

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



H World Group Limited

華住集團有限公司

(英文前稱 *Huazhu Group Limited*)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1179)

**2026年第二季度
及中期未經審核財務業績公告
及宣派現金股息
及海外監管公告**

華住集團有限公司（「本公司」）謹此公佈其截至2026年6月30日止三個月及六個月的未經審核財務業績。本業績公告亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.48(1)條，作為本公司截至2026年6月30日止六個月之中期報告向本公司股東提供。本公告於香港聯合交易所有限公司網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 <https://ir.hworld.com> 可供閱覽。

本公司亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出本公告。本公司將於2026年8月17日納斯達克全球精選市場交易時段前（美國東部時間）就有關下述公告向美國證券交易委員會遞交6-K表格。

茲提述日期為2026年8月5日的公告，內容有關建議宣派及派付現金股息的董事會決議案。

本公司董事會（「**董事會**」）欣然宣佈，董事會已批准宣派及派付普通現金股息（「**現金股息**」）每股普通股0.087美元，或每股美國預託股份（「**美國預託股份**」）0.87美元，總額約為275百萬美元。於2026年9月8日營業時間結束時本公司普通股或美國預託股份的持有人將有權收取現金股息。預期將於2026年9月15日或前後向本公司普通股持有人派發現金股息。本公司美國預託股份計劃的存託銀行花旗銀行（「**花旗**」）預期將於2026年9月22日或前後向美國預託股份持有人支付現金股息。通過花旗向本公司美國預託股份持有人支付的現金股息將受本公司與花旗以及據此發行的美國預託股份持有人及實益擁有人之間訂立的存託協議的條款所規限，包括據此應付的費用及開支。

承董事會命
華住集團有限公司
季琦
執行董事長

香港，2026年8月17日

於本公告日期，本公司董事會包括董事季琦先生（執行董事長）及Justin Martin LEVERENZ先生；獨立董事吳炯先生、許廷芳先生、曹蕾女士、張懌女士及孫燕軍先生。

華住集團有限公司公佈2026年第二季度及中期未經審核財務業績

- 截至2026年6月30日，共有13,539家在營酒店（或1,335,445間在營酒店客房）。
- 於2026年第二季度，酒店營業額¹同比增加13.2%至人民幣305億元。就分部而言，2026年第二季度的華住中國（「**HWC**」）²分部的酒店營業額同比增加15.3%，及於2026年第二季度，來自華住國際（「**HWI**」）³分部的酒店營業額同比減少9.4%。
- 於2026年第二季度，收入同比增長10.8%至人民幣71億元（相當於11億美元）⁴。管理加盟及特許經營的收入同比增長25.2%至人民幣36億元（相當於529百萬美元）。2026年第二季度HWC分部的收入為人民幣59億元，同比增長14.9%；及2026年第二季度HWI分部收入為人民幣13億元，同比減少5.8%。
- 於2026年第二季度，歸屬於華住集團有限公司淨利潤為人民幣16億元（相當於232百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣15億元，而上一季度為人民幣817百萬元。
- 於2026年第二季度，EBITDA（非公認會計準則）為人民幣26億元（相當於381百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣25億元，而上一季度為人民幣16億元。
- 不計入EBITDA（非公認會計準則）中的股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）、出售投資的收益（虧損），2026年第二季度的經調整EBITDA（非公認會計準則）為人民幣27億元（相當於401百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣23億元，而上一季度為人民幣19億元。
- 經調整EBITDA乃按分部計量。於2026年第二季度，HWC分部的經調整EBITDA為人民幣26億元，相比之下2025年第二季度為人民幣21億元，而上一季度為人民幣19億元。於2026年第二季度，HWI分部的經調整EBITDA為人民幣131百萬元，相比之下2025年第二季度為人民幣164百萬元，而上一季度為虧損人民幣56百萬元。
- 本公司董事會（「**董事會**」）批准一項三年股東回報計劃，總額為25億美元。
- 董事會宣派總額約為275百萬美元的普通現金股息，即每股普通股0.087美元，或每股美國預託股份（「**美國預託股份**」）0.87美元。

¹ 酒店營業額指來自華住酒店的客房及非客房收入（即租賃及自有、管理加盟及特許經營酒店）的總交易價值。

² HWC指華住中國，涵蓋中國**境內**經營的所有酒店。

³ HWI指華住國際，涵蓋中國**境外**經營的所有酒店。

⁴ 人民幣按2026年6月30日1.00美元兌人民幣6.7851元的匯率換算為美元。有關匯率如美國聯邦儲備局H.10統計數據所載，並於http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00_ch.htm可供查詢。

- 我們已上調2026年全年的指引，與2025年全年相比，預計集團收入增長將介於4%至8%，高於先前2%至6%的指引，其中HWC收入增長將介於7%至11%，高於先前5%至9%的指引（不包括DH）。與2025年全年相比，華住預期其管理加盟及特許經營收入增長將介於16%至20%，高於先前12%至16%的指引。

新加坡／中國上海，2026年8月17日－華住集團有限公司（納斯達克股份代號：HTHT，及聯交所股份代號：1179）（「華住」、「本公司」或「我們」）是全球酒店行業的主要經營者，今日公佈其截至2026年6月30日止第二季度及上半年的未經審核財務業績。

截至2026年6月30日，華住全球範圍的在營酒店網絡共有13,539家酒店及1,335,445間客房，包括HWC的13,417家酒店及HWI的122家酒店。於2026年第二季度內，HWC業務開設498家酒店，包括1家租賃及自有酒店以及497家管理加盟及特許經營酒店，並合共關閉176家酒店，包括19家租賃及自有酒店以及157家管理加盟及特許經營酒店。截至2026年6月30日，華住共有3,089家待開業酒店，包括HWC業務的3,054家酒店及HWI業務的35家酒店。

HWC – 2026年第二季度經營業績摘要

截至2026年6月30日，HWC有13,417家在營酒店，包括484家租賃及自有酒店以及12,933家管理加盟及特許經營酒店。此外，截至同日，HWC有1,310,091間在營酒店客房，包括租賃及自有模式下的73,888間酒店客房以及管理加盟及特許經營模式下的1,236,203間酒店客房。HWC亦有3,054家待開業酒店，包括8家租賃及自有酒店以及3,046家管理加盟及特許經營酒店。下文載述於所示期間HWC租賃及自有酒店以及管理加盟及特許經營酒店的日均房價、入住率、平均可出租客房收入。

- 於2026年第二季度，HWC日均房價為人民幣298元，相比之下於2025年第二季度為人民幣290元，而上一季度為人民幣285元。
- 於2026年第二季度，HWC所有在營酒店的入住率為79.8%，相比之下2025年第二季度為81.0%，而上一季度為75.1%。
- 於2026年第二季度，HWC綜合平均可出租客房收入為人民幣238元，相比之下2025年第二季度為人民幣235元，而上一季度為人民幣214元。
- 對於HWC所有在營至少18個月的酒店，2026年第二季度的同店平均可出租客房收入為人民幣233元，較2025年第二季度的人民幣240元下降3.0%，同店日均房價基本持平，同店入住率下降2.4個百分點。

HWI – 2026年第二季度經營業績摘要

截至2026年6月30日，HWI有122家在營酒店，包括63家租賃酒店以及59家管理加盟及特許經營酒店。此外，截至同日，HWI有25,354間在營酒店客房，包括租賃模式下的13,442間酒店客房以及管理加盟及特許經營模式下的11,912間酒店客房，亦有35家待開業酒店，包括8家租賃酒店以及27家管理加盟及特許經營酒店。下文載述於所示期間HWI租賃以及管理加盟及特許經營酒店（不包括暫時關閉的酒店）的日均房價、入住率及平均可出租客房收入。

- 於2026年第二季度，HWI日均房價⁵為139美元，相比之下2025年第二季度為137美元，而上一季度為125美元。
- 於2026年第二季度，HWI所有在營酒店的入住率為70.5%，相比之下2025年第二季度為74.0%，而上一季度為63.3%。
- 於2026年第二季度，HWI綜合平均可出租客房收入⁵為98美元，相比之下2025年第二季度為102美元，而上一季度為79美元。

