

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Distinct Healthcare Holdings Limited

卓正医疗控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股票代碼：2677)

截至2026年6月30日止六個月中期業績公告

財務概要

	截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年	同比變動
	人民幣千元	人民幣千元	%
	(未經審核)	(未經審核)	
收入	595,909	509,268	17.0
毛利	162,399	115,582	40.5
毛利率(%)	27.3	22.7	N/A
淨利潤	83,390	75,467	10.5
非國際財務報告準則經調整 淨利潤／(虧損) ⁽¹⁾	28,402	(569)	5,091.6
非國際財務報告準則經調整 經營利潤 ⁽²⁾	38,808	3,740	937.6
非國際財務報告準則經調整 EBITDA ⁽³⁾	103,768	71,323	45.5
每股盈利／(虧損)(人民幣元)			
— 基本	1.71	5.55	
— 攤薄	0.29	*	

附註：

- (1) 非國際財務報告準則經調整淨利潤／(虧損)乃按淨利潤計算，不包括(i)可轉換可贖回優先股的公允價值收益；及(ii)上市開支。

- (2) 非國際財務報告準則經調整經營利潤乃按經營利潤計算，不包括上市開支。
- (3) 非國際財務報告準則經調整EBITDA乃按非國際財務報告準則經調整經營利潤計算，不包括(i)物業、廠房及設備的折舊；(ii)使用權資產的折舊；及(iii)無形資產的攤銷。

* 每股虧損為負0.0049。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，本公司已將《國際財務報告準則》並無規定或並非按《國際財務報告準則》呈列之經調整淨利潤／（虧損）、經調整經營利潤以及經調整EBITDA作為非國際財務報告準則計量。本公司認為，經調整財務計量為股東及潛在投資者提供有用資料以供其了解及評估本集團的綜合損益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為通過消除本集團認為並非本集團營運表現指標之項目的影響，有助本公司管理層及投資者參照該等經調整財務計量評估本集團不同期間的財務及營運表現。然而，該等呈列之非國際財務報告準則計量不應獨立考慮或作為根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料的替代。股東及潛在投資者不應獨立看待經調整業績，或視其為《國際財務報告準則》下業績的替代或可與其他公司所申報或預測的業績相比較，因其不具備標準的意義。此外，該等非國際財務報告準則財務計量作為分析工具具有其限制，未必可與其他公司呈列的類似名稱的計量比較。

下表載列所示期間根據《國際財務報告準則》呈列的非國際財務報告準則指標的調節表：

	截至6月30日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
淨利潤	83,390	75,467
調整項目：		
可轉換可贖回優先股公允價值收益	(68,412)	(77,622)
上市開支	13,424	1,586
非國際財務報告準則經調整淨利潤／（虧損）	28,402	(569)
經營利潤	25,384	2,154
調整項目：		
上市開支	13,424	1,586

截至6月30日止六個月

2026	2025
人民幣千元	人民幣千元
(未經審核)	(未經審核)

非國際財務報告準則經調整經營利潤	38,808	3,740
非國際財務報告準則經調整經營利潤	38,808	3,740
調整項目：		
物業、廠房及設備的折舊	28,304	30,943
使用權資產的折舊	36,071	36,068
無形資產的攤銷	585	572
非國際財務報告準則經調整EBITDA	<u>103,768</u>	<u>71,323</u>

管理層討論與分析

業務回顧

中國健康服務消費市場正持續向品質化、個性化及長週期健康管理方向發展。隨著消費者健康需求從單次診療逐步延伸至預防、健康管理及全生命週期服務，高品質、多專科、一站式健康服務的需求持續提升。作為中國高品質、數字化醫療服務的領先品牌，本集團始終堅持以循證醫學及全人醫療為核心理念，圍繞會員客群，持續完善線上線下一體化醫療服務體系，為用戶提供覆蓋多專科、多場景及全生命週期的健康服務。

2026年上半年，本集團持續推進以用戶需求為中心的發展戰略，圍繞一站式健康服務中心型網點建設、多專科服務能力提升、會員長期運營及人工智能（「AI」）能力建設等方向深化戰略落地。通過持續提升線下服務供給能力、完善多專科協同模式及深化用戶關係，本集團逐步構建以用戶規模增長、單用戶價值提升及運營效率提升共同驅動的可持續增長模式。

2026年上半年，本集團實現收入人民幣595.9百萬元，同比增長17.0%。其中，實體醫療服務收入為人民幣549.7百萬元，同比增長17.6%；實體醫療服務的收入（扣除併購主體相關收入）為人民幣543.6百萬元，同比增長28.8%。收入增長主要得益於一站式健康服務中心型網點服務能力持續提升、多專科服務需求持續釋放，以及會員客群規模及用戶長期價值持續提升。報告期內，本集團持續推動初始標準網點向一站式健康服務中心型網點升級，通過提升服務容量及完善科室配置，更好滿足家庭多元化健康需求；同時，通過核心流量產品打造、跨科服務運營及會員體系深化，持續提升用戶到訪頻次、跨科室服務滲透率及單用戶終身價值(Lifetime Value)。

在盈利及現金流方面，本集團持續提升運營質量及規模效應。2026年上半年，本集團毛利率由2025年同期的22.7%提升至27.3%，同比增加4.6個百分點，實現經調整經營利潤（非國際財務報告準則計量）為人民幣38.8百萬元，經調整經營利潤率為6.5%，同比增加5.8個百分點。本集團經調整經營利潤快速增長主要得益於隨著一站式健康服務中心型網點規模提升，網點結構持續優化帶來的經營效率及盈利能力提升，以及營業收入增長帶來的規模效應；同時，數字化及AI能力持續賦能業務運營，提升人力資源使用效率，推動人力成本佔收入比例穩步下降。本集團經營活動所得現金淨額為人民幣65.2百萬元，同比增加18.0%。

展望未來，本集團將繼續以高品質醫療服務為核心，聚焦職場精英家庭等高品質健康服務用戶，持續完善一站式健康服務中心網絡、多專科協同能力、會員體系及數字化平台建設，推動用戶跨科室、跨生命週期的服務延展。同時，本集團將積極探索健康訂閱服務、AI健康助理及生態合作等創新模式，通過線上線下一體化服務能力，構建覆蓋預防、診療及長期健康管理的服務閉環，持續深化與用戶的長期關係，提升用戶終身價值及經營質量。

網點升級：持續完善一站式健康服務中心型網點佈局，穩步推進升級及新增網點落地

本集團正按既定規劃穩步推進各項升級及新建網點，相關項目進展符合管理層預期。本集團以現有網點升級及新增網點佈局相結合，持續完善線下服務網絡，提升單網點服務能力，進一步滿足用戶家庭多專科、一站式健康服務需求，為中長期內生增長奠定基礎。

截至2026年6月30日，本集團於中國境內共運營18家多專科服務網點，包括4家一站式健康服務中心型網點及14家初始標準網點。我們持續推動初始標準網點向一站式健康服務中心型網點升級，並同步在有需求的地區推進新網點建設，逐步擴大健康服務網絡覆蓋。

