

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



iMotion Automotive Technology (Suzhou) Co., Ltd.
知行汽車科技(蘇州)股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：1274)

**(1)截至2026年6月30日止六個月
中期業績公告；**
**(2)建議採納2026年H股股權激勵計劃及建議授權董事會
及／或獲授權人士辦理2026年H股股權激勵計劃有關事宜**

(1) 截至2026年6月30日止六個月中期業績公告

財務摘要

於報告期，本集團已錄得：

- 收入為人民幣760.50百萬元，較2025年同期上升107.79%。
- 毛利為人民幣92.40百萬元，較2025年同期上升441.20%。
- 毛利率為12.15%（2025年同期：4.67%）。
- 報告期內的除稅前虧損減少69.71%至人民幣53.88百萬元（2025年同期：虧損人民幣177.86百萬元）。
- 報告期內的本公司權益股東應佔虧損減少70.21%至人民幣53.01百萬元（2025年同期：虧損人民幣177.95百萬元）。
- 於報告期內，母公司普通股權益股東應佔每股基本及攤薄虧損為人民幣0.21元（2025年同期：虧損人民幣0.75元）。
- 董事會不建議派付報告期內的中期股息（2025年同期：無）。

中期業績

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2026年6月30日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績連同2025年同期的比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至2026年6月30日止六個月－未經審核
(以人民幣呈列)

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	760,495	365,993
銷售成本		(668,091)	(348,919)
毛利		92,404	17,074
銷售開支		(7,103)	(10,470)
行政開支		(40,988)	(31,365)
研發開支		(98,257)	(156,526)
金融資產減值虧損		(13,933)	(1,413)
其他收入	5	17,541	2,904
其他收益／(虧損)－淨額	6	1,522	(2,444)
經營虧損		(48,814)	(182,240)
財務收入	7	2,400	6,215
財務成本	7	(7,461)	(1,836)
財務(成本)／收入－淨額	7	(5,061)	4,379
除所得稅前虧損		(53,875)	(177,861)
所得稅	8	125	(85)
期內虧損		<u>(53,750)</u>	<u>(177,946)</u>
應佔：			
本公司權益股東		(53,012)	(177,946)
非控股權益		(738)	—
期內虧損		<u>(53,750)</u>	<u>(177,946)</u>
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		97	64
期內虧損及全面虧損總額		<u>(53,653)</u>	<u>(177,882)</u>
應佔：			
本公司權益股東		(52,915)	(177,882)
非控股權益		(738)	—
期內虧損及全面虧損總額		<u>(53,653)</u>	<u>(177,882)</u>
本公司權益股東應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	9	<u>(0.21)</u>	<u>(0.75)</u>

簡明綜合財務狀況表
於2026年6月30日－未經審核
(以人民幣呈列)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		453,024	433,303
使用權資產		30,085	30,315
無形資產		66,213	74,277
於聯營公司的權益		1,054	—
按公允價值計入損益的金融資產		11,500	10,000
其他非流動資產		20,551	24,566
		<u>582,427</u>	<u>572,461</u>
流動資產			
存貨	10	383,793	291,543
其他流動資產		119,953	48,647
貿易應收款項及應收票據	11	272,042	232,080
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		5,271	30,012
按公允價值計入損益的金融資產		144,267	300,468
受限制現金		50,062	62
現金及現金等價物		266,817	260,699
		<u>1,242,205</u>	<u>1,163,511</u>
資產總值		<u><u>1,824,632</u></u>	<u><u>1,735,972</u></u>
權益			
股本		249,004	252,636
儲備		1,527,817	1,538,404
累計虧損		(977,581)	(924,569)
本公司權益股東應佔權益總額		<u>799,240</u>	<u>866,471</u>
非控股權益		<u>3,356</u>	<u>4,094</u>
總權益		<u><u>802,596</u></u>	<u><u>870,565</u></u>

簡明綜合財務狀況表
 於2026年6月30日－未經審核(續)
 (以人民幣呈列)

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
負債			
非流動負債			
借款	12	410,951	298,614
租賃負債		499	—
撥備		4,310	7,429
遞延收入		3,131	3,280
遞延稅項負債		2,296	2,421
		<u>421,187</u>	<u>311,744</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	206,964	160,588
其他應付款項及應計費用	14	103,072	190,716
合約負債	4	12,154	16,290
借款	12	274,237	179,680
租賃負債		567	974
撥備		3,855	5,415
		<u>600,849</u>	<u>553,663</u>
負債總額		<u><u>1,022,036</u></u>	<u><u>865,407</u></u>
總權益及負債		<u><u>1,824,632</u></u>	<u><u>1,735,972</u></u>
流動資產淨值		<u><u>641,356</u></u>	<u><u>609,848</u></u>

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月 — 未經審核

(以人民幣呈列)

	股本 人民幣千元	本公司權益持有人應佔 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	權益總計 人民幣千元
於2026年1月1日	252,636	1,538,404	(924,569)	866,471	4,094	870,565
期內虧損	-	-	(53,012)	(53,012)	(738)	(53,750)
其他全面虧損	-	(97)	-	(97)	-	(97)
計提安全基金盈餘儲備	-	83	(83)	-	-	-
動用安全基金盈餘儲備	-	(83)	83	-	-	-
	-	(97)	(53,012)	(53,109)	(738)	(53,847)
與本公司權益持有人的交易						
回購普通股	(3,632)	(10,490)	-	(14,122)	-	(14,122)
於2026年6月30日 (未經審核)	<u>249,004</u>	<u>1,527,817</u>	<u>(977,581)</u>	<u>799,240</u>	<u>3,356</u>	<u>802,596</u>

	股本 人民幣千元	本公司權益持有人應佔 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	權益總計 人民幣千元
於2025年1月1日	230,757	1,181,008	(508,741)	903,024	-	903,024
期內虧損	-	-	(177,946)	(177,946)	-	(177,946)
其他全面虧損	-	(64)	-	(64)	-	(64)
計提安全基金盈餘儲備	-	200	(200)	-	-	-
動用安全基金盈餘儲備	-	(200)	200	-	-	-
	-	(64)	(177,946)	(178,010)	-	(178,010)
與本公司權益持有人的交易						
配售新股	11,191	198,991	-	210,182	-	210,182
根據股份獎勵計劃購買股份	-	(27,258)	-	(27,258)	-	(27,258)
	11,191	171,733	-	182,924	-	182,924
於2025年6月30日 (未經審核)	<u>241,948</u>	<u>1,352,677</u>	<u>(686,687)</u>	<u>907,938</u>	<u>-</u>	<u>907,938</u>

簡明綜合現金流量表
截至2026年6月30日止六個月 – 未經審核
(以人民幣呈列)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動產生的現金流量		
經營所用現金淨額	(240,633)	(103,487)
已收銀行現金利息	2,338	5,980
經營活動所用現金淨額	(238,295)	(97,507)
投資活動產生的現金流量		
物業、廠房及設備付款	(88,923)	(121,399)
無形資產付款	(1,057)	(3,028)
出售物業、廠房及設備的所得款項	633	149
出售按公允價值計入損益的金融資產的 所得款項	581,915	520,260
按公允價值計入損益的金融資產付款	(426,500)	(326,573)
股權投資付款	(1,054)	(3,700)
向僱員提供貸款	(1,050)	—
投資活動所得現金淨額	63,964	65,709
融資活動產生的現金流量		
權益持有人注資所得款項	—	210,182
租賃負債付款	(858)	(2,673)
償還借款	(29,191)	(54,500)
借款所得款項	236,036	106,159
已付借款利息	(7,026)	(1,826)
根據股份獎勵計劃購買股份付款	—	(27,258)
購買自身股份的付款	(14,122)	—
融資活動所得現金淨額	184,839	230,084
現金及現金等價物增加淨額	10,508	198,286
期初現金及現金等價物	260,699	181,114
現金及現金等價物匯兌虧損	(4,390)	(778)
期末現金及現金等價物	266,817	378,622

