

证券代码：603929

证券简称：亚翔集成

公告编号：2026-034

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司 关于 2026 年半年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重要内容提示：

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司（以下简称“公司”或“亚翔集成”）于 2026 年 8 月 13 日（星期四）10:00 ~ 11:00，通过网络平台在线交流（上海证券报·中国证券网 <https://roadshow.cnstock.com/>）召开了公司 2026 年半年度业绩说明会，就投资者关注的问题进行了沟通和交流。

一、本次业绩说明会情况

2026 年 8 月 1 日本公司披露了《亚翔集成关于召开 2026 年半年度业绩说明会的公告》（公告编号：2026-033）。公司 2026 年半年度业绩说明会于 2026 年 8 月 13 日 10:00 ~ 11:00 通过网络平台在线交流（上海证券报·中国证券网 <https://roadshow.cnstock.com/>）召开。公司董事长兼 CEO 执行长姚祖骧先生、董事会秘书李繁骏先生、财务负责人王明君女士、独立董事白玉芳女士出席了本次说明会，与投资者进行了互动和交流，就投资者普遍关注的问题进行了解答。

二、本次业绩说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

本公司就说明会上投资者普遍关心的问题给予了回答，主要问题及答复整理如下：

1. 2026 年上半年中国大陆收入占比提升，新加坡收入占比下降，核心原因是什么？

答：尊敬的投资者您好！公司上半年收入结构的变化，主要与具体项目的执行进度及客户资本开支节奏相关。上半年新加坡多个项目持续推进，依然是主要收入来源。但受部分项目收尾与新开工项目施工节奏影响，新加坡区域收入确认阶段性放缓，从而导致其收入占比相较 2025 年下半年有所下降。随着后续项目进入集中施工阶段，预计收入将进一步增长。目前公司业务布局为国内市场与海外市场并重，国内聚焦高附加值项目，海外深耕东南亚市场，以实现业务的稳定性和可持续发展。感谢您的关注！

2. 集团新签在手订单中，预计有多少比例需分包给子公司承接？

答：尊敬的投资者您好！在海外市场，亚翔工程主要负责总承包及土建工程，亚翔集成负责洁净室及机电安装工程，这为公司未来持续承接海外大型项目提供了重要保障。公司及控股股东、实际控制人必定严格遵守并履行关于避免同业竞争的相关承诺，确保各子公司之间业务划分清晰、定位明确。感谢您的关注！

3. 员工人数已突破千人，未来人员扩张趋势是否持续？

答：尊敬的投资者您好！人员增长与公司业务发展及项目执行需求相匹配。公司一直重视人才培养，通过系统的培训体系，在实践中积累工程管理经验 and 施工作业经验的优秀人才，以适应业务发展和国际化布局的需要。随着公

司海外业务规模扩大和新项目承接，人员规模将根据实际需求动态调整。感谢您的关注！

4. 人员扩张是否反映潜在订单规模增长？对中国大陆、新加坡等市场展望？

答：尊敬的投资者您好！人员增长确实反映了公司对业务发展的预期和在手项目需求。对于中国市场，公司认为国内集成电路市场将保持平稳向好态势，通过聚焦高附加值项目及数字化管理提升竞争力。对于新加坡市场，公司依旧保持乐观，其作为全球半导体产业投资的重要区域，市场机遇持续，公司已在新加坡设立子公司，旨在辐射周边区域，深耕当地市场。感谢您的关注！

5. 人力扩张能否匹配需求增长？

答：尊敬的投资者您好！公司密切关注行业发展趋势和项目需求，在人力资源方面积极布局。公司拥有完整的培训体系和人才培养机制，在实践中积累了丰富经验的人才队伍，以应对业务发展和国际化布局的需要。公司将根据市场订单获取情况，持续优化人力资源配置，力争匹配业务增长需求。感谢您的关注！

6. 合同负债显著下降的原因？

答：尊敬的投资者您好！合同负债的变化主要与项目执行阶段和收款节奏相关。随着新加坡执行项目按履约进度确认收入，前期收到的预收款逐步结转，会导致合同负债余额下降。具体财务数据及变动原因，请参阅公司定期报告。感谢您的关注！

