

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

LianLian 连连

Lianlian DigiTech Co., Ltd.

連連數字科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2598)

截至2026年6月30日止六個月之中期業績公告

連連數字科技股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)茲宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年6月30日止六個月(「報告期」)的未經審核中期簡明綜合業績連同2025年同期比較數字如下。

財務摘要

	截至6月30日止六個月		同比變動
	2026年	2025年	%
	人民幣千元	人民幣千元	
	(未經審核)	(未經審核)	
收入	875,604	782,719	11.9
毛利	454,414	406,221	11.9
除所得稅前利潤	18,085	1,920,144	(99.1)
期內利潤	10,940	1,511,315	(99.3)
期內綜合收益總額	29,983	1,517,410	(98.0)
EBITDA (非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	23,515	1,938,507	(98.8)
經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) ⁽²⁾	23,515	2,083,372	(98.9)

附註：

- EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅費用；(ii)財務收入／(費用)淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的期內利潤。
- 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。

	截至 2026年 6月30日 (未經審核)	截至 2025年 12月31日 (經審核)
資產總額	22,147,015	22,941,714
負債總額	19,119,632	19,869,840
權益總額	3,027,383	3,071,874
本公司權益持有人應佔權益	3,026,111	3,074,786

簡明綜合損益表及其他全面收益表
截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	<i>附註</i>	2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審計)	(未經審計)
收入	3	875,604	782,719
成本		(421,190)	(376,498)
毛利		454,414	406,221
銷售及營銷費用		(131,849)	(128,785)
一般及行政開支		(201,746)	(299,857)
研發費用		(120,660)	(186,972)
其他收入	5	156,616	141,256
其他收益／(虧損)淨額	6	(58,477)	2,047,468
金融資產減值撥備		(9,447)	(5,938)
經營利潤		88,851	1,973,393
財務收入		13,559	6,408
財務費用		(2,583)	(8,449)
財務收入／(費用)淨額		10,976	(2,041)
按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損	9	(81,742)	(51,208)
除所得稅前利潤		18,085	1,920,144
所得稅費用	7	(7,145)	(408,829)
期內利潤		10,940	1,511,315
其他綜合收益			
可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務之匯兌差額		19,043	6,095

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期內其他綜合收益，扣除所得稅		<u>19,043</u>	<u>6,095</u>
期內綜合收益總額		<u>29,983</u>	<u>1,517,410</u>
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益擁有人		11,730	1,510,810
— 非控股權益		<u>(790)</u>	<u>505</u>
		<u>10,940</u>	<u>1,511,315</u>
以下各方應佔綜合收益總額：			
— 本公司權益擁有人		30,699	1,516,756
— 非控股權益		<u>(716)</u>	<u>654</u>
		<u>29,983</u>	<u>1,517,410</u>
每股盈利（以每股人民幣元表示）			
— 基本	8(a)	0.01	1.42
— 攤薄	8(b)	<u>0.01</u>	<u>1.39</u>

簡明綜合財務狀況表
於2026年6月30日

	附註	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		104,860	108,907
使用權資產		23,134	26,736
投資物業		154,934	156,953
無形資產		16,657	18,646
遞延所得稅資產		16,043	18,102
按權益法核算的投資	9	685,195	766,937
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 (「按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益」) 的金融資產		41,181	41,181
按公允價值計量且其變動計入當期損益 (「按公允價值計量且其變動計入當期 損益」) 的金融資產	11	5,000	—
按攤銷成本計量的長期投資		103,183	102,102
		<u>1,150,187</u>	<u>1,239,564</u>
流動資產			
貿易應收款項	10	138,828	106,351
預付款項、其他應收款項及其他流動資產		257,171	151,049
按公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	11	493,734	333,297
為客戶隔離之資金及受限制現金	12	18,695,193	19,483,847
現金及現金等價物	12	1,411,902	1,627,606
		<u>20,996,828</u>	<u>21,702,150</u>
資產總額		<u><u>22,147,015</u></u>	<u><u>22,941,714</u></u>

