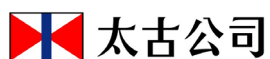


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



太古股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00019 及 00087)

二零二六年中期業績

目錄

企業宣言	1
表現摘要	2
主席報告	3
業務評述	7
財務評述	37
融資	39
簡明中期財務報表的審閱報告	44
簡明中期財務報表	45
簡明中期財務報表附註	50
附加資料	74
詞彙	78
財務日誌及投資者資訊	80

企業宣言

永續發展 長遠增長

太古公司是基地設於香港的國際綜合企業，其多元化的業務在市場擁有領先地位。公司在大中華區歷史悠久，「太古」的名字在這地區享譽超過一百五十年。

我們的目標是透過長遠地創造理想的權益回報以實現股東價值持續增長，及維持一般股息持續增長以將價值回饋股東。我們的策略是以大中華區及東南亞為業務重心，致力在該等地區發展地產、飲料及航空核心部門。我們正在醫療保健等新領域開拓業務。

我們的價值

正直真誠，竭盡所能，精益求精，謙遜恭謹，團隊合作，長遠發展。

我們的核心原則

- 我們的業務集中於極具發展潛力的亞洲區（特別是大中華區），集團在該區已累積多年經驗，對該區有深入的認識，並且已建立穩固的業務關係。
- 我們在集團內靈活調動資金和人才，並互相交流觀點。集團規模龐大且業務多元化，可增加我們接觸不同投資機會的可能性。
- 我們採取審慎的財務管理方針，使長期投資計劃不受金融市場的短期波動所影響。
- 我們招聘最優秀的人才，並投放大量資源於培訓及發展。員工的福祉是集團營運業務的關鍵。
- 我們在互惠互利的基礎上，與業務夥伴建立穩健而持久的關係。
- 我們投資於可持續發展工作，並相信這是正確的方針，而可持續發展工作有助集團藉著創新及提升效益，維持長遠增長。
- 我們致力維持崇高的企業管治標準，維護及發展太古品牌和信譽。

我們的投資原則

- 我們的目標是構建一個能夠持續提供穩定派息的業務組合。
- 我們是長遠投資者，著重持有業務的控股權益，並管理有關業務以達至長遠增長。我們不排除在適當情況下進行少數股權投資。
- 我們集中發展可利用專長作出貢獻並創造價值的業務。
- 我們投資於提供卓越產品和服務並於市場享有領導地位的業務。
- 我們撤出已充分發揮潛力的業務，將資金注入現有或新的業務。

表現摘要

	附註	截至六月三十日止 六個月			截至十二月 三十一日止年度
		二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	變幅	二零二五年 港幣百萬元
公司股東應佔溢利					
基本溢利	(i)	7,843	5,476	+43%	11,373
經常性基本溢利	(i)	6,962	4,712	+48%	9,754
財務報表所示		6,769	815	+731%	2,938
收益		49,446	45,774	+8%	90,467
營業溢利		7,493	1,861	+303%	4,454
撇除投資物業公平值變動的 營業溢利		6,931	5,745	+21%	10,527
投資物業公平值變動		562	(3,884)	N/A	(6,073)
來自營運的現金		9,217	8,438	+9%	17,020
融資前的現金流入淨額		8,899	6,161	+44%	13,483
權益總額（包括非控股權益）		323,090	314,090	+3%	316,235
債務淨額		62,511	71,337	-12%	65,264
資本淨負債比率（不包括租賃負債）		19.3%	22.7%	-3.4個百分點	20.6%
		港元	港元	變幅	港元
每股盈利（基本）	(ii)				
財務報表所示					
‘A’股		5.02	0.60	+737%	2.17
‘B’股		1.00	0.12		0.43
基本					
‘A’股		5.81	4.01	+45%	8.38
‘B’股		1.16	0.80		1.68
每股股息					
‘A’股		1.50	1.30	+15%	3.80
‘B’股		0.30	0.26		0.76
公司股東應佔每股權益	(iii)				
‘A’股		197.45	191.20	+3%	192.45
‘B’股		39.49	38.24		38.49

附註：

- (i) 有關財務報表所示與基本溢利的對賬，以及基本溢利與經常性基本溢利的對賬載於第37頁及第38頁。
- (ii) 請參閱財務報表附註11有關期內已發行的加權每日平均股數。
- (iii) 請參閱財務報表附註25有關期末的股份數目。

主席報告

各位股東：

我對集團於二零二六年首六個月的業績表現感到欣喜。地產部門錄得強勁業績，受惠於穩健的零售銷售表現及較佳的住宅買賣市場環境。飲料部門的表現有所改善，尤其是中國內地業務。航空部門方面，港機集團表現理想，而國泰集團雖然在二零二六年第二季度面對航空燃油價格上升的壓力，但在年初仍有極佳的開始。

二零二六年上半年，股東應佔基本溢利（撇除投資物業公平值變動）增至港幣七十八億四千三百萬元，二零二五年上半年則為港幣五十四億七千六百萬元。增幅主要由住宅買賣溢利及國泰集團上半年的良好表現所帶動。業績亦受惠於與國泰集團有關的非經常性收益，包括於二零二六年三月配售國泰航空公司股份所得收益港幣三億一千八百萬元，以及國泰集團於國航的權益在國航於二零二六年六月發行股份後被攤薄所產生的收益港幣六億四千六百萬元。物業出售的收益有所減少。撇除上述及其他非經常性項目後，經常性基本溢利由二零二五年上半年的港幣四十七億一千二百萬元增加至港幣六十九億六千二百萬元。財務報表所示的應佔溢利（包括投資物業公平值變動及非經常性項目）為港幣六十七億六千九百萬元，二零二五年上半年則為港幣八億一千五百萬元。我衷心感謝為集團上半年理想業績作出貢獻的各位。

我們繼續致力為香港作為國際金融中心及航空樞紐作出貢獻，並對香港在大灣區內的定位所帶來的龐大未來機遇感到振奮。

策略發展

二零二六年上半年，我們繼續專注於香港、中國內地及東南亞核心市場推進及落實地產、飲料及航空部門的策略計劃，致力為股東帶來價值。集團亦正於各項業務作出歷來最大的投資，以支持未來增長。

太古地產的港幣一千億元投資計劃為其長遠增長提供清晰框架，當中已投放接近百分之七十的資金。太古地產繼續投資於其在香港的旗艦發展項目。太古坊方面，太古地產近期成功投得一幅優質用地，有助該區繼續擴展和提升，並體現其對香港的長遠承諾。

在中國內地，北京太古坊和三亞太古里均預計於二零二六年年底起分階段開業。位於大灣區的廣州聚龍灣太古里正推進下一階段工程。在上海，前灘廣場的工程繼續開展，此為前灘太古里擴建項目之辦公樓部分。上海陸家嘴太古源及西安太古里的建築工程亦正進行中。這些發展項目展示了太古地產下一階段增長的規模和抱負。

在東南亞，位於雅加達的 Savyavasa 項目自二零二六年五月起向買家交付單位。在泰國，Upper House Residences Bangkok 及 The Wireless Residences by Upper House 的建築工程均進展理想。

太古可口可樂繼續推進其在中國內地投資人民幣一百二十億元的計劃，用於新設施及設備。隨著我們近期在東南亞作出重大投資，新專營區域業務的整合進展理想。二零二六年五月，太古可口可樂位於昆山的現代化廠房及位於廣州的智能綠色生產基地投入營運。海南新廠房的第一期工程正在進行中。台灣桃園廠房重建項目預計於二零二八年全面投入營運。

港機集團最近宣佈與太陽集團、豐田通商及日本航空成立合資企業，於越南北部雲屯國際機場發展航空維修設施。在中國內地，廈門太古已完成位於廈門翔安國際機場新機庫及設施的建設。上述兩個項目均配合港機集團機身服務的整體增長策略。在該策略下，港機集團將投資超過十億美元。

國泰集團於二零二六年二月完成回購由卡塔爾航空持有的股份，反映國泰集團對其長遠業務前景的信心。二零二六年四月，國泰集團宣佈成功為三年期固定利率港元債券定價，總額為港幣二十八億八千萬元，票息百分之三點七八。國泰集團已承諾投資約港幣一千五百億元於機隊、客艙及貴賓室產品，以及數碼創新。二零二六年五月，國泰貨運行使購買權，增購兩架空中巴士 A350F 貨機。

國泰集團亦繼續專注於提升香港的連通性。今年，國泰航空開辦往來香港與美國西雅圖之間的直航客運航班，而香港快運則開辦每日直飛中國內地無錫的航班。國泰航空亦宣佈計劃由二零二七年第一季起開辦直航哈薩克斯坦阿拉木圖的航班。

醫療保健業務方面，儘管我們將繼續在中國內地及東南亞以合理的估值評估尋找投資機遇，但短期內的首要重點將放在提升現有投資項目的營運表現。

業務表現

地產部門

二零二六年上半年，太古公司應佔太古地產的基本溢利為港幣四十億八千二百萬元，去年同期則為港幣三十六億六千二百萬元。業績改善主要由住宅買賣溢利帶動，尤其是完成出售香港深水灣道 6 號所帶來的溢利。此增幅部分被出售資產收益較去年同期減少所抵銷。

在香港，零售市場在出境旅遊的趨勢下仍繼續呈現正面動力。儘管空置率高企及新增供應帶來挑戰，太古地產辦公樓組合的租用率仍維持高水平，現有租戶擴張帶動租務活動增加。

在中國內地，受惠於政府推出擴大刺激經濟措施後市場氣氛及消費者信心改善，並持續帶動整體經濟，太古地產的零售物業組合表現強勁。旗下商場受惠於持續升級措施，當中包括北京三里屯太古里北區重新開業。儘管部分商場因進行升級工程而短暫影響營運，整體客流及零售銷售額仍錄得強勁增長。上海陸家嘴太古源 源邸於報告所述期內推售了三批單位，市場反應熱烈。

太古酒店表現有所改善。在邁阿密，原有文華東方酒店已於二零二六年四月拆卸，以便興建全新的高尚住宅及酒店項目。百分之六十的住宅單位經已預售。

飲料部門

太古可口可樂於二零二六年上半年錄得應佔溢利港幣八億四千六百萬元，二零二五年上半年則為港幣八億零三百萬元。受惠於消費者需求增強和持續投資於電子商貿等新興經銷渠道，中國內地業績顯著改善。台灣及香港的銷售增長均表現良好。

東南亞專營業務收益增加，其中泰國尤其受惠於本地消費改善及有效緩解商業壓力的措施。然而，整體業績受到滙兌收益減少及利息收入下降的不利影響。原材料及燃料價格上升亦對區域表現構成壓力。

航空部門

港機集團於二零二六年上半年錄得應佔溢利港幣六億五千三百萬元，二零二五年上半年則為港幣五億九千九百萬元。基地維修大修服務需求強勁，加上外勤維修工程、發動機維修和大修項目增加，帶動業績表現。

太古公司應佔國泰集團的溢利於二零二六年上半年增加至港幣二十八億二千六百萬港元，二零二五年上半年則為港幣十六億四千二百萬元。國泰集團於第一季度表現卓越，反映航空旅遊需求殷切。第二季度需求維持高企的同時，中東局勢卻導致燃油價格顯著上升。聯屬公司的業績較二零二五年上半年改善，主要由於國航貢獻有所增加。業績亦包括二零二六年六月國泰集團於國航的權益被攤薄所產生的收益港幣六億四千六百萬港元。

財政實力與漸進式股息

我們的財政狀況穩健，受惠於二零二六年六月發行港幣四十七億元債券（可交換為國泰航空有限公司股份）的所得款項淨額。是次債券發行使太古公司以具吸引力的條款取得資金，同時保留於國泰集團的重大長期策略性持股。於二零二六年六月三十日，集團可動用的流動資金為港幣四百五十八億元。加權平均債務成本由二零二五年的百分之三點六下降至百分之三點四，而太古公司借款總額中百分之七十五以固定利率安排。集團資本淨負債比率為百分之十九點三。集團的資產負債狀況健康，讓我們能繼續作長遠投資。

我們繼續透過漸進式股息政策，專注為股東帶來可持續和穩定的回報。董事局欣然宣佈派發第一次中期股息‘A’股每股港幣一點五零元及‘B’股每股港幣零點三零元，較二零二五年的第一次中期股息增加百分之十五。

第一次中期股息將於二零二六年十月九日（星期五）派發予二零二六年九月十一日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零二六年九月九日（星期三）起除息。

可持續發展

太古公司的可持續發展策略「SD 2050」聚焦於氣候、自然、員工和社區這些優先範疇。可持續發展被視為核心理念而非獨立職能，並融入我們的營運及業務表現之中。太古地產在「構建全球最可持續社區」的新願景指引下，推出與太古公司的「SD 2050」策略一致的「2050 可持續發展策略」。太古地產的策略繼續以其領先業界的社區營造實力引領創新變革。太古可口可樂位於昆山及廣州的新廠房均以達致 LEED 金級建築標準、國際水資源管理認證及零廢棄填埋目標為指引。港機集團開始在其車隊試行可再生燃料，並繼續專注於健康及安全表現。國泰集團的企業可持續航空燃油計劃在期內取得大幅增長。

展望

太古地產的新發展項目儲備仍然穩健，包括北京太古坊、前灘太古里和廣州太古滙的擴建部分、陸家嘴太古源、三亞太古里、西安太古里和廣州聚龍灣太古里。在香港，現有租戶採取逐步擴張和追求優質辦公樓的趨勢，令租務需求有所增加。入境旅遊復甦預期將有利香港零售市場。在中國內地，零售業正逐步改善。

太古可口可樂方面，我們預期未來六個月原材料價格仍存在不明朗因素，並將推行相應的緩解措施。在中國內地，隨著消費情緒轉好，我們將強化於新興數碼平台及旅遊熱點的產品經銷。在越南，價格吸引的小型實惠包裝經已推出市場，以增加市場份額和收益。在泰國，太古可口可樂將繼續拓展低糖及無糖產品組合以應對糖稅。我們的持續投資印證了對太古可口可樂在大中華區及東南亞的長遠前景充滿信心。

港機集團預期香港及中國內地市場對基地維修及發動機服務需求於二零二六年下半年維持穩定。廈門太古將於二零二六年年底遷往新機場。

國泰集團預期可按計劃達成二零二六年客運運力增長約百分之十的目標。踏入第三季度的夏季旅遊需求仍然強勁，惟中東衝突導致高企的航油價格影響預計仍會持續。在顧客體驗方面，國泰航空將於二零二六年年底在區域性航線營運的空中巴士A330 機隊上推出全新爾逸商務艙。國泰航空亦將於美國紐約開設其首個專屬貴賓室。國泰集團將於今年下半年繼續舉辦特別活動慶祝其八十周年誌慶。

二零二六年上半年，我們的業務表現理想。消費情緒持續回升，而隨着此趨勢持續，我們預期營商環境在本年餘下時間將進一步改善。我們相信，於核心市場作長遠投資的策略是正確方向。我們亦對於香港首個五年規劃感到鼓舞，該規劃將為香港未來經濟和社會發展提供清晰的策略方向。

主席

白德利

香港，二零二六年八月六日

業務評述

地產部門

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，專注於發展以商業為主的綜合發展項目，在營造社區及活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。於二零二六年六月三十日，太古股份有限公司持有太古地產百分之八十三點三一股權。

太古地產的業務由三個主要範疇組成：

物業投資

太古地產擁有可觀的投資物業及酒店組合。這些物業組合的應佔總樓面面積約三千三百五十萬平方呎，包括已落成的投資物業及酒店約二千三百七十萬平方呎，而發展中或持有作未來發展的投資物業約九百八十萬平方呎。在香港，太古地產應佔投資物業及酒店組合約一千四百二十萬平方呎，主要包括甲級辦公樓、零售物業、酒店、服務式住宅及其他高尚住宅物業。在中國內地，太古地產在北京、廣州、成都、上海、西安及三亞的優越地段持有十一個大型商業發展項目的權益。上述發展項目全部落成後，預計將提供應佔總樓面面積約一千九百三十萬平方呎，這些物業組合的一千零六十萬平方呎經已落成。

酒店投資及管理

太古地產透過太古酒店在香港全資擁有和管理兩間酒店，分別為位於太古廣場的香港居舍及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港 JW 萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店各百分之二十權益，以及位於東涌的諾富特東薈城酒店及香港銀樾美憬閣精選酒店各百分之二十六點六七權益。在中國內地，太古酒店管理三間酒店。太古地產全資擁有成都太古里的成都居舍，並持有頤堤港的北京東隅及上海興業太古滙的上海居舍各百分之五十權益。此外，太古地產於廣州太古滙的文華東方酒店及上海興業太古滙的上海素凱泰酒店分別擁有百分之九十七及百分之五十權益。在美國，太古地產透過太古酒店管理邁阿密東隅。太古酒店的業務擴展計劃將透過管理合約於日本東京及中國內地深圳開設新酒店，並於中國內地北京、上海及西安開設由太古酒店持有並管理的酒店。

物業買賣

太古地產的物業買賣組合應佔總樓面面積約六百六十萬平方呎，包括香港的海盈山和海德園及雅加達 Savyavasa 項目的已落成可發售單位。發展中的住宅項目共有七個，當中兩個位於香港、兩個位於中國內地、一個位於越南、一個位於泰國及一個位於美國邁阿密。

財務摘要

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
收益			
租金收入總額			
辦公樓	2,638	2,636	5,248
零售物業	3,768	3,652	7,193
住宅	219	221	438
其他收益*	68	67	135
物業投資	6,693	6,576	13,014
物業買賣	2,200	1,706	2,110
酒店	520	441	917
收益總額	9,413	8,723	16,041
營業溢利/(虧損)			
物業投資			
來自營運業務	4,410	3,914	7,703
出售投資物業權益	149	(121)	(49)
有關投資物業的公平值虧損	562	(3,884)	(6,073)
物業買賣	113	511	497
酒店	(4)	(53)	(107)
營業溢利總額	5,230	367	1,971
應佔合資及聯屬公司除稅後虧損	(165)	(539)	(1,258)
應佔溢利/(虧損)	3,611	(1,188)	(1,519)
太古公司應佔溢利/(虧損)	3,008	(999)	(1,275)

*其他收益主要為屋苑管理費。

應佔溢利與基本溢利的對賬

以下的附加資料提供財務報表所示與基本的股東應佔溢利／（虧損）的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業公平值變動及相關的中國內地遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。歸類為投資物業的使用權資產攤銷在基本溢利中支銷。

	附註	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
		二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
應佔溢利/(虧損)		3,611	(1,188)	(1,519)
有關投資物業的調整：				
有關投資物業的公平值(收益)/虧損	(i)	(23)	4,674	7,731
投資物業的遞延稅項	(ii)	160	(44)	288
出售投資物業權益變現的公平值收益	(iii)	1,164	1,001	2,195
集團自用投資物業折舊	(iv)	16	14	30
在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷	(v)	(41)	(40)	(80)
非控股權益應佔公平值變動減遞延稅項		13	(11)	(39)
應佔基本溢利		4,900	4,406	8,606
出售資產的溢利		(239)	(1,000)	(2,360)
應佔經常性基本溢利		4,661	3,406	6,246
太古公司應佔基本溢利		4,082	3,662	7,160
太古公司應佔經常性基本溢利		3,883	2,829	5,194

附註：

- (i) 即集團綜合損益表所示的公平值變動及集團應佔合資及聯屬公司公平值變動。
- (ii) 即集團投資物業的遞延稅項變動，以及集團應佔合資及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動。這包括中國內地投資物業公平值變動的遞延稅項，以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。這亦包括於集團內部轉移投資物業所產生的若干稅項調整。
- (iii) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，公平值收益／(虧損)由重估儲備轉撥至綜合損益表。出售投資物業權益的變現公平值收益，包括出售過往曾歸類為投資物業之物業所產生的歷史公平值變動。
- (iv) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。
- (v) 香港財務報告準則第 16 號修訂了香港會計準則第 40 號中對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以獲取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按公平值入賬。該等使用權資產的攤銷在基本溢利中支銷。

地產部門 — 按百分之一百基準計算的應佔基本溢利變動

	港幣百萬元
截至二零二五年六月三十日止六個月的應佔基本溢利	4,406
出售資產的溢利減少	(761)
物業投資溢利減少	(302)
物業買賣溢利增加	1,493
酒店溢利增加	50
其他	14
截至二零二六年六月三十日止六個月的應佔基本溢利	4,900

策略更新

港幣一千億元投資計劃

二零二二年三月，太古地產公佈一項港幣一千億元的投資計劃，在未來十年投資於香港及中國內地的物業發展項目和住宅買賣項目（包括東南亞）。資金配置目標為港幣三百億元用於香港、港幣五百億元投放於中國內地，以及港幣二百億元投放於住宅買賣項目（包括東南亞）。於二零二六年七月三十一日，集團已投放約港幣六百九十億元的規劃投資金額（港幣一百三十億元於香港、港幣四百六十億元於中國內地及港幣一百億元於住宅買賣項目）。

已落實的主要項目包括位於香港的海德園、皇后大道東 269 號、英皇道 983 至 987A 號及濱海街 16 至 94 號；位於曼谷的 Upper House Residences Bangkok 及 The Wireless Residences by Upper House；位於西安太古里以零售為主導的綜合發展項目；位於三亞以零售為主導的發展項目；位於上海的綜合發展項目陸家嘴太古源和前灘太古里（新的零售部分）及前灘廣場（前稱前灘綜合發展項目）；位於廣州的廣州聚龍灣太古里及廣州太古滙第三期；以及香港船塢里 8 號、英皇道 1067 號、海灣街 9 至 43 號和糖廠街 29 至 41 號的辦公樓及其他商業用途發展項目。尚未落實的項目包括在中國內地一線及新興一線城市包括北京及深圳有更多以零售為主導的綜合發展項目，以計劃將太古地產於中國內地的總樓面面積增加一倍；同時亦進一步擴展香港的太古廣場和太古坊，以及更多在香港、中國內地和東南亞的住宅物業買賣項目。

主要發展項目

太古地產持有百分之四十權益的聯屬公司於二零二六年一月、四月及六月分別進行位於上海的高尚住宅項目陸家嘴太古源 源邸的第四、第五及最後（第六）批次預售。截至二零二六年七月三十一日，合共已預售六個批次三百七十八個單位中的三百一十六個，自二零二四年首次推出以來，累計總銷售額達人民幣一百六十億元。

二零二六年三月，太古地產收購一家項目公司的百分之五十股權，該項目公司擬發展一幅總樓面面積約十三萬九千三百平方呎的用地，作為廣州聚龍灣太古里發展項目的一部分。

二零二六年三月，太古地產完成出售深水灣道 6 號兩幢獨立屋予第三方買家，成交價為港幣二十二億元。

二零二六年四月，作為持續資本流轉策略的一部分，太古地產完成出售香港一項商業投資物業予第三方買家，成交價為港幣三億六千萬。

二零二六年四月，太古地產宣布推出其「2050 可持續發展策略」，進一步體現其以可持續發展為營運核心的長遠承諾。新策略以「構建全球最可持續社區」為願景，旨在引領建築環境創新變革，實現企業、人與自然和諧共榮，同時配合公司在香港、中國內地及東南亞的業務發展。

二零二六年五月，太古地產成功申請強制售賣鰂魚涌海灣街 9 至 43 號及糖廠街 29 至 41 號的大部分用地，擬重新發展作辦公樓及其他商業用途。該收購已於二零二六年六月完成。

