

附件 1：投资者关系管理交流活动登记表——中源协和 2025 年度业绩说明会

分类	<input type="checkbox"/> 参观交流 <input type="checkbox"/> 路演及反路演 <input type="checkbox"/> 调研 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 其他_____
时间	2026 年 6 月 29 日 15:00 — 16:30
地点	<a href="https://www.cs.com.cn/roadshow/special-523.html">https://www.cs.com.cn/roadshow/special-523.html</a>
参与人员	<input type="checkbox"/> 来访： <input type="checkbox"/> 拜访： <input checked="" type="checkbox"/> 其他：中证网线上 公司参会人员 > 副董事长、总经理、财务总监（代）：WANG HONGQI（王洪琦）先生 > 董事、联席总裁：张宇先生 > 独立董事：周玉如女士 > 董事、副总经理、董事会秘书 李旭先生
交流内容	<p>一、主要交流内容</p> <p>1、你们精准诊断板块业务占比越来越大，已经是公司最重要的利润来源了，是怎么做到保持增长的，还能继续保持吗？</p> <p>回复：公司精准诊断板块围绕“三位一体精准解决方案”（国产设备+自主试剂+本地化服务），持续推进产品升级、技术迭代及体系能力建设，逐步形成以设备为入口、试剂为核心、原料为支撑、服务为保障的业务驱动机制，推动板块业绩实现稳步增长。</p> <p>在设备端，公司完成已上市全自动免疫组化染色机 Ultra 60Plus 的功能升级，并推动新一代产品 UltraPATH 30N 完成注册及上市，进一步完善产品结构。报告期内，上述两款产品成功入选《优秀国产医疗设备产品目录》，标志着公司在免疫组化自动化设备领域的产品性能、质量稳定性及国产替代能力获得行业认可。随着产品性能持续优化及应用场景不断拓展，公司设备装机规模稳步提升，并带动终端试剂使用需求同步增长。</p> <p>在试剂端，公司持续加大科研及诊断试剂研发投入，不断丰富产品品类，强化与自研设备的适配能力。随着设备装机规模扩大，试剂需求持续放量，“设备+试剂”协同效应逐步显现，进一步提升整体解决方案的市场竞争力及客户粘性。</p> <p>在原料端，公司持续推进核心诊断原料国产化替代及生产工艺优化，提升关键原料自产率，在保障产品质量稳定与供应安全的基础上，有效降低采购成本，优化成本结构，增强盈利能力。</p> <p>在服务端，公司持续完善“5A 全生命周期服务体系”，构建覆盖全国 31 个省、市、自治区的本地化服务网络，形成 7×24 小时响应机制及标准化服务流程。服务能力的持续提升，有效保障设备稳定运行与客户使用体验，为设备装机后的试剂持续放量提供有力支撑。</p> <p>在设备装机增长、试剂协同放量及成本结构优化等多重因素驱动下，公司精准诊断板块逐步形成“设备带动试剂、原料支撑成本、服务保障落地”的协同增长模式，业务规模持续扩大，盈利能力稳步提升，已成为公司业绩的重要支撑板块之一。同时，核心设备产品入选《优秀国产医疗设备产品目录》，进一步提升了公司品牌影响力与市场认可度，为后续市场拓展及国产替代进程奠定坚实基础。</p> <p>2026 年，体外诊断业务方面，首先，完成新一代全自动免疫组化仪器开发注册，实现上市销售；同时启动下一代设备核心模块的研发。其次，实现</p>

分子病理诊断产品的科研成果转化。第三，持续加快自研病理抗体商业转化，拓展市场的同时实现降本增效目标。年内基于飞行时间质谱法的肿瘤伴随诊断试剂盒获批上市，该产品为国内首款，会成为公司提升综合竞争力的有力抓手。同时公司也有关注到 AI 在 IVD 行业的应用，公司会持续关注相关领域的发展并积极融合 AI 等突破性技术，进一步挖掘经营数据、信息等商业价值，感谢您对公司的关注。

## 2、想了解一下，现在创新药纷纷出海，公司在海外有啥布局和进展吗？

回复：尊敬的投资者，您好！感谢您对中源协和的关注与建议。

关于公司细胞药品海外技术授权及海外临床试验的推进情况，现回复如下：

### 一、关于海外技术授权与 BD 合作

近年来中国创新药逐渐走向世界，对外授权合作屡创新高，有数据显示去年成交总金额达到了 1300 多亿美金，今年 1 季度更超过 600 亿美金。公司高度重视细胞治疗业务的国际化发展，正在积极探索和布局国际合作，以多元化合作模式推进细胞治疗业务的发展。对于将优势产品向海外药企授权等 BD 合作模式，公司持积极和开放态度，会结合国内外行业情况、公司经营及资源情况，审慎考虑相关方向。如有达到信息披露要求的重大进展，公司将严格按照相关法律法规及信息披露规则及时履行披露义务。

### 二、关于海外临床试验推进

公司 VUM02 注射液已在 aGvHD 和 IPF 两个适应症获得美国 FDA 授予的孤儿药资格认定。针对已获 FDA 孤儿药资格的两项适应症，公司秉持科学、审慎的原则，正在研究相关申报要求和条件，寻找合适的合作方，持续推进干细胞与基因治疗药物在国外的研发和申报。

未来，公司将继续深耕国内市场，积极布局国际市场，以多元化合作模式推进细胞治疗业务的发展。再次感谢您的关注！

## 3、请问 818 号令、828 号令下的行业发展，对公司来说是有利的吗？现在这么多细胞公司，公司的护城河是什么？

回复：2026 年 5 月实施的 818 号令与 828 号令共同构成了我国细胞治疗行业监管的基石，共同构建了一套针对细胞治疗行业的“技术-药品”双轨制监管框架，通过“临床价值优先”与“产业化可行性”双重筛选机制，审评审批的加速通道以及支付端的潜在导向，稳定了医药企业和行业投资者的市场长期预期。明确的行业监管预计将会促进市场出清，通过“灰色运营”获利、生产质量和数据管理未能达标、临床研发资金实力薄弱的企业将退出。行业正走向以合规为基、创新为核、头部引领的高质量发展阶段。公司将根据相关项目的实际情况以及 818 号令、828 号令等法规的新政策要求推动相关申报与转化工作。

公司依托国家干细胞工程产品产业化基地、国家干细胞工程技术研究中心、天津市脐带血造血干细胞库等国家级平台，通过与血研所密切合作，通过多年的技术积累特别是近 5 年的坚持研发，构建了脐带血造血干细胞（HSC）、脐带间充质基质细胞（MSC）及脐血来源诱导多能干细胞（iPSC）三个临床级干细胞库及平台。公司参与了多个国家级重点研发项目，为公司搭建了产学研深度融合的创新平台，进一步强化公司产业化创新与协同能力。细胞新药对制备工艺要求非常高，同样的细胞在不同工艺下其安全性、功能、疗效会有很大偏差，公司构建了全方位、高标准、全链条的质量管理体系，以严苛标准护航细胞类产品研发、生产及相关服务，提升产品品质，公司的数字化追溯系统是国内公司中比较早上线使用的。截止目前自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02/03 共 11 个适应症已获临床试验批准，获批数量领先。

**4、公司参股的合源生物 CAR-T 有没有新增适应症，商业化推广进展如何？参股的北科生物干细胞治疗糖尿病进展如何？上述两家公司是否已着手 IPO？**

回复：公司参股公司合源生物首个中国原研核心产品源瑞达®（纳基奥仑赛注射液，CNCT19）的新药上市申请（NDA）于 2023 年 11 月正式获得国家药品监督管理局批准，该产品是中国白血病治疗领域首个 CAR-T 药物，也是首个中国全自主创新的 CD19 CAR-T 药物，其先后被国家药品监督管理局和沙特药监局纳入“突破性治疗药物”品种和“优先审评程序”，并获得美国 FDA “孤儿药”认定。2025 年 11 月，源瑞达治疗大 B 细胞淋巴瘤的适应性再次获得国家药监局批准上市，成为唯一同时覆盖白血病和淋巴瘤的 CAR-T 产品。源瑞达治疗儿童急性淋巴细胞白血病的新药上市申请也于 2026 年 5 月 11 日获得国家药监局正式受理。此外，源瑞达在自身免疫性疾病领域还有 3 项 IND 已获批，覆盖系统性红斑狼疮合并免疫性血小板减少症、自身免疫性溶血性贫血和狼疮性肾炎等适应症。

