

2026

中期報告

希迪智駕科技股份有限公司

於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司

股份代號：3881.HK



重型裝備具身智能



目錄

2	公司資料
5	財務摘要
6	管理層討論與分析
21	企業管治及其他資料
31	簡明綜合損益及其他全面收益表
32	簡明綜合財務狀況表
34	簡明綜合權益變動表
36	簡明綜合現金流量表
38	中期財務報表附註
65	釋義



公司資料

董事

執行董事

馬濰博士
胡斯博博士

非執行董事

李澤湘教授(董事會主席)
楊溪女士
李智勇博士

獨立非執行董事

李曉原博士
譚光榮教授
張健鋼先生

審計委員會

譚光榮教授(主席)
李曉原博士
楊溪女士

薪酬委員會

李曉原博士(主席)
馬濰博士
張健鋼先生

提名委員會

李曉原博士(主席)
楊溪女士
張健鋼先生

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
干諾道中111號
永安中心25樓

香港法律顧問

高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場一號
怡和大廈27樓

合規顧問

嘉林資本有限公司
香港
中環
干諾道中88號／
德輔道中173號
南豐大廈12樓
1209室

聯席公司秘書

區詠詩女士
李春林先生

授權代表

胡斯博博士
李春林先生

註冊辦事處、總部及
中國主要營業地點

中國
湖南省長沙市
岳麓區荷包塘西路60號
智能駕駛產業園1棟101

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場
2座31樓

公司資料

主要往來銀行

交通銀行股份有限公司

長沙岳麓山支行

中國

湖南省長沙市

岳麓區

瀟湘中路328號

麓楓和苑1棟

上海浦東發展銀行股份有限公司

長沙麓谷科技支行

中國

湖南省長沙市

長沙高新開發區

文軒路27號

麓谷企業廣場

創業大樓1至3層

中國銀行股份有限公司

湖南湘江新區分行

中國

湖南省長沙市

岳麓區

麓谷大道658號

麓谷信息港

A座6樓

股份代號

3881

公司網站

www.cidi.ai

下文載列有關本集團相關期間的業績以及相關日期的資產及負債的摘要：

業績

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元) (未經審計)	(人民幣千元)
收入	803,735	408,036
除所得稅前虧損	(129,156)	(479,845)
所得稅抵免	16,131	24,759
期內虧損	(113,025)	(455,086)
以下各方應佔期內虧損：		
本公司權益持有人	(112,564)	(454,486)
經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量) ¹	(19,681)	(110,962)

附註：

- 有關本報告中非國際財務報告準則計量詳情，請參閱「非國際財務報告準則計量」一節。

資產及負債

	於2026年	於2025年
	6月30日	12月31日
	(人民幣千元) (未經審計)	(人民幣千元)
總資產	3,202,037	2,981,774
總負債	1,530,973	1,251,940
淨資產	1,671,064	1,729,834

管理層討論與分析

業務回顧

2026年上半年，全球人工智能技術從數字世界加速向物理世界滲透，具身智能作為AI與物理實體深度融合的關鍵方向，正在推動工業生產力的代際躍遷。在這一進程中，具身智能—以智能化技術賦予重型機器自主作業能力—正成為改變物理世界底層生產方式的重要力量。重型機器具有大噸位、高荷載、適應極端工況的特點，被廣泛應用於各類高危繁重場景，是最硬核的生產工具。物理AI讓重型機器擁有完整的感知系統、決策大腦和執行能力，能夠在極端複雜的生產環境中獨立作業，並與其他機器協同完成綜合場景任務。

希迪智駕依託深厚的機器人技術積澱，系統性地提出了“重載具身智能”戰略框架，即：

重載具身智能=物理AI×重型機器×高危作業

物理AI是技術引擎，重型機器是物理載體，高危作業是應用場景，三者互為乘數效應，實現價值放大。希迪智駕沿「自動駕駛」、「作業機器人」、「智能硬件及服務」三條業務線全面推進，持續加大研發投入，深化場景落地，加速全球化佈局。截至2026年6月30日，公司智能化產品已規模化應用於資源挖採與運輸、大宗物流、大基建及交通工程領域，累計總出貨量突破23,000台；作為核心業務的自動駕駛業務（運輸機器人）已交付及待交付數量超3,400台。截至2026年6月30日，公司累計已申請專利674項，已獲得專利授權397項，技術護城河進一步夯實；公司「礦區複雜場景下的無人駕駛混編剝離技術應用」入選2026年湖南省未來產業創新發展優秀典型案例，「希迪智駕無人駕駛系統」成功入圍2026年度湖南省人工智能終端產品認定名單；公司成功入選2026福布斯中國人工智能科技企業TOP 50。

一、自動駕駛業務

2026年上半年，希迪智駕持續聚焦資源挖採與運輸、大宗物流等核心場景，依託無人礦卡、無人重卡等自動駕駛產品（運輸機器人），攻克極端工況下的安全與效率瓶頸。通過賦能高危繁重人工作業，持續釋放工礦運轉的深層效能，自動駕駛業務取得多項關鍵進展。

1. 無人礦卡業務突飛猛進

1.1 無人礦卡實現大規模商業化落地、大額訂單簽入

我們面向礦山場景全無人化、系統級解決方案MetaMine持續迭代升級。截至2026年6月30日，希迪智駕無人礦卡累計出貨量超過1,900台，覆蓋全球近40座礦山，無人礦卡單車空載重量介於50至150噸之間。2026年上半年無人礦卡出貨量較上年同期增長213.57%。無人礦卡可在多礦型、複雜工況以及全天時、全天候條件下實現常態化無人運輸作業，作業場景涵蓋剝離／採煤裝運、排土場倒運、充／換電補能、破碎站供料等礦山生產核心環節。目前，已有7座礦山實現超過100台無人礦卡常態化運行，單礦常態化運行規模最高超過220台，標誌著公司已具備大規模無人運輸系統的建設、交付和運行能力。2026年2月，希迪智駕與廣納集團簽訂500輛無人礦卡採購訂單。該訂單是截至2026年6月30日全球無人駕駛礦卡領域最大的單筆正式採購訂單，標誌著無人礦卡在規模化商業落地方面開啟新的里程碑。公司多個重點項目大規模商業化落地穩步推進：天池能源將軍戈壁二號露天煤礦新增無人礦卡近100台，國能紅沙泉一號露天煤礦新增100台，大唐勝利東二號露天煤礦新增140台。

據已知的公開資料，希迪智駕是全球唯一一家直接向終端礦山運營商銷售無人礦卡及調度系統的自動駕駛公司。與自持資產並運營以提供運輸服務的公司不同，我們不持有資產，也不直接參與礦山的運營；而是由我們的客戶自持資產、自主運營，並依託其自有團隊推動我們無人礦卡的大規模部署。這種僅銷售產品及解決方案的輕資產模式，在商業上具有明顯的戰略優勢。我們不必承擔車隊運維、人員管理或運營在線率擔保等沉重的履約成本，就實現了資本的高效利用和業務的高速擴張。同時，輕資產模式讓我們的商業利益與客戶的生產目標保持高度一致：客戶自持資產，使其擁有極強的動力去提高設備利用率，從而為技術的快速落地與持續迭代提供了強勁的帶動效應。輕資產模式業已構築了堅實的競爭壁壘。我們的系統深度嵌入客戶現有的礦山基礎設施、調度工作流及安全協議中，其高昂的切換成本讓競爭對手難以企及。每次部署均能產生涵蓋不同地質條件、設備組合及氣候環境的獨家多場景運營數據。雖然客戶自持資產及特定場景數據，但我們由此不斷增加場景多樣性所沉澱的聚合洞察與模型迭代成果。這一反饋機制持續強化了我們的重型裝備世界模型與多機協同調度算法，使我們的技術在每拓展一個新礦區時都變得更為穩健。而在單一封閉場景下僅運營少量車輛的運輸服務公司，根本無法復刻這種源於真實場景的廣泛驗證。結合我們超過1,300個作業日「零事故」的安全記錄，這種由「部署－數據－迭代」構成的自強化閉環，使我們在技術與運營上的領先地位極難被超越。

1.2 多項獨家技術落地應用

公司在全球首創「多場景智能體集群協同作業系統」突破了多智能體協同優化與揚塵雨雪等惡劣環境抗干擾的5項核心技術，研製出行業首套適應複雜環境的無人駕駛系統，填補國內技術空白與規模化應用空白，實現核心技術100%自主可控。公司完成全球首個超複雜場景採煤強混行混編的商業化交付，解決了年生產能力達3,000萬噸的將軍戈壁二號露天煤礦涉及到的2,000多條規劃路徑、12種煤質、6個破碎站、3個排煤堆、2個排土場、選煤廠AB系統疊加自動換電、煤轉土、東採西採聯動等作業難點。公司持續提升礦區複雜場景下的感知能力，並將多模態檢測模型升級至3.0版本，增強對落石、凹坑、塌方邊坡和懸崖等危險場景的識別能力，進一步提升系統在複雜及長尾場景下的運行安全性。其中，粉塵穿透算法基於深度學習對遮擋目標進行還原增強，有效識別距離提升40%以上；動態障礙物預測模型經優化後，響應時間縮短至毫秒級。在調度與作業層面，無人車隊可根據產量動態分配運力，實現全局最優匹配；車、鏟精準對位精度達釐米級，裝車效率媲美經驗豐富的專業駕駛員。

2. 無人重卡場景進一步拓展

2026年上半年，希迪智駕自動駕駛技術深度結合各主機廠商用車電動化、智能化、網聯化的發展趨勢，加速無人重卡從礦區封閉場景向園區、港口、通關口岸、幹線物流等更廣泛場景的延伸。希迪智駕無人駕駛集卡車隊已在中越浦寨一新清貨運專用通道卡口實現了常態化運行，跨境貨運場景的驗證為自動駕駛技術的國際化應用奠定了基礎；希迪智駕與合作夥伴中國重汽集團成都王牌商用車有限公司聯合打造的成都國際鐵路港無人駕駛集卡運輸解決方案，進入常態化試運行測試階段，為進一步規模化無人作業奠定基礎；同時，公司上半年在境內外同步獲得大宗短倒總計超400台的無人重卡意向性訂單，部分訂單已經完成小批量交付，目前正在根據客戶節點有序推進批量化落地交付。公司是業內唯一獲得礦山、工廠、園區通商口岸、港口等多類重載封閉場景和幹線物流業務規模化訂單的物理AI應用企業。

二、作業機器人業務

2026年上半年，希迪智駕沿自動駕駛本質是自主移動的輪式機器人這一技術脈絡，將重載控制、極端工況感知、集群調度等機器人核心技術向挖採、鑿岩、裝藥、抱罐、清洗等作業機器人領域自然延伸，推動多類型具身智能體覆蓋從露天礦到井下的全場景作業，同時不斷拓展其他應用場景。

