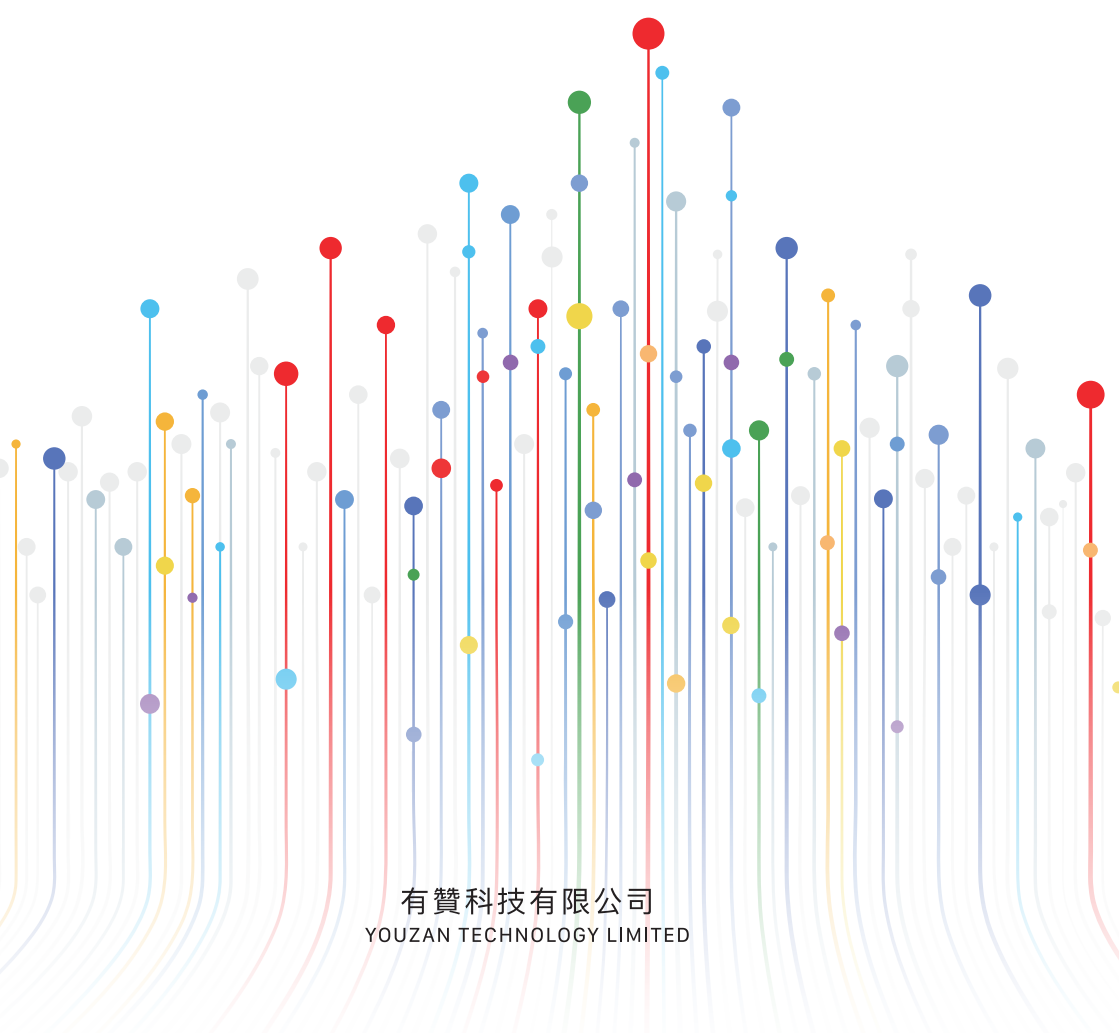


YOUZAN 有贊

06051.HK

中期報告 2026

做生意 找有贊



有贊科技有限公司
YOUZAN TECHNOLOGY LIMITED



Youzan Technology Limited

有贊科技有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號:6051)

摘要

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團錄得收益約人民幣769,381,000元，較去年同期增加7.8%。其中，訂閱解決方案收益約人民幣400,666,000元，較去年同期增加7.2%，商家解決方案收益約人民幣367,480,000元，較去年同期增加8.7%。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團錄得毛利約人民幣503,708,000元，較去年同期增加7.9%。其中，訂閱解決方案毛利約人民幣310,119,000元，較去年同期增加7.9%，商家解決方案毛利約人民幣192,951,000元，較去年同期增加8.2%。

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團毛利率由去年同期65.4%上升至本期間65.5%。其中，訂閱解決方案毛利率由去年同期76.9%上升至本期間77.4%，商家解決方案毛利率由去年同期52.7%下降至本期間52.5%。

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月期間錄得經營溢利約人民幣77,768,000元，減少7.5%，而去年同期則錄得經營溢利約人民幣84,089,000元。

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月期間錄得期內溢利約人民幣67,121,000元，減少7.5%，而去年同期則錄得溢利人民幣72,569,000元。

於二零二六年六月三十日，本集團現金及現金等值物總額約為人民幣783,275,000元及流動比率為1.06倍。

董事會（「董事會」）不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月期間派付中期股息。

財務業績

本公司董事會欣然宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月期間（「報告期」）之未經審核簡明綜合業績，連同二零二五年同期之未經審核比較數據載列如下：

中期簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 (未經審核) 人民幣千元	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元
收益	5	769,381	713,589
銷售成本		(265,673)	(246,814)
毛利		503,708	466,775
投資及其他收入	6	24,810	24,076
其他收益及虧損，淨額		9,898	4,868
銷售及分銷開支		(290,624)	(259,962)
行政開支		(67,455)	(63,457)
財務資產減值虧損撥回，淨額		129	1,472
股權結算股份支付款項		(3,748)	(9,822)
研發成本		(98,950)	(79,861)
經營溢利		77,768	84,089
財務成本		(8,196)	(9,736)
除稅前溢利	7	69,572	74,353
所得稅開支	8	(2,451)	(1,784)
期內溢利		67,121	72,569
以下人士應佔：			
母公司擁有人		67,731	72,742
非控股權益		(610)	(173)
		67,121	72,569
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	10		
基本（人民幣元）		0.0022	0.0023
攤薄（人民幣元）		0.0022	0.0022

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	二零二六年 (未經審核) 人民幣千元	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元
期內溢利	67,121	72,569
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益之		
其他全面(虧損)／收益：		
匯兌差額：		
換算海外業務之匯兌差額	(5,110)	5,419
於其後期間將不會重新分類至損益之		
其他全面虧損：		
匯兌差額：		
換算本公司財務報表之匯兌差額	(5,683)	(2,236)
期內其他全面(虧損)／收益，扣除稅項	(10,793)	3,183
期內全面收益總額	56,328	75,752
以下人士應佔：		
母公司擁有人	56,938	75,925
非控股權益	(610)	(173)
	56,328	75,752

