

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## MINISO Group Holding Limited 名創優品集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限責任公司)

(股份代號：9896)

### 內幕消息 永輝經審計財務報表 及海外監管公告

本公告乃由名創優品集團控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）第13.09(2)(a)條及第13.10B條及《證券及期貨條例》（香港法例第571章）第XIVA部項下的內幕消息條文（定義見上市規則）而刊發。

茲提述本公司日期為2024年9月23日的公告及日期為2024年11月22日的通函，內容有關本公司進行的非常重大收購事項，涉及收購永輝超市股份有限公司（「永輝」）的股份。

於2026年6月29日（美國東部時間），本公司向美國證券交易委員會（「美國證券交易委員會」）提交截至2025年12月31日止年度之20-F表格第1號修訂本（「20-F/A表格」），僅為載入由安永華明會計師事務所審核之永輝及其附屬公司之綜合財務報表，包括截至2025年12月31日之綜合財務狀況表、2025年4月1日至2025年12月31日期間之綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表以及相關附註（統稱「永輝財務報表」），此乃根據經修訂之美國1934年證券交易法下S-X規例第3-09條（「第3-09條」）之規定而作出。第3-09條規定（其中包括），倘未合併入賬之附屬公司及按權益法列賬的被投資公司屬重大，則其獨立財務報表須載入20-F表格。本公司已釐定其於永輝之權益法投資（並未於其財務報表中合併入賬）與其截至2025年12月31日止年度之財務業績相比屬重大。

隨附本公司於2026年6月29日(美國東部時間)向美國證券交易委員會提交之20-F/A表格全文，當中載有上述永輝財務報表。

承董事會命  
名創優品集團控股有限公司  
執行董事兼主席  
葉國富先生

香港，2026年6月29日

截至本公告日期，董事會包括執行董事葉國富先生，以及獨立非執行董事徐黎黎女士、朱擁華先生及王永平先生。

美國  
證券交易委員會  
華盛頓特區20549

20-F/A 表格

(第1號修訂本)

(勾選一項)

根據1934年證券交易法第12(b)或12(g)條作出的註冊聲明

或

根據1934年證券交易法第13或15(d)條編製的年度報告  
截至2025年12月31日止財政年度

或

根據1934年證券交易法第13或15(d)條編製的過渡期報告

或

根據1934年證券交易法第13或15(d)條編製的空殼公司報告  
需要該空殼公司報告的活動日期

過渡期由 至

委員會檔案編號：001-39601

名創優品集團控股有限公司

(註冊人章程指明的確切名稱)

不適用

(註冊人的英譯名稱)

開曼群島

(註冊成立或組建的司法權區)

中華人民共和國  
廣東省廣州市海珠區  
琶洲大道109號銘豐廣場8樓(郵編：510000)

(主要行政辦事處地址)

張靖京，首席財務官  
電話：+86 20 3622 8788  
電郵：ir@miniso.com  
中華人民共和國  
廣東省廣州市海珠區  
琶洲大道109號銘豐廣場8樓（郵編：510000）

（公司聯絡人的姓名、電話、電郵及／或傳真號碼及地址）

根據該法案第12(b)條註冊或擬將註冊之證券：

各類別名稱	交易代碼 <sup>(s)</sup>	各註冊交易所名稱
美國存託股份（每股美國存託股份代表四股每股面值0.00001美元的普通股）	MNSO	紐約證券交易所
每股面值0.00001美元的普通股* 每股面值0.00001美元的普通股	9896	紐約證券交易所 香港聯合交易所有限公司

\* 並非用於交易，僅就美國存託股份在紐約證券交易所上市而言。

根據該法案第12(g)條註冊或擬將註冊之證券：

無

（各類證券名稱）

根據該法案第15(d)條須予報告之證券：

無

（各類證券名稱）

表明截至年度報告所涵蓋期間結束時，發行人各類股本或普通股的發行在外股份數目。

**截至2025年12月31日，1,237,564,177股每股面值0.00001美元的普通股**

請用核選標記表示註冊人是否為知名且經驗豐富的發行人（如證券法第405條所界定）。是 否

倘本報告為年報或過渡期報告，請用核選標記表示註冊人是否無需根據1934年證券交易法第13或15(d)條提交報告。是 否

附註－選中上文方框不會免除根據1934年證券交易法第13或15(d)條須提交報告的任何註冊人於該等條文項下的責任。

請用核選標記表示註冊人：(1)在過去12個月(或註冊人須提交有關報告的更短期間)內是否已提交根據1934年證券交易法第13或15(d)條須提交的所有報告，及(2)在過去90天內有否受該備案規定所規限。是 否

請用核選標記表示註冊人在過去12個月(或註冊人須提交有關文件的更短期間)內是否已通過電子方式提交根據S-T規例第405條(本章第232.405條)要求提交的所有交互式數據文件。是 否

請用核選標記表示註冊人是否為大型加速申報人、加速申報人、非加速申報人或新興成長公司。請參閱交易法第12b-2條中關於「大型加速申報人」、「加速申報人」及「新興成長公司」的定義。(勾選一項)：

大型加速申報人	<input checked="" type="checkbox"/>	加速申報人	<input type="checkbox"/>
非加速申報人	<input type="checkbox"/>	新興成長公司	<input type="checkbox"/>

倘為一家按照美國公認會計準則編製財務報表的新興成長型公司，請用核選標記表示註冊人是否選擇不採用經延長的過渡期遵守交易法第13(a)條規定的任何新訂或經修訂財務會計準則†。

† 「新訂或經修訂財務會計準則」指財務會計準則委員會於2012年4月5日後就其會計準則編纂發出的任何最新版本。

請用核選標記表示註冊人是否已提交編製或發出其審計報告的註冊會計師事務所根據《薩班斯－奧克斯利法案》(美國法典第15卷第7262節第(b)條)第404(b)條作出的財務報告的內部控制的有效性的報告及對其管理層評估的證明。是 否

倘為根據該法案第12(b)條註冊的證券，請用核選標記表示本申報中包含的註冊人的財務報表是否反映對先前發佈的財務報表錯誤的更正。

請用核選標記表示任何相關錯誤更正是否重述根據第240.10D-1(b)條規定，對註冊人的任何行政人員於相關恢復期間收到的基於激勵的薪酬進行恢復分析。

請用核選標記表示註冊人採用何種會計基準編製載入本申報的財務報表：

美國公認會計準則	<input type="checkbox"/>	國際會計準則委員會頒佈的		其他	<input type="checkbox"/>
		國際財務報告準則	<input checked="" type="checkbox"/>		

倘核選標記「其他」回應前述問題，則以核選標記表示註冊人已選擇遵循第幾個財務報表項目。第17項 第18項

倘若為年報，請以核選標記表示註冊人是否為空殼公司(定義見交易法第12b-2條)。是 否

(僅適用於過去五年涉及破產程序的發行人)

於法院確認計劃項下分派證券後，用核選標記表示註冊人是否已根據1934年證券交易法第12、13或15(d)條規定提交所有文件及報告。是 否

<u>核數師名稱</u>	<u>核數師地點</u>	<u>核數師事務所ID</u>
安永華明會計師事務所	中華人民共和國，上海	1408

## 解釋性說明

本20-F表格第1號修訂本(「修訂本」)由名創優品集團控股有限公司(「本公司」或「我們」)提交，旨在修訂本公司原先於2026年4月24日向美國證券交易委員會提交之20-F表格中截至2025年12月31日止財政年度之年度報告(「原提交文件」)。本公司提交本修訂本，僅為載入永輝超市股份有限公司(「永輝」)的財務報表及相關附註，此乃根據經修訂之美國1934年證券交易法下S-X規例第3-09條(「第3-09條」)之規定而作出。

第3-09條規定(其中包括)，倘未合併入賬之附屬公司及按權益法列賬的被投資公司屬重大，則其獨立財務報表須載入20-F表格。我們已釐定在S-X規例第1-02(w)條及第3-09條下，我們於永輝之權益法投資(並未於其財務報表中合併入賬)與我們截至2025年12月31日止年度之財務業績相比屬重大。因此，本修訂本僅為補充原提交文件而提交，以載入永輝截至2025年12月31日及截至2025年12月31日止九個月之財務報表及相關附註(「永輝財務報表」)。

本修訂本僅包含封頁、本解釋性說明、永輝財務報表、首席執行官及首席財務官之證明以及永輝獨立核數師的同意書。本修訂本並不影響原提交文件的任何其他部分或附件，亦不反映原提交文件日期之後發生的事件。因此，本修訂本應與原提交文件及我們於原提交文件之後向美國證券交易委員會提交的文件一併閱讀。

## 目錄

第19項 附件  
簽名

9  
11

## 第19項 附件

附件編號	文件說明
1.1	註冊人第三次經修訂及重述組織章程大綱及章程細則(已藉提述方式納入於2022年10月19日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件1.1(文件編號:001-39601))
2.1	註冊人的美國存託憑證樣本(已納入附件2.3)
2.2	註冊人的普通股樣本證書(已藉提述方式納入於2022年7月5日向美國證交會提交之6-K表格的附件4.1(文件編號:001-39601))
2.3	註冊人、The Bank of New York Mellon(作為存託人)及據此發行的美國存託股份之擁有人及持有人之間日期為2020年10月14日的存託協議(已藉提述方式納入於2021年4月16日向美國證交會提交之S-8表格註冊聲明的附件4.3(文件編號:333-255274))
2.4	註冊人與其他訂約方之間日期為2020年2月26日的股東協議、註冊人(代表其本身及其當時所有現有股東)與各新股東於股東協議生效後訂立之信守契據以及所有已簽立且採用相同格式之信守契據附表(已藉提述方式納入於2020年10月14日向美國證交會提交之經修訂F-1表格註冊聲明的附件4.4(文件編號:333-248991))
2.5	證券描述(已藉提述方式納入於2023年10月19日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件2.5(文件編號:001-39601))
4.1	經修訂及重述2020年股份激勵計劃(已藉提述方式納入於2022年10月19日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件4.1(文件編號:001-39601))
4.2	註冊人與其各董事及行政人員訂立之彌償協議書(已藉提述方式納入於2020年10月14日向美國證交會提交之經修訂F-1表格註冊聲明的附件10.2(文件編號:333-248991))
4.4	註冊人與其各行政人員訂立之僱傭協議書(已藉提述方式納入於2020年10月14日向美國證交會提交之經修訂F-1表格註冊聲明的附件10.3(文件編號:333-248991))
4.5	牛奶有限公司與廣東駿才國際商貿有限公司之間日期為2024年9月23日的牛奶公司購股協議連同日期為2024年12月18日的購股協議補充協議(已藉提述方式納入於2025年4月24日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件4.5(文件編號:001-39601))
4.6	北京京東世紀貿易有限公司、宿遷涵邦投資管理有限公司及廣東駿才國際商貿有限公司之間日期為2024年9月23日的北京京東購股協議(已藉提述方式納入於2025年4月24日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件4.6(文件編號:001-39601))