二零二六年六月，太古地產根據於二零二三年十一月訂立的買賣協議，就有關完成出售鰂魚涌港島東中心 44 樓予證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）發出書面通知，預期於二零二六年十二月三十一日完成交易。

投資物業及酒店組合							二零二五年
(太古地產應佔總樓面面積（或預計總樓面面積），以百萬平方呎計）							十二月三十一日
地點	二零二六年六月三十日					總面積	總面積
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業/ 服務式住宅	規劃中 物業		
已落成							
太古廣場	2.2	0.7	0.5	0.4	-	3.8	3.8
太古坊	6.3	-	-	0.1	-	6.4	6.4
太古城中心	-	1.1	0.2	-	-	1.3	1.3
其他	0.7	0.7	0.1	0.1	-	1.6	1.7
- 香港	9.2	2.5	0.8	0.6	-	13.1	13.2
三里屯太古里	-	1.6	-	-	-	1.6	1.6
成都太古里	-	1.4	0.2	0.1	-	1.7	1.7
太古滙	1.6	1.5	0.5	-	-	3.6	3.6
頤堤港	0.3	0.5	0.2	-	-	1.0	1.0
興業太古滙	1.0	0.5	0.2	0.1	-	1.8	1.8
前灘太古里	-	0.6	-	-	-	0.6	0.6
其他	-	0.3	-	-	-	0.3	0.3
- 中國內地	2.9	6.4	1.1	0.2	-	10.6	10.6
已落成總面積	12.1	8.9	1.9	0.8	-	23.7	23.8
發展中或持有作未來發展							
- 香港 ⁽ⁱ⁾	-	-	-	-	1.1	1.1	1.1
- 中國內地 ⁽ⁱⁱ⁾	2.2	5.4	0.4	0.1	0.6	8.7	8.6
總面積	14.3	14.3	2.3	0.9	1.7	33.5	33.5

附註：

(i) 物業組合主要包括英皇道 1067 號及船塢里 8 號，以及海灣街 9 至 43 號和糖廠街 29 至 41 號。

(ii) 物業組合主要包括北京太古坊、西安太古里、三亞太古里、廣州聚龍灣太古里、廣州太古滙第三期及上海兩項綜合發展項目。

業績摘要

二零二六年上半年，地產部門的應佔溢利為港幣三十億零八百萬元，而二零二五年上半年則錄得虧損港幣九億九千九百萬元。該等數字包括二零二六年上半年的除稅前公平值收益港幣八百萬元，而二零二五年上半年則錄得除稅前公平值虧損港幣三十九億二千一百萬元（主要與香港辦公樓物業組合有關）。

主要撇除投資物業公平值變動的太古公司應佔基本溢利由二零二五年上半年的港幣三十六億六千二百萬元增加至二零二六年上半年的港幣四十億八千二百萬元。增幅主要來自出售香港深水灣道 6 號兩幢獨立屋的所得溢利，惟部分被出售資產收益減少所抵銷。二零二五年上半年，太古地產錄得收益，包括出售位於美國邁阿密市的 Brickell City Centre 購物中心、其停車位及若干共用設施，以及一幅毗鄰用地的權益。

撇除出售資產所得溢利港幣一億九千九百萬元（二零二五年上半年為港幣八億三千三百萬元），二零二六年上半年太古公司的應佔經常性基本溢利為港幣三十八億八千三百萬元，而二零二五年上半年則為港幣二十八億二千九百萬元。

來自物業投資的經常性基本溢利於二零二六年上半年有所減少，主要反映出售 Brickell City Centre 購物中心後的租金收入流失，以及利息開支增加，惟部分影響被零售物業組合租金收入增加所抵銷。

在香港，零售市場繼續呈上升趨勢。儘管出境旅遊趨勢持續，優越的零售地段受惠於入境旅遊、策略性品牌重整和對高級腕錶、珠寶及黃金的需求增加，因而錄得銷售增長。太古地產旗下多個商場持續推行市場推廣活動，以帶動業務增長。旗下辦公樓組合的租用率維持高水平，現有租戶擴張帶動租賃活動增加。儘管空置率高企

及新增供應帶來挑戰，辦公樓市場受惠於首次公開招股市場活躍及金融業界氣氛改善而重拾動力。

在中國內地，受惠於政府推出擴大刺激經濟措施後市場氣氛及消費者信心改善，並持續帶動整體經濟，太古地產的零售物業組合於二零二六年上半年表現強勁。旗下商場受惠於更豐富的體驗式零售服務及持續升級措施，當中包括北京三里屯太古里北區重新開業。儘管部分商場因進行升級工程而短暫影響營運，整體客流及零售銷售額仍錄得強勁增長。

二零二六年上半年，物業買賣基本溢利顯著增加，主要來自出售深水灣道6號兩幢獨立屋的所得溢利。

太古酒店於香港及中國內地的整體表現於二零二六年上半年有所改善，反映酒店組合的入住率及每間可供入住客房的收益增加。由太古地產管理的美國酒店表現強勁。

按市場劃分的業績及展望

投資物業

香港

辦公樓

二零二六年上半年來自香港辦公樓組合的租金收入總額為港幣二十四億四千九百萬元，與二零二五年同期大致相若。空置率高企及新增供應繼續對香港辦公樓市場的租金帶來下行壓力。儘管面對上述不利因素，太古地產的辦公樓組合仍維持穩健和高租用率。於二零二六年六月三十日，辦公樓組合的租用率為百分之九十。太古坊二座及太古廣場六座為最新推出的兩座物業（分別於二零二二年九月及二零二四年二月落成），租用率分別為百分之八十和百分之七十。撇除太古坊二座及太古廣場六座，其餘辦公樓組合的租用率為百分之九十二。

零售物業

香港零售物業組合的租金收入總額於二零二六年上半年為港幣十一億九千六百萬美元，較二零二五年同期增加百分之二。太古地產旗下多個商場持續推行市場企劃及推廣活動，有助帶動銷售表現。儘管出境旅遊趨勢持續，香港零售市場仍繼續向上。本地的高消費客群及國際旅客對高級腕錶、珠寶及黃金需求增加，帶動消費顯著增長。太古廣場購物商場、太古城中心及東薈城名店倉的零售銷售額於二零二六年上半年分別上升百分之十五、百分之三及百分之十六。香港市場整體零售銷售額的臨時估算於二零二六年上半年增加百分之十。

商場於期內接近全部租出。

住宅物業

住宅物業組合於二零二六年六月三十日的租用率約為百分之七十七。

發展中投資物業

太古地產於二零二二年及二零二三年分別取得英皇道 1067 號及船塢里 8 號的全部擁有權，該兩幅用地前稱仁孚工業大廈及華廈工業大廈，並擬重新發展作辦公樓及其他商業用途，其總樓面面積約為七十七萬九千平方呎。

二零二六年六月，太古地產透過強制售賣拍賣，收購鯪魚涌海灣街 9 至 43 號及糖廠街 29 至 41 號大部分用地的剩餘權益。該用地的總面積約為二萬四千八百平方呎，擬重新發展作辦公樓及其他商業用途。

其他物業

二零二三年十一月，太古地產就出售鰂魚涌港島東中心十二層辦公樓樓層（42 至 54 樓，不包括 49 樓）予證監會訂立協議。證監會目前佔用的九層（45 至 54 樓，不包括 49 樓）已於二零二三年十二月完成出售。43 樓亦已於二零二五年十二月三十一日完成出售。44 樓將不早於二零二六年十二月三十一日及不遲於二零二七年十二月三十一日完成交易，42 樓將不早於二零二七年十二月三十一日及不遲於二零二八年十二月三十一日完成交易。該十二層辦公樓樓層的總樓面面積約為三十萬平方呎。二零二六年六月，太古地產就完成出售 44 樓向證監會發出書面通知，預期於二零二六年十二月三十一日完成交易。

二零二五年十一月，太古地產再推出四百五十三個香港太古城住宅項目的停車位供發售。截至二零二六年七月三十一日，所有停車位均已出售。二零二六年前已確認出售四百三十五個停車位，其餘十八個停車位預期將於二零二六年第三季度確認出售。

展望

首次公開招股市場活躍及金融業氣氛改善，帶動香港辦公樓市場在近月重拾動力。租務活動增加主要受現有租戶採取逐步擴張和追求優質辦公樓的趨勢所推動，租戶正利用有利的市場環境升級其辦公室，並聚焦於配套完善、具可持續發展認證及往來便利的辦公樓。受惠於金融核心區租用率改善及穩健增長，太古廣場的租務活動持續增加。在強勁的續租及擴租需求下，續租率維持在高水平，因而使空置率逐步下降。新訂租金下調幅度收窄，個別新租約更錄得正租金調整。太古坊自二零二五年第四季度以來租金大致保持穩定，並繼續吸引優質租戶。

儘管消費者的購物習慣轉向網上消費及出境旅遊趨勢持續，香港整體零售氣氛在二零二六年逐漸改善。由於資本開支回報存在不確定性，加上經營成本上升，零售商在擴充業務方面仍然審慎，並有選擇性地進行擴張。入境旅遊逐步復甦，加上一系列國際盛事及會議日程，預期將有利香港零售市場。憑藉持續優化租戶組合，以及多元化的市場推廣活動及會員獎賞計劃，預期將推動太古地產旗下商場的客流及銷售表現。

中國內地

零售物業

受惠於體驗式零售轉型持續及零售物業組合升級成功，中國內地商場的零售銷售額及客流於二零二六年有非常好的開始。三里屯太古里北區於二零二五年年底完成大型商戶組合升級後保持強勁表現，並因愛馬仕（Hermès）全球旗艦店於二零二六年四月開業而進一步增強。上海興業太古滙亦在二零二五年六月迎來「路易號」（The Louis）後錄得強勁表現，並於二零二六年上半年迎來 Rolex Prestige 開業，進一步提升品牌組合。二零二六年上半年，太古地產旗下購物商場應佔中國內地的零售銷售額（不包括汽車零售商戶的銷售額）上升百分之二十三。北京三里屯太古里及頤堤港、成都太古里、廣州太古滙、上海興業太古滙及前灘太古里的零售銷售額分別上升百分之六十三、百分之三、百分之十四、百分之九、百分之八十二及百分之十四。

二零二六年上半年，太古地產於中國內地的零售物業租金收入總額上升百分之十三至港幣二十五億七千二百萬元。撇除人民幣匯率變動的影響，租金收入總額上升百分之七。

北京三里屯太古里的零售銷售額及租金收入總額於二零二六年上半年分別上升百分之六十三及百分之十六，受惠於自二零二五年年底起，三里屯太古里北區開設標誌性的獨棟品牌店及具建築特色的旗艦店，以及三里屯太古里南區的成功升級及品牌定位。北京國際旅客人數強勁增長，以及有利的離退稅政策，進一步支持相關的上升趨勢。隨著三里屯太古里強化其高級時尚零售和休閒熱點的地位，零售樓面需求保持強勁。毗鄰三里屯太古里北區的 N1 樓正改造重建為滙聚全球旗艦店的全新零售地標。目前，幕牆及機電安裝工程正進行中。重建項目預計於二零二六年完成，並於二零二七年開業。於二零二六年六月三十日，該發展項目的租用率為百分之一百。

二零二六年上半年，成都太古里的零售銷售額及租金收入總額均上升百分之十四，反映其品牌組合及店舖持續升級。太古地產繼續致力鞏固該發展項目作為高端購物及消閒熱點的地位。於二零二六年六月三十日，該項目的租用率為百分之九十八。

二零二六年上半年，廣州太古滙的零售銷售額及租金收入總額分別上升百分之九及百分之十一，反映租戶組合持續改善。於二零二六年六月三十日，該商場的租用率為百分之一百。毗鄰的太古滙第二期正翻新成為生活品味地標，為顧客帶來涵蓋時尚、餐飲、休閒互動及身心健康的嶄新體驗。翻新工程預計於二零二七年完成。廣州太古滙於二零二四年八月收購與購物商場相連的太古滙第三期，設計開發正在進行中。該物業將翻新成為太古滙的新增高端零售物業組合部分，工程預計於二零二八年起完成。

二零二六年上半年，北京頤堤港的零售銷售額上升百分之三，而租金收入總額則下跌百分之三。這主要反映北京太古坊持續進行發展工程及連接設施提升工程（包括行人天橋及隧道）對營運所帶來的短暫影響。商場於二零二六年六月三十日的租用率為百分之九十八。

上海興業太古滙於二零二六年上半年的零售銷售額及租金收入總額分別上升百分之八十二及百分之二十九，反映二零二五年六月迎來路易威登（Louis Vuitton）的「路易號」（The Louis）以及持續引入新概念和旗艦店帶動強勁客流。於二零二六年六月三十日，商場的租用率為百分之九十八。

二零二六年上半年，上海前灘太古里的零售銷售額及租金收入總額分別上升百分之十四及百分之十六，受惠於客流增加、租戶支援加強以及與租戶在租賃營運方面更緊密合作。於二零二六年六月三十日，該項目的租用率為百分之九十八。

廣州聚龍灣太古里一期由太古地產與廣州珠江實業集團合作發展，為廣州荔灣區綜合發展項目的零售部分，並自二零二五年十二月起分階段開業。零售銷售額及客流令人鼓舞。於二零二六年六月三十日，租戶已承諾租用一期零售樓面的百分之七十六，而已開業的可出租零售樓面為百分之五十四。

辦公樓

二零二六年上半年，太古地產於中國內地辦公樓物業的租金收入總額增加百分之四至港幣一億八千九百萬元。撇除人民幣滙率變動的影響，租金收入總額減少百分之二。在經濟持續不明朗下，北京、上海及廣州市場對辦公樓樓面的需求仍然低迷。在廣州及上海，市場新增供應導致空置率上升。在北京，雖然新增供應有限，但市場對辦公樓樓面的需求仍然疲弱。

於二零二六年六月三十日，廣州太古滙、北京頤堤港一座及上海興業太古滙辦公樓的租用率分別為百分之九十、百分之九十六及百分之九十六。

發展中投資物業

北京太古坊是現有頤堤港發展項目的延伸部分，總樓面面積約四百萬平方呎。北京太古坊是一項以辦公樓為主導的綜合發展項目，預計於二零二六年年底起分階段落成。項目的全部大樓上蓋工程已經平頂。辦公樓的幕牆和機電安裝工程正進行中。項目由太古地產與中國人壽保險股份有限公司合作進行。太古地產持有此項目百分之四十九點八九五權益。

西安太古里位於西安市碑林區小雁塔歷史文化片區，將發展成為一個以零售為主導的綜合發展項目，包括零售及文化設施、一間酒店及服務式公寓。項目的估計總樓面面積約二百九十萬平方呎。地庫及上蓋工程正在進行中。該項目預計於二零二七年起分階段落成。項目由太古地產與西安城桓文化投資發展有限公司合作進行。太古地產持有該項目百分之七十權益。

太古地產的首個度假型高端零售項目三亞太古里位於三亞海棠灣國家海岸中心地帶，包括地下停車場及其他配套設施，總樓面面積約二百五十萬平方呎。項目由太古地產與中國旅遊集團中免股份有限公司合作發展，將成為三亞國際免稅城三期。項目現正進行上蓋、幕牆、機電安裝及室內裝修工程，預計於二零二六年開始分階段落成。太古地產持有該項目百分之五十權益。

前灘太古里（新的零售部分）及前灘廣場（前稱前灘綜合發展項目）位於上海中環線內，佔地約六十八萬六千平方呎。該幅用地位於三條上海地鐵線路的交匯點，與太古地產與陸家嘴集團合資發展的首個項目前灘太古里僅一街之隔。該綜合發展項目包括零售、辦公樓及住宅部分，總樓面面積約四百一十萬平方呎（包括地下零售樓面）。辦公樓及零售部分已經平頂，並正進行幕牆和內部裝修工程。項目預計於二零二六年落成。於二零二六年七月三十一日，已預售住宅大樓（世紀前灘·天御及世紀前灘·天滙）約百分之九十八的可銷售總面積。太古地產持有此項目百分之四十權益。

陸家嘴太古源由太古地產與陸家嘴集團合作發展，位於上海浦東黃浦江沿岸內環線內，將發展成一項綜合地標項目，包括高尚住宅物業、零售、辦公樓及文化設施，以及一間酒店及服務式公寓。項目的估計總樓面面積約四百二十萬平方呎（包括地下零售面積），相關圖則有待批准。西區所有辦公樓已經平頂，同區的零售部分上蓋工程亦已完成，幕牆及內部裝修工程正在進行中。東區發展方案正在規劃中。項目預計於二零二六年起分階段落成。第四、第五及最後（第六）批住宅單位分別於二零二六年一月、四月及六月進行預售。截至二零二六年七月三十一日，已預售六個批次中三百七十八個單位中的三百一十六個。太古地產持有該項目百分之四十權益。

在一項位於廣佛都市圈核心區域的廣州荔灣區、總樓面面積約五百七十萬平方呎的綜合發展項目中，太古地產現正與廣州珠江實業集團合作發展此綜合發展項目的零售部分（「廣州聚龍灣太古里」）。於二零二六年六月三十日，太古地產已收購和租賃總樓面面積約為八十三萬五千平方呎的零售用地。受進一步相關交易協議所約束，總樓面面積將增加至約一百六十一萬五千平方呎。自二零二五年十二月起，該發展項目零售部分的第一期包括一系列零售、餐飲和生活品味店舖，並設有展覽及活動空間。下一階段的地庫及上蓋工程正在進行中。整個發展計劃將於二零二七年起分階段落成。太古地產持有項目零售部分的百分之五十權益。

廣州太古滙擁有一座與太古滙購物商場直接連接的物業，該物業將發展為太古滙第三期。該建築物總樓面面積約為六十五萬五千平方呎，將翻新為購物商場的高尚零售延伸部分。設計開發進行中，而翻新工程預計於二零二八年起完成。太古地產持有此物業百分之九十七權益。

其他物業

太古地產持有與上海靜安置業（集團）有限公司成立的合資管理公司百分之六十權益，該公司負責活化及管理上海靜安區的張園石庫門歷史建築群。活化工程完成後，建築群的地面總樓面面積（包括停車位）將為六十七萬三千八百七十一平方呎，而地下空間的總樓面面積則為九十五萬六千九百四十九平方呎。建築群包括超過四十組約一百七十幢兩層或三層高的石庫門建築，並連接三條地鐵線及上海興業太古滙。項目第一期（西區）已於二零二二年十一月竣工及開放。第二期（東區）的建築及翻新工程正在進行中。第二期的活動推廣空間已於二零二六年六月起分階段開放，而整個東區預計於二零二七年起分階段開放。太古地產並無持有該建築群的擁有權權益。

展望

受惠於《第十五個五年規劃》推出，標誌著中國內地向高品質消費的策略轉型，零售市場在二零二六年年初持續呈現改善跡象。零售業仍處於逐步改善階段，零售商對中長期前景保持審慎樂觀，並同時繼續投資於策略性及核心零售地點。金飾、鐘錶及珠寶等分項受到追捧，顯示潛在消費需求具韌性。零售商的選址雖更為嚴格，但仍繼續物色優質零售空間以擴充業務，並日益重視體驗式概念、出眾的品牌服務及更強的顧客互動。這亦凸顯了我們物業具備的獨特定位、精心策劃的品牌組合及優質服務之重要性。

二零二六年下半年，預期市場對零售樓面的需求仍然審慎樂觀。儘管奢侈品牌零售商可能對擴充採取保守態度，但市場對於位處優越地點、具有高潛力及能提供消費體驗的優質零售空間需求預期持續，尤其是在太古地產營運所在的城市包括北京、成都、廣州及上海。

中國內地方面，未被市場吸納的新供應預期將於二零二六年下半年推高辦公樓空置率。在上海，新增供應及現有空置存量將對租金構成壓力。在廣州，在需求低迷下，新增供應預期將進一步對租金構成壓力。在北京，核心商業區的新增供應預期將推高空置率並對租金帶來下行壓力。儘管經濟不明朗令市場氣氛仍然審慎，我們在中國內地的辦公樓組合憑藉其高質素及完善管理，可把握租戶持續追求優質辦公樓的趨勢。

投資物業估值

投資物業組合（按市場價值基準）於二零二六年六月三十日的估值為港幣二千七百一十億二千八百萬元，二零二五年十二月三十一日則為港幣二千六百七十六億六千二百萬元。該估值按價值計百分之九十九由戴德梁行進行估值。

投資物業組合估值上升，主要反映二零二六年上半年的增購項目及中國內地投資物業滙兌收益，惟部分增幅被出售一項投資物業，以及一項投資物業轉撥至歸類為持作出售資產所抵銷。投資物業組合估值亦包括若干香港辦公樓投資物業的資本市值率下跌十二點五個基點的影響。

根據香港會計準則第 40 號，酒店物業並不列作投資物業入賬。酒店建築物列入物業、廠房及設備項下。租賃土地列入使用權資產項下。兩者均按成本值扣除累積折舊或攤銷及任何減值撥備列賬。

酒店

在香港及中國內地，由太古地產管理的酒店整體表現較二零二五年同期改善，反映酒店組合的平均入住率及每間可供入住房房收益上升。由太古地產管理的美國酒店營運業績強勁。由太古地產管理的酒店（包括食肆及酒店管理辦事處）於二零二六年上半年錄得折舊前營業溢利港幣六千一百萬元，二零二五年上半年則為港幣二千五百萬元。

展望

預期香港酒店業務於二零二六年下半年仍面對激烈的競爭，但需求將繼續逐步回升。中國內地酒店業務預計於二零二六年下半年保持平穩，而由太古地產管理的美國酒店業務預計於二零二六年下半年表現理想。

太古地產正致力擴展其酒店管理業務，重點透過簽訂酒店管理協議，於亞太區拓展旗下酒店品牌。

投資物業及酒店的資本承擔概況

	開支	開支預測				承擔總額 ⁽ⁱ⁾	有關合資公司的承擔 ⁽ⁱⁱ⁾
	截至二零二六年六月三十日止六個月	截至二零二六年十二月三十一日止六個月	二零二七年	二零二八年	二零二九年及之後	二零二六年六月三十日	二零二六年六月三十日
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	360	616	603	600	9,394	11,213	44
中國內地	1,643	4,601	6,846	3,045	2,919	17,411	9,247
總額	2,003	5,217	7,449	3,645	12,313	28,624	9,291

附註：

- (i) 資本承擔（包括已獲董事批准惟尚未簽訂合約部分）即太古地產的資本承擔港幣一百九十三億三千三百萬元及太古地產應佔合資公司的資本承擔港幣九十二億九千一百萬元。
- (ii) 太古地產承諾為合資公司提供資本承擔港幣六億五千七百萬元。

物業買賣

香港

位於灣仔星街8號的 EIGHT STAR STREET 為一座面積約三萬四千平方呎的住宅大廈（最低兩層設有零售店舖）。於二零二六年七月三十一日，全部三十七個單位均已售出。截至二零二六年六月三十日，已確認出售三十六個單位。最後一個單位的出售預期將於二零二六年下半年確認。

一家由太古地產、嘉里建設有限公司及信和置業有限公司成立的合資公司，正於黃竹坑進行一項名為海盈山的住宅物業發展項目。該項目由兩座住宅大廈組成（第 4A 及 4B 期），總樓面面積約六十三萬八千平方呎，合共提供八百個住宅單位。第 4A 期於二零二三年七月開始預售。第 4B 期於二零二六年五月以現樓形式開始銷售。於二零二六年七月三十一日，第 4A 期四百三十二個單位中的三百六十個及第 4B 期三百六十八個單位中的八十七個已售出。截至二零二六年六月三十日，已確認出售三百四十五個單位，其中五十六個於二零二六年上半年出售。二零二五年六月開始交付單位予買家。太古地產持有該合資公司百分之二十五權益。