中期簡明綜合財務狀況表

二零二六年六月三十日

		於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	8,709	5,031
使用權資產		15,037	12,659
商譽		341,326	341,326
其他無形資產		613,070	613,070
資本化合約成本		47,819	47,595
按公平值計入在損益賬之財務資產		297,355	297,419
指定為按公平值計入在其他全面收益賬 之股權投資		102,801	102,805
遞延稅項資產		34,500	34,500
預付款項、其他應收款項及其他資產		1,585	509
非流動資產總值		1,462,202	1,454,914
流動資產			
存貨		1,093	909
應收賬款	12	41,501	28,430
應收保理貸款		4,165	4,998
預付款項、其他應收款項及其他資產		199,998	218,206
資本化合約成本		117,925	114,607
應收關聯公司款項		446	782
受限制銀行結餘		11,196	2,359
存放中央銀行款項		2,417,901	2,815,150
現金及現金等值物		783,275	1,080,475
流動資產總值		3,577,500	4,265,916

		於二零二六年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
流動負債			
應付賬款	13	47,452	39,036
其他應付款項及預提費用		266,131	313,466
合約負債		498,178	485,708
結算責任		2,527,850	2,919,021
租賃負債		19,580	20,953
應付稅項		4,737	6,614
應付附屬公司非控股股東款項		667	737
應付一間關聯公司款項		132	503
流動負債總額		3,364,727	3,786,038
流動資產淨值		212,773	479,878
總資產減流動負債		1,674,975	1,934,792
非流動負債			
合約負債		194,016	188,277
計息銀行及其他借款		89,726	352,105
租賃負債		28,873	36,547
遞延稅項負債		92,537	92,583
非流動負債總額		405,152	669,512
資產淨值		1,269,823	1,265,280
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	14	286,938	286,938
庫存股份		(49,437)	(25,623)
儲備		1,034,706	1,005,739
		1,272,207	1,267,054
非控股權益		(2,384)	(1,774)
權益總額		1,269,823	1,265,280

中期簡明綜合權益變動表 截至二零二六年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔										
	股本	庫存股份	股份溢價	購股權儲備	因股份獎勵計劃持有之股份	股份獎勵計劃儲備	其他儲備	累計虧損	合計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日 (經審核)	286,938	(25,623)	215,492	1,487	(2,792)	40,784	(2,290,763)	3,041,531	1,267,054	(1,774)	1,265,280
期內溢利／(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	67,731	67,731	(610)	67,121
期內其他全面收益： 換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(10,793)	-	(10,793)	-	(10,793)
期內全面收益／(虧損)總額	-	-	-	-	-	-	(10,793)	67,731	56,938	(610)	56,328
購回股份	-	(23,814)	-	-	-	-	-	-	(23,814)	-	(23,814)
一名股東兼執行董事控制之關聯方之股權注資	-	-	(31,719)	-	-	-	-	-	(31,719)	-	(31,719)
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	-	-	14,089	(14,089)	-	-	-
股權結算股份支付款項	-	-	-	-	-	3,748	-	-	3,748	-	3,748
向獲授人轉讓悉數歸屬獎勵股份	-	-	2,243	-	228	(2,471)	-	-	-	-	-
於二零二六年六月三十日 (未經審核)	286,938	(49,437)	186,016	1,487	(2,564)	42,061	(2,287,467)	3,095,173	1,272,207	(2,384)	1,269,823

截至二零二五年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔

	股本	庫存股份	股份溢價	購股權儲備	有之股份	股份獎勵計劃儲備	其他儲備	累計虧損	合計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二四年 十二月三十一日 (經審核)	286,938	(10,054)	8,291,894	1,768	(10,884)	183,028	(3,018,251)	(4,647,280)	1,077,159	(1,668)	1,075,491
期內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	72,742	72,742	(173)	72,569
期內其他全面收益： 換算海外業務之 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	3,183	-	3,183	-	3,183
期內全面收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	3,183	72,742	75,925	(173)	75,752
總額	-	-	-	-	-	-	3,183	72,742	75,925	(173)	75,752
購回股份	-	(22,539)	-	-	-	-	-	-	(22,539)	-	(22,539)
向受託人配發獎勵股份	-	9,418	-	-	(9,418)	-	-	-	-	-	-
註銷股份溢價	-	-	(8,220,434)	-	-	-	669,003	7,551,431	-	-	-
股權結算股份支付 款項	-	-	-	-	-	9,822	-	-	9,822	-	9,822
註銷附屬公司	-	-	-	-	-	-	(17)	17	-	-	-
於購股權失效時解除 向獲授人轉讓悉數 歸屬獎勵股份	-	-	2,243	-	154	(2,397)	-	-	-	-	-
於二零二五年 六月三十日 (未經審核)	286,938	(23,175)	73,703	1,523	(20,148)	190,453	(2,346,082)	2,977,155	1,140,367	(1,841)	1,138,526

中期簡明綜合現金流量報表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	二零二六年 (未經審核) 人民幣千元	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動現金流量		
除稅前溢利	69,572	74,353
就以下各項調整：		
出售物業、廠房及設備項目之收益	(208)	(116)
終止確認其他應付款項之收益	(3,523)	(3,220)
股權結算股份支付款項	3,748	9,822
財務成本	8,196	9,736
利息收入	(17,653)	(16,185)
物業、廠房及設備折舊	1,509	1,290
使用權資產折舊	3,887	3,944
應收賬款減值／(減值撥回)，淨額	1,201	(64)
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產之財務資產減值，淨額	(1,330)	(1,408)
匯兌差額，淨額	(9,297)	3,334
	56,102	81,486
存貨增加	(184)	(205)
應收賬款(增加)／減少	(14,272)	9,642
應收保理貸款減少	833	83,811
預付款項、其他應收款項及其他資產(不包括僅用於 結清結算責任之其他應收款項)(增加)／減少	(2,779)	32,909
僅用於結清結算責任之其他應收款項減少／(增加)	21,241	(18,825)
資本化合約成本增加	(3,542)	(5,432)
受限制銀行結餘(增加)／減少	(8,837)	1,327
存放中央銀行款項減少／(增加)	397,249	(223,718)
應付賬款增加	8,416	11,087
其他應付款項及預提費用減少	(43,812)	(75,561)
合約負債增加／(減少)	18,209	(1,918)
結算責任(減少)／增加	(391,171)	177,267
應收關聯公司款項減少	336	4
應付一間關聯公司款項減少	(371)	—
應付附屬公司非控股股東款項(減少)／增加	(70)	33

	二零二六年 (未經審核) 人民幣千元	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元
經營所得現金	37,348	71,907
已收利息收入	14,174	15,405
已付所得稅	(4,374)	(782)
經營活動所得現金流量淨額	47,148	86,530
投資活動現金流量		
購入按公平值計入在損益賬之財務資產	(1,390,758)	(653,000)
出售按公平值計入在損益賬之財務資產所得款項	1,394,237	653,780
購入物業、廠房及設備項目	(5,277)	(887)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	297	202
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	(1,501)	95
融資活動現金流量		
購回股份	(23,814)	(22,539)
償還關聯方其他借款	(300,000)	—
租賃付款之本金部分	(15,312)	(9,830)
已付利息	(2,294)	(3,170)
融資活動所用現金流量淨額	(341,420)	(35,539)
現金及現金等值物(減少)／增加淨額	(295,773)	51,086
期初的現金及現金等值物	1,080,475	888,821
匯率變動影響淨額	(1,427)	(91)
期末的現金及現金等值物	783,275	939,816
現金及現金等值物結餘分析		
現金及銀行結餘	783,275	939,816
中期簡明綜合現金流量報表中所列的 現金及現金等值物	783,275	939,816

