

NETJOY HOLDINGS LIMITED 云想科技控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 2131

netjoy[®]



中期報告
2025

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
企業管治／其他資料	21
未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表	40
未經審核簡明綜合財務狀況表	41
未經審核簡明綜合權益變動表	43
未經審核簡明綜合現金流量表	44
未經審核簡明綜合中期財務資料附註	46
釋義	83



公司資料

董事會

執行董事

徐佳慶先生(主席)

王晨先生(於二零二五年七月三十日辭任執行董事及行政總裁)

查麗君女士(於二零二六年一月二十三日辭任)

非執行董事

戴立群先生

王建碩先生

林芊先生(於二零二四年十月十五日辭任首席財務官，
於二零二四年十一月十九日調任非執行董事，
於二零二五年一月十七日辭任非執行董事)

獨立非執行董事

陳長華先生

茹立雲博士

崔雯女士

審核委員會

陳長華先生(主席)

茹立雲博士

戴立群先生

薪酬委員會

茹立雲博士(主席)

陳長華先生

戴立群先生

提名委員會

徐佳慶先生(主席)

陳長華先生

茹立雲博士

崔雯女士(於二零二五年六月二十三日獲委任)

授權代表

王晨先生(於二零二五年七月三十日辭任)

彭婷女士

徐佳慶先生(於二零二五年七月三十日獲委任)

公司秘書

彭婷女士

香港法律顧問

嘉源律師事務所

香港中環

康樂廣場8號

交易廣場一期

35樓3502-3503室

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港

鰂魚涌英皇道979號

太古坊一座27樓



公司資料

註冊辦事處

4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street, George Town
P.O. Box 10240
Grand Cayman KY1-1002
Cayman Islands

中國總部

中國
上海市閔行區
田林路889號
科技綠洲四期
3號樓6層及7層

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

股份過戶登記總處

Ascentium (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10240
Grand Cayman, KY1-1002
Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國銀行
上海靜安新城支行
中國
上海市閔行區
宜山路2362-2366號

中國建設銀行股份有限公司
上海漕河涇支行
中國
上海市徐匯區桂平路418號

股份代號

2131

公司網址

www.netjoy.com

財務摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	變動
	(未經審核)	(未經審核)	
	(人民幣百萬元，百分比除外)		
收益	1,480.36	1,558.95	(5.04)%
毛利	78.86	129.89	(39.29)%
除所得稅前(虧損)/溢利	(25.42)	29.17	(187.15)%
期內(虧損)/溢利及全面(虧損)/收益總額	(25.58)	23.85	(207.24)%
經調整淨(虧損)/溢利	(20.98)	42.94	(148.86)%

	於二零二五年	於二零二四年	變動
	六月三十日	十二月三十一日	
	(未經審核)	(經審核)	
	(人民幣百萬元，百分比除外)		
非流動資產	158.79	150.87	5.25%
流動資產	2,353.69	2,243.45	4.91%
流動負債	1,576.38	1,446.75	8.96%
非流動負債	12.55	2.13	489.20%
母公司擁有人應佔總權益	929.03	949.02	(2.11)%

管理層討論與分析



二零二五中期業績摘要

回顧二零二五年上半年，全球經濟復甦動力仍顯疲弱，中國內地整體消費力則趨於平穩，中國國內生產總值同比增長5.3%，中國消費品零售總額達到24.5萬億元，同比增幅約5%。然而，宏觀環境不確定性仍然較大，企業在品牌營銷方面變得相對謹慎，廣告主對市場前景亦持觀望態度。隨著品牌營銷預算受限，市場亦逐步從「規模增長」轉向「質效提升」。在此背景下，廣告主對內容創新、渠道覆蓋及投放效率的要求明顯提高。加上行業整合速度加快，具備規模優勢、行業經驗及綜合服務能力的市場領先企業將更能發揮規模效應，以更高效及更具成本效益的服務進一步提升其市場份額。因此，本集團憑藉多年積累的營銷經驗與人工智能（「AI」）技術能力，於報告期內得以積極回應市場變化，有效把握智能化營銷的發展契機。

從投放渠道結構觀察，社交媒體營銷的預算佔比逆勢上升，當中短視頻、社交及社區媒體仍為廣告投放的主流及增長最快賽道，反映數字營銷服務需求仍然旺盛。另一方面，人工智能技術的突破亦深刻重塑了數字營銷產業格局。大模型持續迭代、生成式人工智能（「AIGC」）及人工智能體（「AI Agent」）的快速普及，均推動行業全面邁向智能化發展。AI應用亦使得內容生成、智能投放及客戶管理效率顯著提升，導致行業運作模式出現根本性變化。對於營銷企業而言，能否快速適應AI驅動的新生態，將成為構建長期競爭壁壘的關鍵。

二零二五年中期業績摘要(續)

面對複雜多變的經營環境，本集團於報告期內堅持穩健經營策略。期內總賬單金額為約人民幣42.4億元，同比增長約15.78%，反映出市場對本集團核心服務的需求依然旺盛。與此同時，本集團總收入同比下降約5.04%至約人民幣14.80億元。由於流量成本及短劇業務運營成本上升，毛利同比下降約39.29%至約人民幣78.86百萬元，毛利率亦同比減少約3.00百分點至5.33%。綜合上述因素，期內虧損為約人民幣25.58百萬元，較去年同期下降約207.24%；期內經調整淨虧損為約人民幣20.98百萬元，較去年同期下降約148.86%。截至二零二五年六月三十日，本集團的現金和銀行餘額約為人民幣5.03億元，整體財務狀況及現金流表現均維持穩定。

憑藉其高效的創作能力、完善的渠道覆蓋及精準的投放策略，本集團在截至報告期末，已累計為來自329個垂直細分行業39,687名廣告客戶提供服務，涵蓋網絡遊戲、網絡服務、金融服務、文化和媒體、廣告、電子商務等多個行業。報告期內，本集團的關鍵賬戶廣告主數量亦錄得良好增長，同比增加12.68%至1,075名，服務能力備受客戶認可。

地域市場而言，本集團亦持續推進其「入海+出海」的雙向戰略佈局，海外業務更取得顯著突破。本集團一方面透過為客戶在一個主要社交媒體上提供包括賬戶運營及廣告投放的一站式全案代運營服務，賦能品牌開拓海外市場；另一方面藉著其創新業務的海外微短劇應用程式「APP」，開展了內容投放與商業化運營，現已產生一定收入。「入海」方面，憑藉成熟的全鏈路服務資質及本地化運營能力，本集團亦協助多個海外品牌順利進入中國市場，實現品牌本地化運營與銷售增長。

有賴於其卓越的數字化營銷能力與創新表現，本集團在報告期內榮獲多項業界肯定，包括：2025 AD TALK營銷夥伴大會「拓新突破合作夥伴」、巨量引擎2024入海年度營銷獎項「2024入海年度卓越夥伴獎」、2025睿視效果年度營銷技術峰會「卓越貢獻獎」及「睿拓先鋒獎」、上海市廣告行業2023-2024年度「數字廣告領軍企業」及「廣告行業創新領軍人物」、支付寶廣告「精英夥伴代理商」年度認證活動「精英夥伴代理商」及「經營生活實效大獎」、第八屆中國卓越IR「最佳數字化投資者關係獎」等殊榮，充分印證本集團於營銷領域的綜合實力與專業認可。

二零二五年中期業務回顧

二零二五年上半年，本集團持續推進「平台化」、「多元化」和「國際化」三大戰略，借助人工智能賦能業務運營提效，為客戶提供多元化且高效的營銷解決方案，同時探索其他細分市場機遇，藉著新渠道、新行業客戶、新地域市場貢獻，進一步推動集團可持續發展。

二零二五年中期業務回顧(續)

智能化營銷解決方案

智能化營銷解決方案為本集團的核心業務，佔報告期內本集團總收入的93%。作為一站式智能化營銷產業平台，本集團的服務涵蓋營銷策略制定、規模化內容創作、跨平台精準分發，以及數據實時反饋等環節，在數字經濟快速發展的背景下，能有效協助客戶觸達中國短視頻目標用戶。報告期內，智能化營銷解決方案業務收入同比下降5.85%至約人民幣13.8億元。同時，由於流量成本持續攀升，智能化營銷解決方案業務毛利同比下跌51.04%至約人民幣0.4億元，毛利率同比下降2.69個百分點至2.92%。截至報告期末，本集團所交付及程式化分發的短視頻歷史累計產生逾13,813億次的展示次數及逾4,828億次的視頻觀看次數，反映了本集團的內容創作及精準分發能力。

憑藉精準的市場洞察能力，本集團積極捕捉來自大健康、金融及新興電商行業的營銷需求，其中大健康領域的收入貢獻明顯提升，成為本期主要增長動力之一。報告期內，集團服務的廣告主客戶總數增至1,075名，同比增長12.68%；新增客戶數達655名，同比增長71.92%。三大客戶行業為網絡遊戲、金融服務及網絡服務，分別佔該業務收入的41.46%、27.28%及18.85%。

集團除鞏固與頭部平台的合作關係外，亦持續拓展新媒體合作版圖。報告期內，集團新增多個新媒體平台，其中一個平台的收入貢獻更實現翻倍增長，使本集團成功躋身其核心代理商行列。多平台策略亦進一步提升了集團的網絡投放能力及內容分發效率，長遠成為客戶獲取的重要基礎。

跨境入海業務方面，集團憑藉成熟的本地化運營經驗及全鏈路服務能力，成功協助逾一百個海外品牌進入中國市場，涵蓋美妝、科技、時尚及生活方式等多個領域，入海業務規模穩步擴大。

此外，本集團於報告期內全面推進AIGC技術應用，AI Agent系統已正式上線，並取得顯著成效。自主研发的首個AI Agent系統「樂推小助手」於二零二五年第一季度試運營上線後，已迅速完成逾3,000筆自動充退轉執行單，處理金額超過人民幣貳拾百萬元，單日最高處理量近500筆，金額逾人民幣貳百萬元，反映市場及客戶對AI智能服務的廣泛接受，以及機器替代人工對於降本增效的巨大潛力。AIGC技術同時深入內容創作領域，除在營銷短視頻創造環節已被廣泛使用以外，首部AIGC動漫短劇已於二零二五年第二季度成功上線，集團同步推進真人AI短劇及AI品牌廣告開發。與傳統動畫製作相比，AIGC賦能下的AI動漫短劇製作週期大幅縮短，成本結構顯著優化。高效的內容產能不僅提升廣告素材供給效率，亦使集團得以持續優化內部製作團隊結構，進一步精簡人手，為未來業務韌性與盈利能力奠定更堅實的基礎。

二零二五年中期業務回顧(續)

電商服務解決方案

憑藉豐富的媒體渠道資源及營銷推廣經驗，本集團沿營銷產業鏈延伸，進一步拓展其電商服務解決方案。通過建立覆蓋「人、貨、場」的全鏈路解決方案，本集團的電商服務解決方案可分為經銷業務及全案電商服務兩大類別，涵蓋短視頻營銷、平台DP代運營、直播服務及庫存管理等多元服務。

報告期內，電商服務解決方案之收入及毛利均實現穩健增長，其中經銷業務成為主要增長引擎。面對電商市場競爭加劇，本集團積極推進業務重組與風險管理措施，聚焦高潛力品類如個人護理及寵物用品，同時引入AIGC賦能內容生成，進一步提升電商素材製作與投放效率。未來，本集團將持續拓寬電商業務版圖，探索「出海+入海」模式，實現規模與盈利質量並重的可持續增長。

報告期內，電商服務解決方案之收入同比增加66.25%至人民幣69.23百萬元。隨著電商銷售策略調整，以及高毛利產品的銷售佔比提高，本集團期內電商服務解決方案錄得毛利人民幣31.02百萬元，同比增加170.91%，其毛利率同比增加17.31個百分點至44.81%。

創新業務

依託規模化的創意內容製作能力和成熟的短視頻營銷投放體系，本集團積極拓展業務範疇，發展以微短劇為主的創新業務。本集團持續打造集IP創意、內容製作、成片發行、平台運營於一體的微短劇全產業鏈體系。報告期內，創新業務的收入為約人民幣35.06百萬元，其毛利為人民幣7.71百萬元，毛利率約為21.99%。

期內，集團共承製及發行短劇逾60部，多部爆款題材表現亮眼，整體爆款率持續提升。受優質內容輸出及使用者互動機制優化帶動下，集團旗下微短劇小程序平台覆蓋用戶量已達一億人，同比增長超100%。本集團亦持續優化創新業務的商業模式，以多渠道變現短劇資源。目前，短劇分發渠道已覆蓋32個平台，形成了包括平台分成、版權收益及自投廣告的多元變現模式。集團亦持續佈局海外短劇市場，首款海外微短劇APP已開始產生收入，顯示業務多元化佈局初見成效。

二零二五年中期業務回顧(續)

創新業務(續)

執行上，集團加大了AIGC的應用力度，成功上線首部AIGC動漫短劇，目前亦正深入探索真人AI微短劇創作。截至報告期末，本集團已累計製作超過15部AI微短劇及AI品牌廣告，未來將進一步推動內容生產智能化，提升產出同時降低沉沒成本。

業務展望

展望未來，本集團仍繼續堅持「平台化」、「多元化」及「國際化」的戰略佈局，鞏固核心競爭優勢，並以AI技術與內容創新作為雙引擎，驅動業務平穩發展。

在「平台化」方面，本集團將進一步完善平台功能，構建涵蓋創意策劃、內容生產、智慧分發及資料分析的一體化雲服務生態系統，以快速、精準的服務體系提升客戶黏性與獲客能力。同時，集團將加大AIGC及AI Agent技術賦能力度，推動內容從圖文向視頻及短劇的全面過渡，並通過與AI工具的深度串聯，優化內部工作流程，實現精簡化運營及降本增效。

在「多元化」方面，集團將持續優化智能化營銷業務的客戶結構，透過爭取與超頭部集團客戶合作，以穩定業務基礎並提升利潤空間。電商業務方面，本集團將秉持經銷與全案代運營模式，未來將深耕美妝及個護領域，持續完善「新媒體電商」+「內容電商」的矩陣佈局。此外，集團將結合AIGC技術賦能承製、達人分銷及多管道播放模式，在持續優化短劇業務運營的同時，亦充分利用既有渠道資源、數據資產及豐富的營銷行業經驗，積極拓展具備協同效應的新業務領域，以構建多元化的收入體系。

在「國際化」方面，集團將把握國內社交及線上營銷普及帶來的市場機遇，協助國內品牌出海開拓新市場，並助力海外品牌適應中國市場新常態，形成雙向賦能的新格局。在入海方向，集團將依託智能化營銷與電商全鏈路的服務資質及成熟的當地語系化運營經驗，協助海外品牌進入中國市場；出海方向，集團將通過海外短劇APP的內容投放與商業化合作，進一步擴大國際業務版圖。與此同時，集團亦正與多家海外平台深化戰略合作，提供一站式全案代運營服務，助力境內品牌深耕海外市場，實現穩健增長。

財務回顧

收益

我們主要通過(i)直接或通過廣告代理向廣告主提供我們的智能化營銷解決方案；(ii)電商服務解決方案；及(iii)創新業務產生收入。我們的總收入由二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1,558.95百萬元下降5.04%至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣1,480.36百萬元，主要是由於國內數字營銷行業競爭加劇及市場需求變化，廣告主投放預算趨於審慎。

按業務劃分的收入

下表載列所示期間按業務劃分的收入：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年 (人民幣千元) (未經審核)	佔總額百分比	二零二四年 (人民幣千元) (未經審核)	佔總額百分比
智能化營銷解決方案 ⁽¹⁾	1,376,071	93.0	1,461,539	93.7
電商服務解決方案	69,225	4.7	41,639	2.7
創新業務 ⁽²⁾	35,064	2.3	55,771	3.6
總計	1,480,360	100.0	1,558,949	100.0