	附註	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
負債			
非流動負債			
借款	13	123,250	125,800
租賃負債		9,149	12,512
遞延所得稅負債		2,591	1,700
		<u>134,990</u>	<u>140,012</u>
流動負債			
貿易應付款項	14	77,540	113,636
合同負債		10,423	12,782
應付所得稅		3,700	6,114
應計費用及其他應付款項	15	18,859,855	19,562,854
租賃負債		10,930	12,225
借款	13	22,194	22,217
		<u>18,984,642</u>	<u>19,729,828</u>
負債總額		<u>19,119,632</u>	<u>19,869,840</u>
資產淨值		<u>3,027,383</u>	<u>3,071,874</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		1,129,184	1,121,098
庫存股份		(218,175)	(109,919)
受託人所持股份		(274,468)	(274,468)
其他儲備		3,564,217	3,524,452
累計虧損		(1,174,647)	(1,186,377)
		<u>3,026,111</u>	<u>3,074,786</u>
非控股權益		<u>1,272</u>	<u>(2,912)</u>
權益總額		<u>3,027,383</u>	<u>3,071,874</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

連連數字科技股份有限公司（「本公司」）於2009年2月2日於中華人民共和國（「中國」）註冊成立。本公司的註冊地址為中國浙江省杭州市濱江區越達巷79號1號樓12樓B3。於2020年12月，本公司改制為股份有限公司。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要在全球從事提供數字支付服務及增值服務。本集團的最終控制方為章徵宇先生。

本公司於2024年3月28日完成首次公開發售，其股份已在香港聯合交易所主板上市。

除另有說明者外，簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈報，且所有數值已約整至最接近的千位數（人民幣千元）。簡明綜合財務資料已於2026年8月20日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策

簡明綜合財務報表乃根據由國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製。

本公司董事於批准簡明綜合中期財務報表時合理預期本集團擁有充足資源於可預見未來持續經營。因此，董事於編製簡明綜合中期財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干按公平值計算（如適用）較為適合之金融工具除外。

除因應用對國際財務報告準則會計準則的修訂而導致的會計政策變更以及所得稅乃按適用於預期全年總盈利的稅率應計外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策及計算方法，與截至2025年12月31日止年度的本集團綜合財務報表所呈列者相同。

應用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本中期期間，為編製本集團的簡明綜合財務報表，本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈對一項國際財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於本集團2026年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類與計量（修訂本）
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合同
國際財務報告準則會計準則（修訂本）	國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現，及／或對此等簡明綜合財務報表所載的披露概無重大影響。

3. 收入及分部資料

(a) 收入

本集團主要活動包括數字支付服務、增值服務及其他。

按業務線劃分的收入明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
客戶合同收入：		
數字支付服務	706,870	683,980
增值服務	164,158	89,588
	<u>871,028</u>	<u>773,568</u>
其他來源的收入		
隨時間確認－租賃收入	4,576	9,151
總計	<u>875,604</u>	<u>782,719</u>
客戶合同收入：		
於某一時點確認	856,363	764,241
隨時間確認	14,665	9,327
	<u>871,028</u>	<u>773,568</u>

(b) 分部資料

本集團的最高經營決策者（「最高經營決策者」）包括執行董事及其他主要管理人員，負責從產品的角度對本集團的表現進行評估。管理層根據經最高經營決策者討論用於戰略決策的報告確定經營分部。在此基礎上，本集團單獨或整體評估其經營分部，並確定其有以下應報告分部：