## 附件編號

## 文件說明

4.7	註冊人(作為發行人)與The Bank of New York Mellon倫敦分行(作為受託人)就於2032年到期之5.5億美元0.5釐股權掛鈎證券訂立之日期為2025年1月14日的信託契據(已藉提述方式納入於2025年4月24日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件4.7(文件編號:001-39601))
8.1†	註冊人主要附屬公司清單
11.1	註冊人商業行為及道德準則(已藉提述方式納入於2020年10月14日向美國證交會提交之經修訂F-1表格註冊聲明的附件99.1(文件編號:333-248991))
11.2	有關重大非公開資料及防止內幕交易政策的經修訂及重述聲明(已藉提述方式納入於2025年4月24日向美國證交會提交之20-F表格年度報告中的附件11.2(文件編號:001-39601))
12.1*	首席執行官根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第302條作出的證明
12.2*	首席財務官根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第302條作出的證明
13.1**	首席執行官根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第906條作出的證明
13.2**	首席財務官根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第906條作出的證明
15.1†	安永華明會計師事務所的同意書
15.2†	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)的同意書
15.3†	君合律師事務所的同意書
15.4†	邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥的同意書
15.5*	安永華明會計師事務所所有關附件99.1中意見的同意書
16.1†	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)致美國證交會函件
97.1	註冊人薪酬追回政策(已藉提述方式納入於2025年4月24日向美國證交會提交之20-F表格年度報告的附件97.1(文件編號:001-39601))
99.1*	永輝超市股份有限公司截至2025年12月31日及截至2025年12月31日止九個月之綜合財務報表
101. INS*	內聯XBRL實例文件－實例文件未出現在交互式數據文件中，因為其XBRL標籤已嵌入到內聯XBRL文件內
101. SCH*	內聯XBRL分類擴展計劃文件
101. CAL*	內聯XBRL分類擴展計算鏈接庫文件
101. DEF*	內聯XBRL分類擴展定義鏈接庫文件
101. LAB*	內聯XBRL分類擴展標籤鏈接庫文件
101. PRE*	內聯XBRL分類擴展呈現鏈接庫文件
104.*	交互式數據文件封面－封面XBRL標籤已嵌入到附件101內聯XBRL文件內

† 於2026年4月24日提交

\* 與本文一併提交

\*\* 隨附於本文

## 簽名

註冊人謹此證明，註冊人符合20-F表格年度報告的所有備案規定，並且已經妥善安排並授權下述簽名人代表註冊人簽署本20-F表格第1號修訂本。

名創優品集團控股有限公司

簽字人：／簽署／葉國富

姓名：葉國富

職位：首席執行官

日期：2026年6月29日

首席執行官證明  
根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第302條

本人，葉國富，特此證明：

1. 本人已審閱名創優品集團控股有限公司經本第1號修訂本修訂的20-F表格中的年度報告；
2. 據本人所知，本報告並不包含任何重大事實的失實陳述，或遺漏陳述在作出有關陳述的情況下有必要作出陳述以確保就本報告所涵蓋期間而言不具誤導性的重大事實；
3. 據本人所知，本報告所載財務報表及其他財務資料已在所有重大方面公允地呈列本公司截至有關日期及於本報告所呈列期間的財務狀況、經營業績及現金流量；
4. 本公司其他提供證明的高管人員及本人負責制定及維持本公司披露控制及程序（定義見交易法第13a-15(e)及15d-15(e)條規則）以及財務報告的內部控制（定義見交易法第13a-15(f)及15d-15(f)條規則），並已：
  - (a) 設計有關披露控制及程序，或促使在我們的監督下設計有關披露控制及程序，以確保我們獲有關實體的其他人士告知與本公司（包括其合併附屬公司）有關的重大資料，特別是在本報告編製期間；
  - (b) 設計有關財務報告的內部控制，或促使在我們的監督下設計有關財務報告的內部控制，以就財務報告的可靠性及按照公認會計原則編製供外部使用的財務報表提供合理保證；
  - (c) 評估本公司披露控制及程序的有效性，並在有關評估基礎上，於本報告中呈報截至本報告所涵蓋期間末我們有關披露控制及程序有效性的結論；及
  - (d) 於本報告中披露本年度報告所涵蓋期間內本公司財務報告的內部控制發生的、已經或合理可能對本公司財務報告的內部控制造成重大影響的任何變動；及

5. 本公司其他提供證明的高管人員及本人已基於我們對財務報告內部控制的最新評估，向本公司核數師及本公司董事會審計委員會（或履行同等職能的人員）披露：
- (a) 財務報告內部控制的設計或運作中存在的、合理可能對本公司記錄、處理、匯總及呈報財務資料的能力造成不利影響的所有重大瑕疵及重大缺陷；及
  - (b) 任何涉及管理層或在本公司財務報告內部控制中擔任重要角色的其他僱員的欺詐行為（不論是否重大）。

日期：2026年6月29日

簽字人：／簽署／葉國富

姓名：葉國富

職位：首席執行官

**首席財務官證明**  
**根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第302條**

本人，張靖京，特此證明：

1. 本人已審閱名創優品集團控股有限公司經本第1號修訂本修訂的20-F表格中的年度報告；
2. 據本人所知，本報告並不包含任何重大事實的失實陳述，或遺漏陳述在作出有關陳述的情況下有必要作出陳述以確保就本報告所涵蓋期間而言不具誤導性的重大事實；
3. 據本人所知，本報告所載財務報表及其他財務資料已在所有重大方面公允地呈列本公司截至有關日期及於本報告所呈列期間的財務狀況、經營業績及現金流量；
4. 本公司其他提供證明的高管人員及本人負責制定及維持本公司披露控制及程序（定義見交易法第13a-15(e)及15d-15(e)條規則）以及財務報告的內部控制（定義見交易法第13a-15(f)及15d-15(f)條規則），並已：
  - (a) 設計有關披露控制及程序，或促使在我們的監督下設計有關披露控制及程序，以確保我們獲有關實體的其他人士告知與本公司（包括其合併附屬公司）有關的重大資料，特別是在本報告編製期間；
  - (b) 設計有關財務報告的內部控制，或促使在我們的監督下設計有關財務報告的內部控制，以就財務報告的可靠性及按照公認會計原則編製供外部使用的財務報表提供合理保證；
  - (c) 評估本公司披露控制及程序的有效性，並在有關評估基礎上，於本報告中呈報截至本報告所涵蓋期間末我們有關披露控制及程序有效性的結論；及
  - (d) 於本報告中披露本年度報告所涵蓋期間內本公司財務報告的內部控制發生的、已經或合理可能對本公司財務報告的內部控制造成重大影響的任何變動；及

5. 本公司其他提供證明的高管人員及本人已基於我們對財務報告內部控制的最新評估，向本公司核數師及本公司董事會審計委員會（或履行同等職能的人員）披露：
- (a) 財務報告內部控制的設計或運作中存在的、合理可能對本公司記錄、處理、匯總及呈報財務資料的能力造成不利影響的所有重大瑕疵及重大缺陷；及
  - (b) 任何涉及管理層或在本公司財務報告內部控制中擔任重要角色的其他僱員的欺詐行為（不論是否重大）。

日期：2026年6月29日

簽字人：／簽署／張靖京

姓名：張靖京

職位：首席財務官

首席執行官證明  
根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第906條

就於本報告日期向證券交易委員會提交並經本第1號修訂本修訂的20-F表格中名創優品集團控股有限公司（「本公司」）截至2025年12月31日止年度的年度報告（「本報告」）而言，本人，葉國富，作為本公司首席執行官，特此證明，根據美國法典第18卷第1350節（根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第906條採納），據本人所知：

- (1) 本報告完全符合1934年證券交易法第13(a)或15(d)條的規定；及
- (2) 本報告所載資料已在所有重大方面公允地呈列本公司的財務狀況及經營業績。

日期：2026年6月29日

簽字人：／簽署／葉國富

姓名：葉國富

職位：首席執行官

首席財務官證明  
根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第906條

就於本報告日期向證券交易委員會提交並經本第1號修訂本修訂的20-F表格中名創優品集團控股有限公司（「本公司」）截至2025年12月31日止年度的年度報告（「本報告」）而言，本人，張靖京，作為本公司首席財務官，特此證明，根據美國法典第18卷第1350節（根據《2002年薩班斯－奧克斯利法案》第906條採納），據本人所知：

- (1) 本報告完全符合1934年證券交易法第13(a)或15(d)條的規定；及
- (2) 本報告所載資料已在所有重大方面公允地呈列本公司的財務狀況及經營業績。

日期：2026年6月29日

簽字人：／簽署／張靖京

姓名：張靖京

職位：首席財務官

獨立核數師同意書

我們同意以提述方式將日期為2026年6月29日、有關名創優品集團控股有限公司截至2025年12月31日止年度之年度報告(20-F/A表格)第1號修訂本中所載永輝超市股份有限公司綜合財務報表的報告納入有關名創優品集團控股有限公司2020年股份激勵計劃的註冊聲明(S-8表格, 編號333-255274)中。

／ 簽署 ／ 安永華明會計師事務所

中華人民共和國，上海  
2026年6月29日

永輝超市股份有限公司  
綜合財務報表  
於2025年12月31日及於2025年4月1日至2025年12月31日期間

# 永輝超市股份有限公司

## 綜合財務報表索引

	頁次
獨立核數師報告	21
於2025年4月1日至2025年12月31日期間之綜合損益表	23
於2025年4月1日至2025年12月31日期間之綜合全面收益表	24
於2025年12月31日之綜合財務狀況表	25
於2025年4月1日至2025年12月31日期間之綜合權益變動表	27
於2025年4月1日至2025年12月31日期間之綜合現金流量表	28
綜合財務報表附註	30

## 獨立核數師報告

致永輝超市股份有限公司董事

### 意見

我們已審計永輝超市股份有限公司（「貴公司」）的綜合財務報表，當中包括截至2025年12月31日的綜合財務狀況表、自2025年4月1日至2025年12月31日止期間的綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表以及相關附註（統稱「綜合財務報表」）。

我們認為，除本報告「保留意見的基礎」一節所述資料的遺漏外，隨附的財務報表在所有重大方面均按照國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》，公允地呈列了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況，以及自2025年4月1日至2025年12月31日止期間的經營業績及現金流量。

### 保留意見的基礎

貴公司的財務報表並無披露比較數據或於過渡至《國際財務報告準則》之日的期初《國際財務報告準則》財務狀況表。我們認為，根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》所普遍要求的會計原則，此等資料乃須予披露的內容。

我們按照美國公認審計準則（「美國公認審計準則」）進行審計。我們在該等準則下的責任已於本報告「核數師就審計財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。我們有責任與貴公司保持獨立，並根據與我們的審計相關的相關道德要求履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證充足且適當，可為我們的保留審計意見提供基礎。

### 管理層對財務報表的責任

管理層負責按照國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》的規定編製及公允呈列財務報表，並設計、執行及維護相關的內部控制，以能夠編製及公允呈列不存在因欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述的財務報表。

於編製財務報表時，管理層須評估是否存在經整體考慮後，會對貴公司於財務報表可供發佈之日後一年內持續經營的能力產生重大疑問的狀況或事件。

## 核數師就審計財務報表須承擔的責任

我們的目標，是就財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述獲取合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但並非絕對保證，因此不能保證按照美國公認審計準則執行的審計總能發現存在的重大錯誤陳述。未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險，高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險，因為欺詐可能涉及串通、偽造、蓄意遺漏、失實陳述或凌駕內部控制。倘個別或整體而言，該等錯誤陳述有很大可能會影響合理使用者倚賴財務報表所作出的判斷，則有關錯誤陳述被視為重大。

在根據美國公認審計準則進行審計時，我們：

- 在審計過程中運用專業判斷，並保持專業懷疑。
- 識別及評估由於欺詐或錯誤導致的財務報表重大錯誤陳述風險，設計和實施審計程序以應對該等風險。有關程序包括以抽查方式審核財務報表所載數額及披露事項的證據。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司內部控制的有效性發表意見。就此，我們並無發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出重大會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體呈列方式。
- 根據我們的判斷，總結是否存在經整體考慮後，會對貴公司於一段合理期間的持續經營能力產生重大懷疑的狀況或事件。