2025 年 12 月 30 日，海南博鳌乐城医疗药品监督管理局正式批复同意慈铭博鳌国际医院开展“2 型糖尿病的人脐带间充质干细胞治疗技术”项目的转化应用，该转化项目所使用的细胞制剂由北科生物提供。

公司参股公司合源生物、北科生物等公司的后续科研进展您可关注其官网、公众号等平台。

**5、公司上半年营收与利润如何，第二季度是否同比、环比获得正增长？**

回复：尊敬的投资者，您好。公司 2026 年半年度业绩情况，请您关注后续定期报告。

**6、中源维康组织盒上市后销售如何？血液盒目前有没有做完临床试验？**

回复：2026 年 2 月，中源维康自主研发的“人 EGFR/KRAS/BRAF/ERBB2/PIK3CA 基因突变检测试剂盒（飞行时间质谱法）”获得 NMPA 批准，目前尚处于市场推广初期阶段，不构成对公司主营业务的重大影响。

血液试剂盒，因国家药品监督管理局颁布“抗肿瘤药物的非原研伴随诊断试剂临床试验注册审查指导原则”，提出了与原研伴随诊断试剂的比较研究的评价方法，中源维康正按照修订方案新增试验要求积极推进临床试验，待临床试验完成后尽快向国家药品监督管理局提交注册文件。

**7、公司管理层关于罗明生董事年报与《2025 年度独立董事述职报告》的观点矛盾作何解释？新任独立董事周玉如女士对此如何评价？**

回复：与公司董事会、管理层了解后得知，公司已披露的《2025 年度独立董事述职报告》为 2025 年度独立董事实际履职工作，2025 年度公司各项会议均为全票通过，不存在弃权、反对等情况。2026 年 4 月 24 日召开的公司十一届二十五次董事会会议中罗明生、侯欣一先生董事存在弃权票情况，具体原因已在公司披露的《公司十一届二十五次董事会会议决议公告》《公司 2025 年年度报告》《公司 2026 年第一季度报告》中体现。

作为公司独立董事，我会严格按照《上市公司独立董事管理办法》等法律法规的要求切实履职，积极维护上市公司股东特别是中小股东的利益。

**8、干细胞药物何时才能形成效益？**

回复：尊敬的投资者，您好。干细胞等创新药研发和转化需要一定的时间与投入。根据国家相关支持政策和行业发展，公司正积极推动干细胞药物的转化工作，主要分为三个路径：（1）干细胞新药研发与转化；（2）符合生物医学新技术路径的干细胞治疗新技术；（3）BD 合作及授权。在新药研发方面，目前公司自主研发的干细胞药物已处于临床阶段。全资子公司武汉光谷

药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验，其中重型/危重型新型冠状病毒感染、重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 IIa 期临床试验，失代偿期肝硬化正式启动 I b/II 期临床试验并于近期完成 Ib 期全部患者入组，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。

在干细胞备案方面，818 号令框架下的生物医学新技术临床研究和临床转化应用工作，公司将根据政策相关要求开展临床研究及申报，在达到相关要求后方可开展后续的临床转化应用工作。在海南博鳌乐城医学新技术转化应用方面，2025 年公司“人脐带源间充质干细胞（VUM02 注射液）治疗肝硬化技术”项目是在乐城落地的生物医学新技术转化应用成果之一。公司将在符合国家 818 号令、海南博鳌乐城当地相关政策框架下积极推进相关业务开展。

在 BD 合作方面，公司已建立了相关团队，正在积极与相关合作方洽谈，目前尚未达成对公司业务产生重大影响的 BD 合作。目前尚未达成对公司业务产生重大影响的 BD 合作。后续如有涉及信息披露标准的重大进展，将及时、公平地向所有投资者披露。

**9、实控人在股东大会上表示考虑可能会注入与公司经营范围协同的其他公司，目前有没有进展？**

回复：龚虹嘉先生作为公司实际控制人，有意愿支持公司发展，把有利于公司发挥优势的资源集结起来，形成生态上的协同。后续若有相关安排会按照相关法律法规的要求履行审议程序及信息披露义务。

**10、公司干细胞研发有 11 个获批临床，具体进展是怎样的？公司对适应症的临床研究怎么安排的？希望能加快临床速度早日上市**

回复：感谢您的关注。截至目前，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验。其中 VUM02 注射液有 10 个适应症，分别为临床拟用于治疗失代偿期肝硬化、特发性肺纤维化、慢加急性（亚急性）肝衰竭、重型/危重型新型冠状病毒感染、激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病、系统性硬化症、活动期中重度溃疡性结肠炎、重型/危重型肺炎、肺炎后进展性肺纤维化及中、重度急性呼吸窘迫综合征；其中重型/危重型新型冠状病毒感染、重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 IIa 期临床试验，失代偿期肝硬化获批 I b/II 期临床试验并正式启动临床试验，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。另外，VUM03 注射液临床拟用于治疗非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘已获批临床试验。

**11、公司对于原独董年报中提出的相关问题自查情况如何？公司管理层有没有个人增持计划来缓解连续下跌的市场情绪？**

回复：公司十分重视相关意见，已积极开展自查工作，目前处于沟通过程中。已收到您的建议，会向管理层转达。

**12、请问公司海外细胞治疗研发的子公司目前经营状况如何？近两年有什么研发成果？营收的方式主要是什么？营收与利润分别是多少？**

回复：公司在美国投资设立 VcanBio 转化中心，作为独立实体专项负责公司自主研发、合作研发项目在美国的成果转化和具体申报等工作。

**13、公司新药研发管线和进度分别是什么情况？**

回复：感谢您的关注。截至目前，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验。其中 VUM02 注射液有 10 个适应症，分别为临床拟用于治疗失代偿期肝硬化、特发性肺纤维化、慢加急性（亚急性）肝衰竭、重型/危重型新型冠

状病毒感染、激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病、系统性硬化症、活动期中重度溃疡性结肠炎、重型/危重型肺炎、肺炎后进展性肺纤维化及中、重度急性呼吸窘迫综合征；其中重型/危重型新型冠状病毒感染、重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 IIa 期临床试验，失代偿期肝硬化获批 I b/II 期临床试验并正式启动临床试验，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。另外，VUM03 注射液临床拟用于治疗非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘已获批临床试验。

**14、明确回答中原协和是否存在通过关联交易侵害中小股东利益的事项。**

回复：2026 年 4 月 24 日召开的公司十一届二十五次董事会会议中罗明生、侯欣一先生存在弃权票情况，具体原因已在公司披露的《公司十一届二十五次董事会会议决议公告》《公司 2025 年年度报告》《公司 2026 年第一季度报告》中体现。

公司十分重视相关意见，已积极开展自查工作，目前处于沟通过程中。

作为公司独立董事，我会严格按照《上市公司独立董事管理办法》等法律法规的要求切实履职，积极维护上市公司股东特别是中小股东的利益。

**15、新药临床进度。**

回复：感谢关注。截至目前，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验。其中 VUM02 注射液有 10 个适应症，分别为临床拟用于治疗失代偿期肝硬化、特发性肺纤维化、慢加急性(亚急性)肝衰竭、重型/危重型新型冠状病毒感染、激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病、系统性硬化症、活动期中重度溃疡性结肠炎、重型/危重型肺炎、肺炎后进展性肺纤维化及中、重度急性呼吸窘迫综合征；其中重型/危重型新型冠状病毒感染、重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 IIa 期临床试验，失代偿期肝硬化获批 I b/II 期临床试验并正式启动临床试验，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。另外，VUM03 注射液临床拟用于治疗非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘已获批临床试验。