未經審核中期財務報告附註

(除另有指明外，以人民幣呈列)

1 一般資料

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司為一家於2016年12月27日在蘇州註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為中國江蘇省蘇州市工業園區迎前路28號。經2022年11月召開的股東大會批准，本公司根據中國公司法改制為股份有限公司，並於2022年12月29日將其註冊名稱由「知行汽車科技(蘇州)有限公司」變更為「知行汽車科技(蘇州)股份有限公司」。

於2023年12月，本公司成功完成首次公開發售。本公司H股自2023年12月20日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事組合駕駛輔助解決方案及產品的開發、製造及銷售。

2 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括遵守由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」。本公告於2026年8月17日獲授權刊發。

本中期財務報告乃根據2025年年度財務報表所採用的相同會計政策編製，惟預期將於2026年年度財務報表中反映的會計政策變動除外。任何會計政策變動的詳情載於附註3。

按照國際會計準則第34號編製中期財務報告時，管理層須作出判斷、估計及假設，而這些判斷、估計及假設會影響會計政策的應用，以及按年初至本期末呈報的資產及負債、收入及開支的金額。實際結果可能與該等估計存在差異。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及選定說明附註。該等附註包括對了解本集團自2025年年度財務報表以來的財務狀況及表現變動屬重大的事件及交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則會計準則(「國際財務報告準則」)編製的全套財務報表規定的所有資料。

本中期財務報告未經審核。

載於中期財務報告中的有關截至2025年12月31日止財政年度的財務資料(作為比較資料)並不構成本公司該財政年度的法定年度綜合財務報表，但乃摘錄自該等財務報表。截至2025年12月31日止年度的年度財務報表可於本公司註冊辦事處查閱。核數師已在其2026年3月27日的報告中對該等財務報表發表了無保留意見。

3 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項國際財務報告準則會計準則修訂本，該等修訂本於本會計期間首次生效。其中，僅國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號金融工具：披露－金融工具分類及計量之修訂的修訂與本集團財務報表相關。有關採納該等修訂本的影響之討論如下。

本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

國際財務報告準則第9號修訂本金融工具及國際財務報告準則第7號修訂本金融工具：披露－金融工具分類及計量之修訂

該等修訂涵蓋三個主要方面：

- 該等修訂釐清金融資產或金融負債何時予以確認及終止確認，並引入一項可選擇的例外情況，允許實體在符合特定條件的情況下，於金融負債透過電子支付系統以現金結算時，可於結算日期前終止確認該金融負債。
- 就評估金融資產的合約現金流量是否僅為支付本金及未償還本金金額之利息而言，該等修訂釐清了利息的評估，並就具有或有特徵（例如與環境、社會及管治（「ESG」）掛鉤特徵）的金融資產引入額外測試。該等修訂亦釐清具有無追索權特徵的金融資產與合約掛鉤工具之間的區別，從而可能改變所適用的評估。
- 該等修訂就指定按公允價值計入其他全面收益之權益工具投資的出售以及並非按公允價值計入損益計量且包含合約條款的金融工具引入新的披露規定，該等合約條款可根據發生或未發生某項與基本借貸風險及成本變動並無直接關係的或有事件而改變合約現金流量金額。

應用該等修訂對本集團於所列報期間的簡明綜合財務報表並無重大影響。

4 收入及分部資料

(a) 分部及主要業務描述

截至2026年6月30日止六個月，本集團主要在中國從事組合駕駛輔助解決方案及產品的生產、研發及銷售。本公司執行董事（即主要經營決策者）將業務的經營業績作為一個經營分部進行審閱，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出戰略決策的分部僅有一個。

地區資料

本集團大部分業務及經營在中國內地進行，目前本集團主要市場、大部分收益、經營虧損及非流動資產均來自／位於中國。因此，並無呈列地區分部資料。

(b) 報告期內的收入

收入指已售貨品及提供服務的發票價值（扣除回扣及折扣）。

收入主要包括銷售組合駕駛輔助解決方案及產品以及提供服務。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團按類別劃分的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
組合駕駛輔助解決方案及產品	664,140	327,495
智能駕駛相關研發服務	17,860	25,790
銷售PCBA產品及其他輔助材料	78,353	12,708
	<u>760,353</u>	<u>365,993</u>
其他來源收入		
租金收入	<u>142</u>	<u>—</u>
	<u><u>760,495</u></u>	<u><u>365,993</u></u>

本集團的所有收入均於某個時間點確認。

(c) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團確認下列與客戶合約有關的資產及負債：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
就向客戶支付的前期款項確認的非流動資產	875	1,750
就向客戶支付的前期款項確認的流動資產	<u>1,750</u>	<u>1,750</u>
就向客戶支付的前期款項確認的資產總值(i)	<u>2,625</u>	<u>3,500</u>
就履行合約產生的成本確認的流動資產	<u>73,918</u>	<u>37,845</u>
就履行合約產生的成本確認的資產總值(ii)	<u>73,918</u>	<u>37,845</u>
流動負債－提供服務	10,754	14,874
流動負債－銷售產品	<u>1,400</u>	<u>1,416</u>
合約負債總額	<u>12,154</u>	<u>16,290</u>

(i) 就向客戶支付的前期款項確認的資產

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
就向客戶支付的前期款項確認的資產	3,500	5,250
期內確認為收入減少的攤銷	<u>(875)</u>	<u>(1,750)</u>
	<u>2,625</u>	<u>3,500</u>

(ii) 就履行合約產生的成本確認的資產總值

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
自履行合約產生的成本確認的資產	104,855	59,492
減：履約成本減值撥備	(30,937)	(21,647)
	<u>73,918</u>	<u>37,845</u>

履約成本指與本集團提供智能駕駛相關研發服務的合約直接相關的成本，主要包括直接勞工、直接材料及為直接向客戶提供承諾服務而產生的成本分配。截至2026年6月30日止六個月，已確認的履約成本減值撥備金額為人民幣9,290,000元（2025年：人民幣1,475,000元）。

(iii) 合約負債的變動

該減少乃由於履行合約負債相關的義務所致，而合約負債金額已於截至2026年6月30日止六個月期間確認為收益。

(iv) 有關合約負債的已確認收入

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
於期初計入合約負債結餘的已確認收入	<u>8,013</u>	<u>15,529</u>

5 其他收入

	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
增值稅（「增值稅」）加計扣除	15,417	—
政府補貼(i)	<u>2,124</u>	<u>2,904</u>
	<u>17,541</u>	<u>2,904</u>

- (i) 截至2026年6月30日止六個月，政府補貼主要包括對本集團研發開支的政府補助。已確認的補貼概無未達致的條件或附帶其他或有事項。

6 其他收益／(虧損)－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的		
金融資產的公允價值收益淨額	2,731	1,280
出售物業、廠房及設備及無形資產的收益淨額	24	1
匯兌虧損淨額	(1,346)	(3,732)
其他	113	7
	<u>1,522</u>	<u>(2,444)</u>

7 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
(a) 財務收入及成本：		
財務收入：		
銀行現金的利息收入	<u>2,400</u>	<u>6,215</u>
財務成本：		
銀行貸款及其他借款的利息	(7,444)	(4,471)
租賃負債的利息	<u>(17)</u>	<u>(48)</u>
總利息開支	(7,461)	(4,519)
減：資本化至開發中物業的利息開支	<u>—</u>	<u>2,683</u>
	<u>(5,061)</u>	<u>4,379</u>