華住首席執行官金輝表示：「第二季度期間，我們再次實現了平均可出租客房收入的增長。我們的HWC綜合日均房價同比上升2.6%，帶動綜合平均可出租客房收入同期提升1.1%。此項表現得益於持續的產品升級以及一系列收益管理優化措施。同時，我們的酒店網絡持續穩健擴張，在中國新開業酒店達498家；我們的待開業酒店數量同比及環比均有所增長。我們仍堅定地朝著全年新開業酒店2,200至2,300家的指引目標前進。展望未來，依託華住會會員體系以及技術的發展佈局，我們將持續推動『品牌引領』的高質量酒店網絡擴張。」

「於2026年第二季度，HWI分部的經營業績受到中東衝突以及我們拓展至東南亞發展中國家市場的負面影響，東南亞地區的日均房價較低，且仍處於營運爬坡期。HWI分部的混合平均可出租客房收入同比下降3.8%，其中日均房價上漲0.9%，入住率下降3.5個百分點。儘管中東局勢持續緊張，但鑒於HWI分部在該地區的風險敞口較低，以及我們持續的效率提升及成本優化工作，我們相信該分部將展現出韌性。」

⁵ 日均房價及平均可出租客房收入的期間比較乃按固定美元基準呈列，計算方法為將當期季度平均匯率應用於過往可比較期間。

2026年第二季度及中期未經審核財務業績

(人民幣百萬元)	2025年 第二季度	2026年 第一季度	2026年 第二季度	2025年 上半年	2026年 上半年
收入：					
租賃及自有酒店	3,401	2,750	3,233	6,190	5,983
管理加盟及特許經營酒店	2,865	3,006	3,586	5,364	6,592
其他	160	240	302	267	542
總收入	6,426	5,996	7,121	11,821	13,117

於2026年第二季度，收入為人民幣71億元（相當於11億美元），同比增長10.8%，環比增長18.8%。2026年第二季度，來自HWC分部的收入為人民幣59億元，同比增長14.9%，環比增長16.8%。14.9%的HWC同比增長主要受到酒店網絡持續擴張步伐及平均可出租客房收入增加所推動。2026年第二季度，來自HWI分部的收入為人民幣13億元，同比下降5.8%，環比增長28.9%。

於2026年上半年，收入為人民幣131億元（相當於19億美元），較2025年上半年增長11.0%。2026年上半年來自HWC的收入為人民幣109億元，同比增長13.8%。2026年上半年來自HWI的收入為人民幣22億元，同比減少1.4%，是由於我們在過去一年中關閉數家租賃酒店。

於2026年第二季度，租賃及自有酒店的收入為人民幣32億元（相當於477百萬美元），同比下降4.9%，環比增長17.6%。2026年第二季度，來自HWC分部的租賃及自有酒店的收入為人民幣20億元，同比下降3.6%，原因是我們持續關閉租賃及自有酒店。2026年第二季度，來自HWI分部的租賃酒店的收入為人民幣12億元，同比下降7.2%。

於2026年上半年，租賃及自有酒店的收入為人民幣60億元（相當於882百萬美元），同比下降3.3%。2026年上半年來自HWC租賃及自有酒店的收入為人民幣39億元，同比下降4.0%。2026年上半年來自HWI租賃酒店的收入為人民幣21億元，同比下降2.1%。

2026年第二季度，管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣36億元（相當於529百萬美元），同比增長25.2%，環比增長19.3%。2026年第二季度，來自管理加盟及特許經營酒店的HWC分部收入為人民幣35億元，同比增長25.4%，主要由酒店網絡擴張帶動。2026年第二季度，來自管理加盟及特許經營酒店的HWI分部收入為人民幣47百萬元，同比增長14.6%。

於2026年上半年，管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣66億元（相當於972百萬美元），同比增長22.9%。於2026年上半年該等酒店佔收入的50.3%，相比之下2025年上半年則佔收入的45.4%。我們2026年上半年來自HWC管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣65億元，同比增長23.2%。我們2026年上半年來自HWI管理加盟及特許經營酒店的收入為人民幣78百萬元，同比增長8.3%。

其他收入指除我們酒店業務以外的業務產生的收入，其中主要包括提供技術服務、採購平台的收入及華住商城™的收入，以及來自HWI分部的其他收入，於2026年第二季度，共計人民幣302百萬元（相當於44百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣160百萬元，而上一季度為人民幣240百萬元。

2026年上半年，其他收入為人民幣542百萬元（相當於80百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣267百萬元。

	2025年 第二季度	2026年 第一季度	2026年 第二季度	2025年 上半年	2026年 上半年
(人民幣百萬元)					
經營成本及費用：					
酒店經營成本	(3,752)	(3,655)	(4,030)	(7,356)	(7,685)
其他經營成本	(11)	(18)	(24)	(22)	(42)
銷售及營銷費用	(309)	(286)	(337)	(552)	(623)
一般及行政費用	(660)	(560)	(691)	(1,172)	(1,251)
開業前費用	(12)	(11)	(18)	(15)	(29)
總經營成本及費用	(4,744)	(4,530)	(5,100)	(9,117)	(9,630)

於2026年第二季度，**酒店經營成本**為人民幣40億元（相當於594百萬美元），同比上漲7.4%。同比上漲7.4%主要由於HWC成本同比上漲10.6%。由於我們繼續實施輕資產策略，我們的酒店經營成本佔收入的百分比已同比下降1.8個百分點。

於2026年上半年，酒店經營成本為人民幣77億元（相當於11億美元），相比之下2025年上半年為人民幣74億元。

於2026年第二季度，**銷售、一般及行政費用**為人民幣10億元（相當於152百萬美元），同比上漲6.1%，其中HWC同比上漲10.1%，HWI同比下降10.8%。

於2026年上半年，**銷售、一般及行政費用**為人民幣19億元（相當於276百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣17億元。

於2026年第二季度，**其他淨經營利潤**為人民幣197百萬元（相當於29百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣105百萬元，而上一季度為人民幣22百萬元。

於2026年上半年，**其他淨經營利潤**為人民幣219百萬元（相當於32百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣165百萬元。

於2026年第二季度，**經營利潤**為人民幣22億元（相當於326百萬美元），同比增長24.1%，主要由於HWC同比增長28.0%。

於2026年上半年，**經營利潤**為人民幣37億元（相當於547百萬美元），相比之下2025年上半年為經營利潤人民幣29億元。

於2026年第二季度，**經營利潤率**（定義為經營利潤佔收入的百分比）為31.1%，相比之下2025年第二季度為27.8%，而上一季度為24.8%。同比利潤率改善主要受到管理加盟以及特許經營業務的收入佔比增加所推動，符合我們的輕資產擴張戰略。

於2026年上半年，**經營利潤率**為28.3%，相比之下2025年上半年為24.3%。

於2026年第二季度，**所得稅開支**為人民幣687百萬元（相當於101百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣565百萬元，而上一季度為人民幣481百萬元。

於2026年上半年，**所得稅開支**為人民幣12億元（相當於172百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣942百萬元。

於2026年第二季度，歸屬於華住集團有限公司的淨利潤為人民幣16億元（相當於232百萬美元），反映同比增長2.1%，是由HWC的淨利潤同比增長1.4%所帶動以及HWI同比實現顯著改善。

於2026年上半年，歸屬於華住集團有限公司的淨利潤為人民幣24億元（相當於353百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣24億元。

於2026年第二季度，**EBITDA（非公認會計準則）**為人民幣26億元（相當於381百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣25億元及上一季度為人民幣16億元。

於2026年上半年，**EBITDA（非公認會計準則）**為人民幣42億元（相當於618百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣41億元。

2026年第二季度的**經調整EBITDA**（從**EBITDA（非公認會計準則）**中剔除：股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損））為人民幣27億元（相當於401百萬美元），相比之下2025年第二季度為人民幣23億元，而上一季度為人民幣19億元。於2026年第二季度，來自HWC分部的**經調整EBITDA（乃分部計量）**為人民幣26億元，相比之下2025年第二季度為人民幣21億元，而上一季度為人民幣19億元。於2026年第二季度，來自HWI分部的**經調整EBITDA（乃分部計量）**為人民幣131百萬元，相比之下2025年第二季度為人民幣164百萬元，而上一季度虧損人民幣56百萬元。

