

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Pony AI Inc.

小馬智行*

(於開曼群島註冊成立並以不同投票權方式控制的有限責任公司)

(股份代號：2026)

截至2026年6月30日止六個月之中期業績公告

Pony AI Inc. (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司截至2026年6月30日止六個月 (「報告期間」) 的未經審計中期綜合業績，連同2025年同期的比較數字。

該等中期業績乃根據美利堅合眾國公認會計原則 (「美國公認會計原則」) 編製，並已經董事會審核委員會 (「審核委員會」) 審閱。報告期間的未經審計簡明中期綜合財務資料已由本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

於本公告中，「我們」指本公司，而除文義另有所指外，則指本集團 (定義見「未經審計簡明綜合財務資料附註」一節「一般資料」標題下)。

經營及財務表現摘要

最新業務發展

- 我們的全球自動駕駛出租車車隊規模達1,975台⁽¹⁾，支持我們持續擴大在中國及海外市場的商業化運營規模。
- 小馬智行中國區註冊用戶數已突破150萬⁽²⁾，得益於車隊密度的提升，以及重點區域的營運覆蓋面進一步拓展。
- 我們已在海外市場鎖定多個共建車隊模式合作夥伴（包括與Uber訂立合約在歐洲部署超過2,000台自動駕駛出租車），這使得國際市場上正處於協議洽談階段的車輛總數增至逾4,000台。

截至2026年6月30日止六個月業績摘要

- 截至2026年6月30日止六個月**自動駕駛出行服務收入**為20.6百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的3.3百萬美元增加534.0%。其中，乘客車費收入增長尤為顯著，同比增速由2026年第一季度的456.5%進一步加快至第二季度的849.3%。
- 截至2026年6月30日止六個月**總收入**為70.5百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的35.4百萬美元增加98.9%。
- 截至2026年6月30日止六個月**毛利率**為16.9%，而截至2025年6月30日止六個月則為16.3%。
- 截至2026年6月30日止六個月**虧損淨額**為98.9百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為90.6百萬美元。截至2026年6月30日止六個月**虧損淨額率**為140.3%，而截至2025年6月30日止六個月則為255.8%。
- 截至2026年6月30日止六個月**非公認會計準則虧損淨額**為85.9百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為68.2百萬美元。截至2026年6月30日止六個月**非公認會計準則虧損淨額率**為121.9%，而截至2025年6月30日止六個月則為192.4%。

附註：

(1) 截至2026年6月30日。

(2) 截至2026年8月16日。

業務回顧及前景

業務回顧

2026年上半年，隨著我們持續推進自動駕駛出行技術的商業化及規模化部署，整體業務取得了顯著進展。截至2026年6月30日，我們的自動駕駛出租車車隊規模達1,975台。截至2026年6月30日止六個月，自動駕駛出行服務收入同比增長534.0%，得益於車隊規模擴大、運營範圍拓寬、付費訂單量增加及用戶採用率提升。我們持續拓展在中國一線城市及杭州等其他主要城市的運營版圖，並通過共建車隊模式持續拓展海外業務，與Uber等全球合作夥伴開展合作。我們的A類普通股獲納入滬港通及深港通，進一步拓寬了股東基礎，並加強了與中國內地投資者的聯繫。上述成果展示了我們在商業化、技術部署、全球業務拓展及資本市場認可方面取得的進展，為2026年下半年及未來的持續增長奠定了更堅實的基礎。

我們的技術優勢

自動駕駛出租車是物理人工智能在現實世界中的一項重要應用。憑藉我們的專有軟件技術、可適配多種車輛平台的全棧軟硬件集成能力以及多年的研發積累，我們於報告期間持續提升自動駕駛性能及運營效率、擴大自動駕駛出租車運營規模，並改善用戶體驗。

PonyWorld 2.0及AI驅動的閉環開發

L4級全無人駕駛對安全性、可靠性及實時決策能力提出了極高要求。我們一直認為，僅學習人類駕駛數據並不足以支持L4自動駕駛技術的發展。因此，我們在虛擬司機的開發過程中引入了強化學習及基於世界模型的訓練。*PonyWorld*是我們專有的、基於世界模型的L4自動駕駛訓練、模擬及評估系統。*PonyWorld*並非主要依賴對人類駕駛數據的模仿學習，而是讓虛擬司機能夠在大規模AI生成場景中進行學習及評估。*PonyWorld*涵蓋三項核心能力：生成逼真的駕駛場景及傳感器數據、進行高保真模擬，以及提供一套全面的評估指標。上述能力使我們能夠在多種運營環境中，對可適配多種車輛平台的虛擬司機進行訓練及驗證。

2026年4月，我們推出*PonyWorld 2.0*，升級了我們的專有世界模型及支撐自動駕駛技術棧的核心訓練系統。我們大規模全無人駕駛運營所產生的高價值數據可由AI進行分析，從中識別行為模式及潛在問題。*PonyWorld 2.0*簡化了從問題識別與定位，到軟件優化、模擬驗證及部署跟蹤的整體開發流程。這一自動化閉環流程使我們能夠發現海量運營數據中人工難以察覺的問題，提升研發效率，並加快技術開發及迭代。目前，我們的模擬系統每週可支持超過100億公里的模擬駕駛里程，其中超過99%包含車輛與其他交通參與者的互動場景，少於1%為傳感器渲染等靜態環境模擬。這也使我們能夠拓展至更多城市、國家及運營環境，而無需等比例增加工程資源投入。