- 全球支付
- 境內支付
- 增值服務
- 其他

未分配利潤或虧損金額主要包括按權益法核算的應佔投資虧損、處置按權益法核算的投資收益、攤薄收益、遞延所得稅費用、高級管理層的僱員福利開支以及本集團職能部門的開支。

(i) 分部業績

於2026年6月30日及截至該日止六個月的分部資料如下：

	全球支付 人民幣千元 (未經審計)	境內支付 人民幣千元 (未經審計)	增值服務 人民幣千元 (未經審計)	其他 人民幣千元 (未經審計)	未分配金額 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
收入	600,913	105,957	164,158	4,576	-	875,604
成本	(175,394)	(87,238)	(153,817)	(4,741)	-	(421,190)
分部毛利	425,519	18,719	10,341	(165)	-	454,414
計入分部成本的折舊、攤銷及 減值費用	(8,236)	(4,284)	(1,290)	(2,596)	-	(16,406)
財務收入	8,228	1,247	-	4,084	-	13,559
財務費用	(366)	(175)	-	(2,042)	-	(2,583)
按權益法核算的應佔投資虧損	-	-	-	-	(81,742)	(81,742)
除所得稅前利潤／(虧損)	234,476	(26,591)	(11,024)	(27,546)	(151,230)	18,085
所得稅(費用)／抵免	(5,500)	(1,555)	-	(90)	-	(7,145)
期內利潤／(虧損)	<u>228,976</u>	<u>(28,146)</u>	<u>(11,024)</u>	<u>(27,636)</u>	<u>(151,230)</u>	<u>10,940</u>

於2025年6月30日及截至該日止六個月的分部資料如下：

	全球支付 人民幣千元 (未經審計)	境內支付 人民幣千元 (未經審計)	增值服務 人民幣千元 (未經審計)	其他 人民幣千元 (未經審計)	未分配金額 人民幣千元 (未經審計)	總計 人民幣千元 (未經審計)
收入	472,804	211,176	89,588	9,151	-	782,719
成本	(129,189)	(169,134)	(71,815)	(6,360)	-	(376,498)
分部毛利	343,615	42,042	17,773	2,791	-	406,221
計入分部成本的折舊、攤銷及 減值費用	(5,265)	(6,397)	(1,751)	(2,909)	-	(16,322)
財務收入	2,476	970	1	2,961	-	6,408
財務費用	(3,003)	(2,610)	-	(2,836)	-	(8,449)
按權益法核算的應佔投資虧損	-	-	-	-	(51,208)	(51,208)
除所得稅前利潤／(虧損)	130,476	(22,325)	(9,203)	(32,929)	1,854,125	1,920,144
所得稅(費用)／抵免	(3,369)	(4,228)	(255)	(612)	(400,365)	(408,829)
期內利潤／(虧損)	<u>127,107</u>	<u>(26,553)</u>	<u>(9,458)</u>	<u>(33,541)</u>	<u>1,453,760</u>	<u>1,511,315</u>

4. 期內利潤

期內利潤乃經扣除下列項目後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
僱員福利開支	306,376	467,917
使用權資產折舊	6,343	6,307
物業、廠房及設備折舊	5,664	5,564
無形資產攤銷	2,380	2,441
投資物業折舊	2,019	2,010
	16,406	16,322

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
為客戶隔離之資金的利息收入及收益	155,602	127,509
政府補助(i)	1,014	13,747
	156,616	141,256

- (i) 相關金額代表來自地方政府的補助。相關補助在本集團滿足附加條件以及相關費用已發生時於簡明綜合損益及其他全面收益表確認。並無涉及相關補助的條件或者或然事件尚未達成。

6. 其他收益／(虧損)淨額

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
外匯虧損淨額	(ii)	(60,589)	(6,106)
處置按權益法核算的投資收益	(i)	–	1,601,460
攤薄收益(附註9)	(i)	–	452,181
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 公允價值變動及其他		2,112	(67)
		<u>(58,477)</u>	<u>2,047,468</u>

- (i) 2024年12月，本公司與美國運通訂立股權轉讓及增資協議(「協議」)。根據協議，美國運通同意以現金代價人民幣1,601,460,000元向本公司購買連通(杭州)技術服務有限公司(「連通」)14.56%的股權(「出售事項」)。此外，根據協議，美國運通亦將向連通增資人民幣3,167,332,000元(「增資」)。出售事項及增資已於2024年12月獲中國人民銀行批准。

於2025年2月完成該出售事項及於2025年3月完成增資後，連通的董事會席位總數變更為四個，其中本公司持有一席，並繼續對連通擁有重大影響。出售事項完成後已確認出售收益人民幣1,601,460,000元(於連通的投資於出售日期的賬面值為零)。美國運通的注資導致視作部分出售本集團於連通的權益，據此已確認攤薄收益人民幣452,181,000元。