附註：

(1) 智能化營銷解決方案包含線上營銷解決方案、SaaS服務及AIGC商業應用。

(2) 創新業務包含短劇業務。

我們與廣告客戶訂立年度框架協議，並向彼等收取智能化營銷解決方案的費用，主要採用oCPM、oCPC及CPC組合方式計費。報告期內，我們對智能化營銷解決方案業務進行優化，主動調整客戶結構，優化整體客群。截至二零二五年六月三十日止六個月的智能化營銷解決方案業務產生的收入佔我們總收入的93.0%。

管理層討論與分析

財務回顧(續)

按業務劃分的收入(續)

智能化營銷解決方案業務按廣告客戶類型劃分的收入

我們的廣告客戶主要包括廣告主，其次包括廣告代理。

下表載列於所示期間智能化營銷解決方案業務按廣告客戶類型劃分的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	(人民幣千元) (未經審核)	佔總額百分比	(人民幣千元) (未經審核)	佔總額百分比
廣告主	1,326,924	96.4	1,454,589	99.5
廣告代理	49,147	3.6	6,950	0.5
總計	1,376,071	100.0	1,461,539	100.0

智能化營銷解決方案業務按垂直行業劃分的收入

我們所服務的廣告主在多個不同垂直行業中營運，主要包括網絡遊戲、金融服務、電子商務、網絡服務、廣告及文化和媒體。

下表載列於所示期間智能化營銷解決方案業務按垂直行業劃分的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	(人民幣千元) (未經審核)	佔總額百分比	(人民幣千元) (未經審核)	佔總額百分比
網絡遊戲	570,547	41.5	393,360	26.9
金融服務 ⁽¹⁾	375,380	27.3	374,945	25.7
電子商務	44,823	3.3	59,500	4.1
網絡服務	259,376	18.8	393,611	26.9
廣告	29,600	2.1	94,502	6.5
文化和媒體	91,526	6.7	142,470	9.7
其他 ⁽²⁾	4,819	0.3	3,151	0.2
總計	1,376,071	100.0	1,461,539	100.0

附註：

(1) 金融服務主要包括線上保險、消費者融資及零售銀行業務。

(2) 其他主要包括商業服務及醫療保健。

財務回顧(續)

按業務劃分的收入(續)

智能化營銷解決方案業務按垂直行業劃分的收入(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月，網絡遊戲、金融服務及網絡服務行業仍為本集團廣告客戶的主要來源。截至二零二四年及二零二五年六月三十日止六個月，該等行業客戶分別貢獻本集團智能化營銷解決方案業務總收入的79.5%及87.6%。

主要財務比率

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
毛利率(%) ⁽¹⁾	5.33	8.33
淨(虧損)/利潤率(%) ⁽²⁾	(1.73)	1.53
流動比率(倍) ⁽³⁾	1.49	1.87
經調整淨(虧損)/利率(%) ⁽⁴⁾	(1.42)	2.75
資產負債率(倍) ⁽⁵⁾	0.63	0.50

附註：

- (1) 毛利率乃按期內毛利除以該期內收入再乘以100%計算。
- (2) 淨(虧損)/利潤率乃按期內(虧損)/溢利除以該期內收入再乘以100%計算。
- (3) 流動比率乃按流動資產總值除以流動負債總額計算。
- (4) 等於經調整淨(虧損)/利潤除以期內收益，乘以100%。有關淨(虧損)/利潤與經調整淨(虧損)/利潤的對賬，請參閱下文「非國際財務報告準則計量工具：經調整淨(虧損)/利潤」。
- (5) 資產負債率乃按負債總額除以資產總額計算。

財務回顧(續)

銷售成本

下表載列所示期間按性質劃分的銷售成本明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
	(未經審核)		(未經審核)	
流量獲取成本	1,311,228	93.5	1,332,582	93.3
僱員福利開支	15,017	1.1	17,603	1.2
其他 ⁽¹⁾	75,257	5.4	78,878	5.5
總計	1,401,502	100.0	1,429,063	100.0

附註：

(1) 其他主要包括有關租賃服務器及內容製作的外包成本。

我們的銷售成本主要包括流量獲取成本及其他。截至二零二五年六月三十日止六個月，流量獲取成本佔我們銷售成本的最大部分。截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的流量獲取成本分別為人民幣1,332.6百萬元及人民幣1,311.2百萬元，分別約佔同期總銷售成本的93.3%及93.5%，與我們的業務變化相符。截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的僱員福利開支分別為人民幣17.6百萬元及人民幣15.0百萬元，分別約佔同期總銷售成本的1.2%及1.1%，此乃由於公司優化組織架構，降本增效。截至二零二四年六月三十日止六個月及截至二零二五年六月三十日止六個月，我們的其他成本分別為人民幣78.9百萬元及人民幣75.3百萬元，分別約佔同期總銷售成本的5.5%及5.4%，此乃由於短劇業務優化劇集品質以及電商服務解決方案業務規模擴張導致成本增加。

財務回顧(續)

銷售成本(續)

下表載列所示期間按服務產品及收入確認方法劃分的銷售成本明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	(人民幣千元)	佔總額百分比	(人民幣千元)	佔總額百分比
	(未經審核)		(未經審核)	
智能化營銷解決方案 ⁽¹⁾	1,335,946	95.3	1,379,589	96.6
電商服務解決方案	38,204	2.7	30,188	2.1
創新業務 ⁽²⁾	27,352	2.0	19,286	1.3
總計	1,401,502	100.0	1,429,063	100.0

附註：

(1) 智能化營銷解決方案包含線上營銷解決方案、SaaS服務及AIGC商業應用。

(2) 創新業務包含短劇業務。

毛利及毛利率

下表載列所示期間按服務產品及收入確認方法劃分的毛利及毛利率明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二五年		二零二四年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元)	百分比	(人民幣千元)	百分比
	(未經審核)		(未經審核)	
智能化營銷解決方案 ⁽¹⁾	40,125	2.92	81,950	5.61
電商服務解決方案	31,021	44.81	11,451	27.50
創新業務 ⁽²⁾	7,712	21.99	36,485	65.42
總計	78,858	5.33	129,886	8.33

附註：

(1) 智能化營銷解決方案包含線上營銷解決方案、SaaS服務及AIGC商業應用。

(2) 創新業務包含短劇業務。

財務回顧(續)

毛利及毛利率(續)

我們的毛利包括收入減銷售成本。本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月錄得毛利人民幣78.86百萬元，較截至二零二四年六月三十日止六個月錄得的毛利人民幣129.89百萬元下降39.29%。

毛利率指毛利除以總收入(以百分比表示)。截至二零二四年六月三十日止六個月的毛利率與截至二零二五年六月三十日止六個月的毛利率分別為8.33%及5.33%，主要是因為國內數字營銷行業競爭加劇及市場需求變化，廣告主投放預算趨於審慎，導致本集團相關業務收入有所下降；同時，主流媒體流量成本維持高位，行業競爭加劇亦令流量採購及業務拓展成本增加，從而壓縮了毛利空間。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣1.48百萬元增加至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣9.06百萬元，主要由於本期金融投資與金融衍生品工具的公允價值收益5.68百萬元所致。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支主要包括(i)銷售及營銷人員的僱員福利開支；(ii)維持及管理客戶關係的酬酢開支；及(iii)銷售及營銷人員出差的交通及住宿的差旅開支。

我們的銷售及分銷開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣45.02百萬元，增加至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.64百萬元，主要由於我們加大多元業務市場開拓力度，電商服務解決方案業務投流費用隨業務體量上漲而持續上升，導致銷售開支相應增加。

一般及行政開支

我們的行政開支主要包括(i)僱員福利開支；(ii)專業費用；(iii)折舊及攤銷開支；(iv)辦公及租金開支；(v)差旅開支；及(vi)招待酬酢開支。

我們的行政開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣42.64百萬元，增加10.9%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣47.29百萬元，主要由於集團復牌相關活動產生的諮詢服務費。

研發開支

我們的研發開支主要包括(i)僱員福利開支；(ii)外包開發開支；及(iii)其他(主要包括服務器租賃開支)。我們的研發開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣3.31百萬元增加136.71%至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣7.84百萬元，主要由於本集團持續加強研發投入，以提升競爭力及支持長期發展。

財務回顧(續)

其他開支

我們的其他開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣0.60百萬元減少至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣0.40百萬元，主要是固定資產處置損失。

金融資產減值虧損淨額

金融資產減值損失淨額代表貿易應收款項、預付款項及其他應收款項以及債務工具的減值撥備淨額。我們於截至二零二五年六月三十日止六個月錄得金融資產減值虧損淨額人民幣2.70百萬元，主要由於我們貿易應收款項計提的一般性信貸虧損撥備。

財務成本

我們的財務成本由截至二零二四年六月三十日止六個月的10.43人民幣百萬元下降至截至二零二五年六月三十日止六個月止年度人民幣8.47百萬元。財務成本下降主要由於銀行貸款減少，導致我們銀行借款的相應利息開支減少人民幣2.05百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至二零二四年六月三十日止六個月的人民幣5.32百萬元下降至截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣0.16百萬元，主要由於本期稅前虧損為25.42百萬元，所得稅費用相較上期大幅下降所致。

期內(虧損)/溢利

由於以上等原因，我們的期內虧損約為人民幣25.58百萬元，而截至二零二四年六月三十日止六個月的期內溢利約為人民幣23.85百萬元，同比減少207.24%。

非國際財務報告準則計量工具：經調整淨(虧損)/利潤

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非國際財務報告準則所規定或據此呈列的經調整淨利潤作為額外財務計量工具。我們認為，該等非國際財務報告準則計量工具可消除管理層認為不能反映我們經營表現項目的影響，有利於比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們認為，該等計量工具為投資者及其他人士提供有用信息，使其與管理層採用相同的方式了解及評估我們的匯總經營業績。

然而，我們所呈列經調整淨利潤未必可與其他公司所呈列類似計量工具相比。該等非國際財務報告準則計量工具用作分析工具存在局限性，且不應被視為獨立於或可替代我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

財務回顧(續)

非國際財務報告準則計量工具：經調整淨(虧損)/利潤(續)

於所示期內經調整淨(虧損)/利潤，與根據國際財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量工具的對賬載於下表：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (人民幣百萬元) (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
期內淨(虧損)/利潤	(25.58)	23.85
加：		
股份酬金	4.44	13.72
外匯差額	—	0.05
所得稅開支	0.16	5.32
經調整淨(虧損)/利潤⁽¹⁾	(20.98)	42.94

附註：

(1) 經調整淨(虧損)/利潤：期間的淨(虧損)/利潤加回各期間產生的股份酬金、外匯差額及所得稅開支。

流動資金及財務資源

我們的業務營運及擴展計劃需要大量資金，包括自網絡平台獲取用戶流量、提升我們的內容製作能力、改善我們的大數據分析及AI能力、升級我們專有的DMP和其他基礎設施以及其他營運資金需求。歷史上我們主要通過經營活動所得現金、銀行及其他借款以及本公司股東(「股東」)出資為我們的資本支出和營運資金需求提供資金。我們的現金及銀行餘額從二零二四年十二月三十一日的人民幣595.18百萬元減少至二零二五年六月三十日的人民幣502.95百萬元，主要是由於償還銀行貸款所致。

財務回顧(續)

流動資金及財務資源(續)

下表分別載列我們於二零二四年十二月三十一日及二零二五年六月三十日的按貨幣分類的現金和銀行餘額(包括受限制現金)情況：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
人民幣計價	500,518	579,163
港幣計價	2,395	4,545
美元計價	38	11,467
	502,951	595,175

於二零二五年六月三十日，我們的銀行貸款約為人民幣521.04百萬元(於二零二四年十二月三十一日：約人民幣603.15百萬元)。我們的銀行貸款以人民幣計價。我們的銀行貸款的年利率介乎2.30%至3.00%(截至二零二四年十二月三十一日止年度：1.20%至4.00%)，貸款期限範圍介乎三個月至一年。我們將於上述借款到期時適時還款。

資本開支

我們於二零二五年六月三十日止六個月的資本支出主要包括辦公設備及租賃物業裝修的物業、廠房及設備的支出。

下表載列於所示日期我們的資本支出淨額：

	截至六月三十日止六個月 二零二五年 (人民幣百萬元) (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
物業、廠房及設備	3.15	0.13
無形資產	—	4.18
總計	3.15	4.31

我們截至二零二五年六月三十日止六個月產生資本開支約人民幣3.15百萬元，主要與辦公室傢俬及裝修有關。我們擬以經營所得現金為計劃的資本支出提供資金。



管理層討論與分析

財務回顧(續)

資產質押

截至二零二五年六月三十日，本集團部分銀行貸款以本集團存款約人民幣90.00百萬元(於二零二四年十二月三十一日：無)作抵押。本集團部分客戶的貿易應收款已被質押，以擔保授予本集團的約150.00百萬元人民幣的貿易應付款(二零二四年：150.00百萬元)。於二零二五年六月三十日，本集團銀行貸款由本公司及本公司若干附屬公司擔保。

外匯風險管理

外匯風險是指因外幣匯率變動而造成損失的風險。本集團的業務主要在中國經營，大部分交易乃以人民幣計值及結算。本集團將密切監控有關情況，並於必要時採取一定措施，確保外匯風險處於可控範圍。

或然負債

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員

截至二零二五年六月三十日，我們有340名全職僱員。於二零二五年六月三十日，我們並無經歷任何僱員罷工或與僱員發生任何勞資糾紛而已經或可能會對我們的業務產生重大影響。

我們的僱員通常會與我們訂立標準的勞動合同。我們高度重視員工的招聘、培訓及挽留。我們實行高招聘標準並提供具有競爭力的薪酬待遇。我們僱員的薪酬待遇主要包括基本工資及獎金。我們亦為僱員提供內部及外部培訓，以提升其技能及知識。截至二零二五年六月三十日止六個月，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額為人民幣55.44百萬元。

我們在所有重大方面依照適用中國法律、規則及法規為我們的僱員繳納社會保險及住房公積金。

我們已並計劃於未來繼續向我們的僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵彼等為我們的壯大及發展作出貢獻。本公司已採納首次公開發售後購股權計劃、受限制股份單位計劃(「**受限制股份單位計劃**」)、經修訂首次公開發售後購股權計劃及股份獎勵計劃。於二零二五年六月三十日，受限制股份單位計劃的受託人已根據本公司於二零二一年十月十八日採納的受限制股份單位計劃在市場上購買合共34,631,544股股份，佔本公告日期已發行股份總數(不包括庫存股份)(即795,658,000股股份)約4.35%。

財務回顧(續)

退休及僱員福利計劃

本集團僅設有定額供款退休金計劃。本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與地方市政府設立的中央退休金計劃。於中國內地經營的附屬公司須按薪酬成本的一定比例向中央退休金計劃作出供款。有關供款根據中央退休金計劃的規則於應繳付時自損益扣除。

本集團並無可動用之已沒收供款(即本集團僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由本集團代其僱員處理的供款)以減低未來年度之應付供款或減低本集團對退休金計劃之現有供款水平。