全棧故障可運行架構

我們的自動駕駛出租車在軟件及硬件層面均採用全棧、多層冗餘架構。如個別部件在運行過程中發生故障，車輛仍可保持安全運行狀態，並在必要時自主確定合適的停車位置後安全靠邊停車。我們的自動駕駛出租車亦可在網絡或全球定位系統（「**GPS**」）信號暫時中斷時繼續運行，並通過實時環境感知應對道路佈局或車道標線的變化。在車隊層面，我們的預防、檢測及響應機制，連同遠程協助能力及專職地勤支援團隊，共同保障全無人駕駛出租車安全可靠運營。

規模化部署

隨著自動駕駛出租車車隊持續擴張，我們自動駕駛技術的可擴展性及泛化能力進一步得到實際運營驗證。截至2026年6月30日，我們的全球自動駕駛出租車車隊規模達1,975台。我們的目標仍是於2026年底前將車隊規模擴大至3,500台以上。車隊規模的增長體現了我們將虛擬司機適配至多種車輛平台，並在持續擴大的車隊中部署自動駕駛系統的能力。車隊擴張亦帶來更多運營數據，這些數據通過閉環開發系統支持自動駕駛技術的進一步開發及迭代。

我們持續拓展運行設計域（「**ODD**」），進一步展現了自動駕駛系統對日益多樣化運營環境的適應能力。我們的全無人駕駛車隊可全天候運營，包括在通勤高峰時段及若干惡劣天氣條件下提供服務。我們在克羅地亞薩格勒布的部署亦進一步驗證了技術的適應能力。我們的自動駕駛出租車在當地複雜的城市環境中運營，涵蓋歷史城區道路、新開發區、混合交通及多樣化路況。該項部署表明，我們能夠將自動駕駛能力拓展至道路結構、交通行為及天氣條件與中國不同的運營環境。

運營效率與用戶體驗

我們持續優化車輛設計、自動駕駛技術及車隊管理，進一步提升自動駕駛出租車運營的成本效益。第七代自動駕駛出租車採用優化設計，通過使用更具成本效益的零部件、提高標準化程度，以及深化自動駕駛系統與車輛平台的集成，降低物料清單（「**BOM**」）成本。我們的車規級硬件架構亦有助於提升車輛可靠性。

除提升自動駕駛性能外，技術帶來的車隊運營優化亦持續提升我們的運營效率。我們持續優化車輛調度、充電、遠程協助、地勤運營及維護流程，提高了每名地勤及遠程協助人員可支持的車輛數量，使我們能夠以更高的效率支持更大規模的車隊運營。我們的自動駕駛出租車亦可與有人駕駛車輛共用停車設施，並自主駛往可用充電位，減少充電環節所需的人工介入。我們自動駕駛技術的高度泛化能力亦有助於建立標準化、可複製的運營流程，推動共建車隊模式拓展，使我們能夠以更高的資本效率實現規模化發展。

我們的技術使自動駕駛出租車能夠應對高需求及複雜運營環境下的出行場景。在深圳，我們的全天候全無人駕駛出行服務覆蓋包括南山科技園在內的交通繁忙城區。在通勤高峰時段，虛擬司機可在城市主幹道及較狹窄的支路上行駛，覆蓋日常出行所需的便捷上下車點。在北京，儘管能見度較低且路況複雜，我們的自動駕駛出租車車隊在3月初強降雪期間仍持續運營。第七代自動駕駛出租車在加速、制動及轉彎時亦更加平穩，有助於減少乘坐不適，改善整體乘客體驗。

自動駕駛出行服務

我們通過搭載虛擬司機的車輛，為乘客提供自動駕駛出行服務。我們是首家在中國全部四個一線城市的指定區域開展全無人駕駛、面向公眾收費的自動駕駛出租車運營的公司。用戶可通過多個平台使用我們的自動駕駛出行服務，包括我們自有的小馬智行應用程序、微信小程序、高德地圖、微信出行服務平台、支付寶小程序、陽光出行及如祺出行。

加速增長

截至2026年6月30日止六個月，我們自動駕駛出行業務的收入、車隊規模、付費訂單量及用戶基數均持續增長。截至2026年6月30日，我們的自動駕駛出租車車隊規模達1,975台。自動駕駛出行服務收入同比增長534.0%至20.6百萬美元。其中，乘客車費收入增長尤為顯著，同比增速由2026年第一季度的456.5%進一步加快至第二季度的849.3%。截至2026年8月16日，小馬智行中國區註冊用戶數突破150萬。

規模擴張的同時，運營效率及單車盈利水平亦持續改善。繼2025年11月在廣州達成城市範圍單車盈利轉正後，我們的深圳業務亦於2026年2月達成同一里程碑。於報告期間，我們持續優化車輛調度、充電、車隊利用率、遠程協助及地勤運營，並改善用戶體驗。付費訂單量持續增長，2026年5月的平均每週付費訂單量較2026年1月增長超過100%⁽³⁾。受出行需求增加及車隊利用率持續提升帶動，我們的深圳業務於端午節假期亦錄得強勁的運營表現。

附註：

- (3) 2026年5月的平均每週付費訂單量，指2026年4月27日至2026年5月24日四週期間計算的每週付費訂單量平均值。2026年1月的平均每週付費訂單量，指2025年12月29日至2026年2月1日五週期間計算的每週付費訂單量平均值。