於2026年上半年，**經調整EBITDA（非公認會計準則）**為人民幣46億元（相當於676百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣38億元。於2026年上半年，來自HWC的**經調整EBITDA**為人民幣45億元，相比之下2025年上半年為人民幣37億元。於2026年上半年，來自HWI的**經調整EBITDA**為人民幣75百萬元，相比之下2025年上半年為人民幣85百萬元。

現金流量。於2026年第二季度，經營現金流入為人民幣34億元（相當於503百萬美元）。於2026年第二季度，投資現金流入為人民幣18億元（相當於270百萬美元）。於2026年第二季度，融資現金流出為人民幣32億元（相當於475百萬美元）。

於2026年上半年，經營現金流入為人民幣36億元（相當於536百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣32億元。於2026年上半年，投資現金流入為人民幣33億元（相當於482百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣996百萬元。於2026年上半年，融資現金流出為人民幣28億元（相當於414百萬美元），相比之下2025年上半年為人民幣13億元。

現金、現金等價物及受限制現金。截至2026年6月30日，本公司現金及現金等價物的總結餘為人民幣142億元（相當於21億美元）及受限制現金為人民幣142百萬元（相當於21百萬美元）。

債務融資。截至2026年6月30日，本公司的總債務為人民幣42億元（相當於623百萬美元）。淨現金結餘（包括現金及現金等價物以及受限制現金，並扣除短期及長期債務）為人民幣102億元（相當於15億美元）。

股東回報計劃

董事會已批准一項為期三年的股東回報計劃，可向本公司股東分派的總金額為2,500,000,000美元，自2026年8月17日起生效（「**2026年股東回報計劃**」）。根據2026年股東回報計劃，董事會可結合本公司的財務狀況，並在符合公司章程及開曼群島法律的前提下，全權酌情決定宣派及分派普通或特別股息（「**經修訂股息政策**」）及／或根據股份購回計劃（經董事會不時批准）購回美國預託股份（「**美國預託股份**」）。本公司現有的普通股股息政策將進行修訂並由經修訂股息政策取代。

現金股息

作為2026年股東回報計劃的一部分，董事會已於同日批准宣派及派付總額約為275百萬美元的普通現金股息（「**現金股息**」），即每股普通股0.087美元，或每股美國預託股份0.87美元。於2026年9月8日營業時間結束時持有本公司普通股或美國預託股份的持有人將有權獲派現金股息。預計向本公司普通股持有人支付的現金股息將於2026年9月15日或前後派發。本公司美國預託股份計劃的存管銀行Citibank, N.A.（「**花旗**」）預計將於2026年9月22日或前後向美國預託股份持有人支付現金股息。透過花旗支付予本公司美國預託股份持有人的現金股息將受限於本公司與花旗以及據此發行的美國預託股份持有人及實益擁有人之間簽訂的存管協議的條款，包括據此應付的費用及開支。

指引

我們已上調2026年全年的指引，與2025年全年相比，預計集團收入增長將介於4%至8%，高於先前2%至6%的指引，其中HWC收入增長將介於7%至11%，高於先前5%至9%的指引（不包括DH）。與2025年全年相比，華住預期其管理加盟及特許經營收入增長將介於16%至20%，高於先前12%至16%的指引。

上述預測反映本公司目前及初步看法，該看法或會有所變動。

電話會議

於公佈業績後，華住的管理層將於2026年8月17日（星期一）美國東部時間上午七時正（或2026年8月17日（星期一）香港時間下午七時正），開始舉行電話會議。

透過電話加入電話會議，所有與會者均須於會議前使用鏈接<https://register-conf.media-server.com/register/BI5e31bbbd257d4448ba4120bb310afe2b>預先完成註冊。於註冊後，每名與會者將會收到電話會議詳情，包括撥號號碼、電話會議密碼及獨有的訪問個人身份識別碼。

可透過網址<https://edge.media-server.com/mmc/p/3gwfteju>或本公司網站<https://ir.hworld.com/news-and-events/events-calendar>收看電話會議的網上直播。

自電話會議日期起計十二個月內，可在本公司網站<https://ir.hworld.com/news-and-events/events-calendar>收看電話會議的重播。

使用非公認會計準則財務計量標準

為補充根據美國公認會計準則（「《美國公認會計準則》」）呈列的本公司未經審核綜合財務業績，本公司使用由美國證券交易委員會（「美國證交會」）界定的以下非公認會計準則計量標準作為非公認會計準則財務計量標準：不計入股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的歸屬於華住集團有限公司的經調整淨利潤（虧損）；不計入股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的每股股份／美國預託股份（「美國預託股份」）經調整基本及攤薄盈利（虧損）；EBITDA；不計入股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損）的經調整EBITDA。呈列這些非公認會計準則財務計量標準並非旨在視為獨立於或替代根據《美國公認會計準則》編製及呈列的財務資料。有關這些非公認會計準則財務計量標準的更多資料，請參閱本公告尾部所載題為「未經審核採用公認會計準則與非公認會計準則計算的業績的對賬」一表。本公司相信，這些非公認會計準則財務計量標準，通過剔除未必可表明本公司經營業績的股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損），提供有關本公司表現的有意義補充資料。本公司相信，在評估本公司的表現以及計劃及預測未來期間時，參考這些非公認會計準則財務計量標準將使管理層及投資者均受益。這些非公認會計準則財務計量標準亦有助於管理層對本公司的過往業績進行內部比較。本公司相信，這些非公認會計準則財務計量標準對投資者亦屬有用，有助提高本公司管理層在財務及經營決策中定期使用的補充資料的透明度。使用非公認會計準則財務計量標準（不包括股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外匯淨收益（虧損）及出售投資收益（虧損））的限制為股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益（虧損）、外

匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)已經並可能繼續在本公司業務中佔重要地位並經常發生。管理層通過提供有關公認會計準則金額(不包括根據每項非公認會計準則計量標準計量之金額)的特定資料彌補有關限制。附表就最直接可比的公認會計準則財務計量標準與非公認會計準則財務計量標準兩者的對賬提供更多詳情。

本公司相信，鑒於本公司在租賃裝修方面已進行大量投資，且折舊及攤銷開支構成本公司成本結構的大部分，故EBITDA是一種評估於反映投融資交易以及所得稅影響前的經營及財務表現的有用財務指標。此外，本公司相信，EBITDA獲住宿行業的其他公司廣泛使用，並可能獲投資者將其作為衡量財務表現的計量標準。本公司相信，EBITDA資料為投資者提供有關期間之間可比性的有用工具，因為其剔除因資本開支而產生的折舊及攤銷開支。本公司亦使用經調整EBITDA以評估在營酒店的經營業績。本公司相信，將股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益(虧損)、外匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)剔除，有助於將經營業績按年比較，因為股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益(虧損)、外匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)未必可表明本公司的經營業績。

因此，本公司相信經調整EBITDA更能反映本公司酒店的財務業績能力。所呈列的EBITDA及經調整EBITDA不應被視為表明本公司的未來業績將不受被認為超出正常業務範圍的其他費用及收益的影響。

使用EBITDA及經調整EBITDA有一定限制。各類長期資產(包括土地使用權)的折舊及攤銷開支、所得稅、利息費用及利息收入已經並將產生，且並未於所呈列的EBITDA中反映。股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益(虧損)、外匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)已經並將產生，且並未於所呈列的經調整EBITDA中反映。對業績進行整體評估時，亦應考慮各個有關項目。本公司通過在《美國公認會計準則》財務計量標準的對賬中以及綜合財務報表中提供所有有關折舊及攤銷、利息收入、利息費用、所得稅開支、股權激勵費用、股本證券公允價值變動收益(虧損)、外匯淨收益(虧損)及出售投資收益(虧損)的相關披露來彌補該等限制。評估本公司的表現時應考慮所有有關因素。