**16 当前股价大幅连续下滑近 3 个月，是否发挥了独立董事强制披露相关意见而未披露的职责。**

回复：作为公司独立董事，我会严格按照《上市公司独立董事管理办法》等法律法规的要求切实履职，积极维护上市公司股东特别是中小股东的利益。

**17、公司可否介绍下“基因突变检测试剂盒（飞行时间质谱法）”的商业化进展？**

回复：2026 年 2 月，中源维康自主研发的“人 EGFR/KRAS/BRAF/ERBB2/PIK3CA 基因突变检测试剂盒（飞行时间质谱法）”获得 NMPA 批准。本试剂盒用于体外定性检测非小细胞肺癌（NSCLC）、结直肠癌（CRC）患者经福尔马林固定的石蜡包埋（FFPE）组织样本中 EGFR、KRAS、PIK3CA、BRAF 和 ERBB2 基因变异。针对 NSCLC，EGFR 基因 19 号外显子缺失（19del）和 L858R 点突变用于盐酸厄洛替尼片和甲磺酸奥希替尼片的伴随诊断检测，EGFR 基因 T790M 点突变用于甲磺酸奥希替尼片的伴随诊断。针对 CRC，KRAS 基因野生型用于西妥昔单抗注射液的伴随诊断检测。为肺癌与结直肠癌的精准诊疗提供了“中通量、已知突变、高性价比、快周转”的临床选择，丰富了分子诊断产品，提升了公司在病理诊断领域的竞争实力。

目前该试剂盒尚处于市场推广初期阶段，不构成对公司主营业务的重大影响。

### 18、傲锐基因发展的情况如何？

回复：公司旗下的傲锐东源公司建立的人全长基因数量超过 20 万条，小鼠基因 13.8 万条，总基因库达 40 万克隆种类，可提供超过 4.1 万余种人源蛋白质及 16 万种初级抗体，产品种类极其丰富，处于行业领先地位；也是科研领域内最具有影响力的产品及服务提供商之一。

中杉金桥公司专注于面向中国病理市场提供病理诊断产品，积累了近 30 年的行业经验，是中国病理市场具有行业知名度的病理诊断产品公司。中杉金桥公司的病理诊断产品销售至国内主要的三甲医院，建立了稳定的合作关系。同时推出全自动免疫组化设备 Ultra60Plus 和 Ultra30N，持续推动全自动免疫染色系统的装机，带动了病理诊断业务的拓展。

### 19、是否引入或有计划联合外部企业进行 AI 制药研发，尤其在靶点、诱导分化、细胞生产、质量控制、临床仿生模拟等研发。

回复：公司有关关注到 AI 在细胞基因治疗产品开发和转化中的创新应用，AI 不仅可以加速靶点发现、基因编辑和细胞治疗产品的设计，还有望在优化生产工艺、提升质量控制、推动个性化治疗和临床试验设计等方面发挥重要作用。公司正与相关 AI 及 AI 制药企业洽谈合作，寻找为细胞治疗药物及新技术更高效的研发与转化进行赋能。但 AI 应用于细胞新药研发仍处于技术探索阶段，且相关合作处于洽谈和早期合作中，不会对公司主营业务产生重大影响。

公司会持续关注相关领域的发展，感谢您对公司的关注。

### 20、与何无为先生的合作有没有什么可以介绍的？

回复：公司收购的 OriGene Technologies, Inc. 于 1995 年由何无为先生在美国发起成立。

### 21、当前市场化干细胞产品有那几款？处在临床 3 期的有哪些？当前进入到什么阶段了？

回复：尊敬的投资者，您好。公司的干细胞新药研发需要一定的时间与投入，目前干细胞药物均处于临床阶段。在新药申报方面，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验。其中重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 IIa 期临床试验，失代偿期肝硬化获批 Ib/II 期临床试验并正式启动临床试验，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。

### 22、2026 年全国临床转化计划及目标

回复：2026 年，公司将借助国家相关支持政策和行业发展态势，深化干细胞新药和治疗技术的临床研究战略布局，优化组织机构，加强团队能力建设，构建产学研医资创新生态，通过多元协同合作加速临床研究和转化进程，在肝病、呼吸系统疾病、自身免疫系统疾病等领域，矢志努力取得突破性研发成果，为全球未满足临床需求患者提供创新的治疗选择。失代偿期肝硬化适应症 Ib/II 期临床依托多中心临床试验网络全力加速临床患者入组；特发性肺纤维化（IPF）适应症结合罕见病药物和治疗技术的特殊支持开发路径，积极沟通达成 II 期临床试验共识以早日启动临床；急性移植物抗宿主病（aGvHD）适应症将加速 I 期临床试验入组，同时推进与血研所备案研究合作，通过上述两项研究数据，争取获得开展干细胞一线治疗 aGvHD 的临床试验。

### 23、海南博鳌乐城肝硬化和牙齿干细胞已开展人数

回复：感谢您的关注。2025 年 11 月，海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区

管理局正式发布《海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区国际创新药械引进及使用白皮书》。公司“人脐带源间充质干细胞（VUM02注射液）治疗肝硬化技术”项目是15项在乐城落地的生物学新技术转化应用成果之一。该项目由公司与海南梅赛尔医院共同合作，致力于推动人脐带源间充质干细胞（VUM02注射液）在肝硬化治疗领域的临床转化应用。公司已完成乐城管理局现场技术复核及GMP检查。

公司将在符合国家818号令、海南博鳌乐城当地相关政策框架下组建专业药品、生物学新技术的准入及落地团队，积极推进相关业务开展。

#### **24、与合源生物之间的合作有收益的话是如何分配？**

回复：合源生物系公司的参股公司，目前公司持有其14,491,568股，享有相关股东权利。

#### **25、实际控制人龚虹嘉先生是不是只挂名公司董事长吗？平时有参与公司的管理和关心公司的经营发展吗？**

回复：龚总作为公司的董事长，一直关注公司的发展，从2018年以来公司就坚持完善“精准预防、精准诊断、细胞治疗”的产业链，聚焦主业发展，梳理对外投资，业务发展脉络清晰，已经形成主营业务创新助力业务做大做强，高水平的合作平台促进细胞产品产业化进程的态势。

#### **26、请问公司一直在布局成人细胞存储，对这块业务是怎么考虑的？公司对存储业务有什么拓展计划吗？**

回复：尊敬的投资者，您好！

成人免疫细胞存储业务工作的重点在于渠道拓展的策略优化以及产品服务的更新迭代，致力于打造一套具有市场竞争力的闭环产品体系，聚焦更适合长远发展的产品营销结构。成人细胞存储团队积极应对内外部环境变化，快速调整业务策略并不断完善营销体系建设，业务尚需一定周期去培育及推广以求营收放量，其中与保险公司合作转化率较去年有所提升，并逐渐与平安等保险公司取得更多新产品的合作契机，同时商务合作渠道规模也在不断扩展中。渠道建设与提效的成果较为显著。

成人免疫细胞存储是我们在存储业务上重点培育的第二增长曲线，流程与能力的建设有序推进中，业务团队在过程中展现了优秀的作风与能力。后续将进一步扩大渠道覆盖、优化产品组合，打造差异化竞争实力，同时积极拓展更多头部企业合作，力争成人业务尽快形成规模贡献。

#### **27、两位独董对于上海租办公场所几千万关联交易弃权票，公司作何解释？**

回复：尊敬的投资者，您好！

董事会表决相关议案一共两名董事投弃权票。其中：罗明生董事投弃权票理由：对涉及经营管理相关的关联交易安排部分事项有待进一步论证。侯欣一董事投弃权票理由：对年度报告内容无异议，但对公司业绩下滑较大等情节不做表决。

针对关联交易，公司2025年关联交易已经履行合法合规程序。公司除罗明生外的董事、高级管理人员保证，年度报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。公司十分重视相关意见，已积极开展自查工作，目前处于沟通过程中。

综上所述，两名独立董事投弃权票均出于其作为独立董事审慎履职的考虑，公司财务报表已经具有证券从业资质的会计师事务所审计并出具标准无保留意见，财务数据真实、准确、完整。

28、公司干细胞注射液在国家卫健委获批近 10 个临床备案，部分临床试验已有患者入组，尤其是在武汉开展的干细胞治疗慢性肾炎的课题，临床数据已揭盲，目前进展到哪了？是否可以申报在试点医院有偿治疗？或者是否已向国家药监局申请进入 II 期临床试验？

回复：投资者，您好！公司及控股子公司与知名三甲医院合作获得的卫健委/NMPA 和中央军委后勤保障部干细胞临床备案研究项目中跟肾病相关包括：人脐带间充质干细胞（UC-MSC）延缓慢性肾脏病患者（CKD3、4 期）肾功能进展随机双盲对照临床研究、人脐带间充质干细胞治疗急性肾损伤的临床研究两个干细胞备案项目。公司会根据相关临床研究和随访数据结果，并结合行业发展和专家意见等，推进新适应症申报工作。详见公司近年的年度报告。

