

新疆国统管道股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年6月26日(周五)下午 15:00~17:30
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、副董事长、总经理 王出 2、董事会秘书 郭静 3、财务管理部部长 李鹏 4、证券事务代表 姜丽丽
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、钢材、水泥等原材料价格波动影响毛利，请问公司常态化降本控费举措，持续修复产品毛利率？</p> <p>【回复】您好！针对钢材、水泥等原材料波动，公司已建立常态化降本控费机制，多措稳住、修复毛利率。大宗材料集中集采，多供应商比价对冲涨价；结合订单节奏错峰备货，压缩原材料库存占用与资金成本。优先承接含材料调价机制的水利大单，成本压力适度向下游传导。公司将长期落地全链条成本管控，稳步修复产品综合毛利率，请关注公司公告，谢谢！</p> <p>2、公司 PCCP 主业稳步增长、风电塔筒业务下滑明显，板块业绩分化，请问后续如何均衡各业务发展？</p> <p>【回复】您好！公司以 PCCP 管道等高端混凝土制品为主业</p>

根基，依托央企股东中国物流资源，紧扣国家水网、十五五水利重大工程建设机遇，依托全国生产基地布局，深耕全国跨流域调水、城乡供水等核心市场，巩固行业第一梯队地位。同时作为水利主业协同补充，精细化优化业务结构，走轻量化、高盈利路线，依托现有预制混凝土生产工艺优势，配套风电项目混凝土混塔，优化新能源与基建配套业务结构，作为补充板块。同时承接地铁管片、市政 PC 构件等订单，填补产能空档，弱化单一板块波动影响，实现各业务协同均衡发展。请关注公司公告，谢谢！

3、请问总经理，今年公司到现在未见到一个大订单，在水利建设加码的背景下，以公司的实力不应该出现这种情况，是否控股大股东已经准备让公司放弃主业，有意重组呢？不然实在是无法解释公司如今的经营状况，请总经理正面回答，谢谢！

【回复】您好！公司始终坚定深耕以 PCCP 为主的高端混凝土制品市场，聚焦主责主业，锁定资源配置、业务发展的战略方向、路径，汇聚各方力量，上下联动，深耕管道、水务等优势领域，向高端发力突破，全面提升核心竞争力、增强核心功能。当前经营层全员深耕水利水网市场，持续对接全国重点调水、供水工程，加大重点区域项目跟进力度。控股股东持续支持公司做强管道主业，如有重组、业务调整等重大事项，公司将第一时间履行信息披露义务，请关注公司公告，谢谢！

4、请问王出总经理，为什么国统股份在水利基建加大投资的背景下，拿到的订单却越来越少？公司对现在的主业到底是什么看法？有没有人认真在做？

【回复】您好！当前水利基建投资持续加码，但市场和产品竞争激烈，各地大型水利项目招标投放节奏不均衡，使得公司新增订单阶段性承压。公司始终坚定聚焦 PCCP 输水管道核心主业，依托自身生产、技术及区域布局优势，将水利、市政管网业务作为长期发展根基。经营层及各业务团队均全力推进市场开拓工作，主动对接全国重大水网、调水工程，持续加大重点区域业务跟进力度，多措并举抢抓行业发展机遇，尽力改善订单承接情

况，稳步夯实主业经营基础。请关注公司公告，谢谢！

5、水利基建政策持续发力，请问公司对 2026 年行业景气度、工程项目落地节奏的整体判断？

【回复】您好！结合国家水网政策与项目落地节奏，公司将依托全国基地与技术优势，紧盯各地重大水利投标，积极争取更多优质工程项目落地，抢抓全年工程窗口期，夯实主业营收基础。请持续关注公司公告，谢谢！

6、公司深耕新疆水利市场并拓展全国项目，请问后续区域拓展规划？是否重点跟进国家级调水工程？

【回复】您好！公司坚持立足新疆、辐射全国的发展布局，持续深耕本地水利市场，依托成熟技术、属地服务与项目经验，深度参与区内水库、灌区改造、流域输水等重点工程，稳固核心基本盘。全国市场重点布局新疆、东北、华南、华中等水资源配置需求突出区域，配套属地化业务团队与生产配套，稳步提升省外业务规模，优化区域收入结构。国家级重大调水工程是公司重点跟进方向，公司将充分发挥长距离输水、复杂地质管材配套等核心优势，密切跟踪各类国家水网、跨流域调水项目招标信息，积极参与项目前期对接与投标工作，抢抓全国水利建设投资机遇，持续拓宽业务增长空间。请关注公司公告，谢谢！