中期簡明綜合財務資料附註

二零二六年六月三十日

1. 基本資料及呈報基準

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。本公司之註冊辦事處位於Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited, Richmond House, 12 Par-la-Ville Road, Hamilton HM 08, Bermuda。其主要營業地點位於香港灣仔港灣道6-8號瑞安中心15樓1511室。本公司股份於二零二零年四月十四日至二零二六年四月十六日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）GEM上市（股份代號：8083），並自二零二六年四月十七日起於聯交所主板上市（股份代號：6051）。

本集團主要於中華人民共和國（「中國」）從事提供第三方支付服務及商家服務。

本集團之未經審核簡明財務資料以本集團之呈列貨幣人民幣（「人民幣」）呈列。本公司之功能貨幣為港元（「港元」）。本公司董事認為，以人民幣呈列本集團之簡明綜合財務業績及財務狀況可更緊密地反映本集團之業務運營及業務環境。

2. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料已根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，且應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料時採納之會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表時所應用者一致，惟就本期間之財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第9號及

香港財務報告準則第7號之修訂本

香港財務報告準則會計準則之

年度改進—第11冊

金融工具分類及計量之修訂本

香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港會計準則第7號之修訂本

經修訂香港財務報告準則會計準則之性質及影響闡述如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂本金融工具分類及計量之修訂本闡明當實體對合約現金流量之權利屆滿或已轉讓時，即終止確認財務資產，而財務負債則於結算日終止確認。修訂本引入一項會計政策選擇，即在符合特定條件情況下，終止確認於結算日前透過電子付款系統結算之財務負債。修訂本闡明如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵之財務資產之合約現金流量特徵。此外，修訂本闡明具有無追索權特徵之財務資產及合約掛鉤工具之分類要求。修訂本亦包括指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股本工具投資及具有或然特徵之金融工具之額外披露。由於本集團過往年度有關終止確認財務資產及負債之會計政策與修訂本一致，且本集團並無修訂本所涵蓋之財務資產，因此修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於截至二零二六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中，就其指定為按公平值計入在其他全面收益賬之股權投資提供額外披露。
- (b) 香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11冊載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號（及其隨附之香港財務報告準則第7號實施指引）、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之狹義修訂。修訂本包括對相關香港財務報告準則會計準則作出釐清、簡化、修正或更改，以提升一致性。修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4. 經營分部資料

截至二零二六年六月三十日止六個月

	第三方支付 服務 人民幣千元 (未經審核)	商家服務* 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
分部收益 (附註5)			
銷售予外部客戶	156,561	612,820	769,381
分部間銷售	247	41,461	41,708
分部收益總額	156,808	654,281	811,089
對賬：			
分部間銷售抵銷			(41,708)
收益			769,381
分部業績	64,806	17,417	82,223
對賬：			
股權結算股份支付款項			(3,748)
企業及其他未分配收入及 開支，淨額			(8,903)
除稅前溢利			69,572

截至二零二五年六月三十日止六個月

	第三方支付 服務 人民幣千元 (未經審核)	商家服務* 人民幣千元 (未經審核)	合計 人民幣千元 (未經審核)
分部收益 (附註5)			
銷售予外部客戶	149,807	563,782	713,589
分部間銷售	518	28,596	29,114
分部收益總額	150,325	592,378	742,703
對賬：			
分部間銷售抵銷			(29,114)
收益			713,589
分部業績	51,741	44,838	96,579
對賬：			
股權結算股份支付款項			(9,822)
企業及其他未分配收入及 開支，淨額			(12,404)
除稅前溢利			74,353

下表呈列本集團經營分部於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日之資產及負債資料。

	第三方支付 服務 人民幣千元	商家服務* 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部資產			
二零二六年六月三十日 (未經審核)	2,877,809	1,258,946	4,136,755
二零二五年十二月三十一日 (經審核)	3,204,997	1,571,905	4,776,902
分部負債			
二零二六年六月三十日 (未經審核)	2,562,025	1,104,050	3,666,075
二零二五年十二月三十一日 (經審核)	2,958,164	1,389,831	4,347,995

* 由於本期間簡化管理架構，其他分部已合併至商家服務分部。因此，若干比較金額已重新分類，以符合本期間之呈列方式。

5. 收益

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
來自客戶合約之收益		
訂閱解決方案	400,666	373,643
商家解決方案	367,480	338,211
其他	1,235	1,735
總計	769,381	713,589

來自客戶合約之收益之分拆收益資料

截至二零二六年六月三十日止六個月

分部	第三方支付		合計
	服務	商家服務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)

地區市場

中國內地	156,561	609,921	766,482
北美	–	2,889	2,889
日本	–	10	10

總計	156,561	612,820	769,381
----	---------	---------	---------

收益確認時點

於某一時間點轉讓之貨品或服務	156,561	213,750	370,311
在一段時間內轉讓之服務	–	399,070	399,070

總計	156,561	612,820	769,381
----	---------	---------	---------

截至二零二五年六月三十日止六個月

分部	第三方支付		
	服務	商家服務	合計
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)

地區市場

中國內地	149,807	560,632	710,439
北美	–	2,939	2,939
日本	–	211	211
總計	149,807	563,782	713,589

收益確認時點

於某一時間點轉讓之貨品或服務	149,807	181,567	331,374
在一段時間內轉讓之服務	–	382,215	382,215
總計	149,807	563,782	713,589

6. 投資及其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
利息收入	14,174	15,405
已收投資收入	3,479	780
政府補貼	4,449	4,332
其他	2,708	3,559
總計	24,810	24,076

7. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除／（計入）以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	1,442	107
已提供服務成本	264,231	246,707
物業、廠房及設備折舊	1,509	1,290
使用權資產折舊	3,887	3,944
資本化合約成本攤銷	75,982	64,733
研究及開發支出*	99,952	81,734
應收賬款減值／（減值撥回），淨額	1,201	(64)
計入預付款項、其他應收款項及其他資產之		
財務資產減值撥回，淨額	(1,330)	(1,408)
出售物業、廠房及設備項目之收益	(208)	(116)

* 研究及開發支出計入中期簡明綜合損益表中的「股權結算股份支付款項」及「研發成本」。

8. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司於註冊成立及經營業務所在司法權區產生或源自有關司法權區之溢利繳納所得稅。

根據百慕達之法例及法規，本集團無須繳納百慕達之任何所得稅。

根據香港特別行政區相關稅法，期內於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%（二零二五年：16.5%）之稅率繳納香港利得稅。

根據二零零八年一月一日生效之《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團若干中國附屬公司按法定稅率25%計提中國內地即期所得稅撥備應課稅溢利，惟本集團於中國內地享有稅收優惠及按優惠稅率繳稅之若干附屬公司除外。

本公司兩間附屬公司獲得高新技術企業資格，期內享有15%（二零二五年：15%）之所得稅優惠稅率。

其他地方應課稅溢利之稅項已按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期－中國內地		
期內開支	2,497	1,700
遞延	(46)	84
期內稅項開支總額	2,451	1,784

9. 股息

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月期間派付中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：無）。

10. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利及期內已發行普通股加權平均數30,968,904,000股（二零二五年：31,083,649,000股）計算。