7. 中国大陆市场招投标景气度是否明显提升？

答：尊敬的投资者您好！公司认为国内集成电路市场将保持平稳向好态势，受益于产业政策支持，公司对国内业务发展保持乐观。公司国内业务持续稳健开展，聚焦技术门槛更高、附加值更大的高端洁净室及机电工程项目，并运用 AI 数字化等手段提升管理效率和成本控制能力。感谢您的关注！

8. 除中国大陆、东南亚外，其他区域市场的扩展考虑？

答：尊敬的投资者您好！目前公司的海外业务仍聚焦于东南亚市场，特别是新加坡及周边区域。对于其他海外市场，公司将根据业务关联性、市场成熟度、风险程度、管理国际化程度以及市场机遇，进行审慎评估。如有重大进展或战略调整，公司将及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

9. 对东南亚其他区域市场（越南、马来、泰国等）的战略规划？

答：尊敬的投资者您好！目前公司的海外业务仍聚焦于东南亚市场，特别是新加坡及周边区域。公司已在新加坡设立子公司，旨在辐射马来西亚等周边区域。对于越南、泰国、印尼等其他东南亚市场，公司将根据业务关联性、市场成熟度、风险程度、管理国际化程度以及市场机遇，进行审慎评估。如有重大进展将及时履行信息披露义务。关于集团层面的战略规划，公司会与母公司保持协同。感谢您的关注！

10. 中国大陆、新加坡区域资源分配和战略考虑？

答：尊敬的投资者您好！目前公司业务布局为国内市场与海外市场并重，国

内聚焦高附加值项目，海外深耕东南亚市场，以实现业务的稳定性和可持续发展。公司会根据两个市场的具体项目机会、风险收益比、公司战略目标等因素，动态优化资源分配。感谢您的关注！

11. 联华电子新加坡 P4 厂区无尘室，公司接单展望如何？

答：尊敬的投资者您好！公司持续积极关注并参与新加坡及东南亚市场的各类国际招投标。联华电子是公司的重要客户，公司承接了其新加坡 12i 晶圆厂 P3/P4 厂区的相关工程。对于联华电子官宣的 P4 Expansion project，公司会依据市场机遇积极争取。如有达到披露标准的中标项目，公司将及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

12. 贵司有回购股权计划吗？

答：尊敬的投资者，您好！公司目前没有股权回购计划，如有相关安排，将严格按照监管规定履行审议程序并及时披露。感谢您的关注！

13. 请问，公司对未来三年洁净室建设行业发展的前景是如何看待的？

答：尊敬的投资者您好！公司认为未来洁净室建设行业市场将保持平稳向好态势。公司相关业务持续稳健开展，仍将聚焦技术门槛更高、附加值更大的高端洁净室及机电工程项目。感谢您的关注！

14. 中国大陆市场未来利润率展望？

答：尊敬的投资者您好！面对国内市场竞争环境，公司毛利率提升得益于聚焦高附加值项目及成本控制能力提升。未来，公司将持续优化成本管控，力

争维持较好的利润率水平，以确保长期盈利能力。感谢您的关注！

15. 大陆员工人力资源在新加坡区域的分配情况？

答：尊敬的投资者您好！公司在拓展国际业务过程中，注重多语言沟通能力以满足全球化团队协作需求，严格执行项目所在国的法规标准。公司拥有一批在国内外项目中积累了丰富工程管理经验和施工作业经验的优秀人才，会根据海外项目需求合理配置人力资源，包括从大陆派遣经验丰富的员工与当地团队协作，并积极推进人才本地化。具体人员分布情况属于内部管理细节，请以公司公开披露信息为准。感谢您的关注！

16. 目前在手重大订单的完工进度情况？

答：尊敬的投资者您好！公司在手重大订单均按合同计划有序推进中，其中新加坡项目执行情况符合预期。公司将依据履约进度和企业会计准则的相关规定进行收入确认，具体数据请关注公司定期报告。感谢您的关注！

在此，公司对长期以来关心和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢！

特此公告！

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司董事会

2026 年 8 月 13 日