於報告期內，蘇州湖西診所已完成升級為一站式健康服務中心型網點，增加兒童發育行為專科、兒童語言評估與訓練專科、兒童心理專科等亞專科，同時升級成人健康管理及體檢服務能力，新設康復醫學中心、精神心理科。此外，長沙、武漢及深圳3個一站式健康服務中心型網點已基本完成裝修，預計將於2026年第三季度陸續投入運營。隨著上述網點落地，本集團一站式健康服務中心型網點數量將進一步提升。同時，本集團於2026年6月在西安市開設新的初始標準網點，作為新城市佈局的重要節點。

一站式健康服務中心型網點定位於建築面積約5,000平方米及以上，配備家庭常用多專科服務，覆蓋兒童保健及兒科、齒科、眼視光、皮膚科及醫療美容、成人健康管理及體檢、康復理療等多元化醫療及健康服務，能夠滿足不同家庭成員於全生命週期的健康需求。通過集中化、多專科的服務模式，用戶家庭可於單次到訪中完成多項健康服務需求，提升就醫便利性及服務體驗。同時，多專科協同服務及長期積累的用戶信任，從而持續提升用戶跨科室服務滲透率、年均到訪頻次及單用戶終身價值(Lifetime Value)，形成可持續的內生增長動力。

網點類型及數量（中國大陸）

網點類型
建築面積
科室服務範圍
截至2026年6月30日
截至2025年12月31日

一站式健康服務中心型網點

~5,000 m²

4個

(深圳灣網點、廣州金穗路網點、成都高新網點、蘇州湖西網點)

22,204 m²

3個

(深圳灣網點、廣州金穗路網點、成都高新網點)

18,652 m²

初始標準網點

1,000~2,000 m²

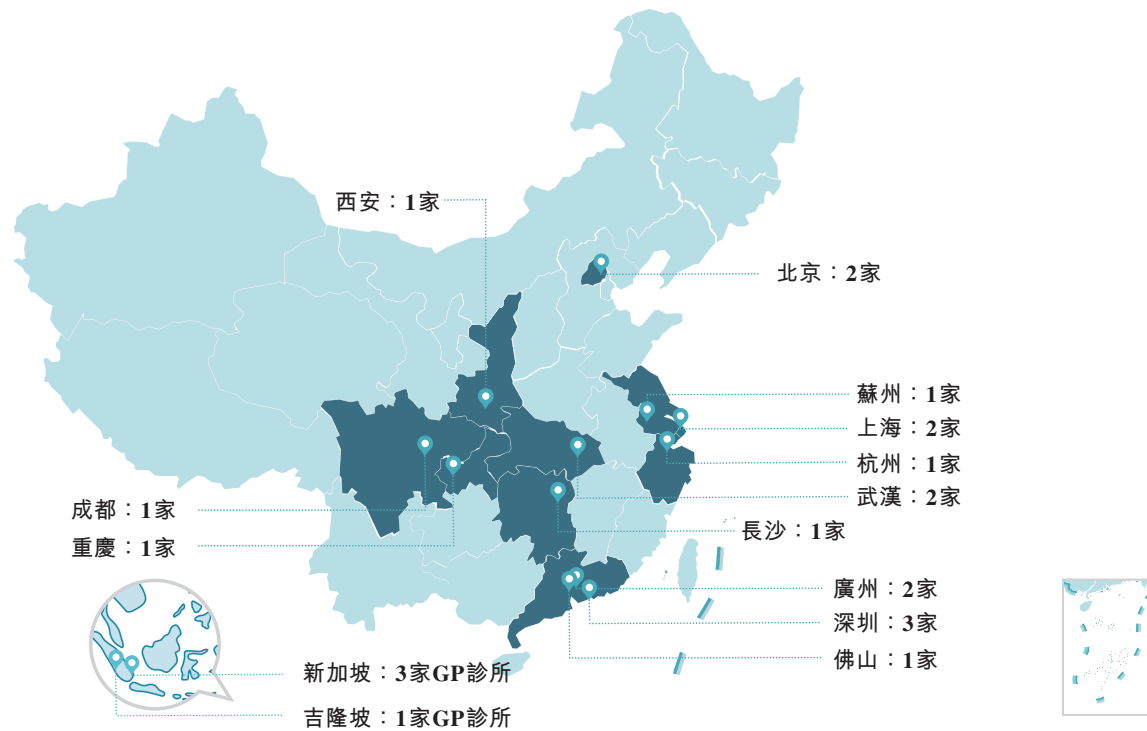
14個

32,694 m²

15個

35,917 m²

網點地理分佈



註：除中國境內，截至2026年6月30日，我們在海外城市新加坡及馬來西亞吉隆坡分別運營3家GP診所及1家GP診所。

一站式健康服務中心型網點持續成為本集團收入增長的重要驅動力。相較於初始標準網點，一站式健康服務中心型網點通過更完整的科室配置及更大的服務容量，能夠更好地承接用戶家庭多元化及全生命週期的健康需求。一方面，多專科服務有助於提升用戶家庭的跨科室到訪率及年均到訪頻次；另一方面，隨著齒科、眼視光、醫療美容、成人健康管理等服務持續完善，用戶單次及年度健康消費金額亦持續提升。因此，一站式健康服務中心型網點具備更高的收入天花板，已成為本集團推動收入持續增長的重要載體。

區域	城市梯度	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
深圳	一線城市	155,063	116,692
廣州	一線城市	116,617	90,303
北京	一線城市	57,568	40,955
上海	一線城市	38,174	26,845
成都	新一線城市	56,743	49,048
蘇州	新一線城市	30,526	23,889
長沙	新一線城市	23,417	19,442
杭州	新一線城市	20,704	17,376
武漢	新一線城市	26,110	61,873
重慶	新一線城市	11,804	10,625
佛山	二線城市	8,881	7,014
西安	二線城市	81	—
海外	不適用	4,004	3,425
實體醫療服務合計		<u>549,692</u>	<u>467,487</u>

相較於依賴持續新增網點推動規模增長，本集團更加注重現有網點的一站式健康服務能力建設及服務深度提升，以釋放單網點長期收入增長潛力。隨著長沙、武漢及深圳等一站式健康服務中心型網點將於2026年第三季度陸續投入運營，本集團一站式健康服務中心型網點網絡將進一步完善。我們相信，隨著更多網點逐步完成升級，一站式健康服務中心型網點將持續推動用戶規模、就診頻次及單用戶價值提升，為本集團未來收入增長提供持續動力。

