

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PRADA Group

Prada S.p.A.
(股份代號：1913)

截至二零二六年六月三十日止 六個月期間的 綜合業績公告

(除非另有註明，所有變動按固定匯率呈列。內生增長按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻。)

- 收益淨額為 3,048 百萬歐元，同比增長 16%，內生增長 +5%；
- 零售銷售額為 2,633 百萬歐元，同比增長 12%，內生增長 +3%，而作為對比，二零二五年上半年則錄得 +10% 的雙位數增長；儘管受到中東衝突帶來的更大影響，第二季度仍改善至內生增長 +5%；
- Prada 表現穩健，零售銷售額同比 +3%，受同比及全價銷售額所帶動，第二季度提高至 +6%；
- Miu Miu 的零售銷售額 +3%，雖然受到中東更顯著的影響，且與二零二五年第二季度的 +40% 對比，第二季度的表現仍與第一季度持平；
- 所有地區(中東除外)均錄得按季改善，美洲、日本及亞太區的表現尤為強勁；
- Versace 的表現符合預期，為上半年貢獻 305 百萬歐元的收益淨額；
- 按內生基準計，經調整 EBIT 率維持穩定；
- 經調整 EBIT 率為 17.4% 或 530 百萬歐元，包括 Versace 的攤薄影響及負匯兌差額；
- 現金流量穩健及資產負債狀況健康，債務淨額為 693 百萬歐元。

Prada集團的資料

Prada S.p.A. (「Prada」或「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」或「Prada集團」)於香港聯交所上市(香港聯交所股份代號：1913)。Prada集團是奢侈品行業的全球領軍者，也是在不同文化領域與當代社會進行非傳統對話的先驅。本集團旗下擁有Prada、Miu Miu、Versace、Church's、Car Shoe以及歷史悠久的Pasticceria Marchesi 1824和Luna Rossa等享負盛名的品牌，並致力於不斷提升品牌知名度及吸引力，藉此提高其價值。為促進創意及可持續增長，本集團賦予旗下品牌共同願景，讓每個品牌都有機會脫穎而出，並展現各自本質。

本集團擁有24家自有工廠(22家位於意大利、1家位於英國及1家位於羅馬尼亞)及約18,000名僱員，且本集團設計和生產成衣、皮具用品、鞋履及珠寶系列，其產品乃透過832家直營店、電子商務渠道及精選電子零售商及百貨公司於超過70個國家進行分銷。Prada集團亦透過與行業領先者訂立許可協議，於眼鏡及美妝行業開展業務。

本公司為一家在意大利註冊成立的股份有限公司，註冊辦事處位於Via A. Fogazzaro 28, Milan。截至二零二六年六月三十日(此等綜合財務報表的報告日期)，79.98%股本由Prada Holding S.p.A. (位於意大利的公司)擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。Prada Holding S.p.A.的最終間接股東為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。

呈列基準

本公告所呈列的財務資料涉及本公司(Prada集團的營運母公司)控制的公司集團，其乃按截至二零二六年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表編製。

本公告乃根據編製二零二五年年報時所採納的會計準則及政策編製。本期間生效的新準則或現有準則的修訂均無對本集團的數據及披露構成重大影響。

截至本文件呈列日期，歐盟所認可的國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)與國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(下文所述尚未獲認可的準則及修訂除外)並無差異。

國際財務報告準則亦包括所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二六年一月一日起適用於 Prada 集團的現有準則的修訂。

現有準則的修訂	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
金融工具之分類及計量的修訂－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂 (二零二四年五月三十日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年五月
涉及依賴自然能源生產電力的合約－國際財務報告準則第 9 號及國際財務報告準則第 7 號的修訂 (二零二四年十二月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年六月
年度改進第 11 冊 (二零二四年七月十八日頒佈)	二零二六年一月一日	二零二五年七月

該等修訂並無對中期簡明綜合財務報表造成任何影響。

由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可，但於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間方始生效，故尚未適用於 Prada 集團的新準則。

新準則	對 Prada 集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第 18 號財務報表的呈列及披露 (二零二四年四月九日頒佈)	二零二七年一月一日	二零二六年二月

由國際會計準則理事會所頒佈但截至二零二六年六月三十日尚未獲歐盟認可的新準則及現有準則的修訂。

新準則及現有準則的修訂	可能適用日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第 19 號非公共受託責任附屬公司：披露 (二零二四年五月九日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 19 號非公共受託責任附屬公司：披露的修訂 (二零二五年八月二十一日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際會計準則第 28 號對聯營公司及合營企業的投資中的公允價值選擇權的修訂 (二零二六年六月二十六日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際會計準則第 21 號外匯匯率變動之影響：換算為惡性通脹呈列貨幣的修訂 (二零二五年十一月十三日頒佈)	二零二七年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第 20 號監管資產及監管負債 (二零二六年五月二十七日頒佈)	二零二九年一月一日	尚未認可

主要財務資料

主要經濟指標 (金額以千歐元為單位)	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	3,048,014	2,740,035
經調整 EBIT (*)	530,152	618,545
佔收益淨額 %	17.4%	22.6%
EBIT (**)	522,999	607,294
佔收益淨額 %	17.2%	22.2%
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利	326,857	385,883
每股基本及攤薄盈利 (歐元)	0.128	0.151
經營現金流量淨額 (***)	414,457	467,548

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除非經常性開支前 EBIT

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於扣除財務開支淨額及所得稅前盈利

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減租賃負債付款

主要財務狀況指標 (金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額 (*)	956,160	899,342
投入資金淨額 (**)	8,409,159	8,223,456
淨財務狀況－盈餘／(虧絀) (***)	(692,748)	(465,810)
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	4,585,067	4,644,229

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於權益總額、租賃負債及淨財務狀況之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產

截至二零二六年六月三十日止六個月期間摘要

本集團於今年首六個月錄得穩健業績，第一季度表現良好，第二季度增速加快。

本集團收益淨額按固定匯率計同比增長 16%，按內生基準計 +5%^[1]。零售渠道作為增長的引擎，同比增長 12%，內生增長 +3%，而作為對比，二零二五年上半年則錄得 +10% 的雙位數增長。

在品牌層面，Prada 取得穩健表現，零售銷售淨額同比 +3%。Miu Miu 保持良好的業績表現，雖然面臨較高的比較基數 (+40%)，且受到中東衝突帶來的更顯著不利影響，期內仍錄得零售銷售淨額增長 3%。Versace 的表現符合預期，為上半年貢獻 305 百萬歐元的收益淨額。