我們須與管治層溝通(其中包括)審計的計劃範圍與時間安排、重大審計發現，以及我們在審計中識別出的若干內部控制相關事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中華人民共和國，上海

2026年6月29日

## 綜合損益表

	附註	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
收入	4	35,455,246
銷售成本	6	(29,199,976)
<b>毛利</b>		<b>6,255,270</b>
其他經營收入	5.1	2,292,607
銷售及分銷開支	6	(8,177,446)
行政開支	6	(1,386,340)
研發成本	6	(4,394)
貿易及其他應收款項信貸虧損		(10,575)
商譽減值虧損	13	(3,661)
長期資產減值		(213,023)
其他經營開支		(347,356)
<b>經營虧損</b>		<b>(1,594,918)</b>
其他收益	5.2	255,708
分佔一家合營企業及聯營公司利潤	14,15	35,876
其他開支	5.3	(1,158,964)
財務收入	7.2	12,931
財務成本	7.1	(491,155)
<b>稅前虧損</b>		<b>(2,940,522)</b>
所得稅開支	8	147,202
<b>期內虧損</b>		<b>(2,793,320)</b>
以下人士應佔：		
母公司權益持有人		(2,699,905)
非控股權益		(93,415)
		<b>(2,793,320)</b>
每股虧損		
母公司普通權益持有人應佔期內基本及攤薄虧損		(0.29)

## 綜合全面收益表

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年
	人民幣千元
期內虧損	(2,793,320)
其他全面虧損	
其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損(稅後淨額)： 換算海外業務的匯兌差額	<u>(173)</u>
其後期間不會重新分類至損益的其他全面虧損(稅後淨額)： 指定以公允價值計量且其變動計入其他全面虧損的 權益投資虧損：	<u>(620)</u>
期內其他全面虧損(稅後淨額)	<u>(793)</u>
期內全面虧損總額(稅後淨額)	<u><u>(2,794,113)</u></u>
以下人士應佔：	
母公司權益持有人	(2,700,698)
非控股權益	<u>(93,415)</u>
	<u><u>(2,794,113)</u></u>

## 綜合財務狀況表

	附註	於2025年 12月31日 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	9	5,595,527
投資物業	10	278,546
無形資產	11	61,065
使用權資產	12	7,908,576
於一家合營企業的投資	14	29,898
於聯營公司的投資	15	2,102,376
非流動金融資產	16	3,051,000
遞延稅項資產	24	1,086,801
其他非流動資產		29,872
<b>非流動資產總值</b>		<b>20,143,661</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	17	3,354,434
貿易應收款項	18	184,280
預付款項、按金及其他應收款項	19	1,918,946
流動金融資產	16	1,558,690
受限制現金	20	614,109
現金及現金等價物	20	2,687,866
<b>流動資產總額</b>		<b>10,318,325</b>
<b>資產總額</b>		<b>30,461,986</b>
<b>權益及負債</b>		
<b>權益</b>		
股本	25	9,075,037
股份溢價		4,256,359
庫存股份		(488,768)
法定儲備		1,141,028
其他儲備		1,988
累計虧絀		(12,126,423)
<b>母公司權益持有人應佔權益</b>		<b>1,859,221</b>
非控股權益		(218,414)
<b>權益總額</b>		<b>1,640,807</b>

## 綜合財務狀況表 (續)

	附註	於2025年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動負債</b>		
計息銀行及其他借款	22	818,900
租賃負債	12	9,203,262
遞延稅項負債	24	6,177
遞延收益		133,979
		<u>10,162,318</u>
<b>非流動負債總額</b>		
<b>流動負債</b>		
貿易及其他應付款項	21	13,952,314
計息銀行及其他借款	22	3,928,290
租賃負債	12	633,645
應付稅項		5,964
預計負債	23	138,648
		<u>18,658,861</u>
<b>流動負債總額</b>		
<b>負債總額</b>		
		<u>28,821,179</u>
<b>權益及負債總額</b>		
		<u><u>30,461,986</u></u>

## 綜合權益變動表

自2025年4月1日至2025年12月31日止期間

	股本	股份溢價	庫存股份	法定儲備	其他儲備	累計虧絀	合計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年4月1日	9,075,037	4,256,359	(488,768)	1,141,028	2,781	(9,426,518)	4,559,919	(124,926)	4,434,993
自2025年4月1日至 12月31日止期間虧損	-	-	-	-	-	(2,699,905)	(2,699,905)	(93,415)	(2,793,320)
自2025年4月1日至 12月31日止期間 其他全面虧損：									
以公允價值計量且 其變動計入其他 全面虧損的權益									
投資公允價值變動 (稅後淨額)	-	-	-	-	(620)	-	(620)	-	(620)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	(173)	-	(173)	-	(173)
自2025年4月1日至 12月31日止期間 全面虧損總額	-	-	-	-	(793)	(2,699,905)	(2,700,698)	(93,415)	(2,794,113)
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	5,348	5,348
其他	-	-	-	-	-	-	-	(5,421)	(5,421)
於2025年12月31日	9,075,037	4,256,359	(488,768)	1,141,028	1,988	(12,126,423)	1,859,221	(218,414)	1,640,807

## 綜合現金流量表

附註  
自4月1日至  
12月31日止期間  
2025年  

---

人民幣千元

### 經營活動

稅前虧損		(2,940,522)
就以下各項作出調整：		
財務成本	7	491,155
財務收入	7	(12,931)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 公允價值收益		92,053
分佔一家合營企業及聯營公司利潤	14,15	(35,876)
出售子公司的收益	5.2	(52,603)
物業、廠房及設備折舊	6	590,380
無形資產攤銷	6	117,368
使用權資產折舊	6	786,629
投資物業折舊	10	8,101
貿易及其他應收款項的信貸虧損		10,575
商譽減值		3,661
存貨減值		42,479
長期資產減值		213,023
於聯營公司及一家合營企業的投資減值	5.3	90,882
確認與資產相關的政府補助		(5,890)
出售物業、廠房及設備的收益	5	(1,621,139)
出售非流動資產的虧損	5.3	772,924
匯兌虧損		1,237
		<hr/>
		(1,448,494)

### 營運資金變動：

存貨減少		1,643,743
貿易應收款項及應收票據減少		115,808
預付款項減少		442,970
按金及其他應收款項減少		85,405
貿易應付款項及應付票據增加		1,115,655
其他應付款項減少		(1,226,843)
已質押銀行存款增加		(424,216)
撥備增加		(83,770)
其他非流動資產減少		31,331

已付所得稅		(178,348)
-------	--	-----------

經營活動所得現金流量淨額		<hr/> 73,241
--------------	--	--------------

## 綜合現金流量表 (續)

	附註	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
<b>投資活動</b>		
購買物業、廠房及設備以及無形資產		(1,448,275)
自聯營公司收取的股息		15,620
出售於聯營公司的投資		234,736
出售以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產所得款項		24,452,711
收購於聯營公司的投資		(16,430)
出售子公司，扣除已出售現金		11,314
出售物業、廠房及設備所得款項		145,987
原到期日超過三個月的定期存款增加		(260,000)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(23,487,844)
投資活動所用現金流量淨額		<u>(352,181)</u>
<b>融資活動</b>		
銀行貸款所得款項		2,667,741
償還銀行貸款		(3,365,041)
支付租賃負債本金部分		(1,082,010)
已付利息		(58,728)
融資活動所用現金流量淨額		<u>(1,838,038)</u>
現金及現金等價物減少淨額		(2,116,978)
於2025年4月1日的現金及現金等價物		4,805,072
匯兌差額淨額		(228)
於2025年12月31日的現金及現金等價物		<u><u>2,687,866</u></u>
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>		
現金及銀行結餘	20	3,301,975
減：		
購買時原到期日超過三個月的定期存款	20	260,000
受限制現金	20	354,109
		<u><u>2,687,866</u></u>

# 綜合財務報表附註

## 1. 公司資料

永輝超市股份有限公司(「本公司」)在中華人民共和國福建省註冊，自2010年起於上海證券交易所上市(股票代碼：601933)。本公司總部位於福建省福州市西二環中路436號。

本集團主要從事生鮮品、食品及家居用品的銷售，以及提供促銷服務、物流配送服務和物業開發及租賃服務。

## 2.1 合規聲明

隨附綜合財務報表已按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)批准的《國際財務報告會計準則》編製，並於2026年6月29日獲本集團董事會授權刊發。

本集團採用的重大會計政策披露如下。除非另有說明，否則本集團已於綜合財務報表呈列的所有期間貫徹應用該等會計政策。

國際會計準則理事會已頒佈若干《國際財務報告會計準則》修訂，該等修訂於本集團當前的會計期間首次生效或可供提前採納。在與本集團有關的範圍內首次應用該等修訂所引致當前會計期間的任何會計政策變動，已於本財務報表內反映，有關資料載列於附註2.3。

## 2.2 編製基準

誠如附註2.5所闡釋，綜合財務報表提供自2025年4月1日至2025年12月31日止期間的財務資料。鑒於本公司於2025年4月1日已符合Reg S-X 3-09的若干重要性門檻，因而於2025年4月1日成為名創優品集團控股有限公司的重大權益法被投資公司，根據Reg S-X 3-09，本公司自2025年4月1日至2025年12月31日止期間的獨立財務報表須載入名創優品集團控股有限公司的年報內。因此，綜合財務報表並無按照《國際會計準則》第1號財務報表呈報呈列，因其不包含比較數字，且綜合財務報表亦無按照《國際財務報告準則》第1號首次採納《國際財務報告準則》呈列，因其並無包含作為首次採納者於過渡至《國際財務報告準則》之日的期初《國際財務報告準則》財務狀況表，上述兩者均構成對國際會計準則理事會所頒佈《國際財務報告準則》的偏離。

綜合財務報表乃按歷史成本慣例編製，惟若干按公允價值計量的金融資產除外。本財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有金額均四捨五入至最接近的千位數。

本集團於2025年4月1日至2025年12月31日止期間錄得母公司擁有人應佔淨虧損人民幣2,699,905,000元。截至2025年12月31日，本集團流動負債超過流動資產人民幣8,340,536,000元。

為緩解營運資金壓力並改善財務狀況，本集團已制定以下計劃及措施：

- (1) 本集團的戰略重點將從「快速整改」轉向「精細化管理」及「鞏固專業能力」，進入戰略調整的第二階段。透過提升組織效率、提高產品質量，並樹立「品質永輝」商品的強大市場聲譽，本集團將深化轉型成果。預期該等措施將能維持零售業務增長，同時控制成本及開支，並改善經營現金流。
- (2) 本集團已獲得充足的銀行信貸額度，可動用以獲取銀行貸款，從而緩解營運資金壓力。

上述措施將支持本集團持續經營的能力，且其實施並無重大障礙。本集團預期將獲得充足的營運資金及銀行貸款以維持正常運營。因此，自報告期末起至少十二個月內，概無可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮的重大不確定因素。本集團已按持續經營基準編製財務報表。

## 2.3 會計政策及披露的變動

誠如附註2.4所載，自2025年4月1日至12月31日止期間，本集團並未提前採納已頒佈但尚未生效的其他準則或修訂本。

## 2.4 已頒佈但尚未生效的《國際財務報告會計準則》

本集團並無於本財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂《國際財務報告會計準則》。本集團擬於該等新訂及經修訂《國際財務報告會計準則》生效時應用（如適用）。