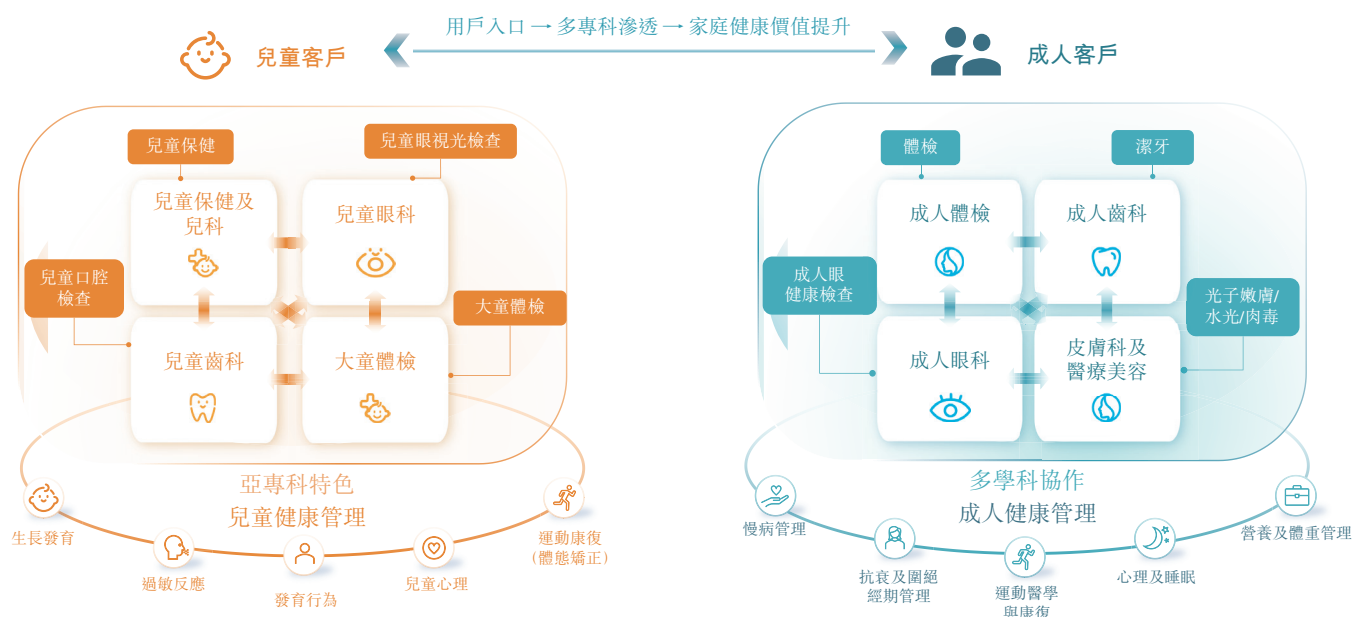
科室發展：以用戶需求為中心，深化多專科服務能力，持續提升用戶終身價值

圍繞一站式健康服務中心型網點建設，本集團持續以用戶需求及全生命週期健康管理為核心，不斷完善多專科服務能力。我們的增長並非依賴單一科室，而是通過持續豐富家庭健康服務供給，提升用戶跨科室服務到訪率、到訪頻次及年度健康消費，持續提升單用戶終身價值(Lifetime Value)，進而實現各科室收入的持續增長：

科室	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收入		
兒童保健及兒科	83,764	94,252
齒科	115,996	78,072
眼科	77,923	51,211
皮膚科及醫療美容	129,260	102,781
耳鼻喉及外科	30,140	54,560
成人健康管理及體檢	89,534	70,645
康復理療	10,699	6,356
精神心理	8,336	4,935
其他	4,039	4,674
總計	<u>549,692</u>	<u>467,487</u>
就診人次		
兒童保健及兒科	118,951	121,413
齒科	95,411	72,063
眼科	82,512	59,951
皮膚科及醫療美容	36,000	31,127
耳鼻喉及外科	29,400	34,917
成人健康管理及體檢	66,984	57,360
康復理療	11,666	6,325
精神心理	6,694	3,957
其他	9,137	8,109
總計	<u>456,755</u>	<u>395,222</u>
就診次均費用(人民幣元)		
兒童保健及兒科	704	776
齒科	1,216	1,083
眼科	944	854
皮膚科及醫療美容	3,591	3,302
耳鼻喉及外科	1,025	1,563
成人健康管理及體檢	1,337	1,232
康復理療	917	1,005
精神心理	1,245	1,247
其他	442	576
總計	<u>1,203</u>	<u>1,183</u>

報告期內，本集團持續加強科室服務能力建設，包括醫生團隊建設、設備能力提升及服務流程優化。在兒童醫療方面，我們持續深化兒科亞專科建設，提升專科診療能力；在成人健康管理方面，我們進一步圍繞慢病管理、抗衰及圍絕經期管理、運動醫學與康復、心理及睡眠、營養及體重管理五大方向完善綜合健康管理服務體系，持續拓展成人用戶的服務深度及廣度。

除持續完善服務供給外，本集團亦圍繞會員跨科服務及用戶生命週期管理，持續優化科室運營策略。我們以核心流量產品作為用戶進入不同科室的重要入口，同時通過場景及產品設計、聯合預約及會員精細化運營等方式，推動用戶在不同科室間的自然流轉，提升跨科室滲透率。



舉例：

- 核心產品打造：持續打造具有標準化、高頻及普適需求特點的核心流量產品

成人齒科科室的潔牙產品：2026年上半年銷售數量27,774份，同比增長95%，為成人齒科科室帶來的新客戶同比增長約56%；

醫美科室的光子嫩膚產品：2026年上半年銷售數量8,455份，同比增長214%，為醫美科室帶來的新客戶同比增長約118%。

- 用戶跨科運營：基於用戶需求，順應客戶生命週期推動用戶跨科流轉

兒童保健跨兒童齒科：通過兒保長期套餐加購兒童口腔檢查的產品設計，2026年上半年實現兒童口腔檢查銷售數量約6,500份，吸引近50%的兒保長期套餐客戶在購買套餐的同時購買兒童口腔檢查，推動兒保用戶隨年齡增長自然往兒童齒科流轉；

兒童眼科、兒童齒科聯動：兒童「明眸皓齒」項目，通過產品套餐加購設計、兒童眼齒就診聯合預約等運營策略，推動學齡兒童用戶在眼－齒之間的相互流動和轉化。例如，截至2026年6月30日，兒童齒科購買長期套餐的用戶有近50%同時購買了兒童眼視光檢查評估，推動了兒童用戶在眼科－齒科之間的流轉。

我們相信，隨著一站式健康服務中心型網點持續完善、成人健康管理服務體系逐步成熟，以及會員跨科運營能力持續提升，本集團將進一步提升用戶到訪頻次、跨科室服務滲透率及年度健康消費，持續釋放單用戶終身價值，形成可持續的內生增長動力。

會員運營：以會員體系為核心，深化長期健康管理關係

我們始終以會員客群為核心，會員體系已成為我們收入增長的核心引擎。截至2026年6月30日，我們的有效會員數量為124,156戶家庭，由會員客戶所貢獻的收入佔比為78.8%。

2026年上半年，我們通過多元方式推動新客會員轉化，新會員數量達到23,015戶家庭，實現穩步增長，新客轉會員率保持較高水平約為74.9%。

截至6月30日止六個月

2026年 **2025年**

會員數量及收入貢獻

有效會員數量(戶家庭)	124,156	114,644
會員貢獻收入佔比	78.8%	72.1%
新會員數量	23,015	20,866

會員轉化及留存

新會員轉化率	74.9%	80.7%
會員續費率	67.1%	68.9%

註：

- 1、 有效會員數量，是指截至相關報告期末處於有效會期狀態的會員家庭數量；
- 2、 新會員數量，是指首次就診的新客戶轉化為新會員的數量，以及過往會員資格已失效並通過重新購買會員資格而激活的會員數量，已剔除員工福利會員卡、2021年會制改革時存量會員重新激活的新會員；
- 3、 新會員轉化率，是指首次就診的新客戶轉化為新會員的比例；
- 4、 會員續費率，是指於相關期間（便於與年度數據可比，自截止時間點之前往前計算12個月內）到期並於相關到期日之前或三個月之後續約的卓正會員賬戶數目佔相關期間到期的卓正會員賬戶總數的百分比。