我們的雙引擎戰略

我們的雙引擎戰略聚焦於推進中國及海外市場自動駕駛出租車運營的商業化及規模化發展。在中國，我們持續擴大北京、上海、廣州及深圳的車隊規模並提高運營密度，同時擴大服務覆蓋範圍並拓展更多應用場景。在廣州，我們將自動駕駛出行服務拓展至市中心，運營範圍涵蓋海珠區、天河區、黃埔區及番禺區。截至2026年8月16日，我們的運營面積較年初拓展了超過300平方公里，覆蓋超過700萬人口。在深圳，我們將自動駕駛出行服務網絡延伸至深圳寶安國際機場、深圳灣口岸及蛇口郵輪母港。此次擴張進一步加強了我們對主要交通樞紐及高需求出行場景的覆蓋，包括日常通勤、跨境出行及機場接送。此外，我們於2026年3月將商業化版圖拓展至杭州及長沙，進一步將業務運營拓展至中國四個一線城市以外。

在海外市場，我們持續推進在歐洲、中東及亞洲地區的自動駕駛出租車運營，並以中國一線城市的運營經驗及克羅地亞的部署經驗為基礎。我們通過共建車隊模式，與Uber、Bolt、Verne及ComfortDelGro等全球出行平台及本地運營商合作，持續擴大海外業務版圖。我們已在海外市場鎖定多個共建車隊模式海外合作夥伴（包括與Uber訂立合約在歐洲部署超過2,000台自動駕駛出租車），這使得國際市場上正處於協議洽談階段的車輛總數增至逾4,000台。在持續擴大海外部署儲備的同時，我們在主要海外市場亦持續取得進展。在盧森堡，我們繼續與Bolt及Stellantis合作推進自動駕駛出租車部署。在新加坡，公眾可通過ComfortDelGro旗下Zig应用程序使用我們的自動駕駛出行服務。我們亦持續推進在克羅地亞、多哈及迪拜的部署及商業化進程。我們的目標仍是於2026年底前將自動駕駛出租車運營拓展至全球超過20座城市。

通過共建車隊模式及生態體系實現規模化擴張

共建車隊模式持續推動我們以更高的資本效率擴大自動駕駛出租車車隊。在該模式下，合作夥伴可提供車輛購置資金、本地車隊運營、地勤維護、市場准入或用戶流量，而我們則提供自動駕駛技術、系統能力及運營支持。各方根據相關協議條款，共享車隊運營產生的經濟收益。於報告期間，我們持續擴大共建車隊模式在中國及海外市場的應用。2026年第二季度，共建車隊模式帶來的收入貢獻較第一季度實現增長，反映該模式的商業化進程持續推進。

我們亦持續強化圍繞自動駕駛出租車價值鏈的整體生態體系。基於北汽、廣汽及豐田車輛平台的第七代自動駕駛出租車已進入量產及部署階段，其中包括計劃部署1,000台基於豐田bZ4X車型的車輛，進一步支持車隊擴張。與此同時，我們接入微信出行服務平台、高德地圖、支付寶、Bolt及ComfortDelGro旗下Zig應用程序，並與之開展合作，進一步拓寬用戶使用我們服務的渠道。在上述舉措支持下，我們的目標仍是於2026年底前將自動駕駛出租車車隊規模擴大至3,500台以上，惟須視乎市場狀況、監管審批及合作夥伴的執行進度而定。

自動駕駛卡車服務

我們的自動駕駛卡車業務面向高價值、高利用率的物流場景提供自動駕駛貨運解決方案。依託自動駕駛出租車與自動駕駛卡車平台之間的技術共享，我們將L4級自動駕駛能力應用於重型卡車及輕型商用車，涵蓋長途運輸、港口物流及城市配送等應用場景。目前，我們已在北京與廣州取得自動駕駛公開道路測試牌照，並在京津冀、長三角及珠三角等具備商業化潛力的物流通道開展測試與運營。

2026年上半年，我們持續推進自動駕駛卡車業務的商業化。截至2026年6月30日止六個月，自動駕駛卡車服務收入同比增長36.0%至23.5百萬美元。第四代自動駕駛卡車已按期量產，標誌著我們的L4級無人貨運解決方案向更大規模商業化邁出了重要一步。此外，我們與招商港口合作，在媽灣港啟動第四代無人自動駕駛卡車的商業化部署，自動駕駛卡車在港口物流作業中與有人駕駛車輛混合運營。

此外，我們推出了L4級自動駕駛輕型卡車平台，採用為自動駕駛出租車平台開發的車規級全冗餘L4架構。我們旨在將自動駕駛技術與車輛及物流應用場景相結合，以降低物流成本，並推動物流行業的智能化及數字化轉型。第四代自動駕駛卡車及輕型卡車平台進一步拓寬了我們自動駕駛技術所覆蓋的物流應用場景，並持續支持商業化及規模化部署。

智能解決方案

我們的智能解決方案業務（前稱「技術授權與應用」）依託自有的自動駕駛技術、車輛工程能力及系統集成經驗，為自動駕駛產業鏈上的客戶提供智能駕駛產品與服務。該業務主要包括銷售高性能計算硬件（例如車規級自動駕駛域控制器）、提供軟件授權、車輛集成及其他增值技術服務。通過上述產品及服務，我們協助客戶將自動駕駛能力應用於低速無人配送、無人清掃車、物流及人形機器人等多種場景。

截至2026年6月30日止六個月，我們的智能解決方案業務取得穩健進展。自動駕駛域控制器的交付量較2025年同期增長超過一倍。應用場景的持續拓展，體現了我們的自動駕駛技術在自動駕駛出租車及自動駕駛卡車以外更多場景中的泛化能力。