^[1] 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

經調整 EBIT 率為 17.4%，反映 Versace 合併入賬的攤薄影響及重大外匯不利因素；按內生基準計，與二零二五年上半年相比，利潤率仍保持穩定。

得益於健康的現金流，本集團於期末的資產負債表穩健，財務虧絀淨額為 693 百萬歐元，反映 247 百萬歐元的資本現金支出以及 403 百萬歐元的股息支付。

Prada 在各地區的表現錄得全面改善，尤其是美洲、日本及亞太區。有關表現由同比及全價銷售額支撐，這得益於所有品類的豐富產品系列以及引人入勝的建築設計。文化活動與獨具匠心的項目持續彰顯品牌的多元化內涵，以及在傳統與創新之間游刃有餘的能力。

Miu Miu 在美洲、亞太區及日本保持強勁勢頭，在歐洲市場雖然有所改善，但仍略顯低迷。品牌秉持當代精神，持續提升吸引力，同時不斷豐富產品系列、優化零售體驗。

Versace 的策略重點圍繞提升收益質量及改善零售執行力。Pieter Mulier 於七月加入，標誌著品牌開啟創意重塑之旅。

投資方面，本集團繼續秉持長期資本部署的理念。零售網絡仍是重點關注領域，在新店開設、翻新及搬遷方面的投資較為均衡。在開設 14 家新店舖及關閉 25 家店舖後，本集團於期末擁有 832 家直營店。本集團同樣重視持續加強產業平台以及推進歷時多年的數字化轉型進程。

最後，本集團在關鍵的可持續發展優先事項方面持續取得實質進展。過渡至影響較低的原材料的計劃持續推動負責任的採購及產品創新。化學品管理亦取得進一步進展，同時本集團與業內同行合作，致力推動供應鏈減碳。「人員」支柱方面，多元平等與包容及性別平等仍是重點關注領域，而培訓及認知計劃為此提供支持。最後，本集團亦透過 SEA BEYOND 項目及 Forestami 倡議重申對文化的承諾，並透過教育吸引年輕一代參與及培養環保意識，進一步擴大上述項目的影響力。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合損益表(包括非國際財務報告準則指標)

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二六年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	截至 二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	佔收益 淨額 %	變動	變動 %
銷售淨額	2,931,971	96.2%	2,673,143	97.6%	258,828	9.7%
特許權費	116,043	3.8%	66,892	2.4%	49,151	73.5%
收益淨額(附註1)	3,048,014	100%	2,740,035	100%	307,979	11.2%
貨物銷售成本	(660,298)	-21.7%	(545,453)	-19.9%	(114,845)	21.1%
毛利率	2,387,716	78.3%	2,194,582	80.1%	193,134	8.8%
產品設計及開發成本	(90,946)	-3.0%	(79,895)	-2.9%	(11,051)	13.8%
廣告及傳訊成本	(307,322)	-10.1%	(254,359)	-9.3%	(52,963)	20.8%
銷售成本	(1,242,125)	-40.8%	(1,064,293)	-38.8%	(177,832)	16.7%
一般及行政成本	(217,171)	-7.1%	(177,490)	-6.5%	(39,681)	22.4%
經營開支	(1,857,564)	-60.9%	(1,576,037)	-57.5%	(281,527)	17.9%
經常性經營收入－ 經調整 EBIT	530,152	17.4%	618,545	22.6%	(88,393)	-14.3%
非經常性開支	(7,153)	-0.2%	(11,251)	-0.4%	4,098	-36.4%
經營收入－EBIT	522,999	17.2%	607,294	22.2%	(84,295)	-13.9%
利息及其他財務開支	(37,637)	-1.2%	(20,174)	-0.7%	(17,463)	86.6%
利息及其他財務收入	15,957	0.5%	12,777	0.5%	3,180	24.9%
租賃負債利息開支	(52,018)	-1.7%	(41,982)	-1.5%	(10,036)	23.9%
財務開支淨額	(73,698)	-2.4%	(49,379)	-1.8%	(24,319)	49.2%
除所得稅前溢利	449,301	14.7%	557,915	20.4%	(108,614)	-19.5%
所得稅	(121,269)	-4.0%	(170,923)	-6.2%	49,654	-29.1%
期內溢利	328,032	10.8%	386,992	14.1%	(58,960)	-15.2%
非控制權益應佔期內溢利	1,175	0.0%	1,109	0.0%	66	6.0%
Prada S.p.A. 擁有人 應佔期內溢利	326,857	10.7%	385,883	14.1%	(59,026)	-15.3%

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		1,020,558	1,261,676
應收貿易賬款	4	397,794	468,466
存貨	5	1,137,922	1,059,042
衍生金融工具－流動		17,737	20,592
應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動	6	225	185
其他流動資產	7	251,017	232,289
流動資產總值		2,825,253	3,042,250
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	2,530,733	2,459,155
商譽	8	1,518,063	1,517,902
無形資產	8	383,768	382,085
使用權資產	9	2,972,719	2,983,620
於股權工具及聯營公司的投資		67,352	67,523
遞延稅項資產		421,353	391,997
其他非流動資產	10	159,671	157,827
衍生金融工具－非流動		5,542	5,761
應收關聯方款項及預付關聯方款項－非流動		6,429	4,817
非流動資產總值		8,065,630	7,970,687
資產總值		10,890,883	11,012,937
負債及權益			
流動負債			
租賃負債－流動		566,979	524,699
流動金融負債及銀行透支		124,160	439,861
應付關聯方負債－流動	11	86	21
應付貿易賬款	12	579,556	628,166
所得稅負債		38,371	41,603
其他稅項負債		103,083	87,404
衍生金融工具－流動		31,054	10,475
其他流動負債	13	434,847	467,212
流動負債總額		1,878,136	2,199,441
非流動負債			
租賃負債－非流動		2,541,302	2,567,180
非流動金融負債		1,595,655	1,292,505
長期僱員福利		59,413	75,928
風險及費用撥備	14	88,489	83,336
遞延稅項負債		38,401	42,897
其他非流動負債		81,357	85,883
非流動負債總額		4,404,617	4,147,729
負債總額		6,282,753	6,347,170
股本		255,882	255,882
其他儲備		3,954,387	3,533,026
換算儲備		47,941	3,385
期內溢利		326,857	851,936
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益		4,585,067	4,644,229
非控制權益應佔權益		23,063	21,538
權益總額		4,608,130	4,665,767
負債總額及權益總額		10,890,883	11,012,937