我們始終堅持以良好的用戶口碑及會員推薦作為獲取新用戶的核心方式，2026年上半年，我們的核心口碑指標淨推薦值（「NPS」）為86.9，維持行業領先水平；銷售費用佔收入比為0.6%，保持行業低位。

同時，我們持續探索多元化的新用戶獲取策略，包括健康訂閱、「2B2C」及內容營銷等渠道，逐步建立更加多元及可持續的新用戶增長模式，以觸達更多符合本集團定位的家庭及職場精英人群。

2026年2月，我們上線了「創新藥+醫療服務」的健康訂閱服務，在創新藥基礎上為用戶提供「網點就診+企微諮詢+CRM管理+AI賦能」的一體化綜合解決方案，重點聚焦減重、痛風管理、過敏三大方向。自上線以來，該健康訂閱服務處於快速發展期，並為本集團拓展新客戶及深化用戶長期健康管理關係提供新的增長渠道。

註釋： NPS（淨推薦值）用以衡量顧客向他人推薦業務或服務的可能性。淨推薦值通過調查生成，用戶在0至10的評分範圍內給我們的服務進行評分。九分或十分的用戶回應被視為「推薦者」。六分或以下的用戶回應被視為「貶損者」。淨推薦值按推薦者的回應百分比減去貶損者的百分比計算。

AI賦能：從運營工具走向服務體驗變革，持續構建AI原生服務能力

持續深化AI在醫療服務全流程中的應用。報告期內，本集團持續拓展AI在診室語音輔助病歷生成、醫患溝通、體檢報告解讀、診後隨訪及客戶諮詢等場景的應用。其中，兒科診室錄音轉病歷完成概念驗證並進入產品集成階段，醫美、眼科及齒科等場景持續探索AI輔助溝通分析，既為服務質量管理提供支持，亦有助於識別和沉澱優秀醫生在客戶溝通、需求洞察及同理心服務方面的最佳實踐，推動相關能力在團隊中的複製與提升。多智能體輔助隨訪系統已在全國上線運行。公司同時結合CRM系統建設，推動AI參與客戶需求識別、服務跟進和運營分析，提升服務的精準性與協同效率。

推動AI向長期健康管理助手演進，持續革新用戶健康服務體驗。2026年3月，本集團上線AI長週期健康檔案I期，涵蓋兒童及成人健康檔案、健康日曆、AI生物年齡評估及健康史等功能，將分散的病歷、檢查報告及健康指標整合為更直觀、易理解的健康信息。同時，本集團啟動下一代AI健康智能體研發，圍繞用戶授權、健康數據調用、長期記憶、上下文管理、任務規劃及醫學安全等核心能力開展研發，探索AI從信息生成工具向能夠理解客戶需求、調用健康數據並協同完成服務任務的智能Agent演進。

加強AI組織能力建設。報告期內，本集團建立「AI驅動官」機制，推動AI深入業務及職能部門的實際工作流程，並建設內部AI Skills共享平台及AI-first工具平台，持續沉澱可複用的知識資產和能力組件。公司同步開展AI全棧工程師能力建設，探索由AI輔助完成需求梳理、方案設計、代碼生成、及自動化測試，提升小型業務需求和內部工具的響應效率，促進AI能力在公司內部的規模化應用。

未來發展戰略

未來，我們將聚焦三大核心戰略：

- 加快現有初始標準網點向一站式健康服務中心型網點升級，推動收入增長和盈利能力提升；
- 圍繞創新藥和營養補劑，試點「健康訂閱」服務，拓展新用戶群體；
- 依託多專科的數據和場景優勢，開發個性化AI健康助理，為用戶創造獨特服務體驗。

財務回顧

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	595,909	509,268
收入成本	(433,510)	(393,686)
毛利	162,399	115,582
銷售開支	(3,754)	(9,224)
行政開支	(126,024)	(105,391)
研發開支	(8,155)	—
金融資產減值虧損淨額	(1,559)	(513)
其他收入	967	997
其他收益 — 淨額	1,510	703
財務成本 — 淨額	(1,432)	(5,279)
可轉換可贖回優先股公允價值收益	68,412	77,622
除所得稅前利潤	92,364	74,497
所得稅(開支)／利益	(8,974)	970
期內利潤	83,390	75,467

1. 收入

本集團的收入主要來自於實體醫療服務、線上醫療服務、會員計劃、院外醫療服務及其他。本集團的收入由2025年上半年的人民幣509.3百萬元增長17.0%至2026年上半年的人民幣595.9百萬元，主要得益於實體醫療服務收入增長，由一站式健康服務中心型網點的網絡擴張和服務能力提升，多專科服務需求上漲，以及會員客群規模的擴大所帶動。

下表載列本集團於所示期間的收入明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	收入	收入佔比	收入	收入佔比
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
	(未經審核)		(未經審核)	
醫療服務				
— 實體醫療服務 ⁽¹⁾	549,692	92.3	467,487	91.8
— 線上醫療服務 ⁽²⁾	11,993	2.0	11,099	2.2
— 會員計劃 ⁽³⁾	11,468	1.9	10,950	2.1
— 院外醫療服務 ⁽⁴⁾	17,543	2.9	15,891	3.1
小計	590,696	99.1	505,427	99.2
其他⁽⁵⁾	5,213	0.9	3,841	0.8
總計	595,909	100.0	509,268	100.0

附註：

(1) 指我們的醫療服務機構所得的收入。

(2) 指我們的線上醫療服務平台所得的收入。

- (3) 指會員年費所得的收入。
- (4) 指校內及企業醫療管理服務和醫療禮賓及陪護服務所得的收入。
- (5) 主要包括銷售健康類產品。我們提供的健康類產品主要包括(i)護膚產品，(ii)口腔健康產品，(iii)營養補劑，及(iv)眼鼻護理產品。

2. 收入成本

本集團的收入成本主要包括僱員薪金及福利開支、折舊及攤銷、藥品、醫療耗材及其他成本，由2025年上半年的人民幣393.7百萬元增加10.1%至2026年上半年的人民幣433.5百萬元，主要是因為隨著業務規模增長，僱員薪酬及福利開支、藥品、耗材成本相應增長所致。

3. 毛利及毛利率

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
	(未經審核)		(未經審核)	
醫療服務				
— 實體醫療服務	145,123	26.4	98,105	21.0
— 線上醫療服務	2,660	22.2	2,568	23.1
— 會員計劃	10,708	93.4	10,121	92.4
— 院外醫療服務	1,142	6.5	2,844	17.9
小計	159,633	27.0	113,638	22.5
其他	2,766	53.1	1,944	50.6
總計	162,399	27.3	115,582	22.7

毛利由2025年上半年的人民幣115.6百萬元增加至2026年上半年的人民幣162.4百萬元，同比增長40.5%。整體毛利率由2025年上半年的22.7%增長至2026年上半年的27.3%，增長4.6個百分點。該等增長主要是實體醫療服務的毛利率上升，得益於集團經營效率持續改善以及規模經濟效益。

4. 銷售開支

本集團的銷售開支包括僱員薪金及福利開支、市場推廣開支及其他相關支出。銷售開支由2025年上半年的人民幣9.2百萬元降低至2026年上半年的人民幣3.8百萬元，主要是由於武漢北斗星兒童醫院已納入本集團營運模式及定價體系，集團停止投入營銷推廣。