29、公司股价今年以来大幅下跌，请问公司二季度经营情况怎样，是不是非常差劲，今年的总体预期是稳健上行，还是预期会下滑？

回复：尊敬的投资者，您好。公司 2026 年半年度业绩情况，请您关注后续定期报告。

30、从公司会议流出一些图片说是会进行股权激励，不知何时实施？还说公司有强烈做大市值到 500 亿左右。不知公司如何看待这类问题？

回复：尊敬的投资者，您好！

关于股权激励，公司持续研究各类长效激励机制，若有明确方案将严格按监管要求履行审批与披露义务，请以正式公告为准。关于市值，公司管理层始终聚焦主业发展，通过夯实细胞存储基本盘、加速干细胞新药与精准诊断管线转化、强化 IVD 业务能力与市场地位来提升内在价值。我们相信，持续的基本面改善才是市值的根本支撑，公司不会对短期股价或具体市值水平发表预测，所有重大信息均通过法定渠道披露。

31、公司子公司 VUM02 干细胞注射液获国家药监局批准临床试验有近 10 项，VUM03 干细胞注射液也获批 1 项临床试验，截止目前 VUM03 仍没有招募患者进入临床试验，而 VUM02 仅有 3 项招募进入临床试验，尤其是 VUM02 已获批治疗重症/危重症肺炎的 II/III 期临床试验，为什么至今尚没有展开临床患者招募？

回复：感谢您的关注。截至目前，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验，其中 2025 年新增 3 个适应症获批 IND，分别是：重型/危重型肺炎、肺炎后进展性肺纤维化、非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘。其中重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 II a 期临床试验，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。此外，治疗特发性肺纤维化（IPF）和激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病（aGvHD）已获得 FDA 授予的孤儿药资格认定。

公司目前已申报获批的适应症数量较多，若全部同时推进需要巨大投入。因此公司结合战略布局、现有资源及市场情况，正在推动失代偿期肝硬化、IPF、aGvHD 等重点适应症的临床进展及研发工作，其他适应症也正在积极准备中。

32、延续 2025 年的态势，公司 2026 年一季度的营收、归属于上市公司股东的净利润、扣非净利润、经营活动产生的现金流量净额等指标同比下滑，显示公司经营持续萎缩，请问针对这种情况，公司管理层准备采取什么具体措施来扭转这种不利状况？

回复：尊敬的投资者，您好！

公司正视一季度经营所承压力，基于环境洞察已有预判和应对举措。管

管理层已部署相关举措：一是严控费用，推动降本增效；二是新生儿业务营销创新，提升触达和转化效果；三是加速成人免疫细胞存储业务能力建设；四是 VUM02 注射液 11 个 IND 适应症提速临床、乐城肝硬化项目扩大转化；五是 IVD 业务优化资源布局，积极拓展海外市场、科研市场以及布局新产品赛道。

**33、公司原先获卫健委备案的 10 余个干细胞治疗项目，目前能否申请在备案医院进行试点收费治疗，还是考虑将已入组的重新向药监局药审中心申报临床试验？**

回复：公司将根据 818 号令、828 号令等相关法规出台后的落地政策要求及相关项目情况开展相关申报和转化工作，感谢您对公司的关注。

**34、公司 VUM02 治疗肝硬化、骨髓干细胞在海南博鳌试点治疗进展如何？目前已治疗多少患者？**

回复：感谢您的关注。2025 年 11 月，海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区管理局正式发布《海南博鳌乐城国际医疗旅游先行区国际创新药械引进及使用白皮书》。公司“人脐带源间充质干细胞（VUM02 注射液）治疗肝硬化技术”项目是 15 项在乐城落地的生物学新技术转化应用成果之一。该项目由公司与海南梅赛尔医院共同合作，致力于推动人脐带源间充质干细胞（VUM02 注射液）在肝硬化治疗领域的临床转化应用。公司已完成乐城管理局现场技术复核及 GMP 检查。公司将在符合国家 818 号令、海南博鳌乐城当地相关政策框架下组建专业药品、生物学新技术的准入及落地团队，积极推进相关业务开展。

**35、请问：管理层对独董弃权理由是否符合《上市公司独立董事管理办法》第二十一条的法定要求如何评价？**

回复：尊敬的投资者，您好。2026 年 4 月 24 日召开的公司十一届二十五次董事会会议中存在独立董事罗明生、侯欣一先生投弃权票情况。公司已在《公司十一届二十五次董事会会议决议公告》《公司 2025 年年度报告》《公司 2026 年第一季度报告》中如实披露。

**36、骨髓干细胞 II 期临床结果出来了吗？公司干细胞治疗肺纤维化 1 期临床结果出来了吗，什么时候开始 II/III 期临床？**

回复：公司参股的北京三有利公司与首都医科大学共同申报的“人骨髓间充质干细胞注射液”治疗慢性牙周炎 II 期临床试验正在进行数据总结整理工作。

VUM02 注射液特发性肺纤维化（IPF）适应症已完成 I 期所有受试者给药；2026 年在国家关于罕见病治疗药物和新技术等相关特殊政策支持下，通过积极沟通达成 II 期临床试验共识以早日启动临床。相关产品的研发进展请您关注公司定期报告及公告。

**37、公司针对中源济生等持续亏损公司，建设制定针对性的扭亏规划或者处置预案，防止成为持续吞食母公司利润的负资产、劣质资产。**

回复：尊敬的投资者，您好！

2026 年上半年，成人免疫细胞存储业务团队积极应对内外部环境变化，工作的重点在于渠道拓展优化以及产品服务的更新迭代，业务尚需一定周期去培育及推广以求营收放量。其中与保险公司合作转化率较去年有所提升，商务合作渠道规模也在不断扩展中。渠道建设与提效的成果较为显著。

**38、请问公司近期有否申报干细胞治疗慢性肾炎的项目？**

回复：投资者，您好！公司及控股子公司与知名三甲医院合作获得的卫健委/NMPA 和中央军委后勤保障部干细胞临床备案研究项目中跟肾病相关包

括：人脐带间充质干细胞（UC-MSC）延缓慢性肾脏病患者（CKD3、4 期）肾功能进展随机双盲对照临床研究、人脐带间充质干细胞治疗急性肾损伤的临床研究两个干细胞备案项目。

详见公司近年的年度报告。

**39、请问：《独立董事对公司对外担保情况及关联方占用资金情况的专项说明和独立意见》在 2025 年年报中整体缺失的原因是什么？公司是否已就此向监管机构报告？**

回复：根据《上市公司独立董事管理办法》相关规定，独立董事应当对公司与相关人员之间的潜在重大利益冲突事项进行监督，不再强制要求独立董事对其他事项发表意见。按照现有规定，公司披露年报时无需再将独立董事就公司对外担保情况、非标准审计意见涉及事项所作专项说明或意见作为年报上网文件。

公司遵守信息披露相关法律法规的要求，切实履行信息披露义务，感谢您对公司的关注。

**40、请问公司 VUM02 是否于近期与徐州市中心医院获批国家卫健委干细胞临床研究机构及项目“双备案”？**

回复：投资者，您好！近期，公司与徐州市中心医院合作的项目《人脐带源间充质干细胞治疗勃起功能障碍的临床研究》获批国家卫健委/药监局的干细胞临床研究机构及项目“双备案”。5 月 1 日国务院 818 号令施行后，该项目正按照 818 号令相关规定和要求，进行生物医学新技术临床研究项目备案工作。

**41、请问：罗明生先生在关联交易真实性存疑的情况下，是否行使了《上市公司独立董事管理办法》第十八条、第二十二条法定特别职权？如未行使，公司对此作何评价？是否认为独立董事罗明生先生勤勉尽责。**

回复：2026 年 4 月 24 日召开的公司十一届二十五次董事会会议中存在独立董事罗明生、侯欣一先生投弃权票情况。公司已在《公司十一届二十五次董事会会议决议公告》《公司 2025 年年度报告》《公司 2026 年第一季度报告》中如实披露。

**42、请问公司是否已完成对上交所发出的监管工作函的回复？回复内容是否已提交交易所？为何至今未发布回复公告？**

回复：尊敬的投资者，您好。公司十分重视相关工作，已积极开展自查，目前处于沟通过程中。

**43、请问：公司是否已对合源生物与公司之间的同业竞争是否构成“重大不利影响”进行评估？评估结论是什么？如已构成，公司是否已按监管要求实控人进行强制信息披露，制定解决方案并明确未来整合时间安排？**

回复：公司参股公司合源生物于 2018 年 6 月成立，成功研发上市中国原研 CAR-T 产品源瑞达®（纳基奥仑赛注射液），以免疫细胞治疗产品为主。中源协和目前主要从事干细胞药物的自主研发和临床试验申报，公司与合源生物在商业模式和业务定位上存在差异。