術語EBITDA及經調整EBITDA均非根據《美國公認會計準則》定義，且EBITDA或經調整EBITDA均非根據《美國公認會計準則》呈列的淨利潤、經營利潤、經營表現或流動性的計量標準。評估經營及財務表現時，投資者不應僅考慮此等數據，亦不能將其視為本公司根據《美國公認會計準則》計算的淨利潤、經營利潤或任何其他經營表現計量標準的替代。此外，本公司的EBITDA或經調整EBITDA未必可與其他公司使用的EBITDA或經調整EBITDA或類似名稱的計量標準比較，原因是有關其他公司可能無法以與本公司相同的方式計算EBITDA或經調整EBITDA。

本公司非公認會計準則財務計量標準（包括EBITDA及經調整EBITDA）與綜合經營資料報表的對賬載於本公告尾部。

有關華住集團有限公司

華住集團有限公司源於中國，是全球酒店行業的主要經營者。截至2026年6月30日，華住在21個國家經營13,539家酒店，擁有1,335,445間在營客房。華住的品牌包括漢庭酒店、全季酒店、桔子酒店、桔子水晶酒店、城際酒店、全季大觀酒店、海友酒店、你好酒店、怡萊酒店、Zleep Hotels、星程酒店、CitiGO歡閣酒店、漫心酒店、美侖酒店、美侖美奐酒店、花間堂、禧玥酒店、施柏閣、Jaz in the City、施柏閣大觀及宋品酒店。此外，華住還擁有在大中華地區作為美居、宜必思及宜必思尚品主要加盟商的權利，以及美爵酒店與諾富特酒店的合作開發權。

華住的業務包括租賃及自有、管理加盟以及特許經營模式。在租賃及自有模式下，華住直接經營通常位於租賃或自有物業的酒店。在管理加盟模式下，華住通過華住派駐現場的酒店經理來管理管理加盟酒店，且華住向加盟商收費。在特許經營模式下，華住為特許經營酒店提供培訓、預訂及支援服務並向加盟商收費，但不會派駐現場酒店經理。華住在其所有酒店均採用統一標準及平台。截至2026年6月30日，華住以租賃及自有模式經營其7%的酒店客房，以管理加盟及特許經營模式經營其93%的酒店客房。

有關更多資料，請訪問華住的網站：<https://ir.hworld.com>。

《1995年美國私人證券訴訟改革法案》項下的安全港聲明：本公告所載資料包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等因素及風險包括我們預計的增長策略；我們未來的經營業績及財務狀況；經濟狀況；監管環境；我們吸引及留住賓客以及利用品牌的能力；住宿業的趨勢及競爭；住宿需求的預期增長；以及我們遞交美國證券交易委員會的文件所詳述的其他因素及風險。本公告所載任何並非過往事實之陳述或會被視為前瞻性陳述，其可通過「可能」、「應該」、「將」、「預期」、「計劃」、「有意」、「期望」、「相信」、「估計」、「預計」、「潛在」、「預測」、「推測」或「持續」等詞彙、該等詞彙之負面表述或其他相若詞彙識別。讀者不應將前瞻性陳述作為對未來事件或結果的預測而加以依賴。

除適用法律另有規定外，華住概無承擔因新資料、未來事件或其他事項而更新或修改任何前瞻性陳述的責任。

— 財務報表及營運數據如下 —

華住集團有限公司
未經審核簡明綜合資產負債表

	2025年 12月31日 人民幣	2026年6月30日 人民幣 (百萬元)	美元 ⁶
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	10,386	14,249	2,100
受限制現金	146	142	21
短期投資	4,894	1,315	194
淨應收賬款	723	839	124
淨應收貸款，即期	87	74	11
應收關聯方款項，即期	272	104	15
存貨	57	52	8
其他淨流動資產	870	986	145
總流動資產	17,435	17,761	2,618
物業及設備淨額	5,230	4,989	735
無形資產淨額	5,028	4,821	711
經營租賃使用權資產	24,983	24,922	3,673
融資租賃使用權資產	2,394	2,275	335
土地使用權淨額	155	152	22
長期投資	1,369	1,352	199
商譽	5,428	5,291	780
應收關聯方款項，非即期	42	35	5
淨應收貸款	132	113	17
其他淨資產	752	761	113
遞延稅項資產	1,157	1,143	168
持作銷售的資產	669	—	—
總資產	64,774	63,615	9,376

⁶ 人民幣按2026年6月30日1.00美元兌人民幣6.7851元的匯率換算為美元。有關匯率如美國聯邦儲備局H.10統計數據所載，並於http://www.federalreserve.gov/releases/h10/hist/dat00_ch.htm可供查詢。

	2025年 12月31日	2026年6月30日	
	人民幣	人民幣	美元 ⁶
		(百萬元)	
負債及權益			
流動負債：			
短期債務	5,337	911	134
應付賬款	1,020	1,040	153
應付關聯方款項	129	96	14
應付薪金及福利	1,188	991	146
遞延收入	1,823	2,004	296
即期經營租賃負債	3,478	3,563	525
即期融資租賃負債	59	62	9
應計開支及其他流動負債	4,902	4,912	725
應付所得稅	1,191	1,122	165
總流動負債	19,127	14,701	2,167
長期債務	479	3,315	489
非即期經營租賃負債	23,653	23,452	3,456
非即期融資租賃負債	3,063	2,931	432
遞延收入	1,602	1,674	247
其他長期負債	1,925	2,082	306
遞延稅項負債	1,187	1,125	166
退休福利責任	109	100	15
持作銷售的負債	671	—	—
總負債	51,816	49,380	7,278
權益：			
普通股	0	0	0
庫存股	(662)	(2,303)	(339)
額外繳入資本	9,653	13,132	1,935
未分配利潤	3,614	3,133	462
累計其他全面利潤	199	118	17
華住集團有限公司總股東權益	12,804	14,080	2,075
非控股權益	154	155	23
總權益	12,958	14,235	2,098
總負債及權益	64,774	63,615	9,376

華住集團有限公司
未經審核簡明綜合全面利潤表

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 3月31日	2026年6月30日		2025年 6月30日	2026年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)						
收入：							
租賃及自有酒店	3,401	2,750	3,233	477	6,190	5,983	882
管理加盟及特許經營酒店	2,865	3,006	3,586	529	5,364	6,592	972
其他	160	240	302	44	267	542	80
總收入	6,426	5,996	7,121	1,050	11,821	13,117	1,934
經營成本及費用：							
酒店經營成本：							
租金	(1,047)	(964)	(1,069)	(158)	(2,074)	(2,033)	(300)
水電費	(142)	(167)	(134)	(20)	(319)	(301)	(44)
人員成本	(1,435)	(1,445)	(1,510)	(223)	(2,806)	(2,955)	(436)
折舊及攤銷	(296)	(275)	(295)	(43)	(597)	(570)	(84)
消費品、餐飲	(301)	(253)	(275)	(40)	(570)	(528)	(78)
其他	(531)	(551)	(747)	(110)	(990)	(1,298)	(191)
總酒店經營成本	(3,752)	(3,655)	(4,030)	(594)	(7,356)	(7,685)	(1,133)
其他經營成本	(11)	(18)	(24)	(4)	(22)	(42)	(6)
銷售及營銷費用	(309)	(286)	(337)	(50)	(552)	(623)	(92)
一般及行政費用	(660)	(560)	(691)	(102)	(1,172)	(1,251)	(184)
開業前費用	(12)	(11)	(18)	(3)	(15)	(29)	(4)
總經營成本及費用	(4,744)	(4,530)	(5,100)	(753)	(9,117)	(9,630)	(1,419)
其他淨經營利潤(開支)	105	22	197	29	165	219	32
經營利潤(虧損)	1,787	1,488	2,218	326	2,869	3,706	547
利息收入	52	65	55	8	101	120	17
利息費用	(91)	(76)	(63)	(9)	(165)	(139)	(20)
其他淨利潤(開支)	15	(18)	(10)	(1)	37	(28)	(4)
股本證券公允價值變動收益(虧損)	(1)	(5)	(5)	(1)	(13)	(10)	(1)
外匯收益(虧損)	366	(166)	49	7	574	(117)	(18)
所得稅前利潤(虧損)	2,128	1,288	2,244	330	3,403	3,532	521
所得稅(開支)利益	(565)	(481)	(687)	(101)	(942)	(1,168)	(172)
權益法投資利潤(虧損)	(4)	12	24	4	(3)	36	5