每股攤薄盈利金額乃根據母公司普通權益持有人應佔期內溢利計算。計算使用之普通股加權平均數為計算每股基本盈利使用之期內已發行普通股數，以及假設將本公司授出之獎勵股份及購股權產生之所有潛在攤薄普通股視作轉換為普通股而無償發行之普通股加權平均數。計算截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月之每股攤薄盈利並無假設本公司之尚未行使購股權獲行使，原因為購股權之行使價超出平均市價。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
盈利			
計算每股基本及攤薄盈利使用之			
母公司普通權益持有人應佔溢利		67,731	72,742
		股份數目	
		二零二六年	二零二五年
		(未經審核)	(未經審核)
股份			
計算每股基本盈利使用之			
期內已發行普通股加權平均數		30,968,904,000	31,083,649,000
攤薄影響—普通股加權平均數：			
獎勵股份		179,915,000	1,588,151,000
總計		31,148,819,000	32,671,800,000

11. 物業、廠房及設備

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團收購資產之成本為人民幣5,277,000元（二零二五年六月三十日：人民幣887,000元）。

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣89,000元之資產（分類為持作出售之資產除外）（二零二五年六月三十日：人民幣86,000元），產生出售淨收益人民幣208,000元（二零二五年六月三十日：人民幣116,000元）。

12. 應收賬款

於報告期末應收賬款（按發票日期計算，並已扣除虧損撥備）之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於3個月內	23,336	22,366
3至6個月	10,615	2,858
6至9個月	7,550	3,206
總計	41,501	28,430

13. 應付賬款

於報告期末應付賬款（按收到貨品或服務當日計算）之賬齡分析如下：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於3個月內	37,879	38,219
3至6個月	5,523	473
6至12個月	4,047	152
12個月以上	3	192
總計	47,452	39,036

14. 股本 股份

	於二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
--	----------------------------------	-----------------------------------

法定：

50,000,000,000股 (二零二五年十二月
三十一日：50,000,000,000股)
每股面值0.01港元之普通股

500,000	500,000
---------	---------

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
--	------------------------------------	-------------------------------------

已發行及繳足：

32,978,308,752股 (二零二五年十二月
三十一日：32,978,308,752股)
每股面值0.01港元之普通股

286,938	286,938
---------	---------

15. 或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債 (二零二五年六月三十日：無)。

16. 承擔

於二零二六年六月三十日，本集團並無合約承擔 (二零二五年六月三十日：無)。

17. 關聯方交易

(a) 本集團於期內與關聯方有以下交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
提供服務：		
杭州愛逛網絡信息服務有限公司 (「愛逛網絡」)	384	483
一間聯營公司	174	943
總計	558	1,426
向一間聯營公司支付佣金	689	1,307
一間附屬公司非控股權益之行政開支	111	94

(b) 與關聯方之未償還結餘：

	於二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收關聯公司款項		
愛逛網絡	87	88
一間聯營公司	359	694
總計	446	782
應付關聯公司款項		
愛逛網絡	-	503
一間聯營公司	132	-
總計	132	503
應付附屬公司非控股股東款項	667	737
計息銀行及其他借款		
杭州起碼	89,726	352,105

(c) 本集團主要管理人員之薪酬：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	2,039	5,165
僱員退休福利	64	97
已付主要管理人員薪酬總額	2,103	5,262

18. 金融工具之公平值及公平值層級

管理層已評估現金及現金等值物、存放於中央銀行款項、受限制銀行結餘、應收賬款、應收保理貸款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之財務資產、應付賬款、計入其他應付款項及預提費用之財務負債、結算責任、應收關聯方款項、應付附屬公司非控股股東款項及應付一間關聯公司款項之公平值與其賬面值相若，主要原因為該等工具於短期內到期。

本集團財務部門於財務總監之領導下負責釐定有關金融工具公平值計量之政策及程序。財務總監直接向首席財務官及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動，並確定估值所用之主要輸入數據。估值由財務總監審閱批准。就中期及年度財務申報而言，每年須與審核委員會就估值程序及結果進行兩次討論。

除被強迫或清盤出售外，財務資產及負債之公平值乃按於當前交易中交易雙方願意就交換工具付出之金額列賬。以下方法及假設被用於評估按公平值計量之該等財務資產及負債之公平值：

計息銀行及其他借款非即期部分之公平值已通過使用具有類似條款、信貸風險及剩餘期限之工具之當前可用利率貼現預期未來現金流量計算得出。於二零二六年六月三十日，因本集團自身計息銀行及其他借款之非履約風險而導致之公平值變動評估為並不重大。

公平值層級

下表說明本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量之資產：

於二零二六年六月三十日

	以公平值測量法			合計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍市場 之報價 (級別1) 人民幣千元 (未經審核)	重大	重大	
		可觀察	不可觀察	
		輸入數據 (級別2) 人民幣千元 (未經審核)	輸入數據 (級別3) 人民幣千元 (未經審核)	
按公平值計入在損益賬之財務資產	-	-	297,355	297,355
指定為按公平值計入在其他全面收益 賬之股權投資	-	-	102,801	102,801
總計	-	-	400,156	400,156

於二零二五年十二月三十一日

	以公平值測量法			合計 人民幣千元 (經審核)
	於活躍市場 之報價 (級別1) 人民幣千元 (經審核)	重大	重大	
		可觀察	不可觀察	
		輸入數據 (級別2) 人民幣千元 (經審核)	輸入數據 (級別3) 人民幣千元 (經審核)	
按公平值計入在損益賬之財務資產	-	-	297,419	297,419
指定為按公平值計入在其他全面收益 賬之股權投資	-	-	102,805	102,805
總計	-	-	400,224	400,224

期內級別3公平值計量之變動如下：

	按公平值計入在 損益賬 之財務資產 人民幣千元	指定為按公平值 計入在 其他全面收益賬 之股權投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二六年一月一日 (經審核)	297,419	102,805	400,224
匯兌調整	(64)	(4)	(68)

於二零二六年六月三十日 (未經審核)	297,355	102,801	400,156
-----------------------	----------------	----------------	----------------

	按公平值計入在 損益賬 之財務資產 人民幣千元	指定為按公平值 計入在 其他全面收益賬 之股權投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二五年一月一日 (經審核)	282,975	73,225	356,200
匯兌調整	(53)	(8)	(61)

於二零二五年六月三十日 (未經審核)	282,922	73,217	356,139
-----------------------	---------	--------	---------

19. 報告期後事件

於報告期後，每20股已發行及未發行現有股份合併為1股合併股份之股份合併，已於二零二六年七月三日生效。根據合併，已發行股份總數由32,978,308,752股減少至1,648,915,437股。

管理層討論及分析

業務回顧

二零二六年上半年，本集團持續大力推進「AI戰略」，在AI技術的深化應用與AI商業化方面取得突破性進展，推出多款AI原生產品，並實現AI收入同比高速增長。

有贊為商家打造經營型AI原生產品體系，讓AI成為商家的數字員工，真正參與經營、執行任務、提升增長。它承接有贊底層的SaaS、PaaS、知識庫和經營數據，把這些能力轉化為商家能直接使用的AI產品。