1. 礦用機器人進入實質投用

2026年上半年，在政策與市場的雙輪驅動下，希迪智駕加速推動具身智能技術在工程機械領域的應用，將AI感知與決策能力賦能於傳統重型裝備，實現從人操作機器到機器自主作業的範式轉變，具身智能業務已從概念佈局進入實質性產品投用階段。公司的井下採礦掘進機器人已完成產品的設計、研發及製造，通過相應資質驗證後即可投入市場。公司已下線的露天礦裝藥機器人通過物理AI賦能於炸藥裝填設備，提升作業效率與精度，在炸藥裝填等高危作業場景可大幅降低人員安全風險。公司具有挖採機器人深厚的產品積累和市場渠道，2026年上半年已實現34台的出貨量。公司以做具身智能大腦的開放生態策略，與四足機器人及人形機器人本體生產企業合作—通過技術賦能而非硬件自研全部品類的方式，快速構建覆蓋複雜礦山巡檢機器人、井下人形機器人等多形態礦用機器人的產品矩陣。

2. 機器人應用場景拓展

希迪智駕的作業機器人產品除應用在資源挖採與運輸場景外，在具有高危、繁重、高價值特徵的作業場景中都是剛需。冶煉行業的高溫高危倒渣場景，公司研發的冶煉抱罐機器人已投入使用，作為專用的重載智能轉運裝備在標準化冶金抱罐車本體基礎上集成全棧自研具身智能+遠程操控一體化智能作業系統，全面替代傳統人工駕駛轉運模式，年內將在業內率先應用具身智能技術實現危險緩冷場區域全無人化，從源頭根治冶煉車間熔渣噴濺、高溫灼燙、罐體傾覆爆炸等重大安全隱患。

三、智能硬件及服務業務

在智能硬件及服務業務領域，希迪智駕的車規級智能感知與V2X技術不僅服務於自身的無人礦卡和無人重卡產品，也具備向第三方輸出技術的能力，為公司開闢新增長點。

管理層討論與分析

1. 智能感知技術底座持續強化

公司持續推進以智能感知技術為核心的商用車安全解決方案規模化落地。2026年上半年，新簽訂單規模超過10,000台，率先推動安保智行解決方案進入商用車主機廠體系；聯合人保財險打造協同風控標杆項目，並與太平洋財險推進創新模式的區域驗證及規模化複製。截至2026年6月30日，公司業務已覆蓋20餘個省份、百餘家運輸企業及多種商用車類型，初步形成貫通主機廠車輛智駕、保險公司風險減量與運輸企業安全管理的商業閉環，規模化複製能力已充分驗證。截至最後實際可行日期，希迪智駕車載智能感知產品出貨量超1,300台。列車自主感知系統(TAPS) SIL4級方案穩步交付，已在湖南、安徽、陝西、重慶、湖北、廣東、江蘇、遼寧、天津等九個省市進行量產交付或試裝，已覆蓋地鐵、市域(郊)鐵路、中低運量列車、普速列車及工程車等多種軌道交通制式。

2. V2X技術與產品取得多項突破

2026年上半年，希迪智駕V2X產品出貨量超2,000台，並在V2X技術與產品研發上取得多項突破。在礦山場景，在業界首次提出礦山網聯化方案，用V2X技術和產品解決露天礦人車安全與監管盲區；在城市交通場景，推出V2X+科技民生解決方案，用V2X技術和產品解決公交、應急救援領域民生關注的痛點；在V2P (Vehicle-to-Pedestrian)場景，正式發佈了TAG系列產品—行業首個面向弱勢交通參與者的便攜式智能終端，這是V2X產品體系向「人」這一維度的首次延伸，標誌著公司智能終端產品及服務佈局從「車—路—雲」升級為「人—車—路—雲」全要素覆蓋。

四、重載具身智能技術平台

2026年上半年，希迪智駕持續加碼重載具身智能技術平台的研發與迭代，構建了三層架構體系，提供統一的技術底座。整套架構的優勢在於極強的泛化能力，同一套系統，多形態適配，跨場景複用。在單個場景中積累的模式能力，可實現低成本跨場景遷移，實現技術價值的持續釋放。

1. 底層：統一數據引擎

希迪智駕基於各場景的生產、環境與重載具身智能數據，構建標準化數據底座。公司多模態感知融合系統實現對粉塵、振動、極端天氣等12類惡劣工況的全域覆蓋，可在40米範圍內連續穩定探測0.3m×0.3m級動靜態障礙物，漏檢率與誤檢率均低於2%，感知精度及大規模混編能力居行業領先。

數據底座持續擴容，場景覆蓋度較年初提升20%，訓練樣本質量顯著優於公開數據集，為上層世界模型與集群調度系統提供高保真數據支撐。截至2026年6月30日，已支撐超2,000台自動駕駛及具身智能產品商業化運營逾1,300天，保持安全零事故記錄，形成「規模化部署－數據底座－模型迭代－性能躍升」的正向飛輪。

2. 中層：重載世界模型

公司自研的重載世界模型區別於通用自動駕駛世界模型，深度融合生產作業場景專屬數據、重型機器人高維動力學建模與複雜行動空間推理，並面向多智能體協同進行原生架構設計。模型具備物理環境長時序演化預測及「智能體－環境」雙向交互建模能力，預測時域內軌跡偏差優於0.1米，仿真到現實遷移效率較傳統方法提升10%以上，構成重載場景獨有的技術壁壘。

3. 頂層：集群決策與調度系統

公司的多智能體集群智能與決策系統以全局最優為決策目標，已在智能體密集混雜的礦山場景完成工程化驗證，最大可支持1,000台以上異構新能源裝備（無人礦卡、挖採機器人等）於同一時空域內編協同作業，控制指令端到端時延穩定控制在50毫秒以內，設備綜合利用率較單機作業模式提升20%以上，集群整體能耗下降10%，為公司從單一的自動駕駛（運輸機器人）向多品類作業機器人的多形態協同拓展奠定技術基礎。

未來展望

我們以統一的技術平台、正交解耦的多元化產品矩陣為戰略主線，圍繞物理AI技術研發及商業化落地拓展海內外市場，致力於推動重型機器從工具屬性向自主智能體演進，以可持續的智能運載力重塑物理世界，推動人類工業文明範式的躍遷。具體而言，我們將專注於以下工作領域：

一、垂直深耕礦用場景

我們將持續推動技術迭代，深度優化無人礦卡在極端工況下的感知、決策與控制能力，進一步提升多模態感知融合系統在粉塵、振動、極端天氣等惡劣工況下的魯棒性與感知精度，強化端雲協同架構的實時決策能力與系統穩定性。我們將持續投入推動挖採、鑿岩、裝藥等多品類具身智能體產品的規模化落地，將具身智能技術從運輸機器人向作業機器人延伸；強化多品類異構機器人的集群協同能力，完善面向不同作業

管理層討論與分析

任務的主動感知—主動思考—主動行動閉環體系，推動重型裝備從人工操作邁向自主作業的新階段。我們將持續迭代集群決策與調度系統，強化全局最優調度能力，提升礦山多品類機器人在同一時空域內的協同作業效率。

二、橫向拓展多元場景

我們將從資源挖採與運輸場景工程化驗證出發，逐步向大宗物流、大基建、交通工程等更多複雜場景擴展多品類機器人協同能力。加速推進無人重卡從封閉場景向幹線物流等更廣泛場景的擴展，與工人、重型裝備具身智能、智能調度系統協同作業，為大宗物流、大基建、園區、工廠等場景提供穩定、可靠、安全、高效的無人運輸與自主作業服務。在複雜生產場景的高維決策需求驅動下，我們將持續迭代重載世界模型，探索重載世界模型向更多重載場景的泛化遷移，積累更大規模的多智能體協同作業數據集。重載世界模型將依託已積累的真實工況數據集進行訓練與調優，進一步強化環境演化推理的閉環決策能力，提升模型對智能體與物理環境雙向交互的理解深度。

三、鞏固境內市場的同時，加速全球化佈局

我們將持續拓展生態合作網絡，吸引更多產業鏈合作方加入，共同推動具身智能在境內的規模化應用，同時加速推進全球化佈局。在已啟動的澳大利亞、巴西、印尼等資源市場基礎上，逐步向非洲、中亞、中東等市場擴展。與海外礦主、主機廠和運營商深化合作，推動從試點驗證向商業化批量交付的跨越。依託成熟完備的供應鏈優勢，將具身智能的技術與成本競爭力轉化為全球市場的領先地位。

分部報告變更

自2026年上半年起，本公司更新了收入的呈報方式，以更好地契合我們業務的戰略演進。隨著「重載具身智能」戰略框架的提出，本公司沿「自動駕駛」、「作業機器人」、「智能硬件及服務」三條業務線全面推進，持續加大研發投入，深化場景落地，加速全球化佈局。我們相信優化後的收入呈報方式能更清晰地反映我們的收入組成。主要變動如下：

- 作業機器人收入單獨披露，以反映我們作業機器人業務的戰略重要性。作業機器人業務涵蓋井下採礦掘進機器人、露天礦裝藥機器人、抱罐機器人及挖採機器人等，其收入及存貨成本按總額法入賬，並於交付時（即商品控制權轉移予客戶時）確認。
- 智能硬件及服務收入合併了V2X收入及智能感知收入，以更好地反映了非自動駕駛智能化業務的特色發展。

比較期間的數字亦已重新分類，以符合此呈報方式。

收入

我們主要從自動駕駛、作業機器人、智能硬件及服務產生收入。下表載列我們於所示期間按業務線劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元 (未經審計)	%	人民幣千元	%
自動駕駛	784,481	97.6	378,364	92.7
作業機器人	3,082	0.4	—	0.0
智能硬件及服務	16,172	2.0	29,672	7.3
總計	803,735	100	408,036	100

自動駕駛

於報告期內，自動駕駛銷售產生的收入為人民幣784.5百萬元(2025年同期：人民幣378.4百萬元)，佔我們總收入的97.6%(2025年同期：92.7%)。報告期內自動駕駛的銷售收入相較2025年同期增長107.3%，乃主要由於我們在自動駕駛產品及解決方案方面的持續改進、交付能力提升以及客戶群擴大和客戶認可度提高所帶來的銷量上升。

作業機器人

於報告期內，作業機器人產生的收入為人民幣3.1百萬元(2025年同期：人民幣0.0百萬元)，佔總收入的0.4%(2025年同期：0.0%)。作業機器人業務涵蓋井下採礦掘進機器人、露天礦裝藥機器人、抱罐機器人及挖採機器人等，業務收入增長乃主要由於公司前期技術積累和市場佈局的成果轉化。

智能硬件及服務

於報告期內，智能硬件及服務銷售產生的收入為人民幣16.2百萬元(2025年同期：人民幣29.7百萬元)，佔我們總收入的2.0%(2025年同期：7.3%)。報告期內智能硬件及服務銷售產生的收入相較2025年同期減少45.5%，乃主要受若干客戶的需求出現暫時性波動及項目驗收週期延後的影響。

其他收入

於報告期內，我們的其他收入為人民幣5.7百萬元(2025年同期：人民幣0.9百萬元)，主要是由於報告期內獲得大額的政府補助獎勵我們為行業高質量發展作出的貢獻。

管理層討論與分析

銷售成本

於報告期內，我們的銷售成本為人民幣591.8百萬元(2025年同期：人民幣338.3百萬元)，主要是由於自動駕駛的銷量上升導致其銷售成本有所增加。

毛利及毛利率

於報告期內，我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣69.7百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣211.9百萬元。我們的毛利率由2025年6月30日止六個月的17.1%上升至截至2026年同期的26.4%，主要由於我們自動駕駛產品及解決方案毛利的持續改進、交付能力提升以及客戶群擴大和客戶認可度提高。