《國際財務報告準則》第18號	財務報表的列報及披露 <sup>2</sup>
《國際財務報告準則》第19號及其修訂	非公共受託責任子公司：披露 <sup>2</sup>
《國際財務報告準則》第9號及 《國際財務報告準則》第7號修訂	對金融工具分類及計量的修訂 <sup>1</sup>
《國際財務報告準則》第9號及 《國際財務報告準則》第7號修訂	涉及依賴自然能源的電力的合約 <sup>1</sup>
《國際財務報告準則》第10號及 《國際會計準則》第28號修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 <sup>3</sup>
《國際會計準則》第21號修訂	折算為惡性通貨膨脹經濟中的列報貨幣 <sup>2</sup>
《國際財務報告會計準則》年度改進— 第11卷	《國際財務報告準則》第1號、《國際財務報告 準則》第7號、《國際財務報告準則》第9號、 《國際財務報告準則》第10號及 《國際會計準則》第7號修訂 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間生效

<sup>3</sup> 尚未確定強制生效日期，但可供採納

本集團目前正評估該等新訂及經修訂準則於首次應用時所產生的影響。《國際財務報告準則》第18號就損益表的列報引入了新規定，包括特定的總計及小計。實體須將損益表內的所有收入及開支分類至以下五類之一：經營活動、投資活動、融資活動、所得稅及終止營運業務，並須列報兩項新定義的小計。該準則亦要求於附註中披露管理層界定的績效指標，並就財務資料的匯總與拆分提出新規定。預期新規定將影響本集團損益表的列報方式及本集團財務表現的披露。截至目前，本集團認為該等新訂及經修訂準則不大可能對本集團的經營業績及財務狀況產生重大影響。

## 2.5 重大會計政策

### 子公司及非控股權益

子公司為受本集團控制的實體。倘若本集團因其參與某一實體事務而可獲取或有權收取可變回報並可通過其對該實體擁有的權力影響該等回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有權力時，僅考慮實質性權利（由本集團及其他各方持有）。

子公司的財務報表自控制權開始之日起至控制權終止之日止納入綜合財務報表中。集團內部餘額、交易及現金流，以及集團內部交易所產生的任何未變現利潤，在編製綜合財務報表時均全數抵銷。集團內交易產生的未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以抵銷。

非控股權益指非直接或間接歸屬於本集團的子公司權益，且本集團就此並無與該等權益持有人協定任何額外條款，致使本集團整體須就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任。非控股權益按其於收購日在子公司可辨認淨資產所佔的比例進行初始計量。

非控股權益於綜合財務狀況表的權益內呈列，獨立於本集團權益股東應佔權益。本集團業績中的非控股權益乃於綜合損益表及綜合全面收益表內，列作本集團非控股權益及權益股東之間的期內利潤或虧損總額及全面收益總額的分配結果。

當本集團喪失對子公司的控制權時，其終止確認該子公司的資產及負債，以及任何相關的非控股權益及其他權益組成部分。任何所產生收益或虧損於損益中確認。於前子公司保留的任何權益在喪失控制權時按公允價值計量。

於本集團的財務狀況表中，於子公司的投資乃按成本扣除減值虧損列賬。

## 於聯營公司及合營企業的權益

本集團以權益法入賬的被投資公司權益包括於聯營公司及合營企業的權益。

聯營公司是指本集團或本公司對其管理（包括參與財務和經營政策決策）具有重大影響，但不控制或共同控制其管理層的實體。

合營企業是一種合資安排，其中對該安排擁有共同控制權的各方對合營企業的淨資產享有權利。共同控制是指根據合約約定對某項安排所進行的控制權分享，此種情況僅在相關活動的決策須經共享控制權的各方一致同意時方成立。

在判定重大影響力或共同控制時所考慮的因素，與判定對子公司之控制權時所需考慮的因素相似。本集團於其聯營公司及合營企業的投資採用權益法核算。根據權益法，投資最初按成本入賬，並就本集團應佔的被投資公司可辨認淨資產收購日的公允價值超出投資成本的部分（如有）進行調整。投資成本包括購買價、直接產生自獲得投資的其他成本及構成本集團權益投資一部分的對聯營公司或合營企業的任何直接投資。此後，該投資會就本集團應佔被投資公司資產淨值於收購後的變動及與投資有關之任何減值虧損作出調整。於每個報告日，本集團評估是否有任何客觀證據表明該投資已經減值。收購當日出出成本的任何部分、本集團報告期間應佔被投資公司收購後的稅後業績以及任何減值虧損於綜合損益表內確認，而本集團應佔被投資公司收購後的稅後其他全面收益項目於綜合損益及其他全面收益表內確認。

當本集團應佔聯營公司及合營企業的虧損超出應佔權益時，本集團的權益將調減至零，並且不再確認其他虧損，但如本集團已承擔法定或推定責任，或代表被投資公司付款則除外。就此而言，本集團的權益是按權益法計算的投資賬面金額加上實質上屬於本集團對聯營公司及合營企業投資淨額一部分的任何其他長期權益（如適用，將預期信貸虧損模式應用於該等其他長期權益後）。

與按權益法入賬被投資公司進行交易所產生的未變現收益與投資對銷，惟以本集團於被投資公司的權益為限。未變現虧損的抵銷方法與未變現收益相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

## 商譽

商譽指以下差額：

- (i) 轉讓對價的公允價值、被收購方的任何非控股權益的金額及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值的總和；超過
- (ii) 被收購方在購買日計量的可辨認資產和負債的公允價值淨額。

當(ii)大於(i)時，該差額立即於損益中確認為低價購買的收益。

商譽按成本減累計減值虧損列報。企業合併產生的商譽分配至各現金產生單位或現金產生單位組別，其預期將由合併之協同效益獲益並每年就減值進行測試。

於報告期間出售現金產生單位時，購買商譽的任何應佔金額計入出售損益的計算。

## 企業合併

除同一控制下的企業合併外，當所收購的一組活動和資產符合業務的定義且控制權轉移至本集團時，本集團採用收購法對企業合併進行核算。在確定一組特定的活動和資產是否為一項業務時，本集團評估所收購的一組資產和活動是否至少包括投入和實質性過程，以及所收購的一組資產和活動是否具備產出能力。

本集團可以選擇應用「集中測試」，以簡化評估所收購的一組活動和資產是否不構成一項業務。如取得的資產總額的公允價值幾乎全部集中在單一可辨認資產或一組類似可辨認資產，則滿足選擇性集中測試。

## 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

物業、廠房及設備自建項目成本包括材料成本、直接人工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計（如有關）及適當比例的生產製造費用。

因報廢或出售物業、廠房及設備項目而產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與項目賬面金額之間的差額確定，並於報廢或出售當日於損益內確認。

折舊的計算方法為採用直線法撇銷物業、廠房及設備項目於其估計可使用年期內的成本減估計剩餘價值（如有），並一般於損益中確認。

在建工程不計提折舊。

物業、廠房及設備的估計可使用年期如下：

樓宇	20至35年
租賃裝修	5至10年
機器	5至10年
電子設備	5年
工具及設備	5年
機動車輛	5至10年

於各報告日期對攤銷方式、可使用年期及剩餘價值（如有）進行審查並視需要作出調整。

## 無形資產

本集團收購的無形資產按成本減累計攤銷（若估計可使用年期有限）及累計減值虧損列賬。

攤銷的計算方法為採用直線法撇銷可使用年期有限的無形資產於其估計可使用年期內的成本，並且通常於損益中確認。無形資產的估計可使用年期如下：

軟件	5年
專利權及非專利技術	10年
客戶關係	10年

於各報告日期對攤銷方式及可使用年期進行審查並視需要作出調整。

## 投資物業

投資物業，是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。

投資物業按照成本進行初始計量。與投資物業有關的後續支出，倘若與該資產有關的未來經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠地計量，則計入該投資物業的賬面值。否則，該等開支於產生期間確認為開支。

本集團採用成本模式對投資物業進行後續計量，並按照固定資產中樓宇及建築物的折舊方法計提折舊。

## 租賃資產

在合約開始時，本集團會評估該合約是否屬於或包含租賃。倘一份合約轉移於一段時間內使用已確認資產的控制權以換取對價，則該合約屬於或包含租賃。如客戶既有權指示已確定資產的使用，又有權從該使用中獲得絕大部分經濟利益，則控制權被轉移。

## 作為承租人

當合約包含租賃組成部分和非租賃組成部分時，本集團選擇不將非租賃組成部分分開，並將每個租賃組成部分和任何關聯的非租賃組成部分作為所有租賃的單一租賃組成部分進行列賬。

在租賃開始日期，本集團確認使用權資產和租賃負債，但不包括租賃期不超過12個月的短期租賃和低價值資產租賃。當本集團就一項低價值資產訂立租約時，本集團決定是否以逐項租賃為基準對該租賃進行資本化。與未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內系統地確認為開支。

當租賃資本化時，租賃負債按租賃期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用租賃中隱含的利率進行折現，或者如果無法輕易確定該利率，則採用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債按攤銷成本計量，利息開支採用實際利率法計算。不依賴指數或利率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量中，因此在其產生的會計期間自損益中扣除。

當租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，成本包括租賃負債的初始金額加上於開始日或之前支付的任何租賃付款，以及產生的任何初始直接成本。在適用的情況下，使用權資產的成本還包括拆除和移除相關資產或恢復相關資產或其所在場所的成本估算，折現至其現值，減去獲得的任何租賃激勵。使用權資產隨後按成本減去累計折舊和減值虧損列賬。折舊的計算方法為採用直線法撇銷使用權資產於未屆滿租賃期內的項目成本。

當指數或利率的變動導致未來租賃付款發生變化，或本集團對剩餘價值擔保項下預期應付金額的估計發生變化，或重新評估本集團是否有合理把握行使購買、延期或終止選擇權而發生變化時，租賃負債將被重新計量。租賃負債按此方式重新計量時，會對使用權資產的賬面金額進行相應調整，如果使用權資產賬面金額已減為零，則計入損益。

當租賃範圍或租賃對價發生變動，而該變動未在租賃合約中作出初始規定（「租賃變更」）且未作為單獨租賃列賬時，租賃負債亦將被重新計量。在這種情況下，租賃負債按修改後的租賃付款和租賃期限，使用修改後的折現率在修改生效日重新計量。在部分情況下，本集團利用實際權宜法，不評估租金減免是否屬於租賃修改，並在觸發租金減免的事件或條件發生期間，於損益中將對價變動確認為負可變租賃付款。

本集團在綜合財務狀況表中列報使用權資產，並單獨列示租賃負債。

## 出租人

倘本集團為出租人，本集團出租的資產計入非流動資產，而應收租金按直線法於租期內計入損益表。

## 信貸虧損及資產減值

### (i) 金融工具信貸虧損

本集團就以攤銷成本計量的金融資產（包括貿易及其他應收款項）的預期信貸虧損確認虧損撥備。

對於不包含重大融資成分的應收款項，本集團採用簡化方法，按相等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備。

#### 預期信貸虧損的計量

對於上述簡化方法所適用者以外的金融資產，本集團於各資產負債表日期評估信貸風險自初始確認以來是否已顯著增加。倘信貸風險自初始確認以來未有顯著增加（第一階段），本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，並按賬面總值及實際利率確認利息收入。倘信貸風險自初始確認以來已顯著增加但尚未發生信貸減值（第二階段），本集團按相等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，並按賬面總值及實際利率確認利息收入。倘金融資產自初始確認以來已發生信貸減值（第三階段），本集團按相等於整個存續期預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，並按攤銷成本及實際利率確認利息收入。對於在資產負債表日期具有低信貸風險的金融工具，本集團假設其信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。

有關本集團釐定信貸風險顯著增加的標準及信貸減值資產定義的資料，請參閱附註29。

本集團計量金融工具預期信貸虧損的方法反映以下因素：通過評估一系列可能結果釐定的無偏概率加權金額、貨幣時間價值，以及於資產負債表日期無需付出不當成本或努力即可獲得的有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及有理據的資料。

