

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明不會就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



吉利汽車控股有限公司

GEELY AUTOMOBILE HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：175（港幣櫃台）及 80175（人民幣櫃台）

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績公佈

吉利汽車控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。該等中期業績已獲董事會全體成員批准，並由本公司審核委員會（僅由獨立非執行董事組成，其中一名出任委員會主席）及本公司核數師致同（香港）會計師事務所有限公司審閱。

財務摘要

	截至六月三十日止六個月		變動 %
	二零二六年	二零二五年 (未經審核 及經重列)	
	(未經審核)		
收益(人民幣百萬元)	173,600	151,390	15
母公司擁有人應佔利潤(人民幣百萬元)	9,091	9,256	(2)
母公司擁有人應佔核心利潤 ^(附註2) (人民幣百萬元)	9,684	6,624	46
每股盈利			
基本(人民幣分)	84.13	91.85	(8)
攤薄(人民幣分)	82.10	89.98	(9)
總銷量(萬輛)	142.3	140.9	1
	於二零二六年 六月三十日 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 (經重列)	
資產總值(人民幣百萬元)	300,853	291,205	3
母公司擁有人應佔權益(人民幣百萬元)	94,587	92,582	2
附註：			
1. 於二零二六年八月十七日舉行之董事會會議中，董事會議決不向本公司股東派付中期股息(二零二五年：無)。			
2. 母公司擁有人應佔核心利潤為非香港財務報告準則(以下簡稱香港財務報告準則)財務計量指標。該指標定義為按香港財務報告準則計算的母公司擁有人應佔利潤，經調整以剔除外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨收益／(虧損)及非金融資產之減值虧損的影響。呈列此項計量指標旨在提高可比性，並就本集團實際經營表現提供補充資料。該計量指標不應脫離根據香港財務報告準則計算的母公司擁有人應佔利潤而單獨考量，亦不應視為其替代指標。			

簡明合併損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
收入	3	173,600,313	151,390,219
銷售成本		<u>(142,446,635)</u>	<u>(126,607,446)</u>
毛利		31,153,678	24,782,773
其他收益／(虧損)淨額	4	1,017,063	4,741,913
分銷及銷售費用		(9,826,117)	(8,451,033)
行政費用		(2,930,348)	(2,914,805)
研發費用	5(c)	(9,198,786)	(7,329,705)
貿易及其他應收款項之減值虧損	5(c)	(74,717)	(48,235)
非金融資產之減值虧損	5(c)	(44,506)	(4,736)
以股份為基礎的付款		(222,232)	(682,374)
財務收入淨額	5(a)	78,133	34,395
應佔聯營公司業績		264,840	518,810
應佔合營公司業績		<u>492,917</u>	<u>598,048</u>
稅前利潤	5	10,709,925	11,245,051
所得稅費用	6	<u>(1,549,049)</u>	<u>(1,827,224)</u>
本期間利潤		<u>9,160,876</u>	<u>9,417,827</u>
歸屬：			
母公司擁有人		9,090,665	9,256,266
非控股權益		<u>70,211</u>	<u>161,561</u>
本期間利潤		<u>9,160,876</u>	<u>9,417,827</u>
每股盈利			
基本	8	<u>人民幣84.13分</u>	<u>人民幣91.85分</u>
攤薄	8	<u>人民幣82.10分</u>	<u>人民幣89.98分</u>

簡明合併綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
本期間利潤	9,160,876	9,417,827
其他綜合(開支)／收益：		
其後可能被重新分類至損益之項目：		
— 按公允價值計入其他綜合收益		
(「按公允價值計入其他綜合收益」)之應收票據		
公允價值變動，扣除相關所得稅	(11,313)	(63,867)
— 應佔聯營公司及合營公司其他綜合(開支)／收益，		
扣除相關所得稅	(907,826)	1,242,878
— 換算海外業務財務報表之匯兌差額	19,944	(66,074)
其後不會被重新分類至損益之項目：		
— 按公允價值計入其他綜合收益之股權投資		
公允價值變動	(18,429)	(6,772)
本期間其他綜合(開支)／收益稅後淨額	(917,624)	1,106,165
本期間綜合收益總額	<u>8,243,252</u>	<u>10,523,992</u>
歸屬：		
母公司擁有人	8,172,963	10,374,741
非控股權益	<u>70,289</u>	<u>149,251</u>
本期間綜合收益總額	<u>8,243,252</u>	<u>10,523,992</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)	於二零二五年 一月一日 人民幣千元 (經重列)
非流動資產				
物業、廠房及設備	9	32,684,384	34,390,383	34,891,043
無形資產	10	35,920,903	36,672,491	35,635,604
預付土地租賃款項		3,946,469	3,998,462	4,103,460
於聯營公司的權益	11	14,982,976	15,027,730	5,851,576
於合營公司的權益	12	24,972,833	24,998,003	22,955,765
預付款項及其他應收款項	16	2,889,062	5,227,173	5,071,948
按公允價值計入其他綜合收益之 金融資產		44,305	62,734	78,797
遞延稅項資產		10,662,301	10,951,973	10,497,110
		<u>126,103,233</u>	<u>131,328,949</u>	<u>119,085,303</u>
流動資產				
存貨	13	33,844,084	32,056,477	29,485,664
貿易應收款項	14	23,680,650	19,507,598	20,470,356
應收票據	15	26,651,763	26,816,413	41,521,802
預付款項及其他應收款項	16	20,355,420	12,626,144	15,434,552
可收回所得稅		661,344	493,666	227,562
按公允價值計入損益(「按公允價值 計入損益」)之金融資產		5,404,160	—	—
受限制銀行存款		4,790,580	2,950,395	3,546,324
銀行結餘及現金		59,361,591	65,424,923	43,103,932
		<u>174,749,592</u>	<u>159,875,616</u>	<u>153,790,192</u>
分類為持作出售的資產		—	—	273,950
		<u>174,749,592</u>	<u>159,875,616</u>	<u>154,064,142</u>
流動負債				
貿易應付款項	17	81,331,067	81,305,794	83,974,084
應付票據	18	41,414,594	20,645,794	26,916,366
其他應付款項及應計費用	19	60,823,426	63,943,313	50,674,898
衍生金融工具		27,901	82	27,918
租賃負債		842,171	1,101,372	1,029,155
銀行借款	20	3,237,782	10,499,047	1,358,276
應付債券	21	1,500,000	1,500,000	—
應付所得稅		615,071	1,025,049	1,029,374
		<u>189,792,012</u>	<u>180,020,451</u>	<u>165,010,071</u>
流動負債淨值		<u>(15,042,420)</u>	<u>(20,144,835)</u>	<u>(10,945,929)</u>
資產總值減流動負債		<u>111,060,813</u>	<u>111,184,114</u>	<u>108,139,374</u>

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)	於二零二五年 一月一日 人民幣千元 (經重列)
資本及儲備				
股本	22(a)	198,014	198,900	184,020
儲備		<u>94,389,009</u>	<u>92,383,321</u>	<u>86,306,798</u>
母公司擁有人應佔權益		<u>94,587,023</u>	<u>92,582,221</u>	<u>86,490,818</u>
非控股權益		<u>1,283,579</u>	<u>1,216,719</u>	<u>7,452,735</u>
權益總額		<u>95,870,602</u>	<u>93,798,940</u>	<u>93,943,553</u>
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	19	6,873,097	6,517,092	4,910,609
租賃負債		3,407,118	3,688,430	2,440,800
銀行借款	20	–	4,320,000	2,736,593
應付債券	21	4,000,000	2,000,000	3,500,000
遞延稅項負債		<u>909,996</u>	<u>859,652</u>	<u>607,819</u>
		<u>15,190,211</u>	<u>17,385,174</u>	<u>14,195,821</u>
		<u>111,060,813</u>	<u>111,184,114</u>	<u>108,139,374</u>

簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
經營活動所得之現金流量		
稅前利潤	10,709,925	11,245,051
按非現金項目調整	8,069,036	3,991,714
營運資金變動前之經營利潤	18,778,961	15,236,765
營運資金變動淨額	2,933,095	2,410,466
營運所得現金	21,712,056	17,647,231
已付所得稅	(1,787,999)	(2,555,934)
經營活動所得之現金淨額	19,924,057	15,091,297
投資活動所得之現金流量		
購入物業、廠房及設備	(2,139,874)	(1,507,509)
增加無形資產	(5,736,538)	(6,457,904)
增加預付土地租賃款項	–	(1,932)
購買按公允價值計入損益的金融資產	(41,171,000)	(17,390,000)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	35,766,840	17,390,000
出售物業、廠房及設備以及無形資產之所得款項	1,106,104	84,821
收購共同控制下附屬公司	(218,490)	(6,373,304)
初始／額外注資予聯營公司	(290,103)	–
自聯營公司收取股息	212,273	27,156
一間關聯公司償還之貸款	–	749,741
受限制銀行存款之變動	(1,840,185)	(2,130,757)
已收利息	405,586	364,824
投資活動所用之現金淨額	(13,905,387)	(15,244,864)

截至六月三十日止六個月
 二零二六年 二零二五年
 人民幣千元 人民幣千元
 (未經審核) (未經審核及經重列)

融資活動所得之現金流量

已付非控股權益股息	(11,950)	—
視為出售一間附屬公司(並無喪失控制權)所得款項	—	80,000
行使認股權後發行股份所得款項	152,078	81,868
自非控股權益收購極氦(極氦全稱見附註8) 額外權益	—	(7,665)
註銷式回購股份	(682,433)	—
註銷式回購股份應佔交易成本	(3,626)	—
購入庫存股份	(991,573)	—
銀行借款所得款項	405,025	13,002,704
償還銀行借款	(11,754,220)	(1,454,480)
發行債券所得款項	2,000,000	—
償還關聯公司款項	—	(483,902)
租賃負債付款	(800,110)	(720,286)
已付利息	(267,908)	(251,655)

融資活動(所用)／所得之現金淨額 (11,954,717) 10,246,584

現金及現金等價物之(減少)／增加淨額 (5,936,047) 10,093,017
 期初之現金及現金等價物(經重列) 65,424,923 43,103,932
 匯率變動之影響 (127,285) 40,485

期末之現金及現金等價物，為銀行結餘及現金 59,361,591 53,237,434

附註

1. 編製基準

中期財務報告(「**中期財務報告**」)乃根據香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則之適用披露規定而編製，亦符合香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈之香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「中期財務報告」之規定，並已於二零二六年八月十七日獲授權刊發。

除非另有所指，中期財務報告以人民幣千元(「**人民幣千元**」)呈列。

中期財務報告並未包括年度財務報表所要求之全部資料及披露，且應與本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

簡明綜合財務報表是以持續經營為基礎編製的。於二零二六年六月三十日，本集團錄得淨流動負債為約人民幣15,042百萬元，相較於二零二五年十二月三十一日的狀況有所改善。經過全面評估，本集團已確定此狀況對其持續經營能力並無重大影響。

儘管本集團目前處於淨流動負債狀態，董事會經審慎評估後認為，本集團具備足夠的財務資源以支持其日常運營及履行未來義務。此評估基於以下因素：

- a. 本集團盈利業務分類持續產生穩定的現金流入；
- b. 本集團與多家金融機構維持良好的合作關係，可提供備用銀行融資及其他融資安排；及
- c. 管理層已制定並正實施措施，以進一步提高流動性，包括優化營運資金，尤其是加快收回貿易應收款項、審慎控制資本開支及確保持續獲得現有但未動用的銀行融資。

基於上述因素，董事會相信本集團能夠繼續以持續經營基礎運營，並無任何重大不確定性影響其持續經營能力。因此，簡明綜合財務報表繼續以持續經營為基礎編製。

二零二六年共同控制下的企業合併

自浙江吉利控股集團有限公司(「**吉利控股**」)收購附屬公司

於二零二六年五月十五日，本集團與雷達新能源汽車(浙江)有限公司訂立股權轉讓協議，以收購雷達汽車(山東)有限公司及雷達汽車銷售(山東)有限公司之全部股權，代價分別為人民幣159,000,000元及人民幣59,000,000元。

於二零二六年五月十五日，本集團與Radar HK Limited及Radar Auto Limited訂立股權轉讓協議，以收購Riddara Automobile (Thailand) Company Limited之全部股權，總代價為人民幣490,000元。

於二零二六年五月三十一日，本集團與Geely (Singapore) Holding Pte. Ltd.訂立股權轉讓協議，以收購Geely International Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.之全部股權，名義代價為1馬來西亞令吉。

上述交易(統稱「交易」)已於二零二六年五月完成。交易完成後，上述實體成為本公司之全資附屬公司。

由於交易中收購的實體在交易前後均受本公司控股方李書福先生共同控制，交易以共同控制下的企業合併入賬。因此，採用會計指引第5號(經修訂)「共同控制合併之合併會計法」(「會計指引第5號(經修訂)」)所載共同控制合併之合併會計原則。

因此，本集團已編製簡明綜合財務報表，猶如所收購實體自其首次納入李書福先生控制範圍之日起已與本集團合併。

因此，於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表已經重列，以從控股股東的角度按賬面值將交易中所收購實體的資產及負債納入其中。截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表已經重列，以將交易中所收購實體的業績、權益變動及現金流量納入其中，猶如合併已於可資比較期初發生。簡明綜合財務報表的有關附註亦相應進行重列。所有重要的集團內公司間交易、結餘、收入、開支及集團內公司間交易產生的未變現收益及虧損已於合併時予以對銷。

交易完成後，於二零二五年十二月三十一日及二零二五年一月一日的簡明綜合財務狀況表、截至二零二五年六月三十日止六個月的簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表及簡明綜合現金流量表中的相關項目以及截至二零二五年六月三十日止六個月的每股基本及攤薄盈利已經重列。重列詳情載列如下。

(a)(i) 對截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明合併損益表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
收入	150,284,734	1,203,702	(98,217)	151,390,219
銷售成本	(125,565,995)	(1,139,668)	98,217	(126,607,446)
毛利	24,718,739	64,034	–	24,782,773
其他收益／(虧損)淨額	4,761,654	(19,741)	–	4,741,913
分銷及銷售費用	(8,384,683)	(66,350)	–	(8,451,033)
行政費用	(2,898,096)	(16,709)	–	(2,914,805)
研發費用	(7,327,668)	(2,037)	–	(7,329,705)
貿易及其他應收款項之減值虧損	(48,235)	–	–	(48,235)
非金融資產之減值虧損	(4,736)	–	–	(4,736)
以股份為基礎的付款	(682,374)	–	–	(682,374)
財務收入淨額	34,705	(310)	–	34,395
應佔聯營公司業績	518,810	–	–	518,810
應佔合營公司業績	598,048	–	–	598,048
稅前利潤	11,286,164	(41,113)	–	11,245,051
所得稅費用	(1,834,796)	7,572	–	(1,827,224)
本期間利潤	<u>9,451,368</u>	<u>(33,541)</u>	<u>–</u>	<u>9,417,827</u>
歸屬：				
母公司擁有人	9,289,807	(33,541)	–	9,256,266
非控股權益	<u>161,561</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>161,561</u>
本期間利潤	<u>9,451,368</u>	<u>(33,541)</u>	<u>–</u>	<u>9,417,827</u>
每股盈利				
基本	<u>人民幣92.18分</u>			<u>人民幣91.85分</u>
攤薄	<u>人民幣90.31分</u>			<u>人民幣89.98分</u>