研發開支

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣151.3百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣80.2百萬元，主要由於本期與股份激勵計劃相關的以股份為基礎的非現金支出減少。

銷售開支

我們的銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣44.3百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣57.5百萬元，主要是由於本期市場營銷推廣費用的增加。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣199.7百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣137.8百萬元，主要是由於本期與股份激勵計劃相關的以股份為基礎的非現金支出減少。

其他淨虧損

我們的其他淨虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.4百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣11.0百萬元，主要是由於外幣匯兌虧損增加。

減值虧損

我們的減值虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣84.3百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣61.0百萬元，主要是由於上年未能履行其融資租賃協議項下的付款義務的一名客戶，其剩餘履約義務已足額計提。

財務成本淨額

於報告期內，我們的財務收入主要包括(i)具有重大融資成分的貿易應收款項的利息收入及(ii)銀行存款的利息收入，及我們的財務成本主要包括銀行借款利息開支。上年同期，我們的財務收入主要包括(i)定期存款的利息收入及(ii)銀行存款的利息收入，及我們的財務成本主要包括(i)按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本及(ii)銀行借款的利息開支。下表載列於所示期間我們的財務成本淨額明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
財務收入：		
以公允價值計入損益的金融資產利息收入	1,216	16
具有重大融資成分的貿易應收款項的利息收入	4,465	1,288
銀行存款的利息收入	4,153	668
定期存款的利息收入	—	74
向第三方提供貸款的利息收入	221	221
	10,055	2,267
財務成本：		
按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本	—	(67,923)
貿易應付款項推算利息開支	—	(982)
其他借款利息開支	—	(24)
銀行借款利息開支	(9,338)	(4,558)
租賃負債利息開支	(13)	(32)
	(9,351)	(73,519)
財務成本淨額	704	(71,252)

所得稅抵免

我們的所得稅抵免由截至2025年6月30日止六個月的人民幣24.8百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人人民幣16.1百萬元。

管理層討論與分析

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）作為額外財務計量，而國際財務報告準則並無作此規定，亦非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，通過消除若干項目的潛在影響，該非國際財務報告準則計量有助於比較不同年度及不同公司的經營業績。

我們相信，該計量方法可為投資者及其他人士提供有用資料，以幫助我們管理層的相同方式幫助彼等了解及評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的該非國際財務報告準則財務計量可能無法直接與其他公司呈列的類似計量進行比較。使用該非國際財務報告準則計量不應被視為我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的替代分析。我們將期內經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）定義為通過加回(i)以股份為基礎的付款；(ii)按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本；及(iii)上市開支而予以調整的期內淨虧損。下表載列所呈列期內經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）與期內淨虧損（根據國際財務報告準則呈列）的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
期內淨虧損	(113,025)	(455,086)
加：		
— 以股份為基礎的付款 ⁽¹⁾	93,344	266,822
— 按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本 ⁽²⁾	—	67,923
— 上市開支 ⁽³⁾	—	9,379
期內經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）	(19,681)	(110,962)

附註：

- (1) 以股份為基礎的付款與我們向管理層及關鍵員工授出的獎勵產生的非現金員工福利開支有關。
- (2) 按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本與附有優先權的金融工具有關，該等金融工具與我們向首次公開發售前投資者發行授予贖回權的普通股有關。附有優先權的金融工具確認為金融負債，最初以公允價值（代表贖回金額的現值）計量，隨後按攤銷成本計量，並在財務成本中計入利息。按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本被視為非現金項目。由於上市時自動轉換為普通股，因此按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具將由負債重新指定為權益。
- (3) 上市開支指就全球發售產生的專業費用、包銷佣金及其他費用。

期內淨虧損及經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)

我們於報告期內錄得淨虧損人民幣113.0百萬元(2025年同期：人民幣455.1百萬元)，主要由於：(i)我們收入大幅增長帶動毛利大幅增加；(ii)本期未確認與上市有關的上市開支；及(iii)就我們於2024年9月23日採納及批准的股份激勵計劃所產生的以股份為基礎的付款，截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月分別為人民幣266.6百萬元及人民幣93.3百萬元。相應地，我們的經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)由2025年6月30日止六個月的人民幣111.0百萬元減少至2026年同期的人民幣19.7百萬元。

流動資金及資本資源

截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣1,213.6百萬元，而截至2025年12月31日的結餘為人民幣1,383.7百萬元。

下表載列所示期間我們現金流量的概要：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
經營活動所用現金淨額	(273,418)	(208,210)
投資活動(所用)／所得現金淨額	7,776	7,654
融資活動所得現金淨額	107,016	80,401
現金及現金等價物增加淨額	(158,626)	(120,155)
期初現金及現金等價物	1,383,700	306,402
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(11,458)	(22)
期末現金及現金等價物	1,213,616	186,225

管理層討論與分析

債項

我們的債項主要包括借款、按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具、租賃負債及或然負債或擔保。下表載列截至所示日期我們的借款、按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具、租賃負債及或然負債或擔保明細：

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元
借款	686,788	508,177
租賃負債	1,014	4,163
財務擔保合同負債	17,244	29,723
總計	705,046	542,063

我們秉持審慎的資金管理方法，利率風險主要按浮動利率計算。我們並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對沖我們的利率風險。我們將繼續監控利率風險，並將於需要時考慮對沖重大利率風險。

可供分派儲備

截至2026年6月30日，本集團無可供分派儲備。

質押資產

截至2026年6月30日，本公司有三項專利質押以及部分工業廠房及車庫抵押用於流動資金貸款。

資本承擔

截至2026年6月30日，本公司(i)對成都希迪蓉創創業投資合夥企業(有限合夥)的投資承諾金額為人民幣7.8百萬元，剩餘承諾金額將於2030年8月前到期支付；及(ii)對我們的附屬公司安徽希迪工程科技有限公司的承諾注資金額為人民幣2.55百萬元，該承諾金額將於2029年5月前到期支付。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，我們概無任何重大資本承擔。

或然負債

除本報告所披露者外，於2026年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

資本負債比率

於2026年6月30日，我們的資本負債比率（按銀行貸款及其他借款除以權益總額再乘以100%計算）為41.1%，而於2025年12月31日為29.4%。

外匯風險及對沖

本集團面臨的外幣風險主要源自本集團旗下相關集團實體以外幣計值的現金及銀行結餘以及定期存款。除相關集團實體以外幣計值的現金及銀行結餘以及其他應收款項外，截至報告期末，集團實體並無任何其他以外幣計值的貨幣資產或負債。

於2026年6月30日，本集團旗下各集團實體以外幣計值的現金及銀行結餘（即美元及港元）的賬面值分別為約人民幣2,386,000元及人民幣353,049,000元（2025年12月31日：人民幣1,369,000元及人民幣366,471,000元）。

本集團目前並無外幣對沖政策，惟董事會會透過密切監控外匯風險狀況來監控外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

員工及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團共有484名員工。於報告期內，本集團的員工成本總額（包括薪金、工資、津貼和福利）為人民幣173.8百萬元（2025年同期：人民幣336.3百萬元）。

本集團致力於營造公平、多元的僱傭環境。我們成立了工會，致力於持續維護和發展和諧的勞工關係，服務員工，支持員工成長，維護員工利益。我們已建立福利體系，參加由適用的當地政府組織的各種員工社會保障計劃。此外，為給員工提供更全面的保障，我們為員工購買了補充商業保險。我們亦健全了覆蓋各層級、各崗位的培訓體系，通過多元化的入職培訓和在職培訓（覆蓋專業技能、通用知識及管理能力的層級），全面提升員工綜合素質，助力員工職業發展與集團戰略目標協同共進。

管理層討論與分析

我們制定涵蓋招聘、培訓、職業道德及法律合規等人力資源管理各個方面的內部控制及風險管理政策。我們在招聘方面保持高標準及嚴格的程序，以確保新員工的質量，並根據不同部門員工的需要提供專門的培訓。我們亦定期對員工進行績效評估，而其薪酬與績效掛鉤。我們定期監察內部風險管理政策的執行，以識別、管理及減輕與潛在不符合我們的行為準則、職業道德以及違反我們的內部政策或本集團各層級非法行為有關的內部風險。我們以工資、薪金、花紅、以股份為基礎的薪酬、退休金責任、住房公積金、醫保、其他社會保險及其他福利的形式向同為本公司僱員的執行董事及高級管理層成員支付薪酬。我們的非執行董事及獨立非執行董事所收取的薪酬參考其各自的職位及職責(包括作為董事委員會成員或主席)後釐定。

董事會將檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及薪酬待遇，並將聽取薪酬委員會考慮可比公司支付的薪金、董事及高級管理層的時間投入及責任以及本集團表現後作出的推薦建議。

重大投資及資本資產投資的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無任何單項賬面值佔本集團報告期末資產總值5%或以上的重大投資，亦無重大投資及資本資產開支計劃。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

報告期內，本公司並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項。

期後事項

自2026年6月30日起直至最後實際可行日期，本集團並無發生任何重大事項。

發行債權證

截至報告期末，本集團概無發行任何債權證。

股份拆細

茲提述本公司日期為2026年1月27日、2026年2月10日及2026年2月13日的公告，及本公司日期為2026年1月27日的通函，內容有關(其中包括)建議股份拆細及相應修訂公司章程，以及建議更改每手買賣單位。董事會建議，將本公司股本中每股面值人民幣1元之現有已發行股份拆細為十(10)股每股面值人民幣0.1元之拆細股份。於股份拆細完成後，本公司將相應修訂公司章程，以反映本公司股本變動情況。建議待股份拆細生效後並以股份拆細生效為條件，本公司H股於聯交所買賣的每手買賣單位由10股H股更改為100股拆細H股。股份拆細已於2026年2月13日於本公司臨時股東會上獲股東投票通過，因此股份拆細及更改每手買賣單位已於2026年3月2日生效。

購買、出售及贖回本公司的上市證券

報告期內，本集團概無購買、出售或贖回本公司任何證券(包括出售具有上市規則所賦予涵義的庫存股份)。截至報告期末，本公司並未持有任何該等庫存股份。

董事及最高行政人員的資料變動

經本公司於2026年6月3日舉行的2025年度股東會批准，李曉原博士、譚光榮教授及張健鋼先生各自作為獨立非執行董事，以及李智勇博士作為非執行董事，有權就截至2026年12月31日止年度各自收取每年人民幣150,000元的董事津貼。

截至2026年6月30日，除上文所述外，概無董事及最高行政人員的其他資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

企業管治及其他資料

全球發售所得款項用途

於2025年12月19日，本公司於聯交所主板上市，全球發售股份數目為5,407,980股股份，包括發售540,800股股份的香港公開發售（定義見招股章程）及發售4,867,180股股份的國際發售（定義見招股章程），每股股份面值為人民幣1.00元。按最終發售價每股發售股份263.00港元計算，經扣除包銷佣金及有關全球發售的其他估計開支後，本公司所收取的全球發售所得款項淨額約為1,309.03百萬港元，將根據招股章程所披露的所得款項用途使用如下：