### *基於信貸風險特徵計量虧損撥備的組合類別及釐定基準*

本集團考慮不同客戶的信貸風險特徵，並基於共同風險特徵，採用賬齡組合基準評估應收款項的預期信貸虧損。

### *為識別信貸風險特徵而按賬齡劃分的組合的賬齡計算方法*

本集團基於收入確認日期釐定賬齡。

### *按個別基準確認虧損撥備的標準*

倘交易對手的信貸風險特徵與組合內其他交易對手的信貸風險特徵存在重大差異，本集團按個別基準就該交易對手的應收款項確認虧損撥備。

### *撤銷政策*

當本集團不再合理預期可收回金融資產合約現金流量的全部或部分時，本集團直接扣減該金融資產的賬面值。

## **(ii) 其他非流動資產減值**

本集團於各報告期末均會審閱內部及外部資料來源，以識別下列資產是否出現減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 使用權資產；
- 投資物業；
- 無形資產；
- 商譽；
- 以權益法入賬的被投資公司權益；及
- 本集團財務狀況表中於子公司的投資。

對於識別出減值跡象的現金產生單位（「現金產生單位」），將通過比較現金產生單位的賬面價值與其可收回金額來進行減值評估。倘若現金產生單位的賬面價值超過其可收回金額，本集團將屬於現金產生單位的資產減記至預計的可收回金額。

- 現金產生單位的確定

資產被分組到能夠產生來自持續使用之現金流入的最小資產群組中，該等現金流入在很大程度上獨立於其他資產或現金產生單位的現金流入（例如，本集團的個別自營店）。

- 計算可收回金額

資產或現金產生單位的可收回金額為其公允價值減出售成本與使用價值之間的較高者。

## 存貨

存貨是指持有的待出售製成品，包括加盟商門店銷售的產品以及日常業務過程中消耗的低價消耗品。

存貨按成本和可變現淨值二者中的較低者列賬。

存貨成本採用加權平均法計算。

可變現淨值指日常業務過程中的估計售價扣除進行銷售必要的估計成本。

售出存貨時，該等存貨的賬面金額在確認相關收入的期間確認為開支。

任何存貨撇減至可變現淨值的金額於發生撇減期間確認為開支。任何存貨撇減撥回金額確認為於發生撥回期間確認為開支的存貨金額減少。

## 合約負債

合約負債在客戶於本集團確認相關收入前支付不予退還對價時確認。若本集團在確認相關收入前有無條件收取不予退還對價的權利，則合約負債亦將予以確認。在該情況下，亦須確認相應應收款項。

就與客戶簽訂的單份合約而言，須呈列合約資產淨值或合約負債淨額。就多份合約而言，無關聯關係合約的合約資產和合約負債不按淨值呈列。

## 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團擁有無條件權利可收取對價時予以確認。若對價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取對價的權利為無條件。若於本集團擁有無條件收取對價的權利之前已確認收入，該等金額作為合約資產呈列。

應收款項採用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備列賬。

## 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款以及可隨時兌換為已知數額現金且所面臨的價值變動風險並不重大的短期高流動性投資（於購入時期限不超過三個月）。

## 金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產於財務狀況表中列為流動金融資產及非流動金融資產。此類別包括股票、公募基金、結構性存款及非上市投資。上市權益投資的股息於收取付款的權利確立時在損益表中確認為其他收益。

## 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初始按公允價值確認且隨後按攤銷成本列賬，除非貼現影響甚小，否則在此情況下按成本列賬。

## 股本

普通股分類為權益。發行新股直接應佔的遞增成本，於扣除稅項後於權益中確認為所得款項的減項。

## 計息借款

計息借款最初以公允價值減去交易成本計量。於初次確認後，計息借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支根據本集團有關借款成本的會計政策確認。

## 僱員福利

### *(i) 短期僱員福利*

短期僱員福利在提供相關服務時計入開支。倘本集團現時因僱員過往提供的服務而有支付該等金額的法律或推定義務且該等義務能夠可靠地估計，則預計將支付的金額確認為負債。

### *(ii) 設定提存計劃*

根據中國相關的法律法規，本集團在中國內地的子公司均參與由政府機構建立及管理的社會保障系統中的基本養老保險定額供款。本集團根據政府規定的適用基準以及費率向基本養老保險計劃供款。基本養老保險供款確認為資產成本的部分或於僱員提供相關服務時計入損益。

本集團參與可供所有其他海外子公司參加的多項定額供款退休福利計劃。定額供款計劃乃本集團向基金支付固定供款的退休金計劃，即使基金未持有足夠資產以向所有僱員支付與其於當前及過往期間服務相關的福利，本集團亦無法定或推定責任支付進一步供款。本集團對定額供款計劃的供款於產生時支銷。

### *(iii) 離職福利*

離職福利在本集團不再能撤銷給予的該等福利與本集團確認涉及支付離職福利的重組成本的較早者發生時確認。

## 所得稅

期內所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動均於損益內確認，惟於其他全面收益或直接在權益內確認的項目則除外，在此情況下，有關稅額分別於其他全面收益中確認或直接在權益內確認。

即期稅項為按期間應課稅收入，根據於各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往期間應付稅項作出的任何調整。即期應付稅項的金額是對預期支付或收到的稅款的最佳估計，反映了與所得稅有關的不確定性(如有)。

遞延稅項資產及負債分別由可抵扣和應課稅暫時性差異產生，即資產及負債就財務報告目的的賬面金額與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損和未使用稅項抵免所產生。以下情況不確認遞延稅項：

- 暫時性差異產生自交易中對資產或負債的首次確認，且此交易並非企業合併，而交易時對會計利潤或應課稅利潤(或可抵扣虧損)均無影響，並且不會產生相等的應課稅及可抵扣暫時性差異；
- 暫時性差異與於子公司的投資有關，且本集團能夠控制暫時性差異撥回的時間，以及此差異可能在可預見的未來不會撥回；及

本集團就租賃負債及使用權資產分別確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項資產僅就可能未來應課稅利潤而就此可使用該資產而確認。未來應課稅利潤根據相關應課稅暫時性差異的撥回確定。倘應課稅暫時性差異的金額不足以完全確認遞延稅項資產，則根據本集團各子公司的業務計劃，考慮未來應課稅利潤並對現有的暫時性差異撥回進行調整。本集團會於各報告日期審閱遞延稅項資產，並調低至不再可能獲得足夠應課稅利潤以抵扣相關稅務利益。倘將有可能獲得足夠的應課稅利潤，則會撥回該等扣減金額。

於各報告日期對未確認的遞延稅項資產進行重新評估，並於未來很可能獲得可用於抵扣該等稅項資產的應課稅利潤時予以確認。

遞延稅項是按預期差異撥回時適用於暫時性差異的稅率(於報告日期頒佈的或實質頒佈的稅率)來計量，並反映了與所得稅相關的不確定性(如有)。遞延稅項的計量反映本集團於報告日期預期收回或結算其資產及負債賬面金額的方式會帶來的稅務影響。

若滿足以下所有條件，則遞延稅項資產及遞延稅項負債將被抵銷：

- 應課稅實體於法律上具有可將即期稅項資產抵銷即期稅項負債的可行使權利；
- 涉及同一稅務機關就下列項目徵收的所得稅；
- 同一應課稅實體；或
- 不同的應課稅實體，且預計於未來每個預期有大量遞延稅項負債或資產被結算或收回的期間，以淨額結算即期稅項負債及資產，或同時變現資產及結清負債。

## 撥備及或有負債

當本集團有因過往事件而產生的法律或推定義務，很可能需要產生經濟利益流出以清償該等義務，並作出可靠估計時，確認撥備。倘貨幣的時間價值屬重大時，撥備乃按預計用於清償債務的支出現值列示。

倘需要經濟利益流出的可能性不大，或者數額不能可靠估計，該義務應作為或有負債披露，除非經濟利益流出的可能性極小。只有一項或多項未來事件的發生或不發生才能確認其存在的潛在義務，亦作為或有負債披露，除非經濟利益流出的可能性極小。

## 收入及其他收益

本集團在銷售產品及提供服務時產生的收入，分類為收益。

收入在產品或服務的控制權轉移給客戶時確認，其金額為本集團預期有權獲得以換取完成具體履約義務的承諾對價金額，不包括代表第三方收取的金額。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何銷售回扣及銷售退回。

本集團利用《國際財務報告準則》第15號－客戶合約收入所載的實務權宜作法，如果預期融資期不超過12個月，則不就任何重大融資成分的影響調整對價。

本集團收入及其他收益確認政策的進一步詳情如下：

### 產品銷售

本集團從事零售商品業務，通過向客戶交付商品來履行其履約責任。收入於客戶收到商品時確認，經考慮以下控制權轉移的指標：本集團對商品擁有現時的收款權利、所有權的重大風險及回報的轉移、法定所有權的轉移、實物佔有的轉移以及客戶接納商品。

就附有退貨權的銷售而言，本集團於客戶取得相關商品的控制權時，按預期有權收取的對價金額（即不包括預期將退回的產品）確認收入。就預期將退還客戶的金額確認退款負債。同時，按相等於商品過往賬面值減去預期收回商品的任何成本（包括退回商品的任何潛在價值減值）的金額，確認收回退回商品的權利資產。銷售成本按已轉移商品的賬面值減去上述資產的賬面值確認。於各報告日期，本集團重新評估其對未來銷售退回的估計，並相應重新計量上述資產及負債。

本集團根據兌換政策及估計兌換率釐定忠誠／獎勵積分的單獨售價。交易價格根據商品及積分的相對單獨售價在兩者之間進行分配。分配至積分的收入於客戶兌換積分以換取商品（即取得所兌換商品的控制權）時或積分到期時確認。

對於從第三方採購並隨後轉移給客戶的商品，本集團通過評估合約的法律形式及相關事實和情況（例如，履行提供商品承諾的主要責任、轉移前後的存貨風險以及定價的酌情權）來評估其作為委託人還是代理人。本集團認為，其在向客戶轉移商品前已取得商品的控制權，因為本集團有能力主導商品的使用並獲得絕大部分剩餘經濟利益。因此，本集團作為委託人，在交付商品及客戶接納商品時，按已收或應收對價總額確認收入。否則，若本集團在轉移前未取得商品的控制權，該安排實質上為代理安排（即為收取佣金而促成上游供應商與下游客戶之間的交易）。在此情況下，本集團作為代理人，於代理服務完成之時，按預期有權收取的佣金費用淨額（按已收或應收對價總額扣除應付其他方的金額計算）確認收入。

### **服務收入**

本集團與其客戶之間的服務合約通常包括展示服務、倉儲服務以及維護維修服務等履約責任。由於客戶在本集團履約的同時接收並消耗本集團履約所提供的經濟利益，且本集團在整個合約期內擁有就至今已完成的履約收取款項的可強制執行權利，因此該等履約責任乃隨時間履行。收入基於完成履約責任的進度確認，除非該進度無法合理釐定。本集團採用時間法計量進度。當進度無法合理釐定時，收入僅在預期可收回的已產生成本範圍內確認，直至進度能夠合理計量時為止。

### **財務收入**

財務收入採用實際利率法於應計時確認。

### **政府補助**

政府補助於有合理保證將可收取且本集團將遵守其附帶條件時，初步於財務狀況表中確認。就補償本集團已產生開支的補助，按該等補助擬補償的相關成本產生的時間，在損益中確認為其他收益。就補償本集團資產成本的補助，從該資產的賬面值中扣除，因而通過扣減折舊開支的方式，於該資產的可使用年期內實際在損益中確認。