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (以千股計)	股本	換算儲備	股份 溢價儲備	現金流量 對沖儲備	界定福利 計劃儲備	其他儲備	其他 儲備總額	期內溢利	權益		
										Prada S.p.A. 擁有人 應佔權益	非控制權益 應佔權益	權益總額
截至二零二四年十二月三十一日 之結餘(*) (經審核)	2,558,824	255,882	148,959	410,047	(8,064)	(9,314)	2,696,895	3,089,564	838,907	4,333,312	20,065	4,353,377
分配二零二四年溢利	-	-	-	-	-	-	838,907	838,907	(838,907)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	(419,647)	(419,647)	-	(419,647)	(250)	(419,897)
根據國際會計準則第29號 貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	6,062	6,062	-	6,062	-	6,062
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)	-	(196)	196	-
期內全面收入/(虧損)	-	-	(134,243)	-	(12,346)	-	-	(12,346)	385,883	239,294	(358)	238,936
截至二零二五年六月三十日 之結餘(*) (未經審核)	2,558,824	255,882	14,716	410,047	(20,410)	(9,314)	3,122,021	3,502,344	385,883	4,158,825	19,653	4,178,478
自非控制權益收購額外股份	-	-	-	-	-	-	(3,766)	(3,766)	-	(3,766)	128	(3,638)
根據國際會計準則第29號 貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	4,777	4,777	-	4,777	-	4,777
期內全面收入/(虧損)	-	-	(11,331)	-	29,449	222	-	29,671	466,053	484,393	1,757	486,150
截至二零二五年十二月三十一日 之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	3,385	410,047	9,039	(9,092)	3,123,032	3,533,026	851,936	4,644,229	21,538	4,665,767
分配二零二五年溢利	-	-	-	-	-	-	851,936	851,936	(851,936)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	(424,765)	(424,765)	-	(424,765)	-	(424,765)
根據國際會計準則第29號 貨幣重新估值	-	-	-	-	-	-	8,520	8,520	-	8,520	-	8,520
期內全面收入/(虧損)	-	-	44,556	-	(14,330)	-	-	(14,330)	326,857	357,083	1,525	358,608
截至二零二六年六月三十日 之結餘(未經審核)	2,558,824	255,882	47,941	410,047	(5,291)	(9,092)	3,558,723	3,954,387	326,857	4,585,067	23,063	4,608,130

(*) 有關額外資料，請參閱二零二五年年報綜合財務報表附註2

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
除所得稅前溢利	449,301	557,915
<u>損益調整</u>		
使用權資產折舊	297,879	236,166
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	179,979	160,559
物業、廠房及設備以及無形資產減值	675	1,003
財務開支	20,356	26,635
租賃負債利息開支	52,018	41,982
其他非貨幣(收入)開支	8,886	(6,724)
<u>資產負債表變動</u>		
其他非流動資產及負債	(25,387)	(10,573)
應收貿易賬款	80,830	31,792
存貨	(70,751)	(66,600)
應付貿易賬款	(52,192)	(25,284)
其他流動資產及負債	(42,271)	(29,034)
來自經營活動的現金流量	899,323	917,837
已付利息，包括租賃負債利息	(66,317)	(41,695)
已付所得稅	(146,467)	(187,003)
來自經營活動的現金流量淨額	686,539	689,139
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(247,134)	(270,388)
購買股權工具	-	(23,557)
向關聯方提供貸款	(1,612)	(2,268)
來自投資活動的現金流量淨額	(248,746)	(296,213)
向Prada S.p.A.擁有人派付股息	(402,652)	(397,800)
向非控制權益派付股息	-	(250)
租賃負債付款	(272,082)	(221,591)
向關聯方償還長期貸款	-	(2,580)
償還長期借款的流動部分－第三方	(24,297)	(131,706)
長期借款所得收益－第三方	307,598	10,160
短期借款變動－第三方	(300,907)	(32,404)
來自融資活動的現金流量淨額	(692,340)	(776,171)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(254,547)	(383,245)
外匯匯率差額	13,429	(30,286)
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,261,676	1,011,523
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	1,020,558	597,992

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內溢利	328,032	386,992
換算儲備變動	44,906	(135,710)
現金流量對沖工具的收益／(虧損)	(18,854)	(16,254)
稅務影響	4,524	3,908
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(14,330)	(12,346)
其後可重新分類至損益的項目：	30,576	(148,056)
期內全面收益總額	358,608	238,936
非控制權益應佔期內全面收益	1,525	(358)
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內全面收益	357,083	239,294

截至二零二六年六月三十日止六個月期間綜合業績附註

1. 收益淨額分析

								二零二六年 第二季度	二零二六年 第二季度
(金額以千歐元 為單位)	截至二零二六年 六月三十日止六個月 (未經審核)		截至二零二五年 六月三十日止六個月 (未經審核)		當前匯率 變動 %	固定匯率 變動 %(*)	固定 匯率內生 變動 %(**)	對比 二零二五年 第二季度的 固定匯率 變動 %(*)	對比 二零二五年 第二季度的 固定匯率 內生變動 % (**)
<u>收益淨額</u>									
零售銷售淨額 (直營店及 電子商務)	2,632,518	86.4%	2,453,381	89.5%	7.3%	12.4%	3.1%	14.7%	5.1%
批發銷售淨額 (獨立客戶及 特許經銷商)	299,453	9.8%	219,762	8.0%	36.3%	40.4%	19.6%	40.6%	21.4%
特許權費	116,043	3.8%	66,892	2.4%	73.5%	73.5%	11.9%	65.6%	9.7%
總收益淨額	3,048,014	100%	2,740,035	100%	11.2%	16.2%	4.7%	18.4%	6.7%
<u>按品牌劃分的 零售銷售淨額</u>									
Prada	1,620,958	61.6%	1,646,788	67.1%	-1.6%	3.3%	3.3%	6.3%	6.3%
Miu Miu	763,276	29.0%	780,140	31.8%	-2.2%	2.5%	2.5%	2.6%	2.6%
Versace	219,497	8.3%	—	—	—	—	—	—	—
Church's	15,766	0.6%	15,370	0.6%	2.6%	4.6%	4.6%	7.3%	7.3%
其他	13,021	0.5%	11,083	0.5%	17.5%	17.9%	17.9%	6.9%	6.9%
零售銷售淨額 總計	2,632,518	100%	2,453,381	100%	7.3%	12.4%	3.1%	14.7%	5.1%
<u>按地區劃分的 零售銷售淨額</u>									
亞太區	922,283	35.0%	838,371	34.2%	10.0%	14.6%	6.5%	15.9%	7.9%
歐洲	752,146	28.6%	727,562	29.7%	3.4%	4.5%	-3.8%	6.9%	-1.6%
美洲(***)	571,990	21.7%	439,738	17.9%	30.1%	37.4%	17.3%	40.1%	19.1%
日本(***)	288,307	11.0%	310,297	12.6%	-7.1%	5.7%	2.4%	11.2%	7.6%
中東	97,792	3.7%	137,413	5.6%	-28.8%	-24.1%	-24.1%	-26.2%	-26.2%
零售銷售淨額 總計	2,632,518	100%	2,453,381	100%	7.3%	12.4%	3.1%	14.7%	5.1%

