

证券代码：002932

证券简称：\*ST 明德

## 武汉明德生物科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
活动参与人员	线上参与“湖北辖区上市公司 2026 年投资者集体接待日活动暨 2025 年度业绩说明会”的投资者 董事长、总经理：陈莉莉女士 董事会秘书、财务负责人、副总经理：王锐先生 国金证券股份有限公司保荐代表人：林尚研先生
时间	2026 年 7 月 9 日
地点	全景路演（ <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> ）网络平台
形式	网络文字互动
交流内容及具体问答记录	<p><b>1、公司目前经营状况如何？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好！公司当前各项日常生产经营活动均有序开展，管理层正稳步推进各项规划。感谢您的关注与信任！</p> <p><b>2、公司落地 2 单并购资产后，未来企业的发展战略和前景预期如何？合并报表后，是否会依然显现营收的单薄性？未来在并购重组上还有哪些规划与发展目标？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，伴随我国人口老龄化加剧、慢性病负担加重、医疗资源分布优化、居民健康意识提升等行业结构性变革，公司将逐步实现从体外诊断产品供应商向智慧诊疗一体化解决方案服务商的战略转型。公司重大资产重组后续进</p>

展请关注公司相关公告。感谢您的关注！

**3、公司未来的发展前景如何？战略目标如何？董事长计划带领明德走向何方？请务实回复。谢谢。**

答：尊敬的投资者您好，在人口老龄化、慢病管理加强、医疗资源分布优化及大众健康意识提升的行业背景下，公司顺应行业变革，将逐步实现从体外诊断产品供应商向智慧诊疗一体化解决方案服务商的战略转型。感谢您的关注！

**4、公司目前在市场上最核心的竞争力产品是什么？与国际同行相比优劣势如何？**

答：尊敬的投资者您好，公司聚焦急危重症和感染诊断等细分场景，以即时精准体外诊断产品为核心，以信息化系统为协同，形成软硬件一体化解决方案。感谢您的关注！

**5、公司多年重金持续投入研发工作，请介绍主要开发项目和研究进展、成果等。谢谢。**

答：尊敬的投资者您好，公司主要研发项目及进展情况请查阅公司定期报告。感谢您的关注！

**6、公司股价长期低于每股现金资产，为什么没有倡议员工内部增持公司股票的倡议与行动方案？**

答：尊敬的投资者您好，感谢您对公司的关注和提出的宝贵建议。公司已于6月完成股份回购计划，后续将全力做好主业提质增效相关工作。感谢您的关注！

**7、今年以来，公司海外市场销量情况如何？**

答：尊敬的投资者您好，公司海外业务情况请查阅公司定期报告。感谢您的关注！

**8、公司核心产品在市场竞争中的竞争力是否有降低？未来公司将哪项业务作为重点转型并发力的重点？请董事长总经理介绍。**

答：尊敬的投资者您好，公司产品的核心竞争力本身持续保持，分子产品具备操作方便，检测快速，常温运输保存的特

点；血气产品整体涵盖干式、试剂包式以及高端碳氧模块多个产品。感谢您的关注！

**9、并购了湖南蓝怡和必凯尔后，公司如何整合上述企业及业务？有具体的计划吗？**

尊敬的投资者您好，目前公司正稳步推进对湖南蓝怡治理、财务、业务、供应链及团队一体化整合，有序落地各阶段工作，充分释放协同价值。公司对必凯尔的并购仍在推进过程中，整合计划详见公司披露相关《武汉明德生物科技股份有限公司重大资产购买报告书（草案）》，后续情况请关注公司公告。感谢您的关注！

**10、必凯尔营收预期哪个月份可以并入报表？**

答：尊敬的投资者您好，公司收购必凯尔股权尚需股东会审议，具体情况还请您关注公司后续公告并请您注意投资风险。感谢您的关注！

**11、公司是否有考虑与国企合作或者联营的方式做大公司？**

答：尊敬的投资者您好，公司始终坚持开放合作思路，持续关注与其他企业协同合作机会。感谢您的关注！

**12、今年公司将有哪些新产品或新服务推向市场吗？请介绍。**

答：尊敬的投资者您好，今年上半年，公司多款体外诊断试剂产品获批上市，分子诊断管线新产品检测场景覆盖呼吸道感染和生殖道感染，免疫诊断管线包括自身免疫疾病诊断、血栓与止血诊断试剂。公司将持续推进急危重症和感染诊断赛道诊断产品研发注册落地，丰富临床一体化检测解决方案。感谢您的关注！

