

证券代码：300209

证券简称：行云科技

行云科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-009

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☐ 现场参观 ☐ 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	海南香元私募基金：曹玮炜 广东展麟私募基金管理有限公司：席俊峰 深圳民沅私募基金：石峰
时间	2026 年 8 月 18 日 16：00-17：00
地点	公司会议室（长沙）
上市公司接待人员姓名	董事会秘书：夏亦才 媒体及 IR 经理：田甜
投资者关系活动主要内容介绍	一、公司基本情况介绍 行云科技股份有限公司总部位于湖南省长沙市开福区，业务覆盖长沙、深圳、杭州、北京、海外等地。历经上市积淀、产业赋能、重整重生三大发展阶段，依托控股股东深圳市天行云供应链有限公司（以下简称“行云集团”）雄厚的全球化产业底盘，完成从传统产业互联网企业向全球跨境数字贸易（AI 应用）+AI 算力基础设施双主业硬科技企业的战略转型，实现治理结构、商业模式、经营基本面的全方位提质重塑。 1、历史沿革：深耕上市积淀，重整涅槃重生 公司前身为天泽信息，于 2011 年 4 月 26 日在深交所创业板上市，是国内较早登陆创业板的信息技术企业。长期上市运营过程中，公司搭建了规范的资本市场治理架构、完善的内控体系与信息披露机制，积累了产业互联网研发、数字化系统搭建及软硬件运维的核心技术能力，为后续产业转型与业务升级筑牢合规治理与技术根基。 公司曾因受行业周期等因素影响存在经营压力，2024 年前 5 年扣非净利持续亏损巨大并于 2024 年通过司法重整基本出清历史风险，目前已基本实现企业涅槃重生与战略全新升级。 2、当前发展：出清风险，双主业战略定型 公司已于 2024 年 12 月完成司法重整，2025 年 10 月完成董事会及管理层换届，2026 年 2 月正式更名“行云科技”，2026 年 3 月披露首个大额算力订单，完成全方位治理升级和业务结构优化。通过司法重整，公司已基本出清历史遗留风险，内控治理、合规

	管理、信息披露体系全面标准化、规范化，上市公司经营质地实现根本性改善。 目前公司确立 AI 全球跨境数字贸易+AI 算力基础设施双主业核心战略，形成跨境数字贸易、AI 算力基础设施、数智软件运维、液冷算力配套服务四大协同业务板块。其中，跨境数字贸易作为公司稳健经营基本盘，持续贡献稳定经营性现金流；AI 算力服务为公司核心增长主业，聚焦 GPU 算力集群租赁、垂直大模型推理服务、全栈算力运维，创新落地高成长 TaaS（Token 即服务）商业化模式，未来盈利质量进一步提升。 3、经营业绩：营收利润大幅增长，经营质量全面跃升 2026 年上半年，公司经营业绩实现跨越式反转，营收、利润、经营性现金流均实现倍数级增长，经营质量得到根本性改善。报告期内，公司实现营业收入 2.54 亿元，同比增长 497.11%；归母净利润 1201.54 万元，同比增长 540.15%；剔除股权激励非现金摊销影响后，经营性净利润达 2045.85 万元，同比增幅 989.99%；经营活动现金流净额 1.94 亿元，同比大幅增长 2425.46%，公司主业自我造血能力与经营稳健性实现质的飞跃。 二、投资者提出的问题及公司的回复情况 Q1：公司 2026 年上半年经营情况？ 答：2026 年上半年公司完成经营基本面根本性反转，营收、利润、经营性现金流实现倍数级增长，彻底摆脱历史经营压力。报告期内营收同比增长 497.11%，归母净利润同比增长 540.15%，剔除股权激励非现金摊销的真实经营净利润同比大增 989.99%，经营现金流净额同比大幅增长 2425.46%，主业自我造血能力全面夯实。目前公司双主业格局完全成型，跨境贸易稳现金流、AI 算力高增长的经营结构持续优化，叠加历史风险基本出清、治理体系全面规范，公司正式进入高质量成长周期。 Q2：请问公司当前在手算力订单的整体规模、客户结构如何？核心订单的交付验收与收入确认节奏是怎样的？ 答：公司当前在手算力订单储备充足、客户资质优质，整体交付按计划稳步推进，收入确定性较强，具体情况如下： 一是订单整体规模与结构稳健。截至 2026 年 7 月末，公司当前在手算力长期框架订单规模达 150.82 亿元，全部为 5 年长周期协议，客户覆盖头部央企上市公司、一线大模型厂商等优质主体，客户粘性与履约保障度较高。7 月公司三笔核心订单相继完成调价与扩容，充分体现了下游客户对公司交付能力、服务质量与算力价值的高度认可。 二是核心订单交付验收与收入确认进展顺利。公司核心长单均采用“按月交付、按月回款、逐月确认收入”的常态化模式，收入释放节奏平稳可持续。目前 V 客户首批交付已于 8 月 1 日完成验收并正式起租，当月开始确认收入，该订单采用裸金属设备租赁模式；VC 客户首批交付已于 8 月 7 日起租，当月同步确认收入，
--	---

