

证券代码：301302

证券简称：华如科技

北京华如科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-006

投资者关系活 动类别	☒特定对象调研 ☐媒体采访 ☐新闻发布会 ☐现场参观 ☐券商策略会 ☐分析师会议 ☐业绩说明会 ☐路演活动 ☐电话会议
参与单位名称 及人员姓名	中金银海（香港）基金：雍心；多伦多（香港）基金：姚海云；中银基金（香港）：耿长宇；约牛软件：虞文娟、张思龙；华海资本：董承明；含章基金：李贵林；国投证券：刘妍；华融嘉业投资：焦静。
时间	2026 年 7 月 22 日
地点	公司会议室
公司接待人员 姓名	董事会秘书：吴亚光
投资者关系活 动主要内容 介绍	一、公司基本情况介绍 公司专注于军事智能相关产品研发和应用，致力谱写国防未来新范式，围绕 XSim[®]军事智能体系，以军事大模型为底座，利用自研的智能仿真平台（XSimStudio[®]）、数字

战场（XSimWorld®）、智能体（XSimAgent®）、数字兵力（XSimForce®）、数实互联（XSimLink®）系列工具，面向智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域，持续为用户提供一系列产品和解决方案。

二、交流问答环节

1、军采网暂停资格后，公司通过其他渠道获取订单情况？
军采网暂停申诉进度情况？

答：（1）公司主要客户涵盖军队、国防工业企业、院校和民营企业等各类主体，依托全军武器装备采购信息网、主管单位指定招标代理机构、以及民企配套合作等多元化渠道承接订单。2024 年公司新签合同订单 3.76 亿元，2025 年公司新签合同订单 3.66 亿元；（2）自获悉公司被军队采购网列入暂停名单后，公司高度重视，第一时间组织内部自查并积极申诉，目前正在等待申诉结果。

2、公司研发的军事专用大模型，用在蓝军推演、无人机集群决策领域，效果和通用大模型相比有什么独特优势？整套的仿真系统，能否做到标准化？

答：（1）仿真系统是人工智能的孵化器和实验床，公司基于十余年在军事仿真行业的产品积累与行业案例，构建起大量语料资源，并将其投喂给军事大模型进行训练，经训练后的模型成果，能够辅助参训人员高效生成智能决策方案。随后这些方案再次通过仿真系统进行推演验证，

在推演验证后又会生成新的语料资源，用以推动后续的迭代训练。如此循环往复，形成了闭环体系。（2）在技术开发业务中，公司可以复用自身核心技术成果（XSimVerse® 军事大模型、AI 工具集等），为客户提供定制化开发服务。

3、模训器材和虚拟训练是公司 2025 年主要收入来源，这类业务多数是一次性招标，之后能否做成每年收维护费的长期合同？

答：2025 年公司军事训练领域（包含虚拟训练和模训器材）营业收入占总收入的比例为 61.01%。该领域业务能否转化为年度运维服务合同，要视各客户具体需求而定。

4、介绍小如文化游戏及文旅业务情况？

答：公司积极培育“小如文化”子品牌，围绕数字文创领域，致力于传递文化价值、创新娱乐空间，推进线上游戏研发与运营、线下数字空间打造及 IP 衍生品开发等业务。2025 年游戏及文旅业务实现营业收入 4,768.57 万元，占整体营收的 15.76%。

5、公司收入实现增长，但应收账款偏高、现金流不理想，大笔的应收账款出现坏帐的风险有多大？

答：公司主要客户涵盖军队、国防工业企业、院校和民营企业等各类主体，其中公司长账龄的客户主要为军队、国防工业企业类客户，公司回款受其资金预算、拨款计划等多种因素影响，存在上述客户回款不及时的情况，但上

	述客户多为军队和国有企业，发生实质坏账的风险较低。 6、军事院校和国防工业企业都有做仿真系统，公司作为民营企业，最难复制的优势是什么？ 答：经过多年积累，公司依托 XSimVerse®军事大模型，即在通用大模型的基础上，注入军事垂直领域知识，融合军事仿真技术等形成面向军事领域的专用大模型，具备军事认知和决策能力，可为军事智能决策、虚拟训练、数智试验、模训器材、智能装备五大应用领域提供支撑。公司产品和服务的自主化程度较高，产品完成与国产软硬件的兼容性认证。 7、商业航天、民营无人机的仿真需求越来越大，公司针对这个市场有没有布局？ 答：公司目前暂未涉及上述领域业务。
附件清单	无
日期	2026 年 7 月 22 日