7、问题 1:今年水利大年，但是贵公司在重要项目的竞标中屡屡失败，是否与新的投标评分机制有关，如果完成的大型水利项目越少，相关的评分越不容易得分，是否会恶性循环？

问题 2:近期贵公司工商信息变更较为频繁，尤其是母公司天山建材的营业执照营业范围变更较大，能否谈谈原因以及集团公司未来五年的发展宏图。另外子公司哈尔滨国统股东是身份也有所变化，由中外合资变成了港澳台投资，是否后续会继续梳理旗下子公司？

【回复】您好！公司高度重视每一次投标机会，针对历次未中标项目已开展全流程复盘梳理，一方面持续完善大型水利项目履约业绩储备，加大标杆项目落地与经验沉淀；另一方面优化投

标编制、技术方案打磨、成本测算等全链条能力，同步拓宽区域、细分赛道项目布局，丰富业绩结构。近期控股股东天山建材调整经营范围，主要是落实央企业务协同部署，新增仓储物流、国际货代、货物运输等业务板块，目的是打通建材生产与物流供应链，发挥中国物流协同优势，完善产业链配套，属于正常经营资质梳理。集团未来五年，将围绕管道建材+现代物流双主线发展，做强上市公司 PCCP 管材主业，同步推进供应链物流一体化，盘活存量资产，提升整体经营质量。哈尔滨国统本次企业类型变更仅为市场主体登记口径调整，股东结构、持股比例均未发生变化。谢谢！

8、基建行业项目回款周期长、结算节奏不均，请问公司如何平滑年度业绩波动，提升经营稳定性？

【回复】您好！针对项目回款、结算不均带来的业绩波动，公司多维度平滑经营、提升稳定性：订单分层筛选，优先承接预付款、进度款比例高的水利大型项目，减少垫资；建立应收专项催收机制，加快结算回款。请关注公司公告，谢谢！

9、风电塔筒业务营收持续收缩，请问板块承压原因？后续是否调整经营策略、优化风电业务布局？

【回复】您好！感谢您关注风电塔筒板块经营情况，营收收缩主要原因：一是风电行业招标价格持续下行，行业低价竞争激烈，大量低毛利订单公司主动放弃；二是大型风电项目开工节奏放缓，下游业主订单投放不及预期。后续经营调整策略：公司将优化布局，走精选订单、轻量化运营路线。一是择优接单，锁定优质业主、高毛利、回款稳定长单，淘汰低价垫资项目；二是产能协同，复用现有混凝土厂区，分摊固定成本。后续相关订单情况公司将及时公告，感谢您的关注！

10、公司依托中国物流集团国资背景，请问资源赋能、项目协同的落地成效？后续如何依托股东优势拓单增收？

【回复】您好！自纳入中国物流管理体系以来，公司在资金保障、经营协同、人才建设等方面获得股东全方位赋能支持。依

托集团央企平台优势，公司持续加强横向协同联动，主动对接各兄弟央企，深度融入各区域发展战略，有效助力市政给排水管道、风电混凝土塔筒、PC 预制构件等高端混凝土制品业务市场开拓。同时，公司充分发挥国家级企业技术中心创新平台作用，持续推进产品迭代与技术升级，不断增强核心竞争力，全面提升经营风险综合防控水平。请关注公司公告，谢谢！

11、PCCP 管道为公司核心营收支柱，请问当前在手订单储备、产能利用率及项目交付进度如何？

【回复】您好！PCCP 管道是公司核心主营业务与营收主要来源。目前公司根据各地项目招标节奏、市场竞争及回款质量择优承接项目，在手订单处于动态变化过程中；各生产基地按照现有合同排产计划有序组织生产，根据项目施工节点稳步推进产品制造、供货交付工作。公司持续深耕水利水网市场，加大优质项目拓展力度，持续优化产能调配与履约管理，请关注公司公告，谢谢！

12、2026 年全年扭亏目标与节奏如何？

【回复】您好！扭亏目标受水利项目交付进度、原材料价格波动、地方财政回款节奏、存量诉讼和解进度等外部因素影响，存在不确定性。公司将按月跟踪经营指标，在半年报、季报、业绩说明会同步阶段性经营成果，重大订单回款、资产处置、债务优化等事项将第一时间在巨潮资讯网披露，欢迎您持续关注公司公告，感谢您的长期支持！