深水灣道 6 號的兩幢獨立屋已於二零二六年三月完成出售，總樓面面積約一萬五千平方呎。

一家由太古地產持有百分之八十權益及由中華汽車有限公司持有百分之二十權益的項目公司，正重新發展柴灣的一幅用地為海德園住宅項目。該住宅綜合項目（設有零售店舖）的總樓面面積約六十九萬四千平方呎。第一期及第二期已分別於二零二五年八月及二零二六年六月獲發佔用許可證。第二期地盤正進行內部裝修工程。首批單位已於二零二五年九月展開預售。於二零二六年六月三十日，項目第一期已出售四百二十九個單位中的三百五十四個。

太古地產正發展一幅位於灣仔皇后大道東 269 號的用地，主要作住宅用途，總樓面面積約十一萬六千平方呎。上蓋工程正在進行中。項目預計於二零二七年落成。

一家由太古地產持有百分之五十權益的合資公司，正重新發展位於鰂魚涌英皇道 983 至 987A 號及濱海街 16 至 94 號的用地。地基工程現正進行中。該用地將重新發展作住宅及零售用途，總樓面面積約四十五萬五千平方呎。項目預計於二零二八年落成。

中國內地

太古地產持有上海浦東新區兩個地標發展項目（前灘太古里（新的零售部分）及前灘廣場和陸家嘴太古源）的百分之四十股權。兩個發展項目均包括住宅部分，分別為前灘太古里（新的零售部分）及前灘廣場內的世紀前灘·天御及世紀前灘·天涯，以及陸家嘴太古源項目內的陸家嘴太古源 源邸。

世紀前灘·天御與世紀前灘·天涯的住宅大樓已經平頂，幕牆及內部裝修工程正在進行中。於二零二六年七月三十一日，已預售約百分之九十八的可銷售總面積，並預期於二零二六年落成。

陸家嘴太古源 源邸是太古地產在中國內地的代表性住宅項目，位於上海浦東黃浦江沿岸內環線內。陸家嘴太古源 源邸的第四批六十個、第五批五十二個及最後（第六批）七十二個住宅單位分別於二零二六年一月、四月及六月開始進行預售。截至二零二六年七月三十一日，已預售六個批次共三百七十八個單位中的三百一十六個。上蓋工程已於二零二五年九月平頂，而幕牆及室內裝修工程正在進行中，項目預期於二零二六年起落成。

印尼

太古地產持有一家合資公司百分之五十權益，該合資公司已將位於印尼雅加達南部的一幅用地發展為 Savyavasa 住宅項目，總樓面面積約一百一十二萬三千平方呎。項目包括三座大樓，提供四百零二個住宅單位。項目已於二零二五年第四季獲發印尼的佔用許可證，單位並於二零二六年開始交付買家。於二零二六年七月三十一日，二百一十個單位（包括第一座全部單位）已售出。二零二六年上半年已確認出售六十四個單位。

越南

太古地產於越南胡志明市的住宅主導綜合發展項目 **Empire City**（包括住宅、零售、辦公樓、酒店及服務式住宅部分）持有少數股權。項目現正進行建築工程，預期於二零三二年或之前分階段落成。太古地產透過與基滙資本訂立的協議於該發展項目進行投資，基滙資本為該發展項目的現有參與者。於二零二六年七月三十一日，所有已推出的住宅單位均已預售或售出，佔整個已擴大項目住宅單位總數約百分之四十三。

泰國

太古地產持有位於曼谷巴吞旺縣倫披尼區無線電路一幅用地的百分之四十權益。太古地產與 **City Realty Co. Ltd.** 合作發展該幅面積約十三萬六千平方呎的用地作住宅用途，基礎工程現正進行中。該項目包括 **Upper House Residences Bangkok** 及 **The Wireless Residences by Upper House** 兩座大樓，分別提供約一百五十六個及二百三十九個住宅單位，並預期於二零三零年起落成。對尊貴客戶的銷售已經展開，並於曼谷開設銷售中心。

美國

高尚住宅及酒店項目邁阿密文華東方酒店的預售繼續進行中。該項目由位於 **Brickell Key** 的兩座大樓組成，第一座包括私人高尚住宅，第二座包括一家新建的文華東方酒店、私人住宅及酒店式住宅。前文華東方酒店已於二零二六年四月拆卸，以便興建新發展項目。項目暫定於二零三零年落成，百分之六十的住宅單位經已預售。

展望

香港住宅銷售受惠於息口下降及放寬按揭措施而逐步改善。中國內地買家需求仍然是利好因素，惟針對資本外流及海外置業管控收緊，或會抑制其趨勢，尤其是在高尚住宅市場。

在中國內地，預期位於一線城市優越地段的優質住宅發展項目需求在短期內仍維持強勁。由於地方政府於二零二六年二月推出放寬購買限制及刺激新增需求的措施，帶動上海豪宅項目銷情錄得理想表現。陸家嘴太古源 源邸成功推出後，市場反應熱烈，凸顯上海高端江景住宅需求持續。長遠而言，預期北京及上海高尚住宅市場的前景維持穩定。

東南亞的高尚住宅市場在經濟增長、長期基本因素向好、中產階層增長及高尚住宅供應有限的支持下繼續增長。胡志明市、曼谷及雅加達等市場均保持韌性。儘管市場存在一定的不明朗，預期邁阿密市的高尚住宅物業市場前景仍然強勁。佛羅里達州由於氣候宜人及擁有稅制優勢，並可作為往來拉丁美洲的門戶城市，因而對來自美國及全球買家具有吸引力。

彭國邦

飲料部門

太古可口可樂在中國內地十一個省份及上海、香港、台灣、越南、柬埔寨、老撾以及泰國大部分地區持有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。太古可口可樂亦為 Swire Pacific Holdings Inc.（以美國太古可口可樂的名稱營運）提供管理及行政支援服務。

太古可口可樂營運九家全資擁有的專營公司（位於香港、台灣及位於中國內地若干省份和城市），以及九家非全資專營公司（除了位於中國內地的省份外，還包括越南、柬埔寨、泰國及老撾）。太古可口可樂亦擁有中國內地六家供應不含汽飲料的附屬公司，並於上海的專營公司（上海申美）持有合資權益。二零二六年二月二十七日，太古可口可樂完成出售其於越南專營公司的百分之三十股本權益予 ThaiNamthip Corporation Public Company Limited（「TNCC」）的附屬公司，而 TNCC 為太古可口可樂的附屬公司。

於二零二六年六月三十日，太古可口可樂生產及經銷四十三個飲料品牌，在專營區域覆蓋九億一千萬人口，而美國太古可口可樂則生產及經銷三十四個飲料品牌，專營區域人口達三千二百萬。

財務撮要

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
收益	23,311	21,515	41,976
EBITDA ⁽ⁱ⁾	2,818	2,525	4,746
營業溢利			
營運業務	1,365	1,221	2,138
非經常性項目 ⁽ⁱ⁾	(34)	(108)	(187)
營業溢利總額 ⁽ⁱ⁾	1,331	1,113	1,951
應佔合資及聯屬公司除稅後溢利	67	81	82
應佔溢利（撇除非經常性項目）	907	861	1,390
認沽期權利息及於 TNCC 的銀行結餘滙兌虧損	(61)	(58)	(72)
應佔溢利（包括非經常性項目）	846	803	1,318

附註：

(i) 若干裝瓶業務於收購前期間所產生的稅款可向第三方收回，因此對應佔溢利並無淨影響。上述所示的截至二零二五年十二月三十一日止年度 EBITDA 及營業溢利數字，已撇除與該等收回款項相關的港幣一億零七百萬元。

按地域劃分的財務撮要

	收益			EBITDA ⁽ⁱ⁾			應佔溢利		
	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止 年度	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止 年度	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止 年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
中國內地	14,224	13,031	25,001	1,885	1,632	2,867	727	588	846
香港	1,232	1,144	2,483	175	165	437	58	61	201
台灣	1,204	1,126	2,455	135	115	266	61	43	119
越南及柬埔寨	2,134	2,041	3,867	221	248	395	98	113	152
泰國及老撾									
營運業務	4,508	4,165	8,157	572	537	1,121	95	105	223
非經常性項目	-	-	-	(34)	(108)	(187)	(61)	(58)	(72)
	4,508	4,165	8,157	538	429	934	34	47	151
中央成本淨額及其他	9	8	13	(136)	(64)	(153)	(132)	(49)	(151)
營運業務	23,311	21,515	41,976	2,852	2,633	4,933	907	861	1,390
非經常性項目	-	-	-	(34)	(108)	(187)	(61)	(58)	(72)
太古可口可樂	23,311	21,515	41,976	2,818	2,525	4,746	846	803	1,318

附註：

(i) 若干裝瓶業務於收購前期間所產生的稅款可向第三方收回，因此對應佔溢利並無淨影響。上述所示的截至二零二五年十二月三十一日止年度 EBITDA 數字，已撇除與該等收回款項相關的港幣一億零七百萬元。

按地域劃分的收益

下表列載的收益包括上海申美的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量。

	中國內地	香港	台灣	越南及 柬埔寨	泰國及 老撾	總計
截至二零二六年六月三十日止六個月 (港幣百萬元)	15,461	1,187	1,204	2,134	4,475	24,461
截至二零二五年六月三十日止六個月 (港幣百萬元)	13,837	1,097	1,126	2,042	4,086	22,188

按類別劃分的收益(%)

	汽水飲料	果汁類 飲料	茶飲料	能量飲料	飲用水	其他不含汽飲料 (不包括飲用水)
截至二零二六年六月三十日止六個月	74%	11%	3%	3%	5%	4%
截至二零二五年六月三十日止六個月	73%	12%	3%	2%	5%	5%

按地域劃分的利潤率

	附註	中國內地	香港	台灣	越南及 柬埔寨	泰國及 老撾	太古 可口可樂
EBITDA 利潤率	(i)						
截至二零二六年六月三十日止六個月		13.1%	14.3%	11.9%	11.3%	12.9%	12.9%
截至二零二五年六月三十日止六個月		12.8%	14.2%	10.8%	11.9%	13.4%	12.8%
EBIT 利潤率	(i)						
截至二零二六年六月三十日止六個月		7.5%	5.4%	7.2%	5.5%	6.3%	7.0%
截至二零二五年六月三十日止六個月		7.0%	5.5%	6.0%	5.4%	7.0%	6.7%

附註：

(i) 太古可口可樂二零二六年上半年的 EBITDA 及 EBIT (計及上海申美的 EBITDA 及 EBIT、撇除非經常性項目以及中央和其他成本) 分別為港幣三十一億五千六百萬元 (二零二五年：港幣二十八億三千二百萬元) 及港幣十七億一千七百萬元 (二零二五年：港幣十四億九千五百萬元)。EBITDA 利潤率及 EBIT 利潤率是顯示 EBITDA 及 EBIT 對收益 (計及上海申美的收益以及撇除對其他裝瓶公司的銷量) 的百分率。

策略更新

太古可口可樂於二零二六年上半年繼續大力投資於生產資產、物流基建、銷售設備及數碼化能力。

於二零二六年五月底，兩座全新的世界級生產設施在中國內地投產，分別為位於江蘇省昆山的現代化廠房及位於廣東省廣州的智能綠色生產基地。海南的新設施仍在建設中。該等設施將進一步加強中國關鍵區域的生產與供應網絡，以支持此核心市場的預期增長。太古可口可樂繼續推進投資計劃，於十年期間在中國內地投資人民幣一百二十億元，用於新設施及設備建設。

在台灣，位於桃園廠房的自動化儲存與檢索系統及全新無菌生產線的工程仍在進行中。

太古可口可樂對東南亞市場的長遠增長前景保持樂觀。這得益於區內有利的人口結構、較低的人均汽水飲料飲用量，以及本地生產總值前景良好，均為業務持續吸納新消費者及帶動消費增長提供龐大機遇。我們將繼續投放資本開支，並重點投資於冷飲設備及生產資產上，當中包括今年較早前於越南投產的實惠小瓶裝生產線。此外，我們繼續將大中華區的數碼及營運專業知識和創新方案，推廣至東南亞業務。

二零二六年二月二十七日，太古可口可樂完成出售其於越南專營公司的百分之三十股本權益予 TNCC，代價為港幣二十五億七千九百萬元。此舉將加強太古可口可樂在東南亞的地區網絡。

為支持以上的策略重點，我們正投資於數碼及人工智能能力，以建立一個由現代化業務流程、可信賴的企業數據及統一數碼核心驅動的智慧型企業。有賴此基礎，我們得以在整個業務上擴展人工智能應用，為員工提供更佳的數據及分析支援、推動日常工作流程自動化，以及提升決策的效率及質素。透過結合數碼、數據及人工智能能力，我們正轉變營運模式，提升業務表現，並為未來建立可持續的競爭優勢。

市場概覽

二零二六年上半年市場環境有所改善，尤其是在中國內地，在經歷充滿挑戰的二零二五年後，消費者需求出現反彈。越南及泰國的業績因中東衝突導致供應鏈投入成本上升而受到不利影響，盈利能力因而受壓。此等成本壓力預期將於二零二六年下半年持續，不僅影響經營成本，亦波及消費者的可支配收入及消費模式。

在中國內地，銷售渠道持續轉變，繼續重塑市場競爭的格局。電子商貿及零食店等新興渠道增長強勁，即時性及特定場合的消費活動亦見擴張。這些轉變突顯了銷售渠道多元化、數碼化融合及更具針對性的市場執行模式日益重要。為此，太古可口可樂正調整市場執行策略，並將資源重新配置至高增長渠道，同時建立中央管理平台，以支援新興渠道的發展。

在東南亞，營商環境仍受到成本上脹及消費者對價格更為敏感所影響，突顯嚴謹定價及成本效益的重要性。同時，消費趨勢不斷演變，市場對價格相宜的入門產品及低糖和無糖產品的需求與日俱增。越南市場因而把握此趨勢，推出實惠小瓶裝，以吸納更多消費者。此外，上半年核心汽水飲料類別的收益及銷量增長，反映了重建產品推出市場的功效。泰國的汽水飲料銷售表現強勁，而隨著「魔爪」（Monster）品牌於年初推出，其能量飲料業務亦有所拓展。儘管糖稅立法持續對泰國的基本業務帶來影響，團隊正積極與可口可樂公司合作，以制定緩解策略。

在東南亞地區，太古可口可樂繼續專注於嚴謹的定價、包裝與價格組合以及提升成本效益，同時透過具針對性的市場推廣活動，以掌握不斷變化的消費者偏好。

業績摘要

二零二六年上半年太古可口可樂的經常性應佔溢利為港幣九億零七百萬元，較二零二五年同期增加百分之五，主要受中國內地的強勁表現所帶動。二零二六年上半年的應佔溢利為港幣八億四千六百萬元，其中包括非經常性虧損港幣六千一百萬元。非經常性虧損主要是太古可口可樂可能須向 TNCC 若干少數股東收購額外股權而產生的與認沽期權負債相關的利息開支。

收益總額（計及上海申美的收益以及撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之十，至港幣二百四十四億六千一百萬元。銷量上升百分之十一，至十一億四千九百萬標箱。收益增加主要來自中國內地銷量增長（有關增長受持續投資於新興渠道所帶動），加上泰國在當地消費改善及有效商業措施以緩解競爭壓力的支持下，業務有所復甦。各項產品類別均錄得增長，其中汽水飲料銷量穩健上升，能量飲料及飲用水的銷量則呈強勁趨勢。

在東南亞，滙兌收益減少及利息收入下降對整體業績造成不利影響。商品及燃料價格上漲亦對該地區的業績構成壓力。

EBITDA（計及上海申美的 EBITDA、撇除非經常性項目以及中央和其他成本）上升百分之十一至港幣三十一億五千六百萬元，主要受中國內地的業績改善及泰國業務的復甦所帶動。

EBITDA 利潤率由百分之十二點八輕微上升至百分之十二點九，主要受收益增加所帶動，惟升幅被定價及成本壓力所抵銷。

按地域劃分的業績

中國內地

二零二六年上半年中國內地業務的應佔溢利為港幣七億二千七百萬元，較二零二五年上半年增加百分之二十四。

按當地貨幣計算的收益（計及上海申美的收益及撇除對其他裝瓶公司的銷量）上升百分之六。電子商貿等新興渠道的強勁趨勢，帶動銷量上升百分之十二，但部分增幅被較高的定價折扣所抵銷。汽水飲料和飲用水的收益穩步上升，能量飲料的收益顯著增長。

按當地貨幣計算的 EBITDA 及 EBIT（計及上海申美的 EBITDA 及 EBIT 以及撇除中央及其他成本）分別上升百分之九及百分之十四。銷量上升導致銷售和經銷成本增加，抵銷部分的收益增長。

業績亦受惠於有利的滙兌變動，而由於有效的採購策略，業務相對不受鋁及 PET 成本上升所影響。

EBITDA 利潤率由二零二五年上半年的百分之十二點八上升至二零二六年上半年的百分之十三點一，反映營運效率部分被市場競爭導致的定價壓力所抵銷。EBIT 利潤率由百分之七點零上升至百分之七點五。

香港

二零二六年上半年香港業務的應佔溢利為港幣五千八百萬元，較二零二五年上半年減少百分之五，主要原因是去年收到一筆租約終止賠償金。

收益（撇除對其他裝瓶公司的銷量）增加百分之八，主要受銷量上升百分之七及有利的價格組合所帶動，而大部分產品類別均錄得收益增長。汽水飲料及咖啡的收益穩步增長，果汁類飲料、能量飲料及茶飲料均錄得雙位數增幅。

EBITDA 及 EBIT（撇除中央及其他成本）分別上升百分之九及百分之五。該增長主要受收益增加所帶動，部分被經營開支及折舊費用增加所抵銷，這些費用反映生產設施的升級及銷售設備的持續投資。

EBITDA 利潤率由二零二五年上半年的百分之十四點二上升至二零二六年上半年的百分之十四點三。EBIT 利潤率則由百分之五點五減少至百分之五點四，反映折舊費用增加。

台灣

二零二六年上半年台灣業務的應佔溢利為港幣六千一百萬元，較二零二五年上半年增加百分之四十二。

按當地貨幣計算的收益增加百分之九。汽水飲料及茶飲料銷量錄得強勁增長（部分受惠於新產品推出），而能量飲料的銷量亦有大幅增加，帶動整體銷量上升百分之十。

按當地貨幣計算的 EBITDA 及 EBIT（撇除中央及其他成本）分別上升百分之二十及百分之三十。此顯著增幅反映整體收益持續增長，以及桃園裝瓶廠產能優化項目的開支有所減少，但部分卻被經營開支增加所抵銷。

EBITDA 利潤率由二零二五年上半年的百分之十點八上升至二零二六年上半年的百分之十一點九，主要是由於桃園項目的開支減少。EBIT 利潤率由百分之六點零上升至百分之七點二。

越南及柬埔寨

二零二六年上半年越南及柬埔寨業務的應佔溢利為港幣九千八百萬元，較二零二五年上半年減少百分之十三。由於美元銀行結餘所錄得的滙兌收益減少，溢利受到不利影響。若撇除兩個報告期內滙兌收益的影響，應佔溢利之增長為百分之十五。

收益增加百分之五，銷量增加百分之八，主要由於汽水飲料銷量回升及汽水飲料包裝組合的有利轉變。能量飲料及飲用水的收益亦有所增長。

EBITDA（撇除中央及其他成本）減少百分之一，而 EBIT（撇除中央成本及其他）則上升百分之五。若撇除二零二六年上半年越南盾貶值的影響，EBITDA 及 EBIT（撇除中央及其他成本）將分別增加百分之二及百分之八，反映收益增加及不再錄得二零二五年胡志明市廠房搬遷的相關費用，但部分被中東衝突導致的商品及燃料價格上漲所抵銷。

EBITDA 利潤率由二零二五年上半年的百分之十一點九下跌至二零二六年上半年的百分之十一點三。EBIT 利潤率則由百分之五點四上升至百分之五點五，反映折舊費用減少。

泰國及老撾

撇除兩個報告期內的非經常性項目，泰國及老撾業務的經常性應佔溢利為港幣九千五百萬元，較二零二五年上半年減少百分之十，主要由於動用 TNCC 的現金資金收購越南裝瓶公司百分之三十股本權益後利息收入有所減少。若計及與認沽期權負債相關的非經常性利息開支，應佔溢利為港幣三千四百萬元，較二零二五年上半年減少百分之二十八。

收益增加百分之十，主要受銷量上升百分之九及銷售產品組合改善所帶動，並受惠於汽水飲料銷售表現轉強，以及在年初拓展能量飲料組合業務。

EBITDA（撇除非經常性項目、以及中央及其他成本）上升百分之六，而 EBIT（撇除非經常性項目、以及中央及其他成本）則持平。整體收益恢復增長，部分被為緩解競爭壓力而增加的商業措施開支、二零二五年四月進一步提高糖稅稅率的影響，以及物流成本上升所抵銷。

EBITDA 利潤率由百分之十三點四下跌至百分之十二點九。EBIT 利潤率亦由百分之七點零下跌至百分之六點三。

展望

太古可口可樂於二零二六年迎來理想的開始。然而，預料宏觀經濟及地緣政局仍持續不明朗及充滿挑戰。鋁價高企將繼續對材料成本構成風險，而油價波動（尤其是對樹脂、瓶胚及物流的開支）預期將進一步為成本帶來壓力。儘管該等因素或會對利潤率帶來不利影響，我們已採取一系列商業及成本措施以緩解其帶來的衝擊。

我們對中國內地及東南亞的長遠增長潛力仍充滿信心。在中國內地，消費者信心呈轉好跡象，我們致力提升產品推出市場的能力、強化於新興銷售渠道、數碼平台及旅遊熱點的產品經銷，以及持續投資於汽水飲料（尤其是低糖及無糖類別）的銷售，以適應消費者需求及經銷渠道發展的不斷演變。

在越南，由於推出汽水飲料入門包裝的策略及擴展產品組合，這些以負擔能力為主導的增長將有助我們把握進一步的增長機遇，並鞏固我們的市場地位。在泰國，糖稅的影響帶來審慎考量，我們將繼續拓展低糖及無糖產品組合以應對有關挑戰，而進軍能量飲料市場已初見成效。

蘇薇

航空部門

航空部門由全資附屬公司香港飛機工程公司（「港機」）集團及聯屬公司國泰集團組成。截至二零二六年六月三十日，太古股份有限公司於國泰集團持有百分之四十五點一二權益。

財務撮要

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
港機集團			
收益	12,875	11,201	23,856
營業溢利	820	779	1,419
應佔溢利	653	599	936
國泰集團			
應佔聯屬公司除稅後溢利	2,826	1,642	4,753
其他	2	(8)	(419)
應佔溢利	3,481	2,233	5,270

有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰集團的聯屬權益入賬，並於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。上述有關港機集團及國泰集團的數據並不包括太古公司的綜合調整，有關調整已計入其他項下。截至二零二五年十二月三十一日止年度的其他包括涉及工程資產的服務合約提前終止以及國泰集團與港機集團之間的交易港幣二億九千五百萬元，以及視作出售於國泰集團的權益（由百分之四十四點九八五減少至百分之四十三點零九）所產生的虧損港幣一億一千二百萬元。