5. 行政開支

本集團行政開支包括僱員薪金及福利開支、折舊與攤銷、上市開支、裝修期診所租金及其他相關支出。行政開支由2025年上半年的人民幣105.4百萬元增加至2026年上半年的人民幣126.0百萬元，同比增長19.6%，主要是由於：(i) 伴隨集團業務規模擴張，總部層面各類行政運營費用錄得同比小幅上升；(ii) 與全球發售相關的上市開支增加了人民幣11.8百萬元；(iii) 實體醫療服務網點於裝修階段產生的租金開支同比增加了人民幣6.3百萬元；(iv) 自2025年7月起，本集團落地研發項目管理制度，單獨核算賬務，從而將研發團隊相關僱員薪金及福利開支計入研發開支。

6. 研發開支

本集團研發開支主要包括研發團隊的僱員薪金及福利開支以及第三方合作費用。本集團已落地研發項目管理制度，單獨核算賬務。2026年上半年研發開支為人民幣8.2百萬元，主要用於人工智能場景應用研發以及信息系統的迭代升級。

7. 金融資產減值虧損淨額

本集團金融資產減值虧損淨額包括貿易及其他應收款項的減值虧損，由2025年上半年的人民幣0.5百萬元增加至人民幣1.6百萬元，主要由於貿易應收款增加，與第三方機構結算收入增長相符。

8. 其他收入

本集團其他收入主要包括個稅返還、政府補助。2025年上半年及2026年上半年該項收入整體維持平穩。

9. 其他收益 — 淨額

本集團的其他收益 — 淨額主要包括：(i)銀行理財產品（指對商業銀行發行的若干金融工具的短期投資）公允價值收益；(ii)上市股本證券投資的公允價值的虧損；(iii)修訂及提前終止租賃的收益淨額，即因搬遷或關閉醫療服務機構而按照相關會計政策確認的終止若干租賃產生的收益或虧損；(iv)處置物業、廠房及設備以及無形資產的虧損淨額；(v)因搬遷或關閉醫療服務機構而提前終止租賃沒收的按金及賠償；及(vi)匯兌收益。

本集團2026年上半年其他收益淨額為人民幣1.5百萬元，主要組成：(i)銀行理財產品投資收益為人民幣2.8百萬元；(ii)武漢及蘇州各一家醫療機構完成租約減租條件修訂，連同武漢一家醫療機構終止營運帶來租約解除收益，合計錄得收益人民幣2.0百萬元；(iii)武漢一家醫療機構終止營運尚未攤銷之裝修成本以及本集團陳舊固定資產進行處置，錄得處置損失人民幣3.3百萬元。

10. 財務成本 — 淨額

本集團財務成本 — 淨額主要包括銀行存款利息收入和租賃負債利息開支。

財務成本淨額由2025年上半年的人民幣5.3百萬元減少至2026年上半年的人民幣1.4百萬元，同比下降人民幣3.9百萬元，主要由於：(i)伴隨全球發售所得募集資金到賬及理財產品配置安排，銀行存款利息收入同比增加人民幣2.6百萬元；(ii)租賃負債利息減少人民幣1.3百萬元，得益於租約減租條款修訂。

11. 可轉換可贖回優先股公允價值收益

本集團可轉換可贖回優先股的公允價值收益由2025年上半年的人民幣77.6百萬元減少至2026年上半年的人民幣68.4百萬元，主要是由於公司估值變化的影響。本公司於2026年2月6日全球發售後，可轉換可贖回優先股自動轉換為普通股。

12. 所得稅（開支）／利益

本集團的所得稅（開支）／利益由當期所得稅及遞延所得稅組成。所得稅開支增加至2026年上半年的人民幣9.0百萬元，是由於集團盈利能力提升所帶來的貢獻。

13. 期內利潤

由於上述原因，本集團的淨利潤由2025年上半年的人民幣75.5百萬元增加至2026年上半年的人民幣83.4百萬元，增速達到10.5%。

14. 流動資金及資本資源

本集團現金主要用作網點新建及升級改造、醫療服務機構併購、研發項目投入以及日常運營開支。本集團現金及現金類現金項目由2025年12月31日的人民幣535.1百萬元增加至2026年6月30日的人民幣698.6百萬元。於2026年6月30日，本集團現金及現金類現金項目包括現金及現金等價物、初始期限三個月以上的定期存款和以公允價值計入損益的金融資產分別為人民幣291.7百萬元、人民幣170.4百萬元和人民幣236.5百萬元。

15. 現金流量

下表載列本集團於所示期間的中期簡明綜合現金流量表的特定數據：

	截至6月30日止六個月	
	2026	2025
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
經營活動所得現金淨額	65,160	55,237
投資活動所用現金淨額	(280,411)	(128,981)
融資活動所得／(所用)現金金額	188,460	(67,651)
期初現金及現金等價物	324,846	307,970
現金及現金等價物匯兌虧損	(6,383)	(348)
期末現金及現金等價物	<u>291,672</u>	<u>166,227</u>

16. 資本負債比率

資本負債率乃將期末銀行貸款及其他借款總額除以該期期末的權益總額計算得出。於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物以及初始期限三個月以上的定期存款總額高於其他計息負債，因此資本負債比率並不適用。

17. 債務

本集團租賃負債由2025年12月31日的人民幣289.0百萬元增加至2026年6月30日的人民幣310.0百萬元，主要由於本集團醫療服務機構擴建所致。

18. 重大投資、重大收購及出售事項

於2026年6月30日，本集團並無重大投資、對子公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。

19. 或然負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

20. 資本承擔

於2026年6月30日，本集團已訂約但未撥備的資本承諾為人民幣19.5百萬元，主要與購置物業、廠房及設備相關。

21. 資產抵押

於2026年6月30日，本集團並無任何資產作為抵押。

22. 外匯風險

於報告期內，本集團主要於中國內地經營，其大部分交易以人民幣（本公司主要附屬公司的功能貨幣）結算。由於若干貨幣資產及負債以非功能貨幣計值，本集團面臨外匯風險。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，本公司管理層會監控外匯風險敞口，並於有需要時考慮對重大外匯風險敞口進行對沖。

23. 員工

於2026年6月30日，本集團共有1,726名全職員工，其中包括414名全職醫師及680名其他醫療專業人員。本集團嚴格遵守相關勞動法令，與員工簽訂個人勞動契約，契約涵蓋用工期間、薪資、獎金、員工福利、職場安全、保密義務及解除勞動契約之情形等事項。

為提升於勞動市場之競爭力，本集團為員工提供各類激勵措施及福利。本集團為管理人員及其他員工投入資源辦理繼續教育及訓練計劃，包括內部及外部訓練，協助其提升專業技能與知識水準。本集團亦提供具競爭力之薪資待遇，並為員工提供參與股權激勵計劃之機會。我們認為，本集團為員工提供之福利、工作環境及發展機會，有助於維持良好之勞資關係並提升員工留任率。

24. 報告期後發生的重大事項

截至2026年6月30日及直至本公告日期，本集團並無重大期後事項。

其他信息

中期股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息。

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益，提升企業價值及問責性。本公司已採納《企業管治守則》，作為自身規管企業管治常規的守則。