報告期後的近期發展

於2026年8月，本公司擴大其與Uber的戰略合作夥伴關係，計劃合作在歐洲五個選定城市（包括此前已宣佈的薩格勒布）部署超過2,000輛自動駕駛出租車。

業務前景

展望2026年餘下期間，我們將繼續以擴大商業化規模、審慎推進成本優化以及拓展中國及海外市場為重點。繼2026年5月上調全年目標後，我們計劃於2026年底將自動駕駛出租車車隊規模擴大至3,500台以上，並將全球運營版圖拓展至超過20座城市。我們有信心超額完成全年自動駕駛出行服務收入目標，即達到2025年水平3.5倍以上。海外商業化進程的持續推進，亦將為我們帶來額外的增長空間。我們將繼續執行雙引擎戰略，聚焦中國及海外市場，並通過共建車隊模式提升資本效率、加快車隊部署、拓寬收入來源。自動駕駛卡車業務方面，我們將聚焦高價值、高利用率的貨運場景。第四代自動駕駛卡車的量產及L4級自動駕駛輕型卡車的推出，預計將進一步推動商業化及規模化部署。

與此同時，我們將繼續投入研發，提升技術在不同地區及平台的適應能力，並優化成本結構及商業模式。我們將繼續審慎管理資本開支，優先考慮資本效率及回報。我們亦將深化與整車廠及本地運營商在價值鏈各環節的合作。上述舉措將有助於持續推進商業化，強化我們的技術及運營能力，並提升長期增長潛力，惟須視乎市場狀況、監管環境變化及業務計劃的執行情況而定。

管理層討論及分析

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
	(千美元)	
	(未經審計)	(未經審計)
收入總額	<u>35,434</u>	<u>70,470</u>
收入成本	<u>(29,655)</u>	<u>(58,559)</u>
毛利	<u>5,779</u>	<u>11,911</u>
經營開支：		
研發開支	(96,516)	(104,114)
銷售、一般及行政開支	<u>(26,574)</u>	<u>(31,876)</u>
經營開支總額	<u>(123,090)</u>	<u>(135,990)</u>
經營虧損	<u>(117,311)</u>	<u>(124,079)</u>
投資收入	28,687	22,200
交易性金融資產公允價值變動	(6,234)	25,663
其他收入(開支)淨額	<u>4,219</u>	<u>(22,644)</u>
除所得稅前虧損	(90,639)	(98,860)
所得稅開支	<u>(1)</u>	<u>(1)</u>
虧損淨額	<u><u>(90,640)</u></u>	<u><u>(98,861)</u></u>

收入

於截至2026年6月30日止六個月，我們的收入總額為70.5百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的35.4百萬美元增加98.9%。該增加主要歸因於自動駕駛出行服務及智能解決方案收入的強勁增長。下表載列我們分別於截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務線劃分的收入明細（以絕對金額及佔我們總收入的百分比表示）：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2026年	
	美元	%	美元	%
	(千美元，百分比除外)			
收入				
自動駕駛出行服務	3,256	9.2	20,643	29.3
自動駕駛卡車服務	17,300	48.8	23,524	33.4
智能解決方案	14,878	42.0	26,303	37.3
總計	35,434	100.0	70,470	100.0

自動駕駛出行服務收入於截至2026年6月30日止六個月為20.6百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的3.3百萬美元增加534.0%。具體而言，收費收入於2026年第一季度按年增長456.5%，增勢於2026年第二季度進一步加速至按年增長849.3%。該增加主要受第七代車隊推出及我們自動駕駛出行商業化運營擴展所帶動。此外，在共建車隊模式下增加的車輛部署亦對收入增長有所貢獻。於2026年第二季度，來自共建車隊模式的收入貢獻較2026年第一季度增長，反映該模式於商業化方面取得持續進展。

自動駕駛卡車服務收入於截至2026年6月30日止六個月為23.5百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的17.3百萬美元增加36.0%。該增加主要歸因於在我們與中國外運合作的支持下，貨運服務有所增長。

智能解決方案收入於截至2026年6月30日止六個月為26.3百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的14.9百萬美元增加76.8%。該增加主要歸因於低速配送、無人駕駛環衛車、物流及人形機器人市場的自動駕駛域控制器（「ADC」）出貨量上升。

收入成本

截至2026年6月30日止六個月的收入成本為58.6百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的29.7百萬美元增加97.5%，大致與收入趨勢相符。

毛利及毛利率

截至2026年6月30日止六個月的毛利為11.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的5.8百萬美元增加106.1%。

毛利率由截至2025年6月30日止六個月的16.3%擴大至截至2026年6月30日止六個月的16.9%。該改善主要歸因於收入組合優化，來自毛利率相對較高的自動駕駛出行服務於報告期間的收入貢獻（包括共建車隊模式下產生的收入）較高。

經營開支

截至2026年6月30日止六個月的經營開支為136.0百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的123.1百萬美元增加10.5%。非公認會計準則⁽⁴⁾經營開支於截至2026年6月30日止六個月為122.4百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的106.9百萬美元增加14.5%。該增加主要由持續的業務擴張及我們提升研發能力的努力所驅動，反映了我們支持商業化的持續投入。

研發開支於截至2026年6月30日止六個月為104.1百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的96.5百萬美元增加7.9%。非公認會計準則研發開支於截至2026年6月30日止六個月為95.1百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的84.6百萬美元增加12.4%。該增加主要受以下因素驅動：(i)研發團隊擴充以增強我們大規模部署能力而導致的人員相關成本上升，(ii)開發及測試相關開支增加，其中部分代表與升級車型開發及工程驗證相關的非經常性開支。

附註：

- (4) 非公認會計準則財務計量不包括「其他收入（開支）淨額」項下的以股份支付的薪酬開支、交易性金融資產公允價值變動以及長期投資預付款項的減值虧損。撇除長期投資預付款項減值虧損為2026年第二季度引入的新增調整。由於在所呈列的過往期間內並未確認可比虧損，因此過往期間的非公認會計準則計量不受該變動影響。該等調整對所得稅並無影響。有關進一步詳情，請參閱本公告「美國公認會計原則及非公認會計準則業績未經審計對賬」一節。