(a)(ii) 對截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明合併綜合收益表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
本期間利潤	9,451,368	(33,541)	–	9,417,827
其他綜合收益：				
其後可能被重新分類至損益之項目：				
– 按公允價值計入其他綜合收益之 應收票據 公允價值變動，扣除相關 所得稅	(63,867)	–	–	(63,867)
– 應佔聯營公司及合營公司其他 綜合收益，扣除相關所得稅	1,242,878	–	–	1,242,878
– 換算海外業務財務報表之 匯兌差額	(45,668)	(20,406)	–	(66,074)
其後不會被重新分類至損益之項目：				
– 按公允價值計入其他綜合收益之 股權投資 公允價值變動	(6,772)	–	–	(6,772)
本期間其他綜合收益稅後淨額	1,126,571	(20,406)	–	1,106,165
本期間綜合收益總額	<u>10,577,939</u>	<u>(53,947)</u>	<u>–</u>	<u>10,523,992</u>
歸屬：				
母公司擁有人	10,428,688	(53,947)	–	10,374,741
非控股權益	<u>149,251</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>149,251</u>
本期間綜合收益總額	<u>10,577,939</u>	<u>(53,947)</u>	<u>–</u>	<u>10,523,992</u>

(b) 對於二零二五年十二月三十一日之簡明綜合財務狀況表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	34,370,050	20,333	—	34,390,383
無形資產	36,446,096	226,395	—	36,672,491
預付土地租賃款項	3,998,462	—	—	3,998,462
於聯營公司的權益	15,027,730	—	—	15,027,730
於合營公司的權益	24,993,859	4,144	—	24,998,003
預付款項及其他應收款項	5,227,173	—	—	5,227,173
按公允價值計入其他綜合收益之 金融資產	62,734	—	—	62,734
遞延稅項資產	10,871,082	80,891	—	10,951,973
	<u>130,997,186</u>	<u>331,763</u>	<u>—</u>	<u>131,328,949</u>
流動資產				
存貨	31,934,409	122,068	—	32,056,477
貿易應收款項	19,449,480	185,460	(127,342)	19,507,598
應收票據	26,772,079	44,334	—	26,816,413
預付款項及其他應收款項	12,546,126	81,064	(1,046)	12,626,144
可收回所得稅	493,526	140	—	493,666
受限制銀行存款	2,898,009	52,386	—	2,950,395
銀行結餘及現金	65,319,279	105,644	—	65,424,923
	<u>159,412,908</u>	<u>591,096</u>	<u>(128,388)</u>	<u>159,875,616</u>
流動負債				
貿易應付款項	80,972,517	460,701	(127,424)	81,305,794
應付票據	20,595,794	50,000	—	20,645,794
其他應付款項及應計費用	63,768,891	175,386	(964)	63,943,313
衍生金融工具	82	—	—	82
租賃負債	1,101,372	—	—	1,101,372
銀行借款	10,495,822	3,225	—	10,499,047
應付債券	1,500,000	—	—	1,500,000
應付所得稅	1,025,049	—	—	1,025,049
	<u>179,459,527</u>	<u>689,312</u>	<u>(128,388)</u>	<u>180,020,451</u>
淨流動負債	<u>(20,046,619)</u>	<u>(98,216)</u>	<u>—</u>	<u>(20,144,835)</u>
資產總值減流動負債	<u>110,950,567</u>	<u>233,547</u>	<u>—</u>	<u>111,184,114</u>

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
資本及儲備				
股本	198,900	133,854	(133,854)	198,900
儲備	<u>92,199,589</u>	<u>49,878</u>	<u>133,854</u>	<u>92,383,321</u>
母公司擁有人應佔權益	92,398,489	183,732	—	92,582,221
非控股權益	<u>1,216,719</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,216,719</u>
權益總額	<u>93,615,208</u>	<u>183,732</u>	<u>—</u>	<u>93,798,940</u>
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	6,467,277	49,815	—	6,517,092
租賃負債	3,688,430	—	—	3,688,430
銀行借款	4,320,000	—	—	4,320,000
應付債券	2,000,000	—	—	2,000,000
遞延稅項負債	<u>859,652</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>859,652</u>
	<u>17,335,359</u>	<u>49,815</u>	<u>—</u>	<u>17,385,174</u>
	<u><u>110,950,567</u></u>	<u><u>233,547</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>111,184,114</u></u>

(c) 對於二零二五年一月一日之簡明綜合財務狀況表的影響：

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	34,851,282	39,761	–	34,891,043
無形資產	35,625,297	10,307	–	35,635,604
預付土地租賃款項	4,103,460	–	–	4,103,460
於聯營公司的權益	5,851,576	–	–	5,851,576
於合營公司的權益	22,944,772	10,993	–	22,955,765
預付款項及其他應收款項	5,071,948	–	–	5,071,948
按公允價值計入其他綜合收益之 金融資產	78,797	–	–	78,797
遞延稅項資產	10,419,101	78,009	–	10,497,110
	<u>118,946,233</u>	<u>139,070</u>	<u>–</u>	<u>119,085,303</u>
流動資產				
存貨	29,359,120	126,544	–	29,485,664
貿易應收款項	19,183,750	1,287,574	(968)	20,470,356
應收票據	41,344,803	176,999	–	41,521,802
預付款項及其他應收款項	15,134,870	300,051	(369)	15,434,552
可收回所得稅	227,562	–	–	227,562
受限制銀行存款	3,545,883	441	–	3,546,324
銀行結餘及現金	43,057,737	46,195	–	43,103,932
	<u>151,853,725</u>	<u>1,937,804</u>	<u>(1,337)</u>	<u>153,790,192</u>
分類為持作出售的資產	<u>273,950</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>273,950</u>
	<u>152,127,675</u>	<u>1,937,804</u>	<u>(1,337)</u>	<u>154,064,142</u>
流動負債				
貿易應付款項	82,363,900	1,611,254	(1,070)	83,974,084
應付票據	26,912,330	4,036	–	26,916,366
其他應付款項及應計費用	50,220,403	454,762	(267)	50,674,898
衍生金融工具	27,918	–	–	27,918
租賃負債	1,029,155	–	–	1,029,155
銀行借款	1,358,276	–	–	1,358,276
應付所得稅	1,006,770	22,604	–	1,029,374
	<u>162,918,752</u>	<u>2,092,656</u>	<u>(1,337)</u>	<u>165,010,071</u>
流動負債淨值	<u>(10,791,077)</u>	<u>(154,852)</u>	<u>–</u>	<u>(10,945,929)</u>
資產總值減流動負債	<u>108,155,156</u>	<u>(15,782)</u>	<u>–</u>	<u>108,139,374</u>

	原始金額 人民幣千元	共同控制下的 企業合併 人民幣千元	合併調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
資本及儲備				
股本	184,020	133,854	(133,854)	184,020
儲備	<u>86,354,497</u>	<u>(181,553)</u>	<u>133,854</u>	<u>86,306,798</u>
母公司擁有人應佔權益	86,538,517	(47,699)	—	86,490,818
非控股權益	<u>7,452,735</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>7,452,735</u>
權益總額	<u>93,991,252</u>	<u>(47,699)</u>	<u>—</u>	<u>93,943,553</u>
非流動負債				
其他應付款項及應計費用	4,878,692	31,917	—	4,910,609
租賃負債	2,440,800	—	—	2,440,800
銀行借款	2,736,593	—	—	2,736,593
應付債券	3,500,000	—	—	3,500,000
遞延稅項負債	<u>607,819</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>607,819</u>
	<u>14,163,904</u>	<u>31,917</u>	<u>—</u>	<u>14,195,821</u>
	<u>108,155,156</u>	<u>(15,782)</u>	<u>—</u>	<u>108,139,374</u>

(d) 對截至二零二五年六月三十日止六個月之簡明現金流量表的影響：

	原始金額 人民幣千元	調整 人民幣千元	經重列金額 人民幣千元
經營活動所得之現金流量			
經營活動所得之現金淨額	15,034,476	56,821	15,091,297
投資活動所得之現金流量			
投資活動所用之現金淨額	(15,194,366)	(50,498)	(15,244,864)
融資活動所得之現金流量			
融資活動所得之現金淨額	<u>10,254,249</u>	<u>(7,665)</u>	<u>10,246,584</u>
現金及現金等價物之增加淨額	<u>10,094,359</u>	<u>(1,342)</u>	<u>10,093,017</u>

(e) 對每股盈利的影響：

由於共同控制合併，截至二零二五年六月三十日止六個月的每股普通股基本及攤薄盈利均減少每股普通股人民幣0.33分。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

於二零二六年一月一日開始的年度期間生效之經修訂香港財務報告準則會計準則

除以下於二零二六年一月一日生效之經修訂香港財務報告準則會計準則外，截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表乃根據本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所採用之會計政策編製：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則之年度改進－第11卷

採納該等經修訂香港財務報告準則會計準則並未對本集團之簡明綜合財務報表造成重大影響。

已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則會計準則

於本公佈日期，若干新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則已頒佈但尚未生效，且本集團尚未提早採納。

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或投入 ³
香港會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ¹
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ¹
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露及相關修訂本 ¹
香港財務報告準則第20號	管制資產及管制負債 ²
香港詮釋第5號(修訂本)	財務報表的呈列－借款人對包含可隨時要求償還 條款的定期貸款的分類 ¹

¹ 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二九年一月一日或之後開始之年度期間生效

³ 尚未釐定生效日期

董事預期，本集團將於該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則生效的期間採納該等準則。本集團現正評估採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則的影響。除下文有關香港財務報告準則第18號及相關修訂本所述外，董事預期採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」及香港詮釋第5號的相關修訂本

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。其保留香港會計準則第1號的多項現行規定，修訂有限，而香港會計準則第1號先前載列的部分規定已移至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」（「**香港會計準則第8號**」）及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」（「**香港財務報告準則第7號**」）。

香港財務報告準則第18號並不影響財務報表項目的確認及計量，但引入了呈列及披露規定的重大變更。具體而言，香港財務報告準則第18號引入：

- 新界定的小計，包括「經營利潤」及「除融資及所得稅前利潤」，並規定損益表中的項目須根據實體的業務性質分為五個類別，即「經營」、「投資」、「融資」、「所得稅」及「已終止經營業務」；
- 於財務報表的單一附註內披露管理層界定的業績指標（「**管理層業績指標**」）；及
- 加強財務報表內有關合併及分類資料的規定及指引。

此外，香港會計準則第7號「現金流量表」作出範圍收窄之修訂：

- 規定在以間接法呈列經營活動現金流量時，須以「經營利潤或虧損」為起始點；及
- 取消將利息及股息現金流量分類為經營活動的會計政策選項。

若干其他香港財務報告準則會計準則亦作出相應修訂。

香港財務報告準則第18號及相關修訂本於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並須按特定過渡條文追溯應用。

本集團目前正評估香港財務報告準則第18號及相關修訂本對其綜合財務報表呈列及披露的影響，包括對本集團合併損益表、合併綜合收益表及綜合現金流量表的結構、管理層業績指標所需的額外披露，以及合併及分類資料（包括目前呈列為「其他」的項目）的影響。本集團尚未完成對採納香港財務報告準則第18號及相關修訂本的全面影響之評估。

3. 收入及分類資料

收入

收入指銷售汽車及汽車零部件、提供合作製造服務以及提供研發服務及許可收入，扣除增值稅(「增值稅」)、相關銷售稅及折扣。收入主要來自位於中國之客戶。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核及經重列)
香港財務報告準則第15號「來自與客戶之合約的收入」 (「香港財務報告準則第15號」)範圍內之來自與客戶之 合約的收入		
按主要產品／服務分類		
—銷售汽車及相關服務	158,779,732	135,598,492
—銷售汽車零部件	9,606,815	9,312,678
—合作製造收入	2,507,230	3,392,063
—研發服務及許可收入(附註)	2,706,536	3,086,986
	<u>173,600,313</u>	<u>151,390,219</u>
按收入確認時間分類		
—於某一時間點	171,519,499	148,758,935
—隨時間推移	2,080,814	2,631,284
	<u>173,600,313</u>	<u>151,390,219</u>

附註：截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，來自研發服務、相關技術支持服務以及知識產權之許可的收入已合併至單一收入類別。該等收入均源自本集團的技術及知識產權組合，且由管理層統一進行管理及評估。管理層認為，該等收入來源具有相似的經濟特徵，因此認為將其呈列為單一收入類別，能夠為簡明綜合財務報表使用者提供有意義的資料。

分類資料

首席經營決策者已確定為本公司全體執行董事。彼等釐定本集團的經營分類並審閱內部管理報告，以評估表現和分配資源。本集團所有業務活動均與汽車、汽車零部件生產及銷售、提供合作製造服務以及提供研發服務及許可收入(具有類似的經濟特徵)有關。

因此，執行董事按單一經營分類審閱本集團的表現。因此，並無呈列按可呈報分類劃分的分類業績獨立分析。

有關主要客戶之資料

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團單一客戶貢獻的收入並無佔本集團收入的10%或以上。

4. 其他收益／(虧損)淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核及經重列)
外匯匯兌淨(虧損)／收益	(672,927)	3,634,305
衍生金融工具已變現及未變現虧損淨額	(195,763)	(188,745)
政府補助及津貼(附註)	393,555	693,295
出售／撤銷物業、廠房及設備以及無形資產之淨收益／(虧損)	546,556	(47,609)
佣金服務收入	254,077	135,001
賠償收入	245,908	136,385
物流服務收入	114,804	94,199
結構性存款之已變現及未變現收益淨額	90,981	48,160
租金收入	37,005	51,306
出售廢料之收益	21,456	21,985
雜項收入	181,411	163,631
	<u>1,017,063</u>	<u>4,741,913</u>