(*) 對二零二六年數據應用二零二五年匯率計算得出

(**) 按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻

(***) 本集團將夏威夷的分類由歸入日本調整為歸入美洲。比較資料已據此重列

2. 店舖數目

在開設 14 家店舖及關閉 25 家店舖後，本集團截至二零二六年六月三十日經營 832 家店舖。

	二零二六年 六月三十日 (未經審核)		二零二五年 十二月三十一日 (經審核)		二零二五年 六月三十日 (未經審核)	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	416	16	423	16	426	16
Versace	210	–	220	–	–	–
Miu Miu	168	6	162	6	156	6
Church's	26	–	27	–	28	–
Car Shoe	2	–	2	–	2	–
Marchesi 1824 及其他餐飲	10	–	9	–	8	–
總計	832	22	843	22	620	22

	二零二六年 六月三十日 (未經審核)		二零二五年 十二月三十一日 (經審核)		二零二五年 六月三十日 (未經審核)	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
亞太區	314	20	318	20	215	20
歐洲	244	–	245	–	200	–
美洲(*)	150	–	152	–	101	–
日本(*)	96	–	100	–	77	–
中東	28	2	28	2	27	2
總計	832	22	843	22	620	22

(*)本集團將夏威夷的分類由歸入日本調整為歸入美洲。比較資料已據此重列

3. 每股盈利及股息

每股盈利按 Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
Prada S.p.A. 擁有人應佔期內溢利(以歐元計)	326,857,099	385,882,747
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	0.128	0.151

已付股息

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，經於二零二六年四月三十日舉行的股東週年大會批准，本公司派付股息424,764,784歐元(每股0.166歐元)。

於二零二六年五月及二零二六年七月，已分別繳納股息及相關應繳意大利預扣稅(22.1百萬歐元)，該稅項乃將意大利普通稅率應用於向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人派付的股息全額予以釐定。

4. 應收貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	417,499	498,803
呆壞賬撥備	(22,375)	(34,548)
應收貿易賬款－關聯方	2,670	4,211
總計	397,794	468,466

呆壞賬撥備變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘	34,548	14,062
綜合範圍變動	—	12,124
匯兌差額	383	(633)
增加	1,097	12,522
撥回	(7,685)	(3,093)
動用	(5,968)	(434)
期末結餘	22,375	34,548

應收貿易賬款總額及相關呆壞賬撥備的賬齡分析顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款－總額	420,169	374,869	11,703	4,318	4,985	2,887	21,407
呆壞賬撥備	(22,375)	(2,913)	(357)	(58)	(162)	(654)	(18,231)
應收貿易賬款	397,794	371,956	11,346	4,260	4,823	2,233	3,176

(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)	逾期天數					
	未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120	
應收貿易賬款－總額	503,014	450,731	12,476	8,005	5,834	3,713	22,255
呆壞賬撥備	(34,548)	(6,806)	(1,448)	(2,161)	(2,583)	(2,582)	(18,968)
應收貿易賬款	468,466	443,925	11,028	5,844	3,251	1,131	3,287

5. 存貨

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
原材料	146,182	148,581
在製品	63,846	59,237
製成品	1,099,563	1,020,172
退回資產	21,807	24,176
陳舊及滯銷存貨撥備	(193,476)	(193,124)
總計	1,137,922	1,059,042

二零二六年首六個月期間陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	撥備總額
期初結餘(經審核)	52,193	140,931	193,124
匯兌差額	3	1,898	1,901
增加	2,443	5,867	8,310
動用	—	(4,259)	(4,259)
撥回	(2,922)	(2,678)	(5,600)
期末結餘(未經審核)	51,717	141,759	193,476

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
金融資產	81	63
其他應收款項及預付款	144	122
總計	225	185

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	42,553	51,489
應收所得稅	34,991	29,667
廣告活動預付款項	25,126	24,649
租金成本	20,282	19,634
其他應收稅項	18,572	24,250
保險	11,726	8,841
向供應商作出的預付款項	5,950	5,781
保證金	5,302	5,662
其他	86,515	62,316
總計	251,017	232,289

8. 資本開支

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的物業、廠房及設備賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俱及 裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面值 總額
期初結餘(經審核)	1,257,359	84,726	506,492	395,905	59,306	155,367	2,459,155
添置	3,070	7,590	43,483	15,360	35,949	86,136	191,588
折舊	(14,764)	(8,473)	(79,503)	(36,234)	(7,948)	–	(146,922)
出售	(1)	–	(10)	(89)	(9)	(43)	(152)
匯兌差額	13,171	(10)	9,316	5,098	229	661	28,465
其他變動	11,064	7,166	21,937	11,548	33,342	(88,307)	(3,250)
減值	–	–	(329)	(338)	(8)	–	(675)
根據國際會計準則第29號 重新估值	–	–	2,467	37	20	–	2,524
期末結餘(未經審核)	1,269,899	90,999	503,853	391,287	120,881	153,814	2,530,733

租賃裝修以及傢俱及裝置增加主要與零售物業風格重塑及店舖搬遷有關。其他有形資產增加主要與購置飛機有關。

期末在建資產與零售及工業項目有關。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的商譽及無形資產賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	商譽	商標及 知識產權	軟件	其他無形 資產	在建資產	無形資產 總值
期初結餘(經審核)	1,517,902	157,551	169,292	335	54,907	382,085
添置	114	490	11,916	500	21,467	34,373
攤銷	-	(2,703)	(30,194)	(160)	-	(33,057)
匯兌差額	-	336	73	29	6	444
其他變動	47	57	33,098	(29)	(33,203)	(77)
期末結餘(未經審核)	1,518,063	155,731	184,185	675	43,177	383,768

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年至少進行一次減值測試。本集團並無報告具有不確定使用年期的無形資產(商譽及商標除外)。