銷售、一般及行政開支於截至2026年6月30日止六個月為31.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的26.6百萬美元增加20.0%。非公認會計準則銷售、一般及行政開支於截至2026年6月30日止六個月為27.2百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的22.2百萬美元增加22.5%。該增加主要歸因於為支持我們的業務增長及商業化努力而產生的開支增加。

經營虧損

截至2026年6月30日止六個月的經營虧損為124.1百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為117.3百萬美元。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則經營虧損為110.5百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為101.1百萬美元，主要反映上述經營開支增加，部分被毛利改善所抵銷。

截至2026年6月30日止六個月的經營虧損率為176.1%，而截至2025年6月30日止六個月則為331.1%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則下的經營虧損率為156.7%，而截至2025年6月30日止六個月則為285.3%。經營虧損率與非公認會計準則下的淨虧損率同比下降主要反映隨著營運規模持續擴大，經營槓桿有所改善。

交易性金融資產公允價值變動

交易性金融資產公允價值變動於截至2026年6月30日止六個月產生收益25.7百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為虧損6.2百萬美元。

其他收入(開支)淨額

截至2026年6月30日止六個月的其他開支淨額為22.6百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月的其他收入淨額則為4.2百萬美元，主要歸因於在對相關業務進行主動的策略調整並引入新戰略夥伴以更好支持長期發展後，對若干被確定為無法收回的長期投資預付款項確認的25.0百萬美元一次性減值撥備。

虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月的虧損淨額為98.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的90.6百萬美元增加9.1%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則虧損淨額為85.9百萬美元，較截至2025年6月30日止六個月的68.2百萬美元增加26.0%。該增加主要歸因於(i)投資收入減少，乃由於截至2025年6月30日止六個月的基數較高(其中包括若干已實現投資收益)，及(ii)經營開支適度增加。

截至2026年6月30日止六個月的淨虧損率為140.3%，而截至2025年6月30日止六個月則為255.8%。截至2026年6月30日止六個月的非公認會計準則下的淨虧損率為121.9%，而截至2025年6月30日止六個月則為192.4%。淨虧損率與非公認會計準則下的淨虧損率同比下降主要反映隨著營運規模持續擴大，經營槓桿有所改善。淨虧損率的下降亦反映了若干非經營項目的影響。

Pony AI Inc. 應佔虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月的Pony AI Inc. 應佔虧損淨額為110.3百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為96.1百萬美元。虧損淨額總額與Pony AI Inc. 應佔虧損淨額之間的差額為於截至2026年6月30日止六個月分配予非控股權益的11.4百萬美元收入淨額。

每股普通股基本及攤薄虧損淨額

截至2026年6月30日止六個月的每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.25美元，而截至2025年6月30日止六個月則為0.27美元。截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月的非公認會計準則每股普通股基本及攤薄虧損淨額均為0.20美元。

流動資金及資金來源與借貸

截至2026年6月30日止六個月，本集團主要通過我們現有的現金及資本資源為其運營提供資金。截至2026年6月30日及2025年12月31日，本集團擁有的現金及現金等價物、短期投資、受限制現金及用於理財的長期債務工具分別為1,390.5百萬美元及1,514.8百萬美元。該減少主要反映支持第七代自動駕駛出行車隊持續量產及部署的經營現金流出及資本開支，以及報告期間內數據中心及服務器的支出。

截至2026年6月30日止六個月的經營活動所用現金淨額為118.2百萬美元，而截至2025年6月30日止六個月則為79.6百萬美元。

重大收購及出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無任何附屬公司、綜合聯屬附屬公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

資產抵押

於2026年6月30日，本集團有賬面總值為1.4百萬美元之已抵押銀行存款作為本集團銀行借款之擔保（2025年12月31日：無）。

重大投資或資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

資產負債比率

於2026年6月30日，本公司的資產負債比率（按負債總額除以資產總額計算）為5.3%，而於2025年12月31日則為5.7%。

利率風險

我們面臨的利率風險主要與超額現金產生的利息收入相關，該等現金大多以計息銀行存款的方式持有。我們並無使用任何衍生金融工具來管理我們面對的利率風險。計息工具具有一定程度的利率風險。我們並未面臨且預期亦不會面臨利率變動造成的重大風險。然而，由於市場利率的變動，我們未來的利息收入可能會低於預期。

外匯風險

我們海外附屬公司的功能貨幣為當地貨幣或美元，視乎附屬公司的業務性質而定。

在綜合經營表中確認的外幣交易採用交易當日的匯率換算為功能貨幣。我們的經營業績及現金流量會因外幣匯率變動而出現波動。迄今為止，外幣交易收益及虧損對我們的綜合財務報表而言並不重大，且截至2026年6月30日我們並無採取任何外幣對沖策略。隨著我們國際業務的增長，我們將繼續重新評估管理匯率波動風險的方法。

通脹風險

除對整體經濟的影響外，我們認為通貨膨脹對我們的業務、財務狀況或經營業績並無重大影響。然而，倘我們的成本承受通脹壓力，我們或無法通過提價完全抵銷該等成本增幅。我們不能或未能如此行事可能會損害我們的業務、財務狀況及經營業績。

或然負債

於2026年6月30日，本公司並無重大或然負債。

資本承擔及資本開支

於2026年6月30日，本公司並無資本承擔。

本公司預計將透過現有現金資源（包括全球發售及過往融資活動所得款項）為截至2026年12月31日止年度的資本開支提供資金。

企業管治

董事會致力於實現高標準的企業管治。董事會相信，高標準的企業管治對於為本公司提供保障股東利益以及提升企業價值及問責性的框架至關重要。

遵守《企業管治守則》

報告期間內及直至本公告日期，我們已遵守聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載《企業管治守則》（「**《企業管治守則》**」）的所有適用守則條文，惟下文所述者除外。