- (ii) 匯兌虧損淨額增加主要歸因於期內美元兌人民幣持續貶值，致使本集團以美元計值的貨幣資產及負債產生未變現匯兌虧損。

7. 所得稅費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
當期所得稅費用	4,446	6,127
遞延所得稅費用(i)	2,699	402,702
	<u>7,145</u>	<u>408,829</u>

- (i) 於2025年，本集團確認與出售連通股權所產生的應課稅利潤相關的遞延稅項開支。

8. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按於各期間本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股（不包括庫存股份及受託人所持股份）的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣千元)	11,730	1,510,810
就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的 加權平均數(千股)	1,072,609	1,061,827
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>0.01</u>	<u>1.42</u>

(b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時，已就假設轉換所有具潛在攤薄效應的普通股而調整發行在外普通股的加權平均數。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司有一類潛在普通股：根據購股權計劃授出的購股權。於截至2026年6月30日止六個月，根據2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權具反攤薄影響，因此並無計入每股攤薄盈利的計算內(2025年6月30日：已於每股攤薄盈利的計算中予以考慮)。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
本公司權益持有人應佔利潤	11,730	1,510,810
就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的 加權平均數(千股)	1,072,609	1,061,827
授出購股權影響的調整(千股)	2,713	23,469
計算每股攤薄盈利所用普通股加權平均數(千股)	<u>1,075,322</u>	<u>1,085,296</u>
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<u>0.01</u>	<u>1.39</u>

9. 按權益法核算的投資

截至2026年及2025年6月30日止六個月按權益法入賬的投資變動載列如下。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
期初賬面值	766,937	—
按權益法核算的應佔淨虧損	(81,742)	(51,208)
攤薄收益(附註6)	<u>—</u>	<u>452,181</u>
期末賬面值	<u>685,195</u>	<u>400,973</u>

(a) 於DFX Advance及連通的投資

下文列示於2026年6月30日及2025年12月31日於DFX Advance及連通的投資。

實體名稱	營業地點／ 成立國家	所有權權益百分比		關係性質	計量方法
		於2026年	於2025年		
		6月30日	12月31日		
		%	%		
DFX Advance (i)	開曼群島	49.64	49.64	聯營公司	權益法
連通(ii)	中國	17.63	17.63	聯營公司	權益法

- (i) 於2025年12月，本公司附屬公司DFX Advance與第三方投資者進行了一項股權融資交易，據此，本集團的所有權權益由100.00%減少至49.64%，且本集團在5個董事會席位中僅佔1席。由於所有權權益減少以及企業管治架構發生變更，於交易完成後，DFX Advance不再由本集團控制，而成為一間聯營公司，因本集團透過所保留的股權權益及董事會代表對DFX Advance擁有重大影響力。

於喪失控制權時，於DFX Advance所保留的股本權益在取消綜合入賬之日按公允價值重新計量，並確認為此項於聯營公司投資的新賬面值人民幣422,221,000元。

- (ii) 本集團於2017年與美國運通公司的關聯公司簽訂合資協議，成立連通。連通於2020年6月取得其銀行卡清算業務許可證，為其網絡內的發卡行和商戶收單機構提供銀行卡清算及結算服務，為中國消費者提供持卡人權益。

於2026年6月30日，本公司持有連通的17.63%股權（2025年12月31日：17.63%）。本集團通過董事會席位對連通有重大影響力。因此，於報告期，連通使用權益法作為本集團的聯營公司入賬。

10. 貿易應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項	158,115	117,214
減：貿易應收款項減值準備	(19,287)	(10,863)
	<u>138,828</u>	<u>106,351</u>

本集團貿易應收款項的賬面值主要以人民幣及美元（「美元」）計值，並與其公允價值相若。於報告日期所面臨的最大信用風險為上述貿易應收款項的賬面值。

基於各資產負債表日期，貿易應收款項總額按確認日期劃分的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	109,564	97,548
3個月至6個月	33,795	9,484
6個月至1年	6,923	5,526
1年以上	7,833	4,656
	<u>158,115</u>	<u>117,214</u>