與去年一致，現金產生單位(「現金產生單位」)組別一指管理層測試商譽減值的集團內最低級別一與品牌(為遵守國際財務報告準則第8號就分部報告目的確定的經營分部)相對應。

截至二零二六年六月三十日，於綜合財務報表中確認的商譽為1,518.1百萬歐元，並分配至以下現金產生單位組別：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
Versace	1,002,395	1,002,395
Prada	424,395	424,262
Miu Miu	91,273	91,245
總計	1,518,063	1,517,902

期內概無識別到減值跡象。然而，由於使用價值根據估計及假設計量，管理層無法排除商譽或

其他有形及無形資產於未來期間發生減值的可能性。

9. 使用權資產

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的使用權資產賬面值變動顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	其他	賬面值總額
期初結餘(經審核)	2,973,870	9,750	2,983,620
新合約、初始直接成本及重新計量	250,537	1,442	251,979
折舊	(295,772)	(2,107)	(297,879)
終止合約	(17,558)	(2)	(17,560)
匯兌差額	48,814	(153)	48,661
根據國際會計準則第 29 號重新估值	3,898	–	3,898
期末結餘(未經審核)	2,963,789	8,930	2,972,719

使用權資產減少 10.9 百萬歐元，主要反映新租賃及現有租賃重新計量合共 252.0 百萬歐元，減折舊 297.9 百萬歐元、終止合約 17.6 百萬歐元及正匯率差額 48.7 百萬歐元。

與新租賃、初始直接成本及重新計量相關的增加乃主要與租約重續(主要於亞洲、歐洲及美洲)及重新計量負債有關，以反映房地產行業常用指數(主要為消費物價指數)。

「其他」使用權資產為 8.9 百萬歐元，包括廠房及機器、車輛及硬件。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	98,819	96,755
商業協議預付款項	35,473	37,560
退休金盈餘	4,148	4,097
其他非流動資產	21,231	19,415
總計	159,671	157,827

保證金主要指零售租賃下已付的保證金。

11. 應付關聯方負債－流動

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
其他負債	86	21
總計	86	21

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	576,317	620,715
應付貿易賬款－關聯方	3,239	7,451
總計	579,556	628,166

下表載列按到期日劃分的應付貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	579,556	523,317	31,126	6,871	2,939	2,157	13,146
於二零二六年六月三十日的總計 (未經審核)	579,556	523,317	31,126	6,871	2,939	2,157	13,146
(金額以千歐元為單位)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)	逾期天數					
		未逾期	1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	628,166	579,723	24,770	8,699	2,522	4,225	8,227
於二零二五年十二月三十一日 的總計(經審核)	628,166	579,723	24,770	8,699	2,522	4,225	8,227

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
僱員及其他人士的短期福利	131,852	157,293
資本開支應付款項	105,530	125,383
客戶退貨撥備	71,140	75,510
應計開支及遞延收入	56,786	55,301
客戶墊款	55,316	47,190
其他	14,223	6,535
總計	434,847	467,212

14. 風險及費用撥備

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	法律爭議撥備	稅務爭議撥備	其他風險撥備	總計
期初結餘(經審核)	2,712	6,107	74,517	83,336
匯兌差額	—	9	2,414	2,423
撥回	—	(862)	(1,700)	(2,562)
動用	(52)	(84)	(2,341)	(2,477)
增加	300	40	7,429	7,769
期末結餘(未經審核)	2,960	5,210	80,319	88,489

風險及費用撥備為董事對結算可能產生之負債所需最大限度的資源流出的最佳估計。董事認為，根據於報告日期的可得資料，撥備總額足以應付可能產生之責任。

截至二零二六年六月三十日的其他風險撥備為80.3百萬歐元，主要與將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任65.2百萬歐元以及本集團就SEA BEYOND項目作出的承擔有關。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的管理層討論及分析

(就下文而言，除非另有註明，所有變動按固定匯率呈列。內生增長按固定匯率計算，不包括 Versace 的貢獻。)

截至二零二六年六月三十日止六個月，Prada 集團產生收益淨額 3,048.0 百萬歐元，較二零二五年同期增長 16.2% (內生增長 +4.7%)。外匯匯率波動造成約 5% 的負面影響，導致所呈報增長為 11.2%。

零售銷售淨額同比增長 12.4% (內生增長 +3.1%)，而作為對比，二零二五年上半年則錄得 +10.1% 的雙位數增長。儘管受到中東衝突帶來的更大影響，二零二六年第二季度的內生增長仍加速至 5.1%。

期內，零售渠道佔總收益淨額的 86.4%。

在獨立批發及免稅的帶動下，批發銷售淨額於期內增長 40.4% (內生增長 +19.6%)。

特許權費收入同比增長 73.5% (內生增長 +11.9%)，此良好趨勢乃得益於眼鏡及美妝的貢獻。

品牌

Prada 錄得穩健表現，零售銷售淨額於上半年增長 3.3%，其中第二季度加速至 6.3%，得益於各地區的全面改善，尤其是美洲、日本及亞太區。有關表現由同比及全價銷售額支撐。

Miu Miu 保持良好的業績表現，零售銷售淨額同比增長 2.5%。雖然面臨較高的比較基數(二零二五年第二季度為 +40.5%)，且受到中東衝突帶來的更顯著不利影響，第二季度仍錄得正增長趨勢，增長 +2.6%，與第一季度持平。

Versace 的表現符合預期，其策略重點圍繞提升收益質量及改善零售執行力。

Church's 的零售銷售淨額保持良好勢頭，較二零二五年同期增長 4.6%。

按品牌劃分，Prada 的收益淨額為 1,834.0 百萬歐元，Miu Miu 為 875.6 百萬歐元，Versace 為 305.3 百萬歐元，Church's 為 19.3 百萬歐元，而其他品牌為 13.8 百萬歐元。

市場

亞太區延續強勁勢頭，零售銷售淨額同比增長14.6%（內生增長+6.5%）。受益於穩健執行及區內的良好趨勢，Prada於第二季度實現進一步增長。Miu Miu於整個期間錄得穩健增長。

歐洲的零售銷售淨額同比增長4.5%（內生增長-3.8%），得益於遊客消費及當地需求回升，第二季度有所改善。

美洲市場持續向好，同比增長37.4%（內生增長+17.3%）。得益於當地需求上升，第二季度的業績表現增速加快。Prada及Miu Miu均繼續受益於不斷強化的組織及持續的投資。