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2025年	2026年	2026年6月30日		2025年	2026年6月30日	
	6月30日	3月31日	人民幣	美元	6月30日	人民幣	美元
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)							
淨利潤(虧損)	1,559	819	1,581	233	2,458	2,400	354
歸屬於非控股權益的淨 (利潤)虧損	(15)	(2)	(4)	(1)	(20)	(6)	(1)
歸屬於華住集團有限公司 的淨利潤(虧損)	<u>1,544</u>	<u>817</u>	<u>1,577</u>	<u>232</u>	<u>2,438</u>	<u>2,394</u>	<u>353</u>
債務證券公允價值變動的收益 (虧損)，經扣除稅項	4	–	–	–	4	–	–
外幣換算調整，經扣除稅項	(66)	(5)	(76)	(11)	(124)	(81)	(12)
全面利潤(虧損)	1,497	814	1,505	222	2,338	2,319	342
歸屬於非控股權益的全面 (利潤)虧損	(15)	(2)	(4)	(1)	(20)	(6)	(1)
歸屬於華住集團有限公司的 全面利潤(虧損)	<u>1,482</u>	<u>812</u>	<u>1,501</u>	<u>221</u>	<u>2,318</u>	<u>2,313</u>	<u>341</u>
每股股份盈利(虧損)：							
基本	0.50	0.27	0.50	0.07	0.79	0.77	0.11
攤薄	0.48	0.26	0.49	0.07	0.77	0.74	0.11
每股美國預託股份盈利 (虧損)：							
基本	5.03	2.66	5.00	0.74	7.94	7.69	1.13
攤薄	4.85	2.58	4.87	0.72	7.69	7.44	1.10
計算時所使用的股份加權 平均數：							
基本	3,071,789,285	3,072,694,153	3,152,513,098	3,152,513,098	3,069,285,390	3,113,494,317	3,113,494,317
攤薄	3,241,412,875	3,270,612,951	3,253,335,432	3,253,335,432	3,238,797,601	3,262,617,460	3,262,617,460

華住集團有限公司
未經審核簡明綜合現金流量表

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2025年	2026年	2026年6月30日		2025年	2026年6月30日	
	6月30日	3月31日			6月30日		
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
				(百萬元)			
經營活動：							
淨利潤(虧損)	1,559	819	1,581	233	2,458	2,400	354
股權激勵費用	170	86	179	26	247	265	39
折舊及攤銷，以及其他	317	292	318	47	636	610	90
減值虧損	33	4	62	9	38	66	10
權益法投資虧損(利潤)							
(扣除股息)	58	(12)	5	1	57	(7)	(1)
投資(利潤)虧損及匯兌							
(收益)虧損	(435)	245	71	11	(663)	316	47
經營資產及負債變動	924	(1,119)	1,232	182	636	113	17
其他	33	(82)	(40)	(6)	(170)	(122)	(20)
經營活動產生(所用)的淨現金	2,659	233	3,408	503	3,239	3,641	536
投資活動：							
資本開支	(189)	(182)	(167)	(25)	(429)	(349)	(51)
購買投資	(713)	(2,210)	(681)	(100)	(2,778)	(2,891)	(426)
投資到期／出售及回報							
的所得款項	1,099	3,787	2,676	394	4,130	6,463	953
貸款墊款	(14)	(8)	(24)	(4)	(24)	(32)	(5)
貸款收取	42	34	33	5	82	67	10
其他	14	3	2	0	15	5	1
投資活動產生(所用)的淨現金	239	1,424	1,839	270	996	3,263	482

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2025年	2026年	2026年6月30日		2025年	2026年6月30日	
	6月30日	3月31日	人民幣	美元	6月30日	人民幣	美元
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
				(百萬元)			
融資活動：							
購回股份付款	(13)	–	(1,857)	(274)	(443)	(1,857)	(274)
債務所得款項	2,195	2,071	1,675	247	2,195	3,746	552
償還債務	(757)	(1,632)	(181)	(27)	(923)	(1,813)	(267)
已付股息	(2,136)	–	(2,844)	(419)	(2,136)	(2,844)	(419)
其他	2	(23)	(16)	(2)	(30)	(39)	(6)
融資活動產生(所用)的淨現金	(709)	416	(3,223)	(475)	(1,337)	(2,807)	(414)
現金、現金等價物及受限制 現金受匯率變動的影響	20	(105)	(134)	(19)	90	(239)	(35)
現金、現金等價物及受限制 現金的淨增加(減少)	2,209	1,968	1,890	279	2,988	3,858	569
減：分類為持作銷售資產的 現金及現金等價物淨增加 (減少)	(1)	(1)	(0)	(0)	(3)	(1)	(0)
於期初的現金、現金等價物 及受限制現金	8,305	10,532	12,501	1,842	7,524	10,532	1,552
於期末的現金、現金等價物 及受限制現金	10,515	12,501	14,391	2,121	10,515	14,391	2,121

華住集團有限公司
未經審核採用公認會計準則與非公認會計準則計算的業績的對賬

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2025年	2026年	2026年6月30日		2025年	2026年6月30日	
	6月30日	3月31日	人民幣	美元	6月30日	人民幣	美元
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
(單位為百萬元，股份、每股股份及每股美國預託股份數據除外)							
歸屬於華住集團有限公司淨利							
潤(虧損)(公認會計準則)	1,544	817	1,577	232	2,438	2,394	353
股權激勵費用	170	86	179	26	247	265	39
股本證券公允價值變動							
(收益)虧損	1	5	5	1	13	10	1
外匯淨(收益)虧損	(366)	166	(49)	(7)	(574)	117	18
出售投資(收益)虧損	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
歸屬於華住集團有限公司的							
經調整淨利潤(虧損)							
(非公認會計準則)	<u>1,349</u>	<u>1,074</u>	<u>1,712</u>	<u>252</u>	<u>2,124</u>	<u>2,786</u>	<u>411</u>
經調整每股股份盈利(虧損)							
(非公認會計準則)							
基本	0.44	0.35	0.54	0.08	0.69	0.89	0.13
攤薄	0.42	0.34	0.53	0.08	0.67	0.86	0.13
經調整每股美國預託股份盈利							
(虧損)(非公認會計準則)							
基本	4.39	3.49	5.43	0.80	6.92	8.95	1.32
攤薄	4.24	3.36	5.29	0.78	6.72	8.65	1.27
計算時所使用的股份加權							
平均數							
基本	3,071,789,285	3,072,694,153	3,152,513,098	3,152,513,098	3,069,285,390	3,113,494,317	3,113,494,317
攤薄	3,241,412,875	3,270,612,951	3,253,335,432	3,253,335,432	3,238,797,601	3,262,617,460	3,262,617,460

	截至以下日期止季度				截至以下日期止六個月		
	2025年 6月30日	2026年 3月31日	2026年6月30日		2025年 6月30日	2026年6月30日	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
	(單位為百萬元，每股股份及每股美國預託股份數據除外)						
歸屬於華住集團有限公司淨利 潤(虧損)(公認會計準則)	1,544	817	1,577	232	2,438	2,394	353
利息收入	(52)	(65)	(55)	(8)	(101)	(120)	(17)
利息費用	91	76	63	9	165	139	20
所得稅開支	565	481	687	101	942	1,168	172
折舊及攤銷	317	292	318	47	636	610	90
EBITDA (非公認會計準則)	2,465	1,601	2,590	381	4,080	4,191	618
股權激勵費用	170	86	179	26	247	265	39
股本證券公允價值變動 (收益) 虧損	1	5	5	1	13	10	1
外匯淨(收益) 虧損	(366)	166	(49)	(7)	(574)	117	18
出售投資(收益) 虧損	—	—	—	—	—	—	—
經調整EBITDA (非公認會計準則)	2,270	1,858	2,725	401	3,766	4,583	676