**13、公司 25 年年报是因营收不够导致实施退市风险警示公司 7 月 2 日收购蓝帆旗下的股权还有没有一些其他的计划收购以保证 26 年年报营收达到 3 亿以上谢谢**

答：尊敬的投资者您好，公司管理层高度重视维护上市公司持续经营能力。目前公司正积极推进并购武汉必凯尔事项，本次交易完成后，标的公司作为上市公司全资子公司将被纳入合并报表范围，有助于提升公司综合竞争能力、持续盈利能力。公司相关经营成果请您以公司公告为准，并请您注意投资风险。感谢您的关注！

**14、截止目前公司大额存单存放金额如何？安全性如何？**

答：尊敬的投资者您好，公司大额存单存放于国有大行、全国性股份制商业银行等经营稳健的金融机构，资金管理严格遵循公司内部控制制度及相关法律法规要求，确保资金安全、规范使用。感谢您的关注！

**15、必凯尔对原股东分红后，企业的经营实力减少 2 亿元，这一重大变化对其经营与企业的正常生产经营活动是否存在重大不利影响？公司对此是否有评估并支持必凯尔发展的方案？**

答：尊敬的投资者您好，本次收购前必凯尔累计向原股东分红近 2 亿元，系必凯尔被原股东控股后多年经营期间分次实施，不会对必凯尔正常生产经营产生影响。感谢您的关注！

**16、公司在血糖即时检测是否有在售产品或在研发的产品？**

答：尊敬的投资者您好，公司暂无血糖即时检测产品在售，公司有糖化血红蛋白系列产品，相关产品是基于高效液相色谱方法对糖化血红蛋白进行检测，可以反映糖尿病患者近 8-12 周的血糖控制水平，该方法是国际公认的糖尿病检测“金标准”。感谢您的关注！

**17、今年下半年，公司重点工作目标有哪些？请介绍。**

答：尊敬的投资者您好，公司将持续聚焦主营业务提质增效，通过深化技术研发、优化产品结构及拓展增量市场积极改善盈利水平；同时，公司正在积极推进并购武汉必凯尔相关事

项，本次交易完成后将有助于提升公司综合竞争能力、持续盈利能力及股东回报水平。此外，公司也会积极探索与优势资源的协同合作。具体请您关注公司公告。感谢您的关注！

**18、实控人是否有出让上市公司控制权的考虑？**

答：尊敬的投资者您好，公司实控人长期看好公司发展，管理层正稳步推进各项发展规划。感谢您的关注！

**19、针对公司应收账款的催收与管理，公司有什么措施？以及今年以来的应收账款回笼情况如何？**

答：尊敬的投资者您好，公司高度重视应收账款回收工作，成立了专门工作小组进行应收账款的清收。应收账款在陆续回收中，具体情况请关注公司定期报告。感谢您的关注！

**20、公司是否有考虑与国企优质公司合作项目？是否有该方面的尝试？**

答：尊敬的投资者您好，公司秉承开放协同的合作理念，合作对象不限于国企，对拥有渠道、技术、资源等优势的各类优质合作方均持保持积极对接。重大合作事项公司将依规披露，请您以公司公告为准。感谢您的关注！

**21、并购必凯尔优质资产后，必凯尔对公司现有产品的销售协同效应如何？是否存在落实的困难与挑战？谢谢。**

答：尊敬的投资者您好，公司在指定媒体披露对武汉必凯尔的重大资产购买报告书（草案）等相关公告，本次交易尚需公司股东会审议通过后方可实施。若完成收购，公司将在治理规范、产业互补联动及资源集约等层面统筹推进整合工作。感谢您的关注！

**22、企业发展至今，是否有考虑公司发展战略的考虑？是否有考虑请你涉足制药业务？**

答：尊敬的投资者您好，公司长期聚焦体外诊断主业发展，持续夯实自身技术平台、产品管线与市场渠道。对于产业链相关的各类投资并购机会，公司会基于战略发展、协同价值、财

务回报等维度保持常态化观察与研究。公司将严格按照规定履行信息披露义务。感谢您的关注！

**23、现在公司股票 0.6 倍的市净率，希望回购的股票，全部注销以维护股东权益。这样还能进行下一轮回购**

答：尊敬的投资者您好，公司已按回购方案执行了回购，并于 6 月披露了回购完成相关情况。公司将综合市场情况、股东建议等因素统筹研判后续回购计划与股份处置方式，如有变动将及时履行审议披露程序。感谢您的关注！

