

证券代码：603153 证券简称：上海建科 公告编号：2026-023

上海建科咨询集团股份有限公司

关于 2025 年度暨 2026 年第一季度业绩说明会 召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

上海建科咨询集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 6 月 29 日（星期一）上午 10:00-11:00 在价值在线网络平台召开了 2025 年度暨 2026 年第一季度业绩说明会，现将活动情况公告如下：

一、业绩说明会召开情况

时间：2026 年 6 月 29 日（星期一）上午 10:00-11:00

地点：价值在线（网址：www.ir-online.cn）

方式：网络互动

参加人员：党委书记、董事长：王吉杰先生，财务总监、总法律顾问沈新根先生，独立董事李兴华先生，董事会秘书、总审计师常旺玲女士

二、投资者提出的主要问题及公司回复情况

1、2026年5月7日起在无重大变更事项的情况下，股价持续下跌

一个半月，屡创新低。24-25年回购激励计划回购均价16.36元，为什么公司未履行市值管理功能？

答：公司股价二级市场表现受宏观市场环境、行业周期、市场流动性等多重外部因素综合影响。公司始终坚守稳健经营理念，高度重视广大股东合法权益，坚持以夯实基本面、提升内在价值为核心，多措并举开展市值管理工作。一是深耕主业筑牢发展根基。公司聚焦咨询服务、检验检测认证与技术服务等支柱产业定位，积极拓展战略发展方向和“相关多元”服务领域，巩固传统产业基本盘，壮大优势产业增长极，稳步提升经营质量与盈利能力；二是强化科技创新赋能价值创造。公司持续深耕科技创新，大力培育和发展新质生产力，推进数字化、智能化转型升级，全面提升核心技术竞争力与产业服务能级，以科技创新驱动企业高质量发展；三是优化投资者关系与价值传递。公司常态化开展业绩说明会、投资者交流会，畅通线上线下沟通渠道，持续优化信息披露工作，提升市场认可度。同时，公司始终坚持稳健的分红政策，持续落实“提质增效重回报”行动方案，以扎实的经营成果回馈全体投资者。

2、2026年二季度业绩是否增长？增长同比增加多少？

答：感谢您对公司业绩情况的关注，公司2026年半年度报告将于2026年8月14日披露，请您持续关注公司披露的公告和定期报告。

3、当前公司所处行业普遍承压下行，公司 2025 年度整体营收、利润仍实现了稳步增长，2026 年一季度经营数据也延续稳健态势，请问支撑公司营收与利润持续增长的核心驱动因素有哪些？

答：面对复杂严峻的外部环境和承压下行的行业态势，公司牢牢把握高质量发展首要任务，2025 年度及 2026 年一季度公司营业收入、利润总额、归属于上市公司股东的净利润等均实现增长，公司经营质效持续提升，主要驱动因素如下：

一是聚焦融合共进，各业务板块协同发展效应逐步显现。与上咨集团实现联合重组后，明确了“上海建科”“上咨集团”双品牌战略，加快业务融合，形成覆盖决策咨询、工程管理、专项咨询、检验检测认证与专业技术服务等全产业链的协同融合产业生态。合力开展战略客户整合营销，推动战略合作签约，深度聚焦长三角、京津冀、华中、西南等战略区域。二是坚定优化业务结构，积极推进主业从城市建设向城市运营和更新方向转型，业务领域从建筑向公路交通、水利水务、化工能源、卫生健康、应急防灾、农业农村等“相关多元”领域和国民经济多行业发展。在建筑业下行等外部因素客观存在的情况下，决策和工程咨询服务板块在总体承压的情况下保持平稳发展，检验检测认证与技术服务板块实现了较快发展，通过关键资质提升，在工程检测、基础设施运维、安全健康及生态环境方面都实现了较好的发展。此外，公司充分发挥专业门类齐全、产业类型丰富交叉的特点，在认证业务、城市更新、城市生命线工程等方面大力培育增长点，在国际拓展方面同步发力，推动检验检测业务出海，取得了新突破。三是公司聚焦创