根據《企業管治守則》守則條文C.2.1，於聯交所上市的公司應遵守主席與行政總裁的職責應有區分且不應由同一人兼任的規定，但亦可選擇偏離該規定。我們並無單獨的董事會主席與本公司首席執行官（「**首席執行官**」），彭軍博士（「**彭博士**」）現兼任這兩個職務。董事會認為，鑒於彭博士於上文所述的經驗、個人資料及其於本公司的職位，彭博士作為首席執行官，對我們的業務有廣泛的了解，是最能把握戰略機會及專注於董事會的董事。董事會亦認為，主席及首席執行官由同一人士兼任可促進策略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的信息傳遞。董事會將在計及本集團的整體情況後，適時繼續審議及考慮區分董事會主席與首席執行官的職責。

我們的董事會認為，權力及授權的平衡不會因該安排而受損。此外，所有重大決策均經諮詢董事會成員（包括相關董事會委員會）及獨立非執行董事後作出。我們的董事會將不時重新評估主席及首席執行官的角色分工，並可能會在考慮到我們的整體情況後，建議在未來將兩個角色分由不同人士擔任。本公司將繼續定期審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守《企業管治守則》，並維持本公司高標準的企業管治常規。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納一套關於董事進行證券交易的行為守則，其條款不寬鬆於上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」），作為其自身的證券交易守則，以規管董事及相關僱員進行本公司證券的所有交易及守則涵蓋的其他事宜。

經向全體董事作出特定查詢後，彼等確認於報告期間內已遵守《標準守則》所載的所有相關規定。

審核委員會審閱財務報表

我們已成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及《企業管治守則》第二部分第D.3段。

審核委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務報告程序以及風險管理及內部控制系統、審閱及批准關連交易以及為董事會提供建議及意見。

審核委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合財務報表。審核委員會亦已與本公司高級管理層成員討論有關本公司採用會計政策及常規事宜以及內部控制及財務報告事宜。

此外，本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱業務準則第2410號「*實體獨立核數師對中期財務資料的審閱*」審閱我們截至2026年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合財務報表。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

於報告期間內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何於聯交所及納斯達克上市的本公司證券或出售任何庫存股份（定義見上市規則）。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

重大訴訟

本公司於截至2026年6月30日止六個月並無涉及任何重大訴訟或仲裁。自上市日期起直至本公告日期，董事亦不知悉本集團有任何待決或面臨威脅的重大訴訟或索賠。

報告期後重大事項

於2026年7月，本公司根據2026年股份計劃向其僱員授出1,326,736份受限制股份單位。該等股份獎勵的合約期為10年，並自各協議指定的日期起計在四年期間內歸屬。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年7月9日的公告。

除本公告所披露者外，自2026年6月30日起至本中期業績公告日期止，概無發生影響本集團的重要事項。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發中期股息。

非公認會計準則財務計量

本公司使用非公認會計準則財務計量（如非公認會計準則虧損淨額）評估其經營業績以及用於財務及經營決策目的。本公司透過撇除以股份支付的薪酬開支、交易性金融資產公允價值變動及長期投資預付款項減值虧損的影響界定非公認會計準則財務計量。本公司認為，非公認會計準則財務計量有助於識別我們業務的基本趨勢，提供有關我們經營業績的有用資料，並增強對我們過往表現及未來前景的整體了解。

非公認會計準則財務計量並無根據美國公認會計原則呈列，或有別於其他公司使用的非公認會計準則會計及報告方法。非公認會計準則財務計量作為分析工具具有局限性，且於評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該等計量，或取代根據美國公認會計原則編製的財務資料。本公司鼓勵投資者及其他人士全面審閱其財務資料，而非依賴單一的財務計量。

本公司將非公認會計準則財務計量調整至最具可比性的美國公認會計原則表現計量，以減輕該等局限性，所有計量均應於評估本公司表現時予以考慮。有關非公認會計準則財務指標的更多資料，請參閱本公告末尾所載「美國公認會計原則及非公認會計準則業績未經審計對賬」表格。

安全港聲明

本公告載有前瞻性陳述。該等陳述乃根據《1995年美國私人證券訴訟改革法案》的「安全港」條文作出。前瞻性陳述並非歷史事實的陳述，包括有關本公司信念及期望的陳述（如預期車隊規模及預期城市部署）。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定因素，而多項因素可能導致實際結果與任何前瞻性陳述所載者有重大差異。在若干情況下，前瞻性陳述可透過「可能」、「將會」、「預期」、「預計」、「目標」、「旨在」、「估計」、「擬」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「很可能」等字眼或語句或其他類似表述予以識別。有關該等及其他風險、不確定因素或因素的進一步資料載於本公司向美國證交會提交的文件及聯交所網站上的公告中。本公告所載前瞻性陳述僅截至本公告日期作出，除法律規定者外，本公司並無責任公開更新任何前瞻性陳述以反映期後事項或情況。所有前瞻性陳述應根據其固有不確定性的理解進行評估。