截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
(b) 其他項目：		
存貨成本	641,362	339,370
折舊：		
— 物業、廠房及設備	13,806	7,033
— 使用權資產	617	2,530
研發開支(i)	98,257	156,526
無形資產攤銷	9,121	5,055

- (i) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，研發開支中的員工成本及折舊開支分別為人民幣72,238,000元及人民幣117,097,000元，該等開支亦計入上文單獨披露的總額內。

8 所得稅

截至6月30日止六個月		
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅	—	85
遞延所得稅	(125)	—
所得稅	(125)	85

本集團主要適用的稅項及稅率載列如下：

本公司於截至2026年及2025年6月30日止六個月可享受15%的優惠企業所得稅稅率。本公司於2019年獲得高新技術企業（「高新技術企業」）資格認定，因此自2019年起計三年期間可享受15%的優惠稅率。該資格受一項規定所限，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格認定。本公司重新申請了高新技術企業資格認定，該申請已獲批准，自2025年開始續期三年。

根據財政部及國家稅務總局聯合發佈的《關於進一步支持小微企業（「小微企業」）和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》（財政部稅務總局公告2023第12號），小微企業的年度應納稅所得額減按25%計算，並按20%的稅率繳納企業所得稅的政策延續至2027年12月31日。

除知辛電子科技（蘇州）有限公司及知行汽車科技（嘉興）有限公司外，本公司附屬公司符合小微企業資格並享有上述所得稅優惠政策。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅利潤時，有權自2018年起將其研發產生開支的175%（其後自2021年起提高至200%）作為可抵扣開支（「加計扣除」）。

9 每股虧損

(a) 每股基本虧損

截至2026年及2025年6月30日止六個月的每股基本虧損根據本公司權益股東應佔虧損除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審核)	2025年 (未經審核)
本公司普通股權持有人應佔虧損(人民幣千元)	(53,750)	(177,946)
發行在外普通股的加權平均數(千股)(附註)	<u>251,801</u>	<u>236,775</u>
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<u>(0.21)</u>	<u>(0.75)</u>

附註：截至2026年6月30日止六個月的普通股加權平均數已就於2026年購回自身股份的影響作出調整。

(b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄工具而調整發行在外普通股的加權平均數計算。截至2026年及2025年6月30日止六個月，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是期內並無發行在外的潛在攤薄普通股。

10 存貨

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	144,103	81,850
在製品	21,139	7,923
製成品	<u>251,296</u>	<u>235,749</u>
	<u>416,538</u>	<u>325,522</u>
減：減值撥備	<u>(32,745)</u>	<u>(33,979)</u>
	<u>383,793</u>	<u>291,543</u>

(a) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已出售存貨的賬面值	641,362	339,370
存貨撇減	3,410	4,048
存貨撇減撥回	(4,644)	—
	<u>640,128</u>	<u>343,418</u>

11 貿易應收款項及應收票據

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	289,637	236,631
應收票據	5,215	7,446
虧損撥備	(22,810)	(11,997)
總計	<u>272,042</u>	<u>232,080</u>

於2026年6月30日及2025年12月31日，基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
3個月內	254,673	214,414
3至6個月	9,010	5,973
6至12個月	11,326	7,704
超過12個月	14,628	8,540
總計	<u>289,637</u>	<u>236,631</u>

由於流動應收款項的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值大致相同。

12 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動負債的借款：		
有抵押		
銀行借款(a)	285,951	240,614
無抵押		
銀行借款(b)	125,000	58,000
	<u>410,951</u>	<u>298,614</u>
計入流動負債的借款：		
有抵押		
銀行借款(a)	40,930	33,422
無抵押		
銀行借款(b)	84,000	82,000
其他貸款(c)	129,000	64,000
應付票據(d)	20,000	—
應付利息	307	258
	<u>274,237</u>	<u>179,680</u>
借款總額	<u><u>685,188</u></u>	<u><u>478,294</u></u>

- (a) 於2026年6月30日，本集團將其賬面值約為人民幣375,554,000元（2025年12月31日：人民幣29,390,000元）的土地使用權及樓宇抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣326,881,000元（2025年12月31日：人民幣274,036,000元）的抵押。本集團的長期計息借款為人民幣借款，浮動利率與貸款市場報價利率掛鉤。利息按季支付。借款本金於2026年6月21日至2033年11月14日期間分期償還。
- (b) 於2026年6月30日，本公司自中國的銀行取得無抵押借款合計人民幣209,000,000元（2025年12月31日：人民幣140,000,000元），實際年利率為2.17%至2.60%。
- (c) 於2026年6月30日，人民幣129,000,000元（2025年12月31日：人民幣64,000,000元）的借款包括自信用證融資獲得的短期借款。

- (d) 於2026年6月30日，人民幣20,000,000元（2025年12月31日：無）的借款包括自銀行承兌票據貼現獲得的短期借款。本集團將不符合終止確認標準的應收票據貼現所得現金確認為短期借款，其利息乃基於實際利率法計算並計入借款利息開支。

(e) 其他披露

截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度，本集團並無違反本集團與貸款人訂立的適用借款協議項下的任何契諾。

本集團的借款受利率變動及合約重新定價日或到期日（以較早者為準）影響的敞口如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
6個月內	199,191	27,711
6至12個月	74,739	151,711
1至2年	54,026	43,778
2至5年	302,914	217,919
5年以上	54,011	36,917
	684,881	478,036

由於貼現影響並不重大，流動借款的公允價值與其賬面值相若。

13 貿易應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
－ 應付材料款	206,964	160,588

(a) 由於貿易應付款項屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。

(b) 基於購買日期對貿易應付款項所作的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	<u>206,964</u>	<u>160,588</u>

14 其他應付款項及應計費用

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
購買物業、廠房及設備應付款項	30,976	78,126
應付薪金及福利	13,916	41,088
應計費用	12,728	19,642
其他應付稅項	3,340	10,195
其他(a)	<u>42,112</u>	<u>41,665</u>
	<u>103,072</u>	<u>190,716</u>

(a) 本集團同意向一名OEM客戶收取服務費，並代該客戶向就組合駕駛輔助產品所用硬件及軟件提供部分研發服務的供應商付款。於2026年6月30日，本公司向客戶收取但未支付予供應商的服務費約為人民幣36,306,000元（2025年12月31日：人民幣37,496,000元）。

15 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派股息。

管理層討論與分析

I. 市場回顧

2026年上半年，中國汽車產業承壓，新能源汽車與出口增長驅動結構升級

2026年上半年，中國汽車產銷分別完成1,499.3萬輛和1,501.7萬輛，同比分別下降4.0%和4.1%。其中乘用車產銷累計分別完成1,272.1萬輛和1,272.0萬輛，同比分別下降5.9%和6.0%；商用車產銷累計分別完成227.2萬輛和229.7萬輛，同比分別增長8.2%和8.3%。中國品牌乘用車勢頭依然強勁，上半年市佔率穩定在70%左右，6月單月中國品牌乘用車市佔率超過75%，創歷史新高。

新能源汽車產銷繼續保持快速增長。2026年上半年，中國新能源汽車產銷分別完成743.8萬輛和744.6萬輛，同比分別增長6.7%和7.3%。新能源汽車的市場佔有率達49.6%，市場佔有率穩步提升。

汽車出口保持強勁增長，2026年上半年累計出口509.6萬輛，創同期歷史新高，同比增長65.3%。其中新能源汽車出口235.5萬輛，同比增長1.2倍，成為拉動出口增長的核心動力。