### **外幣交易**

外幣交易按交易日期現行匯率換算為本集團的功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率重新換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌差額，於損益表中確認。

### **借款成本**

購買或建設一項須大量時間方可作擬定用途的資產所直接產生的借款成本資本化為該資產成本的一部分。其他借款成本於產生期間計入開支。

## 關聯方

- (a) 下列個人或與其關係密切的家庭成員可視為本集團的關聯方：
- (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團具有重大影響力；或
  - (iii) 身為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。
- (b) 符合下列任何條件的實體可視為本集團的關聯方：
- 與本集團同屬同一集團的實體（即集團內各母公司、子公司及同系子公司之間互為關聯方）。
  - 某一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業）。
  - 兩個實體均為同一第三方的合營企業。
  - 某一實體為第三方實體的合營企業並且另一實體為該第三方實體的聯營公司。
  - 該實體是為本集團或本集團關聯實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
  - 受(a)中所述的個人控制或共同控制的實體。
  - 受(a)(i)中所述個人重大影響的實體，或(a)(i)中所述個人為實體（或實體的母公司）的關鍵管理人員。
  - 該實體，或其所屬集團的任何成員公司，向本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

一名人士的親密家庭成員指在與該實體從事交易時預期可能會影響該人或受該人影響的家庭成員。

### 3. 重大會計判斷及估計

#### 判斷

管理層除作出涉及估計且對財務報表已確認金額有最重大影響的判斷外，亦已作出以下判斷：

#### (a) 委託人

對於本集團從第三方取得商品然後轉移予客戶的業務，本集團承擔向客戶轉移商品的主要責任，承擔商品轉移前後的存貨風險，並有權自主決定所交易商品或服務的價格。本集團認為，在向客戶轉移商品前，其能夠主導商品的使用並從中獲得絕大部分經濟利益，因而擁有對商品的控制權。本集團為委託人，按已收或應收對價總額確認收入。

## **(b) 業務模式**

金融資產初始確認時的分類取決於管理該等金融資產的業務模式。在評估業務模式時，本集團會考慮多項因素，包括如何評估金融資產的表現並向主要管理人員報告、影響金融資產表現的風險及其管理方式，以及相關業務經理如何獲取報酬。在評估是否以收取合約現金流量為目標時，本集團需要對金融資產在到期日前出售的原因、時間、頻率及價值進行分析和判斷。

## **(c) 合約現金流量特徵**

金融資產初始確認時的分類取決於其合約現金流量特徵。需要評估合約現金流量是否純粹為支付本金及未償還本金的利息。在進行此評估時，倘合約條款包含對貨幣時間價值的修訂，則需要評估該修訂是否與基準現金流量存在重大差異；對於包含預付特徵的金融資產，需要判斷預付特徵的公允價值是否屬不重大等。

## **(d) 租期 – 包含續租選擇權的租賃合約**

租期指本集團有權使用相關資產的不可撤銷期間。倘租賃合約包含續租選擇權，且本集團合理確定將行使該選擇權，則租期亦包括續租選擇權所涵蓋的期間。在評估是否合理確定將行使續租選擇權時，本集團會考慮所有對其行使該選擇權構成經濟誘因的相關事實及情況，包括自開始日期至選擇權行使日期期間的預期事實及情況變動。開始日期後，倘發生本集團能控制的重大事件或變化，並影響本集團是否合理確定將行使續租選擇權，則本集團會重新評估是否將行使該選擇權，並相應修訂租期。

## **估計不確定性**

於報告期末，有關未來的主要假設及其他估計不確定性的主要來源（具有導致下一財政年度內資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險）闡述如下。

### **(a) 物業、廠房及設備的減值**

倘有跡象顯示物業、廠房及設備項目的賬面值可能無法收回，且該等資產須計提減值虧損，則對該等項目進行減值測試。可收回金額為資產公允價值扣除出售成本與使用價值兩者中的較高者。使用價值的計算要求本集團估計預期從相關現金產生單位產生的未來現金流量，並採用合適的貼現率計算現值。

### **(b) 貿易應收款項及其他應收款項的減值**

貿易應收款項及其他應收款項的虧損撥備基於對預期信貸虧損的假設。本集團根據每筆應收款項的逾期天數，以及本集團的歷史經驗和各報告期末的前瞻性資料，運用判斷作出該等假設及選擇減值計算的輸入值。該等假設及估計的變動可能重大影響評估結果，並可能需要對損益作出額外減值支出。有關貿易應收款項及其他應收款項的進一步詳情，分別載於綜合財務報表附註18及附註19。

**(c) 非上市權益投資的公允價值**

本集團採用市場法釐定其非上市權益投資的公允價值。這要求本集團識別可資比較的上市公司、選擇適當的市場倍數、估計流通性折讓等，因此涉及不確定性。

**(d) 客戶忠誠度計劃**

本集團在考慮所有相關資料(包括客戶兌換時可獲得的免費商品或折扣的價值，以及客戶行使其兌換權利的可能性)後，合理估計獎勵積分的單獨售價以分配交易價格。在估計兌換可能性時，本集團根據歷史兌換數據、當前兌換趨勢以及未來客戶需求和市場趨勢變化等因素進行全面分析。本集團至少於各資產負債表日期重新評估獎勵積分的預期兌換率，並根據重新評估結果重新計算將予確認的收入及與獎勵積分相關的剩餘結餘。

**(e) 承租人的增量借款利率**

就無法輕易釐定租賃隱含利率的租賃而言，本集團採用承租人的增量借款利率作為貼現率，以計算租賃付款的現值。在釐定增量借款利率時，本集團以經濟環境中可觀察的利率作為參考基準。在此基礎上，本集團根據自身信譽、相關資產的性質、租期及租賃負債金額等具體租賃詳情，對參考利率進行調整，以得出適用的增量借款利率。

## 4 收入

收入分析如下：

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年
	人民幣千元
客戶合約收入	34,942,904
租金收入	512,342
總計	<u>35,455,246</u>

(a) 客戶合約收入的細分收入資料

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
<b>商品或服務類型</b>	
生鮮品加工	17,030,212
食品及雜貨	17,912,692
租金收入	512,342
總計	<u>35,455,246</u>
<b>收入確認時間</b>	
於某一時點轉移的商品	34,942,904
來自其他來源的收入－來自租戶的租金收入	512,342
總計	<u>35,455,246</u>

下表顯示於本報告期初計入合約負債並於當前報告期確認的收入金額，以及於過往期間已履行的履約責任所確認的收入金額：

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
期初計入合約負債的金額	4,872,931
過往年度已履行的履約責任	<u>1,987,621</u>

5. 其他收益及開支

5.1 其他經營收入

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
政府補助	43,134
出售物業、廠房及設備的收益淨額	1,621,139
供應商費用	580,335
其他	47,999
其他經營收入總額	<u>2,292,607</u>

## 5.2 其他收益

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	203,105
出售子公司收益	52,603
其他收益總額	<u>255,708</u>

## 5.3 其他開支

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值虧損	295,158
於聯營公司及合營企業的投資減值	90,882
出售非流動資產虧損	772,924
其他開支總額	<u>1,158,964</u>

## 6. 按性質劃分的開支

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 人民幣千元
存貨成本	29,199,976
工資及僱員福利	5,120,504
折舊及攤銷	1,502,478
水電費	762,204
低價值易耗品	543,385
物流開支	438,713
租金及相關開支	307,795
推廣及廣告開支	268,421
差旅開支	180,140
其他開支	444,540
銷售成本、銷售及分銷開支、研發成本以及行政開支總額	<u>38,768,156</u>

## 7. 財務成本及收入

### 7.1 財務成本

來自持續經營業務的財務成本分析如下：

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 <hr/> 人民幣千元
銀行貸款、透支及其他貸款利息	65,290
租賃負債利息	425,865
	<hr/>
財務成本總額	<u>491,155</u>

### 7.2 財務收入

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 <hr/> 人民幣千元
來自現金及現金等價物的利息收入	12,931
	<hr/>

## 8. 所得稅

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 <hr/> 人民幣千元
期內撥備	(49,754)
遞延稅項(附註24)	(97,448)
	<hr/>
期內稅項抵免	<u>(147,202)</u>

按法定稅率計算的除稅前虧損適用的稅項抵免與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 <u>人民幣千元</u>
稅前虧損	<u>(2,940,522)</u>
按25%法定稅率計算的稅項	(735,131)
稅率下降對期初遞延稅項的影響	130,209
過往期間即期稅項調整	1,640
毋須課稅收入	19,806
不可扣稅開支	2,298
合營企業股息收入的預扣稅影響	2,570
動用過往期間稅項虧損	19,100
未確認稅項虧損	<u>412,306</u>
按實際稅率3%計算的稅項抵免	<u><u>(147,202)</u></u>

## 9. 物業、廠房及設備

	於2025年 12月31日 <u>人民幣千元</u>
樓宇	3,610,552
機器	1,387,918
汽車	230,234
電子設備	472,251
工具及設備	904,636
在建工程	31,769
租賃物業裝修	<u>4,172,822</u>
	10,810,182
累計折舊及減值	<u>(5,214,655)</u>
	<u><u>5,595,527</u></u>

期內折舊開支為人民幣590,380,000元。

## 10. 投資物業

	<u>2025年</u>
	人民幣千元
於2025年4月1日的期初結餘	286,647
期內折舊支出	<u>(8,101)</u>
於2025年12月31日的期末結餘	<u><u>278,546</u></u>

投資物業指永輝城市生活廣場及東展商業大樓根據經營租賃持作收租用途的部分。

## 11. 無形資產

	<u>於2025年</u>
	<u>12月31日</u>
	人民幣千元
軟件	1,525,849
非專利技術	26,149
客戶關係	<u>120,952</u>
	1,672,950
累計攤銷及減值	<u>(1,611,885)</u>
	<u><u>61,065</u></u>

期內攤銷開支為人民幣117,368,000元。

## 12. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團就其經營中使用的多項廠房及機器、汽車及其他設備擁有租賃合約。為向業主獲得租賃土地，已預先支付一次性款項，租期為20至30年，且根據該等土地租賃條款將不會進行持續付款。廠房及機器的租期一般為3至5年，而汽車的租期一般為2至5年。其他設備的租期一般為12個月或以內及／或個別屬低價值。一般而言，本集團不得將租賃資產轉讓及分租予本集團以外人士。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值如下：

	於2025年 12月31日 <u>人民幣千元</u>
租賃土地	15,305,697
樓宇	<u>689,311</u>
	15,995,008
累計攤銷及減值	<u>(8,086,432)</u>
	<u><u>7,908,576</u></u>

期內折舊開支為人民幣786,629,000元。

租賃負債的到期日分析於附註29披露。

於損益中確認的與租賃相關的金額如下：

	自4月1日至 12月31日止期間 2025年 <u>人民幣千元</u>
租賃負債利息	425,865
使用權資產折舊開支	786,629
與短期租賃有關的開支(計入銷售成本)	31,236
未計入租賃負債計量的可變租賃付款	12,377
使用權資產減值	<u>135,378</u>
於損益中確認的總額	<u><u>1,391,485</u></u>

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註10)，包括三項商業物業及一項工業物業。租賃條款一般要求租戶支付保證金，並規定根據當時的市場狀況定期調整租金。自2025年4月1日至2025年12月31日止期間，本集團確認的租金收入為人民幣512,342,000元(附註4)。

於2025年12月31日，本集團根據與其租戶的經營租賃於未來期間應收的未貼現租賃付款如下：

	於2025年 12月31日 <u>人民幣千元</u>
一年內	497,053
一年後但兩年內	172,626
兩年後但三年內	89,251
三年後但四年內	31,493
四年後但五年內	21,240
五年後	<u>31,959</u>
總計	<u><u>843,622</u></u>