重大收購、出售附屬公司、聯營公司及合營公司及重大投資

截至二零二五年六月三十日，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

除本報告未經審核簡明綜合財務報表所披露者外，截至二零二五年六月三十日，本集團並無持有任何重大投資。

企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)之原則及所有適用守則條文，作為其企業管治常規。

除下文所披露之偏離守則條文外，於報告期內，本公司已按適用守則版遵守企業管治守則所載之所有適用守則條文。

- (i) 守則條文B.2.2規定每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。由於本公司未能於報告期內召開股東周年大會(「**股東周年大會**」)，因此未能按照公司組織章程細則及適用守則條文完成董事輪值退任安排。本公司已於二零二六年七月十日發出股東周年大會通函，將於二零二六年八月三日召開股東周年大會安排董事輪值退任程式，以符合相關守則要求。
- (ii) 守則條文D.1要求發行人應及時刊發財務業績及報告。由於本公司年內審計及若干內部審核程式延後，導致以下事項出現延遲：二零二四年度業績、二零二五年年中期業績、二零二五年度業績的公告，以及二零二四年度報告、二零二五年年中期報告及二零二五年度報告。本公司已於二零二六年六月二十八日及二零二六年七月十日分別上載二零二四年度業績公告及二零二四年度報告。本公司已採取措施加強財務匯報及資訊披露流程，以確保未來遵守上市規則項下之時限要求。
- (iii) 守則條文D.2規定董事會應負責維持健全及有效之內部監控及風險管理系統。於報告期內，本公司注意到涉及向若干供應商支付之預付款項之回收情況存在不確定性。就此，本公司已委聘獨立內部監控顧問，就本公司的內部監控程序進行內部監控審查，並識別出內部監控方面若干可改善之處。有關詳情已於本公司日期為二零二六年六月二十二日之公告中披露。本公司已就相關發現及建議採取並將持續採取整改措施，以加強內部監控系統。
- (iv) 守則條文F.1，董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉正式會議(包括股東大會)及發行人股東溝通政策下的其他適當管道與股東溝通及鼓勵他們的參與。儘管本公司於報告期內未能召開股東周年大會，但已通過公告方式向股東更新有關獨立調查結果、內部監控審查、聯交所復牌指引的合規進展以及公司其他重大事項等資訊。此外，本公司亦保持投資者關係溝通管道暢通，以促進與股東的持續互動與交流。本公司已於二零二六年七月十日發出股東周年大會通函，將於二零二六年八月三日召開股東周年大會，並確保未來嚴格遵守相關時間要求。

除上述披露者外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司已遵守企業管治守則所載的其餘適用的原則及守則條文，並遵守企業管治守則中列明的大多數建議最佳常規條文的要求。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則所載的標準規定。

中期股息

董事會不宣派截至二零二五年六月三十日止六個月之任何中期股息。

審核委員會

董事會已設立審核委員會，由兩名獨立非執行董事陳長華先生（主席）及茹立雲博士，及一名非執行董事戴立群先生組成。審核委員會亦已採納書面職權範圍，當中清晰列明其職責及責任（職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱）。

審閱中期業績

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績未經審核，且未經由本公司核數師審閱，但已由審核委員會審閱。

審核委員會已與管理層共同審閱本集團採納之會計政策。彼等亦討論本集團的風險管理及內部監控以及財務報告事宜，包括已審閱及信納報告期間的未經審計中期簡明綜合財務報表。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司或其任何合併聯屬實體概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括庫存股份）。截至二零二五年六月三十日，本公司概無持有任何庫存股份。自受限制股份單位計劃採納以來至二零二五年六月三十日止，受限制股份單位計劃之受託人已在香港聯交所購買本公司合共34,631,544股股份。

重大投資及資本資產的未來計劃

於最後實際可行日期，本集團並無任何重大投資及資本資產的未來計劃。

報告期間及期後的事項

(1) 於聯交所暫停買賣

本公司股份已自二零二五年四月一日(星期二)上午九時正起於聯交所暫停買賣，並將繼續暫停，直至本公司符合所有復牌指引、補救導致其停牌的問題及完全符合上市規則，並令聯交所滿意為止。

(2) 復牌指引

誠如本公司日期為二零二五年七月八日之公告所述，聯交所為本公司制定以下復牌指引：(i)對預付款項和相關交易進行適當的獨立法證調查，評估對本公司業務經營和財務狀況的影響，公佈調查結果並採取適當的補救措施；(ii)證明對集團管理層和／或對本公司管理層和運營有重大影響的任何人的誠信、能力和／或品格沒有合理的監管擔憂，否則或會給投資者帶來風險並損害市場信心；(iii)進行獨立內控檢討，並證明本公司已建立足夠的內控及程序，以履行其在上市規則下的義務；(iv)公佈上市規則要求的所有未發佈的財務業績，並處理任何審計修改；(v)證明本公司遵守上市規則第13.24條；及(vi)向市場公佈所有重要信息，以便本公司股東和其他投資者評估其地位。根據上市規則第6.01A (1)條，聯交所可取消任何被連續十八個月暫停買賣的證券的上市。就本公司而言，該十八個月期限於二零二六年九月三十日屆滿。倘本公司未能就導致其停牌的事宜作出補救、履行復牌指引及完全遵守上市規則至令聯交所滿意，並於二零二六年九月三十日前恢復其股份買賣，聯交所上市部將建議聯交所上市委員會取消本公司上市。根據上市規則第6.01及6.10條，聯交所亦有權在適當情況下強制規定較短的特定補救期或立即取消本公司上市。

(3) 履行復牌指引之進展

有關本公司達成復牌指引的進度詳情，請參閱本公司於二零二五年七月十五日、二零二五年七月二十一日、二零二五年九月三十日、二零二五年十二月二十九日、二零二六年三月三十日及二零二六年六月三十日刊發的公告。本公司將適時在季度更新公佈中持續載列有關進展。

公司已於二零二五年四月十四日聘請四大會計師事務所之一作為法證顧問，就預付款項問題進行內部事實獨立調查(「獨立調查」)。有關獨立調查結果的詳情，請參閱本公司日期為二零二六年四月二日的公告。

此外，本公司委聘內部監控顧問就本集團的內部監控程序進行獨立審查(「內部監控審查」)，並就本公司採取之補救措施提供建議及進行跟進審查(「跟進審查」)。有關內部監控審查結果的詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月二十二日的公告。

除上文披露者外，二零二五年六月三十日後及直至最後實際可行日期，概無影響本集團的重大事項。

董事資料變動

董事(包括行政總裁)確認，除有關公告已披露的董事變更外，公司已就每名現任董事及最高行政人員核對，自二零二四年年度報告刊發至最後實際可行日期，根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)段及(g)段須予披露有關任何董事之資料(包括行政總裁之資料)並無變動。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團證券及期貨條例第XV部的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已通知本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或已記入根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 本公司股份權益

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	股份數目	佔股份總數的 概約百分比 ⁽²⁾
王先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 實益擁有人／信託受益人(酌情權益除外)	121,814,831(L)	15.31%
徐先生 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 實益擁有人／信託受益人(酌情權益除外)	104,282,288 (L)	13.11%
戴先生 ⁽¹⁰⁾⁽¹³⁾	全權信託創立人／受控制法團權益 配偶權益	52,981,959 (L)	
		9,762,588 (L)	
		62,744,547 (L)	7.89%
王建碩先生 ⁽¹¹⁾	受控制法團權益	72,637,002 (L)	9.13%
彭婷女士 ⁽¹²⁾⁽¹³⁾	實益擁有人 配偶權益	9,762,588 (L)	
		52,981,959 (L)	
		62,744,547 (L)	7.89%
查麗君女士 ⁽¹⁴⁾⁽¹⁵⁾⁽¹⁶⁾	實益擁有人 信託受益人(酌情權益除外)	11,028,075 (L)	
		3,350,000 (L)	
		14,378,075 (L)	1.81%
林芊先生 ⁽¹⁷⁾	實益擁有人	236,666 (L)	0.03%

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉(續)

(i) 本公司股份權益(續)

附註：

1. 字母「L」表示於該等股份的好倉。
2. 於二零二五年六月三十日，本公司已發行股份總數(不包括庫存股份)為795,658,000股。
3. 王先生於218,524股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。
4. 王先生於7,800,000股相關股份擁有權益，該等相關股份為根據受限制股份單位計劃授予之受限制股份，其須按歸屬時間表及不受任何績效目標或任何回撥機制規限。
5. 王氏特殊目的實體為The Longhills Trust的直接控股特殊目的公司，乃由王先生(作為經濟委託人及保護人)及Derun Investments(作為委託人)成立。Derun Investments為由王先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，王先生(作為The Longhills Trust的創立人及Derun Investments的唯一股東)被視為於王氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
6. 王先生已於二零二五年七月三十日辭任執行董事和首席執行官。
7. 徐先生於333,135股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。
8. 徐先生於7,800,000股相關股份擁有權益，該等相關股份為根據受限制股份單位計劃授予之受限制股份，其須按歸屬時間表及不受任何績效目標或任何回撥機制規限。
9. 徐氏特殊目的實體為The FS Trust的直接控股特殊目的公司，乃由徐先生(作為經濟委託人及保護人)及Quantum Computing(作為委託人)成立。Quantum Computing為由徐先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，徐先生(作為The FS Trust的創立人及Quantum Computing的唯一股東)被視為於徐氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
10. 戴氏特殊目的實體為The RGRGU Trust的直接控股特殊目的公司，乃由戴先生(作為經濟委託人及保護人)及Global Awesomeness(作為委託人)成立。Global Awesomeness為由戴先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，戴先生(作為The RGRGU Trust的創立人及Global Awesomeness的唯一股東)被視為於戴氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
11. 客齊集為百姓網的全資附屬公司。王建碩先生有權行使百姓網約40.84%股份所附帶的投票權，該等股份由其本身及三間實體(即上海香儂、上海派森及上海訪溪)直接持有。上海香儂、上海派森及上海訪溪均為於中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生。因此，根據證券及期貨條例，百姓網及王建碩先生被視為於客齊集直接持有的股份中擁有權益。
12. 本公司副總裁兼公司秘書彭婷女士於9,762,588股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉(續)

(i) 本公司股份權益(續)

附註：(續)

13. 彭婷女士為戴先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，彭女士被視為於戴先生的權益中擁有權益。
14. 查麗君女士於11,028,075股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。
15. 查麗君女士於3,350,000股相關股份擁有權益，該等相關股份為根據受限制股份單位計劃授予之受限制股份，其須按歸屬時間表及不受任何績效目標或任何回撥機制規限。
16. 查麗君女士已於二零二六年一月二十三日辭任執行董事。
17. 林芊先生已於二零二五年一月十七日辭任非執行董事。

(ii) 相聯法團權益

董事／ 最高行政人員姓名	權益性質	相聯法團名稱	應佔註冊資本 (人民幣元)	概約百分比
王先生	實益權益	嗨皮網絡	10,156,872	18.97%
	實益權益	連山加	2,000,000	40.00%
徐先生	實益權益	嗨皮網絡	8,581,778	16.03%
戴先生	實益權益	嗨皮網絡	5,992,656	11.20%
	實益權益	連山加	3,000,000	60.00%

除上文所披露者外，截至二零二五年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須登記於根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除於本報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司或合併聯屬實體於報告期內的任何時間概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲利，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證，或已行使任何該等權利。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二五年六月三十日，就董事所知，下列人士（並非董事及本公司最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露並已登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目	佔股份總數的 概約百分比 ⁽²⁾
CityLinkers Trust Hong Kong Limited 連城信託香港 有限公司 ⁽³⁾⁽⁶⁾⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	受託人	315,997,070 (L)	39.72%
王先生 ⁽⁴⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 實益擁有人／信託受益人(酌情權益除外)	121,814,831 (L)	15.31%
Derun Investments ⁽⁶⁾	全權信託創立人	113,796,307 (L)	14.30%
王氏特殊目的實體 ⁽⁶⁾	實益擁有人	113,796,307 (L)	14.30%
Derun International ⁽⁶⁾	受控制法團權益	113,796,307 (L)	14.30%
徐先生 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾	全權信託創立人／受控制法團權益／ 實益擁有人／信託受益人(酌情權益除外)	104,282,288 (L)	13.11%
Quantum Computing ⁽⁹⁾	全權信託創立人	96,149,153 (L)	12.08%
徐氏特殊目的實體 ⁽⁹⁾	實益擁有人	96,149,153 (L)	12.08%
FSS Investment ⁽⁹⁾	受控制法團權益	96,149,153 (L)	12.08%

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉(續)

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目	佔股份總數的 概約百分比 ⁽²⁾
戴先生 ⁽¹⁰⁾⁽¹²⁾	全權信託創立人／受控制法團權益 配偶權益	52,981,959 (L)	
		9,762,588 (L)	
		62,744,547 (L)	7.89%
Global Awesomeness ⁽¹⁰⁾	全權信託創立人	52,981,959 (L)	6.66%
戴氏特殊目的實體 ⁽¹⁰⁾	實益擁有人	52,981,959 (L)	6.66%
Baxter Investment ⁽¹⁰⁾	受控制法團權益	52,981,959 (L)	6.66%
彭婷女士 ⁽¹¹⁾⁽¹²⁾	實益擁有人 配偶權益	9,762,588 (L)	
		52,981,959 (L)	
		62,744,547 (L)	7.89%
客齊集 ⁽¹³⁾	實益權益	72,637,002 (L)	9.13%
百姓網 ⁽¹³⁾	受控制法團權益	72,637,002 (L)	9.13%
王建碩先生 ⁽¹³⁾	受控制法團權益	72,637,002 (L)	9.13%
吳通控股	實益權益	46,200,666 (L)	5.81%
靜衡堅勇 ⁽¹⁴⁾ (定義見下文)	實益權益	40,468,390 (L)	5.09%
北京靜衡 ⁽¹⁴⁾ (定義見下文)	受控制法團權益	40,468,390 (L)	5.09%
宋靈潔先生 ⁽¹⁴⁾	受控制法團權益	40,468,390 (L)	5.09%
劉勇燕女士 ⁽¹⁴⁾	受控制法團權益	40,468,390 (L)	5.09%
Schroders Plc ⁽¹⁵⁾	投資經理	70,327,000 (L)	8.84%

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉(續)

附註：

1. 字母「L」表示於該等股份的好倉。
2. 於二零二五年六月三十日，本公司已發行股份總數(不包括庫存股份)為795,658,000股。
3. CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司為家族信託(由王先生、徐先生、覃先生、戴先生及茹先生分別設立的全權家族信託)的受託人。因此，根據證券及期貨條例，CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司被視為於王氏特殊目的實體、徐氏特殊目的實體、覃氏特殊目的實體、戴氏特殊目的實體及茹氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。(為了行政管理便利，王先生、徐先生、覃先生、戴先生及茹先生分別設立的全權家族信託於二零二四年六月從PraxisFM Fiduciaries (Hong Kong) Limited遷移至CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司(「新受託人」)，新受託人已豁免《香港公司收購、合併及股份回購守則》規則26.1註釋6項下因受託人變更而產生的強制性全面要約收購責任。)
4. 王先生於218,524股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。
5. 王先生於7,800,000股相關股份擁有權益，該等相關股份為根據受限制股份單位計劃授予之受限制股份，其須按歸屬時間表及不受任何績效目標或任何回撥機制規限。
6. 王氏特殊目的實體由Derun International全資擁有，而Derun International為The Longhills Trust的受託人的控股公司。The Longhills Trust乃由王先生(作為經濟委託人及保護人)及Derun Investments(作為委託人)成立。Derun Investments為由王先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，王先生(作為The Longhills Trust的創立人及Derun Investments的唯一股東)、Derun Investments(作為The Longhills Trust的創立人)、Derun International(作為王氏特殊目的實體的唯一股東)各自均被視為於王氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
7. 徐先生於333,135股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。
8. 徐先生於7,800,000股相關股份擁有權益，該等相關股份為根據受限制股份單位計劃授予之受限制股份，其須按歸屬時間表及不受任何績效目標或任何回撥機制規限。
9. 徐氏特殊目的實體由FSS Investment全資擁有，而FSS Investment為The FS Trust的受託人的控股公司。The FS Trust乃由徐先生(作為經濟委託人及保護人)及Quantum Computing(作為委託人)成立。Quantum Computing為由徐先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，徐先生(作為The FS Trust的創立人及Quantum Computing的唯一股東)、Quantum Computing(作為The FS Trust的創立人)、FSS Investment(作為徐氏特殊目的實體的唯一股東)各自均被視為於徐氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉(續)