附註：政府補助及津貼主要與就經營活動從政府收到的現金補助有關，該等補助為無條件補助或已達成有關條件之補助。

5. 稅前利潤

稅前利潤已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核 及經重列)
(a) 財務收入及費用		
財務費用		
銀行及其他借款之利息	256,218	235,865
已貼現應收票據利息	2,445	86,871
租賃負債利息	83,989	61,138
	<u>342,652</u>	<u>383,874</u>
財務收入		
銀行及其他利息收入	(420,785)	(418,269)
財務收入淨額	<u>(78,133)</u>	<u>(34,395)</u>
(b) 員工成本(包括董事酬金)		
薪金、工資及其他福利	9,932,625	8,968,333
退休福利計劃供款(附註)	1,294,371	1,180,474
以權益結算股份為基礎之付款	220,878	683,499
	<u>11,447,874</u>	<u>10,832,306</u>
減：已資本化之員工成本	<u>(3,513,010)</u>	<u>(3,256,271)</u>
	<u>7,934,864</u>	<u>7,576,035</u>
(c) 其他項目		
折舊：		
— 自置資產	2,208,180	2,082,551
— 使用權資產(包括預付土地租賃款項)	741,319	655,230
折舊總額	<u>2,949,499</u>	<u>2,737,781</u>
非金融資產之減值虧損：		
— 物業、廠房及設備	33,959	3,479
— 存貨	10,547	1,257
非金融資產之減值虧損總額	<u>44,506</u>	<u>4,736</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核及經重列)
研發成本：		
－無形資產攤銷(與已資本化之產品研發成本相關)	5,381,813	4,412,050
－研發成本	3,816,973	2,917,655
研發成本總額	9,198,786	7,329,705
確認為開支的存貨成本	142,446,635	126,607,446
貿易及其他應收款項之減值虧損	74,717	48,235
短期租賃之開支	391,979	325,240
出售／撤銷物業、廠房及設備以及無形資產之淨(收益)／虧損	(546,556)	47,609
外匯匯兌淨虧損／(收益)	672,927	(3,634,305)

附註：於二零二六年六月三十日，本集團並無已沒收供款可用以扣減未來期間／年度的退休金計劃供款(於二零二五年十二月三十一日：人民幣零元)。

6. 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核 及經重列)
即期稅項：		
— 企業所得稅	1,385,394	2,061,623
— 過往年度(超額撥備)/撥備不足	(169,189)	396,935
	<u>1,216,205</u>	<u>2,458,558</u>
遞延稅項	332,844	(631,334)
	<u>1,549,049</u>	<u>1,827,224</u>

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，香港利得稅撥備按本集團旗下於香港註冊成立之公司估計應課稅利潤的16.5%(二零二五年：16.5%)計提。

本集團於中國業務之所得稅撥備乃根據現行法例、詮釋及慣例，按適用稅率就本期間估計應課稅利潤計算。中國企業所得稅稅率為25%(截至二零二五年六月三十日止六個月：25%)。

根據中國相關法例及法規，本集團若干中國附屬公司已取得高新技術企業資格。此外，本集團若干位於中國西部地區的中國附屬公司從事鼓勵類業務。因此，該等附屬公司於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月享有優惠所得稅稅率15%。

根據中國國家稅務總局頒佈的最新法規及實施指引，企業開展研發(「研發」)活動中實際產生的研發費用，未形成無形資產計入本期間損益的，除扣除產生的研發費用實際金額外，可按照實際發生金額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

於簡明合併損益表中呈列的應佔聯營公司及合營公司業績已計入相關司法權區適用之應計所得稅。其他司法權區產生之稅項按該等司法權區現行稅率計算。

7. 股息

二零二五年末期股息

於本期間，截至二零二五年十二月三十一日止年度每股普通股港幣(「港幣」) 0.50元(截至二零二五年六月三十日止六個月：港幣0.33元)之末期股息，合共約為人民幣4,656,788,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣3,119,413,000元)，已獲股東於本公司股東週年大會上宣派及批准。二零二五年末期股息已於二零二六年七月派付，並於二零二六年六月三十日在簡明綜合財務狀況表內「其他應付款項及應計費用」項下列為應付股息。

一間附屬公司宣派股息

截至二零二六年六月三十日止六個月，一間附屬公司向非控股權益宣派的股息約為人民幣11,950,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,050,924,000元)。於二零二六年六月三十日，應付非控股權益股息為人民幣560,924,000元(二零二五年十二月三十一日：人民幣560,924,000元)。

8. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按母公司擁有人應佔利潤人民幣9,090,665,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣9,256,266,000元(經重列))及期內已發行普通股加權平均數10,806,114,338股(截至二零二五年六月三十日止六個月：10,078,016,592股)計算，詳情如下：

普通股加權平均數(基本)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
於一月一日之已發行普通股*	10,875,447,397	10,075,001,783
行使認股權之影響	8,849,223	3,014,809
股份回購及註銷之影響	(40,864,884)	—
已購回股份持作庫存股份之影響	(37,317,398)	—
計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數	<u>10,806,114,338</u>	<u>10,078,016,592</u>

* 於二零二六年一月一日之已發行普通股包括於該日期尚未註銷之過往期間已購回股份。截至二零二六年六月三十日止六個月，部分已購回股份其後已予註銷，而其餘部分已購回股份由本公司作為庫存股份持有。根據香港會計準則第33號「每股盈利」，註銷及庫存股份對普通股加權平均數的影響已分別於上文反映。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按母公司擁有人應佔利潤人民幣9,090,665,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣9,256,266,000元(經重列))及期內已發行普通股加權平均數(攤薄) 11,072,961,998 股(截至二零二五年六月三十日止六個月：10,286,554,066股)計算，詳情如下：

普通股加權平均數(攤薄)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核)	二零二五年 (未經審核)
計算每股基本盈利所用之普通股加權平均數	10,806,114,338	10,078,016,592
視作根據本公司認股權計劃(不包括具有反攤薄影響的認股權)發行股份之影響	229,026,859	175,627,474
本公司股份獎勵計劃項下所發行獎勵股份所產生之潛在攤薄普通股的影響	—	32,910,000
本公司股份獎勵計劃項下將轉換未歸屬ZEEKR Intelligent Technology Holding Limited(「極氪」)獎勵股份所產生之潛在攤薄普通股的影響	<u>37,820,801</u>	<u>—</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<u>11,072,961,998</u>	<u>10,286,554,066</u>

9. 物業、廠房及設備

期內／年內之物業、廠房及設備變動載列如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
賬面淨值		
於期初／年初	34,390,383	34,891,043
租賃重估	2,145	43,911
新增	2,667,814	6,497,298
出售／撇銷	(190,579)	(631,401)
轉撥至存貨	(718,612)	(1,254,294)
提前終止租賃	(399,037)	(178,591)
折舊	(2,897,507)	(5,526,752)
(減值虧損)／減值虧損撥回	(33,959)	16,451
匯兌調整	(136,264)	532,718
於期末／年末	32,684,384	34,390,383

本集團已透過租賃協議獲得使用辦公室及工廠物業、零售及服務中心、船舶及汽車的權利。餘下租期介乎一至九年(於二零二五年十二月三十一日：一至十年)。本集團一般於合約期內作出固定付款。

截至二零二六年六月三十日止六個月，使用權資產新增總額為人民幣636,669,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1,306,280,000元)。

於二零二六年六月三十日，本集團與樓宇、汽車及船舶相關的使用權資產賬面總值為人民幣4,208,828,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣4,722,547,000元)。

10. 無形資產

期內／年內之無形資產變動載列如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
賬面淨值		
於期初／年初	36,672,491	35,635,604
新增	5,244,009	14,196,749
攤銷	(5,608,887)	(10,292,068)
出售	(368,976)	(2,898,846)
匯兌調整	(17,734)	31,052
	<u>35,920,903</u>	<u>36,672,491</u>
於期末／年末		

11. 於聯營公司的權益

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非上市投資	14,982,976	15,027,730
於期初／年初	15,027,730	5,851,576
新增	290,103	6,905,402
應佔業績淨額	264,840	757,646
轉撥自一間合營公司(附註12)	—	1,379,272
應佔其他綜合(開支)／收益淨額	(388,190)	142,282
視作出售於聯營公司之投資的收益	—	101,630
其他權益變動	11,264	(56,625)
聯營公司分派之股息	(222,771)	(53,933)
匯兌差額	—	480
	<u>14,982,976</u>	<u>15,027,730</u>
於期末／年末		

12. 於合營公司的權益

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
非上市投資	24,972,833	24,998,003
於期初／年初	24,998,003	22,955,765
新增	—	1,500,000
出售	—	(47,670)
應佔業績淨額	492,917	1,634,069
轉撥至一間聯營公司(附註11)	—	(1,379,272)
應佔其他綜合(開支)／收益淨額	(519,636)	689,045
其他權益變動	1,549	20,791
一間合營公司分派之股息	—	(375,000)
匯兌差額	—	275
於期末／年末	24,972,833	24,998,003

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之主要合營公司(為非上市公司實體，並無市場報價)乃按權益法於簡明綜合財務報表入賬，其詳情如下：

合營公司名稱	成立及 營運地點	業務架構形式	已發行股本詳情	本集團應佔股權比例		主要業務
				於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 十二月三十一日	
吉致汽車金融有限公司* (「吉致汽金」)	中國	註冊成立	人民幣4,000,000,000元	75%	75%	汽車融資業務
Horse Powertrain Limited (「浩思動力」)	英國	註冊成立	6,000,000,000歐元(「歐元」)	29.7%	29.7%	研發、生產及銷售汽車 發動機、變速器及 相關售後零部件

* 吉致汽金由本公司直接持有。

吉致汽金

於二零二六年六月三十日，本集團於吉致汽金存放之銀行結餘總額約為人民幣5,850,000,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣5,850,000,000元)。

浩思動力及其附屬公司(「浩思動力集團」)以及吉致汽金之財務資料概要(已就會計政策之任何差異作出調整)與簡明綜合財務報表所列賬面值之對賬披露如下：

	浩思動力集團	
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產	67,751,007	71,451,062
流動資產	38,896,088	37,668,932
流動負債	(27,024,688)	(29,514,374)
非流動負債	(19,041,124)	(17,623,356)
資產淨值	<u>60,581,283</u>	<u>61,982,264</u>
以上資產及負債金額包括下列各項：		
現金及現金等價物	13,496,257	9,876,130
流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	(1,823,688)	(3,304,036)
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	<u>(14,555,625)</u>	<u>(13,214,526)</u>
	吉致汽金	
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
總資產	74,824,719	77,629,105
總負債	<u>(65,632,195)</u>	<u>(68,953,177)</u>
資產淨值	<u>9,192,524</u>	<u>8,675,928</u>
以上資產及負債金額包括下列各項：		
現金及現金等價物	4,194,481	7,649,149
金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	<u>(62,538,415)</u>	<u>(65,247,171)</u>

	浩思動力集團		吉致汽金	
	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入	49,841,894	47,112,805	1,968,445	1,890,059
本期間利潤	384,818	966,493	516,596	416,741
本期間其他綜合(開支)／收益	(1,791,013)	3,108,724	—	—
本期間綜合(開支)／收益總額	(1,406,195)	4,075,217	516,596	416,741
儲備變動	5,214	4,356	—	—

以上本期間利潤包括下列各項：

折舊及攤銷	(2,876,192)	(2,177,568)	(19,654)	(21,316)
利息收入	49,647	72,435	1,808,618	1,730,344
利息開支	(323,015)	(289,820)	(639,158)	(586,955)
所得稅費用	(190,607)	(108,674)	(172,199)	(141,647)

以上財務資料概要與於簡明綜合財務報表所確認本集團於合營公司權益之賬面值之對賬如下：

	浩思動力集團		吉致汽金	
	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
合營公司資產淨值	60,581,283	61,982,264	9,192,524	8,675,928
附屬公司非控股權益	(695,125)	(722,872)	—	—
	59,886,158	61,259,392	9,192,524	8,675,928
本集團於合營公司之實際權益	29.7%	29.7%	75%	75%
本集團於合營公司權益之賬面值	17,786,189	18,194,039	6,894,393	6,506,946

非個別重大之合營公司之綜合財務資料：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
本集團應佔本期間／年度(虧損)／利潤總額	(4,609)	28,217
本集團應佔本期間／年度其他綜合(開支)／收益 (包括儲備)總額	(157)	152
本集團於該等合營公司權益之賬面總值	<u>292,251</u>	<u>297,018</u>

13. 存貨

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
原材料	4,108,345	3,317,429
在製品	393,024	376,086
製成品	<u>29,441,485</u>	<u>28,515,190</u>
	33,942,854	32,208,705
減：存貨撥備	<u>(98,770)</u>	<u>(152,228)</u>
	<u>33,844,084</u>	<u>32,056,477</u>

14. 貿易應收款項

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
貿易應收款項，扣除虧損撥備		
— 第三方	8,366,969	4,944,019
— 合營公司	44,875	79,585
— 聯營公司	4,140,877	1,170,644
— 由本公司主要股東控制之關聯公司	<u>11,127,929</u>	<u>13,313,350</u>
	<u>23,680,650</u>	<u>19,507,598</u>

本集團給予其銷售汽車、汽車零部件以及提供合作製造服務及研發服務及許可的中國客戶平均介乎30日至90日(於二零二五年十二月三十一日：30日至90日)之信貸期。至於部分研發及技術許可服務收入產生的來自關聯公司之貿易應收款項，預計有關關聯公司將按照合約條款於五年內結清。

於報告期末按發票日期(扣除虧損撥備)呈列之應收中國客戶貿易款項之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
0至60日	11,639,844	12,322,160
61至90日	1,284,626	678,766
91至365日	1,441,759	1,437,477
超過365日	517,510	213,547
	<u>14,883,739</u>	<u>14,651,950</u>

本集團給予海外客戶之信貸期介乎30日至210日(於二零二五年十二月三十一日：30日至210日)。於報告期末按發票日期(扣除虧損撥備)呈列之應收海外客戶貿易款項之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
0至60日	6,056,262	3,753,349
61至90日	1,315,004	242,637
91至365日	1,305,053	832,360
超過365日	120,592	27,302
	<u>8,796,911</u>	<u>4,855,648</u>

於二零二六年六月三十日，本集團按介乎0.5%至2.4%(於二零二五年十二月三十一日：0.4%至2.7%(經重列))的平均預期信貸虧損率計量貿易應收款項虧損撥備。貿易應收款項的賬面總值為人民幣24,187,456,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣19,984,199,000元(經重列))，就此確認虧損撥備人民幣506,806,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣476,601,000元(經重列))。

15. 應收票據

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
按攤銷成本	1,199,703	1,003,060
按公允價值計入其他綜合收益	25,452,060	25,813,353
	26,651,763	26,816,413

所有應收票據均以人民幣計值。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，大部分應收票據乃由中國知名銀行作擔保，且所有應收票據於報告期末起計一年內到期。根據香港財務報告準則第9號的規定，本集團依據其管理金融資產的業務模式及工具的合約現金流量特徵對應收票據進行分類。

於二零二六年六月三十日，賬面值為人民幣1,199,703,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣1,003,060,000元(經重列))的應收票據按攤銷成本計量，乃由於該等應收票據於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有。