使用用途	佔所得 款項淨額 總數百分比	募集資金 淨額 (百萬港元)	截至2026年 1月1日	報告期內 已動用款項 (百萬港元)	截至2026年 6月30日	悉數動用 尚未動用款項的 預期時間表
			的尚未已 動用款項 (百萬港元)		的尚未 動用款項 (百萬港元)	
研發新一代智能駕駛平台及 V2X和智能感知升級項目	55%	719.97	719.97	21.61	698.36	於2030年12月31日前 悉數動用
提高國內外商業化能力及 進一步加強我們與國內及 全球客戶的合作	15%	196.35	196.35	0.72	195.63	於2026年12月31日前 悉數動用
進一步整合產業鏈上下游資源 的潛在投資及併購機會	20%	261.81	261.81	0.00	261.81	於2026年12月31日前 悉數動用
營運資金及一般公司用途	10%	130.90	130.90	84.04	46.86	於2026年12月31日前 悉數動用
合計	100%	1,309.03	1,309.03	106.37	1,202.66	

我們已將尚未動用的所得款項淨額存放於持牌商業銀行及／或其他認可金融機構開立的短期計息賬戶。

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

截至2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證中擁有的權益或淡倉（定義見證券及期貨條例第XV部），須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部通知本公司及聯交所（包括其根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條文所提述的登記冊內，或根據上市規則所載的標準守則須通知本公司及聯交所的名單如下：

(i) 於本公司股份中的權益

		截至2026年 6月30日		
董事或最高行政人員姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目 ⁽¹⁾	佔本公司相關	佔本公司已發行
			類別股份的 概約權益百分比 ⁽²⁾	股本總額權益的 概約百分比 ⁽³⁾
李澤湘教授 ⁽⁴⁾	受控法團權益	167,501,300股H股	39.46%	38.25%
胡斯博博士 ⁽⁵⁾	實益擁有人	1,382,700股H股	0.33%	0.32%

附註：

- (1) 所述全部權益均為好倉。
- (2) 該百分比乃根據截至2026年6月30日已發行之424,438,920股H股總數計算得出。
- (3) 該百分比乃根據截至2026年6月30日已發行之437,893,100股股份總數計算得出。
- (4) 根據《證券及期貨條例》，李澤湘教授被視為於以下股份中擁有權益(i)新驅動香港持有的114,431,510股H股，其普通合夥人為新驅動有限公司，而新驅動有限公司則由李澤湘教授全資擁有；(ii)長沙港灣持有的48,832,500股H股，該股份(1)由李澤湘教授（作為有限合夥人）直接持有99%，及(2)由東莞智能作為普通合夥人持有1%，而東莞智能則由李澤湘教授控制；(iii)清水灣香港創投所持2,907,500股H股，清水灣香港創投由Clear Water Bay Startup Fund LP全資擁有，Clear Water Bay Startup Fund LP的普通合夥人為Clear Water Bay Startup Fund GP，而Clear Water Bay Startup Fund GP由李澤湘教授持有約57%權益；及(iv)長沙晟譽所持1,329,790股H股，長沙晟譽的大多數合夥權益由東莞蘊和持有，而東莞蘊和則由清水灣香港創投持有。
- (5) 截至2026年6月30日，胡斯博博士根據股份激勵計劃獲授最多1,382,700股H股的購股權，因而其有權收取股息及該等股份應佔的其他經濟權利。

企業管治及其他資料

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止期間，概無本公司董事或首席執行官於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所指登記冊的任何權益及／或淡倉，或根據上市規則所載的標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益及／或淡倉。

(ii) 於相聯法團的權益

除上文所載者外，董事並不知悉任何董事或最高行政人員於相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何權益及／或淡倉，須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部通知本公司及聯交所(包括其根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條文所提述的登記冊內，或根據上市規則所載的標準守則須通知本公司及聯交所。

董事及最高行政人員購買股份或債券之權利

本公司、其控股公司或其任何附屬公司概無於報告期間任何時間內參與任何安排，致使董事及最高行政人員通過收購本公司或任何其他法團的股份或債務證券(包括債權證)而獲得利益。

遵守有關證券交易的標準守則

董事會已採納標準守則，作為規範董事買賣本公司證券的行為守則。應董事會作出的具體查詢，全體董事確認彼等於報告期內已遵守標準守則的條文。

主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及／或淡倉

截至2026年6月30日，下列人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向我們披露的權益及／或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本公司股東會投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

股東姓名／名稱	身份及權益性質	擁有權益的股份數目及類別 ⁽¹⁾	截至2026年 6月30日	
			佔本公司相關 類別股份的 概約權益百分比 ⁽²⁾	佔本公司已發行 股本總額權益的 概約百分比 ⁽³⁾
李澤湘教授 ⁽⁴⁾	受控法團權益	167,501,300股H股	39.46%	38.25%
新驅動有限公司 ⁽⁵⁾	受控法團權益	114,431,510股H股	26.96%	26.13%
新驅動香港	實益擁有人	114,431,510股H股	26.96%	26.13%
東莞智能 ⁽⁶⁾	受控法團權益	48,832,500股H股	11.51%	11.15%
長沙港灣	實益擁有人	48,832,500股H股	11.51%	11.15%
北京紅衫	實益擁有人	40,705,000股H股	9.59%	9.30%
新鼎資本 ⁽⁷⁾	受控法團權益	37,108,200股H股	8.74%	8.47%
瑞世資本 ⁽⁸⁾	實益擁有人	1,294,640股H股	0.31%	0.30%
		9,270,930股未上市內資股	68.91%	2.12%
成都科技創投	實益擁有人	2,314,260股未上市內資股	17.20%	0.53%
策源廣益數字基金	實益擁有人	1,403,570股未上市內資股	10.43%	0.32%

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 載列的所有權益均為好倉。
- (2) 相關計算基於截至2026年6月30日之本公司13,454,180股已發行未上市內資股或已發行之424,438,920股H股總數。
- (3) 該百分比乃根據截至2026年6月30日已發行之437,893,100股股份總數計算得出。
- (4) 根據證券及期貨條例，非執行董事李澤湘教授被視為於以下各項擁有權益：(i)新驅動香港所持114,431,510股H股，新驅動香港的普通合夥人為新驅動有限公司，而新驅動有限公司由李澤湘教授全資擁有；(ii)長沙港灣所持48,832,500股H股，其(1)由李澤湘教授(作為有限合夥人)直接持有99%權益，及(2)由東莞智能(作為普通合夥人)持有1%權益，而東莞智能由李澤湘教授控制；(iii)清水灣香港創投所持2,907,500股H股，清水灣香港創投由Clear Water Bay Startup Fund LP全資擁有，Clear Water Bay Startup Fund LP的普通合夥人為Clear Water Bay Startup Fund GP，而Clear Water Bay Startup Fund GP由李澤湘教授持有約57%權益；及(iv)長沙晟譽所持1,329,790股H股，長沙晟譽的大多數合夥權益由東莞蘊和持有，而東莞蘊和則由清水灣香港創投全資擁有。
- (5) 根據證券及期貨條例，新驅動有限公司(作為普通合夥人)被視為於新驅動香港所持114,431,510股H股擁有權益。
- (6) 根據證券及期貨條例，東莞智能(作為普通合夥人)被視為於長沙港灣所持48,832,500股H股擁有權益。
- (7) 根據證券及期貨條例，新鼎資本被視為於新鼎壹號、新鼎陸號、新鼎拾捌號、新鼎拾玖號、新鼎貳拾號及新鼎三陸號所持37,108,200股H股擁有權益。
- (8) 根據證券及期貨條例，瑞世資本被視為於智途一號及瑞創智途所持10,565,570股股份擁有權益，其中，於上市後，智途一號所持1,294,640股未上市內資股已轉換為H股，而瑞創智途所持9,270,930股未上市內資股仍未轉換。

禁售

截至最後實際可行日期，受到上市規則第18C.14條禁售規定規限的人士及其各自的緊密聯繫人名單載列如下：

姓名／名稱	身份	佔本公司已發行		
		受到出售限制的 股份數目 ⁽¹⁾	股本總額的 持股概約百分比 ⁽¹⁾	商業化公司的禁售期 ⁽²⁾
關鍵人士				
李澤湘教授 ⁽³⁾	創始人、董事會主席兼 非執行董事	167,501,300 ⁽⁴⁾	38.25%	自招股章程日期起至上市日期起計 滿12個月之日(即2026年12月18日)止
馬濂博士 ⁽³⁾	聯合創始人、董事會副主席兼 執行董事	29,363,125 ⁽⁵⁾	6.71%	自招股章程日期起至上市日期起計 滿12個月之日(即2026年12月18日)止
胡斯博博士 ⁽³⁾	執行董事兼首席執行官	1,382,700 ⁽⁶⁾	0.32%	自招股章程日期起至上市日期起計 滿12個月之日(即2026年12月18日)止
領航資深獨立投資者				
紅杉資深 獨立投資者 ⁽⁷⁾	領航資深獨立投資者	40,705,000	9.30%	自招股章程日期起至上市日期起計 滿12個月之日(即2026年12月18日)止
新鼎資本資深 獨立投資者 ⁽⁸⁾	領航資深獨立投資者	37,108,200	8.47%	自招股章程日期起至上市日期起計 滿12個月之日(即2026年12月18日)止
聯想控股資深 獨立投資者 ⁽⁹⁾	領航資深獨立投資者	13,403,480	3.06%	自招股章程日期起至上市日期起計 滿12個月之日(即2026年12月18日)止

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 股份數目及持股百分比的計算乃基於截至最後實際可行日期的已發行股份總數(包括437,893,100股股份)。
- (2) 根據中國公司法，本公司的各現有股東(包括關鍵人士及領航資深獨立投資者)不得於緊隨上市日期後12個月內出售彼等持有的任何股份。
- (3) 李澤湘教授、馬濰博士及胡斯博博士為負責我們的技術運營及／或研發特專科技產品的關鍵人士，而其被視為於其中擁有權益的股份應根據上市規則第18C.14條須遵守禁售規定。
- (4) 截至最後實際可行日期，李澤湘教授被視為於(i)新驅動香港持有的114,431,510股H股中擁有權益，新驅動香港的普通合夥人為新驅動有限公司，後者則由李澤湘教授全資擁有；(ii)長沙港灣持有的48,832,500股H股中擁有權益，長沙港灣(a)由李澤湘教授(作為有限合夥人)直接持有99%，及(b)由東莞智能(作為普通合夥人)持有1%，而東莞智能則由李澤湘教授控制；(iii)清水灣香港創投持有的2,907,500股H股中擁有權益，而清水灣香港創投由李澤湘教授控制；及(iv)長沙晟譽持有的1,329,790股H股中擁有權益，而長沙晟譽的大部分合夥權益由清水灣香港創投持有。
- (5) 截至最後實際可行日期，馬濰博士持有新驅動香港25.66%的有限合夥權益。上表所列馬濰博士受到出售限制的股份數目，乃按其於新驅動香港的有限合夥權益比例折算，即新驅動香港持有的114,431,510股H股的25.66%(約29,363,125股H股)，僅為反映馬濰博士透過新驅動香港間接擁有的相應經濟權益。為免生疑問，新驅動香港持有的全部114,431,510股H股均受上市規則第18C.14條項下的禁售限制。
- (6) 截至最後實際可行日期，胡斯博博士根據股份激勵計劃獲授最多1,382,700股股份的購股權，因而其有權收取股息及該等股份應佔的其他經濟權利。有關進一步資料，請參閱本公司2025年年度報告「董事會報告－股份激勵計劃」一節。
- (7) 指北京紅杉於全球發售及股份拆細完成後持有的40,705,000股H股。
- (8) 指新鼎壹號、新鼎陸號、新鼎拾捌、新鼎拾玖、新鼎貳拾及新鼎三陸於全球發售及股份拆細完成後分別持有的10,419,260股H股、7,862,470股H股、1,477,900股H股、3,843,040股H股、10,101,700股H股及3,403,830股H股。
- (9) 指聯磐創業投資、星浩創業投資、星梵創業投資於全球發售及股份拆細完成後分別持有的5,815,000股H股、5,815,000股H股及1,773,480股H股。

