

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



北京健康(控股)有限公司

Beijing Health (Holdings) Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2389)

盈利預警

本公告由北京健康(控股)有限公司(「本公司」，連同其附屬公司為「本集團」)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第13.09條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部有關內幕消息之條文(定義見上市規則)刊發。

本公司董事會(「董事會」)謹知會本公司股東及潛在投資者，根據本集團截至二零二六年六月三十日止六個月未經審核綜合管理賬目之初步評估及本公司現有可得資料，本集團醫養產品銷售分部經營表現受到行業競爭加劇影響而出現下滑。回顧期內，該分部錄得收益約人民幣1,950萬元，按年下跌約70%；分部經營業績由去年同期溢利人民幣200萬元，預期轉為虧損人民幣1,560萬元。

醫養產品銷售分部收益及盈利表現轉弱，主要受行業經營環境變化、低毛利率項目佔比上升及客戶項目驗收進度延遲等多重因素共同影響，具體說明如下：

1. 行業競爭加劇，項目毛利率持續收窄

面向教育、醫療及養老場景之商用傢俱B端市場競爭持續加劇，行業競價情況普遍，多地政府採購項目實施價格管控，項目中標價格持續下行，壓縮產品毛利空間。與此同時，市場整體項目投放規模收縮，集團獲取訂單之整體規模有所減少。

2. 低毛利率項目帶來盈利壓力

若干項目以低價競標中標，合計對分部盈利造成約人民幣240萬元之負面影響。

3. 大型院校項目交付及驗收延期，相關預期收益未能於本期確認

部分大型合約項目因客戶方原因推遲交付及驗收程序，對應原預期可實現溢利約人民幣1,200萬元，無法於本回顧期內確認，相關收益將於後續會計期間達成確認條件後入賬。

針對醫養產品銷售分部當前面臨之經營挑戰，本集團已制定並推行優化營運、維持現金流穩定及改善盈利水平之整體經營策略，並計劃於二零二六年下半年落實以下營運改善措施：

1. 優化營運開支，嚴控固定成本

- 推行分層薪酬調整機制，由管理層帶頭實施薪酬優化，合理調控人力成本。
- 重新梳理全國辦公場所租賃安排，透過調整辦公面積及與出租方磋商調減租金等方式，削減年度固定營運開支。
- 優化組織架構及人員配置，透過自然離職等方式調整團隊規模，計劃於二零二七年前將整體員工規模調減15%，持續提升人均營運效益。

2. 拓寬市場渠道，專注高毛利優質項目

- 持續深耕院校、醫療及養老配套傢俱核心業務領域，參與全國教育裝備、養老產業專業展覽，深化客戶維繫工作，重點爭取高毛利率定制化整體空間解決方案訂單。

- 深化與國際品牌KI之研發合作，推動高端課桌椅、辦公座椅產品本地化生產，透過生產工藝優化降低製造成本，打造具市場差異化競爭力之高附加值產品。

3. 強化資產及項目風險管理

- 按應收賬款風險等級制訂分類回收計劃，將回款達標情況與團隊及個人績效掛鉤，加快營運資金回籠。
- 實施項目分級動態管理，集中資源優先推進高落地概率、高毛利率之項目。對於毛利率偏低、回款風險較高之項目，審慎參與投標。
- 推行精細化全面預算管理，嚴格管控非生產性開支，設立應收賬款風險預警機制，保障集團整體現金流維持穩健水平。

本集團同時營運其他業務分部，惟相關分部完整營運數據尚未完成匯總及核算。董事會現階段未能確認其他業務所產生之收益能否悉數抵銷醫養產品銷售分部之預期虧損，因此本集團本期綜合損益之最終表現仍有待進一步核算。

於本公告日期，本公司正推進截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績編製工作。本公告所載資料僅為董事會基於本集團未經審核綜合管理賬目作出之初步評估，相關數據或會作出調整。

敬請本公司股東及潛在投資者於買賣本公司股份時審慎行事。

承董事會命
北京健康(控股)有限公司
主席
祝仕興

香港，二零二六年七月二十四日

於本公告日期，董事會包括四名執行董事祝仕興先生、劉學恒先生、顧善超先生及王正春先生；及四名獨立非執行董事謝文傑先生、吳永新先生、張運周先生及楊曉燕女士。