附註：(續)

10. 戴氏特殊目的實體由Baxter Investment全資擁有，而Baxter Investment為The RGRGU Trust的受託人的控股公司。The RGRGU Trust乃由戴先生(作為經濟委託人及保護人)及Global Awesomeness(作為委託人)成立。Global Awesomeness為由戴先生全資擁有的境外控股公司。因此，根據證券及期貨條例，戴先生(作為The RGRGU Trust的創立人及Global Awesomeness的唯一股東)、Global Awesomeness(作為The RGRGU Trust的創立人)、Baxter Investment(作為戴氏特殊目的實體的唯一股東)被視為於戴氏特殊目的實體直接持有的股份中擁有權益。
11. 本公司副總裁兼公司秘書彭婷女士於9,762,588股相關股份擁有權益，該等相關股份為悉數行使根據首次公開發售後購股權計劃授予之所有購股權時可能向其配發及發行的相關股份。
12. 彭婷女士為戴先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，彭女士被視為於戴先生的權益中擁有權益。
13. 客齊集為百姓網的全資附屬公司。非執行董事王建碩先生有權行使百姓網約40.84%股份所附帶的投票權，該等股份由其本身及三間實體(即上海香農、上海派森及上海訪溪)直接持有。上海香農、上海派森及上海訪溪均為於中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生。因此，根據證券及期貨條例，百姓網及王建碩先生被視為於客齊集直接持有的股份中擁有權益。
14. 杭州靜衡堅勇創業投資合夥企業(有限合夥)(前稱為杭州靜衡堅勇股權投資合夥企業(有限合夥))，「靜衡堅勇」由其普通合夥人北京靜衡投資管理有限公司(「北京靜衡」)控制，而北京靜衡則由劉勇燕女士擁有90%的權益。宋靈潔先生為持有靜衡堅勇約41.96%(三分之一以上)權益的有限合夥人。因此，根據證券及期貨條例，北京靜衡、宋靈潔先生及劉勇燕女士被視為於靜衡堅勇直接持有的股份中擁有權益。
15. 該等股份分別直接由Schroder Investment Management Limited持有56,000股，Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited持有62,660,000股及Schroder Investment Management (Singapore) Ltd持有7,611,000股。Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited, Schroder Investment Management (Singapore) Ltd及Schroder Investment Management Limited均由Schroder International Holdings Limited直接全資擁有，而Schroder International Holdings Limited由Schroder Administration Limited間接全資擁有。Schroder Administration Limited由Schroders Plc間接全資擁有，因此，根據證券及期貨條例，Schroders Plc被視為於該等股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年六月三十日，就董事所知，概無任何其他人士(並非董事及本公司最高行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或須登記於證券及期貨條例第336條所述的登記冊內之權益或淡倉。

首次公開發售後購股權計劃

本公司已採納當時股東於二零二零年十一月十七日通過的書面決議案批准並於上市日期生效的首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃旨在為選定參與者提供購買本公司專屬權益的機會，並鼓勵選定參與者致力為本公司及股東的整體利益努力提升本公司及其股份的價值。首次公開發售後購股權計劃將為本公司帶來一個靈活地挽留、激勵、獎勵、酬報、補償及／或提供利益予選定參與者的方式。有關首次公開發售後購股權計劃的主要條款詳情，請參閱本公司二零二四年年報及招股章程附錄四。

二零二三年十二月二十二日，首次公開發售後購股權計劃由經修訂首次公開發售後購股權計劃(定義見下文)取代，但根據首次公開發售後購股權計劃已授出的購股權將繼續有效。截至二零二五年六月三十日，首次公開發售後購股權計劃的尚餘的有效期約為5.5年。

於二零二二年一月二十七日(交易時段後)，本公司註銷了在二零二一年一月十五日授出的合共8,808,000股購股權，自二零二二年一月二十七日生效。同日，本公司進一步議決根據首次公開發售後購股權計劃向合共六十八(68)名合資格參與者授出5,281,600購股權，可認購合共5,281,600股股份，每股購股權的行使價為2.462港元，佔截至最後實際可行日期已發行股份總額(不包括庫存股份)約0.664%，詳情請參閱本公司日期為二零二二年一月二十八日的公告。

購股權之有效期自二零二二年一月二十七日至二零三一年一月十四日(包含首尾兩天)。購股權須根據下列時間表(就此而言，購股權獲歸屬的日期或各有關日期於下文統稱為「**歸屬日期**」)歸屬，惟承授人須於各歸屬日期達成表現目標：

歸屬日期	將予歸屬的購股權百分比
二零二二年一月二十七日	佔已授出購股權總數約三分之一
二零二三年一月十四日	佔已授出購股權總數約三分之一
二零二四年一月十四日	佔已授出購股權總數約三分之一

薪酬委員會認為購股權根據上列時間表歸屬較為合適並符合首次公開發售後股權計劃的目的。因為新授出購股權的承授人為已註銷購股權的承授人，且該等承授人已滿足了已註銷購股權的歸屬期，故根據上列時間表歸屬的做法屬公平合理。

首次公開發售後購股權計劃(續)

於二零二二年九月五日(交易時段後)，本公司議決根據首次公開發售後購股權計劃向合共十三(13)名合資格參與者授出2,395,588購股權，可認購合共2,395,588股股份，每股購股權的行使價為2.462港元，佔最後實際可行日期已發行股份總額(不包括庫存股份)約0.301%，詳情請參閱本公司日期為二零二二年九月五日的公告。

購股權之有效期自授出日期(即二零二二年九月五日)後十(10)年內有效。購股權須根據下列時間表(就此而言，購股權獲歸屬日期)歸屬，惟承授人須於各歸屬日期達成表現目標。

歸屬日期	將予歸屬的購股權百分比
二零二三年九月五日	佔已授出購股權總數約三分之一
二零二四年九月五日	佔已授出購股權總數約三分之一
二零二五年九月五日	佔已授出購股權總數約三分之一

於二零二三年七月十七日(交易時段後)，本公司議決根據首次公開發售後購股權計劃向合共二十二(22)名合資格參與者授出購股權，可認購合共63,514,812股股份，每股購股權的行使價為0.816港元，佔最後實際可行日期已發行股份總額(不包括庫存股份)約7.9827%，詳情請參閱本公司日期為二零二三年七月十七日的公告及二零二三年七月三十一日的通函。

購股權之有效期自授出日期(即二零二三年七月十七日)後十(10)年內有效。購股權須根據下列時間表(就此而言，購股權獲歸屬日期)歸屬，惟承授人須於各歸屬日期達成表現目標：

歸屬日期	將予歸屬的購股權百分比
二零二四年七月三十一日	佔已授出購股權總數約三分之一
二零二五年七月三十一日	佔已授出購股權總數約三分之一
二零二六年七月三十一日	佔已授出購股權總數約三分之一

董事會認為，列出根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權的價值並不合適，因為任何購股權的估值均涉及多項主觀及不確定假設。董事會相信，根據推算假設的購股權估值並無意義，且在某程度上對股東構成誤導。

首次公開發售後購股權計劃(續)

董事、本集團最高行政人員、高級管理層及其他僱員於報告期內根據首次公開發售後購股權計劃獲授購股權的詳情及變動如下。

			於 二零二五年 一月一日 尚未行使 購股權										於 二零二五年 六月三十日 有購股份 止尚未行使 在緊接購股 權歸屬日期 之前的加權 平均收市價 (港元)	
承授人姓名 ⁽¹⁾	授出日期 ⁽⁷⁾⁽⁸⁾⁽⁹⁾	歸屬日期 ⁽²⁾⁽³⁾⁽⁴⁾	每股 行使價 (港元)	於 二零二二年 歸屬 ⁽¹⁰⁾	於 二零二三年 歸屬 ⁽¹¹⁾	於 二零二四年 歸屬 ⁽¹²⁾	有關的 股份數目	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬 ⁽¹²⁾	於報告期內 行使	於報告期內 註銷	於報告期內 失效 ⁽⁵⁾	有關的 股份數目	平均收市價 (港元)
董事														
王先生	二零二二年一月二十七日	二零二二年一月二十七日	2.462	72,841	-	-	72,841	-	-	-	-	-	72,841	2.692
		二零二三年一月十四日	2.462	-	72,841	-	72,841	-	-	-	-	-	72,841	1.490
		二零二四年一月十四日	2.462	-	-	72,842	72,842	-	-	-	-	-	72,842	0.596
徐先生	二零二二年一月二十七日	二零二二年一月二十七日	2.462	111,045	-	-	111,045	-	-	-	-	-	111,045	2.692
		二零二三年一月十四日	2.462	-	111,045	-	111,045	-	-	-	-	-	111,045	1.490
		二零二四年一月十四日	2.462	-	-	111,045	111,045	-	-	-	-	-	111,045	0.596
查麗君女士	二零二二年一月二十七日	二零二二年一月二十七日	2.462	49,420	-	-	49,420	-	-	-	-	-	49,420	2.692
		二零二三年一月十四日	2.462	-	49,420	-	49,420	-	-	-	-	-	49,420	1.490
		二零二四年一月十四日	2.462	-	-	49,421	49,421	-	-	-	-	-	49,421	0.596
	二零二三年七月十七日	二零二四年七月三十一日	0.816	-	-	3,626,604	3,626,604	-	-	-	-	-	3,626,604	0.524
		二零二五年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,626,604	-	-	-	-	-	3,626,604	0.455
		二零二六年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,626,606	-	-	-	-	-	3,626,606	-
副總裁兼公司秘書														
彭婷女士	二零二二年一月二十七日	二零二二年一月二十七日	2.462	72,841	-	-	72,841	-	-	-	-	-	72,841	2.692
		二零二三年一月十四日	2.462	-	72,841	-	72,841	-	-	-	-	-	72,841	1.490
		二零二四年一月十四日	2.462	-	-	72,842	72,842	-	-	-	-	-	72,842	0.596
	二零二三年七月十七日	二零二四年七月三十一日	0.816	-	-	3,181,354	3,181,354	-	-	-	-	-	3,181,354	0.524
		二零二五年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,181,354	-	-	-	-	-	3,181,354	0.455
		二零二六年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,181,356	-	-	-	-	-	3,181,356	-
被授予超過1%個人限額的承授人⁽⁶⁾														
查俊玲女士	二零二三年七月十七日	二零二四年七月三十一日	0.816	-	-	3,503,729	3,503,729	-	-	-	-	-	3,503,729	0.524
		二零二五年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,503,729	-	-	-	-	-	3,503,729	0.455
		二零二六年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,503,729	-	-	-	-	-	3,503,729	-
徐頌道先生	二零二三年七月十七日	二零二四年七月三十一日	0.816	-	-	3,298,515	3,298,515	-	-	-	-	-	3,298,515	0.524
		二零二五年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,298,515	-	-	-	-	-	3,298,515	0.455
		二零二六年七月三十一日	0.816	-	-	-	3,298,517	-	-	-	-	-	3,298,517	-
高級管理層及其他僱員														
	二零二二年一月二十七日	二零二二年一月二十七日	2.462	1,233,888	-	-	1,233,888	-	-	-	-	-	1,233,888	2.692
		二零二三年一月十四日	2.462	-	1,233,888	-	1,233,888	-	-	-	-	-	1,233,888	1.490
		二零二四年一月十四日	2.462	-	-	1,233,886	1,233,886	-	-	-	-	-	1,233,886	0.596
	二零二二年九月五日	二零二三年九月五日	2.462	-	654,278	-	654,278	-	-	-	-	-	654,278	0.680
		二零二四年九月五日	2.462	-	-	649,496	650,346	-	-	-	-	-	650,346	0.522
		二零二五年九月五日	2.462	-	-	-	654,279	-	-	-	-	-	654,279	0.455
	二零二三年七月十七日	二零二四年七月三十一日	0.816	-	-	5,536,306	5,536,306	-	-	-	-	-	5,536,306	0.524
		二零二五年七月三十一日	0.816	-	-	-	5,386,925	-	-	-	-	1,792,515	3,594,410	0.455
		二零二六年七月三十一日	0.816	-	-	-	5,386,926	-	-	-	-	1,792,515	3,594,411	-
	總計				1,540,035	2,194,313	21,336,040	63,719,778	-	-	-	-	3,585,030	60,134,748

首次公開發售後購股權計劃(續)

附註：

- (1) 概無向產品或服務供應商或其他參與者授出購股權。
- (2) 已於二零二二年一月二十七日授出購股權的有效期將為二零二二年一月二十七日至二零三一年一月十四日(包含首尾兩天)。
- (3) 已於二零二二年九月五日授出購股權的有效期將為二零二二年九月五日至二零三二年九月四日(包含首尾兩天)。
- (4) 已於二零二三年七月十七日授出購股權的有效期將為二零二三年七月十七日至二零三三年七月十六日(包含首尾兩天)。
- (5) 該等購股權以零購買價失效，因為參與者並無就該等失效購股權支付任何價格。
- (6) 查麗君女士、彭婷女士亦為被授予超過1%個人限額的承授人，請參閱上文「董事」類別的資料。
- (7) 緊接購股權授出日期(即二零二二年一月二十七日)前(即二零二二年一月二十六日)的股份收市價為2.310港元。購股權授出日期的公允價值為2.310港元。
- (8) 緊接購股權授出日期(即二零二二年九月五日)前(即二零二二年九月二日)的股份收市價為1.310港元。購股權授出日期的公允價值為1.310港元。
- (9) 緊接購股權授出日期(即二零二三年七月十七日)前(即二零二三年七月十四日)的股份收市價為0.810港元。購股權授出日期的公允價值為0.810港元。
- (10) 於2022年歸屬的購股權數目並未於2022年期間行使。該等購股權並未失效，而參與者可選擇在計劃持續期間行使該等已歸屬購股權，只要該等購股權並未根據計劃規則失效或取消。因此，截至2022年年初和年末，受未行使期權約束的股份數目保持不變。
- (11) 於2023年歸屬的購股權數目並未於2023年期間行使。該等購股權並未失效，而參與者可選擇在計劃持續期間行使該等已歸屬購股權，只要該等購股權並未根據計劃規則失效或取消。因此，截至2023年年初和年末，受未行使期權約束的股份數目保持不變。
- (12) 於報告期內已歸屬的購股權數目並未於報告期內行使。該等購股權並未失效，而參與者可選擇在計劃持續期間行使該等已歸屬購股權，只要該等購股權並未根據計劃規則失效或取消。因此，在報告期開始和結束時，受未行使期權約束的股份數目保持不變。
- (13) 於2024年歸屬的購股權數目並未於2024年期間行使。該等購股權並未失效，而參與者可選擇在計劃持續期間行使該等已歸屬購股權，只要該等購股權並未根據計劃規則失效或取消。因此，截至2024年年初和年末，受未行使期權約束的股份數目保持不變。
- (14) 自購股權授出之日起至本報告期，概無購股權獲行使，故行使價格不適用。

首次公開發售後購股權計劃(續)

報告期內，根據首次公開發售後購股權計劃授出的上述購股權的歸屬不受本集團或每名合資格參與者的任何績效目標所限制，該等績效目標已於授出時由薪酬委員會審閱。鑒於授予的目的是鼓勵及挽留承授人，讓他們分享本集團因其努力及貢獻而取得的成果，並鼓勵他們致力於實現本集團的長期發展，並已考慮：(a)承授人於本集團業務的經驗、於本集團服務的年資及對促進本集團業務的貢獻及奉獻；(b)其對集團整體業務表現、可持續發展及／或良好企業管治的貢獻；及(c)購股權將於授出日期起計三年內分批授予彼等，其中購股權的價值將與股份的未來價格掛鉤，而股份的未來價格則取決於本公司的表現。鑒於上述情況，尤其是最短歸屬期，薪酬委員會認為無績效目標的授出(i)符合購股權計劃的目的；及(ii)對公司及股東整體公平合理。