華住集團有限公司 分部財務概要

	截至2025年6月30日止季度			截至2026年3月31日止季度			截至2026年6月30日止季度		
	HWC 人民幣	HWI 人民幣 (百萬元)	對銷 人民幣	HWC 人民幣	HWI 人民幣 (百萬元)	對銷 人民幣	HWC 人民幣	HWI 人民幣 (百萬元)	對銷 人民幣
租賃及自有酒店	2,124	1,277	-	1,821	929	-	2,048	1,185	-
管理加盟及特許經營酒店	2,829	41	(5)	2,982	31	(7)	3,547	47	(8)
其他	162	12	(14)	228	12	-	281	21	-
收入	5,115	1,330	(19)	5,031	972	(7)	5,876	1,253	(8)
折舊及攤銷	254	63	-	231	61	-	243	75	-
經調整EBITDA	2,106	164	-	1,914	(56)	-	2,594	131	-

自2026年第一季度開始，我們將經營分部重新分類為「HWC」及「HWI」，取代之前的「Legacy-Huazhu」及「Legacy-DH」。此外，2026年對上述兩個分部作出輕微的調整；因此，已更新過往期間的比較數字，以符合本期的呈列方式。

華住集團有限公司
分部財務概要

	截至2025年6月30日止六個月			截至2026年6月30日止六個月		
	HWC	HWI	對銷	HWC	HWI	對銷
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
		(百萬元)			(百萬元)	
租賃及自有酒店	4,030	2,160	–	3,869	2,114	–
管理加盟及特許經營酒店	5,301	72	(9)	6,529	78	(15)
其他	257	24	(14)	509	33	–
收入	9,588	2,256	(23)	10,907	2,225	(15)
折舊及攤銷	513	123	–	474	136	–
經調整EBITDA	3,681	85	–	4,508	75	–

自2026年第一季度開始，我們將經營分部重新分類為「HWC」及「HWI」，取代之前的「Legacy-Huazhu」及「Legacy-DH」。此外，2026年對上述兩個分部作出輕微的調整；因此，已更新過往期間的比較數字，以符合本期的呈列方式。

經營業績：HWC⁽¹⁾

	酒店數目			客房數目	
	於2026年 第二季度 開業	於2026年 第二季度 關閉	於2026年 第二季度 淨增加	截至 2026年 6月30日	截至 2026年 6月30日
租賃及自有酒店	1	(19)	(18)	484	73,888
管理加盟及特許經營酒店	497	(157)	340	12,933	1,236,203
總計	498	(176)	322	13,417	1,310,091

(1) HWC指華住中國，涵蓋中國境內經營的所有酒店。

截至2026年6月30日
酒店數目 待開業酒店

經濟型酒店	6,238	1,334
租賃及自有酒店	225	1
管理加盟及特許經營酒店	6,013	1,333
中檔、中高檔酒店及其他	7,179	1,720
租賃及自有酒店	259	7
管理加盟及特許經營酒店	6,920	1,713
總計	<u>13,417</u>	<u>3,054</u>

截至以下日期止季度

	2025年 6月30日	2026年 3月31日	2026年 6月30日	同比 變動
日均房價 (以人民幣計)				
租賃及自有酒店	364	351	379	4.1%
管理加盟及特許經營酒店	284	280	293	2.9%
綜合	<u>290</u>	<u>285</u>	<u>298</u>	<u>2.6%</u>
入住率 (百分比)				
租賃及自有酒店	83.3%	77.6%	82.8%	-0.5個百分點
管理加盟及特許經營酒店	80.8%	74.9%	79.6%	-1.2個百分點
綜合	<u>81.0%</u>	<u>75.1%</u>	<u>79.8%</u>	<u>-1.2個百分點</u>
平均可出租客房收入 (以人民幣計)				
租賃及自有酒店	303	272	314	3.5%
管理加盟及特許經營酒店	230	210	233	1.4%
綜合	<u>235</u>	<u>214</u>	<u>238</u>	<u>1.1%</u>

按類別劃分的同店經營數據

營運18個月以上的成熟階段酒店

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店入住率		
	截至6月30日		截至		同比 變動	截至		同比 變動	截至		同比 變動
	2025年	2026年	6月30日止季度	6月30日止季度		6月30日止季度	6月30日止季度		6月30日止季度	6月30日止季度	
	2025年	2026年	2025年	2026年		2025年	2026年		2025年	2026年	(百分點)
經濟型酒店	4,561	4,561	184	177	-3.7%	220	220	0.0%	83.5%	80.4%	-3.1
租賃及自有酒店	217	217	222	217	-2.0%	259	260	0.3%	85.7%	83.7%	-2.0
管理加盟及特許 經營酒店	4,344	4,344	181	173	-3.9%	217	217	-0.1%	83.3%	80.1%	-3.2
中檔、中高檔酒店 及其他	5,002	5,002	279	272	-2.7%	343	342	-0.4%	81.4%	79.6%	-1.9
租賃及自有酒店	248	248	373	375	0.5%	451	454	0.6%	82.7%	82.6%	-0.1
管理加盟及特許 經營酒店	4,754	4,754	272	263	-3.1%	334	332	-0.7%	81.3%	79.3%	-2.0
總計	<u>9,563</u>	<u>9,563</u>	<u>240</u>	<u>233</u>	<u>-3.0%</u>	<u>292</u>	<u>292</u>	<u>-0.1%</u>	<u>82.3%</u>	<u>79.9%</u>	<u>-2.4</u>

經營業績：HWI⁽²⁾

	酒店數目				客房數目 截至 2026年 6月30日	待開業酒店 截至 2026年 6月30日
	於2026年 第二季度 開業	於2026年 第二季度 關閉	於2026年 第二季度 淨增加	截至 2026年 6月30日 ⁽³⁾		
租賃酒店	—	—	—	63	13,442	8
管理加盟及特許經營酒店	3	(1)	2	59	11,912	27
總計	<u>3</u>	<u>(1)</u>	<u>2</u>	<u>122</u>	<u>25,354</u>	<u>35</u>

(2) HWI指華住國際，涵蓋中國境外經營的所有酒店。

(3) 截至2026年6月30日，一家酒店因維修及翻新而暫時關閉。

(固定美元)	截至以下日期止季度			同比 變動
	2025年 6月30日	2026年 3月31日	2026年 6月30日	
日均房價 (以美元計) ⁽⁴⁾				
租賃酒店	136	120	137	1.1%
管理加盟及特許經營酒店	139	130	140	0.8%
綜合	<u>137</u>	<u>125</u>	<u>139</u>	<u>0.9%</u>
入住率 (百分比)				
租賃酒店	76.4%	64.0%	76.5%	+0.1個百分點
管理加盟及特許經營酒店	71.1%	62.4%	63.7%	-7.4個百分點
綜合	<u>74.0%</u>	<u>63.3%</u>	<u>70.5%</u>	<u>-3.5個百分點</u>
平均可出租客房收入 (以美元計) ⁽⁴⁾				
租賃酒店	104	77	105	1.2%
管理加盟及特許經營酒店	99	81	89	-9.7%
綜合	<u>102</u>	<u>79</u>	<u>98</u>	<u>-3.8%</u>

(4) 酒店營運統計數據的期間比較乃按固定美元基準呈列，將當期季度平均匯率應用於過往可比較期間。

以品牌分類的酒店組合

截至2026年6月30日

在營

	酒店	客房	待開業酒店
經濟型酒店	6,245	513,260	1,343
漢庭酒店	4,710	408,636	975
你好酒店	537	41,374	69
海友酒店	759	42,349	290
怡萊酒店	35	1,693	—
宜必思酒店	198	18,172	2
Zleep Hotels	6	1,036	7
中檔酒店	5,779	622,012	1,129
全季酒店	3,845	434,656	784
桔子酒店	1,134	119,118	229
星程酒店	711	60,139	113
宜必思尚品酒店	89	8,099	3
中高檔酒店	1,328	171,602	480
桔子水晶酒店	363	44,961	75
城際酒店 ⁽⁵⁾	191	30,506	113
全季大觀酒店	2	441	18
CitiGO歡閣酒店	30	4,245	1
漫心酒店	202	19,070	40
美侖酒店	228	24,607	125
美居酒店	245	35,404	77
諾富特酒店	57	10,815	20
美侖美奐酒店 ⁽⁶⁾	10	1,553	11
高檔酒店	163	24,283	128
花間堂	88	6,126	112
禧玥酒店	7	1,232	1
美爵酒店	10	1,661	1
施柏閣 ⁽⁷⁾	55	14,677	14
Jaz in the City	3	587	—
奢華酒店	19	2,830	3
施柏閣大觀 ⁽⁸⁾	12	2,319	1
宋品酒店	7	511	2
其他	5	1,458	6
其他酒店 ⁽⁹⁾	5	1,458	6
總計	13,539	1,335,445	3,089