智能駕駛的監管框架加速完善

2026年上半年，中國智能駕駛行業迎來標準體系的密集落地期。2026年1月，GB/T 47025-2026《智能網聯汽車自動駕駛功能仿真試驗方法及要求》正式發佈，首次對自動駕駛仿真測試體系作出統一規範。2026年2月，工業和信息化部（「工信部」）公示《智能網聯汽車自動駕駛系統安全要求》強制性國家標準徵求意見稿，這是國內首份針對L3、L4自動駕駛整車的強制性國標草案，明確了系統安全邊界、運行域(ODD)、數據存儲與事故相關技術要求。2026年6月27日，《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》(GB 47955 – 2026) 強制性國家標準正式發佈，將於2027年1月1日起實施，這是中國首個針對L2級組合駕駛輔助系統的強制性國家標準。該標準按基礎單車道、基礎多車道、領航駕駛輔助功能三類分別設定安全要求，明確強調「輔助」定位，並對人機交互、用戶培訓等提出強制規定。這些政策標誌中國智能駕駛行業由過往追求發展速度轉向重視規範與安全，有助進一步提升產品安全底線、增強消費者對智能駕駛的信心。

組合駕駛輔助系統滲透率持續提升

2026年以來，國內搭載L2級組合駕駛輔助功能的乘用車新車滲透率達到70.5%，較去年同期進一步提升。高速領航駕駛輔助功能（「**NOA**」）、城區NOA不再局限於高端車型，持續向人民幣10-20萬元主流價格帶下探，配備NOA功能的車型滲透率突破34.2%。智駕域控制器前裝標配滲透率升至37.21%，同比提升14個百分點。

自動駕駛算法模型持續升級迭代

2026年上半年，智能駕駛技術加速演進。視覺－語言－動作（「**VLA**」）大模型、世界模型、端到端算法進入量產落地周期，使系統兼具場景認知與物理規律預判能力；依托仿真與實車結合的數據閉環，智駕系統對長尾複雜工況處理能力得到顯著改善。同時，智能駕駛正作為「物理AI」的起點，與具身智能實現技術互通，車端算法與硬件加速向低速無人場景及人形機器人等領域外溢。

II. 業務回顧

本集團是一家中國智能駕駛解決方案提供商，依託計算平台、高效軟件中間件、人工智能算法等多項先進系統研發能力，通過軟件與硬件的高效結合，為客戶提供先進的智能駕駛解決方案。我們擁有已商業化的L2級至L2+級組合駕駛輔助解決方案（L2+級並非SAE(1)標準下的官方分類），並正為汽車製造商開發L3至L4級自動駕駛解決方案。我們主要業務線包括：(1)提供組合駕駛輔助解決方案及產品；(2)提供智能駕駛相關研發服務；(3)銷售已裝配印刷線路板（「**PCBA**」）產品及其他輔助材料。

報告期內，得益於越來越多的搭載我們的組合駕駛輔助解決方案及產品的客戶車型進入到量產交付階段，我們向客戶交付了逾289,000套組合駕駛輔助解決方案及產品，相較於去年同期增長149.14%。由2020年1月1日至2026年6月30日，本集團已向客戶交付超1,123,000套組合駕駛輔助系統解決方案及產品。報告期內，我們錄得收入約人民幣760.50百萬元，同比上升107.79%；實現毛利人民幣92.40百萬元，同比上升441.20%。

組合駕駛輔助方案及產品

報告期內，我們的收入大部分來自向OEMs銷售我們的組合駕駛輔助解決方案及產品（包括組合駕駛輔助域控制器及智能前視攝像頭產品）。我們借助在產品設計及開發、算法及功能開發、系統集成及製造等方面的核心垂直整合能力，為OEMs開發組合駕駛輔助解決方案及產品。我們的組合駕駛輔助解決方案及產品可以安裝在新能源汽車(NEV)及燃油車(ICE)上，並能夠實現多樣化的組合駕駛輔助功能。

報告期內，我們來自提供組合駕駛輔助解決方案及產品收入約為人民幣664.14百萬元（2025年同期：人民幣327.50百萬元），相較於2025年同期上升102.79%，佔我們報告期內總收入的約87.33%，其中銷售組合駕駛輔助域控制器收入約為人民幣547.36百萬元（2025年同期：人民幣294.40百萬元），相較於2025年同期上升85.92%，該上升主要是由於組合駕駛輔助域控制器於多個OEM項目中量產交付的躍升，銷售量較2025年同期增加62.32%。銷售智能前視攝像頭收入約人民幣116.78百萬元（2025年同期：人民幣33.09百萬元），相較於2025年同期增長252.92%，該增長主要是由於智能前視攝像頭於多個OEM項目中量產交付的躍升，銷售量較2025年同期增加283.87%。

智能駕駛相關研發服務

我們持續向OEMs提供智能駕駛相關研發服務。我們的智能駕駛相關研發服務主要集中在三個方面：(1)組合駕駛輔助軟件及硬件的開發；(2)組合駕駛輔助算法及功能的開發；及(3)研發諮詢，測試及驗證。我們的智能駕駛相關研發服務主要側重兩個方面：(1)概念驗證項目。在該等項目中，OEMs委聘我們對新技術進行概念驗證。利用我們的全面研發能力及先進技術，我們在短時間內開發並向OEMs提供原型以進行概念驗證；(2)有關提供我們組合駕駛輔助解決方案的研發服務。獲得定點函後，我們開始向客戶提供研發服務，主要包括硬件、軟件、算法及組合駕駛輔助功能的研發，以及實施、集成、測試及驗證服務。

報告期內，我們的智能駕駛相關研發服務錄得收入約人民幣17.86百萬元（2025年同期：人民幣25.79百萬元），佔我們報告期內錄得總收入的約2.35%。報告期內智能駕駛相關研發服務收入較2025年同期下降的主要原因是智能駕駛相關研發服務的合約價值因項目而異。

銷售PCBA產品及其他輔助材料

報告期內，我們繼續從事製造及向第三方銷售PCBA產品的業務，根據客戶的規格，在PCB上安裝不同的電子元件，如系統級芯片（「SoC」）、電阻器、電容器及發射器，以製備完全可用的PCBA。我們亦從事向第三方銷售其他輔助材料的業務。

報告期內，我們銷售PCBA產品及其他輔助材料錄得收入約為人民幣78.35百萬元（2025年同期：人民幣12.71百萬元），佔我們報告期內總收入的約10.30%。報告期內，來自銷售PCBA產品及其他輔助材料的收入較2025年同期有所增長，主要是由於輔助材料銷售上升。

項目獲取情況

報告期內，我們共獲得包括奇瑞汽車、廣汽、零跑汽車、吉利汽車、東風汽車等知名OEM客戶的37個定點項目，相較去年同期增長94.74%。其中，我們首次進入中國北方某國企OEM、中國台灣地區客戶、某海外直供客戶的供應鏈，成功實現客戶覆蓋範圍的突破。這些車型大部分都將於2026年及2027年投產，有助於鞏固我們商業化落地的優勢並佔據更大的市場份額。

研發進展

報告期內，我們的產品和算法進行了持續的迭代和完善。在產品方面，基於地平線征程®6B平台的組合輔助駕駛域控制器iDC310已順利實現量產上車。該產品部署了高效稀疏4D Transformer端到端感知架構及交互博弈模型，除支援基礎行車功能外，還具備路口信號燈輔助、車道內及跨車道繞行等舒適類功能；同時，5V BEV三合一感知模型與全量混合A星規劃演算法賦予系統擬人化的泊車路徑規劃能力和強場景泛化能力，可覆蓋跨通道泊車、反向水平車位泊入等高階泊車場景。此外，基於地平線征程®6M平台打造iDC510 Pro組合輔助駕駛域控制器已順利實現量產裝車，首款搭載該組合輔助駕駛域控制器的量產車型已於2026年3月正式上市；面向L4級自動駕駛的域控制器iDC700也已順利完成量產交付，首批搭載該控制器的無人物流小車已投入道路運營。我們已形成從普惠級、高性能到L4級的全面域控制器產品梯隊，覆蓋乘用車行車泊車、商用車及無人物流車等多元場景，並實現了規模化量產的全面突破。