**24、陈总您好：市场给予公司估值，是 A 股历史最低，没有之一。准现金的 7 折、净资产的 6 折。公司如此被低估，我觉得是回购股票最佳时机。公司现金近 40 亿，应该拿出 5~10 亿大幅回购计划才能让市场记住公司，让市场知道公司是回馈股东典范，建议公司把之前回购的用于员工持股和出售的股份立即注销。让市场知道公司此举是为了股东，而不是套利。也希望公司布局一些医药前沿技术，扭转市场预期。**

答：尊敬的投资者您好，公司分别于 2024 年和 2026 年开启股份回购，相关情况请查阅公司公告。公司将综合市场情况、股东建议等因素统筹研判后续回购计划与股份处置方式，如有变动将及时履行审议披露程序。感谢您的关注！

**25、请介绍公司并购基金的投资情况以及未来对上市公司的协同影响？并购基金投资的方向有哪些？是否能够为上市公司输送优秀项目资产？谢谢。**

答：尊敬的投资者您好，公司参与设立投资基金，主要由专业基金管理团队开展市场化独立运营，公司与基金保持业务层面沟通，会结合自身战略审慎评估存在协同潜力的标的；基金所有投资均为市场化独立运作，交易公允、内控完善，受托管与监管双重约束，切实维护持有人合法权益。感谢您的关注！

**26、公司是否拥有国际或者国内的对标企业？目前是否有布局芯片与检测融合的产品研制？**

答：尊敬的投资者您好，国内外有多家同领域对标企业，公司持续对标行业优秀企业取长补短，同时坚持差异化布局，夯实自身核心竞争力。感谢您的关注！

**27、公司研发大楼充足，也是企业实力资产，公司是否有考虑将必凯尔迁入自己的物业办公与生产？**

答：尊敬的投资者您好，公司收购必凯尔项目目前尚在推进过程中，相关交易尚未落地。后续若本次收购顺利完成，公司将结合标的经营规模、业务协同需求、综合运营成本等因素，统筹评估场地整合方案，相关规划若涉及重大事项，公司将及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

**28、并购武汉必凯尔的时机很巧，是否为突击保壳？**

答：尊敬的投资者您好，公司拟收购武汉必凯尔是基于长期发展的战略考量。本次交易完成后，公司可以切入工业应急救援与商超赛道以及拓宽海外业务渠道，实现资源互补；构建“诊断-防护-救治”协同生态，提升综合竞争能力；注入优质资产，提升上市公司持续盈利能力及股东回报水平。感谢您的关注！

**29、公司每股现金资产实力雄厚，如何有效提升公司的现金资产收益水平，取代长期购买大额存单形式，公司管理层有什么样的想法和规划？**

答：尊敬的投资者您好，公司资金管理以保障安全性和流动性为首要原则。公司将在坚持稳健投资、严控风险的前提下，优化现金资产配置，结合市场环境及整体战略，审慎评估各类合规投资机会，持续提升资金使用效率。感谢您的关注！

**30、公司长期拥有可谓巨额的银行大额存单，对企业而言是最大的底气和强大发展基础，（1）公司如何确保存单资产的安全？（2）公司未来有进一步外延并购发展的计划吗？3.如何充分发挥资本实力并购入优质资产从而提升存单货币资金的增值升值空间？谢谢。**

答：尊敬的投资者您好，公司大额存单存放于国有大行、全国性股份制商业银行等经营稳健的金融机构，资金管理严格遵循公司内部控制制度及相关法律法规要求，确保资金安全、规范使用。公司将持续关注产业链上下游具备协同价值的投资、并购机会，结合自身发展战略、业务契合度、投资收益及风险情况综合研判筛选。感谢您的关注！

**31、公司近几年，年年研发投入资金过亿元或者近亿元，金额巨大，且持续投入未有间断，请问主要的研发项目和研究成果如何？请介绍。此外，公司近年对研发支出全额费用化处理，对企业经营成果呈现负向影响，是因为没有任何阶段性成果吗？谢谢。**

答：尊敬的投资者您好，公司每年均有专利、新品等研发产出，具体情况可查阅公司定期报告。因公司所处行业技术更新较快，未来产品的销售受行业政策及市场需求影响较大，公司基于会计谨慎性原则，故研发支出采用费用化处理。感谢您的关注！