股份激勵計劃

本公司於2024年9月23日採納及批准股份激勵計劃(「**股份激勵計劃**」)。除上市規則第17.12條的披露規定外，股份激勵計劃毋須遵守上市規則第17章的規定，且不得根據股份激勵計劃進一步授出購股權或獎勵。有關股份激勵計劃的詳情，請參閱本公司2025年年度報告「董事會報告－股份激勵計劃」一節。

本公司於2026年6月3日採納及批准H股股份激勵計劃。H股股份激勵計劃構成上市規則第十七章項下涉及本公司授出現有股份的股份計劃，並須遵守上市規則第17.12條項下的適用披露規定，但不涉及授出新股份或可購買新股份的期權。有關H股股份激勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為2026年5月12日的通函。

遵守企業管治守則

本公司致力於實現高標準的企業管治，以維護股東權益。本公司企業管治的原則是促進有效的內部控制措施，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。董事深知將良好企業管治要素納入本集團管理架構及內部控制程序以實現有效問責的重要性，本公司的企業管治常規乃建基於上市規則附錄C1所載企業管治守則內所列的原則及守則條文。

報告期內，除下文所述外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

根據企業管治守則之守則條文第B.3.5條規定（於2025年7月1日起生效），本公司應為提名委員會委任至少一名不同性別的董事。於報告期內，提名委員會由單一性別的董事組成。董事會及其委員會候選人的遴選乃基於一系列多元化的觀點，並參考本公司的業務模式及特定需求，包括但不限於性別、年齡、文化背景、教育背景、技能、知識及專業經驗。於2026年8月4日，經董事會批准，李曉原博士由提名委員會成員獲委任為提名委員會主席，李澤湘教授不再擔任提名委員會主席，楊溪女士獲委任為提名委員會成員。因此，本公司於本報告日期已遵守守則條文第B.3.5條規定。

中期股息

本報告期內，董事會建議不派付中期股息。

企業管治及其他資料

與客戶K的相關財務資助及減值事項

客戶K為一間為其礦山作業採購我們的產品的客戶（成立於2021年，註冊地位於安徽，主要提供工程技術服務及從事建築項目的設計及實施，詳情請見招股章程）。截至2026年6月30日，本集團與客戶K相關的財務支持主要包括財務擔保、貸款及押金／保證金。就客戶K向融資租賃公司作出的買方信貸／融資租賃安排，本集團提供最高額為人民幣70.0百萬元的財務擔保。截至2026年6月30日，因客戶K違約，本集團已實際代償人民幣52.8百萬元，並根據中國法律及相關合同安排取得對客戶K的追償權；相關擔保項下剩餘擔保敞口為人民幣17.2百萬元。此外，本集團向客戶K提供貸款本金合計人民幣12.4百萬元，包括於2023年8月提供的貸款人民幣9.8百萬元及於2024年7月提供的貸款人民幣2.6百萬元；截至2026年6月30日，相關貸款本息賬面金額為人民幣13.6百萬元。本集團亦向客戶K支付押金／保證金人民幣15.2百萬元。

鑒於客戶K發生違約及其信用風險顯著惡化，本集團已就相關其他應收款項及財務擔保合同確認減值虧損／預期信用損失。截至2026年6月30日，本集團就客戶K相關其他應收款項計提的期末減值準備合計人民幣81.6百萬元。

在客戶K違約及相關信用風險顯著惡化後，本集團已採取追償及補救措施，包括向客戶K發出正式催款函、聘請法律顧問，並準備啟動法律程序，以追討欠款及維護本集團利益。就本集團已履行的擔保義務，本集團將根據中國法律及相關合同安排繼續向客戶K追收已代償金額及其他到期款項。就貸款安排而言，客戶K法定代表人亦提供連帶責任保證，因此本集團將結合貸款協議、個人連帶責任保證、履行擔保義務後取得的追償權及其他合同權利，持續推進法律追收程序。本集團將根據追償進展、客戶K的信用狀況及可收回金額評估結果，於後續期間持續評估相關減值準備及預期信用損失的充分性。

審閱財務報表

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績，並認為業績符合有關會計準則、規則及規例且已充分作出適當披露。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
收入	4	803,735	408,036
銷售成本	5	(591,821)	(338,328)
毛利		211,914	69,708
其他收入	7	5,714	861
其他虧損淨額	8	(10,980)	401
減值虧損	9	(61,023)	(84,280)
銷售開支	5	(57,490)	(44,288)
一般及行政開支	5	(137,783)	(199,678)
研發開支	5	(80,212)	(151,317)
經營虧損		(129,860)	(408,593)
財務收入	10	10,055	2,267
財務成本	10	(9,351)	(73,519)
財務成本淨額	10	704	(71,252)
除所得稅前虧損		(129,156)	(479,845)
所得稅抵免	11	16,131	24,759
期內虧損		(113,025)	(455,086)
期內其他全面收益			
其後或會重新分類至損益的項目：			
本公司附屬公司財務報表的外幣換算變動		(41)	(14)
期內全面虧損總額		(113,066)	(455,100)
以下人士應佔期內虧損：			
本公司權益持有人		(112,564)	(454,486)
非控股權益		(461)	(600)
		(113,025)	(455,086)
以下人士應佔期內全面虧損總額：			
本公司權益持有人		(112,606)	(454,500)
非控股權益		(460)	(600)
		(113,066)	(455,100)
本公司權益持有人應佔每股虧損(人民幣元)			
本公司權益持有人應佔虧損的每股基本及攤薄虧損(人民幣元)	12	(0.26)	(2.79)

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)	13	277,276	286,273
使用權資產(「使用權資產」)		36,740	40,623
無形資產		3,416	2,034
遞延稅項資產		253,530	237,401
預付款項及其他應收款項	17	10,525	11,025
貿易應收款項	19	310,480	89,773
以公允價值計入損益(「以公允價值計入損益」)的金融資產		3,235	3,235
非流動資產總值		895,202	670,364
流動資產			
存貨	14	154,567	133,503
貿易應收款項及應收票據	19	663,062	566,919
預付款項及其他應收款項	17	142,021	97,934
合同資產	18	15,557	19,132
以公允價值計入損益的金融資產		79,583	79,583
以公允價值計入其他全面收益(「以公允價值計入其他全面收益」)的金融資產	16	9,564	721
可收回所得稅		648	498
受限制銀行存款		28,217	29,420
現金及現金等價物		1,213,616	1,383,700
流動資產總值		2,306,835	2,311,410
資產總值		3,202,037	2,981,774
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	21	515,008	435,078
合同負債		54,680	52,494
借款	20	613,707	394,477
租賃負債		1,014	3,827
其他應付款項及應計費用	22	119,328	176,465
撥備	24	71,288	49,216
流動負債總額		1,375,025	1,111,557
流動資產淨值		931,810	1,199,853
資產總值減流動負債		1,827,012	1,870,217

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動負債			
貿易應付款項	21	82,867	26,347
借款	20	73,081	113,700
租賃負債		—	336
非流動負債總額		155,948	140,383
負債總額		1,530,973	1,251,940
資產淨額		1,671,064	1,729,834
資本及儲備			
本公司擁有人應佔資本及儲備：			
股本	27	43,789	43,789
庫存股份	28	(39,048)	—
儲備	28	3,685,694	3,592,391
累計虧損		(2,017,818)	(1,905,254)
本公司擁有人應佔資本及儲備		1,672,617	1,730,926
非控股權益		(1,553)	(1,092)
權益總額		1,671,064	1,729,834

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司權益持有人應佔					非控股權益	總計
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於2025年1月1日	38,381	(1,492,141)	1,221,580	(885,560)	(1,117,740)	(135)	(1,117,875)
全面虧損							
期內虧損	-	-	-	(454,486)	(454,486)	(600)	(455,086)
本公司附屬公司財務報表的外幣換算變動	-	-	(14)	-	(14)	-	(14)
期內全面虧損總額	-	-	(14)	(454,486)	(454,500)	(600)	(455,100)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易							
來自於附屬公司的所有權權益變動而不會 導致失去控制權的非控股權益的注資	-	-	67	-	67	133	200
以股份為基礎的付款(附註29)	-	-	266,568	-	266,568	-	266,568
期內與擁有人以其擁有人身份進行的 交易總額	-	-	266,635	-	266,635	133	266,768
於2025年6月30日	38,381	(1,492,141)	1,488,201	(1,340,046)	(1,305,605)	(602)	(1,306,207)

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

	本公司權益持有人應佔						
	股本	庫存股份	儲備	累計虧損	小計	非控股權益	總計
	人民幣千元	(附註28) 人民幣千元	(附註28) 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2026年1月1日	43,789	-	3,592,391	(1,905,254)	1,730,926	(1,092)	1,729,834
全面虧損							
期內虧損	-	-	-	(112,564)	(112,564)	(461)	(113,025)
本公司附屬公司財務報表的外幣換算變動	-	-	(41)	-	(41)	-	(41)
期內全面虧損總額	-	-	(41)	(112,564)	(112,605)	(461)	(113,066)
與擁有人以其擁有人身份進行的交易							
為股份激勵計劃回購股份(附註28)	-	(39,048)	-	-	(39,048)	-	(39,048)
以股份為基礎的付款(附註29)	-	-	93,344	-	93,344	-	93,344
期內與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額	-	(39,048)	93,344	-	54,296	-	54,296
於2026年6月30日(未經審計)	43,789	(39,048)	3,685,694	(2,017,818)	1,672,617	(1,553)	1,671,064

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
經營活動			
除所得稅前虧損		(129,156)	(479,845)
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	5	10,480	12,473
無形資產攤銷	5	1,458	778
使用權資產折舊	5	3,989	3,708
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模型下的減值虧損	9	61,023	84,280
出售／撤銷物業、廠房及設備的虧損	10	—	1
租賃終止的收益	10	(17)	—
存貨撥備	5	28	985
以股份為基礎的付款開支	8	93,344	266,568
以公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	10	—	(396)
以公允價值計入損益的金融資產利息收入	10	(1,216)	(16)
具有重大融資成分的貿易應收款項的利息收入	10	(4,465)	(1,288)
定期存款的利息收入	10	—	(74)
向第三方提供貸款的利息收入	10	(221)	(221)
財務成本	10	9,351	73,519
匯兌虧損／(收益)淨額		11,417	8
營運資金變動前的經營現金流量		56,015	(39,520)
存貨(增加)／減少	14	(21,092)	(74,963)
貿易應收款項及應收票據、其他應收款項及預付款項以及 以公允價值計入其他全面收益的金融資產增加	17、19	(439,410)	(420,322)
合同資產(增加)／減少	18	3,661	(9,240)
受限制銀行存款(增加)／減少		(7,818)	(11,489)
貿易應付款項及應付票據以及其他應付款項增加／(減少)	21、22	133,039	340,023
合同負債增加／(減少)		2,187	7,303
經營所用現金		(273,418)	(208,208)
已繳付所得稅		—	(2)
經營活動所用現金淨額		(273,418)	(208,210)