根據《企業管治守則》第二部分C.2.1條守則條文，主席與行政總裁的角色應予以區分，不得由同一人兼任。王志遠先生（「王先生」）擔任本公司董事會主席及行政總裁。王志遠先生擁有豐富的金融行業經驗，且自本公司成立以來一直任職，負責制定公司重大經營決策及集團整體管理工作。董事會認為，由同一人兼任董事會主席及公司行政總裁職務，有利於本集團的經營管理。董事會及集團高級管理團隊由具備豐富經驗及多元背景的人士組成，其運作可確保權力與職權的平衡。本公司董事會目前由兩名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事組成，因此其人員構成具備高度的獨立性。

由於本公司於上市日期之前尚未於聯交所掛牌上市，因此《企業管治守則》並不適用於本公司整個報告期。董事會認為，除上文披露事項以外，自上市日起直至2026年6月30日，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分所有適用守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納《標準守則》，作為董事及本公司相關員工（彼等人士可能掌握有關本公司證券之內部消息）買賣本公司證券的行為守則。

因本公司上市日期尚未在聯交所掛牌上市，故此《標準守則》並不適用於本公司整個報告期。經作出具體查詢後，全體董事均確認彼等自上市日期直至2026年6月30日，其均已遵守《標準守則》。此外，本公司並未獲悉本公司相關員工自上市日期至2026年6月30日有任何不遵守之情況。

充足公眾持股量

根據本公司可得的公開資料及董事會所知，於本公告日期，本公司已維持上市規則所規定的公眾持股量。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

董事會宣佈，於2026年5月13日，本公司已採納一項股份激勵計劃（「2026年股份激勵計劃」）。董事會已授權2026年股份激勵計劃的獨立受託人購買上限為1,500,000股股份，該部分股份將作為2026年股份激勵計劃項下獎勵合格參與者，用以激勵其為集團作出之貢獻。於本公告刊發之日，受託人已於二級市場合計購入180,550股股份。在遵守所有適用法律法規的前提下，受託人會不時於二級市場購入股份，以供本計劃項下獎勵授予使用。

除上述事項外，於報告期間，本公司及其他任何附屬公司均未購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份）。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份（定義見《上市規則》）。

全球發售所得款項用途

就全球發售而言，本公司以每股價格59.9港元發售4,946,100股股份，經扣除包銷費用及其他相關開支後的現金淨額約為220.1百萬港元。本公司股份於2026年2月6日開始在聯交所買賣。本集團將按照與招股章程中載列的擬定所得款項用途一致的方式使用該等所得款項。

下表列示於2026年6月30日全球發售所得款項淨額的使用及未使用金額：

招股章程所載業務目標	佔所得款項 淨額比例	全球發售所 得款項淨額 百萬港元	於2026年 2月6日的 未動用餘額 ⁽¹⁾ 百萬港元	於報告期內 的實際 使用金額 百萬港元	於2026年 6月30日 的未動用 餘額 ⁽²⁾ 百萬港元	悉數動用 餘下所得款 項的預期 時間表 ⁽³⁾
運用前沿人工智能技術，創新醫療 服務模式、提升運營效率	35.0%	77.1	77.1	6.3	70.8	2028年 12月31日
— 將先進人工智能技術落地應 用於醫療服務運營	15.5%	34.2	34.2	2.6	31.6	2028年 12月31日
— 內部信息技術系統的迭代升級	19.5%	42.9	42.9	3.7	39.2	2028年 12月31日
升級現有醫療機構及新設醫療機構	30.0%	66.0	66	12.1	53.9	2027年 12月31日
併購一線及新一線城市的醫療機構	25.0%	55.0	55	0.0	55	2028年 12月31日
一般公司營運資金	10.0%	22.0	22	1.8	20.2	2027年 12月31日
總計	100.0%	220.1	220.1	20.2	199.9	

備註：

- (i) 本公司已於2026年2月6日上市。
- (ii) 於2026年6月30日，未動用的募集資金淨額存放於中國內地及香港多家持牌銀行與金融機構。
- (iii) 動用餘下所得款項的預期時間表由集團基於最佳估計編製，該時間表或將根據當下及未來市場環境發展做出變化。

審核委員會及財務資料審閱

董事會已成立審核委員會，並訂有符合上市規則第3.21條及企業管治守則的書面職權範圍。截至本公告日期，審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即高平陽博士(主席)、陳銳女士及曹少山先生。審核委員會主席高平陽博士持有上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格。審核委員會的主要職責為檢討及監督本公司的財務報告程序及內部監控。

審核委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核中期簡明財務資料，並確認其已遵守所有適用會計原則、標準及要求，以及作出充分披露。審核委員會亦已討論審核及財務報告事宜。

此外，本公司的外部核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審閱準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」對本集團於報告期的中期財務資料進行獨立審閱。根據彼等的審閱工作，羅兵咸永道會計師事務所確認其並無發現有任何事項致使其相信中期財務資料在各重大方面未有按照《國際會計準則》第34號「中期財務報告」編製。

刊發中期業績及中期報告

本公告分別於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.distinctclinic.com)刊發。載有上市規則規定的所有資料的本集團2026年上半年中期報告將適當時候寄發予股東(倘若要求)及刊載於上述網站。

中期簡明綜合損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	595,909	509,268
收入成本		<u>(433,510)</u>	<u>(393,686)</u>
毛利		162,399	115,582
銷售開支		(3,754)	(9,224)
行政開支		(126,024)	(105,391)
研發開支		(8,155)	—
金融資產減值虧損淨額		(1,559)	(513)
其他收入	4	967	997
其他收益 — 淨額	5	<u>1,510</u>	<u>703</u>
經營利潤		25,384	2,154
財務收入	6	3,842	1,291
財務成本	6	<u>(5,274)</u>	<u>(6,570)</u>
財務成本 — 淨額	6	(1,432)	(5,279)
可轉換可贖回優先股公允價值收益	14	<u>68,412</u>	<u>77,622</u>
除所得稅前利潤		<u>92,364</u>	<u>74,497</u>
所得稅(開支)／利益	7	<u>(8,974)</u>	<u>970</u>
期內利潤		<u><u>83,390</u></u>	<u><u>75,467</u></u>
以下人士應佔：			
— 本公司擁有人		86,122	77,353
— 非控股權益		(2,732)	(1,886)
本公司擁有人應佔利潤的每股			
盈利／(虧損)(以每股人民幣元表示)			
— 每股基本盈利	8	1.71	5.55
— 每股攤薄盈利／(虧損)	8	0.29	*

* 每股虧損為負0.0049。

中期簡明綜合全面收益表

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
期內利潤	83,390	75,467
其他全面收益／(虧損)：		
不會重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	19,639	10,039
由於自身信用風險導致的可轉換可贖回優先股 公允價值變動	(84)	(19,885)
其他可能重新分類至損益的項目		
貨幣換算差額	<u>(9,213)</u>	<u>(2,884)</u>
	<u>10,342</u>	<u>(12,730)</u>
期內全面收益總額	<u><u>93,732</u></u>	<u><u>62,737</u></u>
以下人士應佔：		
－ 本公司擁有人	96,464	64,623
－ 非控股權益	(2,732)	(1,886)

中期簡明綜合財務狀況表

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		216,848	184,957
使用權資產		277,489	252,942
無形資產		146,937	142,904
預付款項、按金及其他應收款項	10	59,183	42,079
遞延所得稅資產		50,477	50,696
非流動資產總額		<u>750,934</u>	<u>673,578</u>
流動資產			
按公允價值計入損益的金融資產		236,475	199,366
存貨		43,766	33,880
貿易應收款項	9	73,107	69,537
預付款項、按金及其他應收款項	10	35,546	24,339
初始期限三個月以上的定期存款	11	170,390	10,883
現金及現金等價物	11	291,672	324,846
流動資產總額		<u>850,956</u>	<u>662,851</u>
資產總額		<u><u>1,601,890</u></u>	<u><u>1,336,429</u></u>