報告期內，根據首次公開發售後購股權計劃授出的上述購股權的歸屬受回撥機制規限，即倘參與者不再有資格參與購股權計劃，董事會可決定尚未行使的購股權(不論該等購股權是否已歸屬或已授出但尚未歸屬)將失效，除非董事會另行決定該等購股權可予行使。

報告期內，除上文所披露者外，本公司概無根據首次公開發售後購股權計劃授出或同意授出其他購股權。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，概無根據首次公開發售後購股權計劃可授出的股份總數。根據首次公開發售後購股權計劃授出的期權而發行的股份數目除以報告期內已發行股份(不包括庫存股份)的加權平均數為7.90%。截至本報告日期，根據首次公開發售後購股權計劃可發行的股份總數為60,134,748股，約佔已發行股份總數(不包括庫存股份)(即795,658,000股)的7.56%。

自首次公開發售後購股權計劃修訂日期起，於二零二零年十一月十七日採納的現有首次公開發售後購股權計劃將全部由經修訂首次公開發售後購股權計劃(定義見下文)取代。截至本報告日期，60,134,748股購股權(約佔本報告日期已發行股份(不包括庫存股份)的7.56%)已根據現有首次公開發售後購股權計劃授予參與者，而根據現有首次公開發售後購股權計劃可供日後授予的購股權的待發行股份數目為零。根據現有首次公開發售後購股權計劃授出的購股權將繼續有效，並可根據該計劃的條款及條件行使，且不會計入計劃授權限額(定義見下文)。

受限制股份單位計劃

於二零二一年十月十八日(「採納日期」)，本公司批准及採納了受限制股份單位計劃以(i)確認及獎勵參與者對本集團所作出的貢獻；(ii)吸引最佳人才服務本集團；及(iii)向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。除非董事會根據受限制股份單位計劃的條款可能決定提前終止，否則受限制股份單位計劃將自採納日期起生效(有效期為十(10)年)，有效期屆滿後將不會授出任何獎勵，惟受限制股份單位計劃的條文應在所有其他方面均具有十足效力及效用且於受限制股份單位計劃期間授出的獎勵將根據各自的授出條款繼續生效。受限制股份單位計劃項下股份總數(不包括根據相關受限制股份單位計劃條文已告失效或被註銷的受限制股份單位(「受限制股份單位」)相關股份)不得超過80,000,000股，相當於採納日期已發行股份的10%。有關受限制股份單位計劃的主要條款詳情，請參閱本公司二零二四年年報及於二零二一年十月十八日的公告。

截至二零二五年六月三十日，受限制股份單位計劃尚餘的有效期約為6.5年。

截至二零二五年六月三十日，受本公司委任管理受限制股份單位計劃的受託人已於市場上購買合共34,631,544股股份，佔截至最後實際可行日期已發行股份總數(不包括庫存股份)(即795,658,000股)約4.35%。

受限制股份單位授予僅涉及現有股份，授予受限制股份單位承授人的受限制股份單位歸屬後，本公司將不會發行及配發任何新股份，因此，授予受限制股份單位於其歸屬時不會對本公司現有股東的股權造成任何攤薄影響。

於二零二二年九月五日(交易時段後)，本公司根據受限制股份單位計劃向本集團的一名董事和四名員工授予了合共1,868,186個受限制股份單位，佔截至最後實際可行日期已發行股份總額(不包括庫存股份)約0.235%。詳情請參閱公司於二零二二年九月五日發佈的公告。

受限制股份單位之有效期自授出日期後十(10)年內有效。授予受限制股份單位承授人的1,868,186個受限制股份單位將歸屬如下：

- (i) 約三分之一的受限制股份單位將於二零二三年九月五日歸屬；
- (ii) 約三分之一的受限制股份單位將於二零二四年九月五日歸屬；及
- (iii) 約三分之一的受限制股份單位將於二零二五年九月五日歸屬。

於二零二三年十二月二十八日(交易時間後)，本公司根據受限制股份單位計劃向本集團的四名董事和三名員工授予了合共40,000,000個受限制股份單位，佔截至最後實際可行日期已發行股份總額(不包括庫存股份)約5.03%。上述受限制股份單位承授人毋須就獲根據受限制股份單位計劃授出的任何受限制股份單位或行使該等受限制股份單位而支付費用。詳情請參閱公司於二零二三年十二月二十八日發佈的公告。

受限制股份單位計劃(續)

受限制股份單位之有效期自授出日期後十(10)年內有效。授予受限制股份單位承授人的40,000,000個受限制股份單位將歸屬如下：

- (i) 約三分之一的受限制股份單位將於二零二四年十二月二十八日歸屬；
- (ii) 約三分之一的受限制股份單位將於二零二五年十二月二十八日歸屬；及
- (iii) 約三分之一的受限制股份單位將於二零二六年十二月二十八日歸屬。

董事、本集團最高行政人員、高級管理層及其他僱員於報告期內根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的詳情及變動如下：

承授人 ⁽¹⁾	授出日期 ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	歸屬日期 ⁽²⁾⁽³⁾	每個單位的 行使價 (港元)	於 二零二五年 一月一日 尚未行使 受限制股份 單位有關的 股份數目	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 註銷	於報告期內 失效	於 二零二五年 六月三十日 止尚未行使 受限制股份 單位有關的 股份數目 ⁽⁴⁾	有關股份 在緊接受 限制股份 單位歸屬 日期之前的 加權平均 收市價 (港元)
董事										
徐先生	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日	-	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000	0.560
		二零二五年十二月二十八日	-	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000	0.455
		二零二六年十二月二十八日	-	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000	-
王先生	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日	-	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000	0.560
		二零二五年十二月二十八日	-	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000	0.455
		二零二六年十二月二十八日	-	2,600,000	-	-	-	-	2,600,000	-
查麗君女士	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日	-	1,116,666	-	-	-	-	1,116,666	0.560
		二零二五年十二月二十八日	-	1,116,666	-	-	-	-	1,116,666	0.455
		二零二六年十二月二十八日	-	1,116,668	-	-	-	-	1,116,668	-
十二個月內期權及受限制股份單位合計被授予超過1%個人限額的承授人										
周海蘇女士	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日	-	2,500,000	-	-	-	-	2,500,000	0.560
		二零二五年十二月二十八日	-	2,500,000	-	-	-	2,500,000	-	0.455
		二零二六年十二月二十八日	-	2,500,000	-	-	-	2,500,000	-	-
徐頌道先生	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日	-	2,500,000	-	-	-	-	2,500,000	0.560
		二零二五年十二月二十八日	-	2,500,000	-	-	-	-	2,500,000	0.455
		二零二六年十二月二十八日	-	2,500,000	-	-	-	-	2,500,000	-
查俊玲女士	二零二三年十二月二十八日	二零二四年十二月二十八日	-	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	0.560
		二零二五年十二月二十八日	-	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	0.455
		二零二六年十二月二十八日	-	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000	-
其他僱員										
	二零二二年九月五日	二零二三年九月五日	-	-	-	-	-	-	-	0.680
		二零二四年九月五日	-	-	-	-	-	-	-	0.522
		二零二五年九月五日	-	223,396	-	-	-	-	223,396	0.455
總計				39,573,396	-	-	-	5,000,000	34,573,396	

受限制股份單位計劃(續)

附註：

- (1) 概無向產品或服務供應商或其他參與者授出受限制股份單位。
- (2) 已於二零二二年九月五日授出受限制股份單位的有效期將為二零二二年九月五日至二零三二年九月四日(包含首尾兩天)。
- (3) 已於二零二三年十二月二十八日授出受限制股份單位的有效期將為二零二三年十二月二十八日至二零三三年十二月二十七日(包含首尾兩天)。
- (4) 歸屬日期為二零二四年十二月二十八日的受限制股份單位於報告期內並未歸屬，原因是本公司與相關參與者經雙方協定推遲歸屬。該等受限制股份單位仍尚未行使，並未失效或註銷。
- (5) 緊接受限制股份單位授出日期(即二零二二年九月五日)前(即二零二二年九月二日)的股份收市價為1.310港元。受限制股份單位授出日期的公允價值為1.310港元。
- (6) 緊接受限制股份單位授出日期(即二零二三年十二月二十八日)前(即二零二三年十二月二十七日)的股份收市價為0.540港元。受限制股份單位授出日期的公允價值為0.540港元。

截至二零二五年六月三十日，進行上述所列授出後，受限制股份單位計劃項下將有44,793,148股相關股份可供日後授出，佔截至本報告日期已發行股份總額(不包括庫存股份)約5.63%。

授予受限制股票單位承授人的受限制股票單位的歸屬不受本集團或受限制股票單位承授人的任何績效目標限制，該等績效目標已於授予時由薪酬委員會審閱。鑒於授予受限制股票單位的目的是鼓勵及挽留承授人，讓他們分享本集團因其努力及貢獻而取得的成果，並鼓勵他們致力於實現本集團的長期發展，並已考慮：(a)承授人於本集團業務的經驗、於本集團服務的年資及對促進本集團業務的貢獻及奉獻；(b)其對集團整體業務表現、可持續發展及／或良好企業管治的貢獻；及(c)受限制股票單位將於授出日期起三年內分批授予彼等，其中受限制股票單位的價值將與股份的未來價格掛鉤，而股份的未來價格則取決於公司的表現。鑒於上述情況，尤其是最短歸屬期，薪酬委員會認為無績效目標的授予(i)符合受限制股票單位計劃的目的；及(ii)對公司及股東整體公平合理。

報告期內，上述根據受限制股票單位計劃授出的受限制股票單位的歸屬受回撥機制規限，即倘參與者不再有資格參與受限制股票單位計劃，董事會可決定尚未行使的受限制股票單位(不論該等受限制股票單位是否已歸屬或已授出但尚未歸屬)將失效，除非董事會另行決定該等受限制股票單位可予行使。

報告期內，除上文所披露者外，截至本報告日期，本公司概無根據受限制股份單位計劃授出或同意授出、歸屬、轉讓、失效或註銷任何受限制股份單位。

經修訂首次公開發售後購股權計劃

經修訂首次公開發售後購股權計劃(「**經修訂首次公開發售後購股權計劃**」)於二零二三年十二月二十二日(「**採納日期**」)經股東特別大會採納及批准，詳情請參閱公司於二零二三年十二月五日發佈的通函、二零二三年十二月二十二日發佈的公告及二零二四年年報。

截至二零二五年六月三十日，經修訂首次公開發售後購股權計劃尚餘的有效期約為8.5年。

於二零二五年六月三十日，概無根據經修訂首次公開發售後購股權計劃授出的購股權。截至本報告日期，本公司概無根據經修訂首次公開發售後購股權計劃授出或同意授出、歸屬、轉讓、失效或註銷任何購股權。截至本報告日期，根據經修訂首次公開發售後購股權計劃及股份獎勵計劃(定義見下文)可發行的股份總數為79,565,800股，約佔已發行股份總數(不包括庫存股份)(即795,658,000股)的10%。

股份獎勵計劃

股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)於二零二三年十二月二十二日(「**採納日期**」)經股東特別大會採納及批准，詳情請參閱公司於二零二三年十二月五日發佈的通函、二零二三年十二月二十二日發佈的公告及二零二四年年報。

截至二零二五年六月三十日，股份獎勵計劃尚餘的有效期約為8.5年。

於二零二五年六月三十日，概無根據股份獎勵計劃授出的股份獎勵。截至本報告日期，本公司概無根據股份獎勵計劃授出或同意授出、歸屬、轉讓、失效或註銷任何股份獎勵。截至本報告日期，根據股份獎勵計劃及經修訂首次公開發售後購股權計劃可發行的股份總數為79,565,800股，約佔已發行股份總數(不包括庫存股份)(即795,658,000股)的10%。

承董事會命
云想科技控股有限公司
董事會主席
徐佳慶

中國•上海，二零二六年七月二十四日

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	1,480,360	1,558,949
銷售成本		(1,401,502)	(1,429,063)
毛利		78,858	129,886
其他收入及收益	4	9,055	1,481
銷售及分銷開支		(46,640)	(45,018)
行政開支		(47,290)	(42,641)
金融資產減值虧損，淨額		(2,701)	(281)
研發開支		(7,835)	(3,310)
其他開支	4	(399)	(596)
財務成本	6	(8,465)	(10,428)
分佔聯營公司損益	10	(1)	74
除稅前(虧損)/溢利	5	(25,418)	29,167
所得稅開支	7	(159)	(5,317)
期內(虧損)/溢利及全面(虧損)/收益總額		(25,577)	23,850
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(23,653)	23,919
非控股權益		(1,924)	(69)
母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利			
基本及攤薄			
一就期內(虧損)/溢利	9	人民幣(3.1)分	人民幣3.1分

未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		4,435	2,905
使用權資產		15,364	2,824
無形資產		10,916	15,630
貿易應收款項	11	–	–
預付款項及其他資產	12	2,876	3,458
遞延稅項資產	18	71,645	71,018
於聯營公司的投資	10	29,986	29,988
以公允價值計入損益的金融資產		21,803	21,782
按攤銷成本計算的債務投資		1,762	3,265
非流動資產總額		158,787	150,870
流動資產			
存貨		9,878	3,380
貿易及票據應收款項	11	1,414,652	1,278,139
預付款項、其他應收款項及其他資產	12	400,626	337,903
以公允價值計入損益的金融投資		13,513	7,508
按攤銷成本計算的債務投資		12,065	21,342
受限制現金	14	107,257	166,705
現金及現金等價物	14	395,694	428,470
流動資產總額		2,353,685	2,243,447
流動負債			
貿易應付款項	15	667,380	528,799
其他應付款項及應計費用	16	283,735	196,497
計息銀行借款	17	521,042	603,148
租賃負債		3,719	1,740
合約負債	13	93,976	99,528
應付稅項		6,523	11,362
其他負債		–	5,677
流動負債總額		1,576,375	1,446,751
流動資產淨值		777,310	796,696
總資產減流動負債		936,097	947,566

未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	於 二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		11,446	983
遞延所得稅負債		33	33
遞延收入		1,071	1,115
其他負債		—	—
非流動負債總額		12,550	2,131
資產淨值		923,547	945,435
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	19	148	148
庫存股		(48,572)	(47,798)
儲備	20	977,455	996,665
母公司擁有人應佔權益總計		929,031	949,015
非控股權益		(5,484)	(3,580)
權益總額		923,547	945,435

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔權益									
						按公允價值 計入其他 全面收益的 金融資產 之公允			非控股	
	股本	庫存股份	購股權 儲備*	資本儲備*	法定盈餘 儲備*	價值儲備*	保留溢利*	總計	權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年一月一日	148	(46,638)	29,299	1,229,392	46,459	(400)	128,244	1,386,504	(1,328)	1,385,176
期內溢利及全面收益總額	-	-	-	-	-	-	23,919	23,919	(69)	23,850
回購股份	-	(74)	-	-	-	-	-	(74)	-	(74)
基於股權結算的購股權安排	-	-	13,718	-	-	-	-	13,718	-	13,718
收購子公司	-	-	-	15,278	-	-	(7,029)	8,249	1,277	9,526
轉自保留溢利	-	-	-	-	1,320	-	(1,320)	-	-	-
於二零二四年六月三十日	148	(46,712)	43,017	1,244,670	47,779	(400)	143,814	1,432,316	(120)	1,432,196
於二零二五年一月一日	148	(47,798)	52,435	1,229,628	46,459	(400)	(331,457)	949,015	(3,580)	945,435
期內虧損及全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(23,653)	(23,653)	(1,924)	(25,577)
回購股份	-	(774)	-	-	-	-	-	(774)	-	(774)
基於股權結算的購股權安排	-	-	4,443	-	-	-	-	4,443	-	4,443
非控股權益出資	-	-	-	-	-	-	-	-	20	20
於二零二五年六月三十日	148	(48,572)	56,878	1,229,628	46,459	(400)	(355,110)	929,031	(5,484)	923,547