港機集團

港機集團提供航空維修、修理及大修服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））及廈門（藉廈門太古）進行飛機維修及改裝工程、透過港機集團主要位於香港、杜拜、達拉斯、阿姆斯特丹及倫敦的設施提供在翼及離翼發動機服務，以及在香港（藉港機佔五成權益的合資公司香港航空發動機維修服務公司）及廈門（藉廈門太古發動機服務有限公司（「港機發動機服務（廈門）」））提供飛機發動機大修工程。

港機集團在中國內地擁有附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務。港機集團於二零二六年六月簽訂協議，在越南成立合資企業，於越南雲屯國際機場提供航空維修服務。新設施預計於二零二八年年底投入運作。

港機集團 — 財務撮要

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
收益			
機身	3,729	4,386	8,604
部件	685	649	1,332
發動機	8,250	5,677	13,070
其他	211	96	267
	12,875	10,808	23,273
非經常性項目	-	393	583
收益總額	12,875	11,201	23,856
營業溢利			
營運業務	829	710	1,486
非經常性項目	(9)	69	(67)
營業溢利總額	820	779	1,419
應佔溢利／（虧損）[^]			
機身	292	262	504
部件	98	108	208
發動機	420	375	822
其他	(148)	(184)	(369)
應佔溢利（撇除非經常性項目）	662	561	1,165
機身—出售港機（美洲）的虧損	(9)	-	(578)
部件—退出航材技術管理業務	-	38	349
應佔溢利（包括非經常性項目）	653	599	936

[^] 機身及其他於截至二零二五年六月三十日止六個月的應佔溢利／虧損已重列，以就二零二五年年底中央成本分類的變動作出同類比較。

港機集團 — 主要營業數據

	截至六月三十日止 六個月		
	二零二六年	二零二五年	變幅
機身—基地維修服務已售工時			
港機（香港）	百萬 1.44	1.44	-
廈門太古	百萬 2.44	2.24	+9%
小計	百萬 3.88	3.68	+5%
港機（美洲）	百萬 不適用	1.58	不適用
總計	百萬 3.88	5.26	-26%
機身—外勤維修服務處理航班數量			
香港	千架次 58.7	51.2	+15%
中國內地	千架次 18.8	19.0	-1%
總計	千架次 77.5	70.2	+10%
進行大修的發動機數量			
香港航空發動機維修服務公司	191	185	+3%
港機發動機服務（廈門）	48	49	-2%

策略更新

港機集團致力服務全球客戶群，同時集中於核心增長市場（即香港、中國內地及東南亞）發展業務及作出投資。

廈門太古已完成位於廈門翔安國際機場興建新機庫及設施，並預計於二零二六年年底投入營運。該先進設施將配備最新的數碼及科技方案，以實現領先業界的營運效率以及提升環境表現。

二零二六年六月，港機集團的機身服務業務宣布就與太陽集團、豐田通商及日本航空成立合資企業達成協議，於越南雲屯國際機場發展航空維修能力。新設施預計於二零二八年年底投入運作，並將為越南及國際客戶提供優質維修服務。

廈門及越南兩個項目均配合港機集團機身服務的整體增長策略。在該策略的推動下，港機集團將於四年內投資超過十億美元，以發展亞洲各地的產能、技能及基礎設施。

透過採用先進分析、自動化系統及數碼化工作流程工具，數碼及科技方案持續推動整個業務提升生產力、縮短周轉時間及優化流程。

市場概覽

二零二六年上半年，全球對航空維修、修理及大修服務的需求維持強勁，並受到航空交通持續復甦及現役飛機機隊使用期延長所支持。航空公司日益以延長飛機的營運壽命為優先考慮，並在部分情況下延遲接收新飛機，帶動維修、修理及大修服務的持續需求。作為向全球航空公司客戶及原設備製造商提供維修、修理及大修服務的領先供應商，港機集團具備優勢把握有關機遇。

地緣政治發展（包括中東衝突）於二零二六年上半年並未對需求造成重大影響。行業繼續受惠於相對穩健的全球旅遊需求及穩定的飛機使用率。

業績摘要

港機集團於二零二六年首六個月錄得應佔溢利港幣六億五千三百萬元。此數字包括在與買方落實代價調整後，就出售港機（美洲）產生的額外非經常性虧損港幣九百萬元。二零二五年同期則錄得溢利港幣五億九千九百萬元，當中包括退出港機航材技術管理公司業務所產生的非經常性應佔溢利港幣三千八百萬元。

按經常性基準計算，二零二六年上半年的應佔溢利較二零二五年同期增加港幣一億零一百萬元。溢利增加主要受惠於香港航空發動機維修服務公司進行更廣泛的發動機維修工程、全球發動機支援業務表現改善、廈門太古的基地維修服務已售工時增加，以及香港的外勤維修服務活動增加。期內中央成本亦有所節省。

機身

港機集團的機身業務於二零二六年上半年錄得經常性應佔溢利港幣二億九千二百萬元，較二零二五年同期增加百分之十一。收益下跌百分之十五，主要反映於二零二五年十一月出售美國的機身業務的影響。廈門太古於二零二六年上半年售出的基地維修服務工時較二零二五年同期增加百分之九，帶動溢利上升。

港機（香港）

受惠於外勤維修服務收益上升，港機（香港）機身業務於二零二六年上半年的溢利較去年同期增加。二零二六年上半年處理約五萬八千七百班外勤維修服務航班，較二零二五年上半年增加百分之十五。二零二六年上半年的基地維修服務已售工時為一百四十四萬小時，與二零二五年上半年水平相若。

廈門太古

廈門太古於二零二六年上半年的機身服務應佔溢利較二零二五年上半年有所上升。二零二六年上半年的基地維修服務已售工時為二百四十四萬小時，較二零二五年上

半年增加百分之九，反映客戶對基地維修服務的需求強勁。

港機（美洲）

港機集團已於二零二五年十一月出售港機（美洲），其於美國的機身業務隨之停止營運。二零二五年之收益及溢利乃截至該期間為止所入賬。

部件

部件業務於二零二六年上半年的經常性收益增加百分之六至港幣六億八千五百萬元，而二零二五年上半年則為港幣六億四千九百萬元。經常性應佔溢利為港幣九千八百萬元，較二零二五年上半年減少百分之九。港機起落架服務公司及港機複合材料服務公司的業績改善，但港機部件修理及大修業務因收益減少而錄得較低溢利，抵銷了有關增幅。

發動機

發動機業務於二零二六年上半年的應佔溢利為港幣四億二千萬元，較二零二五年同期增加百分之十二。收益（包括港機發動機服務（廈門）及全球發動機支援業務的收益，惟撇除不構成綜合收益的香港航空發動機維修服務公司的收益）增加百分之四十五。溢利增長主要由於香港航空發動機維修服務公司提供更廣泛的發動機維修方案，以及全球發動機支援業務表現改善。

香港航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零二六年上半年錄得的應佔溢利較二零二五年同期有所上升。升幅反映更有利的服務組合，以及勞動性工程所佔的比例較高。進行修理及大修的發動機共為一百九十一台，二零二五年上半年則為一百八十五台。

港機發動機服務（廈門）

港機發動機服務（廈門）於二零二六年上半年的應佔溢利與二零二五年上半年大致相若。由於物料短缺，接收作性能恢復工程的發動機數量減少，惟被快速維修工程及發動機組件工程增加所抵銷。期內完成三十三次性能恢復進廠工程及十五次快速維修工程，二零二五年同期則分別完成三十九次及十次。

全球發動機支援

全球發動機支援業務於二零二六年上半年錄得溢利，而二零二五年同期則錄得虧損。此主要反映香港、達拉斯及倫敦的業務表現改善。

其他

繼二零二五年年底出售港機（美洲）後，港機集團於二零二六年上半年節省了中央成本（包括海外投資的融資及相關成本）。多項較小型業務的活動增加，亦部分帶動二零二六年上半年較二零二五年同期的業績改善。

展望

預計二零二六年下半年市場對港機集團維修、修理及大修服務的需求將維持穩定，主要受惠於寬體飛機使用量持續強勁。供應鏈限制及成本上漲（包括員工及物料成本上升）預計將對營運構成挑戰。然而，港機集團穩健的訂單儲備、長期的客戶關係及持續推行的營運措施，預計有助舒緩該等挑戰。

廈門太古將於二零二六年年底遷往新機場。過渡工作正按計劃推進。

隨着業務版圖拓展至越南，港機集團預計未來營運合共三十一個寬體飛機泊位及十個窄體飛機泊位，每年可提供約一千萬小時基地維修服務工時，並由該集團世界級的培訓中心提供培訓支援。

邵瑞德

國泰集團

國泰集團包括國泰航空有限公司（「國泰航空公司」，由國泰航空提供客運服務，及由國泰貨運提供貨機服務）、香港快運航空有限公司（「香港快運」）及香港華民航空有限公司（「華民航空」），以及聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）的權益。國泰集團亦持有其他多家公司的權益，包括提供航空飲食服務以及地勤及停機坪服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。國泰航空公司於香港聯合交易所有限公司上市。

國泰集團 — 主要營業數據

		截至六月三十日止六個月		變幅
		二零二六年	二零二五年	
國泰航空公司				
可用噸千米數（「可用噸千米」）	百萬	14,739	13,699	+7.6%
收入噸千米數（「收入噸千米」）	百萬	10,741	9,701	+10.7%
每可用噸千米成本（連燃油）*	港元	3.87	3.28	+18.0%
每可用噸千米成本（除燃油）*	港元	2.42	2.30	+5.2%
每百萬可用噸千米耗油量	桶	1,345	1,321	+1.8%
每百萬收入噸千米耗油量	桶	1,845	1,864	-1.0%
飛機使用量	每日時數	11.9	10.8	+10.2%
機隊平均機齡	年	13.3	12.3	+1.0年
國泰航空				
客運收益	港幣百萬元	43,203	34,208	+26.3%
可用座位千米數（「可用座位千米」）	百萬	74,662	66,792	+11.8%
收入乘客千米數（「收入乘客千米」）	百萬	65,334	56,651	+15.3%
每可用座位千米客運收益	港仙	57.9	51.2	+13.1%
收入乘客運載人次	千位	16,006	13,627	+17.5%
乘客運載率	%	87.5	84.8	+2.7個百分點
乘客收益率	港仙	66.1	60.4	+9.4%
航班準時表現（客運）	%	75.1	79.9	-4.8個百分點
國泰貨運				
貨運收益	港幣百萬元	13,806	11,141	+23.9%
可用貨運噸千米數（「可用貨運噸千米」）	百萬	7,626	7,336	+4.0%
貨運收入噸千米數（「貨運收入噸千米」）	百萬	4,514	4,302	+4.9%
每可用貨運噸千米貨運收益	港元	1.81	1.52	+19.1%
運載貨物	千噸	869	801	+8.5%
貨物運載率	%	59.2	58.6	+0.6個百分點
貨物收益率	港元	3.06	2.59	+18.1%
香港快運				
客運收益	港幣百萬元	4,139	3,004	+37.8%
可用座位千米數（「可用座位千米」）	百萬	9,426	8,810	+7.0%
收入乘客千米數（「收入乘客千米」）	百萬	7,623	6,947	+9.7%
每可用座位千米客運收益	港仙	43.9	34.1	+28.7%
收入乘客運載人次	千位	4,163	3,791	+9.8%
乘客運載率	%	80.9	78.9	+2.0個百分點
乘客收益率	港仙	54.3	43.2	+25.7%
航班準時表現	%	85.4	87.1	-1.7個百分點

*每可用噸千米成本是指本年度的營業成本總額除以可用噸千米。

有關釋義請參閱第七十八及七十九頁的「詞彙」。

策略發展

二零二六年上半年，國泰集團專注於提升顧客服務，並鞏固香港作為國際航空樞紐的地位。主要措施包括增加航班班次、擴展航線網絡及進一步提升顧客體驗。國泰航空開通往來西雅圖的客運服務，加強該集團在北美的業務。此外，國泰航空宣布計劃於二零二七年第一季度開辦往來哈薩克斯坦商業及文化中心阿拉木圖的直航航班，使國泰航空成為唯一提供連接香港與哈薩克斯坦直航服務的航空公司。

國泰航空重開其位於香港國際機場、經重新設計的「寰宇堂」頭等旗艦貴賓室，標誌著其尊尚貴賓室服務發展的重要里程碑。國泰航空將於二零二六年年末前在其區域性航線營運的 A330-300 飛機上，推出全新的全平躺爾逸商務艙，進一步提升其客艙產品體驗。

於二零二六年二月，國泰集團完成回購卡塔爾航空持有約百分之九點六的股份。二零二六年四月，國泰集團發行其首筆港元債券。是次發行反應熱烈，發行規模由最初的港幣二十億零八千萬元增加至港幣二十八億八千萬元，是本港非公營企業在港發行最大規模的港元公開債券。

二零二六年五月，國泰集團行使購買權增購兩架空中巴士A350F貨機，令其總訂單數量增加至八架。此項投資將鞏固香港作為全球領先國際航空貨運樞紐的地位。二零二六年六月，國航宣布發行新股，國泰集團於國航的股權因而由百分之十五點零九攤薄至百分之十二點八五。國泰集團將繼續以權益會計法入賬其於國航的權益。

國泰集團繼續推進可持續航空燃油的應用措施，以支持航空業減碳。其企業可持續航空燃油計劃取得增長，並在企業合作夥伴組合擴展的支持下，承諾使用量按年增加。國泰集團亦繼續透過與全球燃油供應

商及客戶合作，擴大可持續航空燃油的使用。

市場概覽

受惠於全球旅遊持續復甦及亞洲區內貿易流動保持韌性，航空客運及貨運市場於二零二六年上半年錄得穩健需求。香港及大灣區的出境客流保持強勁，而貨運需求則受惠於強勁的出口活動，尤其是與科技相關的產品及其他高價值貨物的付運需求。中東地區的地緣政治發展擾亂傳統的航空及航空貨運路線，令運力及需求轉移至香港等替代樞紐。這些有利的市場需求因素，部分被顯著的成本壓力及營運挑戰所抵銷。其中，地緣政治局勢緊張導致航空燃油價格於期內急升。

業績摘要

國泰集團繼第一季度錄得強勁開局及穩健表現後，第二季度的經營環境變得甚具挑戰。中東局勢導致航油價格急升，為業務帶來相當大的成本壓力。為應對有關情況，國泰集團採取措施以紓緩部分成本上漲，包括調整客運及貨運燃油附加費。

按百分之一百的基準計算，國泰集團於二零二六年上半年的股東應佔溢利為港幣六十二億四千三百萬元（二零二五年上半年：溢利港幣三十六億五千一百萬元）。當中包括主要因國泰集團於國航的股權攤薄而產生的非經常性項目港幣九億五千三百萬元。撇除非經常性項目，國泰航空公司於二零二六年上半年錄得除稅後溢利港幣四十五億三千萬元（二零二五年上半年：溢利港幣四十億三千萬元）。應佔附屬公司溢利為港幣三億五千萬元（二零二五年上半年：虧損港幣一億九千八百萬元），而應佔聯屬公司溢利為港幣四億一千萬元（二零二五年上半年：虧損港幣一億八千一百萬元）。

國泰集團—機隊資料⁽ⁱ⁾

於二零二六年六月三十日，國泰集團機隊的飛機總數為二百三十五架。

飛機類型	於二零二六年六月三十日各機隊的數目			總數	平均機齡	訂購架數 ^{(iii)(ix)}			總數	不含資產轉讓租賃期滿架數 ⁽ⁱⁱ⁾					
	租賃 ⁽ⁱⁱ⁾					26	27	28 及之後		26	27	28	29	30	31 及之後
	擁有	包含資產轉讓	不含資產轉讓												
國泰航空公司（客機）：															
A321neo	5	6	5	16	3.6	3 ^(iv)	2 ^(iv)	3 ^(iv)	8	5					
A330-300	42		1	43	17.8					1					
A330-900								30	30						
A350-900	20	8	2	30	8.2					2					
A350-1000	11	7		18	6.6										
777-300	17			17	24.7										
777-300ER	26		9	35	13.7					9					
777-9							6	29	35						
國泰航空公司（貨機）：															
A350F 貨機								8 ^(v)	8						
747-400ERF 貨機	6			6	17.5										
747-8F 貨機	14			14	13.4										
總數	141	21	17	179	13.3	3	8	70	81	-	-	3	-	-	14
香港快運：															
A320-200	3 ^(vi)		3	6	18.3					2 1					
A320-200neo			10	10	7.3	2 ^{(iv)(vii)}	2 ^{(iv)(vii)}	4 ^{(iv)(vii)}	8	2 2 1 5					
A321-200	2 ^(vi)		8	10	11.3					8					
A321-200neo	7 ^(vi)	9 ^(vi)		16	1.8	3 ^{(iv)(vii)}	11 ^{(iv)(vii)}	2 ^{(iv)(vii)}	16						
總數	12	9	21	42	7.7	5	13	6	24	-	-	4	3	1	13
華民航空 ^(viii) ：															
A330-243F 貨機			4	4	12.4					2 2					
A330-300P2F 貨機			10	10	14.7					3 4 3					
總數	-	-	14	14	14.1	-	-	-	-	5 - 4 3 2 -					
總數合計	153	30	52	235	12.3	8	21	76	105	5	-	11	6	3	27

附註：

- (i) 於二零二六年六月三十日後出現的機隊變動並不反映於機隊資料內。
- (ii) 不含資產轉讓元素的租賃按會計準則以類似包含資產轉讓元素的租賃的方式入賬。大部分在上表列示的不含資產轉讓元素的租賃均在香港財務報告準則第16號租賃（香港財務報告準則第16號）的範圍內。
- (iii) 集團相信，以其於二零二六年六月三十日可動用的無限制用途流動資金，加上隨時準備進入貸款及債務資本市場，集團具有充足的融資能力，為此項重要的機隊投資提供資金。
- (iv) 最終數目須視乎國泰航空公司與香港快運的分配。
- (v) 國泰集團於二零二六年五月行使購買權，增購兩架 A350F 貨機。
- (vi) 飛機由國泰航空公司轉租予香港快運。
- (vii) 空中巴士 A320-200neo 型及 A321-200neo 型飛機最終的劃分須視乎未來營運要求而作出的調整。
- (viii) 華民航空營運的貨機有關的合約安排並不構成香港財務報告準則第 16 號所指的租賃。
- (ix) 國泰集團亦有權額外購入八十七架飛機。

客運服務

國泰航空

二零二六年上半年的客運收益較二零二五年上半年增加百分之二十六至港幣四百三十二億零三百萬元。上半年運載乘客一千六百萬人次，平均每日載客約八萬八千四百人次，較二零二五年上半年增加百分之十七點五。

香港快運

香港快運於二零二六年上半年錄得虧損，但公司業績大幅改善，顯示業務發展趨勢向好，並朝着轉虧為盈的方向穩步邁進。

貨運服務

國泰貨運

二零二六年上半年的貨運收益為港幣一百三十八億零六百萬元，較二零二五年同期增加百分之二十四，反映貨運量增加及收益率上升。整體載貨噸數增加百分之九至八十六萬九千噸。

國泰貨運的上半年表現受惠於付運支持數據中心行業發展及人工智能科技熱潮的高價值科技產品。

華民航空

華民航空於二零二六年上半年錄得較高的溢利，反映亞洲區內對航空貨運服務的需求強勁。

營業成本

國泰航空公司的燃油成本淨額較二零二五年上半年增加港幣七十九億零九百萬元（或百分之五十九）。非燃油成本增加百分之十三至港幣三百五十六億七千四百萬元。

國航及國貨航

國泰集團應佔國航及國貨航的業績乃根據其延遲三個月的財務報表計算，因此國泰集團二零二六年中期業績包括國航及國貨航截至二零二六年三月三十一日止六個月的業績。

於二零二六年六月，國航向特定投資者發行約三十億股新‘A’股後，國泰集團於國航的股權由百分之十五點零九攤薄至百分之十二點八五。

國航截至二零二六年三月三十一日止六個月的業績有所改善，主要受惠於運力投放增加、收益增長較佳、收益率質素提升及嚴謹的成本控制，惟部分利好因素被航空燃油價格上升所抵銷。

國泰集團於二零二六年六月三十日持有國貨航的百分之二十一點零一權益。國貨航的業績較二零二五年上半年穩定。

展望

踏入第三季度的夏季旅遊需求仍然強勁。視乎中東局勢發展及其他宏觀經濟因素，國泰集團對本年餘下時間的業務表現維持審慎樂觀。國泰集團預期可按計劃達成二零二六年客運運力增長約百分之十的目標。貨運方面，國泰集團對即將來臨的旺季度審慎樂觀，並因應預期激增的需求於主要航線增設貨機航班，同時透過華民航空營運的額外服務擴大貨運運力。

航油價格自第二季度的高位回落後，近期因中東地區緊張局勢升溫而再度上升。油價高企的影響預計將持續至本年餘下時間。國泰集團將繼續密切關注地緣政治及市場形勢的變化。

國泰集團繼續致力鞏固香港國際航空樞紐的地位，並計劃為此投資約港幣一千五百億元於機隊、客艙及貴賓室產品，以及數碼創新。

林紹波

醫療保健

德達醫療

集團持有 DeltaHealth China Limited (「德達醫療」) 百分之九十一點七三的權益。該公司是中國內地一家醫療保健機構，擁有及營運上海德達心血管醫院及德西診所。上海德達心血管醫院於二零一六年開業，是中國內地首家外商獨資的心血管專科醫院。德西診所是位於上海長寧區的門診診所。

在此期間，作為醫院核心臨床部門之一的關鍵領導職位一心內科主任一轉為常設編制，從而加強了臨床監管。隨著就診量持續增長，加上醫療服務項目日趨豐富，收入來源更加多元。這也進一步完善醫院的服務體系，並推動病人的護理水平持續提升。

哥倫比亞中國

集團於 Columbia China Healthcare Co., Limited (「哥倫比亞中國」) 持有一項聯屬投資，該公司於長江三角洲地區擁有及營運三家私營醫院及一間安老院舍設施。

新風天域大灣區醫療

集團透過 SHH Core Holding Limited (「SHH Core」) 公司於新風天域大灣區醫療持有一項聯屬投資。新風大灣區醫療擁有深圳新風和睦家醫院(該醫院是一家私營醫院，由和睦家醫療負責營運)、位於香港的希愈醫療集團及香港綜合腫瘤中心。

Indonesia Healthcare Corporation (「IHC」)

集團透過一項強制性可換股債券於印尼醫療集團IHC持有一項少數投資。IHC在印尼擁有三十八家由其持有大部分權益的醫院，並在全國營運六十七家診所。

業績摘要

二零二六年上半年醫療保健業務的應佔虧損為港幣一億三千七百萬元，二零二五年上半年的虧損則為港幣一億三千萬元。去年同期的業績包括因集團於 SHH Core 的股權被攤薄而產生一項港幣三千一百萬元的非經常性收益。

德達醫療受惠於核心臨床服務持續增長，收益較二零二五年上半年增加，而透過有效的成本管理，虧損有所收窄。哥倫比亞中國的收益增長主要受旗艦醫院的高就診量所帶動，而儘管有計劃地關閉部分設施，其安老業務的收益仍保持穩定。SHH Core 的業績有所改善，主要由香港連鎖診所業務的強勁增長所帶動。IHC 收益較去年同期錄得增長，惟在持續的成本壓力下，盈利能力未能同步提升。總辦事處開支上升，主要反映不利的滙率變動。