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
投資活動			
出售物業、廠房及設備的所得款項		3	—
購買物業、廠房及設備		(2,464)	(1,065)
購買無形資產		—	(705)
購買以公允價值計入損益的金融資產		(89,704)	(500)
已收以公允價值計入損益的金融資產到期所得款項		90,920	10,000
已收以公允價值計入損益的金融資產的利息收入		—	60
存放受限制銀行存款		(7,023)	(9,910)
收回受限制銀行存款		16,044	9,774
投資活動(所用)／所得現金淨額		7,776	7,654
融資活動			
非控股權益出資的所得款項		—	200
來自一家保理公司的所得款項		—	2,000
銀行借款所得款項	20	315,183	158,600
償還銀行借款	20	(136,750)	(72,700)
支付銀行借款利息	20	(9,160)	(4,540)
償還租賃負債	20	(3,149)	(2,944)
支付租賃負債利息	20	(13)	(32)
支付回購股份款項		(39,048)	—
上市開支付款		(20,047)	(183)
融資活動所得現金淨額		107,016	80,401
現金及現金等價物增加淨額		(158,626)	(120,155)
期初現金及現金等價物		1,383,700	306,402
匯率變動的影響		(11,458)	(22)
期末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金		1,213,616	186,225

中期財務報表附註

1. 一般資料

希迪智駕科技股份有限公司(「**本公司**」)於2017年10月16日在中華人民共和國(「**中國**」)註冊成立為有限公司。本公司註冊辦事處及主要營業地點位於中國湖南省長沙市岳麓區荷包塘西路60號智能駕駛產業園1棟101。

經2024年5月28日召開的股東大會批准，本公司於2024年7月根據中華人民共和國公司法改制為股份有限公司。於2025年1月8日，本公司的註冊名稱由「希迪智駕(湖南)股份有限公司」變更為「希迪智駕科技股份有限公司」。

於2025年12月19日，本公司完成首次公開發售(「**首次公開發售**」)，並將其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本公司董事認為，本公司的最終控股股東為李澤湘教授。

本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要從事提供重載具身智能產品及解決方案。

2. 編製基準及會計政策變動及披露

此等中期簡明綜合財務報表未經本公司核數師審計，惟已經本公司之審計委員會(「**審計委員會**」)審閱。

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並未包含年度財務報表中所要求的所有資料和披露，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

中期簡明綜合財務資料乃按歷史成本法編製，並經重估若干以公允價值計入損益的金融資產及以公允價值計入其他全面收益的金融資產(按公允價值列賬)作出修訂。

中期簡明綜合財務資料遵照國際財務報告準則會計準則編製須運用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

2. 編製基準及會計政策變動及披露(續)

中期簡明綜合財務資料乃基於本集團中期簡明綜合財務報表而編製。集團公司間的公司間交易、結餘及未變現交易收益／虧損於中期簡明綜合入賬時予以對銷。

除就本期間的財務資料首次採納以下經修訂的國際財務報告準則會計準則外，編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號 (修訂本)	涉及依賴自然電力的合約
國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響說明如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具分類及計量的修訂澄清了當實體對合約現金流的權利到期或被轉讓時，金融資產將被終止確認；而金融負債則在結算日被終止確認。該等修訂引入了一個會計政策選項，如果符合特定條件，可對在結算日前通過電子支付系統結清的金融負債進行終止確認。該等修訂亦澄清了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或有特徵的金融資產的合約現金流特性。此外，該等修訂澄清了對具有無追索權特徵的金融資產及合約相關工具的分類要求。該等修訂亦引入了對指定以公允價值計入其他全面收益列示的股權工具投資以及具有或有特徵的金融工具的額外披露。由於本集團過往年度對金融資產及負債終止確認的會計政策已與該等修訂保持一致，且本集團並未持有該等修訂所涉及的金融資產，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將在截至2026年12月31日止年度的綜合財務報表中，對其指定以公允價值計入其他全面收益列示的股權投資提供額外披露。

中期財務報表附註

2. 編製基準及會計政策變動及披露(續)

- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)涉及依賴自然電力的合約澄清了範圍內合約「自用」要求的應用，並修訂了範圍內合約現金流對衝關係中對衝項目的指定要求。該等修訂亦包括額外的披露，以便財務報表的使用者能夠了解該等合約對實體的財務表現及未來現金流的影響。由於本集團並無任何處於修訂範圍內的合約，因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) 國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11卷列出了對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附國際財務報告準則第7號的實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的狹義修訂。該等修訂包括對相應的國際財務報告準則會計準則進行的澄清、簡化、修正或變更，以改進一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

3. 分部資料

本公司執行董事已被確定為本集團的主要經營決策者，其將本集團業務的經營業績作為一個經營分部進行審閱，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為只有一個分部用於作出戰略決策。

由於本集團的大部分收入及經營虧損來自中國，且本集團的大部分經營資產位於中國，而中國被視為一個具有類似風險及回報的地理區域，故並無呈列地區分部資料。

截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月，來自佔本集團總收入10%以上的客戶的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年
客戶A	*	47%
客戶B	*	19%
客戶C	*	20%
客戶D	24%	—
客戶E	16%	—
客戶F	15%	—

* 低於10%

4. 收入

客戶合同收入明細

截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
來自客戶及於時間點確認的收入		
自動駕駛	784,481	378,364
作業機器人	3,082	—
智能硬件及服務	16,172	29,672
	803,735	408,036

截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月按總額或淨額基準計算的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
按總額基準	803,717	407,646
按淨額基準	18	390
	803,735	408,036

中期財務報表附註

4. 收入(續)

客戶合同收入明細(續)

截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月按客戶所在地劃分的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
華東地區	60,401	3,639
中國中南部	9,076	18,704
中國西南部	35,692	19,490
中國西北部	372,185	93,951
華北地區	322,917	272,037
華南地區	418	—
中國東北部	443	—
海外	2,603	215
	803,735	408,036

5. 按性質分類的開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
員工福利開支(附註6)	173,805	336,295
所用原材料及耗材	558,028	315,438
進行中合同成本、委託加工材料及製成品存貨變動	(335)	(2,114)
存貨撥備(附註14)	28	985
外包勞務成本	5,170	2,229
辦公及差旅開支	16,271	12,924
物業、廠房及設備折舊	10,480	12,473
無形資產攤銷	1,458	778
使用權資產折舊	3,989	3,708
短期租賃開支	410	364
法律、諮詢及其他專業費用	27,685	5,558
營銷費用	35,156	13,034
保修	29,518	18,905
上市開支	—	9,379
其他	5,643	3,655
	867,306	733,611

6. 員工福利開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元
工資、薪金及花紅	54,765	48,829
以股份為基礎的薪酬開支(附註29)	93,344	266,568
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	17,959	16,268
其他員工福利開支	7,737	4,630
	173,805	336,295

中期財務報表附註

7. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
政府補助	5,711	730
超額進項增值稅抵免	—	1
其他	3	130
	5,714	861

8. 其他虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
以公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	—	396
租賃終止的收益	17	—
出售／撤銷物業、廠房及設備的虧損	—	(1)
外幣匯兌虧損	(10,997)	6
	(10,980)	401

9. 減值虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
預期信貸虧損模式項下的減值虧損(扣除撥回)		
貿易應收款項及應收票據	(24,429)	(26,216)
合同資產	85	(1,205)
其他應收款項	(49,158)	(12,796)
財務擔保合同負債(附註22)	12,479	(44,063)
	(61,023)	(84,280)

10. 財務成本淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
財務收入：		
以公允價值計入損益的金融資產利息收入	1,216	16
具有重大融資成分的貿易應收款項的利息收入	4,465	1,288
銀行存款的利息收入	4,153	668
定期存款的利息收入	—	74
向第三方提供貸款的利息收入	221	221
	10,055	2,267
財務成本：		
按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的財務成本	—	(67,923)
貿易應付款項推算利息開支	—	(982)
其他借款利息開支	—	(24)
銀行借款的利息開支	(9,338)	(4,558)
租賃負債利息開支	(13)	(32)
	(9,351)	(73,519)
財務成本淨額	704	(71,252)

11. 所得稅抵免

期內所得稅開支的主要組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
即期稅項	1	11
遞延稅項	(16,132)	(24,770)
	(16,131)	(24,759)

中期財務報表附註

12. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月的每股基本虧損按本公司權益持有人應佔虧損除以各年度已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	
本公司權益持有人應佔虧損(人民幣千元)	(112,564)	(454,486)
發行在外普通股的加權平均數(千股)	437,893	162,775
每股基本虧損(每股以人民幣列示)	(0.26)	(2.79)

釐定已發行普通股的加權平均數乃假設或然可贖回股份(即轉換為股份公司股份後的普通股)被分類為按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具的股份已被剔除。於2025年6月30日，或然可贖回股份數目為22,103,000股。於2025年12月19日全球發售完成後，本公司投資者享有的所有優先權已屆滿，且或然可贖回股份被歸類為普通股。

已發行普通股的加權平均數以及每股基本及攤薄虧損已計及本公司於2026年2月13日舉行的股東特別大會所批准股份拆細的影響後進行調整，有關股份拆細將本公司股本中每股面值人民幣1.00元的一股普通股拆分為本公司股本中每股面值人民幣0.10元的十股股份。比較數字已按上述股份拆細自上一年初起生效的假設予以追溯調整。

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄潛在普通股而調整發行在外普通股的加權平均數計算。截至2025年6月30日止六個月，由於發行予投資者的附有優先權的金融工具具有反攤薄性，因此其並未列入每股攤薄虧損的計算。因此，截至2025年6月30日及2026年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與各年度的每股基本虧損相同。

13. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月期間，本集團購置資產的成本為人民幣433,073元(2025年6月30日：人民幣174,000元)。

於2025年2月，中國法院就本集團擁有的一幢樓宇發出資產保全令。該命令乃就與一名供應商的法律糾紛發出，進一步詳情載於中期簡明綜合財務報表附註24(b)。該命令限制本集團在糾紛解決前轉讓或出售該樓宇。

14. 存貨

於2025年12月31日及2026年6月30日，本集團持作銷售用途的存貨按類別列示如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
進行中合同成本(a)	106,380	88,050
原材料	48,833	48,004
製成品	8,530	7,143
委託加工材料	372	163
減：撥備	(9,550)	(9,857)
	154,567	133,503

附註：

(a) 進行中合同成本主要包括與銷售合同相關的直接材料、員工成本及在提供服務過程中將消耗的製造成本。

存貨撥備按存貨的賬面值超過其可變現淨值的數額確認，並記錄於中期簡明綜合損益及其他全面收益表的「銷售成本」中。截至2025年12月31日止年度及截至2026年6月30日止六個月的存貨撥備變動載列如下：

中期財務報表附註

14. 存貨(續)