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣977,455,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣996,665,000元)。

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)／溢利		(25,418)	29,167
就下列各項作出調整：			
分佔聯營公司損益	10	1	(74)
利息收入	4	(1,511)	(376)
財務成本	6	8,465	10,428
金融資產減值虧損，淨額		2,701	281
物業、廠房及設備折舊		1,489	1,327
使用權資產折舊		1,763	2,686
無形資產攤銷		4,714	4,831
長期待攤費用攤銷		582	—
出售非流動資產項目的虧損		132	—
按公允價值計入損益的金融資產的投資(收入)／虧損		(5,684)	462
外匯匯率變動的影響淨額		1	52
以股份為基礎的付款開支		4,443	13,718
		(8,322)	62,502
存貨(增加)		(6,498)	(2,062)
貿易及票據應收款項(增加)／減少		(140,038)	12,122
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(63,348)	(125,926)
受限制現金減少		—	—
貿易應付款項增加		138,582	33,157
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		83,482	(1,425)
合約負債增加／(減少)		(5,553)	85,914
經營所得現金		(1,695)	64,282
已收利息		1,511	376
已付利息		(135)	(46)
已付所得稅		(6,696)	(9,977)
經營活動所得現金淨額		(7,015)	54,635

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(3,151)	(132)
取得投資收益收到的現金		15,652	16,650
添置無形資產		–	(4,182)
添置按公允價值計入損益的金融資產		(3,293)	(4,208)
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		9,208	8,128
融資活動所得現金流量			
新銀行貸款		170,000	235,275
償還銀行貸款		(252,106)	(181,837)
受限制現金減少／(增加)		59,447	(58,143)
租賃付款的本金部分		(3,091)	(2,432)
回購股份		(774)	(12,075)
來自非控股股東的注資		20	–
已付利息		(8,464)	(74)
融資活動所得／(所用)現金流量淨額		(34,968)	(19,286)
現金及現金等價物增加淨額		(32,775)	43,477
期初現金及現金等價物		428,470	360,906
外匯匯率變動的影響淨額		(1)	(52)
期末現金及現金等價物		395,694	404,331
現金及現金等價物結餘分析			
財務狀況報表所列明的現金及現金等價物	14	395,694	404,331

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資料

本公司為一間於二零一九年三月二十九日在開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, George Town, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本集團主要於中華人民共和國(「中國」)從事提供智能化營銷解決方案。

附屬公司資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
Netjoy International Limited	英屬維爾京群島	50,000美元	100	–	投資控股
雲想中國有限公司	中國香港	1港元	–	100	技術及諮詢服務
雲想電商有限公司	中國香港	10,000港元	–	100	貿易及電商服務
NETJOY ASIA PTE. LTD.	新加坡	1,000,000新加坡元	–	100	營銷服務
云想數科(上海)信息技術有限公司 (「云想信息」)(附註(a))	中國／中國內地	人民幣50,000,000元	–	100	技術及諮詢服務
樂推(上海)文化傳播有限公司 (「樂推文化」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣10,000,000元	–	100	營銷服務
霍爾果斯量子動態文化傳媒有限公司 (「量子文化」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	–	100	營銷服務
霍爾果斯量子數據服務有限公司 (「量子數據」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	–	100	營銷服務

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
云想娛樂(上海)有限公司 (「云想娛樂」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	100	技術及諮詢服務
廣州果盟網絡科技有限公司 (「果盟網絡」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	技術及諮詢服務
啟征(上海)文化傳播有限公司 (「啟征文化」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	技術及諮詢服務
樂推傳視(上海)信息技術有限公司 (「樂推信息」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	100	技術及諮詢服務
上海云想電子商務有限公司 (「云想電商」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	100	營銷服務
合光(寧波)科技有限公司 (「合光科技」)(附註(a))	中國／中國內地	10,000,000美元	—	100	營銷服務
云未創視(上海)信息技術有限公司 (「云未創視」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,250,000元	—	60	軟體即服務(「SaaS」)

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
樂推傳品(涇縣)電子商務有限公司 (「樂推傳品」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	電子商務
樂推智效(麗水)文化傳播有限公司 (「智效麗水」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣2,000,000元	—	100	營銷服務
上海樂曼云享電子商務有限公司 (「樂曼云享」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	電子商務
尚想樂云(上海)電子商務有限公司 (「尚想樂云」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	電子商務
尚想樂海(上海)電子商務有限公司 (「尚想樂海」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	電子商務
合品盛(上海)企業管理有限公司 (「合品盛」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	諮詢
上海樂保云享商務諮詢有限公司 (「樂保云享」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	諮詢
云想數科(西安)信息技術有限公司 (「云想數科(西安)」)(附註(b))	中國／中國內地	10,000,000美元	—	100	諮詢
上海特推文化傳媒有限公司 (「特推文化」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣2,040,816元	—	51	廣告相關服務

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通／ 註冊股本	本公司 應佔權益百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
上海創節網絡科技有限公司 (「創節網路」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,176,471元	—	76.5	市場服務
根據合約安排由本公司間接控制					
嗨皮(上海)網絡科技有限公司 (「嗨皮網路」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣53,528,203元	—	100	娛樂內容平台營運
連山加(上海)信息技術有限公司 (「連山加」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣5,000,000元	—	100	SaaS
武漢劇好看網絡科技有限公司 (「武漢劇好看」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	短劇的策劃和製作
陝西劇有引力文化傳播有限公司 (「陝西劇有引力」)(附註(b))	中國／中國內地	人民幣1,000,000元	—	100	數字文化

附註：

(a) 該實體根據中國法律註冊為外商獨資企業。

(b) 該實體根據中國法律註冊為有限責任公司。

上表列出董事認為主要影響期內業績或佔本集團資產淨值一大部分的本公司附屬公司。董事認為，列出其他附屬公司的詳情將導致篇幅過於冗長。

截至二零二五年六月三十日止六個月

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

嗨皮網絡及連山加(Tradeplus)及其各自全資附屬公司為客戶提供增值電信服務以及廣播及電視節目製作和運營服務。由於監管機構限制外資在中國提供增值電信服務以及禁止外資在中國提供廣播及電視節目製作及運營服務，本公司的全資附屬公司云想信息已與嗨皮網絡和連山加及其各自的註冊股東訂立相關合約安排(「**合約安排**」)。合約安排的安排使云想信息能夠有效控制、確認及收取獲得嗨皮網絡和連山加及其各自全資附屬公司業務及營運的幾乎全部經濟利益。

概括而言，合約安排令本集團能夠(其中包括)：

- 收取嗨皮網絡和連山加絕大部分經濟利益作為云想信息向嗨皮網絡和連山加提供的服務的對價；
- 對嗨皮網絡和連山加實施有效控制；及
- 當且在中國法律及法規允許的範圍內，有獨家權力購買嗨皮網絡和連山加的全部或部分股權及／或資產。

因此，儘管本公司並無擁有嗨皮網絡和連山加的任何直接或間接股權，但本公司基於合約安排而控制嗨皮網絡和連山加及其各自全資附屬公司。

2.1 編製基準

該等財務報表乃按照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)之適用披露規定而編製。該等財務報表乃按照歷史成本慣例編製，惟已按公允價值計量的若干金融工具除外。該等財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千位數。

綜合入賬基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構化實體)。當本集團因參與投資對象活動而承擔浮動回報的風險或享有權利，以及能透過對投資對象的權力(即賦予本集團現有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權)。



未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

2.1 編製基準(續)

綜合入賬基準(續)

通常，推定多數投票權會導致控制權。倘本公司並無直接或間接擁有投資對象過半數表決權或類似權利，則於評估其是否對投資對象擁有權力時，本集團會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他表決權持有者的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並持續綜合入賬直至該控制權喪失之日為止。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控股權益，即便歸屬會導致非控股權益出現虧絀結餘。所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及本集團各成員公司間交易的有關現金流量於綜合入賬時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素的一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。倘附屬公司的擁有權權益變動不會導致失去控制權，則以權益交易入賬。

倘本集團失去對子公司的控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控制性權益和匯率波動準備金；並確認任何保留投資的公允價值以及由此產生的損益盈餘或赤字。本集團先前於其他全面收益中確認的組成部分按與本集團直接出售相關資產或負債所遵照的相同基準重新分類至損益或留存利潤(如適用)。

本簡明綜合財務報表應與本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度綜合全年財務報表一併閱讀。於編製本簡明財務報表時所採用之會計政策及計算方法與截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合全年財務報表內所採用者互相一致，惟下文所述者除外。

截至二零二五年六月三十日止六個月

2.2 會計政策及披露變動

本集團已就年度財務報表採納國際會計準則第21號之修訂「缺乏可兌換性」。本集團並無因採納前述經修訂準則而更改其會計政策或作出追溯調整。採納該等修訂並無對本集團於本期間和以前年度的財務狀況及經營業績和／或本簡明綜合財務報表呈列之披露造成任何重大影響。本集團尚未提前採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則或修訂本。

3. 經營分部資料

本集團主要從事向中國內地客戶提供智能化營銷解決方案、電商服務解決方案、創新業務等其他業務。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。向本公司董事（主要經營決策者）報告的資料在資源分配及表現評估方面並不包含單獨的經營分部的財務資料，且董事已審閱本集團整體的財務業績。因此，並無呈報有關經營分部的進一步資料。

地區資料

截至二零二五年六月三十日止六個月，由於本集團97%（二零二四年：98%）的收益來自中國內地，且本集團所使用的主要資產亦位於中國內地，因此，不提供地區資料。

有關一名主要客戶之資料

截至二零二五年六月三十日止六個月，約人民幣99,702,171元（截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣97,543,078元）的收益來自於對一名單一客戶的銷售，包括對已知受該客戶共同控制的一組實體的銷售。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收益、其他收入及收益

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收益	1,480,360	1,558,949

客戶合約收益

(i) 收益資料明細

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
服務類型		
智能化營銷解決方案		
— 多合一服務	1,336,365	1,429,517
— 廣告分發服務	39,706	32,022
電商服務解決方案	69,225	41,639
創新業務	35,064	55,771
客戶合約收益總額	1,480,360	1,558,949
收益確認時間		
於某一時點轉讓的服務	1,471,263	1,538,660
於某一時段轉讓的服務	9,097	20,289
客戶合約收益總額	1,480,360	1,558,949

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

智能化營銷解決方案服務

履約責任於用戶對付費推廣鏈接之一進行優化點擊(oCPC)時，或就按千次展示付費(oCPM)廣告安排而言，於廣告展示次數達到優化標準時達成。付款期限一般為自開票之日起180天內。

電商服務解決方案

直播業務的履約責任在直播持續時間和商品銷售交易完成的時間點完成。付款期限一般為自開票之日起75天內。

通過電商平台和分銷管道銷售產品的收入在承諾貨物的控制權轉移給客戶時確認，這通常發生在客戶接受貨物時。交貨前通常需要短期預付款。

創新業務

在交付短劇業務之前，通常需要短期預付款。

下表列示計入報告期初合約負債並於本會計期間確認的收益金額：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
確認計入報告期初合約負債的收益：	99,528	50,360

截至二零二四年六月三十日及二零二五年六月三十日止六個月，並無就過往期間完成的履約責任於本會計期間內確認收益。

於二零二五年六月三十日，分配至剩餘未完成履約責任的交易價款為人民幣93,976,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣99,528,000元)。

於二零二五年六月三十日未完成的所有剩餘履約責任預期將於一年內確認，因為該等履約責任為原預期到期期限為一年或以內的合約的組成部分。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

4. 收益、其他收入及收益(續)

其他收入及收益以及其他開支的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入及收益		
銀行利息收入	1,511	376
金融投資的公允價值收益，淨額	5,684	—
政府補助	1,143	1,038
其他	717	67
其他開支		
外匯損失，淨額	1	52
金融投資的公允價值損失，淨額	—	462
其他	398	82

截至二零二五年六月三十日止六個月

5. 除稅前(虧損)/溢利

本集團的除稅前(虧損)/溢利乃經扣除/(計入)以下各項而達致：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
提供服務的成本		1,401,502	1,429,063
物業、廠房及設備折舊		1,489	1,327
使用權資產減值		1,763	2,686
無形資產攤銷(計入行政費用中)		6	6
研發成本(不包括無形資產攤銷、物業、廠房及設備折舊及僱員福利開支)		7,835	1,214
未計入租賃負債計量的租賃付款		411	398
政府補助	4	(1,143)	(1,038)
僱員福利開支：			
工資及薪金		43,176	41,363
以股權結算的股份基礎付款開支		4,443	13,718
退休金計劃供款		7,826	7,546
貿易應收款項減值虧損	11	3,525	281
銀行利息收入	4	(1,511)	(376)
租賃負債的利息	6	134	46
計息銀行借款的利息	6	8,331	10,382
外匯差額淨額		1	52

6. 財務成本

本集團的財務成本分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
計息銀行及其他借款的利息	8,331	10,382
租賃負債的利息	134	46
	8,465	10,428



未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

7. 所得稅

本集團須按實體基準就於或自本集團成員公司所處及營運所在司法權區產生的溢利繳納所得稅：

開曼群島

根據開曼群島現行法律，本公司無需就收入或資本收益繳納稅項。此外，本公司向其股東支付股息亦無須繳納開曼群島預扣稅。

英屬維爾京群島

根據英屬維爾京群島（「**英屬維爾京群島**」）現行法律，云想科技控股有限公司無須就收入或資本收益繳納稅項。此外，云想科技控股有限公司向其股東支付股息亦無須繳納英屬維爾京群島預扣稅。

香港

香港利得稅乃就本集團於期內於香港經營的公司的估計應課稅收入按16.5%（二零二四年期內：16.5%）的稅率撥備。

截至二零二五年六月三十日止六個月

7. 所得稅(續)

中國內地

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關條例，於中國內地經營的附屬公司須按應課稅收入的25%繳納企業所得稅(「**企業所得稅**」)。由於嗨皮網絡已被認證為高新技術企業，因而於二零二四年至二零二六年可享受所得稅優惠稅率15%。

根據於二零一一年九月三十日頒佈的《國務院關於支持喀什霍爾果斯經濟開發區建設的若干意見》及中國財政部與中國國家稅務總局於二零一一年十一月二十九日頒佈的《財政部、國家稅務總局關於新疆喀什霍爾果斯兩個特殊經濟開發區企業所得稅優惠政策的通知》，於二零一零年至二零二零年，在喀什、霍爾果斯新辦的《新疆貧困地區稅收優惠鼓勵類產業目錄》內的企業(新疆困難地區重點鼓勵發展產業企業所得稅優惠目錄)自開始獲利後的第一個納稅年度起，享受五年免徵企業所得稅的稅收優惠待遇。免稅期滿後，企業所得稅地方分成部分再豁免五年，並由開發區財政局以獎勵的形式給予補貼。根據《企業所得稅優惠事項備案表》，量子文化傳媒獲得了中國稅務局的准予，可享受二零一七年一月一日至二零二一年十二月三十一日的企業所得稅豁免，並於二零二二年一月一日至二零二六年十二月三十一日可享受當地稅務局收取的企業所得稅豁免，佔企業所得稅總額的40%。

根據《關於加快喀什、霍爾果斯經濟開發區建設的實施意見》(《關於加快喀什、霍爾果斯經濟開發區建設的實施意見》)，從二零一零年一月一日至二零二零年十二月三十一日，開發區新設立的屬於《新疆困難地區鼓勵發展產業企業所得稅優惠目錄》範圍的企業(新疆困難地區重點鼓勵發展產業企業所得稅優惠目錄)從取得第一筆生產經營所得的納稅年度起，免徵企業所得稅五年。免稅期滿後，企業所得稅地方分成部分再免徵五年，並由開發區財政局以獎勵的形式給予補貼。截至二零二五年六月三十日，量子數據處於累計稅務虧損狀態，且免稅期尚未開始。