展望

集團通過上述投資，涉足中國內地和印尼的醫療保健行業。我們已對業界投放港幣三十一億元的資金(包括已承諾的投資)。儘管我們將繼續在中國內地及東南亞以合理的估值評估尋找投資機遇，但短期內的首要重點將放在提升現有投資項目的營運表現。

岑明彥

貿易及實業

財務撮要

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
收益			
太古資源	1,119	1,107	2,132
太古汽車	2,059	2,396	4,769
太古食品	445	652	1,317
太古環保服務	72	53	118
收益總額	3,695	4,208	8,336
營業溢利／（虧損）			
太古資源	35	21	26
太古汽車	67	57	22
太古食品	13	(9)	1
太古環保服務	12	9	21
中央成本	(2)	(4)	9
營運業務	125	74	79
非經常性項目	-	-	119
營業溢利總額	125	74	198
應佔溢利／（虧損）			
太古資源	26	17	25
太古汽車	48	37	2
太古食品	6	(16)	(18)
太古環保服務	10	7	17
中央成本	(2)	(4)	9
應佔溢利（撇除非經常性項目）	88	41	35
有關出售沁園食品公司權益的虧損	-	-	(78)
出售太古汽車的一項物業及其他資產所得收益	-	-	197
應佔溢利（包括非經常性項目）	88	41	154

業績摘要

二零二六年上半年貿易及實業業務的應佔溢利為港幣八千八百萬元，二零二五年上半年的應佔溢利則為港幣四千一百萬元。

太古資源

太古資源於二零二六年上半年錄得應佔溢利港幣二千六百萬元，二零二五年上半年的應佔溢利則為港幣一千七百萬元。

收益上升百分之一，反映訪港旅客人數有所增長。雖然毛利與二零二五年上半年大致相同，但受惠於市場推廣及行政成本控制得宜，以及租賃成本下降，應佔溢利有所增加。

太古汽車

太古汽車的應佔溢利由二零二五年上半年的港幣三千七百萬元增至二零二六年上半年的港幣四千八百萬元。

與去年同期相比，收益減少百分之十四，汽車的銷量下跌百分之十至六千零六十三輛。儘管市場需求持續疲弱，但由於庫存水平下降及定價壓力略為紓緩，盈利能力有所提升。

太古食品

太古食品集團於二零二六年上半年錄得應佔溢利港幣六百萬元，二零二五年上半年則錄得應佔虧損港幣一千六百萬元。業績變化反映二零二五年十二月出售沁園食品公司後，不再錄得其虧損。

太古糖業公司於二零二六年上半年的應佔溢利為港幣六百萬元，而二零二五年上半年則錄得收支平衡。溢利增加，反映營運效率提升及原材料成本下降。此外，大灣區生產設施於二零二五年落成後，相關的資本開支亦有所減少。儘管疲弱的市場氣氛持續影響零售及食品服務業務，太古糖業公司售賣的糖產品銷量於二零二六年上半年仍錄得百分之七的整體增長。

太古環保服務

太古環保服務於二零二六年上半年錄得應佔溢利港幣一千萬元，二零二五年上半年的應佔溢利則為港幣七百萬元。

展望

儘管本地居民外遊及消費模式轉變預計仍然為二零二六年下半年帶來挑戰，訪港旅客人數持續回升及零售市道隨之改善，預計將有助帶動銷售增長，並減輕對太古資源收益及利潤率表現的影響。

太古汽車預期，在新汽車關稅稅率公佈後，銷售動力將有所改善。然而，公佈的時間及對業績的影響程度，仍取決於整體市場環境及旗下品牌的市場定位。

太古糖業公司藉其成立一百四十五週年的契機，在香港及中國內地舉辦推廣活動，以促進品牌年輕化及加強與消費者的聯繫。該公司正逐步由傳統糖產品供應商重新定位為以消費者為中心的業務。此等策略將有助太古糖業公司應對具挑戰性的市場環境。

太古環保服務的溢利預計於二零二六年第三個季度維持穩定，而在其最後一份廢物轉運服務合約於同年九月終止後，溢利將出現下跌。

岑明彥

財務評述

經核數師審閱的財務資料

以下部分的附加資料提供財務報表所示與公司股東應佔基本溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業公平值變動及相關的中國內地遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。歸類為投資物業的使用權資產攤銷在基本溢利中支銷。

	附註	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
		二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
公司股東應佔財務報表所示溢利		6,769	815	2,938
有關投資物業的調整：				
有關投資物業的公平值（收益）／虧損	(i)	(23)	4,674	7,731
投資物業的遞延稅項	(ii)	160	(44)	288
出售投資物業權益變現的公平值收益	(iii)	1,164	1,001	2,195
集團自用投資物業折舊	(iv)	16	14	30
在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷	(v)	(41)	(40)	(80)
非控股權益應佔公平值變動減遞延稅項		(202)	(944)	(1,729)
公司股東應佔基本溢利		7,843	5,476	11,373

附註：

- (i) 即集團綜合損益表所示的公平值變動及集團應佔合資及聯屬公司公平值變動。
- (ii) 即集團投資物業的遞延稅項變動，以及集團應佔合資及聯屬公司所持投資物業的遞延稅項變動。這包括中國內地投資物業公平值變動的遞延稅項，以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。這亦包括於集團內部轉移投資物業所產生的若干稅項調整。
- (iii) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，公平值收益／（虧損）由重估儲備轉撥至綜合損益表。出售投資物業權益的變現公平值收益，包括出售過往曾歸類為投資物業之物業所產生的歷史公平值變動。
- (iv) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。
- (v) 香港財務報告準則第 16 號修訂了香港會計準則第 40 號中對投資物業的釋義，將由承租人持作使用權資產以獲取租金或作資本增值或兩者兼並的物業包括在內，並規定集團將該等使用權資產按公平值入賬。該等使用權資產的攤銷在基本溢利中支銷。

以下列述經常性基本溢利，以顯示重大非經常性項目的影響，並不構成經核數師審閱的財務資料的一部分。

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
公司股東應佔基本溢利	7,843	5,476	11,373
重大非經常性項目：			
出售投資物業權益及持作發展物業的收益	(199)	(833)	(1,966)
出售物業、廠房及設備及投資的（收益）／虧損	(1,053)	(69)	325
有關收購的重新計量淨額及其他調整	61	58	72
投資的公平值虧損	-	80	75
有關物業、廠房及設備及投資的 其他支出／（減值撥回）	310	-	(125)
經常性基本溢利	6,962	4,712	9,754

以下列述按部門劃分的經常性基本溢利。

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
地產	3,883	2,829	5,194
飲料	907	861	1,390
航空			
港機集團及其他（附註）	655	553	1,150
國泰集團（附註）	2,401	1,642	4,374
貿易及實業	88	41	35
總辦事處、醫療保健及其他	(972)	(1,214)	(2,389)
經常性基本溢利	6,962	4,712	9,754

附註：包括綜合調整。

融資

現金流量摘要

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
業務及投資產生的現金淨額			
來自營運的現金	9,217	8,438	17,020
已收股息	2,145	1,905	2,821
已付利息淨額	(1,360)	(1,593)	(2,974)
已付稅項	(1,059)	(1,097)	(2,316)
投資業務使用的現金淨額	(44)	(1,492)	(1,068)
	8,899	6,161	13,483
已付股東現金及償還對外借款			
（歸還非控股權益的資本）／非控股權益的注資	(8)	110	110
購買非控股權益	-	(738)	(738)
透過結算認沽期權購入一家附屬公司權益	-	(570)	(570)
回購公司股份	-	(1,851)	(1,851)
已付股息	(4,680)	(4,451)	(6,587)
借款（減少）／增加	(4,746)	5,583	(4,479)
來自聯屬公司的墊款	463	526	2,204
租賃付款的本金部分	(545)	(506)	(1,041)
	(9,516)	(1,897)	(12,952)
現金及現金等價物（減少）／增加	(617)	4,264	531

融資變動

經核數師審閱的財務資料				
期內融資變動分析				
	截至二零二六年 六月三十日止六個月		截至二零二五年 十二月三十一日止年度	
	借款及債券 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	借款及債券 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元
一月一日結算	88,436	5,126	91,591	5,021
動用借款及再融資	14,950	-	27,324	-
償還借款及債券	(19,696)	-	(31,803)	-
租賃付款的本金部分	-	(545)	-	(1,041)
期內安排的新租賃	-	401	-	1,061
集團組合變動	-	-	-	(157)
滙兌差額的影響	1,134	7	1,215	123
其他非現金變動	(66)	(53)	109	119
六月三十日／十二月三十一日結算	84,758	4,936	88,436	5,126

籌資來源

經核數師審閱的財務資料

於二零二六年六月三十日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣一千零八十六億二千八百萬元，其中港幣二百三十五億五千二百萬元（百分之二十二）仍未動用。此外，租賃負債為港幣四十九億三千六百萬元。集團未動用的未承擔融資合共港幣一百一十五億七千七百萬元。借款總額來源於二零二六年六月三十日包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內 到期 港幣百萬元	未動用 於一年後 到期 港幣百萬元	未動用 總額 港幣百萬元
已承擔融資					
借款及債券					
債券	50,500	50,500	-	-	-
銀行借款	58,128	34,576	2,969	20,583	23,552
已承擔融資總額	108,628	85,076	2,969	20,583	23,552
未承擔融資					
銀行借款及透支	11,577	-	11,577	-	11,577
總額	120,205	85,076	14,546	20,583	35,129

附註：上述數字並未扣除未攤銷借款費用港幣三億一千八百萬元。

集團於二零二六年六月三十日持有的銀行結餘及短期存款為港幣二百二十二億四千七百萬元，而二零二五年十二月三十一日則為港幣二百三十一億七千二百萬元。

集團維持可即時取用的已承擔資金，按循環方式應付未來九個月的再融資，以及按循環方式應付未來十二個月的資本承擔。

還款期限及再融資

集團債務的加權平均期限及成本如下：

	六月三十日		十二月三十一日
	二零二六年	二零二五年	二零二五年
加權平均債務期限 ⁽ⁱ⁾	3.2 年	3.0 年	3.2 年
加權平均債務成本 ⁽ⁱⁱ⁾	3.4%	3.7%	3.6%

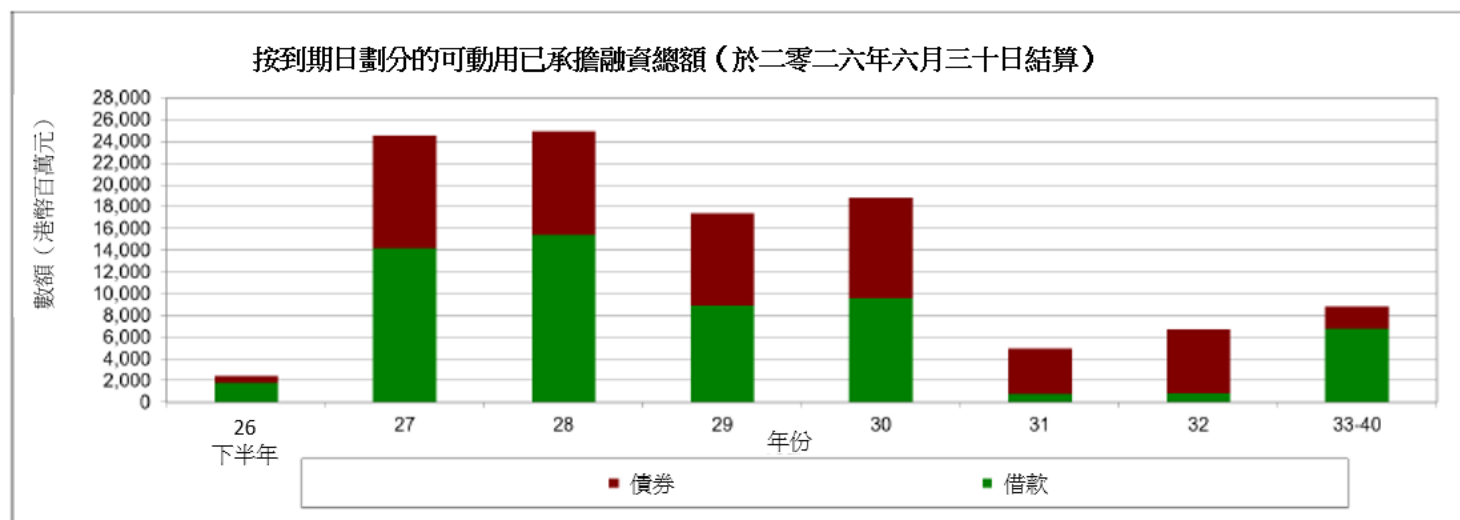
附註：

(i) 加權平均債務期限的計算包括項目貸款攤銷。二零二五年數字經重列，以反映可比較基準。

(ii) 按債務總額基準列賬。

集團於期內及截至報告日期並無違反任何契約條款。

集團可動用的已承擔借款融資及債務證券的還款期限列述如下：



經核數師審閱的財務資料

借款總額及租賃負債的還款期限

	二零二六年六月三十日					二零二五年十二月三十一日				
	借款及債券 港幣 百萬元	%	租賃負債 港幣 百萬元	%	總計 港幣 百萬元	借款及債券 港幣 百萬元	%	租賃負債 港幣 百萬元	%	總計 港幣 百萬元
一年內	11,763	14%	883	18%	12,646	17,166	19%	938	18%	18,104
一年至兩年內	22,306	26%	648	13%	22,954	16,227	18%	652	13%	16,879
兩年至五年內	39,242	46%	1,402	28%	40,644	43,947	50%	1,334	26%	45,281
五年以上	11,447	14%	2,003	41%	13,450	11,096	13%	2,202	43%	13,298
總計	84,758	100%	4,936	100%	89,694	88,436	100%	5,126	100%	93,562

貨幣組合

借款總額及租賃負債的賬面值按貨幣（在交叉貨幣掉期後）分析如下：

貨幣	二零二六年六月三十日					二零二五年十二月三十一日				
	借款及債券 港幣 百萬元	%	租賃負債 港幣 百萬元	%	總計 港幣 百萬元	借款及債券 港幣 百萬元	%	租賃負債 港幣 百萬元	%	總計 港幣 百萬元
港幣	58,421	69%	2,229	45%	60,650	59,940	68%	2,357	46%	62,297
人民幣	26,337	31%	794	16%	27,131	28,496	32%	777	15%	29,273
美元	-	-	478	10%	478	-	-	475	9%	475
其他	-	-	1,435	29%	1,435	-	-	1,517	30%	1,517
總計	84,758	100%	4,936	100%	89,694	88,436	100%	5,126	100%	93,562

財務支出
經核數師審閱的財務資料

於二零二六年六月三十日結算的集團借款總額中，百分之七十五以固定利率安排，百分之二十五以浮動利率安排（二零二五年十二月三十一日：分別為百分之七十三及百分之二十七）。利息支出及收入如下：

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
利息支出			
銀行借款及透支	558	826	1,451
其他借款及債券	857	859	1,752
衍生工具公平值收益			
交叉貨幣及利率掉期：現金流量			
對沖，轉撥自其他全面收益	(26)	(14)	(14)
交叉貨幣掉期：其他	-	(1)	(1)
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款及債券	60	64	134
	1,449	1,734	3,322
租賃負債	94	104	204
有關附屬公司非控股權益認沽期權的負債			
公平值變動的收益	-	(74)	(74)
其他融資成本	134	88	159
資本化			
投資物業	(92)	(185)	(307)
供出售物業	(90)	(171)	(282)
酒店	(3)	-	-
	1,492	1,496	3,022
減：利息收入			
短期存款及銀行結餘	201	215	441
其他借款及投資	61	103	169
	262	318	610
財務支出淨額	1,230	1,178	2,412

截至二零二六年六月三十日止六個月就現金流量對沖自其他全面收益轉撥的數額，包括與貨幣基差相關的港幣二千五百萬元（二零二五年六月三十日：港幣二千萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣三千七百萬元）。

資本淨負債比率及利息倍數

	六月三十日		十二月三十一日
	二零二六年	二零二五年	二零二五年
資本淨負債比率 ⁽ⁱ⁾	19.3%	22.7%	20.6%
資本淨負債比率－包括租賃負債 ⁽ⁱⁱ⁾	20.9%	24.5%	22.3%
基本現金利息倍數	5.7	4.6	4.3

附註：

(i) 有關釋義請參閱第 78 頁及 79 頁的「詞彙」。

(ii) 於二零二六年六月三十日，租賃負債為港幣四十九億三千六百萬元，於二零二五年十二月三十一日則為港幣五十一億二千六百萬元（參閱財務報表附註 23）。

於合資及聯屬公司的債項

根據香港財務報告準則會計準則，綜合財務狀況表所報的太古公司債務淨額並不包括其於合資及聯屬公司的應佔債務淨額。下表顯示這些公司於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的債務淨額狀況：

	合資及聯屬公司的		集團應佔		由太古公司或其	
	債務淨額／（現金）總計		債務淨額／（現金）部分		附屬公司擔保的債項	
	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
地產	16,587	17,915	7,116	7,415	2,743	2,849
飲料	(74)	(399)	(37)	(204)	-	-
航空						
港機集團	1,445	1,059	809	609	-	-
國泰集團	22,063	20,136	9,955	8,677	-	-
貿易及實業	(35)	(34)	(14)	(14)	-	-
總辦事處、醫療保健 及其他	1,121	1,168	166	172	-	-
	41,107	39,845	17,995	16,655	2,743	2,849

倘將應佔合資及聯屬公司債務淨額加進集團債務淨額中，於二零二六年六月三十日的資本淨負債比率將上升至百分之二十四點九（二零二五年十二月三十一日：百分之二十五點九）。

該等公司於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的租賃負債如下：

	合資及聯屬公司的		集團應佔	
	租賃負債總計		租賃負債部分	
	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
地產	259	262	107	109
飲料	24	40	11	16
航空				
港機集團	81	86	40	43
國泰集團	25,204	26,676	11,372	11,495
總辦事處、醫療保健及其他	84	111	13	17
	25,652	27,175	11,543	11,680

簡明中期財務報表的審閱報告

致太古股份有限公司董事局
(於香港註冊成立的有限公司)

引言

本核數師（以下簡稱「我們」）已審閱列載於第45頁至第73頁的簡明中期財務報表，此中期財務報表包括太古股份有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱「貴集團」）於二零二六年六月三十日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月的綜合損益表、綜合其他全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就簡明中期財務報表擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等簡明中期財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明中期財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下（作為整體）報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的簡明中期財務報表未有在各重大方面根據香港會計師公會頒布的香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
香港，二零二六年八月六日

羅兵咸永道會計師事務所
中國香港特別行政區
中環太子大廈22樓
T: +852 2289 8888, F: +852 2810 9888

太古股份有限公司
綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月 — 未經審核

	附註	(未經審核) 截至六月三十日止 六個月		(已審核) 截至十二月 三十一日止年度
		二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
收益	4	49,446	45,774	90,467
銷售成本		(31,968)	(28,499)	(56,728)
溢利總額		17,478	17,275	33,739
分銷成本		(6,756)	(6,639)	(13,253)
行政開支		(4,377)	(4,799)	(9,609)
其他營業開支		(178)	(168)	(272)
其他收益淨額	5	624	197	538
出售附屬公司的收益／（虧損）	31	140	(121)	(616)
投資物業公平值變動		562	(3,884)	(6,073)
營業溢利		7,493	1,861	4,454
財務支出		(1,492)	(1,496)	(3,022)
財務收入		262	318	610
財務支出淨額	7	(1,230)	(1,178)	(2,412)
應佔合資公司溢利／（虧損）		85	(259)	(864)
應佔聯屬公司溢利		2,902	1,650	4,658
除稅前溢利		9,250	2,074	5,836
稅項	8	(1,459)	(1,103)	(2,341)
本期溢利		7,791	971	3,495
本期應佔溢利：				
公司股東		6,769	815	2,938
非控股權益		1,022	156	557
		7,791	971	3,495
公司股東應佔基本溢利	9	7,843	5,476	11,373
		港元	港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利：	11			
‘A’股－基本		5.02	0.60	2.17
‘B’股－基本		1.00	0.12	0.43
‘A’股－攤薄		5.02	0.56	2.11
‘B’股－攤薄		1.00	0.11	0.42

上述綜合損益表應與隨附的附註一併閱讀。

太古股份有限公司
綜合其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月 — 未經審核

	(未經審核) 截至六月三十日止 六個月		(已審核) 截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
本期溢利	7,791	971	3,495
其他全面收益			
不會於損益賬重新歸類的項目			
集團前自用物業重估			
於期內確認的虧損	(36)	-	(86)
界定福利計劃			
於期內確認的重新計量收益	-	-	149
遞延稅項	-	-	(24)
按公平值列入其他全面收益的權益投資的公平值變動			
於期內確認的收益	21	-	59
遞延稅項	(3)	(3)	(4)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益／（虧損）	6	(9)	56
滙兌差額淨額	132	749	1,048
	120	737	1,198
之後可能會於損益賬重新歸類的項目			
現金流量對沖			
於期內確認的收益／（虧損）	323	(72)	(346)
轉撥至財務支出淨額	(26)	(14)	(14)
轉撥至營業溢利	(78)	(302)	(46)
遞延稅項	(31)	66	40
應佔合資及聯屬公司其他全面收益			
於期內確認	2,153	237	928
出售時重新歸類至損益賬	68	-	-
滙兌差額淨額	1,303	2,016	2,702
	3,712	1,931	3,264
除稅後本期其他全面收益	3,832	2,668	4,462
本期全面收益總額	11,623	3,639	7,957
應佔全面收益總額：			
公司股東	10,288	2,629	6,149
非控股權益	1,335	1,010	1,808
	11,623	3,639	7,957

上述綜合其他全面收益表應與隨附的附註一併閱讀。

太古股份有限公司
綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日結算 — 未經審核

		(未經審核) 二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	(已審核) 二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	25,727	24,943
投資物業	13	271,112	267,756
無形資產	14	31,745	32,114
使用權資產	15	9,020	9,207
持作發展物業		61	60
合資公司	16	28,058	27,433
合資公司所欠借款	16	13,344	13,269
聯屬公司	17	38,940	37,707
聯屬公司所欠借款	17	618	643
按公平值列賬的投資		1,574	1,552
其他應收款項及其他非流動資產	20	457	487
衍生金融工具	19	123	1
遞延稅項資產	24	1,084	1,009
退休福利資產		271	294
		422,134	416,475
流動資產			
供出售物業		14,193	15,448
存貨及進行中工程		8,114	8,455
合約資產		1,576	1,067
貿易及其他應收款項	20	12,886	11,308
應收稅項		427	427
衍生金融工具	19	10	61
銀行結餘及短期存款		22,247	23,172
		59,453	59,938
歸類為持作出售的資產	21	451	-
		59,904	59,938
流動負債			
貿易及其他應付款項	22	38,541	36,999
合約負債		6,131	5,569
應付稅項		902	561
衍生金融工具	19	196	14
須於一年內償還的長期借款及債券		11,763	17,166
須於一年內償還的租賃負債	23	883	938
		58,416	61,247
流動資產／（負債）淨額		1,488	(1,309)
資產總值減流動負債		423,622	415,166
非流動負債			
長期借款及債券	23	72,995	71,270
長期租賃負債	19	4,053	4,188
衍生金融工具	22	411	650
其他應付款項	24	1,457	1,625
遞延稅項負債		21,270	20,825
退休福利負債		346	373
		100,532	98,931
資產淨值		323,090	316,235
權益			
股本	25	1,294	1,294
儲備	26	265,024	258,283
公司股東應佔權益		266,318	259,577
非控股權益	27	56,772	56,658
權益總額		323,090	316,235