**32、请问董事长、总经理：你身兼两职同时专长在于专业研发工作，是否会存在对公司的经营管理以及发展布局精力不足的问题？是否有从市场引入职业经理人或者专业人才开展并购和经营工作做大公司市值的考虑？谢谢！**

答：尊敬的投资者，感谢您的关心。关于精力是否充足的问题，公司已通过成熟的治理体系和分层授权机制形成有效保障。我们构建了“内部培养+外部引进”的双轨人才体系，目前产品线总经理、营销中心总经理等关键岗位均已由专业人才担任，并同步纳入总经理级梯队培养与评价体系；并购方面亦有专职团队围绕产业协同精准推进。公司发展布局具备坚实的组织支撑，绝非依赖个人。感谢您的关注！

**33、公司同花顺 10 大股东中，2026 年 3 月 23 日显示公司回购专用证券账户：1303 万股，一季报的时候咋退出 10 大**

股东了？

答：尊敬的投资者您好，根据定期报告编制披露要求，如前 10 名股东中存在回购专户，不纳入前 10 名股东列示。公司已在定期报告中注明该情况，相关情况可查阅公司公告。公司将严格按照规则履行披露义务。感谢您的关注！

**34、以 1.9 亿元收购武汉必凯尔，相比账面价格增值近 6 成，必要性在哪里？**

答：尊敬的投资者您好，公司聘请专业资产评估机构，承担本次交易的评估工作。评估机构选择收益法结果作为最终评估结论，必凯尔 100%股权评估结果为 1.906 亿元。本次交易完成后，公司可以切入工业应急救护与商超赛道以及拓宽海外业务渠道，实现资源互补；构建“诊断-防护-救治”协同生态，提升综合竞争能力；注入优质资产，提升上市公司持续盈利能力及股东回报水平。感谢您的关注！

**35、这几年发展陷入退市风险警示，是否是管理层过于保守及管理问题的体现？**

答：尊敬的投资者您好，近年来受多重政策影响，体外诊断行业告别高速增长期，行业整体步入高质量发展与深度结构调整并行阶段，公司出于对全体股东资金安全、防范大额投资风险的考量采取审慎投入策略。现阶段公司核心聚焦主业提质增效，以内生发展夯实公司基本面，同时审慎推进产业协同，稳步提升经营规模与盈利能力，相关进展请以公司公告为准。感谢您的关注！

**36、公司是否会聘请资本市场专业人士担任总经理岗位，从而让董事长变专注于企业的战略布局？**

答：尊敬的投资者您好，公司始终重视治理机制建设，结合自身经营发展阶段需求综合考量公司管理层配置，以保障公司经营与战略的高效推进。感谢您的宝贵意见！

**37、公司上半年经营业绩与去年同期相比状况如何？**

	<p>答：尊敬的投资者您好，公司业绩情况请关注公司定期报告。感谢您的关注！</p> <p><b>38、公司股价屡创新低，严重偏离公司实际价值和现金资产，公司管理层还有什么举措扭转局面？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司制定了《2026 年度估值提升计划》，公司拟通过提升经营质量、开展投资并购、股份回购、适时开展中长期激励计划、优化信息披露与投资者关系管理等举措，提升公司投资价值和股东回报能力。感谢您的关注！</p> <p><b>39、今天上半年以来，湖南蓝怡的经营状况是否有改观？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，湖南蓝怡经营情况请关注公司定期报告。感谢您的关注！</p> <p><b>40、公司目前所参与的并购基金持有份额情况如何？能够为公司输送优质标的资产吗？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，公司及子公司参与的基金投资情况已在相关公告中详细披露。具体各基金的认缴金额、投资方向及进展，请您参阅公司在指定信息披露媒体发布的定期或临时公告相关内容。公司将持续严格遵循合规运营原则，审慎开展相关投资业务，切实维护公司及全体股东利益。感谢您的关注！</p> <p><b>41、公司今年还有并购发展的规划吗？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，对于产业链相关的各类投资并购机会，公司会基于战略发展、协同价值、财务回报等维度保持常态化观察与研究。公司将严格按照规定履行信息披露义务，请您以公司公告为准。感谢您的关注！</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次活动不涉及应披露重大信息</p>
<p>活动过程中所使用的演示文稿、</p>	<p>无</p>

提供的文档等附件（如有，可作为附件）	
--------------------	--