根據中華人民共和國財政部和國家稅務總局發佈的《關於集成電路設計和軟件產業企業所得稅政策的公告》，並經主管稅務機關批准，本集團旗下子公司之一的連山加自連山加產生應稅利潤的首個年度起可獲得企業所得稅豁免兩年，並在隨後三年內獲得企業所得稅稅率50%的扣減。截至二零二五年六月三十日，連山加處於累計稅務虧損狀況，且免稅期尚未開始。



未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

7. 所得稅(續)

本集團於有關期間的所得稅開支分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
即期所得稅：		
中國內地	786	5,034
香港	—	—
遞延所得稅	(627)	283
	159	5,317

截至二零二五年六月三十日止六個月

8. 股息

董事會並無就截至二零二五年六月三十日止六個月宣派任何股息(二零二四年六月三十日：無)。

9. 母公司普通股權持有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔期內溢利及期內已發行普通股加權平均數761,153,439股(二零二四年六月三十日：764,725,100股)(經調整以反映期內供股)而計算。

每股攤薄(虧損)/盈利金額乃基於母公司普通權益持有人應佔期內溢利而計算。計算中使用的普通股加權平均數是期內發行在外的普通股數量(用於計算每股基本盈利)，以及假設已按所有攤薄性潛在普通股被視為行使或轉換為普通股的行使價發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃基於以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
(虧損)/盈利		
母公司普通股權持有人應佔(虧損)/溢利	(23,653)	23,919
	股份數目	
	截至六月三十日止六個月 二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
股份		
計算每股基本及攤薄盈利時所用的已發行普通股加權平均數	761,153,439	764,725,100



未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

10. 於聯營公司的投資

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
分佔資產淨值	29,986	29,988

	截至六月三十日止六個月 二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
分佔聯營公司期內虧損／(溢利)及全面虧損／(溢利)總額	(1)	74

截至二零二五年六月三十日止六個月

10. 於聯營公司的投資(續)

本集團聯營公司的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份的詳情	註冊所在地	本集團應佔 股權百分比	主要活動
上海不維信息技術有限公司(「不維」)	普通股	上海	20%	營銷活動
優視整合(北京)公關顧問有限公司(「優視」)	普通股	北京	5%	會展服務
閃劇(上海)文化傳媒有限公司(「閃劇文化」)	普通股	上海	30%	電台及電視節目製作及營運 服務
深圳九頌坤信投資中心(有限合夥)(「九頌」)	有限合夥權益	深圳	34.05%	投資經營管理

本集團在優視佔有不到20%的股權。由於本集團在優視董事會中佔有席位，並參與優視財務和經營活動，本集團可以對優視施加重大影響力。因此，優視作為聯營公司入賬。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 貿易及票據應收款項

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
計入流動資產：		
貿易應收款項	1,775,994	1,629,215
票據應收款項	28	6,769
減值	(361,370)	(357,845)
	1,414,652	1,278,139

本集團與客戶的貿易條款主要以信貸為基準，但新客戶除外，新客戶通常須預先付款。信貸期通常為30日至180日。本集團力求嚴格控制未償還應收款項，並由管理層定期審查逾期餘額。鑒於上文所述及本集團的貿易應收款項涉及大量多元化客戶，故並無重大信貸集中風險，惟人民幣410,435,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣399,201,000元)來自一名(二零二四年十二月三十一日：一名)主要客戶除外。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項不計息。

於報告期結束時貿易應收款項(扣除虧損撥備後)基於發票日期的賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
1年內	1,392,865	1,244,364
1至2年	21,010	17,335
2年以上	749	9,671
	1,414,624	1,271,370

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 貿易及票據應收款項(續)

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
期初	357,845	247,678
減值虧損，淨額	3,525	110,167
期末	361,370	357,845

每個報告日都會進行減值分析。對於不具有相似特徵的那些貿易應收款項，會根據客戶的信用狀況及預計未來現金流個別評估撥備。對於具有相似特徵的貿易應收款項，撥備率則基於賬齡分析。貿易應收款項的賬齡乃根據收入確認日期計算。該計算反映了概率加權結果、貨幣的時間價值，以及報告日可獲得的關於過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的合理且可支持的資訊。

於二零二五年六月三十日，累計個別減值為人民幣278,866,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣291,107,000元)，而減值前的賬面值則為人民幣303,028,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣315,148,000元)。金額增加主要由於自二零二四年起，其中一家聯營公司出現重大經營及財務困難，導致來自該聯營公司的貿易應收款項發生減值。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 貿易及票據應收款項(續)

以下為使用撥備矩陣根據本集團貿易應收款項的逾期日及信貸風險敞口編製的報告期末貿易應收款項賬齡的資料：

於二零二五年六月三十日

	預期信貸 虧損率	總賬面值 人民幣千元	減值 人民幣千元
集體減值：			
1年以內	1.40%	1,400,232	19,634
1至2年	65.86%	28,891	19,027
2年以上	100.00%	43,843	43,843
總計	5.60%	1,472,966	82,504

於二零二四年十二月三十一日

	預期信貸 虧損率	總賬面值 人民幣千元	減值 人民幣千元
集體減值：			
1年以內	1.30%	1,256,836	16,315
1至2年	68.03%	21,293	14,485
2年以上	100.00%	35,938	35,938
總計	5.08%	1,314,067	66,738

於二零二五年六月三十日，來自若干客戶的貿易應收款項已作抵押，作為授予本集團金額為人民幣150,000,000元（二零二四年十二月三十一日：人民幣150,000,000元）的貿易應付款項的擔保。

截至二零二五年六月三十日止六個月

11. 貿易及票據應收款項(續)

未全部終止確認的已轉移金融資產

於二零二五年六月三十日，本集團將賬面值人民幣28,000元(二零二四年：人民幣6,769,000元)由中國內地銀行承兌的若干應收票據(「已背書票據」)背書予若干銀行。董事認為，本集團已保留重大風險及回報，包括與該等已背書票據有關的違約風險，因此，本集團繼續確認已背書票據及已結算相關應付賬款的全部賬面值。於已背書票據後，本集團並無保留使用已背書票據的任何權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或質押已背書票據。

完全終止確認的已轉移金融資產

於二零二五年六月三十日，本集團已背書若干由中國內地銀行承兌的應收票據(「終止確認票據」)，賬面值合共人民幣1,752,000元。於報告期末，終止確認票據的到期日為五至六個月。根據中國票據法，終止確認票據的持有人可對終止確認票據的任何、若干或所有責任人(包括本集團)行使追索權，而不考慮優先順序(「持續參與」)。董事認為，在承兌銀行沒有違約的情況下，本集團被終止確認票據持有人索賠的風險微乎其微。本集團已轉讓與終止確認票據有關的絕大部分風險和回報。因此，其已終止確認已終止確認票據的全部賬面值。本集團持續參與終止確認票據及購回該等終止確認票據的未貼現現金流的最大虧損風險等於其賬面值。董事認為，本集團繼續參與終止確認票據的公允價值並不重大。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

12. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動資產：		
預付款項及其他資產	2,876	3,458
計入流動資產：		
預付款項	236,471	161,574
其他應收款項	200,914	220,253
可收回增值稅	125,639	121,353
按金	37,838	34,959
	600,862	538,139
減值損失	(200,236)	(200,236)
總計	400,626	337,903

其他應收款項及按金減值虧損撥備的變動如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
期初	200,236	17,477
減值虧損，淨額	—	182,759
期末	200,236	200,236

本集團採用一般方法計算其他應收款項及按金的預期信貸虧損。與違約債務人相關的其他應收款項及按金被分類為第三階段。餘下的其他應收款項及按金被分類為第一階段，且自初始確認起信貸風險並無任何大幅上升。該等款項的可收回性乃參考債務人的信貸狀況而評估，而於二零二五年六月三十日的預期信貸虧損被認為並不重大。

截至二零二五年六月三十日止六個月

13. 合約負債

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
計入流動負債		
智能化營銷解決方案服務	93,976	99,528

合約負債主要包括就客戶預付款項未確認的智能化營銷解決方案服務收益，因其中仍涉及本集團將予提供的暗含義務。

14. 現金及現金等價物和受限制現金

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	502,951	595,175
人民幣計價	500,518	579,163
港幣計價	2,395	4,545
美元計價	38	11,467
總計	502,951	595,175
現金及銀行結餘	502,951	595,175
減去與以下各項有關的受限制現金：		
訴訟	(2,040)	(4,117)
短期貸款的已質押定期存款	(90,000)	(130,000)
其他	(15,217)	(32,588)
現金及現金等價物	395,694	428,470



未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

14. 現金及現金等價物和受限制現金(續)

於報告期末，本集團以港幣及美元計值的現金及銀行結餘為人民幣2,433,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣16,012,000元)。人民幣無法自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管制條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可通過獲授權從事外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金以基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期定期存款期限為一天至三個月，視乎本集團的即時現金需求而定，並以相應的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及抵押存款存放於近期並無違約記錄的信譽良好的銀行。

在受限制現金中，於二零二五年六月三十日，人民幣2,040,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣4,117,000元)已被當地監管機構凍結，惟若干爭議有待解決。

15. 貿易應付款項

於報告期末貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
90日內	599,482	475,000
91日至365日	50,107	39,702
1年以上	17,791	14,097
總計	667,380	528,799

貿易應付款項為不計息，通常於30日至90日內結算。

截至二零二五年六月三十日止六個月

16. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付薪金及花紅		6,352	10,662
其他應付稅項		31,045	25,162
向客戶收款	(a)	190,439	102,301
其他應付款項	(b)	55,899	58,372
		283,735	196,497

附註：

(a) 向客戶收款為就客戶尋求的廣告分發服務而向客戶收取的款項。

(b) 其他應付款項為不計息並於按要求償還。

17. 計息銀行借款

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
即期		
銀行貸款－有擔保	140,000	230,000
銀行貸款－無擔保	381,042	373,148
總計－即期	521,042	603,148
分析為：		
應償還銀行貸款：		
一年內	521,042	603,148

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

18. 遞延稅項資產

截至二零二五年六月三十日止六個月，未確認遞延稅項資產的稅項虧損總額約為人民幣492,077,000元(二零二四年：人民幣211,000,000元)。因該等稅項虧損由已一段時間錄得虧損之附屬公司產生，被視為不可能有應課稅溢利可用以抵銷可動用之稅項虧損，故並無就若干稅項虧損確認遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立的外商投資企業向外國投資者宣派股息須繳納10%的預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日以後的盈利。若中國內地與外商投資者所在司法權區之間訂有稅收協定，則可能應用較低預扣稅稅率。本集團的適用稅率為5%。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司就二零零八年一月一日起產生的盈利所派發的股息繳納預扣稅。

19. 股本

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
股份		
已發行及繳足：		
795,658,000股(二零二四年：795,658,000股)		
每股面值0.00005美元的普通股	148	148

截至二零二五年六月三十日止六個月

20. 儲備

本集團於報告期的儲備金額及其變動於本集團的簡明綜合權益變動表中呈列。

購股權儲備

股份支付儲備指因基於股權結算的股份支付交易而確認的補償儲備。

資本儲備

本集團的資本儲備指本公司股份溢價以及控股股東應佔抵銷集團公司間結餘後的本集團現時旗下實體的資本儲備之和。

法定盈餘儲備

根據中國公司法，本集團旗下身為內資企業的附屬公司，必須將根據有關中國一般公認會計原則確定的稅後溢利之10%分配至其法定盈餘儲備，直至儲備達到其註冊資本的50%為止。在中國公司法所載的若干限制下，部分法定盈餘儲備可轉換為股本，惟資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

按公允價值計入其他全面收益的金融資產之公允價值儲備

其他全面收益指按公允價值計入其他全面收益的金融資產之公允價值變動。

21. 股份計劃

(a) 首次公開發售後購股權計劃

本公司設有一項首次公開發售後購股權計劃(「**購股權計劃**」)，目的是為對本集團業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。合資格參與購股權計劃的人士包括本公司的董事(包括獨立非執行董事)、本集團的其他僱員、本集團的貨品或服務供應商、本集團的客戶、本公司的股東及本公司附屬公司的任何非控股股東。該購股權計劃於二零二一年一月十五日生效，除非另行取消或修訂，否則將從該日起持續有效十年。

目前根據購股權計劃允許授予的未行使購股權的最高數目，為行使時相當於本公司在任何時候已發行股份的10%。於任何十二個月內，根據購股權計劃的每名合資格參與者的購股權均可發行的最高數目限制為本公司在任何時候已發行股份的1%。任何超過有關限制的進一步授予的購股權，均必須在股東大會上獲得股東批准。

截至二零二五年六月三十日止六個月

21. 股份計劃(續)

(a) 首次公開發售後購股權計劃(續)

授予本公司董事、最高行政人員或主要股東，或他們的任何聯繫人的購股權，必須事先獲得獨立非執行董事的批准。此外，在任何十二個月內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或他們的任何聯繫人授予超過本公司已發行股份0.1%或總值(根據本公司股份在授予日期的價格)超過500萬港元的任何購股權，須經股東大會事先批准。

授出購股權的要約可在要約日期起二十天內接受，而承授人須支付總額為1港元名義代價。授出的購股權的行使期由董事決定，在一至三年的歸屬期後開始，並於不遲於提出購股權要約日期起計五年或購股權計劃屆滿日期(如較早)的日期結束。

購股權的行使價由董事釐定，但不得少於下列最高者：(i)本公司股份於授出購股權日期於聯交所所報的收市價；(ii)本公司股份於緊接授出購股權日期前五個營業日在聯交所所報的平均收市價；及(iii)股份於授出日期的面值。

無現金結算的替代方案。本集團過往並無現金結算該等購股權的慣例。本集團將購股權計劃列為基於股權結算的計劃。

購股權並不賦予持有人獲得股息或在股東大會上投票的權利。

於二零二二年一月二十七日，董事會議決取消根據本公司於二零二零年十一月十七日採納的購股權計劃可認購合共8,808,000股股份的購股權(「現有購股權」)並於二零二二年一月二十七日起生效。根據購股權計劃的條款，任何已授出但尚未行使的購股權可在承授人同意下註銷。

截至二零二二年一月二十七日，所有現有承授人均已書面同意註銷各自的現有購股權。於同日，董事會進一步議決根據購股權計劃向合共六十八(68)名合資格參與者(「新承授人」)授出可認購合共5,281,600股股份(相當於截至二零二二年一月二十七日本公司已發行股份(「股份」)總數約0.66%)的購股權(「新購股權」)，惟須待新承授人接納作為替代已註銷的現有購股權。

於二零二二年九月五日，董事會議決根據購股權計劃向合共十三(13)名合資格參與者授出可認購合共2,395,588股股份(相當於截至二零二二年九月五日本公司已發行股份總額約0.301%)的購股權。

於二零二三年七月十七日(交易時段後)，董事會議決根據購股權計劃向合共二十二(22)名合資格參與者授出可認購合共63,514,812股股份(相當於截至二零二三年七月十七日本公司已發行股份總額約7.983%)的購股權。

截至二零二五年六月三十日止六個月

21. 股份計劃(續)

(b) 受限制股份單位計劃

於二零二二年九月五日，本集團向一名董事和四名員工授予了1,868,186股以受限制股份單位為代表的股份，並已獲董事會的批准，目的是向那些對本集團未來幾年的成功經營作出貢獻的合格參與者提供激勵和獎勵。受限制股份單位的歸屬時間為：於二零二三年九月五日歸屬三分之一的受限制股份單位；二零二四年九月五日歸屬三分之一的受限制股份單位；二零二五年九月五日歸屬三分之一的受限制股份單位。