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
於期／年初	9,857	7,673
撥備	28	4,155
撇銷	(335)	(1,971)
於期／年末	9,550	9,857

15. 按類別劃分的金融工具

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
金融資產		
以公允價值計入損益的金融資產	82,818	82,818
以公允價值計入其他全面收益的金融資產(附註16)	9,564	721
按攤銷成本計量的金融資產：		
— 貿易應收款項及應收票據(附註19)	973,542	656,692
— 其他應收款項(不包括預付款項、遞延上市開支及可收回增值稅) (附註17)	63,777	40,716
— 現金及現金等價物	1,213,616	1,383,700
— 受限制銀行存款	28,217	29,420
	2,371,534	2,194,067
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債：		
— 貿易應付款項及應付票據(附註21)	597,875	461,425
— 其他應付款項及應計費用(不包括應償還政府補助、其他應付稅項、 工資及福利應付款項以及應計費用)(附註22)	86,477	101,223
— 借款(附註20)	686,788	508,177
— 租賃負債	1,014	4,163
	1,372,154	1,074,988

16. 以公允價值計入其他全面收益的金融資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
以公允價值計入其他全面收益的金融資產		
— 應收款項融資	9,564	721

以公允價值計入其他全面收益計量之應收款項融資指銀行發佈之承兌票據。本集團以公允價值計入其他全面收益的金融資產的業務模式是透過收取合同現金流量及出售該等資產實現。於2025年12月31日及2026年6月30日，本集團所有應收款項融資均於1年內到期。

於截至2026年6月30日止六個月，本集團已轉移若干背書予供應商的應收票據所有權上絕大部分風險及回報，即使供應商仍保留追索權。相關資產及負債已終止確認，並不再納入中期簡明綜合財務報表。董事認為，根據中國相關法規及規則，倘若發行銀行未能於到期日償付票據，本集團於該等應收票據項下的償付責任風險有限。本集團認為該等票據發行銀行信貸質素良好，且發行銀行無法於到期日償付該等票據的可能性不大。

本集團於各報告期末可能遭拖欠付款的已背書應收票據的最大風險金額如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
清償應付供應商款項的背書票據	38,374	92,269
未收回的已背書具追索權應收票據	38,374	92,269

中期財務報表附註

17. 預付款項及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動		
收購物業、廠房及設備的預付款項	10,525	11,025
	10,525	11,025
流動		
向第三方供應商支付的預付款項	66,696	43,397
應收僱員款項(a)	3,751	2,142
應收第三方款項(b)	139,443	28,801
代表客戶付款(c)	625	8,286
向僱員提供的貸款(d)	—	2,088
向第三方提供的貸款(e)	—	13,348
可收回增值稅	11,548	13,822
保證金	11,249	28,183
	233,312	140,067
減：減值撥備	(91,291)	(42,133)
	142,021	97,934

附註：

- (a) 於2025年12月31日及2026年6月30日，應收僱員款項主要為備用金。備用金為非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。
- (b) 於2026年6月30日，應收第三方款項主要為根據財務擔保合同代客戶支付的款項。財務擔保合同負債及減值的詳情分別載於中期簡明綜合財務報表附註22。
- (c) 代表客戶付款指本集團作為代理人進行的與V2X有關的配套服務交易產生的代表客戶付款的應收款項。應收款項為貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。
- (d) 於2025年12月31日及2026年6月30日，向僱員提供的貸款為非貿易性質、無抵押、按年利率3%計息及須按要求償還。
- (e) 於2025年12月31日及2026年6月30日，向第三方提供的貸款指就其業務運營向終端客戶提供的貸款。該等貸款為非貿易性質、無抵押、由客戶的項目負責人擔保及按年利率3.5%至5%計息。

17. 預付款項及其他應收款項(續)

本集團其他應收款項減值撥備的變動情況如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
減值撥備		
於期／年初	42,133	7,785
於綜合損益及其他全面收益表內確認的減值撥備增加(附註)	49,158	34,348
於期／年末	91,291	42,133

附註：於2026年6月30日，本公司董事已進行減值評估，並得出結論，自向終端客戶客戶K(定義見中期簡明綜合財務報表附註22)提供貸款初始確認以來，信用風險已大幅上升。在進行評估時，本集團考慮到客戶K正面臨重大財務困難，不太可能全額償付包括本集團在內的債權人，並判定已發生違約事件。因此，本集團就向該終端客戶提供的貸款所計提的虧損準備，按全期預期信貸虧損金額計量。截至2026年6月30日止期間，損益中已確認人民幣49,158,000元的額外減值虧損。

18. 合同資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
賬面值	19,348	23,009
減值	(3,791)	(3,877)
	15,557	19,132

合同資產一般指於質量保證期(1至3年)結束時應付的最終收入合同付款。當確認收入時，合同資產予以列賬，因為本集團無權獲得該等代價金額。

中期財務報表附註

19. 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動		
貿易應收款項	320,441	93,801
減：減值撥備	(9,961)	(4,028)
	310,480	89,773
流動		
貿易應收款項	714,318	613,797
減：減值撥備	(97,323)	(79,140)
	616,995	534,657
應收票據	46,998	32,879
減：減值撥備	(931)	(617)
	46,067	32,262
	663,062	566,919

附註：

- (a) 於2025年12月31日及2026年6月30日，應收票據主要為賬齡少於1年的銀行承兌票據。本集團通常向其客戶授出0天至180天的信用期，而主要客戶的信用期則延長至18個月至24個月。

19. 貿易應收款項及應收票據(續)

於2025年12月31日及2026年6月30日，貿易應收款項基於貿易應收款項總額的確認日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
不超過3個月	613,720	413,195
3至6個月	16,219	99,287
6至9個月	191,397	96,547
9至12個月	28,771	2,804
超過12個月	184,652	95,765
	1,034,759	707,598

貿易應收款項及合同資產的減值撥備變動如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
虧損撥備		
於期／年初	87,045	19,089
貿易應收款項及合同資產的撥備，淨額	24,030	68,080
撤銷貿易應收款項	—	(124)
於期／年末	111,075	87,045

中期財務報表附註

20. 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
計入流動負債的借款		
有抵押及無擔保銀行借款	59,100	44,208
無抵押及無擔保銀行借款	554,607	350,269
	613,707	394,477
計入非流動負債的借款		
有抵押及無擔保銀行借款	36,700	66,700
無抵押及無擔保銀行借款	36,381	47,000
	73,081	113,700
借款總額	686,788	508,177

下表載列銀行借款總額於各報告期末的到期情況：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
應要求或一年內	613,707	394,477
一年以上，但不超過兩年	65,081	103,000
兩年以上，但不超過五年	8,000	10,700
總計	686,788	508,177

21. 貿易應付款項及應付票據

供應商通常向本集團及本公司授出0天至90天的信用期，而主要供應商的信用期則延長至18個月。於2025年12月31日及2026年6月30日，貿易應付款項按交易日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動		
貿易應付款項	82,867	26,347
流動		
貿易應付款項		
— 第三方	471,734	425,609
	471,734	425,609
應付票據	43,274	9,469
	515,008	435,078

於2025年12月31日及2026年6月30日，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
最多6個月	414,717	290,412
6至12個月	122,872	133,513
超過12個月	17,012	28,031
	554,601	451,956

中期財務報表附註

22. 其他應付款項及應計費用

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
應付工資及福利	17,986	49,037
其他應付稅項	13,808	24,079
應付第三方款項(a)	14,152	501
配套服務交易產生的其他應付款項(b)	3,938	8,262
應計費用	1,057	2,126
購買物業、廠房及設備的應付款項	51,143	40,194
存款	—	45
財務擔保合同負債(c)	17,244	29,723
應計上市開支	—	22,498
	119,328	176,465

附註：

- (a) 應付第三方款項為貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。
- (b) 配套服務交易產生的其他應付款項指本集團作為代理人進行與V2X有關的配套服務交易產生的自客戶收到的但尚未代表客戶支付予第三方供應商的所得款項。應付款項為貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。
- (c) 於2024年3月，本公司與融資租賃公司訂立擔保協議，就融資租賃公司向客戶K提供本金額最高為人民幣70百萬元的買方信用貸款提供擔保。客戶K乃獨立於本公司，且為本公司銷售的產品及解決方案的終端用戶。根據擔保協議，本公司與主債務人客戶K承擔連帶擔保責任。擔保涵蓋融資租賃公司墊付的本金及逾期利息以及客戶K根據相關貸款協議應付的任何其他款項，擔保金額不超過人民幣70百萬元。擔保期限自買方信用貸款屆滿之日起至三年後止。

於2025年12月31日及2026年6月30日，人民幣29,723,000元及人民幣17,244,000元的財務擔保合同負債分別於中期簡明綜合財務狀況表的「其他應付款項」中確認。

22. 其他應付款項及應計費用(續)

本集團財務擔保合同的預期信貸虧損變動如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
減值撥備		
於期／年初	29,723	6,452
於綜合損益及其他全面收益表內(衝回)／確認的減值撥備增加(附註)	(12,479)	23,272
於期／年末	17,244	29,723

附註：於2026年6月30日，本公司董事已進行減值評估，並得出結論，自與融資租賃公司訂立財務擔保合同初始確認以來，信用風險已顯著上升。在進行評估時，本集團考慮了客戶K信用風險上升的相關資料，包括客戶K財務狀況實際已顯著惡化，以及可在不付出過高成本或努力的情況下獲得的前瞻性資料。因此，本集團就所簽發的財務擔保合同計提的虧損準備，按全期預期信貸虧損金額計量。截至2026年6月30日止期間，損益中已衝回人民幣12,479,000元的額外減值損失。

23. 金融工具的公允價值及公允價值層級

公允價值層級

本節解釋在確定中期簡明綜合財務報表中按公允價值確認及計量的金融工具的公允價值時所作的判斷及估計。為說明釐定公允價值時所用輸入數據的可靠性，本集團根據國際財務報告準則會計準則將金融工具分為三個層級。

- (i) 第一層級：於活躍市場交易的金融工具的公允價值乃基於各報告期末的市場報價。對本集團所持金融資產採用的市場報價為當前買入價。該等工具列入第一層級。
- (ii) 第二層級：不在活躍市場交易的金融工具的公允價值乃採用估值技術釐定，該等技術盡量使用可觀察市場數據，並盡可能少依賴實體特定估計。如計算一項工具的公允價值所需的所有重要輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二層級。
- (iii) 第三層級：若一項或多項重要輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具列入第三層級。

截至2026年6月30日止六個月，並無就經常性公允價值計量進行第一層級、第二層級及第三層級之間的轉撥。

於2025年12月31日及2026年6月30日，按攤銷成本計量的金融資產及負債的賬面值與其公允價值相若。

23. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

下表呈列本集團分別於2025年12月31日及2026年6月30日按公允價值計量的金融資產及負債。

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年12月31日				
資產				
以公允價值計入損益的金融資產				
— 非上市股本投資	—	—	727	727
— 非上市債務投資	—	—	2,508	2,508
— 結構性存款	—	79,583	—	79,583
以公允價值計入其他全面收益的金融資產				
— 應收款項融資	—	—	721	721
	—	79,583	3,956	83,539
截至2026年6月30日				
資產				
以公允價值計入損益的金融資產				
— 非上市股本投資	—	—	727	727
— 非上市債務投資	—	—	2,508	2,508
— 結構性存款	—	79,583	—	79,583
以公允價值計入其他全面收益的金融資產				
— 應收款項融資	—	—	9,564	9,564
	—	79,583	12,799	92,382