上述綜合財務狀況表應與隨附的附註一併閱讀。

太古股份有限公司
綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月 — 未經審核

	(未經審核)		(已審核)
	截至六月三十日止		截至十二月
	六個月		三十一日止年度
	二零二六年	二零二五年	二零二五年
附註	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
營運業務			
來自營運的現金	9,217	8,438	17,020
已付利息	(1,528)	(1,881)	(3,609)
已收利息	168	288	635
已付稅項	(1,059)	(1,097)	(2,316)
	6,798	5,748	11,730
已收合資及聯屬公司的股息	2,145	1,905	2,821
營運業務產生的現金淨額	8,943	7,653	14,551
投資業務			
購買物業、廠房及設備以及使用權資產	(1,894)	(2,646)	(5,595)
增購投資物業	(1,159)	(1,080)	(1,958)
購買無形資產	(45)	(38)	(109)
出售物業、廠房及設備以及使用權資產所得款項	129	545	1,409
出售投資物業所得款項	3	-	872
出售附屬公司所得款項，扣除出售的現金	356	3,908	5,127
出售聯屬公司所得款項	1,788	-	-
出售按公平值列賬的投資所得款項	508	217	1,138
購入附屬公司所付款項，扣除購入的現金	-	(342)	(498)
購入聯屬公司股份	(26)	-	-
合資公司權益增加	(329)	(763)	(942)
來自一間合資公司的股本回報	32	-	-
來自一間聯屬公司的股本回報	-	-	339
購入按公平值列賬的投資	(524)	(243)	(632)
予合資公司借款	(17)	(84)	(108)
予聯屬公司借款	-	-	(140)
合資公司還款	224	205	1,335
聯屬公司還款	34	76	5
來自／（予）合資公司的墊款	84	(260)	(340)
收取超過三個月到期存款	2,071	1,041	3,306
存入超過三個月到期存款	(1,274)	(2,024)	(4,273)
初始租賃成本	(5)	(4)	(4)
投資業務使用的現金淨額	(44)	(1,492)	(1,068)
融資業務前現金流入淨額	8,899	6,161	13,483
融資業務			
動用借款及再融資	14,950	19,800	27,324
償還借款及債券	(19,696)	(14,217)	(31,803)
來自聯屬公司的墊款	463	526	2,204
租賃付款的本金部分	(545)	(506)	(1,041)
	(4,828)	5,603	(3,316)
（歸還非控股權益的資本）／非控股權益的注資	(8)	110	110
購買非控股權益	-	(738)	(738)
透過結算認沽期權購入一家附屬公司權益	-	(570)	(570)
回購公司股份	-	(1,851)	(1,851)
已付公司股東股息	(3,372)	(2,866)	(4,602)
已付非控股權益股息	(1,308)	(1,585)	(1,985)
融資業務使用的現金淨額	(9,516)	(1,897)	(12,952)
現金及現金等價物（減少）／增加	(617)	4,264	531
一月一日結算的現金及現金等價物	20,966	19,821	19,821
滙兌差額的影響	468	513	614
於期末結算的現金及現金等價物	20,817	24,598	20,966
組成：			
銀行結餘及於三個月內到期的短期存款	20,817	24,598	20,966

上述綜合現金流量表應與隨附的附註一併閱讀。

太古股份有限公司
綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月 — 未經審核

	公司股東應佔				非控股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零二六年一月一日結算	1,294	258,950	(667)	259,577	56,658	316,235
本期溢利	-	6,769	-	6,769	1,022	7,791
其他全面收益	-	49	3,470	3,519	313	3,832
本期全面收益總額	-	6,818	3,470	10,288	1,335	11,623
歸還非控股權益的資本	-	-	-	-	(8)	(8)
已付股息	-	(3,372)	-	(3,372)	(1,353)	(4,725)
集團組合變動	-	(175)	-	(175)	140	(35)
轉撥	-	120	(120)	-	-	-
二零二六年六月三十日結算（未經審核）	1,294	262,341	2,683	266,318	56,772	323,090

	公司股東應佔				非控股權益 港幣百萬元	權益總額 港幣百萬元
	股本 港幣百萬元	收益儲備 港幣百萬元	其他儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元		
二零二五年一月一日結算	1,294	260,696	(3,690)	258,300	60,367	318,667
該期溢利	-	815	-	815	156	971
其他全面（虧損）／收益	-	(9)	1,823	1,814	854	2,668
該期全面收益總額	-	806	1,823	2,629	1,010	3,639
應佔附屬公司的資產淨值增加	-	-	-	-	193	193
出售附屬公司後取消確認	-	-	-	-	(1,370)	(1,370)
回購公司股份	-	(1,847)	-	(1,847)	-	(1,847)
已付股息	-	(2,849)	-	(2,849)	(1,634)	(4,483)
集團組合變動	-	1,651	-	1,651	(2,360)	(709)
二零二五年六月三十日結算（未經審核）	1,294	258,457	(1,867)	257,884	56,206	314,090

上述綜合權益變動表應與隨附的附註一併閱讀。

簡明中期財務報表附註

1. 分部資料

(a) 綜合損益表分析

截至二零二六年六月三十日止六個月	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業 溢利/(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/(虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/(虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/撥回 港幣百萬元	本期 溢利/(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 溢利/(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/(虧損) 港幣百萬元
地產											
物業投資	6,666	27	4,559	(664)	103	419	(3)	(780)	3,634	3,015	3,069
投資物業公平值變動	-	-	562	-	-	(674)	69	(94)	(137)	(125)	-
物業買賣	2,200	-	113	-	13	17	-	(9)	134	114	1,009
酒店	520	-	(4)	-	-	(15)	22	3	6	4	4
	9,386	27	5,230	(664)	116	(253)	88	(880)	3,637	3,008	4,082
飲料											
中國內地	14,224	-	1,004	(16)	15	66	-	(272)	797	727	727
香港	1,231	1	69	(1)	-	-	-	(10)	58	58	58
台灣	1,204	-	79	(1)	1	-	-	(18)	61	61	61
越南及柬埔寨	2,134	-	96	(2)	49	-	-	(37)	106	98	98
泰國和老撾 ⁽ⁱ⁾	4,508	-	239	(59)	22	1	-	(72)	131	34	34
中央成本淨額及其他	9	-	(156)	(1)	3	-	-	13	(141)	(132)	(132)
	23,310	1	1,331	(80)	90	67	-	(396)	1,012	846	846
航空											
港機集團	12,875	-	820	(68)	24	270	-	(156)	890	653	653
國泰集團 ⁽ⁱⁱ⁾	-	-	-	-	-	-	2,826	-	2,826	2,826	2,826
其他	-	-	(7)	-	-	1	8	-	2	2	2
	12,875	-	813	(68)	24	271	2,834	(156)	3,718	3,481	3,481
貿易及實業											
太古資源	1,119	-	35	(6)	3	-	-	(6)	26	26	26
太古汽車	2,059	-	67	(7)	-	-	-	(12)	48	48	48
太古食品	406	39	13	-	-	-	-	(7)	6	6	6
太古環保服務	72	-	12	-	-	-	-	(2)	10	10	10
中央成本	-	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)	(2)	(2)
	3,656	39	125	(13)	3	-	-	(27)	88	88	88
總辦事處、醫療保健及其他											
醫療保健及其他	214	-	(105)	(24)	1	-	(20)	-	(148)	(138)	(138)
收入／(支出)淨額 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	5	36	99	(653)	38	-	-	-	(516)	(516)	(516)
	219	36	(6)	(677)	39	-	(20)	-	(664)	(654)	(654)
分部之間抵銷	-	(103)	-	10	(10)	-	-	-	-	-	-
總計	49,446	-	7,493	(1,492)	262	85	2,902	(1,459)	7,791	6,769	7,843

附註：
業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

(i) 與 TNCC 有關的認沽期權支出及銀行結餘滙兌虧損港幣三千四百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。

(ii) 國航於二零二六年六月發行股份後，國泰集團於國航的股本權益由百分之十五點零九減至百分之十二點八五。應佔國泰集團溢利項下視作出售國航權益的收益為港幣六億四千六百萬元（按百分之一百基準為港幣十四億三千二百萬元）。應佔國泰集團溢利項下出售聯屬公司權益的收益為港幣九千八百萬元（按百分之一百基準為港幣二億零七百萬元）。

(iii) 計入「營業溢利／(虧損)」項下出售國泰集團權益（由百分之四十七點六四減少至百分之四十五點一二）的收益為港幣三億一千八百萬元。

1. 分部資料 (續)

(a) 綜合損益表分析 (續)

截至二零二五年六月三十日止六個月	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業 溢利/(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/(虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/(虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/撥回 港幣百萬元	該期 溢利/(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 溢利/(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/(虧損) 港幣百萬元
地產											
物業投資	6,552	24	3,793	(539)	115	384	(3)	(499)	3,251	2,720	3,375
投資物業公平值變動	-	-	(3,884)	-	-	(866)	37	83	(4,630)	(3,882)	-
物業買賣	1,706	-	511	-	21	(95)	2	(202)	237	201	325
酒店	441	-	(53)	(4)	-	(11)	13	9	(46)	(38)	(38)
	8,699	24	367	(543)	136	(588)	49	(609)	(1,188)	(999)	3,662
飲料											
中國內地	13,031	-	800	(19)	16	74	6	(236)	641	588	588
香港	1,143	1	70	(2)	-	-	-	(7)	61	61	61
台灣	1,126	-	57	(1)	1	-	-	(14)	43	43	43
越南及柬埔寨	2,041	-	117	(2)	43	-	-	(42)	116	113	113
泰國和老撾 ⁽ⁱ⁾	4,165	-	133	(29)	69	1	-	(45)	129	47	47
中央成本淨額及其他	8	-	(64)	(2)	1	-	-	8	(57)	(49)	(49)
	21,514	1	1,113	(55)	130	75	6	(336)	933	803	803
航空											
港機集團	11,201	-	779	(91)	31	252	-	(138)	833	599	599
國泰集團	-	-	-	-	-	-	1,642	-	1,642	1,642	1,642
其他	-	-	(15)	-	-	1	-	-	(14)	(8)	(8)
	11,201	-	764	(91)	31	253	1,642	(138)	2,461	2,233	2,233
貿易及實業											
太古資源	1,107	-	21	(8)	3	1	-	-	17	17	17
太古汽車	2,396	-	57	(9)	-	-	-	(11)	37	37	37
太古食品	612	40	(9)	(2)	1	-	-	(6)	(16)	(16)	(16)
太古環保服務	53	-	9	-	-	-	-	(2)	7	7	7
中央成本	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)	(4)	(4)
	4,168	40	74	(19)	4	1	-	(19)	41	41	41
總辦事處、醫療保健及其他											
醫療保健及其他 ⁽ⁱⁱ⁾	189	-	(77)	(19)	2	-	(47)	-	(141)	(128)	(128)
收入／(支出)淨額	3	39	(380)	(796)	42	-	-	(1)	(1,135)	(1,135)	(1,135)
	192	39	(457)	(815)	44	-	(47)	(1)	(1,276)	(1,263)	(1,263)
分部之間抵銷	-	(104)	-	27	(27)	-	-	-	-	-	-
總計	45,774	-	1,861	(1,496)	318	(259)	1,650	(1,103)	971	815	5,476

附註：
業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。
(i) 與 TNCC 有關的銀行結餘滙兌虧損港幣一億零八百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。
(ii) 計入「營業溢利／(虧損)」項下的視作出售 SHH Core 權益所得收益為港幣三千一百萬元。

1. 分部資料 (續)

(a) 綜合損益表分析 (續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業 溢利/(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利/(虧損) 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利/(虧損) 港幣百萬元	稅項 (支出)/撥回 港幣百萬元	該年 溢利/(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 溢利/(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔 基本溢利/(虧損) 港幣百萬元
地產											
物業投資	12,966	48	7,654	(1,199)	223	716	(8)	(1,003)	6,383	5,330	6,939
投資物業公平值變動	-	-	(6,073)	-	-	(1,998)	185	(133)	(8,019)	(6,694)	-
物業買賣	2,110	-	497	(12)	41	(169)	5	(176)	186	162	294
酒店	916	1	(107)	(7)	-	(21)	32	16	(87)	(73)	(73)
	15,992	49	1,971	(1,218)	264	(1,472)	214	(1,296)	(1,537)	(1,275)	7,160
飲料											
中國內地	25,001	-	1,267	(38)	31	73	7	(390)	950	846	846
香港	2,481	2	223	(3)	-	-	-	(19)	201	201	201
台灣	2,455	-	155	(2)	2	-	-	(36)	119	119	119
越南及柬埔寨	3,867	-	132	(3)	83	-	-	(57)	155	152	152
泰國和老撾 ⁽ⁱ⁾	8,157	-	363	(25)	138	2	-	(135)	343	151	151
中央成本淨額及其他 ⁽ⁱⁱ⁾	13	-	(82)	(3)	1	-	-	(86)	(170)	(151)	(151)
	41,974	2	2,058	(74)	255	75	7	(723)	1,598	1,318	1,318
航空											
港機集團 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	23,856	-	1,419	(182)	52	530	-	(309)	1,510	936	936
國泰集團 ^(iv)	-	-	-	-	-	-	4,753	-	4,753	4,753	4,753
其他 ^(v)	-	-	(181)	-	-	3	(249)	-	(427)	(419)	(419)
	23,856	-	1,238	(182)	52	533	4,504	(309)	5,836	5,270	5,270
貿易及實業											
太古資源	2,132	-	26	(16)	5	-	-	10	25	25	25
太古汽車 ^(vi)	4,769	-	219	(17)	-	-	-	(3)	199	199	199
太古食品 ^(vii)	1,239	78	(77)	(3)	2	-	-	(18)	(96)	(96)	(96)
太古環保服務	118	-	21	-	-	-	-	(4)	17	17	17
中央成本	-	-	9	-	-	-	-	-	9	9	9
	8,258	78	198	(36)	7	-	-	(15)	154	154	154
總辦事處、醫療保健及其他											
醫療保健及其他 ^(viii)	378	-	(214)	(41)	4	-	(67)	(1)	(319)	(292)	(292)
收入／(支出)淨額	9	78	(797)	(1,517)	74	-	-	3	(2,237)	(2,237)	(2,237)
	387	78	(1,011)	(1,558)	78	-	(67)	2	(2,556)	(2,529)	(2,529)
分部之間抵銷	-	(207)	-	46	(46)	-	-	-	-	-	-
總計	90,467	-	4,454	(3,022)	610	(864)	4,658	(2,341)	3,495	2,938	11,373

附註：

業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

(i) 與 TNCC 有關的銀行結餘滙兌虧損港幣一億八千七百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。

(ii) 若干裝瓶業務收購前期間的稅務付款相關收回收入港幣一億零七百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。

(iii) 出售港機集團旗下附屬公司的虧損港幣五億七千八百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。

(iv) 應佔溢利亦包括減值支出撥回淨額港幣一億二千五百萬元（按百分之一百基準為港幣二億八千九百萬元）及股權投資的公平值收益港幣五百萬元（按百分之一百基準為港幣一千萬元）。

(v) 其他包括就一項涉及工程資產的服務合約提前終止以及國泰集團與港機集團之間的交易而作出的綜合調整港幣二億九千五百萬元，以及視作出售於國泰集團的權益（由百分之四十四點九八五減少至百分之四十三點零九）所產生的虧損港幣一億一千二百萬元（均計入「營業溢利／(虧損)」項下）。

(vi) 出售物業、廠房及設備的收益港幣一億九千七百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。

(vii) 出售貿易及實業業務附屬公司的虧損港幣七千八百萬元計入「營業溢利／(虧損)」項下。

(viii) 計入「營業溢利／(虧損)」項下的視作出售 SHH Core 權益所得收益為港幣三千一百萬元。

1. 分部資料（續）
(b) 集團資產總值分析

二零二六年六月三十日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	聯屬公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	銀行結餘 及短期存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元
地產					
物業投資	278,848	28,070	4,069	8,808	319,795
物業買賣	17,183	5,566	7,331	435	30,515
酒店	4,200	1,578	630	181	6,589
	300,231	35,214	12,030	9,424	356,899
飲料					
太古可口可樂	52,099	1,558	13	7,242	60,912
航空					
港機集團	16,459	2,448	-	1,502	20,409
國泰集團	-	-	26,699	-	26,699
其他	3,812	2,137	-	-	5,949
	20,271	4,585	26,699	1,502	53,057
貿易及實業					
太古資源	796	42	-	174	1,012
太古汽車	2,381	-	-	141	2,522
太古食品	210	3	-	301	514
太古環保服務	50	-	-	57	107
	3,437	45	-	673	4,155
總辦事處、醫療保健及其他	2,793	-	816	3,406	7,015
	378,831	41,402	39,558	22,247	482,038

二零二五年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	聯屬公司 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	銀行結餘 及短期存款 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元
地產					
物業投資	274,895	27,428	3,705	9,191	315,219
物業買賣	17,729	5,697	7,220	816	31,462
酒店	4,306	1,532	625	176	6,639
	296,930	34,657	11,550	10,183	353,320
飲料					
太古可口可樂	51,505	1,490	13	9,457	62,465
航空					
港機集團	15,481	2,373	-	1,854	19,708
國泰集團	-	-	25,964	-	25,964
其他	3,820	2,137	-	-	5,957
	19,301	4,510	25,964	1,854	51,629
貿易及實業					
太古資源	832	42	-	261	1,135
太古汽車	2,670	-	-	282	2,952
太古食品	209	3	-	288	500
太古環保服務	57	-	-	18	75
其他業務	(1)	-	-	10	9
	3,767	45	-	859	4,671
總辦事處、醫療保健及其他	2,686	-	823	819	4,328
	374,189	40,702	38,350	23,172	476,413

附註：

(i) 與合資及聯屬公司相關的資產包括該等公司所欠的借款。

1. 分部資料 (續)
(c) 集團負債總額及非控股權益分析

二零二六年六月三十日結算

	分部負債 港幣百萬元	本期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	12,091	16,319	(20,457)	49,221	439	57,613	45,297
物業買賣	5,573	205	20,063	-	32	25,873	810
酒店	260	-	394	-	-	654	1,025
	17,924	16,524	-	49,221	471	84,140	47,132
飲料							
太古可口可樂	17,784	5,152	-	-	1,138	24,074	7,709
航空							
港機集團	8,593	346	711	168	2,485	12,303	1,882
其他	-	-	-	-	-	-	101
	8,593	346	711	168	2,485	12,303	1,983
貿易及實業							
太古資源	587	3	(57)	-	306	839	-
太古汽車	575	11	-	-	512	1,098	-
太古食品	96	10	-	-	15	121	-
太古環保服務	49	-	-	-	1	50	-
其他業務	2	-	-	-	-	2	-
	1,309	24	(57)	-	834	2,110	-
總辦事處、 醫療保健及其他	1,472	126	(654)	35,369	8	36,321	(52)
	47,082	22,172	-	84,758	4,936	158,948	56,772

二零二五年十二月三十一日結算

	分部負債 港幣百萬元	該期及遞延 稅項負債 港幣百萬元	分部之間 借款/(墊款) 港幣百萬元	對外借款 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元
地產							
物業投資	11,683	15,716	(21,808)	49,243	462	55,296	44,892
物業買賣	4,606	183	21,415	-	17	26,221	911
酒店	265	-	393	-	1	659	1,033
	16,554	15,899	-	49,243	480	82,176	46,836
飲料							
太古可口可樂	17,216	5,008	-	-	1,188	23,412	7,919
航空							
港機集團	8,687	332	134	-	2,585	11,738	1,842
其他	-	-	-	-	-	-	102
	8,687	332	134	-	2,585	11,738	1,944
貿易及實業							
太古資源	611	2	(61)	-	318	870	-
太古汽車	673	6	-	-	526	1,205	-
太古食品	97	14	-	-	19	130	-
太古環保服務	27	-	-	-	1	28	-
其他業務	1	(1)	-	-	-	-	-
	1,409	21	(61)	-	864	2,233	-
總辦事處、醫療保健及其他	1,364	126	(73)	39,193	9	40,619	(41)
	45,230	21,386	-	88,436	5,126	160,178	56,658

1. 分部資料（續）

(d) 集團對外收益分析 — 收益確認的時間性

	截至二零二六年六月三十日止六個月				截至二零二五年六月三十日止六個月			
	某一時間點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	某一時間點 港幣百萬元	某一期間內 港幣百萬元	租賃 租金收入 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
地產								
物業投資	-	68	6,598	6,666	-	67	6,485	6,552
物業買賣	2,200	-	-	2,200	1,706	-	-	1,706
酒店	221	299	-	520	199	242	-	441
	2,421	367	6,598	9,386	1,905	309	6,485	8,699
飲料								
中國內地	14,224	-	-	14,224	13,031	-	-	13,031
香港	1,231	-	-	1,231	1,143	-	-	1,143
台灣	1,204	-	-	1,204	1,126	-	-	1,126
越南及柬埔寨	2,134	-	-	2,134	2,041	-	-	2,041
泰國和老撾	4,508	-	-	4,508	4,165	-	-	4,165
其他	9	-	-	9	8	-	-	8
	23,310	-	-	23,310	21,514	-	-	21,514
航空								
港機集團	95	12,780	-	12,875	62	11,139	-	11,201
貿易及實業								
太古資源	1,119	-	-	1,119	1,107	-	-	1,107
太古汽車	2,055	4	-	2,059	2,391	5	-	2,396
太古食品	406	-	-	406	604	8	-	612
太古環保服務	-	72	-	72	-	53	-	53
	3,580	76	-	3,656	4,102	66	-	4,168
總辦事處、 醫療保健及其他	59	160	-	219	55	137	-	192
總計	29,465	13,383	6,598	49,446	27,638	11,651	6,485	45,774

集團按部門劃分業務：地產、飲料、航空和貿易及實業。

部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

與去年的全年財務報表比較，分部的劃分基準或計量分部盈虧的基準並無重大差異。

2. 編製基準

- (a) 此未經審核簡明中期財務報表乃遵照由香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」的規定及香港聯合交易所有限公司上市規則的披露規定編製。

未經審核簡明中期財務報表列載於第 45 頁至第 73 頁，並包括第 37 頁「財務評述」以及第 39 頁至第 43 頁的「融資」之下的「經核數師審閱的財務資料」。

與截至二零二五年十二月三十一日止年度相關且載入本文檔中作為比較資料的財務資料並不構成公司該年度的法定年度綜合財務報表，但均來自該等財務報表。

本文檔內的非法定賬目（定義見《公司條例》（第 622 章）（該條例）第 436 條）並非指明財務報表（定義如前所述）。截至二零二五年十二月三十一日止年度的指明財務報表已根據該條例第 664 條送交香港公司註冊處處長。公司核數師已就該等指明財務報表作出報告。該報告無保留意見或以其他方式修訂，亦無提述核數師在不就該報告作保留意見的情況下，以強調方式促請有關人士注意的任何事項，以及並無載有根據該條例第 406(2)條或 407(2)或(3)條作出的陳述。

除下文附註 2(b)所述者外，編製本簡明中期財務報表所採用的會計政策以及計算和呈報方式均與二零二五年度財務報表所載者一致。

- (b) 集團由二零二六年一月一日起採納以下重訂準則及修訂：

香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號修訂	金融工具分類及計量
香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號修訂	涉及依賴自然電力之合約
香港財務報告準則第 1 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 9 號、香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 7 號	香港財務報告準則會計準則年度改進 – 第 11 冊