二零二六年上半年，有贊構建了覆蓋商家經營全鏈路的AI能力，以AI原生智能體(Agent)為核心，貫穿獲客、轉化、複購、經營四大環節。在公域營銷獲客環節，通過GEO(生成式引擎優化)、內容營銷服務與全渠道CRM，幫助商家高效觸達潛在客戶；在全渠道銷售轉化環節，依託AI客銷、AI陪練與AI導購助手，幫助商家提升成交轉化；在私域運營複購環節，借助AI客戶運營、AI客服與AI群運營，深化用戶留存與複購；在店鋪經營環節，通過AI原生店鋪經營智能體「有贊龍蝦」幫助商家完成複雜任務。同時面向個性化需求提供AI定制包括FDE服務與有贊AI開發套件。有贊將十餘年積累的商家服務經驗與AI大模型能力深度融合，形成從拉新、轉化到複購的完整經營閉環，同時給商家提供消費者放心購，物流解決方案，分銷，支付與分賬等增值服務。

「有贊龍蝦」：是一款面向商家的AI原生店鋪經營智能體(Agent)。有贊龍蝦能夠自主理解商家的經營目標，為商家定制生成專屬的經營解決方案，並執行活動策劃、內容創作、商品上架、定時任務、客戶觸達、數據分析等全鏈路經營任務。與傳統SaaS工具需要商家手動操作不同，商家只需設定目標，有贊龍蝦會自動拆解任務、調用各項系統能力執行工作、跟蹤執行效果並持續優化，實現高質量的任務結果。得益於有贊的harness(智能體調度)工程能力、豐富的AI模型選擇，以及豐富的商業經營技能庫，有贊龍蝦實現了快速的用戶數量增長和健康的用戶留存率，用戶通過訂閱和充值付費使用。

AI客銷：是有贊推出的面向客服與銷售場景的數字員工，把「客服接待、高質量線索挖掘、銷售轉化」整合在一套系統里，支持小紅書、抖音、微信、小程序等全渠道統一接待。AI客銷數字員工支持「全自動會話接管、輔助接待、AI推薦回覆」三種模式；AI客銷數字員工可以結合「商品信息、商品詳情頁、價格、庫存、人工客服會話記錄、知識庫」智能學習回覆內容，既能回答商品詳情、物流、售後等問題，也能在對話中主動推薦關聯商品與活動，形成「答疑+促單」的一體化處理方式。同時，AI客銷數字員工也是商家的智能銷售助手，聚焦客戶轉化和複購場景，基於商家自身的消費者數據，自動識別高意向客戶、生成個性化溝通話術、在最佳時機發起精準觸達。AI客銷幫助商家實現從「被動等客」到「主動精準營銷」的轉變。

加我推薦官：幫助品牌商家實現面向AI的內容營銷。通過面向AI大模型的生成式引擎優化(Generative Engine Optimisation, GEO)，加我推薦官的核心目標是讓商家的品牌和商品更容易被AI正確理解、主動推薦。通過多智能體協同作業，加我推薦官依託精準的場景問題搭建與用戶意圖分佈優化，幫助商家重構品牌和商品的表達方式，提升品牌和商品在AI決策鏈路中的可見性與可信度。加我推薦官為商家提供AI可見性診斷，品牌和商品知識結構化，AI友好內容優化，並結合有贊商城、會員和私域運營能力，把AI推薦帶來的流量繼續轉化成諮詢、訂單和複購。

有贊通過「前線部署工程師」(Forward Deployed Engineer, FDE)模式推動AI數字員工從能力供給走向經營落地。基於對商家需求的深度洞察以及對經營場景的深入挖掘，有贊圍繞商家真實的經營目標，對產品、服務與AI應用進行系統化整合，形成更具場景適配性的經營解決方案。通過這種方式，有贊能夠更精準地服務不同發展階段、不同業態商家的核心訴求，讓AI真正進入商家的經營流程，參與商家的經營決策，服務商家的經營增長，持續提升商家的經營效率與生意質量。

二零二六年上半年，我們正式開啟AI產品商業化。商家無需為單個AI功能單獨付費，而是購買統一算力包，全部AI產品共享算力包額度，按實際消耗計費。這種模式降低了商家嘗試和使用AI的門檻，商家可以根據日常經營所需，將AI能力應用於多零場景。目前，使用有贊AI產品的商家已經超過2萬家。

二零二六年上半年，我們持續開拓更多客戶群體，正式發佈了有贊AI本地生活解決方案，將服務範圍從電商零售延伸至美業、運動健身、休閒玩樂及生活服務等本地生活服務類商家。該方案覆蓋預約管理、到店核銷、實物零售、門店收銀、手機點單、小程序商城、團購分銷、本地達人種草、客戶會員精細化運營等核心經營場景，幫助本地生活類商家實現線上引流到線下消費的完整閉環。有贊AI本地生活解決方案將AI原生智能體(Agent)包含其中，商家可以根據需求，啟用AI數字員工，智能化高效經營。通過這一方案，有贊的客群進一步得到顯著拓寬，可觸達的商家群體從零售擴展到更廣闊的本地生活服務市場。

二零二六年上半年，有贊實現收入加速增長。本集團整體收入約為人民幣769,381千元，同比增長約7.8%。訂閱解決方案收入約為人民幣400,666千元，同比增長約7.2%；商家解決方案收入約為人民幣367,480千元，同比增長約8.7%。本集團整體毛利約為人民幣503,708千元，同比增長約7.9%。訂閱解決方案毛利約為人民幣310,119千元，同比增長約7.9%；商家解決方案毛利約為人民幣192,951千元，同比增長約8.2%。本集團經調整EBITDA約為人民幣72,738千元，經營活動現金淨流入約為人民幣47,148千元。

二零二六年上半年，商家通過有贊的解決方案產生的商品交易總額達到約人民幣516億元。門店業務的商品交易總額約為人民幣288億元，同比增長約13%，佔商品交易總額的約56%。平均單個商家的銷售額在二零二六年上半年約為人民幣100萬元，同比增長約8%。

截至二零二六年六月三十日，我們的存量付費商家數量為51,633家。其中訂閱電商產品的商家佔比約為59%；訂閱門店產品（包括有贊門店、有贊連鎖、有贊本地生活、有贊美業等）的商家佔比約為41%。門店產品存量付費商家數量同比增長約6%。

二零二六年上半年新增付費商家數量為8,325家。其中電商產品的新增付費商家佔新增付費商家總數的50%，門店產品的新增付費商家佔新增付費商家總數的50%。門店產品新增付費商家數量同比增長約4%。

截至二零二六年六月三十日，有贊員工人數共計1,688人。

業務發展策略

- 1、 在保持利潤率的前提下，實現收入加速增長。
- 2、 加速AI應用落地，實現AI能力商業化。

財務回顧

收益

報告期本集團收益約為人民幣769,381千元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣713,589千元），較二零二五年同期顯著增加約7.8%，乃由於訂閱解決方案及商家解決方案收益均增加所致。

下表載列於所示期間按主要產品或服務線劃分的收益明細。

	截至六月三十日止六個月		
	二零二六年	二零二五年	變幅
	(未經審核)	(未經審核)	
	人民幣千元	人民幣千元	%
訂閱解決方案	400,666	373,643	7.2
商家解決方案	367,480	338,211	8.7
其他	1,235	1,735	(28.8)
總計	769,381	713,589	7.8

訂閱解決方案

訂閱解決方案收益主要包括本集團的訂閱解決方案組合訂閱費、定制產品費用及該等商家通過產品與消費者進行的超出預先規定的交易數量門檻所支付的每筆交易雲服務費。訂閱解決方案產生的收益由截至二零二五年六月三十日止六個月期間的約人民幣373,643千元增加7.2%至報告期的約人民幣400,666千元，主要受訂閱解決方案組合訂閱費及定制產品費用增長所推動。隨著本集團持續優化其客戶基礎，每用戶平均收益(ARPU)持續改善，為強勁的收益增長提供支撐。此外，人工智能商業化舉措的初步實現亦為增長作出貢獻。