在算法和模型方面，我們自主研發的艾摩星大模型已於2026年5月正式通過江蘇省生成式人工智能服務備案。該大模型基於開源大模型開發，具備城市複雜道路、高速公路及特定停車場的環境感知、語義理解、路徑規劃與智能決策能力，可應用於車載智能駕駛系統開發、模擬測試平台及智能出行服務解決方案的優化與驗證。

具身智能業務進展

報告期內，我們加速具身智能領域的產品佈局和迭代。我們的附屬子公司一平米動力(蘇州)有限公司(「一平米動力」)專注於機器人關節核心部件全鏈路自研自產。旗下多款集成化關節模組，在輕量化設計與成本方面具備顯著競爭優勢。同時依托本集團軟硬件及算法優勢，一平米動力協同本集團共同推出新一代新能源汽車自動充電機器人，產品已經進入到真實場景測試階段。

依託公司在組合駕駛輔助域控制器領域積累的技術能力與量產經驗，報告期內，公司加快推進具身智能主控制器業務佈局，面向機器人通用場景的AI BOX產品iRC100P已經實現量產及規模化交付。同時在報告期內，公司推出了新一代產品iRC600，該產品基於國產大算力芯片平台打造，算力相較於iRC100P大幅度提升，可支持大模型的端側佈置，為具身智能應用提供端側軟硬件一體化支撐。該產品已經進入到國內數家頭部機器人公司的適配階段。

海外佈局

報告期內，我們積極推進海外佈局。我們已於2026年2月建立了日本事業部，將聚焦公司智能駕駛與具身智能業務在日本市場的開拓及客戶關係深耕。這將使我們能夠持續強化與日系客戶的戰略合作與本地化交付能力，助力我們的全球化佈局。我們在馬來西亞的合營公司已經完成試生產，目前正在最終的客戶審核流程中，預計於2026年第三季度正式投產並向客戶進行量產交付。

III. 財務回顧

收入

報告期內的收入為人民幣760.50百萬元，較2025年同期上升人民幣394.50百萬元或107.79%。該收入的上升主要由於組合駕駛輔助域控制器於多個OEM項目中量產交付的躍升，銷售量較2025年同期增加62.32%，尤其是，自研iDC系列組合駕駛輔助域控制器和智能前視攝像頭的銷量較去年同期增加160.36%。其中，銷售組合駕駛輔助解決方案及產品所得收入為人民幣664.14百萬元，較2025年同期上升人民幣336.64百萬元或102.79%；提供智能駕駛相關研發服務所得收入為人民幣17.86百萬元，較2025年同期減少人民幣7.93百萬元或30.75%；及銷售PCBA產品及其他輔助材料所得收入為人民幣78.35百萬元，較2025年同期增加人民幣65.64百萬元或516.56%；來自其他項目的收入為人民幣0.15百萬元。

本集團絕大部分收入來自銷售組合駕駛輔助解決方案及產品，佔報告期內收入的87.33%（2025年同期：89.48%）。此外，報告期內來自提供智能駕駛相關研發服務的收入佔其收入的2.35%（2025年同期：7.05%），報告期內來自銷售PCBA產品及其他輔助材料的收入佔其收入的10.30%（2025年同期：3.47%）；及來自其他項目的收入佔其收入的0.02%。本集團的收入主要來自中國業務。

下表載列本集團於報告期內的收入明細及相關資料：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	金額	佔總收入	金額	佔總收入
	(人民幣千元)	的百分比	(人民幣千元)	的百分比
	(未經審計)		(未經審計)	
組合駕駛輔助解決方案及產品				
－ 組合駕駛輔助域控制器				
解決方案	547,364	71.97%	294,402	80.44%
－ 智能前視攝像頭	116,776	15.35%	33,093	9.04%
小計	664,140	87.33%	327,495	89.48%
智能駕駛相關研發服務	17,860	2.35%	25,790	7.05%
銷售PCBA產品及其他輔助材料	78,353	10.30%	12,708	3.47%
其他項目	142	0.02%	—	—
總計	760,495	100.00%	365,993	100.00%

銷售及服務成本

報告期內，銷售及服務成本為人民幣668.09百萬元，較2025年同期上升人民幣319.17百萬元或91.47%，主要由於2026年上半年銷售成本隨收入上升而相應上升。其中，報告期內組合駕駛輔助解決方案及產品的銷售成本為人民幣614.91百萬元，較2025年同期上升人民幣294.65百萬元或92.00%；提供智能駕駛相關研發服務的成本為人民幣18.28百萬元，較2025年同期減少人民幣2.2百萬元或10.74%；PCBA產品及其他輔助材料的銷售成本為人民幣34.63百萬元，較2025年同期增加人民幣26.45百萬元或323.35%；而其他項目的成本則為人民幣0.27百萬元。

毛利及毛利率

報告期內的毛利為人民幣92.40百萬元，較2025年同期上升人民幣75.33百萬元或441.20%。其中，報告期內組合駕駛輔助解決方案及產品銷售的毛利為人民幣49.23百萬元，較2025年同期上升人民幣41.99百萬元或579.97%；提供智能駕駛相關研發服務的毛損為人民幣0.42百萬元，較2025年同期減少人民幣5.73百萬元或107.91%；PCBA產品及其他輔助材料銷售的毛利為人民幣43.72百萬元，而2025年同期則為毛利人民幣4.52百萬元；而其他項目的毛損則為人民幣0.13百萬元。

報告期內毛利率為12.15%（2025年同期：4.67%）。由於組合駕駛輔助解決方案及產品的收入錄得顯著增長，且多個項目大規模量產，規模效益逐漸顯現，推動毛利率顯著改善。

其他收入

其他收入主要包括政府為本集團研發支出及生產基地提供的補貼以及增值稅加計扣除。報告期內的其他收入為人民幣17.54百萬元，較2025年同期的人民幣2.90百萬元上升504.03%，該上升乃主要由於增值稅加計扣除增加。報告期內，本集團符合增值稅加計扣除政策的適用資格，該政策為其他收入貢獻人民幣15.42百萬元。

其他收益／（虧損）－淨額

其他收益／虧損淨額主要包括(i)按公允價值計入損益（「按公允價值計入損益」）的金融資產的公允價值虧損或收益淨額，這與我們的理財產品虧損或收益相關；(ii)匯兌虧損或收益淨額；(iii)出售物業、廠房及設備及無形資產的收益或虧損淨額；及(iv)其他。報告期內的其他收益淨額為人民幣1.52百萬元，較2025年同期的其他虧損淨額人民幣2.44百萬元上升人民幣3.97百萬元。該上升主要由於理財的投資收益增加以及匯兌損失減少所致。

銷售開支

報告期內的銷售開支為人民幣7.10百萬元，較2025年同期的人民幣10.47百萬元減少32.16%。該減少乃主要由於售後質保金及業務推廣開支減少。銷售開支佔收入的百分比由2025年同期的2.86%下降至報告期的0.93%，下降1.93個百分點。

行政開支

報告期內的行政開支為人民幣40.99百萬元，較2025年同期的人民幣31.37百萬元上升30.68%。該上升乃主要由於為支持業務發展和提升管理效能，在智能化升級以及引進高端人才方面的支出增加。行政開支佔收入的百分比由2025年同期的8.57%下降至報告期的5.39%，下降3.18個百分點。

研發開支

報告期內的研發開支為人民幣98.26百萬元，較2025年同期的人民幣156.53百萬元減少37.23%。該減少乃主要由於持續優化研發人力投入及加強外部技術開發費用控制。研發開支佔收入的百分比由2025年同期的42.77%下降至報告期的12.92%，下降29.85個百分點。