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		403	85
庫存股		(1,480)	—
儲備		2,388,008	(69,794)
累計虧損		(1,509,892)	(1,566,284)
		<u>877,039</u>	<u>(1,635,993)</u>
非控股權益		<u>32,208</u>	<u>34,940</u>
權益／(虧絀)總額		<u>909,247</u>	<u>(1,601,053)</u>
負債			
非流動負債			
合約負債		7,917	4,610
租賃負債		243,414	221,110
遞延收入		18,820	18,820
遞延所得稅負債		20	25
		<u>270,171</u>	<u>244,565</u>
非流動負債總額		<u>270,171</u>	<u>244,565</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	15,991	10,528
應計費用及其他應付款項	13	129,515	170,587
合約負債		196,374	171,087
即期所得稅負債		13,983	11,557
租賃負債		66,609	67,842
可轉換可贖回優先股	14	—	2,261,316
		<u>422,472</u>	<u>2,692,917</u>
流動負債總額		<u>422,472</u>	<u>2,692,917</u>
流動資產／(負債)淨額		<u>428,484</u>	<u>(2,030,066)</u>
負債總額		<u>692,643</u>	<u>2,937,482</u>
權益／(虧絀)及負債總額		<u>1,601,890</u>	<u>1,336,429</u>

中期簡明綜合財務資料附註

1 一般資料

卓正医疗控股有限公司(「本公司」)為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)通過醫療服務機構及線上醫療服務平台提供醫療服務。

本公司於2014年2月13日根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman KY1-9010, Cayman Islands。

本公司於2026年2月6日完成在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除非另有指明，該等簡明綜合財務報表資料以人民幣(「人民幣」)呈列，所有金額均約整至最接近的人民幣千元，且已於2026年8月13日獲本公司董事會批准發佈。

2 編製基礎及會計政策變動

2.1 編製基準

截至2026年6月30日止六個月未經審核中期簡明綜合財務資料「中期財務資料」已依據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈之《國際會計準則》第34號中期財務報告(「國際會計準則第34號」)編製。中期簡明財務資料並未包括年度綜合財務報表通常附有之全部附註。因此，閱讀本報告時應一併參閱本公司2026年3月25日刊發的2025年年度報告內，截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表(「**2025年財務報表**」)，該報表按照國際會計準則理事會頒佈之《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則會計準則」)編製。

2.2 會計政策變動

除下文所列使用新訂及經修訂準則外，本期採納之會計政策與編製2025年財務報表所採用之會計政策維持一致。

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則及詮釋

本集團於2026年1月1日開始的年度報告期間，首次採用下列準則、準則修訂及詮釋：

- 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號(修訂本)—金融工具之分類與計量
- 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號(修訂本)—依賴自然因素電力相關合約

- 《國際財務報告準則》年度改進項目—第十一輯，涉及下列準則：《國際財務報告準則》第1號首次採納國際財務報告準則、《國際財務報告準則》第7號金融工具：披露及其配套之《國際財務報告準則》第7號應用指引、《國際財務報告準則》第9號金融工具、《國際財務報告準則》第10號綜合財務報表以及《國際會計準則》第7號現金流量表。

上述修訂及詮釋對過往期間確認的數額並無任何重大影響，預計亦不會對本期間或未來期間造成重大影響。

(b) 尚未獲採納的新訂及經修訂準則及詮釋

下列已頒佈新訂會計準則及會計準則修訂本，於2026年1月1日起開始之會計期間並非強制適用，本集團亦未有提早採納：

		於下列日期或 之後開始 的年度 期間生效
《國際財務報告準則》第18號	財務報表的呈報及披露	2027年1月1日
《國際財務報告準則》第19號	沒有公共責任的附屬公司： 披露	2027年1月1日
《國際會計準則》第21號	折算至惡性通貨膨脹列報貨幣	2027年1月1日
《國際財務報告準則》第7號； 《國際財務報告準則》 第18號；《國際會計準則》 第1號；《國際會計準則》 第8號；《國際會計準則》 第36號；及《國際會計準則》 第37號的示例修訂	財務報表中不確定性的披露	2027年1月1日
《國際財務報告準則》第10號 及《國際會計準則》第28號 (修訂本)	綜合財務報表及於聯營公司 及合營公司的投資	待定

本集團已開始評估該等新增、經修訂準則及詮釋帶來的影響，當中部分準則與本集團營運相關。根據本集團初步評估，待相關準則生效後，預計不會對本集團當期及未來報告期的財務表現、財務狀況，以及可預見的未來交易構成重大影響；惟採納《國際財務報告準則》第18號可能引致部分列報調整。

《國際財務報告準則》第18號「財務報表的呈報及披露」

《國際財務報告準則》第18號載列有關在財務報表呈報及披露的規定，並將取代《國際會計準則》第1號財務報表的呈報。新準則引入新規定，要求在損益表中呈列特定類別及已界定小計；在財務報表附註中披露管理層界定的業績計量；並改善將在財務報表中披露資料的彙總及分拆。《國際會計準則》第7號現金流量表亦作出了輕微修訂。《國際財務報告準則》第18號將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早採用。本集團並無計劃提早採納《國際財務報告準則》第18號。《國際財務報告準則》第18號將影響財務報表的呈報方式，但預期不會對本集團的財務業績及狀況產生重大影響。

3 收入及分部報告

(a) 本集團主要通過醫療服務網點及線上醫療服務平台提供醫療服務

主要經營決策者（「主要經營決策者」）被認定為執行董事，其審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。主要經營決策者定期評估本集團整體業務活動的表現，而本公司董事認為本集團僅有一個可呈報分部。因此，並無呈列分部資料。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
醫療服務		
— 實體醫療服務	549,692	467,487
— 線上醫療服務	11,993	11,099
— 會員計劃	11,468	10,950
— 院外醫療服務	17,543	15,891
	<u>590,696</u>	<u>505,427</u>
其他	<u>5,213</u>	<u>3,841</u>
	<u><u>595,909</u></u>	<u><u>509,268</u></u>

本集團於某一時點及一段時間內提供醫療服務及其他服務獲得的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
醫療服務		
— 實體醫療服務	524,753	451,715
— 線上醫療服務	11,993	11,099
— 院外醫療服務	10,582	9,295
	<u>547,328</u>	<u>472,109</u>
其他	<u>5,213</u>	<u>3,841</u>
某一時點	<u>552,541</u>	<u>475,950</u>
醫療服務		
— 實體醫療服務	24,939	15,772
— 會員計劃	11,468	10,950
— 院外醫療服務	6,961	6,596
	<u>43,368</u>	<u>33,318</u>
一段時間內	<u>43,368</u>	<u>33,318</u>
	<u><u>595,909</u></u>	<u><u>509,268</u></u>

(b) 地理資料

本公司位於開曼群島，而本集團主要於中國內地經營業務，且絕大部分收入來自位於中國內地的外部客戶。本集團絕大部分可識別資產及負債均位於中國內地。概無根據《國際財務報告準則》第8號「經營分部」呈列地理資料。