商家解決方案

本集團提供的商家解決方案包括可滿足商家日常經營所需的全面增值服務。商家解決方案收益主要包括就交易服務（亦稱第三方支付服務）收取的交易服務費及就有贊物流解決方案、有贊分銷、有贊放心購及合同運營服務收取的服務費。交易服務費以及有贊物流解決方案、有贊分銷及有贊放心購的服務費乃參考商家解決方案產生的訂單量或GMV釐定，而合同運營服務的服務費則與隨時間推移而提供的服務有關。

報告期商家解決方案收益約為人民幣367,480千元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣338,211千元），增加8.7%。該增加乃主要由於(i)有贊物流解決方案的滲透率上升導致透過有贊物流解決方案處理的訂單量增加；及(ii)隨著本集團持續執行其業務擴張策略，合同運營服務有所擴張所致。

其他

報告期其他業務收益約為人民幣1,235千元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣1,735千元）。

銷售成本

下表載列於所示期間按性質劃分的成本明細。

	截至六月三十日止六個月				
	二零二六年 (未經審核)		二零二五年 (未經審核)		變幅
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	%
人工開支	35,210	13.3	50,851	20.6	(30.8)
伺服器及短訊成本	25,664	9.7	22,967	9.3	11.7
交易成本	79,125	29.8	84,562	34.3	(6.4)
技術服務開支	31,409	11.8	15,692	6.4	100.2
合同運營服務成本	20,586	7.7	8,643	3.5	138.2
稅項及附加	3,270	1.2	4,473	1.8	(26.9)
保險費成本	11,461	4.3	10,966	4.4	4.5
物流成本	43,810	16.5	36,055	14.6	21.5
其他	15,138	5.7	12,605	5.1	20.1
總計	265,673	100.0	246,814	100.0	7.6

報告期本集團銷售成本約為人民幣265,673千元，而二零二五年同期約為人民幣246,814千元，增加7.6%。該增加主要歸因於(i)技術服務開支上升，由二零二五年同期約人民幣15,692千元增加100.2%至約人民幣31,409千元，與定制產品的強勁收益增長及為提升商家服務而增加的人工智能能力開支一致；(ii)合同運營服務成本及物流成本因相關業務持續擴張而增長。具體而言，合同運營服務成本由二零二五年同期人民幣8,643千元上升138.2%至人民幣20,586千元，而物流成本則由人民幣36,055千元增加21.5%至人民幣43,810千元。同時，上述增加部分被以下因素所抵銷：(iii)由於本集團透過廣泛採用人工智能工具以優化營運效率，人工開支由約人民幣50,851千元減少30.8%至約人民幣35,210千元；及(iv)交易成本由二零二五年同期約人民幣84,562千元減少6.4%至約人民幣79,125千元，部分是由於不同商家行業分部的上游清算機構收取的處理費率有所波動所致。

毛利和毛利率

本集團報告期錄得毛利約人民幣503,708千元(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣466,775千元)，增加7.9%，乃由於訂閱解決方案及商家解決方案的收益擴張，且收益增長超過相關成本的升幅所致。

本集團毛利率維持相對穩定，由二零二五年同期的65.4%輕微上升至報告期的65.5%。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年 (未經審核)		二零二五年 (未經審核)	
	人民幣千元	毛利率%	人民幣千元	毛利率%
訂閱解決方案	310,119	77.4	287,318	76.9
商家解決方案	192,951	52.5	178,323	52.7
其他	638	51.7	1,134	65.4
總計	503,708	65.5	466,775	65.4

訂閱解決方案

報告期訂閱解決方案毛利約為人民幣310,119千元(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣287,318千元)，增加7.9%。毛利率由截至二零二五年六月三十日止六個月期間的76.9%增加至報告期的77.4%，主要歸因於業務擴張帶動收益增長，尤其是訂閱解決方案組合訂閱費及定制產品費用，而由於營運效率提升，銷售成本增速低於收益增速。

商家解決方案

報告期商家解決方案毛利約為人民幣192,951千元(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣178,323千元)，增加8.2%，而毛利率由截至二零二五年六月三十日止六個月期間的52.7%輕微下降至截至二零二六年六月三十日止六個月期間的52.5%。該變動主要由於本集團商家解決方案下的有贊物流解決方案增長相對較快，而其利潤率相對較低所致。

其他

報告期其他毛利約為人民幣638千元（截至二零二五年六月三十日止六個月期間：約人民幣1,134千元）。

費用和其他

本集團的銷售及分銷開支錄得增加11.8%至約人民幣290,624千元，而二零二五年同期約為人民幣259,962千元。本集團於報告期加強招聘銷售人員，導致人工開支上升。同時，隨著收益增長，支付分銷商的佣金亦相應增加。

本集團的行政開支錄得增加6.3%至約人民幣67,455千元，而二零二五年同期約為人民幣63,457千元，主要歸因於本集團於二零二六年四月成功由香港聯合交易所有限公司GEM轉往主板上市所產生的一次性專業服務費。

本集團的研發成本錄得顯著增長23.9%至約人民幣98,950千元，而二零二五年同期約為人民幣79,861千元。本集團策略性地加大對研發人力的投資，並增加採購人工智能技術服務，推動研發總開支上升，此舉將使本集團能夠更有效地實施其人工智能發展藍圖，並為其商家提供更優質的服務。

本集團的股權結算股份支付款項錄得減少61.8%至約人民幣3,748千元，而二零二五年同期約為人民幣9,822千元，反映股份獎勵的歸屬期陸續屆滿。

本集團的投資及其他收入錄得增加3.0%至約人民幣24,810千元，而二零二五年同期約為人民幣24,076千元，主要歸因於被投資公司的股息收入增加。

本集團的其他淨收益增加103.3%至約人民幣9,898千元，而二零二五年同期約為人民幣4,868千元，主要由於外匯波動產生的收益所致。

本集團錄得財務資產減值虧損撥回約人民幣129千元，而二零二五年同期約為人民幣1,472千元，主要由於財務資產的可收回性改善所致。

本集團的財務成本錄得減少15.8%至約人民幣8,196千元，而二零二五年同期約為人民幣9,736千元，主要源於償還計息銀行及其他借款。

非香港財務報告準則計量

作為我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用非香港財務報告準則計量，即經調整溢利淨額（非香港財務報告準則計量）及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（非香港財務報告準則計量）作為額外財務計量，其並非香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列的財務計量。

我們認為，該等非香港財務報告準則計量可消除若干非現金項目、非經營項目及非經常性項目等項目的潛在影響，有助於不時比較經營業績。此外，我們相信，該等計量可為投資者及其他人士提供有用資料，幫助彼等以與我們管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的經調整溢利淨額（非香港財務報告準則計量）及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（非香港財務報告準則計量）未必可與其他公司所呈列的類似標題的計量相比。使用該等非香港財務報告準則計量作為分析工具有其局限性，不應視其為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

經調整溢利淨額（非香港財務報告準則計量）在此界定為經加回股權結算股份支付款項調整後的期內溢利。我們將經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（非香港財務報告準則計量）定義為經加回所得稅開支、財務成本淨額、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷進一步調整後的經調整溢利淨額（非香港財務報告準則計量）。