本集團採用透過收取合約現金流量及出售金融資產達成目標之業務模式管理餘下應收票據。因此，該等應收票據分類為按公允價值計入其他綜合收益(可劃轉)的金融資產，並按公允價值計量。

分類為按公允價值計入其他綜合收益的應收票據公允價值乃基於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的淨現值，採用貼現現金流量法釐定。估值結合預期背書時間，並採用相關票據的適用市場利率對預期現金流量進行貼現。根據香港財務報告準則第13號，由此產生的公允價值計量被分類為公允價值層級的第二級。

於二零二六年六月三十日，本集團向部分供應商背書若干獲中國的銀行承兌賬面總值人民幣714,773,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣935,528,000元(經重列))之應收票據(「已背書票據」)，以清償其結欠彼等之貿易應付款項(「背書事項」)。董事認為，本集團已保留絕大部分與已背書票據有關的風險及回報，包括承兌銀行違約風險。因此，本集團繼續悉數確認已背書票據及有關貿易應付款項之賬面值。

於背書事項後，本集團不再保留向其他第三方銷售、轉讓或質押已背書票據之權利。於二零二六年六月三十日，以供應商對本集團擁有追索權之已背書票據清償之貿易應付款項之賬面總值為人民幣714,773,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣935,528,000元(經重列))。

此外，於二零二六年六月三十日，本集團向供應商背書若干獲中國的銀行承兌賬面總值為人民幣74,927,989,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣122,235,854,000元(經重列))之應收票據(「已終止確認票據」)，以清償貿易應付款項。於報告期末，已終止確認票據的剩餘期限少於一年(於二零二五年十二月三十一日：少於一年)。

根據中國票據法，倘承兌銀行違約，已終止確認票據持有人有權向本集團追索。此舉體現本集團持續參與已終止確認票據。董事認為，本集團已轉讓與已終止確認票據有關之絕大部分風險及回報。因此，本集團已將已終止確認票據及相關貿易應付款項的所有賬面值終止確認。

本集團因持續參與已終止確認票據所面臨之最大損失，指倘承兌銀行違約且持有人對本集團行使追索權，本集團可能須支付的金額。於二零二六年六月三十日，該最大損失為人民幣74,927,989,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣122,235,854,000元(經重列))，相等於已終止確認票據的賬面值。

16. 預付款項及其他應收款項

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
預付供應商之款項			
— 第三方		1,733,726	1,223,038
— 合營公司		2,584	8,477
— 聯營公司		60,962	172,866
— 由本公司主要股東控制之關聯公司		869,049	449,819
		<u>2,666,321</u>	<u>1,854,200</u>
已付收購物業、廠房及設備以及無形資產 之按金		164,172	240,545
其他合約成本	(a)	596,323	700,246
公用設施按金及其他應收款項	(b)	6,403,804	5,346,155
貸款予一間合營公司	(c)	1,667,030	1,766,374
增值稅及其他應收稅項		11,746,832	7,904,068
		<u>23,244,482</u>	<u>17,811,588</u>
應收由本公司主要股東控制之關聯公司款項	(d)	—	41,729
		<u>23,244,482</u>	<u>17,853,317</u>
為：			
— 流動		20,355,420	12,626,144
— 非流動		2,889,062	5,227,173
		<u>23,244,482</u>	<u>17,853,317</u>

(a) 其他合約成本

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，資本化的其他合約成本與提供互聯網連接服務所產生的成本有關，該服務用於履行汽車銷售合約項下的履約責任。該等合約成本根據合約條款確認的相應收入進行攤銷。截至二零二六年六月三十日止六個月，並無確認與已資本化之合約成本有關的減值(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣零元)。

(b) 公用設施按金及其他應收款項

公用設施按金及其他應收款項主要指(i)就本集團可報銷的保修索賠應收第三方款項；(ii)於日常業務過程中支付可退還公用設施及供應商按金；及(iii)應計利息收入。

保修索賠應收款項主要源自本集團提供的售後保修服務，可根據合約安排收回。公用設施及供應商按金為無抵押、免息且可於相關服務或合約安排終止後退回。

(c) 貸款予一間合營公司

於二零二四年十月，本公司、吉利控股及Renault S.A.S.與浩思動力訂立一份貸款協議，據此，本集團確認貸款予一間合營公司約為215,451,000歐元(於二零二六年六月三十日相當於人民幣1,667,030,000元)。該貸款以歐元計值，無抵押，並按攤銷成本列賬。其按三個月歐洲銀行同業拆息率加年利率2.75%計息，並應於二零二七年五月償還。

貸款乃按與獨立第三方進行公平交易之條款授出。

(d) 應收關聯公司款項

該等應收款項為無抵押、免息及須按要求償還。

17. 貿易應付款項

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
貿易應付款項		
— 第三方	51,534,273	57,604,330
— 合營公司	1,557,945	3,509,584
— 聯營公司	1,296,775	1,226,737
— 由本公司主要股東控制之關聯公司	26,942,074	18,965,143
	81,331,067	81,305,794

於報告期末按發票日期呈列之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
0至60日	76,581,528	76,573,830
61至90日	1,809,938	2,392,986
91至365日	1,458,376	2,167,042
超過365日	1,481,225	171,936
	81,331,067	81,305,794

貿易應付款項並無附帶利息。為貫徹落實中國經修訂的《保障中小企業款項支付條例》及相關行業倡議，本集團於二零二五年六月宣佈，將供應商的付款週期標準化，一般為60日內，具體時長將根據賬目核對所需時間及其他實際因素而定。經修訂支付條例已於二零二五年下半年全面實施，並於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直生效。賬齡超過60日的貿易應付款項，主要為應付由本公司主要股東控制之關聯公司款項，金額為人民幣2,938,731,000元(二零二五年：人民幣2,713,698,000元(經重列))。

於經修訂供應商支付條例落實後，於二零二六年六月三十日，本集團結算採購發票之信貸期一般為60日內(二零二五年：不超過90日)。

18. 應付票據

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
應付票據	<u>41,414,594</u>	<u>20,645,794</u>

所有應付票據均以人民幣計值，且為透過銀行承兌票據應付供應商之款項，用以清償貿易應付款項。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，所有應付票據均於報告期末起計六個月內到期。

於二零二六年六月三十日之應付票據增加反映出本集團在管理供應商結算和營運資金方面越來越多地使用銀行承兌票據。該等票據的發行以已質押銀行存款作擔保，因此導致受限制用途存款相應增加。

19. 其他應付款項及應計費用

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
預收客戶款項	(a)		
— 第三方		26,950,485	33,803,728
— 合營公司		34,624	46,941
— 聯營公司		1,221,734	2,001,642
— 由本公司主要股東控制之關聯公司		383,292	485,883
		<u>28,590,135</u>	<u>36,338,194</u>
未達成有關條件之遞延政府補助		479,250	925,838
收購物業、廠房及設備應付款項		1,547,268	1,784,785
研發成本相關應付款項	(b)	7,213,638	7,184,490
預提僱員薪金及福利		2,734,567	3,475,016
增值稅及其他應付稅項		5,590,378	5,074,396
應付股息		4,669,010	—
應付非控股權益股息		560,924	560,924
其他預提費用及應付款項	(c)	16,294,736	15,100,949
		<u>67,679,906</u>	<u>70,444,592</u>
應付由本公司主要股東控制之關聯公司款項	(d)	16,617	15,813
		<u>67,696,523</u>	<u>70,460,405</u>
為：			
— 流動		60,823,426	63,943,313
— 非流動		6,873,097	6,517,092
		<u>67,696,523</u>	<u>70,460,405</u>

(a) 預收客戶款項

下列款項指(i)有關銷售汽車、汽車零部件的預收客戶款項；及(ii)協定作為銷售汽車一部分而提供服務之責任。於完成相關履約責任後，即當汽車、汽車零部件以及服務的控制權轉移至客戶時，確認相關收入。

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
有關銷售汽車、汽車零部件	22,768,706	29,805,524
有關協定作為銷售汽車一部分而提供服務之責任	5,821,429	6,532,670
	<u>28,590,135</u>	<u>36,338,194</u>

預收客戶款項減少乃主要由於期內交付汽車，導致先前的預收客戶款項確認為收入，部分被新汽車訂單的預收客戶款項所抵銷。

於期初的預收客戶款項為人民幣32,176,707,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣22,578,984,000元(經重列))已於期內確認為收入。

於報告期末，分配至餘下履約責任之交易價格如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	1,755,069	2,382,848
超過一年	4,066,360	4,149,822
	<u>5,821,429</u>	<u>6,532,670</u>

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，餘下履約責任(未達成或部分達成)涉及汽車、零部件銷售以及提供相關服務的合約，原預計年期均為一年或一年以內。因此，按照香港財務報告準則第15號的規定，並無披露分配至餘下履約責任的交易價格。

(b) 研發成本相關應付款項

研發成本產生的應付款項之付款條款一般基於合約里程碑時間表。產生該等應付款項的關聯方交易根據現行按公平原則與獨立第三方進行的交易平等條款進行。

(c) 其他預提費用及應付款項

該等款項主要包括：(1)由汽車經銷商及其他第三方所提供之按金人民幣3,169,494,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣2,633,549,000元(經重列))；及(2)應付保修、廣告及推廣、運輸及一般營運的款項人民幣7,831,142,000元(於二零二五年十二月三十一日：人民幣7,803,873,000元(經重列))。

(d) 應付關聯公司款項

該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。

20. 銀行借款

	附註	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
銀行貸款	(a)	3,237,782	14,055,822
其他銀行借款	(b)	—	763,225
		<u>3,237,782</u>	<u>14,819,047</u>

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團之銀行借款償還詳情如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經重列)
償還賬面值(附註(a)及(b))		
第一年	3,237,782	10,499,047
第二年	—	784,982
第三年至第五年	—	2,204,057
超過五年	—	1,330,961
	<u>3,237,782</u>	<u>14,819,047</u>
為：		
— 流動	3,237,782	10,499,047
— 非流動	—	4,320,000
	<u>3,237,782</u>	<u>14,819,047</u>

附註：

- (a) 有關款項乃基於相關貸款協議所載的預定還款日期。

於二零二六年六月三十日，本集團的未償還無抵押銀行借款為人民幣3,237,782,000元（二零二五年十二月三十一日：人民幣14,055,822,000元），主要包括根據一份短期融資協議（「融資協議」）所提取的金額，本集團於二零二五年十二月十七日與由銀行及金融機構組成之銀團訂立該協議，本金額最高不超過4.2億美元（「美元」）。根據融資協議，中國銀行（香港）有限公司擔任協調人及代理。該融資旨在為極氫私有化的美元現金代價提供資金，且自融資協議日期起計三個月期間可供提取。根據融資協議提取的全部金額須於該日期起計364日內償還。該等借款適用的年利率介乎3.73%至4.28%（二零二五年十二月三十一日：2.17%至4.27%）。於二零二六年六月三十日之所有未償還借款應於報告期末起計一年內（二零二五年十二月三十一日：二零二六年一月至二零三二年一月）償還，並以美元及歐元（二零二五年十二月三十一日：人民幣、美元及歐元）計值。

根據融資協議，倘本公司控股股東及單一最大實益股東李書福先生於二零二六年六月三十日不再為本公司單一最大實益股東或不再維持對本集團的控制權，則將構成強制提前還款事件。於發生此類事件後，貸款人可取消彼等於融資協議項下的承諾，並要求於30天內償還所有未償還款項。

- (b) 其他銀行借款包括(i)應付款項融資安排及(ii)信用證。

- (i) 應付款項融資安排

於二零二五年十二月三十一日，本集團與銀行訂立若干應付款項融資安排，金額為人民幣560,000,000元。根據該等安排，有關供應商可按約定的付款日期或之前向銀行收取貨款。於銀行結算後，本集團對供應商的責任即依法清償。本集團隨後會於銀行付款後一年內按於二零二五年十二月三十一日的利率2.24%向銀行償還款項，可延期至原定發票到期日之後。該等利率與本集團的短期借款利率一致。

考慮到該等安排的性質及實質內容，本集團於簡明綜合財務狀況表中將應付銀行相關款項呈列為「銀行借款」。於簡明綜合現金流量表中，償還銀行款項分類為融資現金流量，以反映該等安排的融資性質。銀行於截至二零二五年十二月三十一日止年度向供應商作出的付款人民幣560,000,000元披露為非現金交易。

該等安排項下之所有結餘已於截至二零二六年六月三十日止六個月悉數結清。

(ii) 信用證

於二零二五年十二月三十一日，本集團已獲得銀行簽發的信用證，金額為人民幣2億元，以促進與供應商的結算。根據該等安排，發證銀行承諾於到期時履行相關義務。於二零二五年十二月三十一日，相關負債被分類為即期銀行借款，實際年利率介乎1.50%至1.75%。所有結餘已於截至二零二六年六月三十日止六個月悉數結清。

(c) 截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，本集團已遵守有關其銀行借款之所有契諾。

21. 應付債券

於二零二三年八月十七日、二零二四年八月一日以及二零二六年五月七日及五月八日，本公司於中國銀行間債券市場發行中期票據(「中期票據」)，本金總額分別為人民幣1,500,000,000元、人民幣2,000,000,000元及人民幣2,000,000,000元。中期票據分別按年利率3.25%、2.18%及1.55%計息，按單利基準支付年息(不計複利)。除非根據中期票據條款提前贖回或以其他方式終止，否則中期票據分別將於二零二六年八月十七日、二零二七年八月二日及二零二八年五月九日到期。發行中期票據所得款項將全部用於中國境內，以補充本公司間接非全資附屬公司浙江吉潤汽車有限公司的營運資金。中期票據於首次確認時之賬面值分別為人民幣1,500,000,000元、人民幣2,000,000,000元及人民幣2,000,000,000元，實際年利率分別為3.25%、2.18%及1.55%。中期票據於報告期末按攤銷成本計量。

期內／年內中期票據變動載列如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
賬面值		
於期初／年初	3,500,000	3,500,000
發行	2,000,000	—
於期末／年末	<u>5,500,000</u>	<u>3,500,000</u>
為：		
— 流動	1,500,000	1,500,000
— 非流動	<u>4,000,000</u>	<u>2,000,000</u>
	<u>5,500,000</u>	<u>3,500,000</u>

22. 股本

(a) 股本

	股份數目	面值 人民幣千元
法定股本：		
於二零二五年十二月三十一日、二零二六年一月一日及 二零二六年六月三十日(未經審核)	18,000,000,000	357,864
已發行及繳足股本：		
每股面值港幣0.02元之普通股		
於二零二五年一月一日	10,075,001,783	184,020
極氫私有化(附註(i))	777,228,611	14,047
根據認股權計劃發行之股份(附註(ii))	14,344,500	260
根據股份獎勵計劃發行之股份(附註(iii))	31,306,503	573
於二零二五年十二月三十一日及二零二六年一月一日	10,897,881,397	198,900
根據認股權計劃發行之股份(附註(ii))	17,562,200	314
註銷股份(見附註(b)(I))	(67,431,000)	(1,200)
於二零二六年六月三十日(未經審核)	10,848,012,597	198,014