財務收入

財務收入主要為銀行存款的利息收入。報告期內財務收入為人民幣2.40百萬元，較2025年同期的人民幣6.22百萬元減少人民幣3.82百萬元。該減少主要由於銀行存款的利息收入減少。

財務成本

報告期內財務成本為人民幣7.46百萬元，較2025年同期的人民幣1.84百萬元上升人民幣5.63百萬元。該上升乃主要由於銀行貸款及其他借款的利息增加。

報告期內虧損

由於上述原因，報告期內的虧損為人民幣53.75百萬元，較2025年同期的虧損人民幣177.95百萬元下降69.79%。

本公司權益股東應佔報告期內虧損

報告期內，本公司權益股東應佔期內虧損為人民幣53.01百萬元，較2025年同期的人民幣177.95百萬元下降70.21%。

IV. 流動性及資本來源

現金流量

報告期內，本集團經營活動的現金流出淨額為人民幣238.3百萬元，而2025年同期經營活動所用的現金流出淨額則為人民幣97.51百萬元。經營活動現金流出淨額上升主要由於為支持銷售增長及滿足市場需求，增加庫存備貨，導致採購支出增加。

於報告期內，本集團投資活動現金流入淨額為人民幣63.96百萬元，而2025年同期投資活動現金流入淨額則為人民幣65.71百萬元。

於報告期內，本集團融資活動產生的現金流入淨額為人民幣184.84百萬元，而2025年同期融資活動產生的現金流入淨額則為人民幣230.08百萬元。融資活動所得現金流入淨額減少主要由於2025年2月完成的配售事項為2025年上半年帶來了較高的淨現金流入。

流動資產淨值

於2026年6月30日，本集團的流動資產淨值為人民幣641.36百萬元，而於2025年12月31日的流動資產淨值則為人民幣609.85百萬元。

存貨

本集團的存貨包括(i)原材料；(ii)在製品；及(iii)製成品。於2026年6月30日，本集團的存貨為人民幣383.79百萬元，較2025年12月31日的人民幣291.54百萬元上升31.64%。存貨上升主要由於原材料、在製品及製成品均有所增加，以支持未來銷售擴張。

於2026年上半年，本集團的平均存貨週轉天數(平均存貨週轉天數按年初及年末平均存貨結餘除以該年銷售成本再乘以180天計算)為91天，較2025年的149天有所減少，主要由於存貨管理效率提升所致。

借款

於2026年6月30日，本集團的借款為人民幣685.19百萬元，較2025年12月31日的人民幣478.29百萬元上升43.26%。本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計值。

下表載列本集團於所示日期的銀行借款及其他貸款：

	於	
	2026年6月30日	2025年12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(經審計)
計入非流動負債的借款：		
有抵押		
銀行借款	<u>285,951</u>	<u>240,614</u>
無抵押		
銀行借款	<u>125,000</u>	<u>58,000</u>
	<u>410,951</u>	<u>298,614</u>
計入流動負債的借款：		
有抵押		
銀行借款	<u>40,930</u>	<u>33,422</u>
無抵押		
銀行借款	84,000	82,000
應付票據	20,000	—
其他貸款	129,000	64,000
應付利息	<u>307</u>	<u>258</u>
	<u>274,237</u>	<u>179,680</u>
借款總額	<u><u>685,188</u></u>	<u><u>478,294</u></u>

資本負債比率

於2026年6月30日及2025年6月30日，資本負債比率（按本集團借款總額除以總權益計算）分別為85.37%及40.37%。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團將賬面值約為人民幣375.55百萬元土地使用權及建築物抵押予銀行，作為長期銀行借款人民幣326.88百萬元之抵押。

資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括土地使用權、物業、廠房及設備以及無形資產開支。報告期內，本集團的資本開支總額為人民幣89.98百萬元，較2025年同期的人民幣124.43百萬元減少27.69%。該減少主要由於2025年上半年新廠房建設費用及設備購置付款增加。

財政政策及匯率波動風險

倘未來商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本集團的業務主要以人民幣開展。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以港元、美元及歐元計值的現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團承受來自以非人民幣計值的日後商業交易和已確認資產及負債以及境外業務的投資淨額產生的外匯風險。

本集團透過密切監控外匯匯率變動管理其外匯風險。中國的現金回流受到中國政府頒佈的外匯管制法規及條例的規限。此外，為降低外匯風險，本集團已訂立外匯期權合約。本集團並無其他重大的外匯風險敞口。

或有負債

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

員工成本及僱員薪酬政策

於2026年6月30日，本集團有553名僱員（於2025年6月30日：559名僱員）。本集團的員工成本由2025年同期的人民幣127.07百萬元上升9.40%至報告期內的人民幣139.02百萬元，乃主要由於隨著集團業務規模持續擴張，多個項目同步量產交付，生產、管理與研發團隊的人工成本增加。

我們致力於建立有競爭力和公平的薪酬體系。為了有效激勵僱員，我們通過市場調研不斷完善薪酬和激勵政策。我們每年對僱員進行績效評估，以提供僱員的績效反饋。我們僱員的薪酬通常包括基本工資和績效獎金。若干股權激勵計劃亦為董事、監事、高級管理層及核心僱員而設，作為彼等向我們提供服務的報酬，並激勵及獎勵為本公司的成功作出貢獻的合資格人士。

V. 重大投資

於2026年6月30日，本集團並無任何重大投資。

VI. 重大收購及出售事項

於報告期內，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

VII. 未來策略及展望

2026年被視為智能輔助駕駛行業從「規模化普及」邁向「質量效益」轉型的關鍵之年。消費者對智駕功能的認知和接受度日益提高，對於智能駕駛的需求也日益增長，智駕能力已成為購車關鍵決策要素。「智駕平權」進一步深化，高速NOA、城區NOA等高階輔助駕駛功能正快速從高價車型向人民幣100,000元至200,000元主流價格帶滲透，預計2026年NOA功能滲透率將顯著提升。同時，國家政策法規及消費者都更加看重智能駕駛的安全性，對於智能駕駛的技術提出了更高的要求。因此，解決方案的可靠性和性價比在主流價格帶乘用車的供應商選擇中顯得格外重要。我們在中低算力、中算力、中高算力的不同芯片平台上，均已部署高安全性和高性價比解決方案，滿足不同車企不同車型的多元化需求。

中國在汽車電動化與智慧化領域的領先優勢，正轉化為強勁的出海動能。2026年上半年，中國汽車出口量達509.6萬輛，同比增長65.3%，創同期歷史新高。中國OEM在海外市場的知名度和影響力日益提升，推動歐洲及東南亞等地對組合駕駛輔助系統的需求增長；同時，與海外競爭者相比，中國方案在成本與交付效率上的性價比優勢更為突出，雙重利好疊加，為中國智能駕駛供應商的全球拓展提供了寶貴機遇。

2026年上半年，具身智能行業正從技術驗證加速邁向規模化落地與商業化閉環的關鍵轉型期。政策和行業標準層面，《人形機器人和具身智能標準體系（2026版）》與行業標準相繼出台，工信部聯合啟動實景實訓專項行動；在技術層面，技術競爭焦點從硬體本體轉向以VLA模型為核心的智能決策體系，仿真遷移(Sim-to-Real)技術加快工程落地；靈巧手、力覺感知與全身協調控制成為重點研發方向；在實際應用層面，頭部機器人企業相繼實現萬台級量產交付，工業分揀、物流搬運、公共導覽等場景率先實現商業化落地，消費級具身產品成本和價格持續下探。