日本錄得良好表現，同比增長5.7%（內生增長+2.4%），得益於穩健的當地消費及遊客需求增加，第二季度的表現有所改善。

由於第二季度地區衝突持續不休，中東同比下跌24.1%（內生增長-24.1%）。當地消費保持相對韌性，按季有所改善。

按地區劃分，歐洲的批發銷售淨額為119.4百萬歐元，亞太區為95.1百萬歐元，美洲為77.0百萬歐元，中東為5.7百萬歐元，日本為0.2百萬歐元及其他國家為2.1百萬歐元。

特許權費全部來源於歐洲。

經營業績

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，毛利率為收益淨額的78.3%，而二零二五年同期則為80.1%。

經營開支（不包括非經常性項目）為1,857.6百萬歐元，同比增長281.5百萬歐元（+17.9%）。

經常性經營收入（或經調整EBIT）為530.2百萬歐元，佔收益淨額的17.4%。倘不計Versace及負外匯影響，經調整EBIT率同比保持穩定。

財務開支淨額及所得稅

財務開支淨額為73.7百萬歐元，較二零二五年同期增加24.3百萬歐元，主要受銀行債務及租賃負債的利息開支增加所推動。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的所得稅合共121.3百萬歐元，實際稅率相當於除所得稅前溢利的27.0%。

期內溢利

期內溢利為328.0百萬歐元(佔收益淨額的10.8%)，而二零二五年同期則為387.0百萬歐元(佔收益淨額的14.1%)。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以提供有關投入資金淨額的組成資料：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,972,719	2,983,620
非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值	4,629,655	4,552,692
應收貿易賬款	397,794	468,466
存貨	1,137,922	1,059,042
應付貿易賬款	(579,556)	(628,166)
經營營運資金淨額(*)	956,160	899,342
其他流動資產淨值	258,524	242,502
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(597,064)	(596,214)
其他流動資產淨值／(負債淨額)	(338,540)	(353,712)
風險及費用撥備	(88,489)	(83,336)
長期僱員福利	(59,413)	(75,928)
其他長期負債淨額	(45,885)	(48,322)
遞延稅項淨額	382,952	349,100
其他非流動資產淨值／(負債淨額)	189,165	141,514
投入資金淨額(**)	8,409,159	8,223,456
Prada S.p.A. 擁有人應佔權益	(4,585,067)	(4,644,229)
非控制權益應佔權益	(23,063)	(21,538)
權益總額	(4,608,130)	(4,665,767)
非流動財務虧絀淨額	(1,589,226)	(1,287,688)
流動財務盈餘淨額	896,478	821,878
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)(***)	(692,748)	(465,810)
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)佔權益總額之比率	15.0%	10.0%
租賃負債－非流動	(2,541,302)	(2,567,180)
租賃負債－流動	(566,979)	(524,699)
租賃負債總額	(3,108,281)	(3,091,879)
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)(包括租賃負債)(****)	(3,801,029)	(3,557,689)
權益總額及淨財務狀況－盈餘／(虧絀)(包括租賃負債)	(8,409,159)	(8,223,456)

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於應收貿易賬款、存貨及應付貿易賬款之和

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於權益總額、租賃負債及淨財務狀況之和

(***) 該非國際財務報告準則指標相等於應付第三方及關聯方流動及非流動金融負債減現金及現金等價物以及於第三方及關聯方的流動及非流動金融資產

(****) 該非國際財務報告準則指標相等於淨財務狀況(包括租賃負債)

截至二零二六年六月三十日的投入資金淨額為8,409百萬歐元，包括(i)權益總額4,608百萬歐元，(ii)租賃負債3,108百萬歐元及(iii)財務虧絀淨額692.7百萬歐元。

使用權資產減少10.9百萬歐元，主要反映新租賃及現有租賃重新計量合共252.0百萬歐元，減折舊297.9百萬歐元、終止合約17.6百萬歐元及正匯率差額48.7百萬歐元。

截至二零二六年六月三十日，非流動資產(不包括遞延稅項資產)淨值增加77.0百萬歐元至4,630百萬歐元，而截至二零二五年十二月三十一日則為4,553百萬歐元。該變動主要反映資本開支226.1百萬歐元，減攤銷及折舊180.7百萬歐元及正匯率差額28.9百萬歐元。

截至二零二六年六月三十日止六個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為226.1百萬歐元，詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零二六年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零二五年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	121,269	124,570
房地產	-	13,466
工業、物流及公司	104,806	109,082
總計	226,075	247,118

本集團透過對店舖網絡的均衡投資(包括新店開設、翻新及搬遷)繼續加強其業務，同時亦持續實施舉措以鞏固其工業能力以及推進其科技與數字化項目。

截至二零二六年六月三十日，經營營運資金淨額為956.2百萬歐元，較二零二五年十二月三十一日增加56.8百萬歐元。該變動反映存貨增加78.9百萬歐元及應付貿易賬款減少48.6百萬歐元，部分被應收貿易賬款減少70.7百萬歐元所抵銷。期末，Versace對經營營運資金淨額的貢獻為129.1百萬歐元。本集團繼續展現出有效的基礎營運資金管理，營運資金佔銷售淨額的比率較去年保持穩定。

截至二零二六年六月三十日，其他流動資產淨值／(負債淨額)為338.5百萬歐元，而截至二零二五年十二月三十一日則為353.7百萬歐元。該減少主要反映與固定資產有關的應付款項減少。

截至二零二六年六月三十日，其他非流動資產淨值／(負債淨額)為189.2百萬歐元，較二零二五年十二月三十一日增加47.7百萬歐元，主要反映遞延稅項及長期僱員福利的變動。

淨財務狀況

下表提供淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 (經審核)
非流動金融負債	(1,595,655)	(1,292,505)
流動金融負債及銀行透支	(124,160)	(439,861)
金融負債總額	(1,719,815)	(1,732,366)
現金及現金等價物	1,020,558	1,261,676
於關聯方的金融資產－非流動	6,429	4,817
於關聯方的金融資產－流動	80	63
金融資產及現金及現金等價物總額	1,027,067	1,266,556
淨財務狀況－盈餘／(虧絀)	(692,748)	(465,810)

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債272.1百萬歐元後為414.5百萬歐元。經扣除投資活動流出現金247.1百萬歐元、支付股息402.7百萬歐元、對淨財務狀況的正匯兌影響10.0百萬歐元及其他小額項目後，本集團於期末錄得財務虧絀淨額692.7百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零二六年 六月三十日 (未經審核)	二零二五年 六月三十日 (未經審核)
來自經營活動的現金流量	899,323	917,837
已收(已付)現金利息淨額	(14,299)	287
租賃負債：已付利息	(52,018)	(41,982)
已付稅項	(146,467)	(187,003)
來自經營活動的現金流量淨額	686,539	689,139
租賃負債付款	(272,082)	(221,591)
經營現金流量淨額(*)	414,457	467,548
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(247,134)	(270,388)
購買股權工具	-	(23,557)
自由現金流量(**)	167,323	173,603