附註：

- (i) 於二零二五年七月十五日，本公司訂立一份合併協議(「合併協議」)，內容有關對本集團非全資附屬公司極氫(其美國存託股份(「美國存託股份」)於紐約證券交易所上市)擬議私有化。根據合併協議，本集團同意透過合併方式，向現有極氫股東收購所有已發行及發行在外的極氫股份及極氫美國存託股份，代價由合資格極氫證券持有人選擇以現金及／或本公司新股份支付，惟須受適用限制所規限。

根據合併協議，於各情況下就合資格極氫證券持有人而言，換股比例為1股極氫股份可換取1.23股本公司代價股份，及1股極氫美國存託股份(即10股極氫股份)可換取12.3股本公司代價股份。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，根據合併協議，631,893,185股極氫股份已轉換為777,228,611股本公司代價股份。根據會計指引第5號(經修訂)，股份轉換構成採用權益結合法入賬的共同控制合併之一部分。

股份代價之公允價值約為人民幣11,846,440,000元並確認為合併產生的股權重組之一部分。發行該等股份直接應佔交易成本根據香港會計準則第32號「金融工具：呈列」(「香港會計準則第32號」)確認為自權益扣除。其中，人民幣14,047,000元已計入股本，約人民幣11,832,393,000元(扣除相關交易成本)已計入股份溢價賬。

除股份代價外，已向根據合併協議選擇或被要求以現金收取款項的極氫證券持有人支付現金代價約人民幣5,349,095,000元，包括交易成本。有關交易的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年七月十五日、二零二五年十二月九日及二零二五年十二月二十二日的公佈。

- (ii) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，認股權獲行使，以代價約人民幣124,582,000元認購本公司14,344,500股普通股，其中約人民幣260,000元已計入股本，而約人民幣124,322,000元則已計入股份溢價賬。由於認股權獲行使，以股份為基礎之薪酬儲備人民幣38,837,000元已轉撥至股份溢價賬。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，認股權獲行使，以代價約人民幣152,078,000元認購本公司17,562,200股普通股，其中約人民幣314,000元已計入股本，而約人民幣151,764,000元則已計入股份溢價賬。由於認股權獲行使，以股份為基礎之薪酬儲備人民幣41,405,000元已轉撥至股份溢價賬。

- (iii) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，合共31,306,503股普通股獎勵股份已根據本公司股份獎勵計劃發行。同期，31,306,503股獎勵股份已歸屬予股份獎勵計劃之若干參與者，代價約為人民幣573,000元。於二零二五年十二月三十一日，股份獎勵計劃並無獎勵股份由獲委任之受託人持有及管理。歸屬獎勵股份導致以股份為基礎之薪酬儲備人民幣699,309,000元已轉撥至股份溢價賬。

(b) 已購回股份及庫存股份

	附註	股份數目	註銷式回購股份之面值／庫存股份之賬面值 人民幣千元
於二零二五年一月一日		—	—
註銷式回購股份	(I)	22,434,000	403
於二零二五年十二月三十一日及二零二六年一月一日		22,434,000	403
註銷式回購股份	(I)	44,997,000	797
註銷股份	(I)	(67,431,000)	(1,200)
購入庫存股份	(II)	63,212,000	991,573
於二零二六年六月三十日(未經審核)		<u>63,212,000</u>	<u>991,573</u>

附註：

- (I) 於二零二五年十月，董事會批准一項不超過港幣23億元的股份回購計劃(「計劃」)，據此，本公司可購回其自身於香港聯交所的普通股。

於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司以每股港幣16.29元至港幣17.90元的價格購回合共44,997,000股普通股。就該等購回支付的總現金代價約為港幣760,033,000元(相當於約人民幣682,433,000元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至二零二六年六月三十日止六個月，根據計劃購回註銷的股份合共為67,431,000股普通股。於二零二六年二月，(i)二零二六年一月一日前購回的22,434,000股股份及(ii)二零二六年一月購回的44,997,000股股份均已註銷。註銷後，該等股份相關的面值總額人民幣1,200,000元已自股本中扣除，而過往於權益中確認之其餘金額根據香港會計準則第32號及香港財務報告準則會計準則之適用規定於權益內調整。

- (II) 於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司以每股港幣14.97元至港幣25.00元的價格於香港聯交所購回合共63,212,000股普通股。支付的總代價(包括直接應佔交易成本)約為港幣1,125,049,000元(相當於約人民幣991,573,000元)。

該等購回乃根據計劃進行。根據本公司日期為二零二六年二月四日的公佈，於該日或之後根據計劃購回的股份將持作庫存股份。因此，截至二零二六年六月三十日止六個月購回的63,212,000股普通股以庫存股份確認並按成本呈列為自權益中扣除。就購買、持有或註銷本公司自身股份而言，概無於損益中確認任何收益或虧損。

除上文所披露者外，於截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司的已發行股本、已購回股份或庫存股份概無其他變動。

23. 報告期後事項

收購目標公司股權及成立一間合資公司

於報告期後，於二零二六年七月二十三日，Centurion Industries Limited (「**CIL**」) (本公司之全資附屬公司)、Ford Nederland B.V. (「**Ford NL**」)、Ford España, S.L. (「**目標公司**」)、福特汽車公司及本公司訂立股份購買協議，據此，**CIL**有條件同意收購及**Ford NL**有條件同意出售**目標公司**之34%股權，代價為221百萬歐元(須按慣例進行交割賬目調整)。

於同日，**CIL**、**Ford NL**及**目標公司**訂立合資協議，以規範完成後**目標公司**的管理及營運。於完成後，**目標公司**將由**Ford NL**及**CIL**分別擁有66%及34%權益，並將作為合資公司營運，主要於其位於西班牙瓦倫西亞阿爾穆薩費斯的廠房從事乘用車的合約生產及供應。

於完成前，**Ford NL**將促使**目標公司**進行內部重組，據此，與**目標公司**核心合約生產業務無關的若干資產、負債及業務部門將予以分拆。

於完成後，**目標公司**將不會成為本公司的附屬公司，其財務業績亦不會併入本集團的綜合財務報表。本集團於**目標公司**的投資預期將作為聯營公司投資並採用權益法入賬。

收購事項之完成須待若干先決條件達成(或如適用，獲豁免)後，方可作實，有關條件包括完成內部重組及取得相關監管批准及許可。

有關收購事項及合資公司的進一步詳情載於本公司日期為二零二六年七月二十三日的公佈。

發行於二零二八年到期之人民幣15億元中期票據

於報告期後，於二零二六年八月十二日，本公司在中國銀行間債券市場發行本金總額為人民幣15億元的中期票據。

中期票據於二零二八年八月十三日到期。於首年期滿後，本公司可調整票面利率及投資者可行使回售選擇權。倘回售選擇權未獲行使及中期票據未以其他方式贖回，則票據於二零二八年八月十三日到期前仍將存續。

發行中期票據所得款項將用於償還本公司現有債務。進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月十三日之公佈。

24. 可比較數字

若干可比較數字已被重新分類，以符合本期間採納的列報方式。該重新分類對本集團的本期間利潤、總資產、總負債或權益總額並無影響。

管理層討論及分析

二零二六年中期業績

吉利汽車控股有限公司(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。該中期業績已獲董事會全體成員批准，並經董事會轄下由本公司獨立非執行董事組成的審核委員會(其中一名成員擔任委員會主席)審閱，並已由本公司核數師致同(香港)會計師事務所有限公司審閱。

期內，本集團在去年已邁入全球新能源汽車*領先行列的基礎上，面對中國汽車市場進入更成熟的存量競爭階段，全面推進全球化、高端化及智能化發展。本集團於二零二六年上半年錄得總銷量逆勢增長，再創歷史新高。同時，本集團的出口銷量及旗下豪華品牌極氪的銷量於期內均錄得按年大幅增長。以下將詳述本集團於各業務領域的表現及未來發展策略。

*： 新能源汽車包括純電動汽車(「**純電汽車**」)及插電式混合動力汽車(「**插混汽車**」)。

整體表現

根據中國汽車工業協會的數據，二零二六年上半年中國乘用車總批發量(包括出口)為1,272萬輛，同比(「**同比**」)下降6%。期內，汽車行業支持政策的調整對中國汽車市場需求帶來一定挑戰，而全球局勢變化亦導致油價出現大幅波動，進而影響消費者對汽車動力形式的偏好。此外，中國汽車行業持續推進新能源及智能化技術的突破，並推出更多新能源汽車產品。受上述因素影響，乘用車國內總銷量同比下降24.3%至829萬輛，其中新能源汽車國內銷量同比下降16.8%至459萬輛，而燃油汽車(「**燃油汽車**」)及油電混合動力汽車(「**油混汽車**」)國內銷量同比下降31.9%至369萬輛。新能源汽車市場滲透率進一步升至54.2%，同比增加5.9個百分點。其中，純電汽車及插混汽車的國內批發量分別為307萬輛及152萬輛，同比下降9.7%及28.2%。

同時，中國汽車行業憑藉在新能源及智能化領域的先發優勢，以及具競爭力的新能源汽車產品，加快開拓海外市場，並在全球化發展進程中取得重大突破。期內，中國乘用車出口銷量同比增長71.7%至443萬輛，增速顯著提升。其中，新能源乘用車出口銷量同比增長127.7%至230萬輛，成為中國乘用車出口增長的最主要動力。

面對國內市場需求下降和激烈競爭的挑戰，以及龐大的全球化商業機遇，本集團堅持能源多元化佈局，並持續推動「一個吉利」戰略，期內在 globalization、高端化及智能化等領域均取得重大突破。以下為本集團期內取得的主要進展：

- 全球化：本集團的全球化戰略已由新能源汽車出海邁向品牌及渠道深耕海外市場的新階段，並進一步拓展至全球產業協同。經歷海外渠道建設期後，目前從燃油汽車產品及主流新能源汽車產品Geely EX2、Geely EX5、Geely EX5 EM-i等，到高端豪華新能源汽車產品領克08、領克900、極氪7X、極氪009等，已形成完善的全球產品矩陣，覆蓋歐洲、拉丁美洲、亞太、中東及非洲等超過100個國家和市場。三大品牌在加速海外渠道建設的同時，亦持續強化品牌建設。此外，本集團積極推進海外本地化產能合作，透過與國際合作夥伴協作，推動由產品貿易出海全面轉向體系化、本地化紮根的全球化佈局；
- 高端化：極氪品牌持續推動品牌向上戰略，極氪9X於期內持續熱銷，成為二零二六年上半年中國市場人民幣50萬元級以上全品類全品牌車型銷量冠軍。同時，期內相繼推出極氪8X及煥新極氪009，帶動高端產品佔比顯著提升，並推動極氪整體銷量增長；
- 智能化：本集團持續深化全域人工智能(Artificial Intelligence,「AI」)技術佈局，推動輔助駕駛與智能座艙全面進化。期內，全域AI戰略邁入2.0階段，本集團正式發佈可實現跨域融合的世界行為模型(「WAM」)，並在此基礎上推出新一代輔助駕駛系統「千里浩瀚G-ASD」，進一步提升安全性及用戶體驗；同時，亦推出座艙融合超級智能體「超級Eva」，引領AI助理級別的人機交互體驗；

- 能源多元化：本集團堅持能源多元化戰略，在各品牌新能源產品矩陣進一步拓寬的同時，亦持續推進混合動力技術革新。期內，發佈新一代「i-HEV智擎混動」技術，在量產發動機熱效率及油耗等關鍵指標上再次實現行業領先突破，兼顧燃油汽車的續航優勢與新能源汽車的低油耗體驗。

在上述策略及其他措施帶動下，本集團於二零二六年上半年的銷量實現逆勢增長，再創歷史新高。本集團期內主要銷量表現如下：

- 總銷量達1,422,958輛，同比增長1%；其中，國內市場銷量為948,730輛，國內乘用車市場佔有率達11.4%；
- 新能源汽車銷量達799,454輛，同比增長10%，佔總銷量56.2%，高於中國新能源汽車市場滲透率54.2%，並於期內蟬聯中國新能源汽車銷量第二位。其中，插混汽車和純電汽車銷量分別為338,038輛及461,416輛。吉利星願於期內蟬聯中國全品牌全品類車型銷量冠軍，而插混汽車銷量透過擴展產品矩陣實現逆勢增長，同比大幅增長57.7%；
- 燃油汽車及油混汽車銷量達623,504輛，同比下降8.8%，遠低於中國燃油汽車及油混汽車市場平均跌幅17%。本集團於中國燃油汽車及油混汽車的乘用車市場佔有率進一步提升0.9個百分點至10.7%。旗下吉利中國星品牌連續十年蟬聯中國燃油汽車及油混汽車自主品牌銷量第一；
- 本集團旗下豪華品牌極氪銷量達178,370輛，同比大幅增長97%。其中，極氪9X期內銷量已超過4.6萬輛，成為二零二六年上半年中國市場人民幣50萬元以上全品類全品牌車型銷量冠軍，進一步鞏固極氪於中國豪華汽車市場的領先地位；

- 出口銷量達474,228輛，同比大幅增長158%，為主流中國汽車企業中出口增速最高。其中，新能源汽車出口銷量達277,189輛，同比大幅增長585%，佔出口銷量58.5%。總出口銷量及新能源汽車出口銷量均躋身中國汽車企業前三位。

期內，受惠於全球化及高端化業務的強勁表現，相關產品於整體銷量中的佔比顯著提升，每輛車平均銷售收入同比增加人民幣1.5萬元至人民幣11.2萬元。因此，即使總銷量僅錄得輕微增長，產品結構優化仍帶動二零二六年上半年總收入同比增長15%至人民幣1,736億元。儘管期內原材料成本上升及市場競爭仍然激烈，且新能源汽車銷量佔比進一步提高，本集團憑藉盈利能力較佳的高端產品及出口產品銷量增加，加上規模效應、協同效應及有效的成本控制，毛利率仍錄得顯著提升，同比增加1.6個百分點至17.9%。

本集團期內分銷及銷售費用同比增加16.3%至人民幣98.3億元，主要用於全球市場渠道佈局、品牌營銷宣傳及新產品推廣等。透過有效的費用管控及業務整合帶來的協同效應，分銷及銷售費用佔收入比例僅同比微增0.1個百分點；管理費用同比微增1%至人民幣29.3億元，而管理費用佔收入比例則同比下降0.2個百分點，體現「一個吉利」戰略下業務整合持續提升資源運用效率的成效。