公司及实际控制人遵守相关法律法规。如存在同业竞争问题，公司将严格按照监管机关的建议和要求依法合规解决，切实保障上市公司和全体股东的合法权益。

**44、中源协和脐带血库增长缓慢，成年人干细胞储存的进展情况如何？**

回复：尊敬的投资者，您好！

在出生人口持续下降的背景下，传统脐血业务确实承受较大压力，我们

通过优化服务等举措努力提升客户触达和转化的效率。同时，成人免疫细胞存储正是我们在存储业务上重点培育的第二增长曲线，流程与能力的建设有序推进中，业务团队在过程中展现了优秀的作风与能力。2026 年将进一步扩大渠道覆盖、优化产品组合，打造差异化竞争实力，同时积极拓展更多头部企业合作，力争成人业务尽快形成规模贡献。

**45、请问：大股东及实际控制人此前出具的避免同业竞争承诺是否仍在有效履行？合源生物的持续经营及营收快速增长，是否构成对该等承诺的违反？大股东是否已就合源生物的同业竞争问题向公司作出书面说明？**

回复：公司参股公司合源生物于 2018 年 6 月成立，成功研发上市中国原研 CAR-T 产品源瑞达®（纳基奥仑赛注射液），以免疫细胞治疗产品为主。中源协和目前主要从事干细胞药物的自主研发和临床试验申报，公司与合源生物在商业模式和业务定位上存在差异。

公司及实际控制人遵守相关法律法规。如存在同业竞争问题，公司将严格按照监管机关的建议和要求依法合规解决，切实保障上市公司和全体股东的合法权益。

**46、上市这么久了，为什么一直不分红**

回复：母公司 2025 年度经审计的净利润为-2,676.57 万元，截至 2025 年 12 月 31 日母公司累计未分配利润为-3.33 亿元，同时合并报表未分配利润为-1.03 亿元，公司目前不具备分红条件，2025 年度暂不向股东分配利润，也不实施资本公积转增股本和其他形式的分配。

**47、公司收入排名前五的收入是哪几块，分别是多少，近三年趋势如何，有哪些异常变动，原因是什么？**

回复：公司收入分四个业务板块：

细胞检测制备及存储业务 2025 年 3.68 亿，2024 年 3.92 亿，2023 年 4.23 亿；

基因检测业务 2025 年 0.3 亿，2024 年 0.4 亿，2023 年 0.44 亿；

科研试剂业务 2025 年 1.64 亿，2024 年 1.95 亿，2023 年 2.07 亿；

检测试剂业务 2025 年 8.58 亿，2024 年 9.16 亿，2023 年 8.53 亿。

细胞检测制备及存储业务、基因检测业务、科研试剂业务受到市场环境、人口出生率下降等因素影响，收入略有下降，检测试剂业务收入基本维持平稳。

**48、大股东体外投资的华东细胞制备中心等相关产业，目前与公司是否存在实质性的同业竞争？针对近期独立董事对部分关联交易（如租赁、收购等）投出弃权票的情况，公司将如何进一步理顺业务协同边界，以消除市场对利益输送的担忧？**

回复：尊敬的投资者，您好。嘉道 CGT 制备中心的定位是免疫细胞 CXO 业务，中源协和主要从事干细胞药物的自主研发和临床试验申报。公司始终专注于自主知识产权的细胞药物研发及精准医疗技术平台的建设，未来业务发展方向与嘉道 CGT 的免疫细胞 CXO 业务模式不存在实质性竞争关系。

公司及实际控制人遵守相关法律法规。如存在同业竞争问题，公司将严格按照监管机关的建议和要求依法合规解决，切实保障上市公司和全体股东的合法权益。

**49、中原协和在过去 3 年，是否存在向参控股公司利益输送，是否存在通过固定资产租售、专利知产授权等进行非公允合理价格交易。**

回复：公司权益法核算的参股公司有深圳盈泰泓康创业投资合伙企业（有限合伙）、天津陈塘海天创业投资合伙企业（有限合伙）、成都华西细胞

治疗研究院有限公司、北京协和干细胞工程技术有限公司、浙江南太湖精准医学有限公司、北京三有利和泽生物科技有限公司，与这些公司的交易情况可查阅公司年报关联交易相关章节。公司与控股子公司的交易往来，在合并报表层面已经进行抵消，合并报表已经剔除内部交易相关影响。公司与参控股公司的关联交易，均基于日常经营真实需求，严格遵循公平、公正原则执行定价，交易结算规范透明，不存在偏离市场行情、无偿占用资源、资金体外回流、隐性让利或高价采购等情形，定价具备充分合理性与公允性，不存在通过关联交易向关联方输送利益、损害公司及全体股东尤其是中小股东合法权益的情况。

#### 50、尊敬的管理层：

依托公司在干细胞领域的先发布局与行业龙头地位，市场十分关注细胞药物商业化落地节奏，特此请教：

第一，公司自研干细胞管线中，有望率先获批的首款干细胞治疗药物，当前整体推进节奏如何，有无大致的申报、获批时间预期？

第二，公司在免疫细胞治疗赛道后续是否有明确的管线拓展、研发投入规划？

第三，当前公司研发进度最快的干细胞适应症处于临床第几阶段，试验数据情况与下一步推进安排是怎样的？

回复：感谢您的关注。

(1) 截至目前，全资子公司武汉光谷药业自主研发的人脐带间充质干/基质细胞产品 VUM02、VUM03 注射液已有 11 个适应症获批临床试验，其中 2025 年新增 3 个适应症获批 IND，分别是：重型/危重型肺炎、肺炎后进展性肺纤维化、非活动性/轻度活动性克罗恩病复杂性肛瘘。其中重型/危重型肺炎获批 II/III 期临床试验，肺炎后进展性肺纤维化获批 IIa 期临床试验，特发性肺纤维化完成 I 期所有受试者给药。此外，治疗特发性肺纤维化（IPF）和激素治疗失败的 II 度至 IV 度急性移植物抗宿主病（aGvHD）已获得 FDA 授予的孤儿药资格认定。公司目前已申报获批的适应症数量较多，若全部同时推进需要巨大投入。因此公司结合战略布局、现有资源及市场情况，正在推动失代偿期肝硬化、IPF、aGvHD 等重点适应症的临床进展及研发工作，其他适应症也正在积极准备中。失代偿期肝硬化正式启动 Ib/II 期临床试验并于近期完成了 Ib 期全部患者入组；特发性肺纤维化（IPF）适应症已完成 I 期所有受试者给药；2026 年正结合国家关于罕见病治疗药物和技术相关特殊支持开发政策，通过积极沟通达成 II 期临床试验共识以早日启动临床。

(2) 在免疫细胞治疗方面，公司将积极与血研所等科研院所合作，在脐带血 NK，脐血 iPSC 分化免疫细胞领域通过产学研医合作开展相关研发和转化工作。

51、公司针对市场对独董弃权票和监管工作问询函的种种质疑，为什么不及时下面回应，以维护公司形象，维护公司股价，如果有其他不便说的原因，目前业绩说明会能否就此作一个说明或者表态？

回复：尊敬的投资者，您好。公司十分重视相关意见，已积极开展自查，目前处于沟通过程中。

#### 52、成人免疫细胞存储在今年上半年同比是否有增量？

回复：2026 年上半年，成人免疫细胞存储业务团队积极应对内外部环境变化，快速调整业务策略并不断完善营销体系建设，工作的重点在于渠道拓展的策略优化以及产品服务的更新迭代，致力于打造一套具有市场竞争力的闭环产品体系，聚焦更适合长远发展的产品营销结构。业务尚需一定周期去培育及推广以求营收放量，其中与保险公司合作转化率较去年有所提升，并逐渐与平安等保险公司取得更多新产品的合作契机，同时商务合作渠道规模