未經審計簡明綜合經營及全面虧損表
(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 美元	2026年 美元
收入			
服務收入		21,685	36,194
產品收入		13,749	34,276
收入總額	6	35,434	70,470
收入成本		(29,655)	(58,559)
毛利		5,779	11,911
經營開支：			
研發開支		(96,516)	(104,114)
銷售、一般及行政開支		(26,574)	(31,876)
經營開支總額		(123,090)	(135,990)
經營虧損		(117,311)	(124,079)
投資收入		28,687	22,200
交易性金融資產公允價值變動		(6,234)	25,663
其他收入(開支)淨額		4,219	(22,644)
除所得稅前虧損		(90,639)	(98,860)
所得稅開支	8	(1)	(1)
虧損淨額		(90,640)	(98,861)
非控股權益應佔收入淨額		5,446	11,390
Pony AI Inc. 應佔虧損淨額		(96,086)	(110,251)
計算每股普通股虧損淨額所使用的發行在外 普通股的加權平均數，基本及攤薄	7	359,375,886	433,546,371
每股普通股的虧損淨額，基本及攤薄		(0.27)	(0.25)

未經審計簡明綜合經營及全面虧損表（續）
 （除股份及每股數據外，所有金額以千計）

	截至6月30日止六個月	
附註	2025年 美元	2026年 美元
虧損淨額	(90,640)	(98,861)
其他全面（虧損）收入：		
外幣換算調整	114	19,670
可供出售投資的未變現（虧損）收益	<u>(13,771)</u>	<u>2,436</u>
其他全面（虧損）收入總額	<u>(13,657)</u>	<u>22,106</u>
全面虧損總額	<u>(104,297)</u>	<u>(76,755)</u>
減：非控股權益應佔全面（虧損）收入	<u>(252)</u>	<u>13,378</u>
Pony AI Inc. 應佔全面虧損總額	<u>(104,045)</u>	<u>(90,133)</u>

未經審計簡明綜合資產負債表

(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

	附註	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		293,489	327,111
受限制現金，流動		1,936	4,678
短期投資		872,158	787,008
應收賬款淨額	4	23,644	43,324
應收關聯方款項，流動		11,338	12,907
預付開支及其他流動資產		48,074	61,784
流動資產總額		1,250,639	1,236,812
非流動資產：			
受限制現金，非流動		288	117
物業、設備及軟件淨額		60,467	98,533
經營租賃使用權資產		14,811	18,792
長期投資		454,942	375,660
長期投資的預付款項		25,000	—
其他非流動資產		6,690	8,725
非流動資產總額		562,198	501,827
總資產		1,812,837	1,738,639
負債及股東權益流動負債：			
應付賬款及其他流動負債	5	85,261	70,818
經營租賃負債，流動		4,792	5,510
應付關聯方款項，流動		1,422	1,250
流動負債總額		91,475	77,578
經營租賃負債，非流動		10,375	13,515
其他非流動負債		1,988	1,912
總負債		103,838	93,005
Pony AI Inc. 股東權益總額		1,652,277	1,575,534
非控股權益		56,722	70,100
股東權益總額		1,708,999	1,645,634
負債及股東權益總額		1,812,837	1,738,639

未經審計簡明綜合現金流量表
(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
經營活動所用現金淨額	(79,570)	(118,215)
投資活動(所用)提供的現金淨額	(160,416)	160,870
融資活動提供(所用)的現金淨額	23,600	(376)
匯率變動對現金、現金等價物及受限制現金的影響	(1,045)	(6,086)
	<u>(217,431)</u>	<u>36,193</u>
現金、現金等價物及受限制現金變動淨額	<u>(217,431)</u>	<u>36,193</u>
期初現金、現金等價物及受限制現金	<u>536,172</u>	<u>295,713</u>
期末現金、現金等價物及受限制現金	<u>318,741</u>	<u>331,906</u>

未經審計簡明綜合財務資料附註

(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

1. 一般資料

Pony AI Inc. (「本公司」) 於2016年11月4日根據開曼群島法律註冊成立。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)為一家人工智能技術公司，主要從事自動駕駛汽車的經營及開發。本集團主要在中華人民共和國(「中國」)及美利堅合眾國(「美國」)透過附屬公司開展其業務。

2. 編製基準

隨附未經審計簡明綜合財務報表乃根據適用於中期財務資料的美國公認會計原則及聯交所證券上市規則(不時經修訂、補充或以其他方式修改)的披露規定編製。因此，其並不包括美國公認會計原則要求的完整財務報表的所有資料及附註。根據美國公認會計原則編製的年度財務報表中通常包括的若干資料及附註披露已根據S-X法規第10條予以簡明或省略。未經審計簡明綜合財務報表乃按與經審計財務報表相同的基準編製，並包括所有必要調整，以公平呈報本公司截至2025年12月31日及2026年6月30日的財務狀況，以及其截至2025年及2026年6月30日止六個月的經營業績及現金流量。截至2025年12月31日的綜合資產負債表乃摘錄自該日的經審計財務報表，但不包括美國公認會計原則規定的所有資料及附註。未經審計簡明綜合財務報表及相關披露乃假設未經審計簡明綜合財務報表使用者已閱讀或可查閱過往財政年度的經審計綜合財務報表而編製。因此，該等財務報表應與截至2025年12月31日止年度的經審計綜合財務報表及相關附註一併閱讀。所應用的會計政策與上一個財政年度的經審計綜合財務報表所應用者一致。中期經營業績未必反映整個財政年度或任何未來期間的預期業績。

3. 股息

截至2025年及2026年6月30日止六個月，概無向本公司普通股股東派發或建議派發任何股息，自報告期末至本中期業績公告日期亦無建議派發任何股息。

4. 應收賬款淨額

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
應收賬款總額	25,792	46,041
呆賬撥備	(2,148)	(2,717)
應收賬款淨額	<u>23,644</u>	<u>43,324</u>

基於發票日期的賬齡分析如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
3個月內	12,034	21,924
3個月至6個月	4,385	13,519
6個月至1年	4,245	3,025
1年以上	2,980	4,856
總計	<u>23,644</u>	<u>43,324</u>