此外，某海外市場貨幣匯率於二零二四年年底受地緣政治因素影響而出現波動，惟於二零二五年上半年顯著回升。期內並無出現類似重大外匯波動。同時，本集團在出口銷量快速增長的情況下採取了有效的外匯風險管理措施，因此錄得外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨虧損人民幣5.5億元(二零二五年上半年：淨收益人民幣26.4億元)。

綜合上述因素，本集團於二零二六年上半年錄得歸屬於母公司擁有人的利潤人民幣90.9億元(二零二五年上半年：人民幣92.6億元)，同比下降1.8%，每股攤薄盈利為人民幣0.82元。若剔除期內人民幣5.5億元的外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨虧損(二零二五年上半年：淨收益人民幣26.4億元)，以及人民幣0.45億元的非金融資產減值虧損(二零二五年上半年：人民幣0.05億元)，則本集團歸屬於母公司擁有人的核心利潤(非香港財務報告準則財務計量指標)^⑥為人民幣96.8億元(二零二五年上半年：人民幣66.2億元)，同比增長46%。

◎歸屬於母公司擁有人的核心利潤為非香港財務報告準則財務計量指標。該指標定義為按香港財務報告準則計算的歸屬於母公司擁有人的利潤，經調整以剔除外匯匯兌稅後歸屬於母公司擁有人的淨收益／（虧損）及非金融資產減值虧損的影響。呈列此項計量指標旨在提高不同期間業績的可比性，並就本集團實際經營表現提供補充資料。該計量指標不應脫離根據香港財務報告準則計算的歸屬於母公司擁有人的利潤而單獨考量，亦不應視為其替代指標。

財務資源

截至二零二六年六月三十日，本集團財務狀況保持穩健，資金儲備充足。期末資金儲備水平（包括銀行結餘及現金、受限制銀行存款以及出於庫務管理目的而持有的保本結構性存款）為人民幣696億元，較二零二五年十二月三十一日的人民幣684億元穩步增長。

於二零二六年上半年，本集團得益於出口銷量的強勁增長以及高附加值產品貢獻佔比提升，經營活動產生的現金淨額達人民幣199億元。本集團的總資本支出（包括物業、廠房及設備、已資本化之產品研發成本，以及預付土地租賃款項）為人民幣79億元，主要用於擴展新能源產品矩陣，以及持續推進新能源及智能化技術研發。透過各品牌業務整合及協同效應，研發投入效率有所提升，因此相關開支維持穩定。

期內，本集團淨購入按公允價值計入損益的金融資產人民幣54億元，主要為投資於中國內地持牌銀行發行的若干結構性存款，旨在於維持適當資金儲備水平的同時，提高閒置資金的回報。此外，本公司以總代價人民幣17億元（未扣除開支）回購合共108,209,000股股份（當中包括庫存股），以及發行人民幣20億元債券。同時，本集團於期內償還銀行借款人民幣118億元。

綜合上述及其他因素，截至二零二六年六月三十日：

- 本集團總借款（包括所有形式的貸款）為人民幣87億元，較二零二五年十二月末的人民幣183億元減少了52%；及

- 本集團淨資金儲備(即資金儲備水平減去總借款)為人民幣608億元，較二零二五年十二月末的人民幣501億元增長了22%。

截至二零二六年六月三十日，本集團獲穆迪投資者服務授予Ba1發行人信用評級，評級展望為「正面」。

23億港元自動股份回購計劃

於二零二五年十月六日，本公司批准一項最高總額達23億港元的自動股份回購計劃。於二零二五年十一月十八日，本公司與獨立經紀商Morgan Stanley & Co. International plc (「該經紀商」)訂立股份回購協議(「回購協議」)。根據回購協議，該經紀商或其聯屬人士可按照協議所載的預定參數，在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)回購本公司股份，涉及總金額最高達23億港元(「回購計劃」)。該等回購由獨立於本公司及其關連人士的該經紀商全權酌情進行。

回購計劃於二零二五年十二月八日開始，並於二零二六年五月十四日完成。根據回購計劃，本公司累計於聯交所回購合共130,643,000股股份，總代價約為港幣23億元(未扣除開支)。其中，截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司回購合共108,209,000股股份，總代價約為港幣19億元(未扣除開支)。

已回購股份中，67,431,000股股份已於二零二六年二月註銷，而餘下63,212,000股股份則作為本公司庫存股份持有。回購計劃項下的股份回購詳情如下：

回購年份	回購月份	所回購 股份數目	所付最高價 (港幣)	所付最低價 (港幣)
二零二五年	十二月	22,434,000	17.91	16.26
二零二六年	一月	44,997,000	17.90	16.29
	二月	27,129,000	17.18	15.94
	三月	18,222,000	15.99	14.97
	四月	3,734,000	25.00	21.96
	五月	14,127,000	23.20	20.92

領克歐洲業務之非約束性諒解備忘錄

於二零二六年三月三十日，本公司透過其間接全資附屬公司與Volvo Car Corporation (「**沃爾沃汽車**」) 訂立一份非約束性諒解備忘錄(「**諒解備忘錄**」)，內容有關本集團間接全資附屬公司領克汽車科技有限公司(「**領克**」)於歐洲的業務營運。

根據諒解備忘錄，沃爾沃汽車將負責領克品牌於歐洲地區之區域營運事宜，包括但不限於市場推廣、銷售及售後服務，以加快領克於當地市場的規模化發展。建議安排涵蓋若干主要歐洲市場，包括德國、法國、西班牙及意大利。

根據建議安排，領克將借助沃爾沃汽車成熟的中央商業營運平台、完善的經銷商網絡及售後服務據點，以支援其於歐洲的銷售、市場推廣及客戶服務工作，從而提升營運效率，並加快業務拓展以支持更高銷售量。領克將繼續保留其產品組合的整體設計、研發及產品認證責任。

諒解備忘錄屬非約束性文件，其項下擬進行的任何交易(如有)仍須待進一步磋商、簽訂具約束力的最終協議及達成相關先決條件後方可作實。

資產轉讓協議

於二零二六年四月三十日，本公司、浙江吉利控股集團有限公司（「吉利控股」）、浙江翼真汽車有限公司（「LEVC汽車」）、Aurobay Holding (SG) Pte. Ltd.（「Aurobay」）、浙江吉曜通行能源科技有限公司（「吉曜」）、威睿電動汽車技術（寧波）有限公司（「威睿」）、浙江遠程新能源商用車集團有限公司（「遠程商用車」）、無錫星驅科技有限公司（「星驅科技」）及山東吉利新能源商用車有限公司（「山東新能源」）訂立資產轉讓協議。

據此，本集團有條件同意向吉利控股、LEVC汽車、Aurobay、吉曜、威睿、遠程商用車、星驅科技、山東新能源及其相關附屬公司收購若干資產，主要包括用於生產吉利、領克及極氪品牌汽車的設備，最高現金代價為人民幣11.9億元。

同時，本集團有條件同意向吉利控股、Aurobay、吉曜、遠程商用車、星驅科技、山東新能源及其相關附屬公司出售若干資產，包括目前閒置的生產相關機械及設備，最高現金代價為人民幣4億元。

收購事項將提升本集團的生產能力並支持其持續製造活動，從而提高營運效率及促進業務發展；而出售事項則有助減少持有閒置資產所產生的折舊及維護成本，並提供額外營運資金。

發行中期票據

本公司於二零二六年五月七日及八日在中國銀行間債券市場發行本金總額為人民幣20億元的中期票據。票據期限為兩年，並附有發行人利率調整選擇權及投資者回售選擇權。

除非根據其條款提前贖回或由投資者行使回售權，票據將於二零二八年五月九日到期。

票據於首個計息年度的固定票面年利率為1.55%，並透過集中簿記建檔方式釐定。本公司有權於首個計息年度結束時調整票面利率，而經調整後的票面利率將於第二個計息年度維持固定。

票據為無抵押債務。所得款項將用於補充本公司附屬公司浙江吉潤汽車有限公司(「**吉潤汽車**」)的營運資金。

於報告期後，於二零二六年八月十二日，本公司在中國銀行間債券市場發行第二期本金總額為人民幣15億元的中期票據。該中期票據於二零二八年八月十三日到期。於首年期滿後，本公司可調整票面利率及投資者可行使回售選擇權。倘回售選擇權未獲行使及該中期票據未以其他方式贖回，則票據於二零二八年八月十三日到期前仍將存續。發行中期票據所得款項將用於償還本公司現有債務。

收購雷達汽車之股權

於二零二六年五月十五日，吉潤汽車及浙江吉利控股集團汽車銷售有限公司(兩者均為本公司之間接附屬公司)與雷達新能源汽車(浙江)有限公司訂立股權轉讓協議，內容有關收購雷達汽車(山東)有限公司(「**雷達汽車(山東)**」)及雷達汽車銷售(山東)有限公司(「**雷達汽車銷售**」)的全部股權，現金代價分別為人民幣159,000,000元及人民幣59,000,000元。

同日，Centurion Industries Limited (「**CIL**」)及Geely Auto International Limited (兩者均為本公司之附屬公司)與Radar HK Limited及Radar Auto Limited訂立股份購買協議，內容有關收購Riddara Automobile (Thailand) Company Limited (「**Radar Thailand**」)的全部已發行股本，總現金代價為人民幣490,000元。

於二零二六年五月完成收購事項後，雷達汽車(山東)、雷達汽車銷售及Radar Thailand已成為本公司之全資附屬公司。

收購事項將使本集團把新能源皮卡品牌「吉利雷達」納入其業務體系，進一步擴充及豐富產品組合。皮卡市場於多個海外市場具備成熟需求，而中國皮卡市場近年亦展現增長潛力。與此同時，新能源及智能汽車技術持續發展，加上相關市場環境及政策逐步改善，預期將有助推動新能源皮卡市場的長遠發展。

本集團相信，整合雷達業務將有助鞏固其於皮卡細分市場的市場地位，並進一步完善整體產品佈局。收購事項亦有助優化本集團的資源配置及乘用車業務佈局。透過將雷達業務納入本集團營運體系，本集團預期可於產品規劃、研發、採購、生產、銷售及品牌管理等方面提升協同效益，從而提高營運效率及加強成本控制。此外，本集團亦可利用現有國際銷售及服務網絡，加快拓展海外市場，進一步支持出口業務的發展。

收購福特西班牙之部分股權及成立合資公司

於報告期後，並於二零二六年七月二十三日，本公司及其全資附屬公司CIL、Ford Nederland B.V. (「**Ford NL**」)、Ford España, S.L. (「**福特西班牙**」)及Ford Motor Company (「**福特**」)訂立股份購買協議。據此，CIL有條件同意收購而Ford NL有條件同意出售福特西班牙34%股權，代價為221百萬歐元，並將參考完成時目標公司之淨債務、營運資金狀況及資產範圍按慣常交割賬目調整機制作出調整。

根據股份購買協議，本公司及福特分別同意就CIL以及Ford NL及福特西班牙履行各自於股份購買協議項下之責任提供擔保。

於完成後，福特西班牙將分別由Ford NL及CIL持有66%及34%權益。福特西班牙將不會成為本公司之附屬公司，其財務業績亦不會併入本集團綜合財務報表，而本集團於福特西班牙之投資預期將按權益法入賬。

同日，CIL、Ford NL及福特西班牙訂立合資協議，以規管福特西班牙之管理及營運。於完成後，福特西班牙將作為本集團與福特集團的合資公司運營，並利用其位於西班牙瓦倫西亞阿爾穆薩費斯(Almussafes)的生產設施從事乘用車合約生產業務。

收購事項及成立合資公司將使本集團得以進一步推進歐洲本土化戰略，並直接進入歐洲成熟的汽車製造平台。透過是次合作，本集團預期可於當地生產部分吉利品牌汽車，以更有效服務歐洲市場。

本集團相信，合資安排將有助其受惠於瓦倫西亞工廠現有的生產能力、經驗豐富的勞動力及成熟的供應鏈網絡，從而加快其於歐洲市場的佈局，並降低獨立建設新生產基地所涉及的執行風險及資本投入需求。

瓦倫西亞工廠是歐洲主要汽車生產基地之一，預期將成為合作各方共享的生產平台。本集團預期，是次合作將有助提升產能利用率及營運效率，並透過共享生產資源、技術能力及營運經驗產生規模效益，從而降低若干開發及生產成本。此外，成立合資公司預期將支持合作各方於歐洲開發及生產低排放及零排放新能源汽車，並有助促進瓦倫西亞工廠的長期可持續發展。

研發投入及新產品

於二零二六年上半年，本集團就研發活動錄得費用合共人民幣92億元(二零二五年同期：人民幣73億元)，相關開支已計入簡明合併損益表「研發費用」項下。

項目	截至六月三十日止六個月		同比變動
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	
無形資產攤銷(即已資本化之產品研發成本)	5,381,813	4,412,050	22%
研發成本(即不符合資本化條件之開支)	3,816,973	2,917,655	31%
於損益扣除之總研發費用	<u>9,198,786</u>	<u>7,329,705</u>	<u>26%</u>

由於大部分正在進行的研發項目均涉及現有產品尚未採用的新技術，因此相關開支大多符合資本化條件，並已予以資本化。有關成本將於相關技術應用於產品並推出市場後，按期攤銷至研發費用。

期內，已資本化之產品研發成本增加人民幣52.4億元(計入簡明綜合財務狀況表之無形資產)，主要與新能源智能車型的開發相關。其餘研發開支則主要用於智能化技術及其他相關領域的研發工作。

於二零二六年上半年，本集團已推出以下新產品：

「極氪」品牌：

- 極氪8X。

「領克」品牌：

- 領克10及10+。

「吉利銀河」品牌：

- 吉利銀河V900；
- 吉利銀河M7；
- 吉利銀河星耀7；
- 吉利銀河A7 EV；及
- 吉利銀河星艦7 EV。

截至本公佈日期，本集團於二零二六年下半年已推出或計劃推出的新產品包括：

- 吉利銀河TT，一款純電動轎車；
- 銀河戰艦700，一款插電式混合動力硬派SUV；
- 吉利星瑞L Plus，一款燃油及油電混合動力轎車；
- 領克07GT，一款插電式混合動力運動旅行車；
- 極氪9X光輝，一款超級電混四座超豪華旗艦SUV；及
- 其他純電動汽車、插混汽車及油混汽車產品。

本集團將繼續圍繞新能源化、智能化及全球化戰略，加大核心技術研發投入，持續完善產品矩陣，以滿足不同市場及消費群體的需求。

吉利品牌

於二零二六年上半年，吉利品牌總銷量達1,100,373輛，同比下降5.5%。吉利品牌旗下涵蓋主流燃油汽車及油混汽車市場的「吉利中國星」，以及主流新能源汽車市場的「吉利銀河」品牌。截至二零二六年六月三十日，吉利中國星與吉利銀河品牌分別於中國擁有983家及1,397家一級經銷商門店，並透過其他分銷網絡進行銷售。此外，吉利品牌亦透過90家銷售代理及1,712家銷售及服務網點，向99個國家出口產品。