(*) 該非國際財務報告準則指標相等於來自經營活動的現金流量淨額減租賃負債付款

(**) 該非國際財務報告準則指標相等於物業、廠房及設備、無形資產和權益工具資本支出減處置收益之後的來自經營活動的現金流量淨額

於二零二五年四月，為撥付收購 Versace 的款項，Prada S.p.A. 訂立一份總金額為 1,500 百萬歐元的銀團融資協議，包括一項 1,000 百萬歐元的定期貸款融資（為期五年）及一項不超過 500 百萬歐元的過渡定期貸款融資（為期不超過兩年）。於二零二五年十一月，Prada S.p.A. 於定期貸款融資項下提取 1,000 百萬歐元及於過渡定期貸款融資項下提取 300 百萬歐元。此外，Prada S.p.A. 訂立一項 200 百萬歐元的雙邊定期貸款融資（為期七年），亦已於收購完成日期提取。於二零二六年二月，Prada S.p.A. 簽署一份 300 百萬歐元的美國私募配售票據購買協議，一次性兌付期限為 10 年。該交易旨在為收購 Versace 相關的過渡定期貸款進行再融資及提前全額償還。

截至二零二六年六月三十日，本集團在銀行尚未提取的現金信貸額度為 1,436 百萬歐元（截至二零二五年十二月三十一日為 1,398 百萬歐元），其中 854 百萬歐元為承諾信貸額度及 582 百萬歐元為無承諾。

截至二零二六年六月三十日，本集團已全面遵守所有財務契諾，且預期未來十二個月期間內仍會遵守。

下表載列租賃負債：

（金額以千歐元為單位）	二零二六年 六月三十日 （未經審核）	二零二五年 十二月三十一日 （經審核）
租賃負債－非流動	2,541,302	2,567,180
租賃負債－流動	566,979	524,699
總額	3,108,281	3,091,879

租賃負債由截至二零二五年十二月三十一日的 3,092 百萬歐元增加至截至二零二六年六月三十日的 3,108 百萬歐元，主要反映新合約及重新計量 253.0 百萬歐元，減期內作出的付款 272.1 百萬歐元、終止合約 19.4 百萬歐元及正匯率差額 54.9 百萬歐元。

租賃負債主要集中於美國、意大利及日本。

截至二零二六年六月三十日，財務債務淨額（當中包括租賃負債）為 3,801 百萬歐元，而截至二零二五年十二月三十一日則為 3,558 百萬歐元。

報告日期後事項

概無重要事項予以報告。

展望

儘管宏觀經濟及地緣政治環境仍存在不確定性，本集團上半年的表現依然穩健。在此背景下，我們繼續嚴謹執行各項工作，落實年初所制定的優先事項。儘管外部環

境仍充滿不確定性，旗下品牌的吸引力與良好狀態仍令我們在邁入下半年之際充滿信心。展望未來，我們將繼續專注於嚴謹執行及長期價值創造，始終致力於實現本集團取得高於市場增長的願景。

企業管治常規

本公司致力於保持最高水平的企業管治標準，以為其所有利益相關者（包括其股東）創造長期可持續價值。

本公司採納的企業管治模式包括一套規則、標準及結構化程序，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利、提升股東價值，並維護本集團的信譽及聲譽。本公司採納的企業管治模式符合本公司註冊成立所在地意大利適用法律及規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「守則」）所載原則的要求。

遵守守則

本公司董事會（「董事會」）已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規由二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載守則條文，惟守則條文第F.1.3條除外，此乃由於Patrizio Bertelli先生（董事會主席）因其他公務而未能出席本公司於二零二六年四月三十日舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）。因彼未克出席，Paolo Zannoni先生（董事會執行副主席）承擔股東週年大會主席的角色及職責，確保大會順利進行，並與股東進行有效溝通。

本公司將繼續不時檢討及評估有關常規，確保其符合守則及切合最新發展。

董事會

董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

除Ilaria Resta女士外，董事會現任成員均於本公司於二零二四年四月二十四日舉行的股東週年大會上獲委任，任期為三個財政年度，於召開股東大會批准截至二零二六年十二月三十一日止年度的財務報表之日屆滿。Ilaria Resta女士於二零二五年七月三十日獲董事會增選，以填補獨立非執行董事Marina Sylvia Caprotti女士辭任

留下的空缺，其後彼於股東週年大會上獲股東委任，任期將與其他董事的任期同時屆滿。

董事會目前由十一名董事組成－六名執行董事及五名獨立非執行董事。

於回顧期間，董事會分別於二零二六年一月二十二日、三月五日及四月三十日舉行了三次會議，以討論本集團總體企業策略及目標。主要議程包括：評估經營及財務表現(包括本集團二零二六年預算、二零二五年年度財務報表草稿及溢利淨額分配提案以及二零二六年第一季度業績)；批准與收購Versace融資相關的融資交易(包括私募配售交易及發行債券)；呈報二零二五年可持續發展報告；審閱關聯方交易；召開股東週年大會；以及檢討董事會委員會的組成。該等會議以混合形式(親身出席及透過電子方式)舉行，董事出席率為87.88%。

董事會亦於二零二六年七月三十日舉行了一次會議(董事出席率為90.91%)，以批准(其中包括)本集團於回顧期間的中期業績、若干附屬公司的資本重組，以及一間全資附屬公司簡化併入本公司，並聽取關於若干合規及監管事宜的最新資訊。

審核及風險委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核及風險委員會，其中至少一名成員具備相關財務管理專長，以履行審核及風險委員會職責。審核及風險委員會現任成員由四名獨立非執行董事Yoël Zaoui先生(主席)、Anna Maria Rugarli女士、Cristiana Ruella女士及Ilaria Resta女士組成。於二零二六年四月三十日，董事會議決將委員會的成員人數增至四名，委任Ilaria Resta女士，任期與其他成員一致。