	该客户目前以算力服务采购模式合作；VB 客户首批交付预计于 8 月内完成验收并启动收入确认，对应为 Token 工厂合作模式。 Q3：公司 7 月披露了与国资供应商创新的轻资产算力合作模式，请问该模式目前落地推进情况如何？ 答：本次国资项目是公司未来轻资产合作模式的试点项目。7 月 20 日公司与某国资供应商签署 32 套 GPU 算力服务采购正式合同及 128 套框架协议，合作周期合计 8 年：前 5 年由供应商持有服务器硬件资产，公司支付固定租金并全权负责算力运营调度、客户拓展与全链路商业化销售；5 年服务期满后的 3 年续约期内，对应算力产生的净利润按公司 70%、供应商 30%的比例分成，相关政府算力补贴全部归属公司。上述模式将传统算力业务的重资产固定投入转化为弹性成本结构，大幅降低公司前期资金占用，充分放大公司在算力调度、推理效率优化、Token 商业化变现方面的核心能力，盈利弹性与抗周期能力显著提升。 目前公司正在向全国多地区的国资供应商推广轻资产算力合作模式，同时也积极对接资金实力雄厚的上市公司、产业主体，探索多元化算力合作路径，依托公司的运营技术能力与全球化产业资源，打造多方共赢的算力产业生态。 三、风险提示 本次交流涉及的经营规划、业务进展、行业趋势、技术布局及战略安排等内容均为前瞻性陈述，不构成公司对投资者的业绩承诺或投资建议。相关事项的推进受宏观环境、行业周期、技术迭代、市场需求等多重内外部因素影响，存在一定不确定性，敬请广大投资者理性决策，重点关注以下风险： 1、算力业务交付与业绩释放风险：受高端服务器供货节奏、跨境物流通关、机房部署运维等外部因素影响，公司大额算力订单存在交付进度调整的可能；算力收入按月度交付验收确认，业绩释放节奏受客户验收流程、设备上线进度影响存在波动，存在不确定性。 2、行业竞争与价格波动风险：当前 AI 算力行业市场参与者持续增加，行业竞争逐步加剧，若未来算力供需格局发生变化，算力租赁服务价格存在波动可能；同时跨境贸易数字化赛道参与者增多，市场竞争加剧可能对公司 AI 业务拓展及盈利水平产生影响。 3、跨境业务经营与合规风险：跨境数字贸易业务（含算力服务器贸易）受国际贸易政策、地缘政治环境、汇率波动、海外市场监管规则变化等因素影响，业务规模与盈利水平存在波动风险；公司海外业务，亦可能因当地产业政策、准入规则、合规要求变化产生不确定性。 4、轻资产合作模式推广不确定性风险：前述 128 套算力服务框架协议为意向性合作文件，无强制履约约束，具体项目落地进度、合作规模及最终执行情况存在不确定性；轻资产合作模式的对外复制推广受市场环境、产业政策、合作方资源匹配度等多重因素
--	--

	影响，拓展进度存在不及预期的风险；续约期利润分成收益与算力实际运营效益直接挂钩，算力服务器贸易业务受国际贸易规则、供应链稳定性及汇率波动等外部因素影响，相关业务收益存在不确定性。 5、二级市场估值波动风险：公司前期完成司法重整并推进业务战略转型，当前AI 算力相关赛道市场关注度较高。二级市场股价及估值受宏观经济、行业政策、市场情绪、资金流向等多重因素影响易出现波动，可能存在估值与公司经营基本面匹配度发生变化的情形。敬请广大投资者理性看待市场热点，审慎作出投资决策，注意投资风险。 公司将持续强化全面风控管理，稳步推进订单履约、技术研发与业务拓展，所有经营信息与数据请以公司官方披露的公告为准。
附件清单(如有)	无
日期	2026 年 8 月 20 日