(5) 截至2026年6月30日，城際酒店139家在營酒店及104家待開業酒店歸屬於HWC分部。

(6) 截至2026年6月30日，美侖美奐酒店5家在營酒店及7家待開業酒店歸屬於HWC分部。

(7) 截至2026年6月30日，施柏閣14家在營酒店及8家待開業酒店歸屬於HWC分部。

(8) 截至2026年6月30日，施柏閣大觀5家在營酒店及1家待開業酒店歸屬於HWC分部。

(9) 其他酒店包括其他合作經營酒店及永樂華住酒店管理有限公司的其他酒店品牌（不包括施柏閣及花間堂）。

美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

本公司以美國為第一上市地的綜合財務報表乃根據美利堅合眾國公認會計準則（「**美國公認會計準則**」）編製。作為以香港聯交所為第二上市地的發行人，本公司須自2022年1月1日或之後開始的首個完整財政年度起的年度財務報表中，以及在往後所有財務報表（包括中期財務報表）中加入對賬表。

就我們向香港聯交所申報截至2026年6月30日止六個月期間的中期報告而言，我們已編撰本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）按照美國公認會計準則就有關期間採納的會計政策所編製的截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合全面利潤表及截至2026年6月30日的簡明綜合資產負債表，與按照國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則（「**國際財務報告準則**」）採納的會計政策所編製的上述報表之間的對賬（統稱為「**對賬**」），並作為附錄載列。

對賬已由德勤•關黃陳方會計師行按照香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港鑑證業務準則第3000號（修訂本）「歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務」（「**香港鑑證業務準則第3000號（修訂本）**」）審閱。

美國公認會計準則與國際財務報告準則之間的對賬

簡明綜合財務報表乃根據美國公認會計準則編製，而美國公認會計準則在某些方面與國際財務報告準則不同。根據美國公認會計準則與國際財務報告準則編製的簡明綜合財務報表之間的重大差別之影響如下：

綜合利潤及全面利潤／（虧損）表的對賬

	截至2026年6月30日止六個月						根據國際 財務報告 準則計算 的金額
	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 （附註i）	股權激勵 （附註ii）	租賃 （附註iii）	於債務及 股本證券 的投資 （附註iv）	長期資產 減值 （附註vi）	
收入							
其他	542	—	—	(7)	—	—	535
總收入	13,117	—	—	(7)	—	—	13,110
經營成本及費用							
酒店經營成本	7,685	—	1	(466)	—	335	7,555
其他經營成本	42	—	—	(3)	—	—	39
銷售及營銷費用	623	—	2	—	—	—	625
一般及行政費用	1,251	—	52	(4)	—	—	1,299
開業前費用	29	—	—	(6)	—	—	23
總經營成本及費用	9,630	—	55	(479)	—	335	9,541
其他淨經營利潤（費用）	219	—	—	(6)	—	(4)	209
經營利潤（虧損）	3,706	—	(55)	466	—	(339)	3,778
利息費用	139	(35)	—	719	—	—	823
按公允價值計入損益計量的							
投資公允價值變動收益	—	—	—	—	6	—	6
可換股票據的公允價值變動							
收益（虧損）	—	(273)	—	—	—	—	(273)
外匯收益（虧損）	(117)	—	—	5	—	—	(112)
所得稅前利潤（虧損）	3,532	(238)	(55)	(248)	6	(339)	2,658
所得稅開支（利益）	1,168	—	—	(6)	—	(99)	1,063
權益法投資利潤（虧損）	36	—	—	—	2	—	38
淨利潤（虧損）	2,400	(238)	(55)	(242)	8	(240)	1,633
歸屬於華住集團有限公司的							
淨利潤（虧損）	2,394	(238)	(55)	(242)	8	(240)	1,627
其他全面利潤（虧損）							
外幣換算調整，經扣除稅項	(81)	(4)	—	41	—	56	12
全面利潤（虧損）	2,319	(242)	(55)	(201)	8	(184)	1,645
歸屬於華住集團有限公司的							
全面利潤（虧損）	2,313	(242)	(55)	(201)	8	(184)	1,639

截至2025年6月30日止六個月

	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)						根據國際 財務報告 準則計算 的金額
	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	長期資產 減值 (附註vi)	
收入							
其他	267	—	—	(3)	—	—	264
總收入	11,821	—	—	(3)	—	—	11,818
經營成本及費用							
酒店經營成本	7,356	—	3	(394)	—	15	6,980
其他經營成本	22	—	—	(4)	—	—	18
銷售及營銷費用	552	—	0	—	—	—	552
一般及行政費用	1,172	—	104	(22)	—	—	1,254
開業前費用	15	—	—	(4)	—	—	11
總經營成本及費用	9,117	—	107	(424)	—	15	8,815
其他淨經營利潤	165	—	—	151	—	—	316
經營利潤(虧損)	2,869	—	(107)	572	—	(15)	3,319
利息收入	165	(54)	—	586	—	—	697
按公允價值計入損益計量的							
投資公允價值變動收益	—	—	—	—	6	—	6
可換股票據的公允價值變動							
收益(虧損)	—	(65)	—	—	—	—	(65)
外匯收益(虧損)	574	—	—	1	—	—	575
所得稅前利潤(虧損)	3,403	(11)	(107)	(13)	6	(15)	3,263
所得稅開支(利益)	942	—	—	25	1	(1)	967
權益法投資利潤(虧損)	(3)	—	—	—	26	—	23
淨利潤(虧損)	2,458	(11)	(107)	(38)	31	(14)	2,319
歸屬於華住集團有限公司的							
淨利潤(虧損)	2,438	(11)	(107)	(38)	31	(14)	2,299
其他全面利潤(虧損)							
債務證券公允價值變動的收益							
(虧損)，經扣除稅項	4	—	—	—	(4)	—	—
外幣換算調整，經扣除稅	(124)	1	—	(29)	—	(171)	(323)
全面利潤(虧損)	2,338	(10)	(107)	(67)	27	(185)	1,996
歸屬於華住集團有限公司的							
全面利潤(虧損)	2,318	(10)	(107)	(67)	27	(185)	1,976

綜合資產負債表的對賬

截至2026年6月30日

	國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)							根據國際 財務報告 準則計算 的金額
	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	長期資產 減值 (附註vi)	
其他淨流動資產	986	—	—	21	—	—	—	1,007
總流動資產	17,761	—	—	21	—	—	—	17,782
物業及設備淨額	4,989	—	—	(9)	—	—	(62)	4,918
無形資產淨額	4,821	—	—	—	—	—	0	4,821
經營租賃使用權資產	24,922	—	—	(1,127)	—	—	(1,880)	21,915
融資租賃使用權資產	2,275	—	—	379	—	—	(751)	1,903
長期投資	1,352	—	—	—	39	—	—	1,391
其他淨資產	761	—	—	166	—	—	—	927
遞延所得稅資產	1,143	—	—	486	—	—	779	2,408
總資產	63,615	—	—	(84)	39	—	(1,914)	61,656
即期經營租賃負債	3,563	—	—	54	—	—	—	3,617
即期融資租賃負債	62	—	—	3	—	—	—	65
應計費用及其他流動 負債	4,912	—	—	(2)	—	—	—	4,910
應付所得稅	1,122	—	—	(26)	—	—	19	1,115
總流動負債	14,701	—	—	29	—	—	19	14,749
非即期經營租賃負債	23,452	—	—	834	—	—	—	24,286
非即期融資租賃負債	2,931	—	—	125	—	—	—	3,056
其他長期負債	2,082	—	—	45	—	—	—	2,127
遞延所得稅負債	1,125	—	—	(11)	—	—	2	1,116
總負債	49,380	—	—	1,022	—	—	21	50,423
額外繳入資本	13,132	1,297	712	—	—	91	—	15,232
保留盈餘	3,133	(1,297)	(712)	(1,115)	39	(91)	(1,790)	(1,833)
累計其他全面利潤 (虧損)	118	—	—	9	—	—	(145)	(18)
華住集團有限公司 總股東權益	14,080	—	—	(1,106)	39	—	(1,935)	11,078
總權益	14,235	—	—	(1,106)	39	—	(1,935)	11,233
總負債及權益	63,615	—	—	(84)	39	—	(1,914)	61,656