### 13. 商譽

	<u>人民幣千元</u>
於2025年4月1日：	
成本	309,118
累計減值	<u>(305,457)</u>
賬面淨值	<u><u>3,661</u></u>
於2025年4月1日的成本，扣除累計減值 期內減值	<u>3,661</u> <u>(3,661)</u>
於2025年12月31日的成本及賬面淨值	<u><u>—</u></u>
於2025年12月31日：	
成本	309,118
累計減值	<u>(309,118)</u>
賬面淨值	<u><u>—</u></u>

通過業務合併收購的商譽分配至以下現金產生單位進行減值測試：

<b>賬面值</b>	<u>人民幣千元</u>
上海東展國際貿易有限公司(上海東展現金產生單位)	15,764

以下闡述管理層進行商譽減值測試時的現金流量預測所依據的各項主要假設：

- 貼現率 — 所使用的貼現率為除稅前，並反映與相關單位有關的特定風險。
- 增長率 — 增長率來源自行業增長預測。

就上海東展而言，現金產生單位的可收回金額乃根據按照管理層批准的涵蓋五年期的財務預算所估計的未來現金流量現值釐定。

應用於上海東展現金流量預測的除稅前貼現率為11%，反映與該現金產生單位相關的特定風險。五年期以後的現金流量使用2%的增長率進行推斷。該增長率並無超過該現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

## 14. 於一家合營企業的投資

	於2025年 12月31日 人民幣千元
分佔資產淨值	29,898
商譽	—
本集團於合營企業投資的賬面總值	<u>29,898</u>
分佔合營企業期內利潤	1,367

該合營企業採用權益法入賬。合營企業的主要投資及經營決策須經合營企業一致同意。

本集團與該合營企業的關聯方交易於綜合財務報表附註27披露。

於報告期末，該合營企業的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份詳情	註冊 成立地點	擁有權權益 百分比	主要業務
永輝彩食鮮發展有限公司	普通股	中國內地	32.12	食品加工

## 15. 於聯營公司的投資

	於2025年 12月31日 人民幣千元
分佔資產淨值	1,891,607
商譽	<u>210,769</u>
本集團於聯營公司投資的賬面總值	<u>2,102,376</u>
分佔聯營公司期內利潤	34,509
分佔聯營公司其他全面虧損	(25,211)

該等聯營公司採用權益法入賬。

本集團與該等聯營公司的關聯方交易於綜合財務報表附註27披露。

於報告期末，重大聯營公司的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份詳情	註冊成立地點	歸屬於本集團 的擁有權 權益百分比	主要業務
福建華通銀行股份 有限公司(「華通銀行」)	普通股	中國內地	29.80	食品加工
成都紅旗連鎖股份 有限公司(「紅旗連鎖」)	普通股	中國內地	8.99	金融服務

下表列示華通銀行及紅旗連鎖經就任何會計政策差異作出調整並與綜合財務報表中的賬面值對賬的概要財務資料：

於2025年12月31日

	華通銀行 人民幣千元	紅旗連鎖 人民幣千元
流動資產	29,839,139	5,150,472
非流動資產	5,097,363	3,154,540
流動負債	(25,306,939)	(3,209,984)
非流動負債	(7,131,121)	(307,100)
資產淨值	2,498,442	4,787,928
非控股權益	—	(660)
母公司擁有人應佔資產淨值	2,498,442	4,787,268

與本集團於聯營公司權益的對賬：

本集團擁有權比例	29.80	8.99
本集團分佔聯營公司資產淨值	744,536	430,375
商譽	1,381	348,196
投資賬面值	745,917	778,571

自2025年4月1日至2025年12月31日期間

收入	718,382	7,076,296
期內利潤	45,028	324,037
其他全面虧損	(84,599)	—
期內全面(虧損)/收益總額	(39,571)	324,037

(倘重大聯營公司存在市場報價)

本集團投資的公允價值	—	726,046
------------	---	---------

## 16. 金融資產

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	
流動：	
上市權益投資	98,764
公募基金	757,118
結構性存款	702,808
小計	1,558,690
非流動：	
非上市投資，按公允價值	3,051,000
總計	4,609,690

以下為第三層級公允價值計量所使用的重大不可觀察輸入值的概覽：

	估值技術	重大不可觀察輸入值	範圍
非上市權益投資 大連萬達商業管理集團 股份有限公司	市場法	市賬率、流動性折價	較低的市賬率、較高的 流動性折價、較低的 公允價值

## 17. 存貨

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
原材料	1,836
低價值易耗品	29,026
製成品	3,323,572
總計	3,354,434

## 18. 貿易應收款項

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
應收第三方客戶款項	243,945
應收關聯方款項	18,751
	262,696
預期信貸虧損撥備	(78,416)
總計	<u>184,280</u>

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項虧損撥備的變動如下：

	2025年
	人民幣千元
於2025年4月1日	97,538
預期信貸虧損撥備	7,985
撇銷	(24,322)
出售子公司	(2,785)
	78,416
於2025年12月31日	<u>78,416</u>

## 19. 預付款項、按金及其他應收款項

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
流動	
預付款項	336,588
按金及其他應收款項	380,712
其他流動資產	909
進項增值稅	1,272,713
其他	6,910
	1,997,832
減：虧損撥備	(78,886)
於2025年12月31日的賬面值	<u>1,918,946</u>

其他應收款項虧損撥備的變動如下：

	2025年 人民幣千元
於2025年4月1日	111,270
預期信貸虧損撥備	2,590
撇銷	(30,296)
出售子公司	(4,678)
	<hr/>
於2025年12月31日	78,886
	<hr/> <hr/>

## 20. 現金及現金等價物以及受限制現金

	於2025年 12月31日 人民幣千元
現金及銀行結餘	3,301,975
減：定期存款	260,000
因法律訴訟被凍結的銀行存款	339,942
應計銀行利息	14,167
	<hr/>
現金及現金等價物總額	2,687,866
	<hr/> <hr/>

## 21. 貿易及其他應付款項

	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	6,756,183
合約負債(a)	3,931,967
相關建設項目應付款項	890,995
應計開支	666,466
應付工資	604,263
按金	383,032
待轉銷項增值稅	365,439
其他應付稅項	102,687
其他	251,282
	<hr/>
總計	13,952,314
	<hr/> <hr/>

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	於2025年 12月31日 人民幣千元
客戶的預付款項	3,895,438
客戶忠誠度積分	26,551
其他	9,978
	<hr/>
合約負債總額	3,931,967
	<hr/> <hr/>

## 22. 計息銀行及其他借款

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
無抵押：	
銀行貸款(i)	4,700,213
來自一名關聯方的借款(ii)	46,977
	<hr/>
總計	4,747,190
計入流動負債的一年內到期金額	(3,928,290)
	<hr/>
計入非流動負債的一年後到期金額	818,900
	<hr/> <hr/>

### 附註：

- (i) 於2025年12月31日，銀行貸款按加權平均實際利率計息，利率範圍為2.24%至2.44%。
- (ii) 本集團子公司從百佳(中國)投資有限公司(附註27)續借總額為人民幣46,250,000元的借款，利率為4.75%，於2026年5月8日到期。

## 23. 預計負債

	人民幣千元
於2025年4月1日	25,420
新增	131,431
付款	(18,203)
	<hr/>
於2025年12月31日	138,648
分類為流動負債的部分	138,648
	<hr/>
非流動部分	—
	<hr/> <hr/>

## 24. 遞延稅項

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
遞延稅項資產：	
租賃負債	1,344,777
結轉稅項虧損	686,859
減值虧損撥備	135,424
貿易及其他應收款項信貸虧損撥備	19,723
遞延收入	13,758
客戶忠誠度積分	12,393
	<u>5,236</u>
遞延稅項資產總額	<u>2,218,170</u>
遞延稅項負債：	
使用權資產	1,029,619
金融資產公允價值變動	91,975
固定資產一次性稅務扣減	6,833
非同一控制下業務合併的公允價值調整	6,290
融資租賃應收款項	2,829
	<u>1,137,546</u>
於綜合財務狀況表的呈列：	
遞延稅項資產	1,086,801
遞延稅項負債	6,177

本集團僅在可能有未來應課稅金額可用以動用該等稅項虧損時，才就累計稅項虧損確認遞延所得稅資產。

## 25. 股本

	於2025年 12月31日
	人民幣千元
已發行及繳足：	
9,075,036,993股普通股	<u>9,075,037</u>

本集團股本變動概要如下：

	已發行股份數目	股本 人民幣千元
於2025年4月1日及於2025年12月31日	<u>9,075,036,993</u>	<u>9,075,037</u>

## 26. 現金流量表附註

### (a) 融資活動所產生負債的對賬

	計息銀行借款 人民幣千元	融資租賃／ 租賃負債 人民幣千元
於2025年4月1日	5,379,200	15,538,976
融資現金流量變動	(697,300)	(1,082,010)
新租賃	-	2,166,856
利息開支	65,290	425,865
處置	-	(7,212,780)
於2025年12月31日	<u>4,747,190</u>	<u>9,836,907</u>

### (b) 出售子公司

本公司於2025年4月與第三方訂立股權轉讓協議，據此，黑龍江、吉林及松原永輝超市的100%股權以總對價人民幣23,450,000元轉讓。

## 27. 關聯方交易

### (a) 關聯方名稱／姓名及關係

下表載列主要關聯方及其與本集團的關係：

關聯方名稱／姓名	與本集團的關係
永輝彩食鮮發展有限公司	合營企業
成都紅旗連鎖股份有限公司	聯營公司
福建華通銀行股份有限公司	聯營公司
湘村高科農業股份有限公司	聯營公司
福建閩威實業股份有限公司	聯營公司
福建省星源農牧科技股份有限公司	聯營公司
北京友誼使者商貿有限公司	聯營公司
四川永創耀輝供應鏈管理有限公司	聯營公司
福州頤玖參參豆製品有限公司	聯營公司
一二三三國際供應鏈管理股份有限公司	聯營公司
雲達在線(深圳)科技發展有限公司	聯營公司
上海軒輝商服科技有限公司	聯營公司
永輝雲金科技有限公司	聯營公司
騰訊雲計算(北京)有限責任公司	持有本集團5.27%股權的林芝騰訊科技有限公司的子公司
深圳市騰訊計算機系統有限公司	持有本集團5.27%股權的林芝騰訊科技有限公司的子公司
名創優選科技(廣州)有限公司	持有本集團29.4%股權的廣東駿才國際商貿有限公司的子公司
百佳(中國)投資有限公司	本集團子公司的非控股權益
福建軒輝房地產開發有限公司	由持有本集團8.72%股權的張軒松先生控制的公司
福州軒輝置業有限公司	由持有本集團8.72%股權的張軒松先生控制的公司
三明軒輝置業有限公司	由持有本集團8.72%股權的張軒松先生控制的公司
永輝(浦城)房地產開發有限公司	由持有本集團8.72%股權的張軒松先生控制的公司
張軒松	持有本集團8.72%股權的自然人