上述重訂準則及修訂對集團的綜合財務報表或會計政策並無重大影響。

基於初步評估，除了香港財務報告準則第 18 號可能對截至二零二七年十二月三十一日止財政年度綜合財務報表的呈列產生影響，已頒佈但尚未生效的新訂準則或修訂對集團的綜合財務報表並無重大影響。

- (c) 遵照香港財務報告準則會計準則的規定編製簡明中期財務報表，須採用若干重要會計估算。此外亦須管理層在應用集團會計政策的過程中作出判斷。須運用較高判斷力或涉及複雜性較高的範疇，以及假設及估算對集團綜合財務報表有重要影響的範疇，於二零二五年度財務報表詳述。
- (d) 二零二一年十二月，經濟合作與發展組織（經合組織）發佈新的全球最低稅收框架（支柱二）（即 BEPS 2.0）的規則範本，世界各國政府已經或正在就此立法。集團營運地區（香港、泰國及越南除外）的相關政府於二零二六年中期財務報表刊發當日尚未實質制定支柱二法例。連同集團的最終控股公司，已對集團各業務營運地區進行評估，而且於截至二零二六年六月三十日止期間並無發現或確認重大風險。

3. 財務風險管理

在正常業務運作中，集團須承受因利率、貨幣、信貸及資金流動性引起的財務風險。

簡明中期財務報表並不包括年度財務報表所規定的所有財務風險管理資料及披露，並應連同集團二零二五年度財務報表一併閱讀。自年底以來，集團的財務風險管理架構、政策及程序並無重大改變。

4. 收益

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括：

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	6,598	6,485	12,832
物業買賣	2,200	1,706	2,110
酒店	520	441	916
銷售貨物	26,959	25,662	50,207
飛機及發動機維修服務	12,690	10,678	22,995
提供其他服務	479	802	1,407
	49,446	45,774	90,467

5. 其他收益淨額

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
出售／視作出售聯屬公司的收益／（虧損）	318	31	(81)
出售按公平值列入損益賬的投資的收益／（虧損）	-	1	(89)
出售投資物業的虧損	-	-	(89)
出售物業、廠房及設備的（虧損）／收益	-	(11)	362
滙兌虧損淨額	(70)	(333)	(167)
按公平值列入損益賬的投資的公平值虧損	-	(80)	(80)
衍生金融工具的公平值虧損	(36)	-	-
自現金流量對沖儲備轉撥的衍生金融工具的公平值（虧損）／收益	(3)	302	-
不符合作為對沖工具的遠期外滙合約的公平值收益	-	3	5
已確認減值支出撥回／（減值支出）			
— 物業、廠房及設備	2	(7)	(38)
— 無形資產	-	(2)	(3)
政府補助	50	79	133
其他	363	214	585
總計	624	197	538

6. 按性質劃分的開支

銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支所包括的開支分析如下：

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
有關投資物業的直接租賃開支 ⁽ⁱ⁾	1,545	1,587	3,314
售出貨物的成本 ⁽ⁱⁱ⁾	23,508	20,036	39,451
存貨及進行中工程撇減	9	33	63
貿易應收款項減值支出	-	9	5
物業、廠房及設備折舊（附註 12）	1,580	1,564	3,146
使用權資產折舊			
－ 持作自用的租賃土地	24	26	50
－ 土地使用權	23	26	58
－ 物業	461	487	962
－ 廠房及設備	57	35	93
攤銷			
－ 無形資產（附註 14）	87	124	228
－ 有關投資物業的初始租賃成本	15	67	83
－ 其他	1	1	1
員工成本 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	8,368	8,721	17,435
其他租賃開支 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	112	113	221
其他開支	7,489	7,276	14,752
銷售成本、分銷成本、行政開支及其他營業開支總計	43,279	40,105	79,862

附註：

- (i) 有關投資物業的直接租賃開支包括根據香港財務報告準則第 9 號與免除營業應收租賃款項的租賃付款（即期內向租戶授出的租金支援）相關的預期信貸虧損有關的減值支出為零（二零二五年六月三十日：港幣一百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：無）。
- (ii) 售出貨物的成本（按部門劃分）為：地產港幣十八億六千九百萬元（二零二五年六月三十日：港幣十億零七百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣十二億一千四百萬元）、飲料港幣一百二十七億一千九百萬元（二零二五年六月三十日：港幣一百一十五億四千萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣二百二十一億三千三百萬元）、航空港幣六十三億零六百萬元（二零二五年六月三十日：港幣四十四億二千五百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣九十九億七千萬元）及貿易及實業港幣二十六億一千四百萬元（二零二五年六月三十日：港幣三十億六千四百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣六十一億三千四百萬元）。員工成本（按部門劃分）為：地產港幣十二億五千二百萬元（二零二五年六月三十日：港幣十一億九千八百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣二十四億二千三百萬元）、飲料港幣三十七億六千六百萬元（二零二五年六月三十日：港幣三十六億八千三百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣七十四億一千一百萬元）、航空港幣二十七億三千萬元（二零二五年六月三十日：港幣三十一億二千三百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣六十二億一千五百萬元）、貿易及實業港幣四億六千七百萬元（二零二五年六月三十日：港幣五億四千七百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣十億三千九百萬元）及總辦事處、醫療保健及其他港幣一億五千三百萬元（二零二五年六月三十日：港幣一億七千萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣三億四千七百萬元）。
- (iii) 此等開支與短期租賃、低價值資產租賃或附有可變租金的租賃相關。根據香港財務報告準則第 16 號，此等開支直接於綜合損益表中支銷，且不包括在租賃負債的計量中。

7. 財務支出淨額

有關集團財務支出淨額的詳情，請參閱第 42 頁標題為「經核數師審閱的財務資料」的圖表。

8. 稅項

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
本期稅項			
香港利得稅	224	263	485
中國內地企業所得稅	957	818	1,359
其他稅項	200	231	406
歷年不足／（超額）撥備	17	(30)	3
	1,398	1,282	2,253
遞延稅項（附註 24）			
投資物業公平值變動	(27)	11	50
暫時差異的產生及撥回	88	(190)	38
	61	(179)	88
	1,459	1,103	2,341

香港利得稅乃以本期的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零二五年：百分之十六點五）。根據《中華人民共和國企業所得稅法》（以下簡稱《企業所得稅法》）和《企業所得稅法實施條例》，中國內地附屬公司的稅率為百分之二十五（二零二五年：百分之二十五）。其他稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

集團應佔合資公司的稅項支出為港幣一億六千九百萬元（二零二五年六月三十日：港幣一億三千八百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣二億八千一百萬元）及截至二零二六年六月三十日止六個月的應佔聯屬公司稅項支出為港幣三億三千一百萬元（二零二五年六月三十日：港幣三億二千七百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣七億四千二百萬元），已包括在綜合損益表所示的應佔合資及聯屬公司業績內。

9. 公司股東應佔基本溢利

有關集團公司股東應佔基本溢利的詳情，請參閱第 37 頁標題為「經核數師審閱的財務資料」的圖表。

10. 股息

	截至六月三十日止 六個月		截至十二月 三十一日止年度
	二零二六年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元	二零二五年 港幣百萬元
二零二六年八月六日宣佈派發第一次中期股息‘A’股每股港幣 1.50 元及‘B’股每股港幣 0.30 元 （二零二五年派付第一次中期股息：港幣 1.30 元及港幣 0.26 元）	2,023	1,753	1,753
二零二六年五月八日派付第二次中期股息‘A’股每股港幣 2.50 元 及‘B’股每股港幣 0.50 元	-	-	3,372
	2,023	1,753	5,125

董事局已宣佈截至二零二六年十二月三十一日止年度的第一次中期股息為‘A’股每股港幣 1.50 元（二零二五年：港幣 1.30 元）及‘B’股每股港幣 0.30 元（二零二五年：港幣 0.26 元），合共派發第一次中期股息港幣二十億二千三百萬元（二零二五年：港幣十七億五千三百萬元），將於二零二六年十月九日（星期五）派發予於記錄日期二零二六年九月十一日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零二六年九月九日（星期三）起除息。

10. 股息（續）

股東登記將於二零二六年九月十一日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第一次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零二六年九月十日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

11. 每股盈利（基本及攤薄）

截至二零二六年六月三十日止期間的每股基本盈利乃以本期公司股東應佔溢利港幣六十七億六千九百萬元，除以期內已發行的 778,988,000 股‘A’股及 2,848,932,500 股‘B’股以五比一的比例計算的加權每日平均數字。截至二零二五年六月三十日止期間的每股基本盈利乃以該期公司股東應佔溢利港幣八億一千五百萬元，除以該期間已發行的 793,469,497 股‘A’股及 2,858,185,925 股‘B’股以五比一的比例計算的加權每日平均數字。截至二零二五年十二月三十一日止年度的每股基本盈利乃以該年度公司股東應佔溢利港幣二十九億三千八百萬元，除以該年度已發行的 786,169,236 股‘A’股及 2,853,521,185 股‘B’股以五比一的比例計算的加權每日平均數字。

截至二零二六年六月三十日止期間，每股基本及攤薄盈利並無差異。截至二零二五年六月三十日止期間的每股攤薄盈利乃以該期公司股東應佔溢利港幣七億六千一百萬元（經調整國泰航空公司可攤薄潛在普通股的應佔影響港幣五千四百萬元），除以期內已發行的 793,469,497 股‘A’股及 2,858,185,925 股‘B’股以五比一的比例計算的加權每日平均數字。截至二零二五年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利乃以該年度公司股東應佔溢利港幣二十八億六千四百萬元（經調整國泰航空公司可攤薄潛在普通股的應佔影響港幣七千四百萬元），除以該年度已發行的 786,169,236 股‘A’股及 2,853,521,185 股‘B’股以五比一的比例計算的加權每日平均數字。

12. 物業、廠房及設備

	港幣百萬元
成本	
二零二六年一月一日結算	45,846
滙兌差額	818
增購	1,968
出售	(685)
轉撥自投資物業淨額	18
二零二六年六月三十日結算	47,965
累積折舊及減值	
二零二六年一月一日結算	20,903
滙兌差額	320
期內折舊（附註 6）	1,580
減值支出撥回（附註 5）	(2)
出售	(558)
轉撥至投資物業淨額	(5)
二零二六年六月三十日結算	22,238
賬面淨值	
二零二六年六月三十日結算	25,727
二零二六年一月一日結算	24,943

在情況或環境變化顯示賬面值或不能收回時，會對物業、廠房及設備作減值檢討。

13. 投資物業

	港幣百萬元
二零二六年一月一日結算	267,662
滙兌差額	2,441
增購	1,066
出售	(3)
轉撥至物業、廠房及設備淨額	(23)
轉撥至使用權資產淨額	(24)
出售一間附屬公司（附註 31）	(202)
轉撥至歸類為持作出售的資產	(451)
公平值收益淨額	562
二零二六年六月三十日結算	271,028
加：初始租賃成本	84
二零二六年六月三十日結算	271,112
二零二六年一月一日結算（包括初始租賃成本）	267,756

14. 無形資產

	商譽 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	電腦軟件 港幣百萬元	服務、 專營權 及經營權 ⁽ⁱ⁾ 港幣百萬元	客戶關係 及其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
成本					
二零二六年一月一日結算	10,808	1,376	21,184	176	33,544
滙兌差額	102	6	(432)	1	(323)
增購	-	56	-	-	56
出售	-	(3)	-	-	(3)
二零二六年六月三十日結算	10,910	1,435	20,752	177	33,274
累積攤銷及減值					
二零二六年一月一日結算	33	865	445	87	1,430
滙兌差額	1	7	4	3	15
期內攤銷（附註 6）	-	68	15	4	87
出售	-	(3)	-	-	(3)
二零二六年六月三十日結算	34	937	464	94	1,529
賬面淨值					
二零二六年六月三十日結算	10,876	498	20,288	83	31,745
二零二六年一月一日結算	10,775	511	20,739	89	32,114

附註：

- (i) 於二零二六年六月三十日，太古可口可樂在越南及柬埔寨以及在泰國和老撾業務的可收回金額採用源自管理層所編製現金流量預測的使用價值計算而釐定。有關預測反映最新業務展望，包括自二零二五年度財務報表以來的銷量趨勢改善及增長勢頭。有關計算所採用的增長率及貼現率假設，以及不同情景下的敏感度分析結果，與二零二五年度財務報表所披露者並無重大差異。減值評估顯示，可收回金額超過相關現金產生單位的賬面值（包括商譽及專營權），集團因此認為於二零二六年六月三十日，毋須就與該等現金產生單位相關的商譽及專營權作出減值。

15. 使用權資產

集團（作為承租人）租賃土地、辦公樓、倉庫、零售店及設備。除若干在香港的長期租賃土地外，租賃合約通常按一年至五十年不等的固定年期訂立，惟可能附有續租或提前終止租約選擇權。租賃條款按個別基準商議，並包含各種不同的條款和條件。

已確認的使用權資產與以下資產類別相關：

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
持作自用的租賃土地	3,373	3,405
土地使用權	1,577	1,549
物業	3,644	3,786
廠房及設備	426	467
總計	<u>9,020</u>	<u>9,207</u>

截至二零二六年六月三十日止六個月期間增購的使用權資產為港幣四億零一百萬元（二零二五年六月三十日：港幣八億八千六百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣十億六千二百萬元）。

太古地產自用的物業在太古地產自用完畢後轉撥至投資物業。截至二零二六年六月三十日止期間，有關該類轉撥由賬面值至公平值的估值減少為港幣三千六百萬元（二零二五年六月三十日：無；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣二千一百萬元）。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間的租賃現金流出總額已包括在綜合現金流量表中作為(a)「營運業務」項下的已付利息港幣九千四百萬元（二零二五年六月三十日：港幣一億零三百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣二億零六百萬元），(b)「營運業務」項下「來自營運的現金」所錄得的短期及低價值資產租賃付款及可變租賃付款港幣一億一千二百萬元（二零二五年六月三十日：港幣一億一千三百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣二億二千一百萬元），及(c)「融資業務」項下租賃付款的本金部分港幣五億四千五百萬元（二零二五年六月三十日：港幣五億零六百萬元；截至二零二五年十二月三十一日止年度：港幣十億四千一百萬元）。

16. 於合資公司的權益

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
應佔資產淨值 — 非上市商譽	27,282	26,672
	776	761
	<u>28,058</u>	<u>27,433</u>
合資公司所欠借款減撥備		
— 免息	10,467	10,253
— 計息	2,877	3,016
	<u>13,344</u>	<u>13,269</u>

17. 於聯屬公司的權益

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
應佔資產淨值		
— 在香港上市	25,564	25,239
— 非上市	11,160	10,692
	36,724	35,931
商譽	2,216	1,776
	38,940	37,707
聯屬公司所欠借款減撥備		
— 免息	236	233
— 計息	382	410
	618	643

於二零二五年十一月，國泰航空公司及 Qatar Airways Q.C.S.C.（卡塔爾航空）承諾簽訂回購協議。據此，國泰航空公司將回購卡塔爾航空所持的國泰航空公司百分之九點五六股權，代價為港幣六十九億六千九百萬元。股份回購已於二零二六年二月二十四日完成。因此，太古公司的權益增加至百分之四十七點六四，並確認名義商譽港幣四億七千四百萬元。名義商譽於上表「商譽」中呈列。

於二零二六年三月十二日，太古公司訂立配售協議，以每股港幣十一點七四元的價格出售國泰航空公司 153,059,000 股股份，總代價為港幣十七億九千七百萬元（扣除交易成本港幣九百萬元前）。因此，太古公司的權益減少至百分之四十五點一二。出售收益港幣三億一千八百萬元計入「其他收益淨額」（附註 5）。於二零二六年六月九日，集團訂立認購協議，發行港幣四十七億元的可交換債券，可交換為國泰航空公司股份。該等可交換債券於二零二六年六月十六日發行，到期日為二零二七年六月十六日。按初始交換價每股國泰航空公司股份港幣十三點一八元計算，該等可交換債券將可交換為 356,600,910 股國泰航空公司股份。按初始交換價悉數交換該等可交換債券，將導致集團於國泰航空公司的權益減少約百分之五點九至百分之三十九點二五。該等可交換債券於維也納證券交易所上市。集團須遵守限制出售、轉讓、抵押或以其他方式交易國泰航空公司股份的合約禁售承諾（除非符合指明之例外情況），禁售期為該等可交換債券發行後一百八十天。

於二零二六年六月九日，國航向投資者發行 3,044,140,030 股新‘A’股，發行所得款項總額為人民幣一百九十九億九千九百九十九萬九千九百九十七元。因此，國泰航空公司於國航的權益由百分之十五點零九攤薄至百分之十二點八五。於截至二零二六年六月三十日止期間，應佔國泰集團溢利項下視作出售國航權益的收益為港幣六億四千六百萬元（按百分之一百基準為港幣十四億三千二百萬元）。國泰航空公司繼續採用權益會計法將其於國航的權益作為聯屬公司入賬。

於二零二六年六月三十日，集團所持國泰航空公司股份的市值為港幣三百五十六億一千三百萬元（二零二五年十二月三十一日：港幣三百六十億零七百萬元），高於賬面值港幣二百六十六億九千九百萬元。

期內，於哥倫比亞中國可換股債券投資的一部分已轉換為股權，集團的持股比例由百分之十三點五九增至百分之十三點六六，轉換代價為港幣二千六百萬元。

18. 金融工具公平值計量

(a) 按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示資產				
二零二六年六月三十日結算				
按公平值列入其他全面收益的投資				
— 上市權益投資	68	-	-	68
— 非上市權益投資	-	-	468	468
按公平值列入損益賬的投資				
— 上市權益投資	14	-	-	14
— 非上市權益投資	-	-	733	733
— 非上市債權投資	-	-	291	291
衍生財務資產（附註 19）	-	133	-	133
總計	82	133	1,492	1,707
二零二五年十二月三十一日結算				
按公平值列入其他全面收益的投資				
— 上市權益投資	72	-	-	72
— 非上市權益投資	-	-	448	448
按公平值列入損益賬的投資				
— 非上市權益投資	-	-	723	723
— 非上市債權投資	-	-	309	309
衍生財務資產（附註 19）	-	62	-	62
總計	72	62	1,480	1,614
	第一層次 港幣百萬元	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
綜合財務狀況表所示負債				
二零二六年六月三十日結算				
衍生財務負債（附註 19）	-	607	-	607
二零二五年十二月三十一日結算				
衍生財務負債（附註 19）	-	664	-	664

附註：

層級中的層次所指如下：

第一層次—金融工具採用活躍市場中的報價按公平值計量。

第二層次—金融工具採用報價以外的數據來計量公平值，而輸入的數據是建基於可觀察的市場數據。

第三層次—金融工具採用並非建基於可觀察的市場數據的輸入數據來計量公平值。

18. 金融工具公平值計量（續）

截至二零二六年六月三十日止期間第三層次金融工具的變動如下：

	非上市投資 港幣百萬元
二零二六年一月一日結算	1,480
滙兌差額	(15)
增購	524
出售	(508)
撥出第三層次（附註）	(22)
在以下項目確認的期內公平值變動	
— 損益賬	9
— 其他全面收益	24
二零二六年六月三十日結算	<u>1,492</u>

附註：一項非上市投資於成為上市投資後，已自第三層次轉撥至第一層次。

第二層次及第三層次公平值層級分類的估值方法並無改變。

第二層次中用作對沖的衍生工具的公平值，是根據市場莊家的報價或以現金流量貼現估值法釐定，並以可觀察的輸入數據作支持。最重要的可觀察輸入數據是市場利率、滙率、市場孳息率及商品價格。

歸類於第三層次內的非上市權益投資的公平值主要採用莊家的報價來釐定，該估值方法乃按各期末結算日的市場情況為基礎作出假設。使用的重要不可觀察輸入數據為收益率及市場價格。歸類於第三層次內的非上市債權投資的公平值乃採用現金流量貼現估值法釐定。使用的重要不可觀察輸入數據是預期未來的增長率及貼現率。基於其他合理假設改變此等不可觀察輸入數據，不會對投資的估值產生重大改變。

(b) 非按公平值列賬的財務資產及負債的公平值：

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日結算，集團財務資產及負債按已攤銷成本列賬的賬面值與其公平值並無重大差別，但以下財務負債則除外，其賬面值與公平值披露如下：

	二零二六年六月三十日		二零二五年十二月三十一日	
	賬面值	公平值	賬面值	公平值
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
長期借款及債券	<u>84,758</u>	<u>84,991</u>	<u>88,436</u>	<u>88,702</u>

於二零二六年六月三十日結算的長期借款及債券包括於二零二六年六月十六日發行的可交換債券（附註 17）。借款及債券內可交換債券的初始公平值按發行日同等不可交換債券的市場利率釐定。負債隨後按攤銷成本基準確認，直至因轉換或到期而消除為止。代表交換權公平值的衍生金融工具負債（附註 19）按公平值列入損益賬計量及列賬。分配至衍生金融工具的交易成本即時於綜合損益表中確認。

19. 衍生金融工具

集團只會為管理一項潛在風險而使用衍生金融工具。由於衍生工具的盈虧可抵銷被對沖的資產、負債或交易的盈虧，由此集團將其市場風險減至最低。集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。

	二零二六年六月三十日		二零二五年十二月三十一日	
	資產	負債	資產	負債
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
交叉貨幣掉期 — 現金流量對沖	102	410	48	585
利率掉期 — 現金流量對沖	20	2	-	71
遠期外匯合約				
— 現金流量對沖	10	-	9	1
— 不符合作為對沖工具	1	3	-	7
商品掉期 — 不符合作為對沖工具	-	6	5	-
轉換期權合約	-	186	-	-
總計	133	607	62	664
分析為：				
— 流動	10	196	61	14
— 非流動	123	411	1	650
	133	607	62	664

20. 貿易及其他應收款項及其他非流動資產

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應收款項	5,033	4,348
直接控股公司所欠賬項	2	25
合資公司所欠賬項	314	176
聯屬公司所欠賬項	297	221
預付款項及應計收益	2,755	2,687
其他非流動資產	283	281
其他應收款項	4,659	4,057
	13,343	11,795
列入非流動資產項下於一年後到期款項	(457)	(487)
	12,886	11,308

期末貿易應收款項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
三個月或以下	4,895	4,116
三至六個月	64	183
六個月以上	74	49
	5,033	4,348

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編製應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

其他非流動資產指出售太古地產於美國邁阿密 Brickell City Centre 投資物業權益的或有代價。根據買賣協議，或有代價將於二零二八年，即於二零二五年完成出售事項三周年後第四十五天收取。

21. 歸類為持作出售的資產

於二零二六年六月三十日，歸類為持作出售的資產指太古地產於香港港島東中心辦公大樓四十四樓的投資物業權益。於二零二三年十一月，太古地產與證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）就出售太古地產於港島東中心十二層辦公樓樓層的權益予證監會訂立買賣協議，其中九層及一層已分別於二零二三年及二零二五年完成出售。管理層相信在一年內以代價港幣四億五千一百萬元出售第四十四層的可能性極高。