新引领，开展行业共性技术研发和标准编制，在行业中话语权进一步巩固。四是公司聚焦精益管理，深化业财融合，提升管理精细程度，进一步强化应收账款管理，实施降本控费举措，公司运营效率和质量进一步提升。

4、在 2026 年建筑业承压下行态势下，公司对全年经营目标有怎样的预判，有哪些对冲行业下行风险的业务布局？

答：面对增量市场需求收缩，存量市场竞争加剧的形势，公司持续聚焦高质量发展首要任务，计划从以下几方面着手开展 2026 年全年工作：一是深化业务协同，围绕“四重两新”（重大项目、重大客户、重大区域、重大市场，以及新兴领域、新兴产业）搭建集团跨主体协同机制；整合集团等全链条专业力量，为重大客户、重点区域提供系统服务。二是升级营销模式，转变营销思路和优化营销体系，积极拓展新疆等西部区域市场，聚焦港澳、东南亚、中亚等共建“一带一路”重点区域推进海外业务拓展。三是优化业务结构，保持在工程咨询领域的行业领先地位，提升业务附加值与服务能级；加速检验检测认证板块发展，大力拓展新兴领域，逐步提高认证、计量等高附加值服务占比；探索城市运营服务新模式，重点布局智慧运维、城市治理、韧性城市，特别是城市更新领域业务等；抢抓新兴赛道，积极培育新质生产力领域的特色咨询业务，加快构建低碳服务体系，形成“双碳”领域具有市场号召力与品牌标识度的绿色服务产品。四是强化数智赋能，加强科技创新。聚焦城市更新、韧性城市、能碳双控、智慧运维等重

点方向，加大研发投入。

5、对比往年公司年报中业务分类描述，2025 年年报中相关业务分类名称出现了变化，能否介绍主要变化情况及原因？

答：公司主营业务未发生重大变化，2025 年年报中业务板块名称调整系报告期内战略落地、业务能力扩容后的板块归集与优化，具体情况如下：

一、决策与工程咨询服务板块：公司 2025 年初完成上咨集团联合重组，新增决策咨询服务业务（主要包括政策研究、规划咨询、评估评审、项目咨询、投融资咨询等业务类型），原“工程咨询服务板块”变更为“决策与工程咨询服务板块”，完整覆盖项目前期智库、决策咨询至工程实施全周期咨询业务，体现全产业链协同布局。

二、检验检测认证与技术服务板块：公司获得了质量管理体系、环境管理体系、职业健康安全管理体系的“三体系”认证资质，在原先拥有产品认证、服务认证基础上，新增体系认证资质，实现认证领域全覆盖，为客户提供一站式检验检测认证（TIC）服务。原“检验检测与技术服务板块”增加“认证”字样，变更为“检验检测认证与技术服务板块”，匹配 TIC 一站式技术服务业务现状。

6、请问公司 2025 年末及 2026 一季度经营性现金流情况如何，项目回款周期是否改善，针对应收账款风险有何管控措施？

答：2025 年度，公司实现经营回款 49.82 亿元，经营活动现金流

量净额 4.58 亿元，较同期分别增加 0.22 亿元和 0.46 亿元。2026 年一季度，公司实现经营回款 9.44 亿元，经营活动现金流量净额-5.71 亿元，较同期分别增加 0.08 亿元和 0.21 亿元。受行业经营季节性特点影响，经营性现金流仍为净流出状态，但当期经营回款同比实现增长，现金净流出较同期有所改善。随着项目陆续结算、销售回款持续回笼，经营活动现金流量净额将逐步改善，至四季度实现由负转正。