13、能否介绍下贵公司近期未决诉讼的情况，尤其是海南省二审的进度，目前是在调解阶段还是择期宣判

【回复】您好！关于海南相关案件二审正在审理中，请持续关注公司有关公告，谢谢！

14、请问公司中长期战略定位？是否持续聚焦水利主业、优化新能源与基建配套业务结构？

【回复】您好！感谢您关注公司中长期发展战略与业务布局，现就您关心的定位、业务结构优化问题统一答复：公司中长期战

略以 PCCP 管道等高端混凝土制品为主业根基，依托央企股东中国物流资源，紧扣国家水网、十五五水利重大工程建设机遇，打造国内高端混凝土制品头部企业，依托全国生产基地布局，深耕全国跨流域调水、城乡供水等核心市场，巩固行业第一梯队地位。同时作为水利主业协同补充，精细化优化业务结构，走轻量化、高盈利路线，不脱离混凝土制品核心能力跨界布局，依托现有预制混凝土生产工艺优势，配套风电项目混凝土混塔，优化新能源与基建配套业务结构，作为补充板块。感谢您的关注！

15、贵公司股票连续下跌是什么原因？是公司业绩下滑吗

【回复】您好！针对您关心的股价持续下跌、业绩相关问题统一回复如下：（1）股价走势是二级市场多重因素共同作用的结果，除公司经营基本面外，还受宏观经济、水利基建行业周期、市场整体情绪、板块估值波动、资金交易行为等多重外部因素影响，二级市场价格波动具有不确定性，提请您理性看待股价波动，注意投资风险。（2）关于公司业绩情况，结合已披露的 2025 年年报、2026 年第一季报说明：①2025 年全年公司实现营收 6.73 亿元，归母净利润-9027.89 万元，较 2024 年大幅减亏 63.76%，亏损规模明显收窄，但扣非净利润仍小幅下滑，主业盈利承压；②2026 年第一季度公司订单落地带动营收同比大幅增长 289.79%，但受项目毛利率下行、财务费用持续高企影响，营业成本增幅高达 471.18%，一季度归母亏损较去年同期小幅扩大，公司确实尚未实现盈利、业绩仍处于承压阶段，是影响市场预期的核心内部因素之一。公司始终重视市值管理与投资者沟通，严格按照规则及时披露经营、订单、财务等全部重大信息，后续将通过业绩说明会、投资者调研、互动平台等渠道持续传递公司经营进展，稳步改善经营基本面，力争早日实现盈利修复，回馈广大投资者。相关财务、经营详细数据请关注公司定期报告，谢谢！

16、公司布局地铁管片、PC 预制构件等基建产品，请问该板块市场拓展情况？后续增量空间如何？

【回复】您好！公司依托混凝土制品成熟生产、技术与基地

	<p>优势，同步布局地铁管片、PC 预制构件、风电塔筒等多元高端混凝土制品，与 PCCP 主业形成产业链协同。公司将持续加大区域市场开发力度，逐步提高市场占有率。请关注公司公告，谢谢！</p> <p>17、请问李部长，公司之前的 PPP 项目有哪些是盈利的？</p> <p>【回复】您好！感谢您关注公司经营，我为您详细说明公司 PPP 项目盈利相关情况：（1）建设期阶段 PPP 项目普遍能够实现施工利润，公司桐城龙源、中材九龙江（龙海）、河北芦台、鄯善天合鄯石等政府付费/使用者付费 PPP 项目，在施工建设期间，依托管道、土建施工业务确认收入，对应施工板块具备毛利，建设期是盈利状态。这一阶段利润来源于项目建安施工收益，也是 PPP 项目前期主要利润来源。（2）分项目实际运营盈利现状：河北芦台 PPP 项目属于使用者付费模式，污水处理运营收入可形成持续性经营利润，长期全周期测算具备合理收益空间；桐城、龙海、鄯善为政府付费项目，政府按期支付服务费，从项目全生命周期测算具备合理投资回报，但项目完工进入运营期后，前期每年需承担大额长期项目贷款利息支出，短期账面持续亏损，随着逐年回款冲减长期应收款、融资规模下降，未来会逐步释放收益。请关注巨潮资讯网披露的定期报告及各类公告，再次感谢您的提问与支持！</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-06-26 17:29:45