在燃油汽車及油混汽車方面，吉利中國星憑藉具競爭力的產品性能及良好的市場口碑，於期內推出配備i-HEV智擎混動技術的車型，包括星越L、星瑞及帝豪等，推動燃油車智能電氣化轉型。面對油價上升等因素對燃油車汽車需求的影響，期內銷量僅同比下降7%至572,886輛，遠低於中國燃油汽車市場整體跌幅，並已連續十年蟬聯中國燃油乘用車自主品牌銷量第一。

二零二六年上半年，吉利中國星旗下多款主力產品於各細分市場均位居終端銷量前列：博越位列中國燃油及油混SUV銷量第一名、星瑞位列中國燃油及油混轎車自主品牌第一名、以及星越L位列中國燃油及油混SUV自主品牌第二名。

期內，本集團發佈全新i-HEV智擎混動技術，搭載的發動機熱效率高達48.41%，並獲得全球量產發動機最高熱效率認證。該技術採用星睿AI雲動力以優化能量管理及降低油耗，成為行業首批於油混汽車動力領域應用AI技術的解決方案之一。其中，搭載i-HEV智擎混動技術的「帝豪」更以百公里綜合油耗2.22升刷新吉尼斯世界紀錄。整體而言，吉利中國星於期內銷量保持穩定，國內燃油汽車及油混汽車的乘用車市場佔有率進一步提升至10.4%，在激烈市場競爭下仍維持良好盈利能力，持續為本集團貢獻穩定利潤。

在新能源汽車方面，吉利銀河品牌於期內推出全新插混汽車車型吉利銀河M7及吉利銀河星耀7，進一步拓寬其插混汽車產品矩陣。吉利銀河星耀8於二零二六年上半年蟬聯中國插電式混合動力B級轎車銷量冠軍，新車型帶來的增量及既有主力車型的穩定銷量，進一步提升吉利銀河於中國插混汽車市場的佔有率至8%。純電汽車方面，吉利星願於期內蟬聯中國全品牌全品類車型銷量冠軍；吉利銀河亦推出了純電車型吉利銀河A7 EV及吉利星艦7 EV。

同時，吉利銀河全面加速全球化發展，在多個海外市場的銷量均錄得大幅增長。因此，即使中國乘用車市場需求受到支持政策調整等宏觀因素影響而有所下降，吉利銀河於二零二六年上半年銷量仍達519,793輛，同比下降5.2%，跌幅遠低於中國新能源汽車市場整體水平。

二零二六年五月十五日，本集團公佈收購吉利雷達的相關股權。「吉利雷達」聚焦新能源皮卡市場，旗下產品涵蓋純電動及插電式混合動力皮卡產品。二零二六年六月，吉利雷達皮卡單月上險量達1,773輛，以50.4%的市場佔有率穩居當月中國新能源皮卡銷量第一名，並位列中國全品類皮卡銷量第四名。

下半年，吉利銀河計劃推出純電動轎車「吉利銀河TT」、插電式混合動力硬派SUV「銀河戰艦700」等新產品。吉利銀河TT採用全新一代雷霆16合1智能電驅，其電驅綜合效率達93.8%，達到行業領先水平，進一步提升能效及性能；同時標配800伏高壓架構及6C充電倍率電池，可實現11.6分鐘補能400公里。

銀河戰艦700為本集團首款硬派SUV，基於原生新能源越野架構打造，三電系統及底盤採用一體化佈局，以提升空間利用率；其一體式大梁兼顧輕量化、舒適性及硬派越野操控性能。除開拓高價值純電汽車和新能源越野市場外，吉利銀河現有產品亦將於下半年迎來改款升級，以進一步提升產品競爭力及市場表現。

另一方面，吉利中國星將全面加速油電混合動力車型轉型，下半年將新增博越i-HEV車型，進一步完善i-HEV產品矩陣；同時亦計劃推出i-HEV旗艦轎車星瑞L Plus及另一款SUV旗艦車型，持續提升其於油混汽車市場的競爭力。

領克品牌

領克於二零一七年十月註冊成立，原為由本集團、沃爾沃汽車及吉利控股共同設立並由本集團擁有50%權益之合營公司，旨在以「領克」品牌於中國及國際市場開展高端乘用車的研發、生產、銷售及服務業務。二零二五年，因極氫收購沃爾沃汽車及吉利控股所持有的領克權益，以及極氫私有化完成，領克已成為本公司的全資附屬公司。

領克是一個以潮流、運動及個性化為核心，聚焦中高端市場的汽車品牌，並持續推進新能源戰略。領克10 EM-P位列二零二六年上半年中大型高端插電式混合動力轎車銷量冠軍。期內，領克推出中大型運動純電轎車領克10及領克10+。

同時，領克08亦積極開拓包括歐洲在內的海外市場。因此，領克於二零二六年上半年新能源汽車銷量達93,597輛，同比增長8.8%，即使燃油汽車市場需求受宏觀因素影響而有所下降，領克期內總銷量僅同比下降6.4%至144,215輛。

截至二零二六年六月三十日，領克在中國通過530家渠道網點為客戶提供服務。在國際業務方面，領克期內出口銷量超過3.6萬輛，其海外門店數目增至240家，覆蓋56個海外國家／地區市場。

截至本公佈日期，領克已推出科技智混運動旅行車領克07 GT，上市27分鐘大定突破1萬輛。下半年將推出領克20等產品，力爭於各自細分市場保持領先競爭力。

極氪品牌

極氪於二零二一年三月成立，為本公司之附屬公司。極氪的美國存託股份於二零二四年五月十日開始在美國紐約證券交易所交易，股份代號為ZK。二零二五年十二月，本公司已收購所有已發行及發行在外的極氪股份及極氪美國存託股份。因此，極氪已完成私有化並成為本公司的全資附屬公司，且已於紐約證券交易所退市。極氪主要從事智能新能源汽車及其他電動出行相關產品的研發、採購、銷售及服務。

極氪作為本集團旗下豪華新能源品牌，期內延續強勁增長勢頭。銷量表現方面，極氪自二零二六年一月起已連續六個月實現同比及環比增長，二零二六年上半年累計銷量達178,370輛，同比大幅增長97%。

其中，超級電混豪華旗艦SUV極氪9X持續熱銷，期內累計銷量達46,869輛。自二零二五年十一月起，極氪9X已連續七個月穩居中國市場人民幣50萬元級以上大型SUV銷量第一名，亦為二零二六年上半年人民幣50萬元以上全品類全品牌車型銷量冠軍。

此外，極氪於二零二六年四月推出超級電混高性能旗艦SUV極氪8X，搭載千里浩瀚G-ASD 4.0輔助駕駛系統及超級Eva整車智能體，提供全新的智能體驗，截至二零二六年六月底，極氪8X累計銷量達13,947輛。

純電動豪華旗艦MPV煥新極氪009於二零二六年五月中旬上市，並於上市後兩個月蟬聯人民幣40萬元以上純電MPV銷量冠軍。期內，極氪9X、極氪8X及極氪009合計銷量超過7.1萬輛，帶動品牌終端售價人民幣30萬元以上車型的銷量佔比提升至近40%。

極氪持續優化渠道佈局並提升用戶體驗，以進一步鞏固其於豪華市場的競爭力。截至二零二六年六月三十日，極氪於中國內地運營門店達530家。同時，極氪009及極氪7X分別蟬聯中國香港MPV及中型SUV細分市場銷量第一。

同時，極氪亦積極開拓海外市場，截至二零二六年六月三十日，極氪已進入超過50個國家和地區，並設有202家門店。旗下極氪009和極氪7X在多個海外市場成為其細分市場的銷量冠軍。下半年，極氪9X及極氪009光輝將陸續登陸海外市場，支持品牌高端化戰略進一步拓展海外市場。

二零二六年七月，極氪推出極氪9X五座版，使極氪9X形成五座及六座的完整產品佈局，進一步拓展豪華用戶群。下半年，極氪將推出極氪9X光輝版，進一步豐富其高端產品組合及強化旗艦產品定位，持續提升極氪於全球豪華汽車市場的品牌形象。同時，更多現有產品亦將於下半年迎來全面煥新，持續釋放品牌向上的發展動能。

合營公司

吉致汽車金融有限公司(「吉致汽金」)為本公司與法國巴黎銀行集團旗下全資附屬公司法國巴黎銀行個人金融及Cofiplan S.A.共同持有的汽車金融合營公司，本公司持有其75%權益。吉致汽金主要為「吉利」、「極氪」及「領克」等品牌提供車輛批發融資及零售融資解決方案。期內，吉致汽金的汽車貸款及融資租賃回租合同數量達至37萬份，同比增長14%，帶動收入穩步提升。得益於融資成本下降、以及有效的信貸風險及費用管控，吉致汽金錄得淨利潤人民幣5.2億元，同比增長24%。

Horse Powertrain Limited (「浩思動力」)為本公司、吉利控股、Renault S.A.S. (「雷諾」)及Aramco Asia Singapore Pte. Ltd.分別持有29.7%、15.3%、45%及10%權益的合營公司。公司總部位於英國倫敦，並於亞洲、歐洲及南美洲設有18個製造基地及5個研發中心，全球員工約19,000人。浩思動力的產品及解決方案涵蓋燃油汽車、油混汽車及插混汽車所需的各類動力總成產品，覆蓋全球約80%的市場需求。同時，浩思動力亦積極開發可替代燃料技術，包括甲醇、乙醇、氫氣及合成燃料等，致力推動汽車行業邁向碳中和。期內，浩思動力的發動機及變速器銷量分別為228萬台及195萬台，實現收入人民幣498億元，淨利潤為人民幣3.85億元。此外，浩思動力於期內推出首款V6發動機HORSE W30，該發動機為業界最輕的V6量產發動機之一，並適用於混合動力汽車產品。

出口

期內，本集團持續深化全球化戰略，海外業務錄得強勁增長，成為本集團主要增長動力之一。二零二六年上半年，本集團出口銷量達474,228輛，同比大幅增長158%，佔本集團總銷量的33%。其中，新能源汽車出口銷量達277,189輛，同比大幅增長585%，佔總出口銷量的58%。總出口銷量及新能源汽車出口銷量的同比增速均位居中國主流汽車出口企業首位。同時，月度出口銷量於期內持續增長，二零二六年六月更首次突破10萬輛。本集團旗下三大品牌協同出海，高價值車型出口佔比顯著提升，海外產品結構與盈利能力持續優化。

吉利品牌期內出口銷量同比大幅增長138%至395,392輛，其中新能源汽車出口銷量同比大幅增長752%至202,052輛。基於吉利銀河E5、吉利星愿及吉利銀河星艦7打造的出口版本「Geely EX5」(部分市場命名為「Geely E5」)、「Geely EX2」及「Geely EX5 EM-i」(部分市場命名為Geely Starray EM-i或Geely E5 EM-i)全面出海。期內，Geely EX5為澳洲、巴西等9個市場位居C級純電動SUV銷量第一；Geely EX2於印尼、墨西哥等7個市場位居B級純電動兩廂車銷量第一；而Geely EX5 EM-i則於澳洲、墨西哥等11個市場位居C級插電式混合動力SUV銷量第一。

同時，吉利品牌加速拓展全球市場。截至二零二六年六月三十日，吉利品牌透過90家銷售代理及1,712家銷售及服務網點，向99個海外國家出口產品。期內，吉利品牌僅用45天便完成德國、西班牙、荷蘭、法國、匈牙利、比利時及盧森堡等市場的品牌導入工作，並同步引入Geely E5及Geely Starray EM-i，同時新簽約葡萄牙、奧地利及瑞士等市場的經銷商，目前已覆蓋超過20個歐洲國家市場。在全球油價上升的背景下，吉利品牌燃油汽車出口銷量仍同比增長36%至193,340輛。

領克品牌期內出口銷量同比大幅增長217%至36,574輛，其中新能源汽車出口銷量同比大幅增長221%至32,875輛。期內，領克08於歐洲市場持續熱銷，並進一步拓展拉丁美洲等市場，在墨西哥位列高端插混汽車細分市場銷量第二名。領克900亦於期內進入中亞及中東等市場，支持領克加快全球高端市場佈局。截至二零二六年六月三十日，領克透過240家海外門店覆蓋56個海外國家／地區市場。

極氪品牌期內出口銷量同比大幅增長550%至42,262輛。極氪7X於澳大利亞65,000澳元以上中型SUV銷量第一、馬來西亞20萬馬來西亞令吉以上豪華純電動SUV銷量第一、摩洛哥豪華純電動SUV銷量第一和埃及豪華中型純電動SUV銷量第一。極氪009穩居中國香港豪華MPV銷量第一、泰國豪華MPV電動車銷量第一和馬來西亞純電MPV銷量第一。期內，極氪7GT（中國內地市場稱為極氪007GT）於歐洲12個國家發售，進一步擴充其產品矩陣及地域覆蓋。截至二零二六年六月三十日，極氪於中國內地以外57個國家／地區設有202家門店。下半年，極氪將啟動極氪9X出海，進一步推動品牌全球化及高端化發展。

除產品出口錄得強勁增長外，本集團亦持續提升品牌全球影響力，加速推進高質量出海。期內，本集團亮相美國消費電子展(Consumer Electronics Show,「CES」)，携極氪、領克及吉利銀河旗下新能源旗艦車型、新能源技術及全域AI技術，向全球展示本集團的產品及科技實力。此外，本集團亦於期內舉辦二零二六吉利汽車國際商業夥伴大會，吸引來自100多個國家及地區逾1,000名經銷商代表參會，共商全球發展新機遇。

期內，本集團亦持續推進海外市場的本地化生產，推動業務由產品貿易出口逐步轉向體系化、本地化紮根的全球化佈局。本集團的聯營公司Renault do Brasil LTDA.（「雷諾巴西」）已於二零二六年六月宣佈將於其Ayrton Senna Complex工廠啟動Geely EX2的本地化生產。

此外，本集團亦於馬來西亞與合作夥伴共同推進汽車高科技谷（「AHTV」）項目，引入優質零部件企業，共同提升當地製造能力，進一步幅射全球市場。同時，本公司亦與福特達成合作安排。根據相關協議，福特西班牙將成為雙方的合資公司，透過共享產能為歐洲市場生產吉利及福特品牌汽車產品，進一步推進本集團歐洲本地化戰略的落實，相關產品預期將於二零二八年投產。