也在不断扩展中。渠道建设与提效的成果较为显著。

**53、我看年报有提到公司打造首个核酸质谱的试剂盒，这个产品能介绍一下吗？目前对公司业绩有什么贡献吗？**

回复：2026年2月，中源维康自主研发的“人EGFR/KRAS/BRAF/ERBB2/PIK3CA基因突变检测试剂盒（飞行时间质谱法）”获得NMPA批准。本试剂盒用于体外定性检测非小细胞肺癌（NSCLC）、结直肠癌（CRC）患者经福尔马林固定的石蜡包埋（FFPE）组织样本中EGFR、KRAS、PIK3CA、BRAF和ERBB2基因变异。针对NSCLC，EGFR基因19号外显子缺失（19del）和L858R点突变用于盐酸厄洛替尼片和甲磺酸奥希替尼片的伴随诊断检测，EGFR基因T790M点突变用于甲磺酸奥希替尼片的伴随诊断。针对CRC，KRAS基因野生型用于西妥昔单抗注射液的伴随诊断检测。为肺癌与结直肠癌的精准诊疗提供了“中通量、已知突变、高性价比、快周转”的临床选择，丰富了分子诊断产品，提升了公司在病理诊断领域的竞争实力。

目前该试剂盒尚处于市场推广初期阶段，不构成对公司主营业务的重大影响。

**54、公司中源济生、上海傲源、上海执诚办公场所均在上海市，请问集团董事长今年内能否推进三家公司合署办公，打破内部交流隔膜，减少租房与经费？**

回复：尊敬的投资者，您好！

整合资源、节支开流，一直是公司开展经营活动所遵循的重要原则之一，会在符合展业需要和预留发展空间的前提下做综合考量。

**55、上海执诚生物与中源济生、上海傲源同否整合经营场所，节支开流？**

回复：尊敬的投资者，您好！

整合资源、节支开流，一直是公司开展经营活动所遵循的重要原则之一，会在符合展业需要和预留发展空间的前提下做综合考量。

**56、公司有三个重要子公司主要经营细胞存储，分别是协和干细胞、和泽生物、中源济生，请问能否进行内部整合，精减管理人员，合并办公场所，统一信息发布与服务平台，节省人力与经费？**

回复：尊敬的投资者，您好！

当前的业务布局的形成有其历史原因，是发展中针对不同客户构建不同模式、匹配不同资源的优选。虽然目标客户不同、服务方式不同，但随着中源协和业务发展，内外部环境变化，我们会对相关部分运营资源进行整合共享，比如在三个子公司之间，对于参观、服务、办公等硬件资源，乃至客服资源、商务资源、客户线索资源等方面，寻找共享整合最佳方式，已经对相关工作进行了部署。

**57、有消息说公司旗下协和干细胞自主制备的临床级HLA纯合子iPS细胞已通过中检院质量复核检验，并获得发明专利授权。同时，该iPS细胞系已获得美国FDA DMF（药物主文件）II型原料药备案。能具体介绍一下公司在IPSC方面的情况吗？**

回复：感谢您的关注。诱导多能干细胞（iPSC）是2012年获得诺贝尔奖的生物医学前沿技术，一直以来都是生命科技研究的热点领域之一。近年来，相关技术在临床转化方面加速发展，特别是今年上半年日本厚生劳动省批准了2款基于iPSC分化的细胞治疗药物上市，分别用于治疗重型心力衰竭和帕金森症。美国FDA也批准了2款多能干细胞治疗产品开展3期临床试验。公司及时跟踪了iPSC相关技术发展，并结合公司技术能力和资源优势进行了

以下业务布局：

#### 一、公司 iPSC 技术平台现状

公司近年来经过持续研发，在 iPSC 领域已构建起覆盖“研发-制备-质控-存储”的能力。旗下协和干细胞基因工程有限公司已建立包括 iPSC 重编程、克隆筛选、扩增保存、质量检测在内的全链条技术平台，并搭建了 GMP 级 iPSC 生产的设备设施。

近期，公司 iPSC 业务取得以下重要进展：

- 从 HLAh 脐带血单个核细胞，PBMC 等多种细胞来源的高效安全重编程技术
- 美国 FDA DMF 备案：公司自主研发的诱导多能干细胞先后获得 FDA 下属 CDER 及 CBER 的药物主文件（DMF）II 型原料药备案资格，成为国内首个公开报道获此备案的 iPSC 细胞原料药。
- 制备体系：符合 ISO9001(质量管理)、ISO14001(环境)和 ISO45001(职业健康安全)三体系认证
- 质量控制体系：符合中国合格评定国家认可委员会 CNAS 认可的检测标准
- 获得了中国食品药品检定研究院(中检院)签发的质量复核检定报告
- 国际 hPSCreg 认证：公司临床级 HLA 纯合子脐带血 CBMC 来源 iPSC 细胞系获得国际人类多能干细胞注册平台认证。
- iPS 细胞研究成果在《Stem Cell Research》《Stem Cells International》《FEBS Open Bio》等杂志上发表
- 多项 iPS 相关专利获得国家专利局授权/受理
- 从已建立的 iPS 细胞开发了间充质干/基质细胞(iMSC)与自然杀伤细胞(iNK)的高效诱导分化工艺

#### 二、关于 CDMO 业务的战略考量

基于上述技术平台和资质积累，公司在 iPSC 领域的业务拓展主要基于以下考量：

第一，技术能力的外溢价值。公司已建立稳定的 iPSC 工艺路线，初步具备对外服务的潜力和基础。

第二，行业需求的客观存在。随着 iPSC 分化细胞新药研发日益活跃，特别是今年日本批准了 2 款 iPS 细胞分化的细胞治疗产品上市，行业对符合 GMP 标准的临床级 iPSC 细胞株存在明确需求。公司可承接 iPS 细胞定制化制备业务。

第三，协同效应的战略考量。拓展 iPSC 的 CDMO 合作，有助于支持公司为有 iPS 存储需求的客户提供服务，支持相关业务发展。

该业务方向仍处于前期能力建设和市场探索阶段，未来发展规模和节奏存在不确定性。后续如有涉及信息披露标准的重大进展，将及时、公平地向所有投资者披露。

#### 58、公司有与韩从辉教授合作 ED 项目吗

回复：投资者，您好！近期，公司与徐州市中心医院和相关研究团队合作的项目《人脐带源间充质干细胞治疗勃起功能障碍的临床研究》获批国家卫健委干细胞临床研究机构及项目“双备案”。

#### 59、公司病理诊断还有什么发展空间吗？

回复：病理不是夕阳行业，是跟着创新药一起扩容的，而且正在从单一 IHC 的形态学生意，升级为“IHC 基本盘 + 分子病理延伸 + AI 病理储备”的三层结构。中杉金桥在这个赛道近 30 年，6 张 IHC 三类证是存量护城河，中源维康核酸质谱试剂盒报批注册是分子诊断的延伸。相较于“组织病理全自动诊断”，我们更关注的是 AI 方向上 IHC 定量+药企 CRO 业务。行业还在往上走，我们的卡位也还在往前移，感谢您对公司的关注。

**60、你们精准诊断板块业务占比越来越大，已经是公司最重要的利润来源了，是怎么做到保持增长的，还能继续保持吗？**

回复：公司精准诊断板块围绕“三位一体精准解决方案”（国产设备+自主试剂+本地化服务），持续推进产品升级、技术迭代及体系能力建设，逐步形成以设备为入口、试剂为核心、原料为支撑、服务为保障的业务驱动机制，推动板块业绩实现稳步增长。

在设备端，公司完成已上市全自动免疫组化染色机 Ultra 60Plus 的功能升级，并推动新一代产品 UltraPATH 30N 完成注册及上市，进一步完善产品结构。报告期内，上述两款产品成功入选《优秀国产医疗设备产品目录》，标志着公司在免疫组化自动化设备领域的产品性能、质量稳定性及国产替代能力获得行业认可。随着产品性能持续优化及应用场景不断拓展，公司设备装机规模稳步提升，并带动终端试剂使用需求同步增长。

在试剂端，公司持续加大科研及诊断试剂研发投入，不断丰富产品品类，强化与自研设备的适配能力。随着设备装机规模扩大，试剂需求持续放量，“设备+试剂”协同效应逐步显现，进一步提升整体解决方案的市场竞争力及客户粘性。

在原料端，公司持续推进核心诊断原料国产化替代及生产工艺优化，提升关键原料自产率，在保障产品质量稳定与供应安全的基础上，有效降低采购成本，优化成本结构，增强盈利能力。