近年来，公司一方面持续健全应收账款管理制度，落地多项回款专项管控措施，常态化开展应收款项动态监控，分类制定差异化催收方案，配套建立回款考核体系，压实各业务主体回款责任并严格落实追责机制，全方位压降回款风险。另一方面强化全流程成本费用管控，双向发力推动经营回款和经营活动现金流量净额同步增加。

7、公司有针对伊朗战后重建的相关业务么？

答：公司暂无伊朗战后重建相关业务。

8、近两年公司综合毛利率持续提升，请问毛利率提升背后的核心原因是什么？能否介绍下各细分业务毛利率变化情况？

答：2025 年度，公司综合毛利率为 36.94%，同比增加 0.42 个百分点。毛利率的增长主要原因一是公司持续拓展业务，并优化业务结构，高毛利率的检验检测认证与技术服务收入占比稳步上升；二是通过精益化成本管控与运营效率提升，有效控制了成本。

分板块来看，2025 年度公司决策与工程咨询服务、检验检测认证

与技术服务、环境低碳技术服务、特种工程与智能制造毛利率分别为34.23%、41.94%、37.45%和34.79%，同比变化情况分别为减少0.25个百分点、增加0.30个百分点、增加1.08个百分点和增加5.57个百分点。

9、今年是公司“十五五”规划开局年，请问能否介绍下公司的“十五五”战略规划情况？

答：“十五五”期间，公司将坚守“为城市、为未来”的企业使命，秉承“具有国际竞争力的一流科技与咨询服务企业”的发展愿景，构建以咨询服务、检验检测认证与技术服务为两大支柱，若干特色业务、新兴业务为支撑和补充的“2+N”产业发展格局。充分发挥科技创新、人才引领和数智转型的驱动引擎作用，坚持走专业化、绿色化、数字化、国际化道路，加快培育发展新质生产力，塑造“研发+技术+咨询”核心能力，持续创新服务产品，深耕长三角和全国战略区域，布局海外重点市场。持续优化产业结构，稳步发展咨询服务业务，加速发展检验检测认证与技术服务业务，优先发展生态环境技术咨询业务，积极拓展战略发展方向和“相关多元”服务领域，逐步提升非房建业务占比和运营更新业务、创新业务占比。充分发挥上市企业和联合重组品牌优势，不断提升企业治理能力，推动全方位融合发展，持续提升卓越服务品质和精益管理水平，实现从高速发展向高质量发展的跨越，努力打造成为具有国际竞争力的一流科技与咨询服务企业。

10、数字化、智能化转型是行业发展大趋势，请问公司目前数字化转型等情况如何？

答：公司始终坚持数字化、智能化转型与主营业务深度融合，聚焦工程监理、检验检测、建筑运维、环境治理等核心业务领域，持续拓展各类典型数字化平台应用场景与覆盖范围，逐步完善“平台+装备+服务”的数字产品体系。目前已形成“慧项管”“慧监理”“桥智检”“房智检”等业务平台，开发了数字化检测实验室，研发质量安全智能巡检机器人、桥梁智能监测系统等仪器装备并进行典型场景拓展应用，开发的“智慧运维”“环保管家”“河湖健康智脑”等服务平台，依托数据研判、信息共享及管理优化，为客户实现运营提质增效，输出了高价值数智服务。

2025 年度，公司基于实际业务需求应用场景设立专项研发项目，目前已率先发布监理行业大模型测评集、JKinco 筑衍·工程监理大模型、“排污许可 AI 智脑”智能体等相关成果。后续公司还将进一步系统打造数据、模型、测评、智能体和算法协同的数智能力，支撑好公司提质增效和高质量发展。