中期財務報表附註

24. 撥備

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元
保修撥備(a)	70,439	48,367
未決訴訟撥備(b)	849	849
	71,288	49,216

附註：

- (a) 倘若本集團須就銷售合同承擔現有法律或推定責任，而本集團有可能須履行有關責任，且能夠可靠地估計有關責任數額，則會確認保修撥備。
- (b) 本集團獲悉，於2024年12月一家提供建築服務的供應商已對本集團提起法律訴訟，要求收取建築付款及相關利息。於本報告日期，該法律案件已獲中國法院受理，並將於2026年開庭審理。於2025年2月，中國法院就本集團擁有的一幢樓宇及三個銀行賬戶發出資產保全令。本集團的該等銀行賬戶(總賬面值為人民幣8.8百萬元)已被凍結，並將於法律案件解決後解除凍結。本集團已於「其他應付款項」錄得未支付建築服務費及於「未決訴訟撥備」錄得相關利息。

本集團撥備的變動分析如下：

	保修撥備 人民幣千元	未決訴訟撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	16,886	849	17,735
年內撥備	43,103	—	43,103
年內已動用金額	(11,622)	—	(11,622)
於2025年12月31日	48,367	849	49,216
於2026年1月1日	48,367	849	49,216
期內撥備	26,135	—	26,135
期內已動用金額	(4,063)	—	(4,063)
於2026年6月30日	70,439	849	71,288

25. 承諾

- (a) 於2026年6月30日，本公司對有限合夥基金投資的承諾為人民幣7.80百萬元。剩餘承諾金額將於2030年8月前到期應付。
- (b) 於2026年6月30日，本公司對其附屬公司安徽希迪工程科技有限公司的承諾注資為人民幣2.55百萬元。該承諾金額將於2029年5月前到期支付。

26. 或然負債

除中期簡明綜合財務報表附註24(b)所披露者外，於報告日期，本公司或本集團概無其他重大或然負債或受其影響。

27. 股本

	普通股數目	股本 人民幣千元
已註冊、發行及繳足：		
於2025年12月31日	43,789,310	43,789
股份拆細(附註)	394,103,790	—
於2026年6月30日(未經審計)	437,893,100	43,789

附註：本公司於2026年2月13日舉行的股東特別大會所批准股份拆細的影響後進行調整，有關股份拆細將本公司股份中每股面值人民幣1.00元的一股普通股拆分為本公司股本中每股面值人民幣0.10元的十股股份。

中期財務報表附註

28. 庫存股份及儲備

	庫存股份 (附註(a)) 人民幣千元	儲備				總計 人民幣千元
		股本溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份為基礎的 員工薪酬儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	
於2025年1月1日	(1,492,141)	901,615	–	319,944	21	1,221,580
本公司附屬公司財務報表的外幣換算變動	–	–	–	–	(21)	(21)
來自於附屬公司的所有權權益變動而不會導致失去控制權 的非控股權益的注資	–	–	213	–	–	213
按攤銷成本計量的附有優先權的金融工具轉換為普通股	1,492,141	–	532,526	–	–	532,526
發行與首次公開發售有關的普通股，扣除包銷佣金及 其他發行成本	–	1,215,744	–	–	–	1,215,744
以股份為基礎的付款(附註29)	–	–	–	622,349	–	622,349
於2025年12月31日及2026年1月1日	–	2,117,359	532,739	942,293	–	3,592,391
本公司附屬公司財務報表的外幣換算變動	–	–	–	–	(41)	(41)
為股份激勵計劃回購股份	(39,048)	–	–	–	–	(39,048)
以股份為基礎的付款(附註29)	–	–	–	93,344	–	93,344
於2026年6月30日	(39,048)	2,117,359	532,739	1,035,637	(41)	3,685,694

附註：

- (a) 本集團記錄庫存股份，以反映於A輪融資至C+輪融資發行日期附帶優先權的金融工具的賬面值。於2026年6月，本集團就H股股份激勵計劃所設立信託之受託人以代價人民幣39,048,000元回購2,032,800股已發行H股。

29. 以權益結算以股份為基礎的付款

本公司根據於2024年9月23日通過的決議案採納一個首次公開發售前購股權計劃(「**2024年購股權計劃**」)。

2024年購股權計劃旨在透過向合資格參與者(定義見下文)授出購股權，作為認可彼等對本集團所作貢獻或日後作出貢獻之獎勵或回報，以及依據本集團的績效目標吸引、挽留及激勵高質素合資格參與者。

2024年購股權計劃的合資格參與者包括本公司或其任何附屬公司的董事及員工，以及向本集團提供顧問服務的任何人士(不論是自然人、公司實體或其他)。

根據2024年購股權計劃，本公司將向計劃參與者授予購股權(「**購股權**」)，以收購本公司直接控股公司長沙港灣投資合夥企業(有限合夥)(「**長沙港灣**」)的股份。於購股權歸屬前，合資格參與者不得就長沙港灣的股份擁有任何權益或經濟權利(包括收取股息的權利)。根據該計劃，長沙港灣須保留本公司一定最低百分比的股權。於2025年12月31日及2026年6月30日，本公司的註冊股份為43,789,310股。根據2024年購股權計劃，於截至2025年12月31日及截至2026年6月30日止六個月，已向389名及47名合資格參與者分別授予89,560,000份及6,070,000份長沙港灣購股權，每份購股權行使價介乎人民幣0.001元至人民幣1元。授予合資格參與者的購股權將按以下多種方式歸屬：(a)本公司完成合資格首次公開發售後歸屬100%，(b)本公司完成合資格首次公開發售後歸屬75%，於2026年3月歸屬25%，(c)本公司完成合資格首次公開發售後歸屬25%，於2025年12月、2026年12月及2027年12月分別歸屬25%、25%及25%，(d)本公司完成合資格首次公開發售後歸屬25%，於2026年9月、2027年9月及2028年9月分別歸屬25%、25%及25%，(e)本公司完成合資格首次公開發售後歸屬25%，於2026年9月、2027年9月及2028年9月分別歸屬25%、25%及25%，(f)本公司完成合資格首次公開發售後歸屬25%，於2026年10月、2027年10月及2028年10月分別歸屬25%、25%及25%，(g)於2026年1月、2027年1月、2028年1月及2029年1月分別歸屬25%、25%、25%及25%及(h)於2026年11月、2027年11月、2028年11月及2029年11月分別歸屬25%、25%、25%及25%。自歸屬開始日期起，購股權將按約定比例於各約定日期每年分期歸屬。本公司於2025年12月19日完成首次公開發售。

根據2024年購股權計劃，購股權的行權期自授予日期起計十年。根據2024年購股權計劃，授予股份可於歸屬條件獲滿足且本公司完成合資格首次公開發售後歸屬，惟須視員工對本集團的持續服務而定。

29. 以權益結算以股份為基礎的付款(續)

截至2025年6月30日及截至2026年6月30日止六個月，本集團於相關歸屬期間於損益確認以股份為基礎的薪酬開支分別為人民幣266,568,000元及人民幣93,344,000元，以股份為基礎的員工薪酬儲備相應增加。以股份為基礎的薪酬開支確認情況如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元
研發開支	37,097	107,692
一般及行政開支	49,409	137,743
銷售開支	6,066	21,010
存貨成本	772	123
	93,344	266,568

30. 股息

於截至2025年12月31日止年度及2026年6月30日止六個月及直至本報告日期，本公司或本公司附屬公司並未派付或宣派任何股息。

31. 期後事項

於2026年6月30日後及直至本報告日期，本公司或本集團概無發生重大期後事項亦無受到任何影響。

本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯屬公司」	指	就任何特定人士而言，直接或間接控制該特定人士或受該特定人士直接或間接控制或與該特定人士受直接或間接共同控制的任何其他人士
「AI」	指	人工智能，計算機科學的一個研究領域，側重於創建能夠執行通常需要人類智能的任務的系統
「公司章程」	指	本公司不時修訂及生效的本公司公司章程
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「自動駕駛」	指	在描述礦卡或物流車時，意味著車輛已達到AD級，能夠感知周圍環境、作出決策及在無人干預的情況下控制其運動
「董事會」	指	本公司董事會
「長沙港灣」	指	長沙港灣投資合夥企業(有限合夥)，一家於2017年8月25日根據中國法律成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一
「長沙晟譽」	指	長沙晟譽私募股權基金企業(有限合夥)，一家於2018年3月1日根據中國法律成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」、「公司」或「我們」	指	希迪智駕科技股份有限公司(前稱希迪智駕(湖南)股份有限公司)，一家於2017年10月16日在中國成立的有限公司，其H股於聯交所上市及買賣(股份代碼：3881)
「合規顧問」	指	嘉林資本有限公司

釋義

「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義，且除非文義另有所指，否則指李澤湘教授、新驅動香港、新驅動有限公司、長沙港灣、東莞智能、清水灣香港創投、Clear Water Bay Startup Fund GP、Clear Water Bay Startup Fund LP、長沙晟譽及東莞蘊和
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載之企業管治守則
「清水灣香港創投」	指	清水灣香港創投有限公司，一家於2016年3月17日在香港註冊成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「董事」	指	本公司董事
「未上市內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元(或自2026年3月2日起股份拆細生效後的每股面值人民幣0.10元)而並無於任何證券交易所上市的普通股
「東莞智能」	指	東莞灣區智能科技有限公司，一家於2017年7月31日根據中國法律成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「東莞蘊和」	指	東莞蘊和股權投資有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，為我們的控股股東之一
「馬濰博士」	指	馬濰博士，我們的聯合創始人、執行董事及副主席
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	本公司及其附屬公司，或倘文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前的期間而言，則指該等附屬公司(猶如該等附屬公司於有關時間已成為本公司附屬公司)
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元(或自2026年3月2日起股份拆細生效後的每股面值人民幣0.10元)的境外上市外資股，將以港元認購及買賣，且已申請批准其於聯交所上市及買賣

「H股證券登記處」	指	卓佳證券登記有限公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士(定義見上市規則)的個人或公司
「最後實際可行日期」	指	2026年8月10日，即本中期報告刊發前確認當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	H股在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2025年12月19日
「上市規則」或「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所運作的股票市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「新驅動重慶」	指	新驅動重慶智能汽車有限公司，一家於2020年5月29日根據中國法律成立的有限公司，我們的直接全資附屬公司

釋義

「新驅動香港」	指	新驅動香港有限合夥，一家於2017年8月11日根據香港法律註冊成立的有限合夥企業，為我們的控股股東之一
「李澤湘教授」	指	李澤湘教授，我們的創始人、董事會主席兼非執行董事
「招股章程」	指	本公司於2025年12月11日刊發的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股東」	指	我們的股份持有人
「股份」	指	H股及未上市內資股
「SIL4」	指	安全完整性等級四，為安全完整性等級分類系統中的最高級別，代表較低的故障概率及嚴格的安全保證流程
「附屬公司」	指	具有公司條例賦予該詞的涵義
「V2X」	指	車聯網，指車輛與任何實體(可影響該汽車或可受該汽車影響)之間的通信

CiDi