繼續引領智能駕駛解決方案及產品大規模商業化

我們將持續優化及完善現有產品線，擴大自主製造能力，強化業務擴張；通過技術進步和供應鏈優化，向客戶提供更具成本效益的解決方案及產品。我們的5G智慧化製造基地已於2025年9月正式投入使用，結合新引入的企業資源規劃系統(SAP)及製造執行系統(MES)，支持不同客戶、不同產品平台之間快速換型生產，極大提升了供應鏈及生產製造的數字化水準，顯著提升生產效率和質量。2026年下半年，我們將繼續擴充產能來滿足客戶日益增長的量產交付需求，並持續強化對於海外的本地化交付能力。

持續研發投入，鞏固技術領先地位

本公司專注於向市場提供大規模商業化智能駕駛解決方案。目前，我們已自主研發了核心算法、軟件中間件和雲平台，未來我們將持續優化軟件，提升解決方案的技術壁壘和性價比，不斷提升公司產品的核心競爭力。在算法方面，我們將深化一段式端到端及VLA大模型的部署，並引入世界模型(World Model)作為物理AI基座，透過對物理世界運行規律的預測與推演，賦予系統超越人類經驗的安全邊界與自主進化能力，打造更安全、更通用和更符合人類期望的自動駕駛算法；在數據層面，我們將不斷完善全鏈路數據閉環體系，依託世界模型實現極端長尾場景(Corner Cases)的高效合成與驗證，推動真實數據與合成數據的雙輪驅動，提升數據挖掘能力及數據價值，縮短研發週期；我們會持續迭代優化自研軟件中間件，使其更為自動化及程序化，更好地兼容多種類計算平台並提升資源運行效率；在計算平台方面，我們將深化與地平線的合作，加速基於征程6平台的產品及解決方案的投產。同時，我們將與合作夥伴協同打造艙駕一體平台及整車中央計算平台。

繼續深化、擴大及多元化OEM客戶群

我們將深化與現有客戶的合作，並努力將我們的產品及解決方案擴展至更多的車型。同時我們會繼續增加銷售及營銷團隊的規模，特別在重點海外客戶方面實現突破。另外，我們會聯合戰略合作夥伴，擴大OEM客戶群。

提升價值鏈整合能力

我們將繼續與現有的國際頂級SoC供應商合作，同時在與地平線戰略合作的基礎上，積極推進基於地平線征程系統芯片的產品及解決方案的研發及商業化落地。我們擬與傳感器供應商深化合作，打造模塊化解決方案以縮短開發週期及提升解決方案的適配性。此外，我們正積極推進對可產生協同效應的優質公司的投資及併購，以加強我們的垂直整合能力。

打造具有全球影響力的國際品牌

我們將堅定海外擴張戰略，一方面為中國OEM的海外業務提供支持，另一方面積極開拓國際客戶。基於此前的深耕，我們的產品及解決方案已跟隨我們的客戶擴展到歐洲、中東、東南亞、韓國、日本等地區及國家，積累了豐富的海外場景應用經驗與本地化服務能力。2026年上半年，我們已在日本設立事業部，重點推進日本本地服務體系的建設，並計劃持續強化全球銷售與服務網絡。我們將依託海外事業部與生產基地，結合技術適配、生態合作及數據合規能力的協同優勢，加速切入海外車企直供體系。同時，我們將積極借助戰略海外股東的資源，拓展新興海外業務機會，構建更廣泛的國際戰略聯盟。

積極探索更多元化的業務模式

我們目前的解決方案主要聚焦於乘用車智能駕駛。此外，在公共交通、貨運物流、農業機械、工業和倉儲、礦區和港口等特殊場景作業中，智能駕駛解決方案也具有廣泛的應用前景，有助於提升運輸效率、減少人員傷害和降低成本。2026年上半年，我們已量產交付了首批應用於無人物流車的自動駕駛域控制器。以此為起點，我們將加速推進我們的產品於無人物流車領域、無人清掃車領域等低速L4場景的大規模量產與商業化部署。

持續深耕具身智能領域

我們將繼續深耕具身智能賽道，圍繞「量產落地、算力築基、算法遷移、生態整合」四大主線，加速從技術研發向產業應用的跨越。

推動充電機器人產品量產化，搶佔市場先機

我們將以充電機器人為切入點，加快推進產品從工程樣機向規模化量產過渡。通過優化生產工藝、完善供應鏈體系及建立標準化測試流程，確保產品在可靠性、安全性與成本控制方面達到量產要求。同時，我們將積極拓展與新能源車企、充電運營商及商業地產方的合作，構建「產品+服務」的商業模式，力爭在自動充電這一高成長細分市場中率先實現商業化閉環。

完善並擴大具身智能端側算力基座，夯實技術底座

具身智能的發展離不開高效、低功耗的端側算力基礎。我們將持續投入研發資源，完善面向機器人場景的端側計算平台，提升算力密度與能效比，滿足複雜感知、實時決策及多任務併發處理的需求。同時，我們將擴大算力基座的產品矩陣，覆蓋從邊緣計算到高階智能的不同層級，為各類機器人應用提供靈活、可擴展的硬件支撐，構築具身智能時代的核心基礎設施。

推動智駕算法向可移動機器人場景遷移，釋放技術協同價值

我們將系統性地將智駕核心算法能力遷移至各類可移動機器人平台，包括但不限於配送機器人、巡檢機器人、清潔機器人及特種作業機器人等。通過算法模塊化與平台化設計，實現「一次開發、多場景適配」，大幅降低新場景下的研發周期與成本，充分發揮技術複用的協同效應並拓寬我們業務的邊界與潛力。

整合車規級傳感器供應鏈，打造「基座+傳感器+算法」全棧解決方案

依托我們在汽車電子領域多年積累的成熟供應鏈資源與質量管控體系，我們將車規級傳感器（如激光雷達、毫米波雷達、攝像頭及慣性測量單元(IMU)等）與自研端側算力基座、遷移優化的智能算法進行深度整合，以形成覆蓋硬件、感知與決策的完整解決方案。該方案不僅能夠提升機器人在複雜環境下的感知精度與運行可靠性，更可為客戶提供一站式、高集成度的產品交付能力，顯著增強我們在具身智能產業鏈中的議價權與競爭壁壘。

遵守企業管治守則

本公司致力維持及促進高水平的企業管治，以保障本公司股東（「股東」）的權益及提升企業價值與問責性。除下文所述守則條文第C.2.1條外，本公司於報告期內已遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）項下的所有適用守則條文作為其企業管治常規的依據。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

宋陽先生現時擔任本公司首席執行官及董事長。企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定董事長及首席執行官的職能應分開，及不應由同一人士擔任。董事會相信，由同一人士同時擔任首席執行官及董事長有利於確保本集團統一領導及有效執行行政職能。本集團認為，由於董事會由其他五名經驗豐富及高質素人士組成，包括另兩名執行董事及三名獨立非執行董事，彼等將可從多個角度提供意見，故權力與權限之間現行安排的平衡不會受到影響。此外，董事會將就本集團的重大決策諮詢適當的董事委員會及高級管理層。因此，董事認為，現行安排有利於並符合本公司及股東整體利益，在此情況下，偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條的規定亦屬合宜。

進行證券交易的《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）作為其有關董事及監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

中期股息

董事會不建議於報告期內派付中期股息（2025年同期：無）。

根據2024年配售事項，2025年2月配售事項及2025年7月配售事項配售新H股所得款項用途

2024年配售事項

本公司於2024年12月2日根據一般授權配售新H股籌得的所得款項淨額（經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費）約為73.28百萬港元（「2024年配售事項」）。