在服务端，公司持续完善“5A 全生命周期服务体系”，构建覆盖全国 31 个省、市、自治区的本地化服务网络，形成 7×24 小时响应机制及标准化服务流程。服务能力的持续提升，有效保障设备稳定运行与客户使用体验，为设备装机后的试剂持续放量提供有力支撑。

在设备装机增长、试剂协同放量及成本结构优化等多重因素驱动下，公司精准诊断板块逐步形成“设备带动试剂、原料支撑成本、服务保障落地”的协同增长模式，业务规模持续扩大，盈利能力稳步提升，已成为公司业绩的重要支撑板块之一。同时，核心设备产品入选《优秀国产医疗设备产品目录》，进一步提升了公司品牌影响力与市场认可度，为后续市场拓展及国产替代进程奠定坚实基础。

2026 年，体外诊断业务方面，首先，完成新一代全自动免疫组化仪器开发注册，实现上市销售；同时启动下一代设备核心模块的研发。其次，实现分子病理诊断产品的科研成果转化。第三，持续加快自研病理抗体商业转化，拓展市场的同时实现降本增效目标。年内基于飞行时间质谱法的肿瘤伴随诊断试剂盒获批上市，该产品为国内首款，会成为公司提升综合竞争力的有力抓手。同时公司也有关关注到 AI 在 IVD 行业的应用，公司会持续关注相关领域的发展并积极融合 AI 等突破性技术，进一步挖掘经营数据、信息等的商业价值，感谢您对公司的关注。

**61、2026 年已经过了半年了，公司的经营和研发临床的情况如何？**

回复：2026 年，公司将积极响应政策导向与行业发展趋势，发挥竞争优势，加大研发投入和成果转化力度，积极创新营销模式，进一步夯实管理体系能力，推进已布局业务的高效运营和成果落地。具体包括：

1. 深化战略布局，加速干细胞新药研发
2. 优化生产工艺，加速研发产业化成果转化
3. 研产销协同，打造全家庭健康管理生态，持续探索创新营销模式
4. 强化品牌价值，树立科技先锋形象
5. 构筑人才生态，优化运营体系

详见公司《2025 年年度报告》第三节：管理层讨论与分析——六、公司关于公司未来发展的讨论与分析——（三）经营计划部分。

2026 年半年度情况，后续请您关注公司定期报告。

62、公司治理方面，结合行业比较，公司子公司很多，总经理也很多，大部分公司都是亏损状态，这是历史遗留问题，但子公司多了、总经理多了，会带来组织沟通成本高甚至是扯皮等问题，大大降低运营效率，不知道龚总及公司管理层是如何看待这个问题，下一步有没有调整计划，谢谢！

回复：尊敬的投资者，您好！

首先，在管理层面，公司通过战略运营相关人才引进和岗位职能的明确与加强，希望以数字化为抓手，在信息对齐、流程优化、运营管控、战略梳理等维度上，优化您提问所涉及的一系列管理问题。其次，在战略层面，中源协和作为整体，无论产研技术、营销网络，还是企业品牌，积累了大量优质资源，随着行业环境向着鼓励高质量合规发展转变，公司各个业务单元协同共进、发挥合力的场景将越发多见。

63、请及时向龚董事长转告，扩大已获批的临床试验的推进力度，尤其是已获批II期或 III 期临床试验的，请力争在今年内全部展开临床试验患者招募？谢谢

回复：感谢您的关注。公司目前已申报获批的适应症数量较多，若全部同时推进需要巨大投入。公司近四年研发投入占营收收入比例均在 10%以上。同时公司会积极利用国家对生物医药的扶持相关政策，加大对创新药研发与转化投入，并吸引和补充更多优秀人才加入，实施针对性激励机制，因此公司结合战略布局、现有资源及市场情况，正在推动失代偿期肝硬化、IPF、aGvHD 等重点适应症的临床进展及研发工作，其他适应症也正在积极准备中。失代偿期肝硬化正式启动 I b/II 期临床试验并于近期完成了 I b 期全部患者入组；特发性肺纤维化（IPF）适应症已完成 I 期所有受试者给药；2026 年正结合国家关于罕见病治疗药物和技术相关特殊支持开发政策，通过积极沟通达成 II 期临床试验共识以早日启动临床。临床试验是个高度严谨的过程，涉及临床方案设计、多中心临床医院确定，入组病人筛选，数理统计等等，过程比较长。公司正通过与开展临床试验的医疗机构及 CRO 等紧密合作，加速患者招募和入组。

64、公司的业绩指标方面，公司的存储业务、检测试剂业务这两年的业绩一直在下降，但公司以新生儿比率下降和集采的因素导致，个人觉得分析的过于表面。首先存储业务方面，虽然说新生儿出生率在下降，但是公司是否从新生儿存储/购买比率的角度分析过，比如新生儿中多少比例已经存储/购买了公司的服务，是 50%还是 80%？同时也可以验证公司市场占有率的能力。其次是检测试剂方面，不论是科研试剂还是检测试剂，都是下降，科研试剂下降更多，但是科研试剂有没有被集采，另外，考虑到公司还持续有新产品上市，也会弥补一些集采的影响，但这些方面并没有看到公司在财报中说明，还请公司管理层能给予更详细说明，谢谢！

回复：尊敬的投资者，您好！

首先，公司通过推广、引流、服务的升级优化，推动新生儿客户触达率、转化率近年来一直稳步提升，已经抵消了部分新生儿减少的负面影响，但尚不能完全抵销。公司投入资源发展成人存储业务，通过挖掘老客户市场线索，推出家庭健康产品服务组合等一系列组合举措，不仅是为了弥补新生儿下降的损失，更是希望打造新政策与消费者认知环境下的第二发展曲线。初见成效，尚待时日。

其次，IVD 业务受集采、套餐解绑等政策组合影响，确实面临量价双降的压力。公司主要应对举措：首先是，布局病理检测的成长型新赛道，比如获批国内首款基于飞行时间质谱法的肿瘤伴随诊断试剂盒，以及已经投放或正在布局的新产品和技术。其次是，确实如您所言，公司在积极拓展海外相关市场的同时今年国内科研市场也有所推进。

**65、中源维康血液盒临床试验是否已做完，什么时候申报上市？**

回复：尊敬的投资者，您好。中源维康自主研发的血液试剂盒，因国家药品监督管理局新颁布“抗肿瘤药物的非原研伴随诊断试剂临床试验注册审查指导原则”，提出了与原研伴随诊断试剂的比较研究的评价方法，中源维康正按照修订方案新增试验要求积极推进临床试验，待临床试验完成后尽快向国家药品监督管理局提交注册文件。

**66、细胞治疗和精准诊断领域人才竞争这么激烈。公司在核心人才的引进、保留和激励方面采取了哪些措施？研发团队的规模和结构是怎样的？**

回复：近年来公司持续优化人才管理体系，构建人才与战略深度耦合的长效机制。报告期内，公司持续引进各领域人才，引入专业业务人才以全方位发展各项业务，引进管理运营人才以持续改善提升运营效率。同时，公司持续细化优化激励机制，改进绩效评估评价体系，激发业务的突破动能。

未来，公司将以“精准引才、科学励才、文化聚才”为核心，构建人才与战略深度耦合的长效机制。一是打造多层次人才梯队，聚焦细胞治疗等前沿领域，引进干细胞研究领域科研人才以开展 iPSC、MSC 相关研究，持续引进顶尖科研团队及复合型管理人才，强化核心领域技术壁垒。二是细化优化激励机制，以运营管理体系升级为基础，优化绩效评估评价体系，激发业务突破动能；择机启动股票激励计划，实现人才与公司长期价值绑定。三是深化奋斗者文化赋能，将绩效目标与财务指标、里程碑动态对齐，激活组织内生动力，构筑可持续发展的人才生态。

**67、近期公司的经营情况发生了什么不利情况，股价为什么下跌这么厉害？公司有何具体安排来提振股价吗？**

回复：公司 2026 年第一季度收入、利润同比有所下滑。公司正视一季度经营所承压力，基于环境洞察已有预判和应对举措。管理层已部署相关举措：一是严控费用，推动降本增效；二是新生儿业务营销创新，提升触达和转化效果；三是加速成人免疫细胞存储业务能力建设；四是 VUM02 注射液 11 个 IND 适应症提速临床、乐城肝硬化项目扩大转化；五是 IVD 业务优化资源布局，积极拓展海外市场、科研市场以及布局新产品赛道。