截至2025年12月31日

國際財務報告準則調整(人民幣百萬元)

	根據美國 公認會計 準則列報 的金額	可換股 優先票據 (附註i)	股權激勵 (附註ii)	租賃 (附註iii)	於債務及 股本證券 的投資 (附註iv)	封頂看漲 期權交易 (附註v)	長期資產 減值 (附註vi)	根據國際 財務報告 準則計算 的金額
其他流動資產	870	—	—	12	—	—	—	882
總流動資產	17,435	—	—	12	—	—	—	17,447
物業及設備淨額	5,230	—	—	(9)	—	—	(71)	5,150
無形資產淨額	5,028	—	—	—	—	—	1	5,029
經營租賃使用權資產	24,983	—	—	(985)	—	—	(1,721)	22,277
融資租賃使用權資產	2,394	—	—	361	—	—	(651)	2,104
長期投資	1,369	—	—	—	31	—	—	1,400
其他資產	752	—	—	98	—	—	—	850
遞延所得稅資產	1,157	—	—	513	—	—	693	2,363
持作銷售的資產	669	—	—	90	—	—	—	759
總資產	64,774	—	—	80	31	—	(1,749)	63,136
短期債務	5,337	1,073	—	—	—	—	—	6,410
即期經營租賃負債	3,478	—	—	45	—	—	—	3,523
即期融資租賃負債	59	—	—	2	—	—	—	61
應計費用及其他								
流動負債	4,902	(18)	—	(2)	—	—	—	4,882
總流動負債	19,127	1,055	—	45	—	—	—	20,227
非即期經營租賃負債	23,653	—	—	703	—	—	—	24,356
非即期融資租賃負債	3,063	—	—	88	—	—	—	3,151
其他長期負債	1,925	—	—	47	—	—	—	1,972
遞延所得稅負債	1,187	—	—	—	—	—	2	1,189
持作銷售的負債	671	—	—	102	—	—	—	773
總負債	51,816	1,055	—	985	—	—	2	53,858
額外繳入資本	9,653	—	657	—	—	91	—	10,401
保留盈餘	3,614	(1,059)	(657)	(873)	31	(91)	(1,550)	(585)
累計其他全面 利潤(虧損)	199	4	—	(32)	—	—	(201)	(30)
華住集團有限公司 總股東權益	12,804	(1,055)	—	(905)	31	—	(1,751)	9,124
總權益	12,958	(1,055)	—	(905)	31	—	(1,751)	9,278
總負債及權益	64,774	—	—	80	31	—	(1,749)	63,136

(i) 可換股優先票據

根據美國公認會計準則，本集團已將可換股優先票據完全呈列為負債。

有關可換股優先票據的發行成本列為從可換股優先票據本金額的直接扣減，而發行成本導致的折讓於發行日期至可換股優先票據的首個認沽日期止期間內使用實際利息法攤銷。

根據國際財務報告準則，由於可換股優先票據合資格作為包含一項或以上嵌入式衍生工具的混合式合約（即票據持有人有權行使轉換選擇權及贖回選擇權），且轉換特性不符合固定轉換的標準。因此，該等票據由本公司指定為按公允價值計入損益的金融負債，使該等可換股優先票據最初按公允價值確認。有關可換股優先票據的發行成本最初確認為開支。在初始確認後，本公司認為在其他全面利潤中確認的可換股優先票據信貸風險變動引致的可換股優先票據公允價值變動金額並不重大。因此，可換股優先票據的公允價值變動金額在損益中確認。

可換股優先票據已於2026年5月到期並結算。

(ii) 股權激勵

根據美國公認會計準則，本集團已選擇使用直線法就所授出於所需服務期間內通過分級歸屬授予的所有僱員股權獎勵確認激勵費用。

根據國際財務報告準則，加速方法需要就所有通過分級歸屬授予的僱員股權獎勵確認激勵費用。

(iii) 租賃

租賃攤銷

根據美國公認會計準則，就經營租賃而言，除非使用權資產已減值，否則經營租賃費用於租期內以直線法在單一財務報表項目中列賬；其中並無列為利息費用的金額，而「利息」金額用於增加租賃負債和攤銷使用權資產。當租賃付款根據指數或利率計量，而指數或利率出現變動時，實體不會重新計量其租賃付款，而是確認指數或利率變動對費用的影響。

根據國際財務報告準則，使用權資產以直線基準攤銷成為攤銷費用，而有關租賃負債的利息費用基於租賃負債按攤銷成本計量為基準列賬。攤銷及利息費用須由承租人在獨立項目中呈列。當租賃付款根據指數或利率計量，而指數或利率出現變動時，該變動會導致重新計量租賃負債。

轉租的分類

根據美國公認會計準則，中間出租人根據相關資產將轉租分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則，轉租的分類乃根據主體租賃產生的使用權資產確定，這可能更慣常導致國際財務報告準則項下的融資租賃分類。

經營租賃中的中間出租人繼續攤銷相關使用權資產，並在租賃期內以直線法將租賃收益入賬。融資租賃中的中間出租人終止確認租賃資產，而除了任何出售利潤或虧損外，亦會於租賃開始時將租賃淨投資入賬。出租人根據實際利率法在租賃淨投資中記錄租賃收益。

(iv) 於債務及股本證券的投資

根據美國公認會計準則，本集團已選擇按成本扣除減值（如有）來計量不可即時釐定公允價值的股本證券的投資，並就可觀察價格變動（即就相同發行人的同樣或類似投資進行的有序交易中的價格）作上下調整。對賬面值作出的任何調整在損益中列賬。對於可供出售債務證券，本集團按估計公允價值（並無變現所持盈虧，且扣除稅務影響（如有））在累計其他全面收益中確認，直至變現為止，惟信用相關的公允價值跌價除外，該等跌價於損益中確認。

根據國際財務報告準則，該等投資分類為按公允價值計入損益的金融資產，並於各報告期末按公允價值計量，任何公允價值收益或虧損在綜合全面收益表中確認。

(v) 封頂看漲期權交易

就本公司發行2022年可換股優先票據（於2022年11月1日到期）而言，本公司與部分初始買方或其聯屬公司訂立封頂看漲期權交易，以減少2022年可換股優先票據轉換時對本公司現有股東造成的潛在攤薄影響。於2022年6月，本公司終止該等封頂看漲期權交易。

根據美國公認會計準則，封頂看漲期權符合分類為權益的條件，因此按收購成本列賬並在股份持有人的權益內列作額外實繳股本的扣減。封頂看漲期權交易在本公司本身的股權工具（美國預託股份）內結算。此外，有關交易將以現金、美國預託股份或以現金和美國預託股份的組合來交收，這表示本公司的現金金額或本公司本身的股權工具數量並不固定。

根據國際財務報告準則，封頂看漲期權應分類為金融資產。封頂看漲期權最初及其後按公允價值計入損益的方式計量。

(vi) 長期資產減值

根據美國公認會計準則，乃使用兩步方法對資產組別或個別資產層面的長期資產進行計量和確認。在第一步的可收回性測試中，首先使用實體特定假設將賬面值與未貼現現金流量進行比較。倘未能通過該測試，則進行第二步，將減值虧損計量為賬面值與公允價值之間的差額。不允許撥回減值虧損。

根據國際財務報告準則，在減值測試中僅使用一步方法。賬面值與可收回金額作比較，而可收回金額為公允價值減出售成本或根據未來現金流量現值計算的資產使用價值兩者的較高者。因此，根據國際財務報告準則，減值評估的差異會導致減值虧損出現差別。此外，租賃會計的差異會導致使用權資產賬面值的差別，因而導致在相同現金產生單位內的不同種類長期資產之間的減值虧損分配出現差別，而有關差別連同所有其他租賃相關的美國公認會計準則的差別計入附註(iii)。當且僅當用於釐定資產可收回金額的估計發生變化時，才允許撥回減值虧損，但不得超過已確認的累計減值虧損。