下表載列於2026年6月30日本公司對2024年配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得 款項總淨額 概約百分比	2024年配售 事項所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2026年 1月1日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期內 實際使用 所得款項 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用 餘下所得 款項淨額的 預期時間
提升高階智駕、駕艙一體 解決方案及產品的研發	40.0%	29.30	—	—	—	悉數動用
提升研發設施及生產設施 的資本開支	20.0%	14.66	—	—	—	悉數動用
擴大海外銷售及服務網絡	20.0%	14.66	9.86	9.86	—	悉數動用
營運資金及一般公司用途	20.0%	14.66	—	—	—	悉數動用
總額 (附註)	100.0%	73.28	9.86	9.86	—	

註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2026年6月30日，2024年配售事項的所有所得款項淨額已根據本公司日期為2024年12月2日的公告內擬定用途及相同比例動用。

2025年2月配售事項

本公司於2025年2月17日根據一般授權配售新H股籌得的所得款項淨額（經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費）約為228.37百萬港元（「**2025年2月配售事項**」）。

下表載列於2026年6月30日本公司對2025年2月配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得 款項總淨額 概約百分比	2025年2月 配售事項 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2026年 1月1日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期內 實際使用 所得款項 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用 餘下所得 款項淨額 的預期時間
提升高階智駕、駕艙一體 解決方案及產品的研發	60.0%	137.02	–	–	–	悉數動用
提升研發設施及生產設施 的資本開支	10.0%	22.84	–	–	–	悉數動用
擴大海外銷售及服務網絡	5.0%	11.42	11.42	–	11.42	2026年年底
營運資金及一般公司用途	25.0%	57.09	–	–	–	悉數動用
總額 (附註)	100.0%	228.37	11.42	–	11.42	

註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2026年6月30日，2025年2月配售事項尚未動用所得款項淨額約為11.42百萬港元，本集團將按照擬定用途及相同比例動用有關所得款項，有關用途載於本公司日期為2025年2月17日的公告內。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因未來市況發展及實際業務需要而有所變動。倘未動用所得款項淨額的擬定用途有任何變動，本公司將適時作出相應公告。

2025年7月配售事項

本公司於2025年7月21日根據一般授權配售新H股籌得的所得款項淨額（經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費）約為230.7百萬港元（「**2025年7月配售事項**」）。

下表載列於2026年6月30日本公司對2025年7月配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得款項 總淨額概約 百分比	2025年7月 配售事項 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2026年 1月1日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期內 實際使用 所得款項 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用餘下 所得款項淨額 的預期時間
提升高階智駕、駕艙一體 解決方案及產品的研發	50.0%	115.35	40.35	40.35	–	悉數動用
提升研發設施及生產設施 的資本開支	10.0%	23.07	–	–	–	悉數動用
本公司機器人業務的 研發、合併及收購	15.0%	34.61	18.48	8.35	10.13	2026年年底前
營運資金及一般公司用途	25.0%	57.68	–	–	–	悉數動用
總額 (附註)	100.0%	230.70	58.83	48.70	10.13	

註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2026年6月30日，2025年7月配售事項尚未動用所得款項淨額約為10.13百萬港元，本集團將按照擬定用途及相同比例動用有關所得款項，有關用途載於本公司日期為2025年7月13日的公告內。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因未來市況發展及實際業務需要而有所變動。倘未動用所得款項淨額的擬定用途有任何變動，本公司將適時作出相應公告。

購買、贖回或出售上市證券

於報告期，本公司從聯交所購回合共3,631,700股H股，總代價為16,029,710.03港元。有關股份購回的詳情如下：

於報告期的購回月份	購回H股數目	每H股價格		總代價 (不含交易費用) 港元
		最高 港元	最低 港元	
一月	103,300	6.8	5.97	663,168.99
二月	397,800	6.52	5.22	2,332,320.00
四月	100,700	3.71	3.56	365,074.02
五月	2,700,700	5	3.46	11,336,304.00
六月	329,200	4.48	3.76	1,332,843.02
	3,631,700			16,029,710.03

於報告期回購的3,631,700股H股已由本公司作為庫存股份持有。本公司可能包括但不限於根據市況及其資本管理需要，並在遵守上市規則的前提下，出售、轉讓或以其他方式處置（包括根據股份獎勵計劃（如適用）或作為交易代價進行轉讓）該等庫存股份。

於報告期，本公司並未出售或轉讓任何庫存股份。本公司不會就有關總持有庫存股份行使任何股東權利或收取任何權益。

除上文所披露者外，於報告期，本集團並無購買、出售或贖回任何股份。

審計委員會審閱財務報表

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審計綜合財務報表及中期業績，並認為本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審計綜合中期業績乃按適用會計準則、法律及法規編製，且已作出適當披露。

報告期後的重大事件

於2026年6月30日後及直至本公告日期概無重大事件對本集團的經營及財務表現構成重大影響。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.imotion.ai)刊發。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告(載有上市規則規定的所有資料)將於適當時候寄發予要求印刷本的股東及登載於上述網站。

(2) 建議採納2026年H股股權激勵計劃及建議授權董事會及／或獲授權人士辦理2026年H股股權激勵計劃有關事宜

於2026年8月17日，董事會批准有關建議採納2026年H股股權激勵計劃（「**2026年H股股權激勵計劃**」）的決議案。

2026年H股股權激勵計劃的目的為(a)吸引並挽留對本集團長期增長及成功有重要貢獻的合格參與者（「**合格參與者**」），表彰並獎勵合格參與者過去對本集團的貢獻；(b)鼓勵合格參與者進一步向本公司作出貢獻，並為本公司及其股東的整體利益而努力提升本公司及其股份的價值；(c)加強本公司長期薪酬激勵策略；及(d)使合格參與者的利益與本公司及股東的利益一致，以推動本集團的長期表現（不論在財務、業務及營運方面）。

為確保2026年H股股權激勵計劃的實施，董事會建議，在股東於本公司臨時股東會（「**股東會**」）上批准2026年H股股權激勵計劃的前提下，股東亦應授權董事會及／或獲授權人士全權處理2026年H股股權激勵計劃有關事宜。

2026年H股股權激勵計劃之激勵股份來源將為：(i)本公司配發及發行之新H股；(ii)本公司轉讓之庫存股（如有）；及／或(iii)受託人通過購買現有股份（不論是場內還是場外）獲得H股。

2026年H股股權激勵計劃將構成上市規則第17章項下涉及本公司發行新股份的股份計劃。2026年H股股權激勵計劃的條文將符合上市規則第17章。

2026年H股股權激勵計劃須待下列條件獲達成後，方可作實：(a)股東於股東會通過特別決議案，以批准及採納2026年H股股權激勵計劃，並授權董事會向選定參與者授出激勵股份，以及配發、發行及處理本公司就根據2026年H股股權激勵計劃授出的激勵股份而將予發行的股份；及(b)聯交所上市委員會批准就根據2026年H股股權激勵計劃授出的激勵股份而將予配發及發行的任何股份於聯交所上市及買賣。

一份載有（其中包括）(i)有關2026年H股股權激勵計劃的進一步詳情；(ii)建議授權董事會及／或獲授權人士辦理2026年H股股權激勵計劃有關事宜的進一步詳情；及(iii)召開股東會之通告的通函及代表委任表格將在切實可行的情況下盡快發送予股東（如要求），並於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.imotion.ai)刊載。

股東及潛在投資者務須注意，於本公告日期，**2026年H股股權激勵計劃**須待股東批准。因此，股東及潛在投資者於買賣股份時務須審慎行事。

承董事會命
知行汽車科技（蘇州）股份有限公司
董事長兼執行董事
宋陽

香港，2026年8月17日

於本公告日期，董事會包括董事長兼執行董事宋陽先生；執行董事盧玉坤先生及劉芳女士；以及獨立非執行董事張為公博士、薛睿女士及邵軍博士。