本集團亦透過與聯營公司品牌合作，拓寬全球出口市場佈局。在馬來西亞，本集團與寶騰保持良好戰略合作，透過平台輸出及技術支援協助其推出新車型。寶騰近年積極開拓新能源汽車市場，並成立專屬新能源汽車品牌Proton e.MAS。期內，Proton e.MAS推出基於吉利銀河星艦7打造的插混汽車e.MAS 7 PHEV。e.MAS品牌為二零二六年上半年位列馬來西亞新能源汽車市場銷量第一，而e.MAS 5及e.MAS 7亦分別成為當地純電汽車及插混汽車銷量冠軍。Proton e.MAS新能源產品銷量的增長，亦有助帶動寶騰期內整體銷量增長至95,167輛。

此外，本集團與另一聯營公司雷諾韓國深化合作，實現技術研發與供應鏈協同，擴大其於本地及發達國家的出口銷量。雷諾韓國於二零二六年上半年全球銷量為33,384輛，其中，包括基於CMA架構開發的「大科雷傲」及期內推出的全新產品「Filante」。上述兩款車型期內銷量達23,091輛，成為雷諾韓國的主力產品。

展望

展望二零二六年下半年，全球汽車行業仍將面臨宏觀經濟波動、地緣政治局勢變化、政策調整及市場競爭加劇等多重挑戰。中國汽車市場預計將繼續處於存量競爭階段，而海外新能源汽車市場在擁有廣闊發展空間的同時，亦將吸引更多市場參與者。面對複雜多變的市場環境，本集團將堅定推進「一個吉利」戰略，繼續以全球化、高端化及智能化作為核心驅動力，力爭實現全年345萬輛的銷量目標，於二零二六年上半年，本集團已完成約142萬輛銷量，下半年將持續加快市場拓展及產品投放步伐。

本集團將繼續秉持能源多元化戰略，透過「技術引領+科技平權」的雙輪驅動，持續提升旗下品牌的產品競爭力。在電動化技術方面，800伏高壓架構等技術，將逐步應用於吉利銀河品牌產品，推動先進技術普及化。同時，本集團亦會在現有高端產品的900伏的基礎上，持續推進更先進的超高壓架構及電池技術。同時，本集團亦將全面推進燃油汽車產品混動化發展，進一步豐富i-HEV智擎混動產品矩陣。

智能化方面，本集團將以全域AI為核心，加快技術迭代及產品落地。千里浩瀚G-ASD預計未來將迎來重大升級，進一步提升智能輔助駕駛系統的安全性及用戶體驗，亦為未來L3級輔助駕駛功能的商業化應用以及L4級自動駕駛技術的規模化發展奠定基礎。超級Eva預計將於下半年陸續推送2.0版本，進一步推動艙駕一體化及全域AI融合。

此外，本集團計劃設立2030實驗室，聚焦前瞻技術創新與研究，重點佈局聲學、光學、全域安全、功率半導體、數字底盤、具身智能、數據科學、大模型及智能體等前沿技術領域，為面向二零三零年的戰略發展儲備核心技術能力，持續提升智能化競爭優勢，堅定向成為「全域AI智能汽車引領者」的目標進發。

全球化方面，本集團將在新能源汽車出海取得良好成果的基礎上，進一步推動由產品輸出向產業共生升級。在產品層面，本集團將繼續推出更多新能源汽車產品，並進一步推進極氪9X等高端旗艦產品於全球市場的佈局，以提升品牌影響力及技術形象。在渠道建設方面，本集團將持續拓展海外銷售及服務網絡，預期於年底前進一步擴展至超過2,380個渠道網點，覆蓋東盟、歐洲、拉丁美洲、非洲、中東及亞太等主要市場，為實現百萬級銷量規模奠定基礎。

另一方面，本集團將加快推進海外本地化產能合作，透過與國際合作夥伴的協作，推動業務由產品貿易出口逐步轉向體系化、本地化運營的全球化佈局。於下半年，本集團將透過雷諾巴西的合作推進當地生產安排，並加快落實與福特西班牙的合作項目，以建立歐洲本地化產能。同時，本集團亦將積極探索其他國際合作機遇，進一步完善研發、生產及銷售一體化的全球佈局。

展望未來，本集團將持續深化「一個吉利」戰略所帶來的整合效益，依託新能源及智能化技術優勢，以及全球化佈局的協同效應，力爭達成全年345萬輛的銷量目標。本集團將繼續保持穩健的財務狀況及盈利能力，致力為股東創造長期可持續價值，並穩步朝著成為全球領先智能汽車集團的願景邁進。

資本架構及財務政策

本集團主要通過其營運現金流量、中國及香港的商業銀行短期銀行借款以及供應商的貿易信貸來應付其短期營運資金的需求。就其較長期資本開支需求(包括產品及技術開發成本以及生產設施的建設、擴建及升級的投資)而言，本集團的策略是結合營運現金流量、銀行借款及在資本市場的集資活動為該等承擔提供資金。

於二零二六年六月三十日，本公司股權持有人應佔權益約為人民幣946億元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣926億元(經重列))。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司於行使認股權後發行了17,562,200股新普通股。於二零二六年二月期間，本公司註銷合共67,431,000股普通股，包括(i)於二零二六年一月一日前購回的22,434,000股股份及(ii)於期內購回的44,997,000股股份。此外，本公司於期內購回63,212,000股普通股(於二零二六年六月三十日以庫存股份形式持有)。

於二零二六年六月三十日，本公司於期內概無出售或轉讓庫存股份。

本集團之資本架構包括銀行借款及應付債券，以及母公司擁有人應佔權益。董事會定期檢討資本架構，並考慮資本成本、業務發展需求及當前市場狀況。雖然本集團並無設定特定目標之資本負債比率，但仍持續密切監察債務與權益之間的平衡，以支持可持續營運及長遠增長。

庫務職能由本集團統一管理，以確保審慎的財務管理及充足的流動資金。本集團維持充足的現金資源及已承諾銀行融資，以滿足其短期及長期資金需求。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團購買及出售由中國內地持牌銀行發行之結構性存款，作為庫務管理活動之一部分。該等投資旨在於維持適當流動資金水平的同時，提高盈餘現金的回報。該等產品的原到期日一般少於六個月，其回報主要與相關市場變量掛鉤，包括利率、匯率、貴金屬價格、政府債券收益率及市場波動率。

由於該等投資之合約現金流量不僅僅代表支付本金及利息，因此根據香港財務報告準則第9號分類為按公允價值計入損益(「**按公允價值計入損益**」)之金融資產。本集團已就該等庫務投資制定內部審批程序、投資限額及風險監控措施。管理層持續檢討該等投資之表現及風險狀況。

董事會認為，考慮到該等投資屬短期性質、發行機構均為具良好信譽之持牌銀行，以及本集團已制定完善之庫務風險管理及內部監控程序，與該等結構性存款相關之風險屬可控範圍。該等投資乃本集團庫務管理策略之一部分，並以暫時無需用於營運之盈餘現金撥付。

利率風險主要來自按固定及浮動利率計息之借款，本集團於評估資金組合時會密切監測市場狀況。此外，本集團面臨與上述結構性存款相關之市場風險，其回報可能因相關市場變量之變化而波動。本集團定期監察有關風險敞口，並評估其對本集團財務狀況及財務表現之潛在影響。

本集團亦面臨與港幣、美元、歐元、瑞典克朗及俄羅斯盧布等貨幣計值交易及餘額所產生的外匯風險。該等風險通過自然對沖策略及(如適當)選擇性使用外匯遠期合約進行管理。

信貸風險通過僅與信譽良好的交易對手開展業務、持續進行信貸評估以及應用預期信貸虧損方法(如適用)進行管理。現金存款、結構性存款及庫務投資主要存放信譽良好之金融機構及信用評級較高之持牌銀行。

本集團將繼續採取審慎之庫務及財務風險管理措施，以支持其營運、投資及長遠發展。

外匯風險

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的主要業務涉及在中國境內銷售汽車、汽車零部件及相關產品。本集團的資產及負債主要以人民幣計值，該貨幣是本公司及其主要附屬公司的功能貨幣。

截至二零二六年六月三十日止六個月，外匯波動對本集團業績的影響較二零二五年同期顯著減小。本集團於期內僅錄得輕微的外匯匯兌淨虧損，反映本集團所處市場貨幣環境更加穩定，匯率波動幅度降低。本集團持續努力管控出口業務的外匯風險，亦有助於減輕匯率波動對財務表現的影響。

就出口業務而言，本集團在期內的大部分出口銷售額以美元計值。本集團通過其出口業務以及當地附屬公司、聯營公司及合營公司於多個新興市場保持風險敞口。

為了減輕外匯風險，本集團已實施全面風險管理策略。該策略包括訂立外幣遠期合約以對沖部分外匯風險。該等合約並不符合對沖會計資格，並確認為按公允價值計入損益之金融負債。由於當時市場狀況及對沖成本上升，某些市場的對沖機會仍然有限。

本集團亦通過其海外生產設施提高以當地貨幣計值的成本比例，增強其自然對沖地位，從而促進參與當地業務活動。此外，為應對貨幣挑戰，保持出口市場競爭力，本集團加快了出口車型的更新，並實施了運營效率提升舉措，重點利用比較優勢。

本集團管理層密切監控市場情況，並不斷評估其對沖策略的有效性。雖然某些影響外匯風險的地緣政治因素仍非本集團所能控制，但管理層仍致力於部署適當的風險管理工具及策略，在可行的情況下最大限度地減少風險。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團的流動比率(流動資產／流動負債)約為0.92(於二零二五年十二月三十一日：0.89)，而本集團的資本負債比率約為9.2%(於二零二五年十二月三十一日：19.8%)。資本負債比率乃以本集團總借款(不包括貿易及其他應付款項以及租賃負債)比總股東權益(不包括非控股權益)計算。

於二零二六年上半年，本集團得益於出口銷量的強勁增長以及高附加值產品貢獻佔比提升，經營活動所得之現金淨額達人民幣199億元。毛利率同比上升，乃由於期內出售的高附加值產品所佔比例提高，產品結構得到優化。盈利能力提升有助於本集團產生強勁的經營現金。總資本開支(包括物業、廠房及設備、已資本化之產品研發成本和預付土地租賃款項)為人民幣79億元，主要由於本集團加快其向新能源及智能化轉型導致研發投資增加所致。

於二零二六年首六個月，本集團完成從吉利控股集團收購三家與皮卡品牌「雷達」有關的公司，總代價為人民幣218,490,000元。此外，就庫務管理而言，本集團於中國內地持牌銀行發行的結構性存款的投資淨額為人民幣54億元，旨在維持適當流動資金水平的同時提升盈餘現金回報。融資方面，本集團於期內償還借款人民幣118億元。此外，本公司於中國銀行間債券市場發行中期票據，本金總額為人民幣20億元。於二零二六年六月三十日，本集團的資金儲備(包括銀行結餘及現金、受限制銀行存款以及出於庫務管理目的而持有的保本結構性存款)較二零二五年十二月三十一日增加2%至約人民幣696億元。

於二零二六年六月三十日，總借款(不包括貿易及其他應付款項以及租賃負債)約為人民幣87億元(於二零二五年十二月三十一日：約人民幣183億元)，包括本集團的銀行借款及應付債券。於二零二六年六月末，本集團總借款主要以人民幣、美元及歐元計值。該等借款為無抵押、付息及於到期時償還。倘出現其他籌集資金機會，董事相信本集團有良好的條件獲得有關融資。

僱員薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團的僱員總數約為75,000人，於二零二五年十二月三十一日則為73,000人。僱員的薪酬待遇以員工個人經驗及工作責任為釐定基準。管理層每年根據員工的整體表現及當前市場情況作出薪酬檢討。

本集團於其營運所在司法權區參與定額供款退休福利計劃，包括香港的強制性公積金計劃及中國的政府管理退休福利計劃。本集團位於某些海外司法權區的附屬公司僱員，亦根據當地相關法律及法規參與退休或養老金計劃。此外，僱員亦可有資格參與本集團的以股份為基礎的獎勵安排，包括根據本集團認股權計劃授出的認股權，以及根據其股份獎勵計劃授出的股份獎勵。

中期股息

於二零二六年八月十七日舉行之董事會會議中，董事會議決不向本公司股東派付中期股息(二零二五年：無)。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司於聯交所回購合共108,209,000股本公司普通股，總代價約為港幣1,885.1百萬元(未扣除開支)。進行回購是為了提升股東的長遠價值。

期內回購詳情載列如下：

二零二六年回購月份	所回購股份數目	所付最高價 (港幣)	所付最低價 (港幣)	所付總代價 (港幣)
一月	44,997,000	17.9	16.29	760,032,574.01
二月	27,129,000	17.18	15.94	449,955,910.10
三月	18,222,000	15.99	14.97	280,976,088.58
四月	3,734,000	25	21.96	85,722,259.43
五月	14,127,000	23.2	20.92	308,394,338.80
總計	108,209,000			1,885,081,170.92

於二零二六年二月，本公司註銷合共67,431,000股普通股，當中包含(i)二零二五年十二月回購的22,434,000股股份，總代價約為港幣384.7百萬元(未扣除開支)；及(ii)二零二六年一月回購的44,997,000股股份。

於二零二六年六月三十日，本公司於期內合計回購的63,212,000股普通股持作庫存股份。

除上文所述註銷67,431,000股股份外，截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司並無出售、轉讓、重新發行或註銷任何庫存股份。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二六年六月三十日止六個月並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治

截至二零二六年六月三十日止六個月整個期間內，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載企業管治守則之守則條文。

於回顧中期期間內，本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其自身高級人員進行證券交易的操守守則(「**該守則**」)。全體董事確認，彼等已於回顧期間內遵守標準守則及該守則所規定之標準。

審核委員會

本公司已根據上市規則之規定成立審核委員會，以審閱及監督本集團之財務報告程序、風險管理及內部監控系統。於二零二六年六月三十日，本公司審核委員會(「**審核委員會**」)之成員包括高劼女士、俞麗萍女士及曾瀟漪女士(彼等均為獨立非執行董事)。

審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。

於本公司及香港聯合交易所有限公司網站刊登中期報告

根據上市規則有關報告期之規定，二零二六年中期報告將載列已於二零二六年上半年中期業績公佈中披露之所有資料，並將於適當時候於本公司網站(<http://www.geelyauto.com.hk>)及香港聯合交易所有限公司網站(<http://www.hkexnews.hk>)刊發。

承董事會命
吉利汽車控股有限公司
主席
李書福

香港，二零二六年八月十七日

於本公佈日期，本公司執行董事為李書福先生(主席)、李東輝先生(副主席)、桂生悅先生(行政總裁)、安聰慧先生、淦家閱先生及毛鑒明先生；而本公司獨立非執行董事為高劼女士、俞麗萍女士、朱寒松先生及曾瀟漪女士。