(c) 有關主要客戶信息

由於截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無本集團向單一客戶提供的服務佔本集團總收入的10%或以上，故並無根據《國際財務報告準則》第8號「經營分部」呈列主要客戶資料。

4 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
政府補助	<u>967</u>	<u>997</u>

5 其他收益 — 淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行理財產品公允價值收益	2,816	3,664
上市股本證券的公允價值虧損	(316)	(2,943)
修訂及提前終止租賃的收益／(虧損)淨額	2,037	(697)
出售物業、廠房及設備以及無形資產虧損淨額	(3,270)	(2,260)
因提前終止租賃合約而沒收按金及賠償	(89)	(429)
匯兌收益	583	2,475
其他	<u>(251)</u>	<u>893</u>
	<u>1,510</u>	<u>703</u>

6 財務成本 — 淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
財務收入		
— 銀行存款利息收入	<u>(3,842)</u>	<u>(1,291)</u>
財務成本		
— 租賃負債利息開支	<u>5,274</u>	<u>6,570</u>
財務成本 — 淨額	<u>1,432</u>	<u>5,279</u>

7 所得税(開支)／利益

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得税		
— 期內利潤的當期稅項	(8,760)	(4,218)
遞延所得税	(214)	5,188
	<u>(8,974)</u>	<u>970</u>

8 每股盈利／(虧損)

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔利潤除以截至2025年及2026年6月30日止六個月發行在外普通股(剔除回購股份)的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	<u>86,122</u>	<u>77,353</u>
發行在外普通股的加權平均數(千股)	<u>50,466</u>	<u>13,950</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>1.71</u>	<u>5.55</u>

(b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃假設轉換所有具潛在攤薄影響的普通股以調整已發行在外普通股的加權平均數而計算。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，本公司有數輪可轉換可贖回優先股以及授予員工的限制性股份單位(限制性股份單位)。每股攤薄盈利／(虧損)的計算已考慮擁有人可隨時選擇將可轉換可贖回優先股轉換成普通股。由於授予員工的限制性股份單位行權價格低於股份平均市價，授予員工的限制性股份單位已納入稀釋調整。

截至2026年6月30日止六個月，所有可轉換可贖回優先股均已根據首次公開發行安排轉換成普通股。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	86,122	77,353
調整可轉換可贖回優先股的攤薄影響(人民幣千元)	<u>(68,412)</u>	<u>(77,622)</u>
本公司擁有人應佔攤薄利潤／(虧損)(人民幣千元)	<u>17,710</u>	<u>(269)</u>
發行在外普通股的加權平均數(千股)	50,466	13,950
調整可轉換可贖回優先股及限制性股票單位(千股)	<u>10,478</u>	<u>40,684</u>
計算每股攤薄盈利／(虧損)股數的加權平均數(千股)	<u>60,944</u>	<u>54,634</u>
每股攤薄盈利／(虧損)(人民幣元)	<u>0.29</u>	<u>*</u>

* 每股虧損為負0.0049。

9 貿易應收款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	76,760	72,070
減：貿易應收款項減值撥備	(3,653)	(2,533)
	<u>73,107</u>	<u>69,537</u>

於2025年12月31日及2026年6月30日，貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
60天以內	38,502	39,583
61天至1年	30,971	27,740
1至2年	5,860	4,125
2年以上	1,427	622
	<u>76,760</u>	<u>72,070</u>

10 預付款項、按金及其他應收款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入流動資產		
按金及其他應收款項		
— 租金及其他按金	3,059	2,374
— 員工預支款	3,422	2,713
— 其他	1,850	340
	8,331	5,427
減：按金及其他應收款項減值撥備	(136)	(92)
	8,195	5,335
預付款項		
— 購買貨品	8,355	2,633
— 預付開支	18,996	13,012
— 上市開支	—	3,359
	27,351	19,004
總計	<u><u>35,546</u></u>	<u><u>24,339</u></u>

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動資產		
按金及其他應收款項		
— 租金及其他按金	29,867	26,661
	29,867	26,661
減：按金及其他應收款項減值撥備	(260)	(219)
	29,607	26,442
預付款項		
— 購買設備及租賃物業裝修	12,702	6,973
— 購買電腦軟件	16,874	8,664
	29,576	15,637
總計	59,183	42,079

11 現金及現金等價物

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行存款	462,062	335,729
減：初始期限三個月以上的定期存款	(170,390)	(10,883)
現金及現金等價物	291,672	324,846

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計值貨幣：		
人民幣	117,320	206,135
美元	340,186	126,499
新加坡元	819	1,642
港元	3,535	1,103
林吉特	201	349
英鎊	1	1
	<u>462,062</u>	<u>335,729</u>

12 貿易應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	15,591	10,164
1年以上	400	364
	<u>15,991</u>	<u>10,528</u>

13 應計費用及其他應付款項

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
僱員福利	82,599	115,790
會員賬戶儲值	39,332	35,384
其他應付稅項	4,220	3,064
擔保按金其他應付款項	1,863	3,649
應付應計上市費用	473	4,859
其他	1,028	7,841
	<u>129,515</u>	<u>170,587</u>

14 可轉換可贖回優先股

人民幣千元

於2025年1月1日（經審核）	2,411,094
計入其他全面收益的由於自身信用風險導致的可轉換可贖回優先股 公允價值變動	19,885
計入損益的可轉換可贖回優先股公允價值變動	(77,622)
貨幣換算差額	(9,875)
於2025年6月30日（未經審核）	2,343,482
期內公允價值變動總額	(57,737)
於2026年1月1日（經審核）	2,261,316
計入其他全面收益的由於自身信用風險導致的可轉換 可贖回優先股公允價值變動	84
計入損益的可轉換可贖回優先股公允價值變動	(68,412)
貨幣換算差額	(22,115)
轉換為普通股	(2,170,873)
於2026年6月30日（未經審核）	—
期內公允價值變動總額	(68,328)

本公司於2026年2月6日上市後，所有優先股已自動轉換為普通股。

15 股息

本公司於截至2026年6月30日止六個月並無派付或宣派任何股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「審核委員會」	指	董事會的審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國，就本全年業績公告而言，僅作地理參考，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「公司／本公司」	指	卓正医疗控股有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：2677）
「董事」	指	本公司董事
「卓正會員計劃」	指	本集團於2020年12月推出的年費制會員計劃，為會員提供優先預約、部分醫療服務及產品的折扣價格與專屬套餐，以及固定次數的免費護士諮詢服務
「全球發售」	指	股份的全球發售，就此，股份於2026年2月6日在聯交所主板上市
「集團／本集團／我們」	指	本公司及其所有附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元／港幣」	指	香港法定貨幣，包括港元及港仙
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時頒佈的《國際財務報告準則》
「上市日期」	指	2026年2月6日，股份於聯交所主板上市之日

「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「招股章程」	指	本公司於2026年1月29日刊發的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中華人民共和國法定貨幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.001美元的普通股
「股東」	指	本公司股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「%」	指	百分比

承董事會命
卓正医疗控股有限公司
王志遠
 董事會主席兼執行董事

香港，2026年8月13日

於本公告日期，董事會包括執行董事王志遠先生及施翼先生，非執行董事曹少山先生、張向東先生、魏國興先生、陳小紅女士及郝瑞先生，及獨立非執行董事陳銳女士、王詠剛先生、王高飛先生及高平陽博士。