審核及風險委員會的主要職責為協助董事會就內部審核職能、本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理制度的獨立性、充足性、有效性及效率提供獨立意見；監督外部審核流程、內部審核程序及財務控制活動；執行本公司的風險管理職能；評估本公司的商業模式及策略；檢討內部審核工作計劃；參考外部核數師所進行的工作後檢討與外部核數師的關係以及其獨立性、費用及聘用條款，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間，審核及風險委員會分別於二零二六年二月九日、三月二日及四月二十七日舉行了三次會議，出席率為100%。主要議程包括：審閱及批准本公司及本集團二零二五年財務報表草稿以及二零二五年減值測試、二零二六年預算及二零二五年可持續發展報告，以及批准本集團二零二六年第一季度業績。委員會亦處理管治及監督事宜，包括與外部核數師會面、關聯方交易、待決的稅務及法律訴訟以及內部審核與內部監控活動。最後，委員會審閱監督機構、委員會及內部審核職能的年度報告，批准二零二六年審核計劃，並審議一項透過併入方式進行集團內部合併的計劃草案。

審核及風險委員會亦於二零二六年七月二十七日舉行了一次會議(出席率為100%)，以批准(其中包括)本集團於回顧期間的中期業績，並評估若干附屬公司的資本重組。委員會亦聽取關於若干合規及內部控制事宜的最新資訊。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會提交予董事會考慮及採納(如適用)。

薪酬委員會現任成員由兩名獨立非執行董事 Anna Maria Rugarli 女士(主席)及 Yoël Zaoui 先生與執行董事兼執行副主席 Paolo Zannoni 先生組成。

於回顧期間，薪酬委員會分別於二零二六年二月十八日及三月二十四日舉行了兩次會議，出席率為100%。主要議程包括：審閱 Versace 管理層的薪酬架構以及審閱執行董事及本集團最高管理層於二零二五財政年度的浮動薪酬部分。鑒於 Ilaria Resta 女士已於股東週年大會上獲股東委任為獨立非執行董事，委員會亦對其薪酬表示贊同。

薪酬委員會亦於二零二六年七月八日舉行了一次會議(出席率為100%)，以審閱若干主要行政及創意職位的薪酬、根據二零二五年至二零二七年長期激勵計劃建議作出的二零二六年授予，並聽取有關歐盟《薪酬透明度指令》的最新進展。委員會亦對其自身的職權範圍進行定期檢討。

提名委員會

提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、

選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會多元化政策及董事提名政策。

提名委員會現任成員由三名獨立非執行董事Cristiana Ruella女士(主席)、Pamela Yvonne Culpepper女士及Ilaria Resta女士組成。於二零二六年四月三十日，董事會議決委任Ilaria Resta女士為委員會成員以取代Lorenzo Bertelli先生，任期與其他成員一致。

於回顧期間，提名委員會於二零二六年二月三日舉行了一次會議，出席率為100%。主要議程包括：對獨立非執行董事的獨立性進行年度評估、對董事會的架構、人數及組成(包括參照董事會多元化政策對其多元化情況)進行了年度檢討。

可持續發展委員會

可持續發展委員會通過其提案及顧問職能，協助並支持董事會對可持續發展事項(即旨在監督本公司對價值鏈及戰略可持續發展承諾的程序、舉措及活動)進行評估及作出決策。此外，委員會支持編製及審閱非財務報告(包括年度可持續發展報告)及有關可持續發展的傳訊以提交董事會批准。

可持續發展委員會現任成員由兩名獨立非執行董事Pamela Yvonne Culpepper女士(主席)及Anna Maria Rugarli女士以及一名執行董事Lorenzo Bertelli先生組成。

於回顧期間，可持續發展委員會於二零二六年二月二十五日舉行了一次會議，出席率為100%。主要議程包括：於提交董事會批准前，審閱二零二五年可持續發展報告及相關的外部鑒證程序；審閱二零二五財政年度的ESG成果，以及本集團在地球、人員及文化領域的ESG策略的進展(包括與聯合國教科文組織合作開展的各項舉措)；呈報二零二六年人力資源可持續發展策略及重點事項，包括薪酬透明度以及多元與包容相關舉措；並匯報二零二五年開展的供應商審核活動的最新進展。

可持續發展委員會亦於二零二六年七月十五日舉行了一次會議，出席率為100%，以審閱二零二六年上半年在地球、人員及文化領域的ESG成果以及本集團可持續發展策略的進展(包括二零二六年的重點領域及不斷演變的ESG監管格局)，並聽取有關端到端可追溯性計劃及人員議程的最新進展(包括薪酬透明度、多元與包容相關舉措以及與聯合國教科文組織合作開展的各項舉措)。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、規例、其公司章程、妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作有效性。

本公司的法定核數師委員會由 Roberto Spada 先生(主席)、Maria Luisa Mosconi 女士及 Patrizia Arienti 女士組成。替任法定核數師為 Stefania Bettoni 女士及 Cristiano Proserpio 先生。於回顧期間，法定核數師委員會成員出席了三次董事會會議。

監督機構 (Organismo di Vigilanza)

為符合意大利二零零一年六月八日第 231 號法令(「法令」)，本公司已成立一個監督機構 (Organismo di Vigilanza)，其主要職責是確保本公司根據法令採納的本公司組織、管理及控制模式的運作、有效性及執行。監督機構由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成。監督機構的現任成員由 Stefania Chiaruttini 女士(主席)、Armando Simbari 先生及法定核數師委員會主席 Roberto Spada 先生組成。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可分派股息。本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二六年三月五日，董事會建議就二零二五年派發每股 0.166 歐元的末期股息，即股息總額為 424,764,784 歐元。股東於股東週年大會上批准分派及派付末期股息。有關股息已於二零二六年五月十九日派付，而相關預扣稅則已於二零二六年七月繳納。

董事進行證券交易

本公司已採納一套規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄 C3 所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載者寬鬆。在回應本公司作出的具體查詢時，所有董事均確認彼等於回顧期間所有適用時間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納一套規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕消息的相關員工進行的證券交易的書面程序。該程序的條款不比標準守則所載者寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。本公司於回顧期間概無持有任何庫存股份。

刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.pradagroup.com 刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

Prada S.p.A.

執行副主席

Paolo Zannoni 先生

意大利米蘭，二零二六年七月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為 *Patrizio BERTELLI* 先生、*Paolo ZANNONI* 先生、*Miuccia PRADA BIANCHI* 女士、*Andrea GUERRA* 先生、*Andrea BONINI* 先生及 *Lorenzo BERTELLI* 先生；及本公司獨立非執行董事為 *Yoël ZAOUI* 先生、*Ilaria RESTA* 女士、*Cristiana RUELLA* 女士、*Pamela Yvonne CULPEPPER* 女士及 *Anna Maria RUGARLI* 女士。