**(b) 與關聯方的交易**

2025年4月1日  
至12月31日期間  
人民幣千元

採購產品	
— 永輝彩食鮮發展有限公司及其子公司	368,633
— 北京友誼使者商貿有限公司	357,066
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	189,871
— 四川永創耀輝供應鏈管理有限公司	218,019
— 福建省星源農牧科技股份有限公司及其子公司	4,013
— 名創優選科技(廣州)有限公司	741
自關聯方接受服務	
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	40,923
— 雲達在線(深圳)科技發展有限公司	35,661
— 上海軒輝商服科技有限公司	31,138
— 永輝彩食鮮發展有限公司及其子公司	3,567
— 騰訊雲計算(北京)有限責任公司	5,962
— 永輝雲金科技有限公司及其子公司	2,774
— 福建軒輝房地產開發有限公司	1,459
— 深圳市騰訊計算機系統有限公司	1,688
— 永輝(浦城)房地產開發有限公司	603
— 福州軒輝置業有限公司	406
向關聯方支付的資金使用費	
— 百佳(中國)投資有限公司	1,755
銷售產品	
— 永輝彩食鮮發展有限公司及其子公司	92,579
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	78
向關聯方提供服務	
— 四川永創耀輝供應鏈管理有限公司	6,396
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	2,392
— 永輝彩食鮮發展有限公司及其子公司	1,989
— 永輝雲金科技有限公司及其子公司	1,415
— 北京友誼使者商貿有限公司	878
— 上海軒輝商服科技有限公司	71
— 福建省星源農牧科技股份有限公司及其子公司	5
自關聯方收取的利息收入	
— 福建華通銀行股份有限公司	2,644
租賃開支	
— 永輝彩食鮮供應鏈管理有限公司	5,670
— 福建軒輝房地產開發有限公司	4,443
— 福州軒輝置業有限公司	924
— 三明軒輝置業有限公司	39
— 永輝(浦城)房地產開發有限公司	1,363
— 張軒松	715
租賃負債利息	
— 福建軒輝房地產開發有限公司	1,228
— 福州軒輝置業有限公司	527
— 三明軒輝置業有限公司	68
— 永輝(浦城)房地產開發有限公司	676
— 張軒松	363
租金收入	
— 永輝彩食鮮發展有限公司及其子公司	11,828

(c) 與關聯方的結餘

於2025年  
12月31日  
人民幣千元

貿易相關：

計入應收關聯方貿易款項：

— 雲達在線(深圳)科技發展有限公司	4,364
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	1,644
— 永輝雲金科技有限公司及其子公司	600

6,608

計入來自關聯方的預付款項、按金及其他應收款項：

— 四川永創耀輝供應鏈管理有限公司	28,831
— 福建閩威實業股份有限公司及其子公司	16,460
— 北京友誼使者商貿有限公司	14,808
— 深圳市騰訊計算機系統有限公司	270
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	240
— 湘村高科農業股份有限公司及其子公司	5

60,614

計入應付關聯方貿易款項：

— 永輝彩食鮮發展有限公司及其子公司	75,489
— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	39,033
— 湘村高科農業股份有限公司及其子公司	124
— 福建省星源農牧科技股份有限公司	46
— 福建閩威實業股份有限公司及其子公司	41
— 上海軒輝商服科技有限公司	22
— 福州頤玖參參豆製品有限公司及其子公司	1

114,756

計入關聯方的其他應付款項及應計費用

— 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	1,976
— 北京友誼使者商貿有限公司	29
— 上海軒輝商服科技有限公司	21
— 永輝雲金科技有限公司及其子公司	3

2,029

計入應付關聯方租賃負債

— 福建軒輝房地產開發有限公司	29,734
— 永輝(浦城)房地產開發有限公司	19,300
— 張軒松	10,242

59,276

於2025年  
12月31日  
人民幣千元

非貿易相關：

計入來自關聯方的預付款項、按金及其他應收款項：

－ 福州頤玖參參豆製品有限公司及其子公司	14,081
－ 深圳市騰訊計算機系統有限公司	33
	14,114

計入關聯方的其他應付款項及應計費用

－ 百佳(中國)投資有限公司	46,977
－ 一二三三國際供應鏈管理股份有限公司及其子公司	8,633
－ 上海軒輝商服科技有限公司	5,558
－ 雲達在線(深圳)科技發展有限公司	3,507
－ 張軒松	2,916
－ 福建軒輝房地產開發有限公司及其子公司	1,093
－ 永輝雲金科技有限公司及其子公司	411
－ 永輝(浦城)房地產開發有限公司	311
	69,406

**(d) 存放於關聯方的現金**

於2025年  
12月31日  
人民幣千元

福建華通銀行股份有限公司	300,048
	300,048

**28. 金融資產的公允價值層級**

下表呈列於各報告期末本集團按經常性基準計量的金融工具之公允價值，並按照《國際財務報告準則》第13號公允價值計量中的定義分類為三個公允價值層級。

公允價值計量所歸類的層級乃經參考以下估值技術所用輸入數據的可觀察性及重要性而釐定：

第一層級：僅使用第一層級輸入數據(即於計量日期的相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價)計量的公允價值。

第二層級：使用第二層級輸入數據(即未能達致第一層級的可觀察輸入數據)且並非使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據為無市場數據的輸入數據。

第三層級：使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。

下表提供於2025年本集團金融工具的公允價值計量層級：

於2025年12月31日

按公允價值計量的金融資產

	公允價值計量分類為			總計 人民幣千元
	第一層級	第二層級	第三層級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
上市權益投資	98,764	—	—	98,764
公募基金	757,118	—	—	757,118
結構性存款	—	702,808	—	702,808
非上市投資，按公允價值	—	—	3,051,000	3,051,000
總計	<u>855,882</u>	<u>702,808</u>	<u>3,051,000</u>	<u>4,609,690</u>

於期內，第一層級與第二層級之間並無轉撥。期內第三層級公允價值計量的變動如下：

	2025年 人民幣千元
於2025年4月1日	3,130,770
於損益中確認的虧損總額	(4,884)
出售	(74,886)
於2025年12月31日	<u>3,051,000</u>

上市權益投資、公募基金、結構性存款的公允價值乃源自活躍市場的報價。

對於並非在活躍市場交易的金融工具，本集團採用估值技術釐定其公允價值，並以市場法作為估值模型。

## 29. 財務風險管理目標及政策

本集團在其日常業務過程中承受市場風險（包括利率風險及外幣風險）、權益價格風險、信貸風險及流動資金風險。該等風險透過本集團下述的財務管理政策及慣例進行管理：

### 利率風險

本集團的所有銀行貸款均按固定利率計息。因此，本集團並無承受市場利率波動的風險。

### 外幣風險

本集團的外幣風險較低，因其業務主要在中國進行，且大部分交易以本集團的功能貨幣計值。

### 權益價格風險

本集團承受的權益價格風險主要與本集團於上市權益證券的投資有關。管理層透過持有具備不同風險的投資組合來管理此風險。

倘各項權益投資的價格上升／下跌5%，而所有其他變量保持不變，於2025年12月31日，本集團的公允價值儲備將因以公允價值計量且其變動計入損益的權益投資公允價值變動而增加／減少約人民幣4,938,200元，而期內稅後利潤將因以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動而增加／減少約人民幣4,938,000元。

## 信貸風險

本集團所有現金及現金等價物均存放於位於中國且管理層認為具有高信貸質素的大型金融機構。本集團已制定政策，於接納新業務時評估信貸風險，並限制對個別客戶的信貸敞口。

### 最大敞口及年末階段分類

下表列示根據本集團信貸政策（主要基於逾期資料，除非可在無需過度成本或努力的情況下可取得其他資料）的信貸質素及最大信貸風險敞口，以及於2025年12月31日的年末階段分類。所列金額為金融資產的賬面總值及財務擔保合約的信貸風險敞口。

#### 2025年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		整個存續期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項*	-	-	-	184,280	184,280
計入預付款項、按金及其他 應收款項的金融資產	293,850	7,976	-	6,910	308,736
其他非流動資產	-	-	-	19,053	19,053
受限制現金	614,109	-	-	-	614,109
現金及現金等價物	2,687,866	-	-	-	2,687,866
總計	<u>3,595,825</u>	<u>7,976</u>	<u>-</u>	<u>210,243</u>	<u>3,814,044</u>

\* 就本集團應用簡化方法進行減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於綜合財務報表附註18披露。

## 流動資金風險

本集團旨在維持充足現金及信貸額度以滿足其流動資金需求。本集團透過結合經營產生的資金以及銀行及其他借款來滿足其營運資金需求。

下表概述於2025年12月31日，本集團非衍生金融負債基於合約未貼現付款（包括按合約利率或（倘為浮動利率）按報告期末現行利率計算的利息付款）的到期情況。

## 截至2025年12月31日止期間

	少於12個月	1至5年	超過5年	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款	3,973,875	867,128	–	4,841,003
租賃負債	1,235,036	5,117,398	7,265,212	13,617,646
貿易及其他應付款項	8,112,447	–	–	8,112,447
總計	<u>13,321,358</u>	<u>5,984,526</u>	<u>7,265,212</u>	<u>26,571,096</u>

### 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報及維持最佳資本架構以降低資本成本。

本集團管理其資本架構，並因應經濟狀況變化對其進行調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減少債務。截至2025年12月31日止期間，管理資本的目標、政策或程序並無變動。

本集團使用債務對資產比率管理資本。本集團於2025年12月31日的債務對資產比率為94.6%。

### 30. 分部資料

本集團有一個報告分部。本集團的主要經營決策者已確定為首席執行官，其在作出有關分配資源及評估本集團表現的決策時審閱綜合業績。本集團的收入及淨收益絕大部分來自零售業務。本集團的業務及長期資產主要位於中國。

### 31. 報告期後事項

於2026年1月23日至5月29日期間，本集團減持成都紅旗連鎖股份有限公司股份40,281,100股股份。減持完成後，永輝超市於成都紅旗連鎖股份有限公司的擁有權權益由8.99%下降至6.03%。

於2026年3月21日，第六屆董事會第十一次會議批准了《關於出售參股子公司永輝雲金科技有限公司剩餘股權的議案》，議決將其持有的永輝雲金科技有限公司28.095%股權轉讓予上海派慧科技有限公司，總對價為人民幣80,000,000元。

於2026年5月1日，有關出售永輝雲金科技有限公司剩餘股權的工商變更登記已完成。第二筆款項人民幣79,000,000元尚未支付，根據合約規定最遲須於2026年12月31日前支付。

於2026年4月13日，本集團收到仲裁裁決書（上海國際仲裁中心，案號：上國仲(2024)第3170號）。本案被申請人為大連禦錦貿易有限公司、王健林先生、孫喜雙先生及一方集團。經審理，仲裁庭作出裁決如下：

- (i) 大連禦錦貿易有限公司向本集團支付剩餘股份轉讓價款人民幣3,639,089,071元；

- (ii) 大連禦錦貿易有限公司向本集團支付加速到期違約金人民幣218,345,345元；
- (iii) 大連禦錦貿易有限公司向本集團償付永輝超市就本次仲裁所產生的法律費用，金額為人民幣2,001,017元；
- (iv) 大連禦錦貿易有限公司須向本集團償付永輝超市就本次仲裁所產生的財產保全費人民幣45,000元及財產保全保險費人民幣1,783,329元；
- (v) 王健林先生、孫喜雙先生及一方集團就大連禦錦貿易有限公司在上述第(i)至(iv)項裁決項下的債務承擔連帶保證責任；
- (vi) 仲裁費人民幣18,251,550元，由被申請人方共同及個別承擔；鑒於本集團已全額預繳該仲裁費，被申請人方應共同及個別向本集團支付人民幣18,251,550元。

於2026年5月22日，有管轄權的法院已受理本集團針對大連禦錦貿易有限公司及其他相關方申請強制執行仲裁裁決的事宜。

於2026年6月23日，本集團在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成了149,999,828股回購股份的註銷，註冊資本相應由人民幣9,075,036,993元減少至人民幣8,925,037,165元。本集團隨後將按照法定程序辦理工商變更登記及相關手續。