- * 經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的定義已予以調整以符合《新上市申請人指南》第3.11章，經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（非香港財務報告準則計量）之比較數字已相應重列。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 (未經審核) 人民幣千元	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元
期內溢利	67,121	72,569
— 股權結算股份支付款項 ^{附註1}	3,748	9,822
經調整溢利淨額(非香港財務報告準則計量)	70,869	82,391
— 所得稅開支 ^{附註2}	2,451	1,784
— 財務成本淨額 ^{附註2、3}	(5,978)	(5,669)
— 物業、廠房及設備折舊 ^{附註2}	1,509	1,290
— 使用權資產折舊 ^{附註2}	3,887	3,944
— 無形資產攤銷 ^{附註2}	—	—
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利 (非香港財務報告準則計量，上期間經重列)	72,738	83,740

附註：

1. 因其屬非現金性質而調整。
2. 根據「除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利」(即EBITDA)的定義調整。
3. 財務成本淨額等於財務成本減利息收入。

股息

董事會不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月期間派付股息(截至二零二五年六月三十日止六個月期間：無)。

資產負債比率

於二零二六年六月三十日，與於二零二五年十二月三十一日的6.2%相比，本集團資產負債比率(按期末債務(所有銀行及其他借款)總額除以資產總值計算)為1.8%，反映有所改善，主要歸因於期內償還計息銀行及其他借款。

資產抵押

截至二零二六年六月三十日，本集團概無任何資產作抵押。

財務資源及流動資金

截至二零二六年六月三十日，本集團現金及現金等值物約為人民幣783,275千元（二零二五年十二月三十一日：約人民幣1,080,475千元）。

截至二零二六年六月三十日，本集團銀行及其他借款約為人民幣89,726千元（二零二五年十二月三十一日：約人民幣352,105千元）。

外匯風險

由於本集團之業務主要位於中國，其交易、貨幣資產及負債均主要按人民幣計值。本集團監察其外匯風險，並於有需要時考慮對沖重大貨幣風險。

僱員

截至二零二六年六月三十日，本集團共聘用約1,688名僱員（二零二五年十二月三十一日：1,675名）。僱員薪酬待遇乃按其表現及工作經驗而定。除基本薪金及退休計劃之外，員工福利亦包括表現花紅、購股權及股份獎勵等。董事認為，僱員是本公司的主要資產，亦是促進本集團發展及提高盈利能力之關鍵因素。本集團深知僱員培訓之重要性，故定期為僱員提供內部及外間培訓，以加強其技能及知識。

重大投資

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團並無任何重大投資。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

重大投資或購入資本資產的未來計劃

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大投資或購入資本資產的具體計劃。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無重大或然負債。

報告期後事件

於報告期後，每20股已發行及未發行現有股份合併為1股合併股份之股份合併，已於二零二六年七月三日生效。根據合併，已發行股份總數由32,978,308,752股減少至1,648,915,437股。

董事及最高行政人員於證券的權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所（包括董事及最高行政人員根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或(ii)須根據證券及期貨條例第352條記入該條所述的登記冊內；或(iii)須根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）通知本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於股份之權益

董事	身份	於股份之權益	於股份之好倉		股權百分比 (%)
			於相關股份 之權益	於股份 之總權益	
朱寧先生	實益擁有人／ 酌情信託 成立人	433,684,841 5,744,205,768 (附註1)	1,000,000 (附註2)	6,178,890,609	18.74
俞韜先生	實益擁有人	363,055,968	1,000,000 (附註2)	364,055,968	1.10
方志華博士	實益擁有人	1,000,000	—	1,000,000	0.003
李少傑先生	實益擁有人	1,000,000	—	1,000,000	0.003
李青陽女士	實益擁有人	4,000	—	4,000	0.00001

附註1：該等股份由Whitecrow Investment Ltd.（「Whitecrow」）持有。Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由朱寧先生100%實益擁有。

附註2：本公司於二零二三年一月二十日根據二零一九年購股權計劃授出購股權。該等購股權有效期至二零二八年一月十九日，行使價為0.385港元。

除上文所披露者外及就董事所知，於二零二六年六月三十日，董事或本公司最高行政人員（包括彼等配偶及年齡18歲以下子女）概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所的權益或淡倉（包括董事及最高行政人員根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條記錄於登記冊內或須根據標準守則另行通知本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份、相關股份或債權證的權益及淡倉

除下文所披露者外及就董事所知，於二零二六年六月三十日，概無其他人士（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部規定須通知本公司及聯交所，或本公司根據證券及期貨條例第336條須記錄於登記冊的任何權益或淡倉。

於股份之好倉

主要股東姓名／名稱	身份	於股份之權益數目	股權百分比 (%)
Whitecrow Investment Ltd. (附註1)	實益擁有人	5,744,205,768	17.42
Double Peace Limited (附註1)	受控制法團權益	5,744,205,768	17.42
Tricor Equity Trustee Limited (附註1)	受託人	5,744,205,768	17.42
THE CORE TRUST COMPANY LIMITED (附註2)	受託人	1,655,291,517	5.02

附註1：Whitecrow為於英屬處女群島註冊成立之有限公司，並由Double Peace Limited全資擁有。執行董事朱寧先生為持有Double Peace Limited全部已發行股本的酌情信託的委託人。Tricor Equity Trustee Limited作為酌情信託的受託人持有Double Peace Limited的全部已發行股本。

附註2：該等股份由QM Teamwork Limited、Beauty Show Limited及Noble (Nominees) Limited持有。彼等為本集團若干股權激勵計劃的受託人的代名人。Beauty Show Limited和QM Teamwork Limited由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited由THE CORE TRUST COMPANY LIMITED全資擁有。Noble (Nominees) Limited由THE CORE TRUST COMPANY LIMITED全資擁有。

購股權計劃及股份獎勵計劃

購股權計劃

本公司於二零一九年六月十二日採納購股權計劃，並於二零二三年六月二十九日終止該計劃（「二零一九年購股權計劃」）。二零一九年購股權計劃之終止不會影響尚未行使購股權之有效性，其可根據二零一九年購股權計劃之條款及上市規則繼續行使。

以下載列截至二零二六年六月三十日止六個月根據二零一九年購股權計劃授出之尚未行使購股權之變動詳情：

於本公司擔任之職務	授出日期	於 二零二六年 一月一日	期內授出	期內失效	期內註銷	期內行使	於 二零二六年 六月三十日	行使價	可行使由	可行使至
選定董事姓名										
朱寧先生	執行董事兼首席執行官	二零二三年一月二十日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註1)
俞範先生	執行董事	二零二三年一月二十日	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註1)
其他僱員		二零二三年一月二十日	9,600,000	-	-	-	9,600,000	0.385港元	二零二四年一月二十日	二零二八年一月十九日 (附註1)
總計			11,600,000	-	-	-	11,600,000			

附註：

- 100%購股權（「購股權」）已於二零二四年一月二十日歸屬。
- 購股權不附帶業績目標。
- 於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據二零一九年購股權計劃可供授出之購股權數目均為零。
- 二零一九年購股權計劃項下並無設立服務供應商分限額。

