部及有關僱員之表現而發放。此外，本集團亦因僱員之工作職務而提供內部培訓計劃及就外間培訓課程提供資助。

為激勵僱員實現績效，本公司於2017年8月1日採納了受限制股份獎勵計劃（「該股份獎勵計劃」），據此本公司可向合資格參與者授出本公司之受限制股份，讓員工持有本公司股份使員工的利益直接與股東的利益保持一致。該等授出股份乃由計劃受託人於聯交所之市場上購買及為承授人的利益以信託方式持有，並於特定歸屬條件達成後歸屬承授人。

此外，本公司亦已採納購股權計劃（「該購股權計劃」），據此，董事獲授權向合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，旨在（其中包括）向合資格參與者提供激勵及獎賞，並肯定其所作之貢獻。該購股權計劃由2012年9月3日起計10年內有效及生效，已於2022年9月2日失效，其後不得進一步要約或授出購股權，惟於失效日期前已授出的購股權將根據該購股權計劃的條文繼續有效及可予行使。

末期股息

董事局建議派發本年度之末期股息每股1.27港仙（「末期股息」）（2024/25年度：無）（共約23,460,000港元（2024/25年度：無））予於2026年8月31日名列本公司股東名冊上之股東。待股東於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）批准後，建議之末期股息將於2026年9月14日派付。連同已於2026年1月派付之中期股息每股0.83港仙，建議之末期股息將令本年度全年股息達每股2.10港仙（2024/25年度：無）。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席股東週年大會並於會上投票之資格，及獲派發末期股息之資格（須待股東於股東週年大會上批准），本公司將分別於下列期間暫停辦理股份過戶登記手續：

(1) 為釐定出席股東週年大會並於會上投票之資格：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2026年8月17日（星期一） 下午4時30分
-------------------	----------------------------

暫停辦理股份過戶登記手續	2026年8月18日（星期二） 至2026年8月21日（星期五） （包括首尾兩天）
--------------	---

記錄日期	2026年8月21日（星期五）
------	-----------------

(2) 為釐定獲派發建議的末期股息之資格：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2026年8月26日（星期三） 下午4時30分
-------------------	----------------------------

暫停辦理股份過戶登記手續	2026年8月27日（星期四） 至2026年8月31日（星期一） （包括首尾兩天）
--------------	---

記錄日期	2026年8月31日（星期一）
------	-----------------

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，及獲派發末期股息，所有填妥之過戶文件連同有關股票，須不遲於上述分別指明的最後時限前送交本公司股份過戶登記處香港分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理過戶登記手續。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度內，本公司以總代價4,734,920港元（未計及開支）於聯交所購回10,950,000股本公司股份。於購回之股份中，6,822,000股已於本年度內註銷，而餘下的股份之總代價為1,769,810港元（未計及開支）則已於2026年5月註銷。

於本年度內進行購回之資料如下：

購回股份之月份	購回股份 之數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付總代價 (未計及開支) 港元
2025年				
4月	1,530,000	0.45	0.435	684,060
6月	1,744,000	0.435	0.425	747,460
7月	1,128,000	0.435	0.43	486,940
9月	1,044,000	0.43	0.42	448,560
10月	1,042,000	0.44	0.43	452,800
12月	1,790,000	0.44	0.415	770,480
2026年				
1月	1,674,000	0.43	0.425	715,480
3月	998,000	0.43	0.43	429,140
總計	<u>10,950,000</u>			<u>4,734,920</u>

董事認為進行購回是為了提高本公司每股資產淨值及每股盈利。

除上文披露者外，於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規

本公司於本年度內已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1《企業管治守則》內所載之所有守則條文。

本公司企業管治常規之詳情將披露於本公司2025/26年年報所載之企業管治報告內。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認彼等於本年度內已全面遵守標準守則內所規定之標準。

報告期後事項

本集團報告期後事項之詳情載於年度業績附註16。

審核委員會之審閱

董事局審核委員會（「審核委員會」）由胡偉亮先生（審核委員會主席）、黃迪怡小姐、嚴玉麟博士、林右烽先生及何智恒先生五位成員組成，全部均為非執行董事或獨立非執行董事。審核委員會已與管理層審閱及同意本集團所採納之會計原則及實務準則，並討論有關內部監控及財務匯報事宜，其中包括審閱本集團本年度之全年業績。

本公司核數師有關初步公告之工作範圍

本公司之核數師安永會計師事務所(「安永」)已認可本年度載於本公告之有關本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之數字與本集團本年度之綜合財務報表初稿所載數額相符。安永就此進行之工作並不構成核證委用，因此，安永概無就本公告發出意見或核證結論。

承董事局命
亞洲聯合基建控股有限公司
主席
彭一庭

香港，2026年6月26日

於本公告日期，本公司之執行董事為彭一庭先生、徐建華先生及彭一邦博士工程師太平紳士，本公司之非執行董事為黃迪怡小姐、嚴玉麟博士銀紫荊星章，銅紫荊星章，太平紳士及鍾可大先生，而本公司之獨立非執行董事為胡偉亮先生、林右烽先生、何智恒先生及嚴震銘博士。