

证券代码： 000065

证券简称：北方国际

北方国际合作股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	☒特定对象调研 ☐分析师会议 ☐媒体采访 ☐业绩说明会 ☐新闻发布会 ☐路演活动 ☐现场参观 ☐其他
参与单位名称	广发证券、国寿资产、博时基金、长城财富、国信证券、泽宏基金
时间	2026 年 7 月 16 日（周四） 15:00-17:00
地点	公司报告厅
上市公司接待人员姓名	公司董事会秘书、财务总监、总法律顾问（首席合规官）李正安，以及法律合规部（董事会办公室）、战略运营部相关人员
投资者关系活动主要内容介绍	投资者提出的问题及公司回复情况 公司就投资者在本次交流活动中提出的问题进行了回复： 1. 公司具备哪些核心竞争优势？ 北方国际拥有三大独特的核心优势： 第一是品牌与系统内产业协同效应，这是公司区别于其他国际工程企业的最独特优势。依托 Norinco 品牌优势，借助控股股东北方公司遍布全球的营销网络体系，获取项目信息和市场机会，这是国际工程行业中最稀缺的渠道资源。业务上公司可以承接集团公司海外油田建设和矿山建设配套服务，产业上集团公司工程车辆、设备制造、工程咨询设计等国际工程链上相关资源可以为公司国际化经营提供支撑。 第二是“工程承包+投资运营”双轮驱动的经营模式。公司大力实施以投资为驱动的转型升级战略，推动由单一 EPC 总承包模式向“投建营一体化”与 EPC 并举模式发展，相继投资了蒙古

矿山一体化项目、克罗地亚风电项目、孟加拉燃煤电站等一系列运营项目，积极培育全产业链体系化竞争优势，推进链式发展，国际工程板块形成投建营一体化、产业链一体化、EPC 工程三种业务模式并行的经营格局，使公司的业绩更具韧性和稳定性。

第三是高素质人才队伍和专业化优势。公司积极构建战略聚焦型人才引进体系，加强高素质人才引进，加大经营管理、科技创新及海外高层次人才储备力度，助力提升公司整合资源能力、专业技术能力、海外企业运营能力、体系化精益管理能力、全面风险防控能力。

2. 公司“十五五”期间的战略定位与发展愿景是什么？重点聚焦哪些业务领域？

集团公司对于北方国际的定位是“一带一路”建设和“走出去”重要力量，是集团公司民品国际化经营和国际产能合作的重要支撑，要积极履行服务国家“一带一路”建设核心使命，为建成独具特色的世界一流国际工程建设和运营公司持续发力。公司将重点聚焦电力工程、油田矿山工程建设服务、轨道交通系统集成领域，充分发挥品牌效应和资源开发与国际工程的互动作用，加强投资驱动，提升全产业链整体竞争力，聚焦核心重点市场，打造一批“一带一路”建设重大标志性工程和“小而美”项目，强化与集团公司民品产业协同发展，积极带动集团公司优势民品出口。

3. 公司未来市场布局有何规划？

公司围绕“一带一路”沿线国家，正在构建五大区域市场格局：以印尼、孟加拉为核心的东南亚市场，以蒙古、乌兹别克斯坦为核心的中北亚市场，以伊拉克、阿联酋为核心的中东市场，以刚果金、尼日利亚、埃及为核心的非洲市场，以克罗地亚、波黑为核心的中东欧市场。每个市场的定位和策略不同。

中东欧是清洁能源投资运营的核心阵地，非洲和中东是油矿工程服务的主战场，东南亚是基建和轨道交通的重点区域，中北亚依托蒙古矿山项目深耕细作。公司的策略是“一国一策”“一业一策”，按照不同市场的经济发展阶段、资源禀赋和政策环境，制定差异化的发展方案，实现深度挖潜和精耕细作。

4. 公司“十五五”期间电力新能源业务的具体发展策略是什么？

电力新能源是公司“十五五”投资驱动的核心方向，市场布局上重点聚焦中东欧和东南亚。策略上分为两个层次：一是发挥国别开发的先发优势，持续加大新能源电力项目投资，波黑125MW光伏项目预计2026年内并网发电，公司对黑山、罗马尼亚等市场展开深入研究，仍有中东欧新能源电力项目处于前期开发中，公司项目正在从单一风电向“风光水储”多元组合扩展，不断丰富清洁能源版图。二是对现有投资项目实施精益管理，同时正在推进储能配套项目以提升电网友好性和电价竞争力，也在探索虚拟电厂和绿证销售等增值业务。

5. 油田矿山工程建设服务业务的竞争优势和发展空间如何？

油田矿山工程建设服务是近年来公司业务增长最快的方向之一，其核心优势主要体现在集团内部协同与公司自身专业能力两个方面。首先，在集团内部协同方面，北方公司在伊拉克、刚果（金）等地布局了重大战略资源投资项目，公司作为集团国际化经营的产能合作平台，为这些项目提供油田建设和矿山建设的配套服务，业务来源稳定。目前，刚果（金）的卡莫亚铜矿、拉米卡和科米卡源网荷储一体化等多个矿建项目顺利执行；伊拉克的多个石油工程服务项目也在不断推进，充分体现了集团内部协同带来的业务保障。其次，在公司自身专业能力与服务经验方面，公司具有大型铜矿以及尼日利亚金矿等项目的矿建矿服经验。正是凭借在尼日利亚金矿项目中展现出的专

	业能力和优质服务，公司赢得了业主的高度认可，进而顺利签署了印尼格颂旺金矿项目，充分彰显了公司在矿建矿服领域的竞争力。 展望未来，公司油矿工程建设服务的发展空间广阔，主要体现在以下两个方面：一方面，集团公司还将进一步加大战略资源投资力度，这意味着公司在内部协同业务方面仍有巨大的拓展空间，能够持续获得稳定的业务支撑。另一方面，从行业趋势来看，全球关键矿产争夺日趋激烈，铜、锂、钴、金等资源的开发投入持续加大，这为公司油矿服务业务提供了长期且广阔的外部市场空间。公司将继续推动油矿工程建设服务向高附加值领域延伸，提升专业化服务保障能力，构建产业链一体化服务体系，充分把握内外部发展机遇。 本次投资者活动没有发生未公开重大信息泄密的情况。
附件清单（如有）	无
日期	2026-7-16