於二零二三年十二月二十八日，本集團向四名董事和三名員工授予了合共40,000,000個受限制股份單位，並已獲薪酬委員會及董事會的批准，目的是向那些對本集團未來幾年的成功經營作出貢獻的合格參與者提供激勵和獎勵。受限制股份單位的歸屬時間為：於二零二四年十二月二十八日歸屬三分之一的受限制股份單位；二零二五年十二月二十八日歸屬三分之一的受限制股份單位；二零二六年十二月二十八日歸屬三分之一的受限制股份單位。

(c) 經修訂首次公開發售後購股權計劃

經修訂首次公開發售後購股權計劃於二零二三年十二月二十二日經股東特別大會採納及批准。截至二零二五年六月三十日，概無根據經修訂首次公開發售後購股權計劃授出購股權。

(d) 股份獎勵計劃

股份獎勵計劃於二零二三年十二月二十二日經股東特別大會採納及批准。截至二零二五年六月三十日，概無根據股份獎勵計劃授出股份獎勵。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

22. 關聯方交易

(a) 除該等財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於期內擁有以下關聯方交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
向關聯方提供服務：		
百姓網股份有限公司	—	1
優視整合(北京)公關顧問有限公司	15,276	2,463

於二零二五年六月三十日止六個月及二零二四年六月三十日止六個月，本集團並無由股東授出的擔保銀行貸款。

(b) 與關聯方的未結算結餘

	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
應收關聯方款項		
優視整合(北京)公關顧問有限公司	64,244	81,868
上海霖秀信息科技有限公司	8	8
優視奧沃(上海)智能科技有限公司	2,326	2,326
閃劇文化(上海)有限公司	170	150
減值虧損	(65,344)	(69,977)
總計	1,404	14,375
應付關聯方款項		
百姓網股份有限公司	—	—
閃劇文化(上海)有限公司	—	20
上海霖秀信息科技有限公司	9	9
總計	9	29

應付關聯方款項為免息及無抵押且並無固定還款期限。

截至二零二五年六月三十日止六個月

22. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未結算結餘(續)

本集團主要管理人員的薪酬：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	1,327	1,781
基於股權結算的購股權開支	2,342	8,090
退休金計劃供款	142	209
向主要管理人員支付的薪酬總額	3,811	10,080

截至二零二五年六月三十日止六個月及二零二四年六月三十日止六個月，概無向本公司五名最高薪酬僱員支付任何花紅。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

23. 按類別劃分的金融工具

於報告期結束時各類金融工具的賬面值如下：

二零二五年六月三十日

金融資產

	按攤銷成本 計算的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計入其他 全面收益的 債務工具 人民幣千元	以公允價值 計入損益 的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及票據應收款項	1,414,624	28	—	1,414,652
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	38,516	—	—	38,516
以公允價值計入損益的金融資產	—	—	35,316	35,316
按攤銷成本計算的債務投資	13,827	—	—	13,827
受限制現金	107,257	—	—	107,257
現金及現金等價物	395,694	—	—	395,694
總計	1,969,918	28	35,316	2,005,262

金融負債

	按攤銷成本 計算的金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	667,380	667,380
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	246,338	246,338
計息銀行借款	521,042	521,042
總計	1,434,760	1,434,760

截至二零二五年六月三十日止六個月

23. 按類別劃分的金融工具(續)

二零二四年十二月三十一日

金融資產

	按攤銷成本 計算的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計入其他 全面收益的 債務工具 人民幣千元	以公允價值 計入損益 的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及票據應收款項	1,271,370	6,769	—	1,278,139
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	54,976	—	—	54,976
以公允價值計入損益的金融資產	—	—	29,290	29,290
按攤銷成本計算的債務投資	24,607	—	—	24,607
受限制現金	166,705	—	—	166,705
現金及現金等價物	428,470	—	—	428,470
總計	1,946,128	6,769	29,290	1,982,187

金融負債

	按攤銷成本 計算的 金融負債 人民幣千元	以公允價值 計入損益的 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	528,799	—	528,799
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	160,673	—	160,673
計息銀行借款	603,148	—	603,148
其他負債	—	5,677	5,677
總計	1,292,620	5,677	1,298,297

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具的公允價值及公允價值層級

管理層評定，現金及現金等價物、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的流動部分、債務工具的流動部分、計息銀行借款以及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

本集團貿易應收款項、按攤銷成本計算的債務工具及其他負債的非流動部分與其公允價值相若，因為其賬面值為現值，且內部回報率與具有類似條款、信貸風險和剩餘期限的工具的現有利率相近。

本集團由財務經理帶領的財務部負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務部直接向財務經理匯報。於各報告日期，財務部分析金融工具的價值變動並釐定估值所用的主要輸入數據。估值由財務經理審閱並批准。估值程序及結果就年度財務申報而言每年一次與董事討論。

金融資產及負債的公允價值以自願交易方當前交易（強制或清盤出售除外）中有關工具可交換的金額入賬。

非上市股權投資的公允價值已根據一系列關鍵比率的可比公司分析進行估計。管理層相信，由估值技術得出並於綜合財務狀況表中記錄的估計公允價值及於損益中記錄的相關公允價值變動是合理的，且為於二零二五年六月三十日最適當的價值。

本集團根據類似條款和風險工具的市場利率，採用現金流貼現估值模型估算其浮動佣金商店投資、應收票據及其他負債的公允價值。

列入以公允價值計入損益的金融資產的可轉換貸款的公允價值是參照使用二項式模型進行的估價而確定。該模型涉及對到期時間、無風險利率、股價、預期波幅、貼現率和其他方面的估計。公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據是預期波幅。公允價值計量與預期波幅呈正相關。模型中使用的主要輸入數據的任何變化將導致以公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動。計算公允價值時使用的變數和假設是基於董事的最佳估計。

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層次結構

下表說明了本集團的金融工具的公允價值計量層次：

以公允價值計量的金融資產及金融負債

二零二五年六月三十日

	公允價值計量使用			總計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價	重大可觀察 輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	
	第一級	第二級	第三級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收票據	—	28	—	28
以公允價值計入損益的金融資產	—	—	35,316	35,316

二零二四年十二月三十一日

	公允價值計量使用			總計 人民幣千元
	在活躍市場 的報價	重大可觀察 輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	
	第一級	第二級	第三級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收票據	—	6,769	—	6,769
以公允價值計入損益的金融資產	—	—	29,290	29,290
其他負債	—	—	5,677	5,677

本集團的政策為，確認報告期結束時公允價值層次之間的轉移。

期內，就金融資產和金融負債而言，第一級及第二級公允價值計量之間並無轉移，第三級亦無任何轉入或轉出(二零二四年：無)。

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層次結構(續)

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團以公允價值計入損益的金融資產的經常性公允價值計量是使用重大不可觀察輸入數據(第三級)進行的。以下是所使用的估價技術和估價的關鍵輸入數據摘要：

	估值技術	重大的 不可觀察的輸入	範圍	輸入數據增大對 公允價值的影響
非上市股權投資	二進位模型	同行的 平均EV倍數	0.20倍至5.20倍 (二零二四年十二月三十一日： 0.20倍至5.20倍)	增加
		非流動性貼現	29.00% (二零二四年十二月三十一日： 29.00%)	減少
可轉換證券貸款	二進位模型	貼現率	13.50%至49.03% (二零二四年十二月三十一日： 13.50%至49.03%)	減少
		波動率	44.80%至59.66% (二零二四年十二月三十一日： 44.80%至59.66%)	增加
浮動佣金的商店投資	貼現現金流量模型	貼現率	11.00%至21.00% (二零二四年十二月三十一日： 11.00%至21.00%)	減少
其他負債	貼現現金流量模型	貼現率	零 (二零二四年十二月三十一日： 零)	減少

期內歸類為第三級的金融資產的變動情況如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
期初	29,290	74,230
在綜合損益表中確認的收益／(虧損)總額	5,684	(35,716)
購買	4,632	21,716
處置	(4,290)	(30,940)
期末	35,316	29,290

截至二零二五年六月三十日止六個月

24. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層次結構(續)

期內歸類為第三級的金融負債的變動情況如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
期初	5,677	4,770
添置	–	5,677
處置	(5,677)	(4,770)
期末	–	5,677

25. 比較金額

若干比較金額已重新分類並重列，已符合本年度的呈列及會計處理方式。

26. 財務報表的批准

董事會已於二零二六年七月二十四日批准及授權刊發未經審核中期簡明合併財務報表。

釋義

「AI」	指	人工智能
「AI Agent」	指	人工智能體
「AIGC」	指	生成式人工智能
「經修訂首次公開發售後購股權計劃」	指	股東於二零二三年十二月二十二日有條件採納經修訂首次公開發售後購股權計劃
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「百姓網」	指	百姓網股份有限公司，一間於二零零五年九月三十日在中國成立的股份有限公司，其股份於新三板上市(股份代號：836012)，並為客齊集的控股公司
「Baxter Investment」	指	Baxter Investment Holding Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司成立的中間控股公司，以管理The RGRGU Trust，並為戴氏特殊目的實體的直接股東
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本中期報告及作地區參考而言，除文義另有所指外，本中期報告對於「中國」的題述並不包括香港、澳門及台灣
「本公司」	指	Netjoy Holdings Limited(云想科技控股有限公司)，一間於二零一九年三月二十九日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司
「合併聯屬實體」	指	我們透過合約安排控制的實體，即嗨皮網絡和連山加
「合約安排」	指	由(其中包括)云想信息與嗨皮網絡及其登記股東和連山加及其登記股東分別於二零二零年三月三十日及二零二一年六月十六日訂立一連串合約安排，視乎情況而定
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「戴氏特殊目的實體」	指	Blackburn Capitals Holding Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由Baxter Investment全資擁有，代表The RGRGU Trust直接持有相關股份

「Derun International」	指	Derun International Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司成立的中間控股公司，以管理The Longhills Trust，並為王氏特殊目的實體的直接股東
「Derun Investments」	指	Derun Investments Limited，於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立，由The Longhills Trust的創立人王先生全資擁有
「董事」	指	本公司董事
「DMP」	指	數據管理平台
「家族信託」	指	王先生、徐先生、覃先生、戴先生及茹先生設立的相關全權家族信託，即The Longhills Trust、The FS Trust、The MH's Family Trust、The RGRGU Trust及The Ru Liang's Trust
「FSS Investment」	指	FSS Investment Holding Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十月二十二日註冊成立的公司，由CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司成立的中間控股公司，以管理The FS Trust，並為徐氏特殊目的實體的直接股東
「Global Awesomeness」	指	Global Awesomeness Limited，一間於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，由The RGRGU Trust的創立人戴先生全資擁有
「全球發售」	指	本公司於二零二零年十二月提呈發售其股份以供香港公眾人士認購及依據美國證券法S規例以離岸交易方式於美國境外發售股份
「集團」、「本集團」或「我們」	指	本公司、其附屬公司及其不時的合併聯屬實體，或(按文義所指)就本公司成為我們現時附屬公司的控股公司前之期間，由該等附屬公司或其前身公司(視乎情況而定)經營的業務
「港元」	指	港元及港仙，香港的法定貨幣
「控股公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「客齊集」	指	上海客齊集信息技術股份有限公司，一間於二零零五年六月十六日於中國成立的股份有限公司，為本公司股東

「最後實際可行日期」	指	二零二六年七月二十二日，即本報告付印前為確定本報告所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市及股份獲准於聯交所開始買賣的日期，即為二零二零年十二月十七日
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式更改)
「主板」	指	聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，與其聯交所GEM相獨立且並行營運
「戴先生」	指	戴立群先生，非執行董事
「覃先生」	指	覃渺渺先生，The MH's Family Trust的最終控制人
「茹先生」	指	茹良先生，The Ru Liang's Trust的最終控制人
「王先生」	指	王晨先生，本公司前執行董事及前首席執行官，彼已於二零二五年七月三十日辭任執行董事及首席執行官職務
「徐先生」	指	徐佳慶先生，執行董事、董事會主席
「新三板」	指	中國全國中小企業股份轉讓系統
「嗨皮網絡」	指	嗨皮(上海)網絡科技有限公司(前稱嗨皮(上海)網絡科技股份有限公司)，一間於二零一二年十一月十五日於中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排間接控制的合併聯屬實體
「oCPC」	指	優化點擊
「oCPM」	指	每千次印象廣告安排成本
「首次公開發售後購股權計劃」	指	首次公開發售後購股權計劃獲當時股東於二零二零年十一月十七日通過的書面決議批准，並自上市日期起生效
「招股章程」	指	本公司日期為二零二零年十二月七日的招股章程
「覃氏特殊目的實體」	指	CareFree Technology Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由SpringRain Planning Technology Limited全資擁有，並代表The MH's Family Trust直接持有相關股份

「Quantum Computing」	指	Quantum Computing Power Limited，一間於二零一九年三月十三日根據英屬維爾京群島法律註冊成立的公司，由The FS Trust的創立人及我們的控股股東之一徐先生全資擁有
「報告期」	指	截至二零二五年六月三十日止六個月
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於二零二一年十月十八日批准及採納了受限制股份單位計劃，其採用現有形式或根據受限制股份單位計劃不時修訂
「茹氏特殊目的實體」	指	Jingke Global Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由Jingke International Limited全資擁有，並代表The Ru Liang's Trust直接持有相關股份
「SaaS」	指	軟件即服務
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式更改)
「上海訪溪」	指	上海訪溪投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一五年五月十九日在中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生
「上海派森」	指	上海派森投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一五年五月十九日在中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生
「上海香儂」	指	上海香儂投資管理合夥企業(有限合夥)，一間於二零一五年五月十九日在中國成立的有限合夥，其唯一普通合夥人為王建碩先生
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00005美元的普通股
「股份獎勵計劃」	指	股東於二零二三年十二月二十二日有條件採納股份獎勵計劃，其採用現有形式或根據股份獎勵計劃不時修訂
「購股權」	指	根據首次公開發售後購股權計劃及經修訂首次公開發售後購股權計劃認購特定股份數目的權利
「股東」	指	股份持有人

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「The FS Trust」	指	徐先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Quantum Computing(作為財產授予人)及CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司(作為受託人)以Quantum Computing(作為初步受益人)及徐先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The Longhills Trust」	指	王先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Derun Investments(作為財產授予人)及CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司(作為受託人)以Derun Investments(作為初步受益人)及王先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The MH's Family Trust」	指	覃先生(作為經濟財產授予人及保護人)、CareFree Planning Technology Limited(作為財產授予人)及CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司(作為受託人)以CareFree Planning Technology Limited(作為初步受益人)及覃先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The RGRGU Trust」	指	戴先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Global Awesomeness(作為財產授予人)及CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司(作為受託人)以Global Awesomeness(作為初步受益人)及戴先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「The Ru Liang's Trust」	指	茹先生(作為經濟財產授予人及保護人)、Luminous Stars Limited(作為財產授予人)及CityLinkers Trust Hong Kong Limited連城信託香港有限公司(作為受託人)以Luminous Stars Limited(作為初步受益人)及茹先生不時提名的其他人士為受益人而設立的全權家族信託
「連山加」	指	連山加(上海)信息技術有限公司，前稱雲圖(上海)視頻技術有限公司，一間於二零二一年五月六日於中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排控制的合併聯屬實體
「美國」	指	美利堅合眾國，其領地及屬土，美國任何一個州及哥倫比亞特區
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「王氏特殊目的實體」	指	Derun System Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由Derun International全資擁有，並代表The Longhills Trust直接持有相關股份

「吳通控股」	指	吳通控股集團股份有限公司，一間於一九九九年六月二十二日於中國成立的有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(證券代碼：300292)，並為本公司股東
「徐氏特殊目的實體」	指	Magne Core Limited，一間根據英屬維爾京群島法律於二零一九年十一月二十二日註冊成立的公司，由FSS Investment全資擁有，並代表The FS Trust直接持有相關股份
「云想信息」	指	云想數科(上海)信息技術有限公司，一間於二零一九年八月二十九日於中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「%」	指	百分比