5. 應付賬款及其他流動負債

應付賬款及其他流動負債包括截至2026年6月30日的應付賬款18,948美元（截至2025年12月31日：17,258美元），其根據發票日期進行的賬齡分析如下：

	截至2025年 12月31日 美元	截至2026年 6月30日 美元
1年以內	16,524	18,916
1年以上	734	32
總計	<u>17,258</u>	<u>18,948</u>

6. 收入

截至2025年及2026年6月30日止六個月，按性質分類的收入包括以下各項：

	截至6月30日止六個月 2025年 美元	2026年 美元
提供服務	21,685	36,194
銷售產品	13,749	34,276
總計	<u>35,434</u>	<u>70,470</u>

截至2025年及2026年6月30日止六個月，按確認收入時間劃分的收入包括以下各項：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
於某一時間點	18,179	44,601
隨時間	17,255	25,869
總計	<u>35,434</u>	<u>70,470</u>

7. 每股虧損淨額

截至2025年及2026年6月30日止六個月的每股基本及攤薄虧損淨額已根據ASC 260計算。下表載列每股基本及攤薄虧損淨額的計算方法：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
分子：		
普通股股東應佔虧損淨額	<u>(96,086)</u>	<u>(110,251)</u>
分母：		
發行在外普通股的加權平均數（基本及攤薄）	<u>359,375,886</u>	<u>433,546,371</u>
每股普通股及每股美國存託股份的虧損淨額（基本及攤薄）	<u>(0.27)</u>	<u>(0.25)</u>

8. 稅項

本集團於開曼群島註冊，主要在中國及美國兩個應課稅司法管轄區經營業務。截至2025年及2026年6月30日止六個月，本集團的除所得稅前虧損如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
中國業務虧損	(63,963)	(69,198)
非中國業務虧損	(26,676)	(29,662)
除所得稅前虧損	(90,639)	(98,860)
適用於中國業務的所得稅開支	—	—
適用於非中國業務的所得稅開支	<u>(1)</u>	<u>(1)</u>
所得稅開支總額	<u>(1)</u>	<u>(1)</u>

美國公認會計原則及非公認會計準則業績未經審計對賬

(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
研發開支	(96,516)	(104,114)
以股份支付的薪酬開支	<u>11,874</u>	<u>8,982</u>
研發開支(非公認會計準則)	<u>(84,642)</u>	<u>(95,132)</u>
銷售、一般及行政開支	(26,574)	(31,876)
以股份支付的薪酬開支	<u>4,343</u>	<u>4,636</u>
銷售、一般及行政開支(非公認會計準則)	<u>(22,231)</u>	<u>(27,240)</u>
經營開支	(123,090)	(135,990)
以股份支付的薪酬開支	<u>16,217</u>	<u>13,618</u>
經營開支(非公認會計準則)	<u>(106,873)</u>	<u>(122,372)</u>
經營虧損	(117,311)	(124,079)
以股份支付的薪酬開支	<u>16,217</u>	<u>13,618</u>
經營虧損(非公認會計準則)	<u>(101,094)</u>	<u>(110,461)</u>
虧損淨額	(90,640)	(98,861)
以股份支付的薪酬開支	16,217	13,618
交易性金融資產公允價值變動	6,234	(25,663)
長期投資預付款項減值虧損	<u>—</u>	<u>25,000</u>
虧損淨額(非公認會計準則) ¹	<u>(68,189)</u>	<u>(85,906)</u>
Pony AI Inc. 應佔虧損淨額	(96,086)	(110,251)
以股份支付的薪酬開支	16,217	13,618
交易性金融資產公允價值變動	6,234	(13,584)
長期投資預付款項減值虧損	<u>—</u>	<u>25,000</u>
Pony AI Inc. 應佔虧損淨額(非公認會計準則)	<u>(73,635)</u>	<u>(85,217)</u>

美國公認會計原則及非公認會計準則業績未經審計對賬 (續)

(除股份及每股數據外，所有金額以千計)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 美元	2026年 美元
計算每股普通股虧損淨額所使用的發行在外 普通股的加權平均數，基本及攤薄	359,375,886	433,546,371
每股普通股的虧損淨額，基本及攤薄 (非公認會計準則)	(0.20)	(0.20)
經營活動所用現金淨額	(79,570)	(118,215)
資本開支	<u>(14,464)</u>	<u>(44,618)</u>
自由現金流量 ² (非公認會計準則)	<u><u>(94,034)</u></u>	<u><u>(162,833)</u></u>

附註：

1. 該等調整對截至2025年及2026年6月30日止六個月的所得稅並無影響，原因是並無就該等非公認會計準則調整所產生的暫時性差異確認遞延稅項。
2. 自由現金流量是一項非公認會計準則指標，通常定義為現金流量表所呈列的經營活動所得現金流量，減去資本開支。然而，就本公司而言，經營現金流量為現金流出 (即一項現金流出)。自由現金流量代表經營現金流出與資本開支的總和。此計量指標結合了維持運營和投資增長所需的資金，反映了本公司的重要現金流出情況。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告於聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://ir.pony.ai/>)刊發。中期報告的印刷本將按要求寄發予本公司股東，並於適當時候在上述網站刊發以供閱覽。

承董事會命
Pony AI Inc.
董事會主席兼首席執行官
彭軍博士

香港，2026年8月18日

截至本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事彭軍博士及樓天城博士；(ii)非執行董事張斐先生及Takeo Hamada先生；及(iii)獨立非執行董事戴國良先生、邱子磊博士及Asmau Ahmed女士。