22. 貿易及其他應付款項

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
貿易應付款項	7,786	6,349
欠直接控股公司賬項	159	101
欠合資公司賬項	11	5
欠聯屬公司賬項	49	60
欠合資公司計息墊款	428	336
欠聯屬公司計息墊款	5,019	4,389
來自非控股權益的墊款	1,568	1,710
來自租戶的租金按金	3,036	2,936
出售投資物業的已收訂金	356	356
非控股權益的認沽期權	1,910	1,861
應計資本開支	2,817	2,956
其他應計賬項	8,274	8,625
其他應付款項	8,585	8,940
	39,998	38,624
列入非流動負債項下須於一年後償還款項	(1,457)	(1,625)
	38,541	36,999

期末貿易應付款項的賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
三個月或以下	7,415	6,078
三至六個月	280	183
六個月以上	91	88
	7,786	6,349

23. 租賃負債

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
期末結算的還款期限如下：		
一年內	883	938
一年至兩年內	648	652
兩年至五年內	1,402	1,334
五年以上	2,003	2,202
	4,936	5,126
列入流動負債項下須於一年內償還款項	(883)	(938)
	4,053	4,188

24. 遞延稅項

遞延稅項負債淨額賬的變動如下：

	港幣百萬元
二零二六年一月一日結算	19,816
滙兌差額	277
出售一間附屬公司（附註 31）	(2)
於損益賬支銷（附註 8）	61
於其他全面收益支銷	34
二零二六年六月三十日結算	20,186
組成：	
遞延稅項資產	(1,084)
遞延稅項負債	21,270
	20,186

25. 股本

	‘A’股	‘B’股	總額 港幣百萬元
已發行及繳足無面值股本			
二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日結算	778,988,000	2,848,932,500	1,294

公司或其任何附屬公司於期內並無購回、出售或贖回公司股份。

26. 儲備

	收益儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零二六年一月一日結算	258,950	2,373	(140)	(802)	(2,098)	258,283
本期溢利	6,769	-	-	-	-	6,769
其他全面收益						
集團前自用物業重估						
— 於期內確認的虧損	-	(30)	-	-	-	(30)
按公平值列入其他全面收益的 權益投資的公平值變動						
— 於期內確認的收益	-	-	21	-	-	21
— 遞延稅項	-	-	(3)	-	-	(3)
— 出售時重新歸類至損益賬	43	-	(43)	-	-	-
現金流量對沖						
— 於期內確認的收益	-	-	-	309	-	309
— 轉撥至財務支出淨額	-	-	-	(25)	-	(25)
— 轉撥至營業溢利	-	-	-	(78)	-	(78)
— 遞延稅項	-	-	-	(29)	-	(29)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益						
— 於期內確認	6	-	-	974	1,003	1,983
— 出售時重新歸類至損益賬	-	-	68	-	-	68
滙兌差額淨額	-	-	-	-	1,303	1,303
本期全面收益總額	6,818	(30)	43	1,151	2,306	10,288
二零二五年第二次中期股息	(3,372)	-	-	-	-	(3,372)
集團組合變動（附註）	(175)	-	-	-	-	(175)
轉撥	120	(120)	-	-	-	-
二零二六年六月三十日結算	262,341	2,223	(97)	349	208	265,024

附註：集團組合變動乃由於與飲料部門非控股權益的交易港幣一億四千萬元，交易成本為港幣三千五百萬元。

- (a) 於二零二六年六月三十日，集團的收益儲備包括已宣佈派發的本年度第一次中期股息港幣二十億二千三百萬元（二零二五年十二月三十一日：二零二五年第二次中期股息港幣三十三億七千二百萬元）。
- (b) 於二零二六年六月三十日，集團的現金流量對沖儲備包括與集團衍生工具貨幣基礎部分相關的記賬港幣二千一百萬元（扣除稅項）（二零二五年十二月三十一日：港幣二千三百萬元），已單獨作為對沖成本確認。

27. 非控股權益

期內非控股權益的變動如下：

	港幣百萬元
二零二六年一月一日結算	56,658
應佔本期溢利減虧損	1,022
應佔集團前自用物業重估	
— 於期內確認的虧損	(6)
應佔現金流量對沖	
— 於期內確認的收益	14
— 轉撥至財務支出淨額	(1)
— 遞延稅項	(2)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	176
應佔滙兌差額淨額	132
應佔本期全面收益總額	1,335
歸還非控股權益的資本	(8)
已宣佈派發及／或已付股息	(1,353)
集團組合變動（附註）	140
二零二六年六月三十日結算	56,772

附註：集團組合變動乃由於與飲料部門非控股權益的交易港幣一億四千萬元。

28. 資本承擔

	二零二六年 六月三十日 港幣百萬元	二零二五年 十二月三十一日 港幣百萬元
截至期末集團尚有資本承擔如下：		
物業、廠房及設備及其他	3,217	2,932
投資物業	4,316	4,441
	7,533	7,373
截至期末集團應佔合資公司資本承擔（附註）	3,547	3,434

附註：

當中集團承擔資金港幣六億五千七百萬元（二零二五年十二月三十一日：港幣十二億一千七百萬元）。

二零二六年六月三十日結算，集團承諾向合資公司注資港幣六億一千六百萬（二零二五年十二月三十一日：港幣九億八千二百萬元）。

29. 或有事項

- (a) 截至期末合資公司尚欠的銀行借款及其他負債擔保總計港幣二十七億四千三百萬元（二零二五年十二月三十一日：港幣二十八億四千九百萬元）。截至期末代替水電按金及其他的銀行擔保總計港幣一億二千四百萬元（二零二五年十二月三十一日：港幣一億二千四百萬元）。德達醫療的未來貿易應收款項及其兩家附屬公司的註冊資本合共港幣二十六億六千九百萬元（二零二五年十二月三十一日：港幣二十六億三千二百萬元）為有抵押貸款及其他借款作抵押。

(b) 國泰航空公司

國泰航空公司仍正面對不同法域的反壟斷訴訟。訴訟主要與價格及業內競爭有關。國泰航空公司已委聘律師處理有關事宜。

該等訴訟程序及民事訴訟均仍在進行，結果尚未明朗。國泰航空公司未能就全部潛在負債作出評估，但已根據事實及情況按相關會計政策作出撥備。

歐洲委員會於二零一零年發出裁決，指出國泰航空公司及多家國際貨運航空公司就貨運附加費水平達成協議，觸犯歐洲競爭法，並向國泰航空公司徵收罰款五千七百一十二萬歐羅。普通法院於二零一五年十二月撤銷該裁決，國泰航空公司遂於二零一六年二月獲退回五千七百一十二萬歐羅的罰款。歐洲委員會於二零一七年三月對國泰航空公司及涉案的其他航空公司發出新的裁決，同樣徵收五千七百一十二萬歐羅罰款，國泰航空公司已於二零一七年六月支付該罰款。國泰航空公司就此項裁決向普通法院提出上訴，而普通法院於二零二二年三月撤銷部分裁決，國泰航空公司因而獲退回一千萬歐羅。國泰航空公司隨後於二零二二年六月向歐洲法院提出上訴，但於二零二六年二月被駁回。

國泰航空公司於多個國家，包括荷蘭及挪威多宗民事索償中被起訴，該等訴訟指稱國泰航空公司的貨物空運業務觸犯當地的競爭法。國泰航空公司已委聘律師，目前正就該等訴訟作出抗辯。

30. 關聯方交易

香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）與集團內若干公司訂有服務協議（「服務協議」），提供服務予該等公司，並根據該等協議收取服務成本及費用。香港太古集團就該等服務收取年度服務費，(A) 如為公司，按來自公司的合資及聯屬公司的應收股息百分之二點五計算，而香港太古集團與該等公司並無服務協議，及 (B) 如為公司的附屬公司及聯屬公司且訂有服務協議，則按其扣除稅項及非控股權益前的相關綜合溢利經若干調整後的百分之二點五計算。服務協議於二零二五年十月一日續期三年，至二零二八年十二月三十一日期滿。截至二零二六年六月三十日止六個月，應支付的服務費用為港幣一億七千四百萬元（二零二五年六月三十日：港幣一億六千五百萬元）。支出為港幣二億七千二百萬元（二零二五年六月三十日：港幣二億七千七百萬元），已照成本價支付；此外，已就分擔行政服務支付港幣二億九千七百萬元（二零二五年六月三十日：港幣三億六千七百萬元）。

30. 關聯方交易（續）

根據香港太古集團、公司與太古地產有限公司於二零一四年八月十四日訂立的租賃框架協議（「租賃框架協議」），集團的成員公司將不時按一般商業條款根據現行市值租金與香港太古集團的成員公司訂立租賃協議。租賃框架協議於二零二四年十月一日續期三年，至二零二七年十二月三十一日期滿。截至二零二六年六月三十日止六個月，香港太古集團按租賃框架協議適用的租賃應付予集團的租金總額為港幣四千二百萬元（二零二五年六月三十日：港幣五千七百萬元）。

太古可口可樂有限公司（「太古可口可樂」）、英國太古集團有限公司（「太古」）及 Swire Pacific Holdings Inc.（「SPHI」）於二零二三年七月十八日訂立一項管理服務協議（「管理服務協議」），由太古可口可樂不時按一般商業條款向 SPHI 集團提供管理及行政支援服務。管理服務協議涵蓋的服務期限由二零二三年九月七日至二零二七年四月二十七日。截至二零二六年六月三十日止六個月，SPHI 根據管理服務協議應付予太古可口可樂的管理費為港幣九千二百萬元（二零二五年六月三十日：港幣八千一百萬元）。

上述關聯方交易構成公司的持續關連交易，就此公司已遵從上市規則第 14A 章的規定。

此外，集團與關聯方於集團正常業務範圍內進行的重大交易（包括根據租賃框架協議及管理服務協議進行的交易）摘錄如下。摘錄不包括與本附註第一段披露的服務協議有關的交易金額。

		截至六月三十日止六個月							
		合資公司 ^(iv)		聯屬公司 ^(iv)		同系附屬公司 ^(v)		直接控股公司 ^(v)	
		二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
附註		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益來自	(i)								
— 出售飲料		338	193	17	14	-	-	-	-
— 出售貨物		636	623	-	-	-	-	-	-
— 提供服務		54	46	6	6	-	-	1	1
— 提供管理服務		-	-	-	-	92	81	-	-
— 飛機及發動機維修		34	14	1,701	1,496	-	-	-	-
— 租賃物業	(ii)	-	-	1	1	-	-	42	57
購買飲料	(i)	31	33	-	-	-	-	-	-
購買其他貨物	(i)	7	7	16	4	-	-	-	-
購買服務	(i)	8	7	1	1	5	4	-	-
利息收入	(iii)	46	71	12	27	-	-	-	-
利息支出	(iii)	3	5	10	13	-	-	-	-

附註：

- 向關聯方出售貨物及提供服務，以及從關聯方購入貨物及獲得服務，均是在正常業務範圍內，按集團不遜於向集團其他客戶／供應商所收取／應付及訂立的價格及條款進行。
- 太古地產曾在其正常業務範圍內，與關聯方訂立租約，各租約期限不同，最長可達六年。該等租約均按一般商業條款訂立。
- 向合資及聯屬公司提供的借款於附註 16 及附註 17 披露。合資及聯屬公司所欠賬項和欠合資及聯屬公司賬項，以及該等公司的墊款，則於附註 20 及附註 22 披露。
- 與該等實體的交易不構成公司於上市規則第 14A 章項下的關連交易。
- 與該等實體的交易構成公司的豁免或非豁免關連交易，就此公司已遵從上市規則第 14A 章的規定。收益港幣九千二百萬元（來自提供管理服務）及港幣四千二百萬元（來自租賃物業）（二零二五年六月三十日：港幣八千一百萬元及港幣五千七百萬元）分別與根據管理服務協議及租賃框架協議進行的非豁免關連交易有關。

31. 出售附屬公司

(a) 截至二零二六年六月三十日止期間，出售一間附屬公司包括出售集團於香港一項物業的權益。

	截至二零二六年 六月三十日止 六個月 港幣百萬元
出售資產淨值：	
投資物業	202
貿易及其他應收款項	1
貿易及其他應付款項	(5)
遞延稅項負債	(2)
	<u>196</u>
出售所得收益	<u>149</u>
	<u>345</u>
支付方式：	
已收現金（扣除交易成本）	<u>345</u>
來自出售的現金及現金等價物流入淨額分析：	
所得現金淨額	<u>345</u>

(b) 截至二零二六年六月三十日止期間，集團就二零二五年出售港機集團旗下附屬公司，與買方最終確定代價調整後，額外收取港幣一千一百萬元及確認出售虧損港幣九百萬元。該金額已計入綜合現金流量表「出售附屬公司所得款項，扣除出售的現金」內。

附加資料

企業管治

公司在中期報告所涵蓋的整個會計期間內，均有遵守上市規則附錄 C1 第二部分所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）的所有守則條文。

公司已採納一套董事及有關僱員（定義見《企業管治守則》）進行證券交易的守則，其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄 C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所規定的所需標準。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認就中期報告所涵蓋的會計期間已遵守標準守則及公司有關董事進行證券交易的守則所規定的標準。

中期業績已由公司審核委員會及外聘核數師審閱。

購回、出售或贖回公司上市股份

在中期報告所涵蓋的會計期間內，公司或其任何附屬公司並無購回、出售或贖回公司上市股份。

董事資料

董事及其資料的變動列述如下：

1. 岑明彥獲委任為太古地產有限公司非常務董事，由該公司於二零二六年五月十二日舉行的股東周年大會（「太古地產二零二六年股東周年大會」）結束時起生效。
2. 馬天偉不再出任太古地產有限公司非常務董事，由太古地產二零二六年股東周年大會結束時起生效。他亦獲委任為國泰航空有限公司非常務董事，由該公司於二零二六年五月十三日舉行的股東周年大會（「國泰航空二零二六年股東周年大會」）結束時起生效。
3. 賀以禮不再出任公司常務董事、香港太古集團有限公司董事及太古可口可樂有限公司主席，由二零二六年五月十三日起生效。他亦退任國泰航空有限公司常務董事及主席，由國泰航空二零二六年股東周年大會結束時起生效。
4. 白德利由國泰航空有限公司非常務董事調任為常務董事，並獲選為董事局主席，由國泰航空二零二六年股東周年大會結束時起生效。他亦獲選為太古可口可樂有限公司主席，由二零二六年五月十三日起生效。

5. 由公司於二零二六年五月十四日舉行的二零二六年股東周年大會結束時起生效：
- (1) 顏文玲退任公司獨立非常務董事；
 - (2) 張明明獲委任為公司獨立非常務董事；
 - (3) 何淑韻獲委任為公司獨立非常務董事；及
 - (4) 歐高敦由公司獨立非常務董事調任為非常務董事，並獲委任為英國太古集團有限公司董事。
6. 歐高敦獲委任為香港交易及結算所有限公司獨立非常務董事，由該公司於二零二六年四月二十九日舉行的股東周年大會結束時起生效，並退任美團及 Fidelity China Special Situations PLC 獨立非常務董事，由該等公司分別於二零二六年六月二十六日及二零二六年七月二十一日舉行的股東周年大會結束時起生效。

董事權益

於二零二六年六月三十日，根據《證券及期貨條例》第 352 條須予備存的名冊顯示，各董事在公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第 XV 部），即英國太古集團有限公司及太古地產有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
太古股份有限公司						
<u>‘A’股</u>						
包逸秋	-	12,000	-	12,000	0.0015	
歐高敦	9,000	-	-	9,000	0.0012	
<u>‘B’股</u>						
麥廣能	77,500	-	-	77,500	0.0027	

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (在該類別內) (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
英國太古集團有限公司						
<u>每股一英鎊的普通股</u>						
麥廣能	46,177	-	-	46,177	0.05	
施銘倫	2,194,883	630,000	21,564,708	24,389,591	24.39	1
<u>年息八厘每股一英鎊的 累積優先股</u>						
麥廣能	64,247	-	-	64,247	0.07	
施銘倫	3,967,325	-	16,917,930	20,885,255	23.21	1

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	附註
	實益擁有		信託權益			
	個人	家族				
太古地產有限公司						
普通股						
包逸秋	-	8,400	-	8,400	0.00015	

附註:

1. 施銘倫為「信託權益」項下持有英國太古集團有限公司 10,241,372 股普通股及 6,705,528 股優先股的信託基金的受託人及／或準受益人，他在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第 XV 部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

主要股東及其他股東權益

根據《證券及期貨條例》第 336 條須予備存的股份權益及淡倉名冊顯示，於二零二六年六月三十日，公司已獲通知由主要股東及其他人士持有的公司股份權益如下：

好倉	‘A’股	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)	‘B’股	佔有投票權 股份百分比 (在該類別內)	附註
		(%)		(%)	
主要股東					
英國太古集團有限公司	442,879,720	56.85	2,131,969,282	74.83	1

附註：

1. 於二零二六年六月三十日，英國太古集團有限公司（「太古」）被視為擁有合共 442,879,720 股‘A’股及 2,131,969,282 股‘B’股公司股份的權益，包括：
 - (a) 太古直接擁有 885,861 股‘A’股 13,367,962 股‘B’股股份；
 - (b) 由其全資附屬公司 Taikoo Limited 直接擁有 12,632,302 股‘A’股及 37,597,019 股‘B’股股份；
 - (c) 由其全資附屬公司香港太古集團有限公司直接擁有 39,580,357 股‘A’股及 1,482,779,222 股‘B’股股份；及
 - (d) 由香港太古集團有限公司的全資附屬公司直接擁有的股份，包括：由 Canterbury Holdings Limited 擁有 2,055,000 股‘B’股股份、由 Elham Limited 擁有 322,603,700 股‘A’股及 123,945,000 股‘B’股股份、由 Shrewsbury Holdings Limited 擁有 39,461,000 股‘A’股及 373,003,444 股‘B’股股份、由 Tai-Koo Limited 擁有 99,221,635 股‘B’股股份，及由 Waltham Limited 擁有 27,716,500 股‘A’股股份。

於二零二六年六月三十日，太古集團持有公司百分之六十四點四五股本權益及控制公司股份附帶的百分之七十點九七的投票權。

中期報告

載有上市規則所需一切資料的二零二六年中期報告將登載於香港交易及結算所有限公司網站及公司網站 www.swirepacific.com。印刷本將於二零二六年九月四日寄交已選擇收取印刷本的股東。

董事

於本公告日期，公司的在任董事如下：

常務董事：白德利（主席）、岑明彥、馬天偉；

非常務董事：麥廣能、歐高敦、施銘倫；及

獨立非常務董事：張明明、包逸秋、何淑韻、徐瑩及張懌。

承董事局命

太古股份有限公司

主席

白德利

香港，二零二六年八月六日

網址：www.swirepacific.com

詞彙

本文件提述的香港乃指香港特別行政區、澳門指澳門特別行政區，台灣則指台灣地區。

財務

基本溢利或虧損

主要就(i)投資物業公平值變動、(ii)投資物業的遞延稅項及(iii)在投資物業項下呈報的使用權資產攤銷的影響進行調整後的財務報表所示溢利或虧損。

經常性基本溢利或虧損

就非經常性的重大記賬與支銷（包括出售業務、投資物業、持作發展物業的收益和虧損與非現金減值）進行調整後的基本溢利或虧損。

EBIT

扣除利息和稅項前的盈利。

EBITDA

扣除利息、稅項、折舊和攤銷前的盈利。

公司股東應佔權益

不包括非控股權益的權益。

借款總額

借款、債券及透支總計。

債務淨額

扣除現金、銀行存款及銀行結存的借款、債券及透支總計。

航空

可用噸千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客、超額行李及貨物的整體運載量（以噸計算）。

可用座位千米數

以每航線的航程乘該航線可運載乘客的乘客座位運載量（以座位數目計算）。

可用貨運噸千米數

以每航線的航程乘該航線可運載貨物的運載量（以噸計）。

收入噸千米數

以每航線的航程乘該航線的運輸量（以運載乘客、超額行李及貨物的收入噸數計算）。

收入乘客千米數

以每航線的航程乘該航線的載客數目。

貨運收入噸千米數

以每航線的航程乘該航線運載貨物（以噸計）的數目。

航班準時表現

在原定啟航時間十五分鐘內起飛。

比率
財務

$$\text{每股盈利／（虧損）} = \frac{\text{公司股東應佔溢利／（虧損）}}{\text{期內／年內已發行加權平均股數}}$$

$$\text{公司股東應佔每股權益} = \frac{\text{不包括非控股權益的權益}}{\text{期末／年底已發行股數}}$$

$$\text{利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／（虧損）}}{\text{財務支出淨額}}$$

$$\text{現金利息倍數} = \frac{\text{營業溢利／（虧損）}}{\text{財務支出淨額及資本化利息總計}}$$

$$\text{資本淨負債比率} = \frac{\text{債務淨額}}{\text{權益總額}}$$

航空

$$\text{乘客／貨物運載率} = \frac{\text{收入乘客千米數／貨運收入噸千米數}}{\text{可用座位千米數／可用貨運噸千米數}}$$

$$\text{乘客／貨物收益率} = \frac{\text{客運收益／貨運收益}}{\text{收入乘客千米數／貨運收入噸千米數}}$$

$$\text{每可用噸千米成本} = \frac{\text{國泰航空公司的營業開支總額}}{\text{國泰航空公司的可用噸千米數}}$$

財務日誌及投資者資訊

二零二六年度財務日誌

中期報告供股東閱覽	九月四日
‘A’股及‘B’股除息交易	九月九日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取二零二六年度第一次中期股息的資格	九月十一日
確認可收取二零二六年度第一次中期股息資格的記錄日期	九月十一日
派付二零二六年度第一次中期股息	十月九日
宣佈全年業績	二零二七年三月
派發二零二六年度第二次中期股息	二零二七年五月
股東周年大會	二零二七年五月

註冊辦事處

太古股份有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十一樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七 M 樓
網址：www.computershare.com

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

股票託管處

The Bank of New York Mellon
BNY Mellon Shareowner Services
P.O. Box 43006
Providence, RI 02940-3078
USA

網址：www.computershare.com/investor
電郵：shrrelations@cpushareownerservices.com
電話：美國境內免費電話：1-888-269-2377
長途電話：1-201-680-6825

股份代號

	‘A’股	‘B’股
香港聯合交易所	19	87
ADR	SWRAY	SWRBY

‘A’股與‘B’股股東除有同等的投票權外，其他權益比例為五比一。

投資者關係

電郵：ir@swirepacific.com

公共事務

電郵：publicaffairs@swirepacific.com
電話：(852) 2840-8094
傳真：(852) 2526-9365
網址：www.swirepacific.com

徵求回應

為求改進我們的財務報告，讀者如對我們的公告及披露資料有任何意見，歡迎電郵至 ir@swirepacific.com 表達。

免責聲明

本文件可能載有前瞻性陳述，反映公司對未來或未來事件的信念、計劃或期望。此等前瞻性陳述乃基於多項假設、估算及預測而作出，因此可能存在一些內在風險、不確定因素或其他非公司所能控制的因素。事件的實際結果或結局或會因一些因素而導致出現重大及／或不利的分別，這些因素包括集團營運業務的經濟環境及行業（特別在香港及中國內地）的變化、宏觀經濟及地緣政治不明朗、競爭環境改變、數據質素、匯率和利率及商品價格變動，以及集團確定和管理其所面對的風險的能力。此等前瞻性陳述的任何內容均不得或不應被用作為未來的任何保障或聲明的依據，或其他方面的聲明或保證。公司或其董事、高級人員、僱員、代理人、聯繫人、顧問或代表，概不會就更新此等前瞻性陳述，或因應未來事件或發展修改此等陳述，或提供有關此等陳述的附加資料或更正任何不準確資料承擔任何責任。