

证券简称：海得控制

证券代码：002184

2026年7月6日投资者关系活动记录表

编号：2026-003

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	重鼎资产、天瑞万合等机构投资者
时间	2026年7月6日 14:00~15:30
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农 证券事务代表邱扬凡 证券事务代表助理叶奇凡
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	投资者问答详见附件
日期	2026年7月6日

投资者关系活动主要内容介绍

1、公司主营业务是哪些？

答：公司主营业务紧扣“数字化”与“绿色化”两大业务主线。“数字化”业务主要为工业电气自动化、工业信息化业务，前者提供自动化、数字化等智能制造基础能力建设的电气自动化、数字化产品配套与服务；后者提供工业网络、工业软件、工业计算等相关产品及自动化与信息化融合解决方案与服务；“绿色化”业务主要为新能源电力行业提供电力电子高端专用装备及系统服务。

2、公司今年一季度实现了扭亏，二季度生产经营状况是否正常？公司后续发展如何？

答：根据公司披露的2026年一季度报告，公司一季度归属于上市公司股东的净利润为306.06万元，实现扭亏为盈。二季度公司整体生产经营平稳有序，产能整体运行平稳，后续公司将聚焦工业客户转型升级的现实需求，通过深度融合人工智能、大数据、物联网等新一代信息技术，持续拓展在智能制造、能源管理、设备运维等领域的工业应用场景，为工业企业提供全生命周期的数字化解决方案与智能化运维服务，致力于成为国内领先的工业数字基座产品及综合解决方案提供商，助力中国制造业数字化转型与高质量发展。

3、公司对储能业务的定位是什么？

答：近年来，国内新能源产业投资热度持续攀升，市场竞争日趋激烈。伴随国家新能源政策优化调整与市场化改革深化，行业发展周期显著缩短，优胜劣汰进程加速，产业格局迎来深度洗牌。基于对行业周期演进及竞争格局变化的深刻洞察，公司对自身业务结构与核心能力进行全面复盘审视：公司虽在研发创新与智能制造领域具备坚实基础，但在市场拓展方面存在短板，前期储能业务市场端投入与产出未达预期。据此，公司审慎调整储能业务战略定位，优化资源配置方向。未来，随着电力交易市场化的推进，公司将继续响应政府的号召，持续探索业务的新机遇，积极研发新产品。

4.公司在未来业务发展上有什么规划？

答：现阶段行业竞争有所加剧，下游终端需求复苏节奏偏缓，展望未来，公司在业务指导思想上不追求单边加速，而是在逆境中通过战略的适时调整，资源配置的有效投入，重新构建增长配方；有效防范化解业务发展中因政策调整、市场波动、竞争加剧所面临的风险。通过围绕工业数字化赛道为核心发展主线，紧

扣国家“实施工业互联网创新发展工程”与“全面实施‘人工智能+’行动”的战略部署，致力于构建自主可控的工业数字基座核心能力。公司未来将持续加大工业+AI产品的研发投入与应用场景的开发，布局新产品市场开拓等战略性投入，在巩固数字化业务既有市占率的基础上，进一步提高行业用户技术迭代，转型升级的现实需求。

投资者互动结束

本次投资者互动于下午 15:30 结束。

本次投资者互动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2025 年 7 月 6 日