11、截止上个交易日，投资者户数多少？

答:截至一季度末，公司股东人数为 16,874 人，关于投资者户数更新情况，请持续关注公司定期报告。

12、请问公司海外业务情况如何？

答：公司海外业务主要分为以下几种类型：一是把握“一带一路”沿线国家发展机遇，以入库国家商务部对外援外企业为契机，服务国家援外工程可研及评估咨询、全过程工程咨询，成功中标博茨瓦纳公路、孟加拉孟中友谊九桥和斐济北岛公路的项目管理，并为埃及、尼泊尔、越南、黎巴嫩等亚非拉国家提供农业、交通、能源、卫生等领域咨询服务；二是服务于中资企业出海，为其海外投资项目提供可研、设计、造价咨询、工程管理、材料及工程检测服务；三是受海外实验室及管理机构委托，开展授权实验与认证，服务进出口贸易。获得马来西亚 CIDBH 授权实验室资质，开展国内建筑建材产品出口马来西亚及东盟国家的筛选、推荐及产品认证检测工作。获得美国 UL 机构消防产品认证授权和德国标准化协会认证中心（DIN）资质，开展生物降解材料实验室认可；四是公司自研的施工升降智能防坠安全器销售至海外。总体来说目前公司的海外业务体量还不大，后续公司将持续依托现有资质、技术优势，稳步挖掘沿线国家市场机会，逐步扩大海外业务规模。

13、公司检验检测业务作为公司重要的产业板块之一，现在的发展情况及未来的拓展计划是什么？

答：检验检测认证业务是公司的核心主业之一，2025 年度，公司检验检测认证与技术服务板块实现营收 15.13 亿元，较上年增长 12.93%，呈较好的增长趋势。公司坚持通过获取关键资质资格提升市场竞争力，下属 3 家子公司率先获得建设工程检测综合资质，2 家子

公司获得全部九类甲级资质，建设工程检测整体实力全国领先，在上海、北京、四川等地检测行业龙头地位进一步得以夯实；在水利工程领域具备咨询、设计、检测的全甲级资质或资信，水利工程全产业链服务能力进一步增强。2025 年度，检验检测认证与技术服务板块新增合同额超过 24 亿元，同比增长 18.5%。未来，公司将进一步优化业务结构，在“深耕建工”的同时“走出建工”，主动适应市场结构性变化，加速检验检测认证板块发展，大力拓展新兴领域，逐步提高认证、计量等高附加值服务占比，不断探索城市运营服务新模式。

14、请问公司如何积极响应国家大力推进城市更新的相关政策？目前落地了哪些具有代表性的城市更新标杆项目，相关业务未来拓展规划如何？

答：公司高度重视国家及上海市关于城市更新重大战略相关政策和要求，城市更新也是公司重点布局和拓展的业务领域，2025 年度公司城市更新相关业务新增合同额同比增长超过 80%。公司具备深厚的研发基础，深度参与国家课题及地方政策研编；具备“投资咨询-检测鉴定-规划设计-工程管理-加固改造”一体化技术服务能力。公司坚持“规划先行”，聚焦“体检促更新”一体化机制，探索“规策算一体化”更新实施路径，为宝杨路码头公交枢纽等项目提供前期策划。历保、文保建筑的系统性勘察与一体化设计能力在长春丰乐剧场旧址、伪满首都警察厅旧址等修缮项目中得以成功实践。作为地方政府城市更新顾问，提供统筹服务模式，编制河北保定市竞秀区城市更新专项规划，

承担河北省首个居民自主“原拆原建”更新项目设计咨询。此外，公司其他代表案例还包括上海北外滩成片二级旧里改造、上海市嘉定朱桥“城中村”改造、天津南开区西营门片区整体更新、上海外滩老市府大楼、武汉平和打包厂、大连宾馆等。后续公司将整合全产业链资源，强化技术研发、产业规划与数字化能力，积极拓展城市生命线等新兴更新赛道，持续做大做强城市更新业务。

三、其他事项

本次业绩说明会的具体内容详见价值在线（网址：www.ir-online.cn）。感谢各位投资者积极参与本次业绩说明会，公司对长期以来关心和支持公司发展的广大投资者表示衷心感谢！

特此公告。

上海建科咨询集团股份有限公司董事会

2026年6月30日