於二零二三年六月二十九日，本公司於二零二三年股東週年大會獲批准採納一項新購股權計劃（「二零二三年購股權計劃」），其計劃授權限額（「計劃授權限額」）及其服務供應商分限額（「服務供應商分限額」），該等限額為本公司的二零二三年購股權計劃或任何其他股權激勵計劃（包括股份獎勵計劃（定義見下文））下可向合資格人士或服務供應商授出之所有購股權獲行使時可予配發及發行之最多股份（連同任何股份獎勵）數目。自採納日期起及於截至二零二六年六月三十日止六個月，概無根據二零二三年購股權計劃授出、行使、失效或註銷任何購股權。

於二零二六年六月三十日，根據計劃授權限額及服務供應商分限額可供授出之購股權及可予發行的股份數目分別為57,960,377及57,960,377（於二零二六年一月一日：分別為57,960,377及57,960,377）。

股份獎勵計劃

本公司於二零一八年五月三十一日（「採納日期」）採納一項股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在嘉許合資格人士之貢獻並向彼等提供獎勵，以挽留彼等服務於本集團之持續營運及發展，並為本集團之進一步發展吸引合適人員。除非董事會提前終止，否則股份獎勵計劃自採納日期起10年內有效及生效。

以下載列股份獎勵計劃項下授予各參與者／參與者類別之股份獎勵（「獎勵股份」）詳情：

承授人／類別	授出日期	歸屬期	購買價	於二零二六年 一月一日之 未歸屬獎勵	期內授出	期內歸屬 (附註1)	期內沒收 ／失效	期內註銷	於二零二六年 六月三十日之 未歸屬獎勵
其他僱員 參與者合計									
第七次獎勵	二零二三年 一月十五日	授予僱員之第七次獎勵分為2部分： 2,195,488股獎勵股份於二零二四年一月十四日完全歸屬。另外3,132,000股獎勵股份分為3批。第一批佔獎勵之50%，將於僱員自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二及第二批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二及第三個週年日歸屬。	不適用	489,000	-	489,000	-	-	-
第八次獎勵	二零二三年 四月一日	授予選定參與人之第八次獎勵分為3部分：(1) 2,747,800股獎勵股份於二零二四年三月三十一日完全歸屬；(2) 另外12,131,000股獎勵股份分為4批。第一及第二批各佔獎勵之20%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第三及第四批各佔獎勵之30%，將分別自授出日期起第三及第四個週年日歸屬；(3) 餘下18,899,000股獎勵股份分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第二及第四個週年日歸屬。	不適用	11,314,400	-	5,657,200	366,300	-	5,290,900

承授人／類別	授出日期	歸屬期	購買價	於二零二六年 一月一日之 未歸屬獎勵	期內授出	期內歸屬 (附註1)	期內沒收 ／失效	期內註銷	於二零二六年 六月三十日之 未歸屬獎勵
第九次獎勵	二零二三年 七月一日	授予僱員之第九次獎勵分為4批。第一批佔獎勵之25%，將於選定參與人自授出日期起向本集團完成為期一年之連續服務時歸屬。第二、第三及第四批各佔獎勵之25%，將分別自授出日期起第二、第三及第四個週年日歸屬。	不適用	1,073,500	-	536,740	-	-	536,760
第十次獎勵	二零二四年 十二月二十三日	授予僱員之第十次獎勵分為2部分：(1) 1,321,441,003股獎勵股份將於授出日期1年歸屬；及(2) 254,157,702股獎勵股份將於授出日期起1至5年內歸屬。	不適用	172,599,635	-	11,518,600	403,375	-	160,677,660
				185,476,535	-	18,201,540	769,675	-	166,505,320

附註：

- 於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，股份於緊接獎勵股份獲歸屬日期前之加權平均收市價為0.096港元。
- 於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據計劃授權限額可供授出之股份獎勵數目分別為57,960,377股股份及57,960,377股股份。
- 於二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據服務供應商分限額可供授出之股份獎勵數目均為57,960,377股股份。

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，根據本公司所有計劃授出之購股權及獎勵可能發行之股份總數除以期內已發行股份（不包括庫存股份）之加權平均數為零。

競爭權益及利益衝突

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，概無董事或其各自的緊密聯繫人（定義見上市規則）於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益，彼等亦並無與或可能與本集團發生任何利益衝突。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本公司在聯交所總代價約27.21百萬港元購回合共251,472,000股股份。回購該等股份的詳情列述如下：

購回月份	已購回 股份數目	已購回及持作 庫存股份的 股份數目		每股支付的 最高價 (港元)	每股支付的 最低價 (港元)	總代價 (千港元)
二零二六年四月	58,524,000	58,524,000		0.155	0.128	8,353
二零二六年五月	122,000,000	122,000,000		0.128	0.092	13,209
二零二六年六月	70,948,000	70,948,000		0.085	0.074	5,644
總計	251,472,000	251,472,000				27,206

董事會認為，股份購回將顯示本公司對本身業務預期及展望的信心，最終將有利於本公司並為股東創造價值。董事會亦相信，本公司的現有財務資源可在實施股份購回的同時，維持穩健財務狀況。

於二零二六年六月三十日，本公司持有700,116,377股庫存股份。本公司擬在符合上市規則的情況下轉售庫存股份或將庫存股份用作其他用途。

除上文所披露者外，報告期內本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售或轉讓庫存股份（如有））。

於本公告日期，本公司已購回920,200股股份並以庫存股份持有。

董事資料變更

概無根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變動。

證券交易之標準守則

本公司已採用上市規則附錄C3所載的標準守則作為董事進行本公司證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等在報告期內一直嚴格遵守標準守則所載的規定標準。

企業管治守則

本公司致力保持高水準的企業管治，以保障本公司股東的利益。本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1的企業管治守則（「守則」）所載的原則及守則條文。

本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月期間已遵守守則的條文，惟偏離守則的守則條文第C.2.1條的情況除外，詳情載於本報告「主席與行政總裁」一段。

主席與行政總裁

根據守則之守則條文第C.2.1條規定，於聯交所上市的公司應當遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁職責區分並且由不同人士擔任的規定。

自二零二一年二月十九日起，朱寧先生（自二零一八年五月起擔任本公司執行董事兼首席執行官）亦獲委任為董事會主席。此舉偏離守則之守則條文第C.2.1條。

自加入本集團以來，朱寧先生一直為主要領導人物，彼主要參與制定本集團之業務計劃、策略及主要決策，並負責本集團之整體管理。考慮到繼續執行我們的業務計劃後，董事認為朱寧先生為上述兩個職位之最佳人選，此安排對本公司及股東有利且符合彼等之整體利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則之守則條文第C.2.1條乃屬恰當。

審核委員會

本公司已遵照上市規則之規定成立審核委員會（「審核委員會」）。審核委員會由三名獨立非執行董事方志華博士、鄧濤先生及李少傑先生組成。方志華博士為審核委員會主席。審核委員會的主要職責是審閱及監察本集團的財政申報程序及內部監控制度。

審核委員會已審閱本公司截至二零二六年六月三十日止六個月期間之未經審核簡明綜合中期業績公告，並認為有關業績符合適用會計準則及上市規則項下的規定。

承董事會命
有贊科技有限公司
主席
朱寧

香港，二零二六年八月十三日

於本報告日期，董事會包括以下董事：

執行董事

朱寧先生
俞韜先生

獨立非執行董事

方志華博士
鄧濤先生
李少傑先生
李青陽女士