同时公司 2025 年度董事会中存在董事弃权意见，已于《公司 2025 年年度报告》《公司 2026 年第一季度报告》等文件中披露。公司十分重视相关意见，已积极开展自查工作，目前处于沟通过程中。

**68、请问王总经理，中原协和在干细胞药物研究方面投入时间长费用多，但为何出成果方面还不如一些名不见经传的后来者呢？是管理能力问题还是公司机制问题？今后有什么措施提高成果转化率？**

回复：感谢关注。周期长、投入大是干细胞药物研发的共性，安全性和工艺打磨是关键。公司前期着力夯实地基，也确实取得了 11 个 IND 的成果。关于转化效率，既有行业共性也有管理课题，我们已推进研发机制改革——缩短决策链条、引入项目制考核、强化转化激励，力争成果更快落地。

**69、这么多年了，公司的业绩一直没有任何起色，请问有没有制定举措，实际性的改善业绩，股价一路下跌，公司实控人或者管理层有没有增持股票，维护股价回归合理价值的计划？**

回复：公司 2026 年第一季度收入、利润同比有所下滑。公司正视一季度经营所承压力，基于环境洞察已有预判和应对举措。管理层已部署相关举措：一是严控费用，推动降本增效；二是新生儿业务营销创新，提升触达和转化效果；三是加速成人免疫细胞存储业务能力建设；四是 VUM02 注射液 11 个 IND 适应症提速临床、乐城肝硬化项目扩大转化；五是 IVD 业务优化资源布

局，积极拓展海外市场、科研市场以及布局新产品赛道。

#### 70、公司取得了FDA原料药备案，是准备卖原料药吗？

回复：感谢您的关注。公司有两个产品获得了FDA的DMF备案：（1）公司自研人脐带源间充质基质细胞产品（VUM Mesenchymal Stromal Cells）获得美国FDA下属药品评价与研究中心（CDER）及生物制品评价与研究中心（CBER）的药物主文件（DMF）Type II（原料药）备案。人脐带间充质/基质细胞条件培养基成功通过国际化妆品成分命名委员会审核，获准纳入《国际化妆品成分字典和手册》，获得国际权威认可。（2）脐血来源诱导多能干细胞库及平台的打造与升级。创新开发了诱导多能干细胞库及技术平台，具备成熟的iPS细胞制备工艺与质量评价体系。目前已建造了专供GMP级iPS细胞生产的设施设备，配套专业研发与检测实验室。公司自主研发的诱导多能干细胞先后获得FDA下属CDER及CBER的药物主文件（DMF）II型原料药备案资格，成为国内首个公开报道获此备案的iPSC细胞原料药。

71、公司有个《薇安洛》化妆品一直在销售，但是从来没有在财报体现，也没有看到公司介绍过，不知道公司是处于什么考虑，公司可否详细介绍下？另外，针对这个产品线公司下一步的规划是什么？如何公司不作为重要发展的产品，是否可以将该产品线卖掉，让公司的业务更聚焦？如果公司看好这个产品线，是否可以单独剥离个组织重点推进，加快把产品销售额做起来，谢谢！

回复：薇安洛系列化妆品通过各大主流平台的线上店铺展示销售，包括：水澎湃系列、逆龄抗皱系列、舒润洗护系列以及文创系列等。该系列产品整体收入占比较小，不构成对公司主营业务的重大影响，感谢您对公司的关注。

#### 72、公司现在定位和发展战略是什么？哪块业务是重点？

回复：公司以“精准医疗造福人类”为愿景；紧紧围绕“精准预防”、“精准诊断”、“细胞治疗”三大板块产业进行布局；秉承“聚焦主营业务发力科研创新”的发展思路；紧扣“深耕产品服务、完善渠道网络、科研创新赋能”三大内生性增长驱动因素，不断迈向“打造国际一流细胞和诊断高科技企业”的目标。

以细胞存储产品系列为核心，打造多产品组合，完善多项目检测服务平台，升级以家庭为单位的多方位健康数据管理平台。顺应政策机遇，加强与医疗机构科研合作，探索科研成果商业化转化路径，完善现有平台，拓展搭建新的平台。

强化体外诊断原料及试剂、科研试剂产品服务，加快新产品研发与市场化，升级自动化设备并强化投放能力，提升科研转化、质量管控等体系能力，加强系统内各项资源的整合与协同，进一步落实精准医疗战略。

持续推进干细胞新药研发，持续完善研发体系，并深化与三甲医院、科研机构合作，打造研发技术平台，推进干细胞与基因治疗药物在国内外的研发和申报。

未来，公司将继续丰富拓展研发管线，加速新品研发转化及市场推广；继续深耕国内市场，积极布局国际市场，以多元化合作模式推进细胞治疗业务的发展；积极参与干细胞、免疫细胞临床研究和应用项目并参与推动相关标准的建立，大力推动“政产学研用”深度融合，构建坚实行业竞争壁垒；聚焦数字化转型，优化管理效能，提升运营水平，以科技创新引领新质生产力，为企业发展注入全新动能。

73、建议公司抓住国家关于生物医药相关政策和规划支持的窗口期，通过引进人才、加强激励、合理并购等手段，进一步加快公司创新药械的研发进度，尽早实现实质性突破，形成创新药械早日上市的先发优势。进一步加

	<p><b>强公司治理的规范化、制度化建设，加强内部管理沟通和外部沟通，维护提升公司良好形象，为公司长期发展奠定基础。</b></p> <p>回复：感谢投资者长期以来对中源协和的关注与支持，您提出的建议非常中肯，也与公司管理层的工作方向高度一致。公司治理的规范化、制度化始终是我们持续投入和改进的核心命题。公司将以“精准引才、科学励才、文化聚才”为核心，构建人才与战略深度耦合的长效机制。公司按照上市公司规范要求，持续完善内控制度体系，强化审计职能并定期接受内外部审计，合规经营水平不断提升。接下来，公司将进一步梳理和完善公司治理相关制度文件，确保各项管理规范有章可循、有据可查，并推动制度执行的闭环管理。持续推动治理规范化，把公司形象和品牌建设作为战略资产来经营，用稳健透明的治理实践为长期股东价值的提升奠定坚实基础。同时，还要加强董事会与管理层之间的战略协同，健全内部信息传递机制，提升跨部门协作效率，确保战略决策能够有效落地。</p> <p><b>74、公司是不是以干细胞新药申报为主，大家信任公司主要是看中源协和在细胞行业深耕多年，年报说公司建立了三个平台，质量管理有优势，这些对新药申报有什么好处吗？</b></p> <p>回复：感谢您的关注。公司依托国家干细胞工程产品产业化基地、国家干细胞工程技术研究中心、天津市脐带血造血干细胞库等国家级平台，通过与血研所密切合作，通过多年的技术积累特别是近 5 年的坚持研发，构建了脐带血造血干细胞（HSC）、脐带间充质基质细胞（MSC）及脐血来源诱导多能干细胞（iPSC）三个临床级干细胞库及平台。公司参与了多个国家级重点研发项目，为公司搭建了产学研深度融合的创新平台，进一步强化公司产业化创新与协同能力。细胞新药对制备工艺 CMC 要求非常高，同样的细胞在不同工艺下其安全性、功能、疗效会有很大偏差，公司经过近些年努力，构建了全方位、高标准、全链条的质量管理体系，以严苛标准护航细胞类产品研发、生产及相关服务，提升产品品质。公司相继通过了 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系及 ISO45001 职业健康安全管理体系认证，中国合格评定国家认可委员会（CNAS）认证，中国医药生物技术协会《干细胞制剂制备质量管理自律规范》等。公司的数字化追溯系统是国内公司中比较早上线使用的。高标准的工艺研究，生产制备与质量控制体系是细胞药物注册申报和后续临床转化工作的基石。公司后续将按照国家药监局等发布的相关指导原则，并结合行业发展现状，进一步提升公司细胞药物的研发、制备和质控水平。</p> <p><b>二、风险提示</b></p> <p>本次投资者交流主要就公司 2025 年度、2026 年一季度经营情况以及研发进展等进行沟通交流，不作为投资建议，请广大投资者理性投资，注意二级市场股价波动风险。</p>
<p><b>是否符合 信披规则</b></p>	<p><input checked="" type="checkbox"/>是                      <input type="checkbox"/>否(情况说明)_____</p>
<p><b>调研签字</b></p>	<p>_____</p>