11. 按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括以下各項：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
計入流動資產		
理財產品(i)	288,150	112,223
非上市股權投資(ii)	199,263	211,507
上市股本證券	6,321	9,567
	<u>493,734</u>	<u>333,297</u>
計入非流動資產		
非上市股權投資	5,000	—
	<u>498,734</u>	<u>333,297</u>

理財產品及非上市投資的投資的詳情如下：

- (i) 此乃本集團於理財產品的投資，預期年回報率介乎0.25%至3.65%（2025年12月31日：1.00%至3.20%），主要為投資於短期外幣基金的保本基金。
- (ii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團持有杭州趣鏈科技有限公司（「趣鏈科技」）4.84%的股權。本集團並無參與趣鏈科技的財務及經營政策決策，亦無對其財務及經營政策決策有影響力，故本集團對趣鏈科技並無重大影響力。

本集團擬根據管理層的預期出售趣鏈科技的股權並因此將其列入流動資產。

12. 現金及現金等價物、為客戶隔離之資金及受限制現金

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
銀行現金	20,107,029	20,571,606
手頭現金	66	172
相關資產為銀行定期存款的高流動性投資(a)	—	539,675
	20,107,095	21,111,453
減：為客戶隔離之資金及受限制現金(b)	(18,695,193)	(19,483,847)
現金及現金等價物	1,411,902	1,627,606

(a) 相關資產為銀行定期存款的高流動性投資

高流動性投資可按要求贖回，其相關資產為銀行定期存款。持有該等投資的目的旨在應付短期現金承擔，而非作投資或其他用途。

(b) 為客戶隔離之資金及受限制現金

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
為客戶隔離賬戶存入之資金(i)	18,680,078	19,465,705
支付業務的交易保證金(ii)	14,113	17,296
其他	1,002	846
	18,695,193	19,483,847

(i) 為客戶隔離之資金

為客戶隔離賬戶存入之資金主要指向客戶收取並待其要求時支付的資金。其並無呈報為現金及現金等價物，乃因其指僅為提供數字支付的指定用途而收取的資金。

為客戶隔離賬戶存入之資金也包括本集團從完成的數字支付服務賺取且本集團未從獨立賬戶中提取的服務費。為客戶隔離之資金還有較少部分包括本集團為滿足客戶尋求加速結算的要求而交存，以及因官方要求而被銀行暫時凍結的按金。相關餘額不作為現金及現金等價物呈報，是由於相關餘額與已收取資金一同存於獨立賬戶中。

(ii) 支付業務的交易保證金

支付業務的交易保證金主要指作為發行保函的抵押物及與全球及境內支付業務相關的其他目的而質押予銀行的款項。

13. 借款

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
計入非流動負債		
有質押銀行借款(a)	<u>123,250</u>	<u>125,800</u>
計入流動負債		
有質押長期銀行借款的即期部分(a)	11,176	11,199
無抵押銀行借款(b)	<u>11,018</u>	<u>11,018</u>
	<u>22,194</u>	<u>22,217</u>
	<u><u>145,444</u></u>	<u><u>148,017</u></u>

(a) 於2026年6月30日，長期借款的利率為3.0%（2025年12月31日：3.0%），且利息須每季度支付一次，本金須於2037年9月20日前每半年償還一次。

(b) 於2026年6月30日，本集團主要與中國內地若干銀行訂立若干短期協議。借款的期限為一年或以下，其年利率介於2.30%至2.40%（2025年12月31日：2.35%至2.40%）。

14. 貿易應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項		
— 應付服務費	53,105	84,304
— 應付金融機構及支付網絡的手續費	21,812	28,027
— 其他	<u>2,623</u>	<u>1,305</u>
	<u><u>77,540</u></u>	<u><u>113,636</u></u>

基於確認日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至90天	44,792	75,702
91至180天	7,994	20,159
181至365天	13,906	11,163
1年以上	10,848	6,612
	<u>77,540</u>	<u>113,636</u>

15. 應計費用及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付商戶及其他客戶款項(i)	18,633,425	19,245,599
員工成本及應計福利	85,861	180,217
應付增值稅及其他應付稅項	8,265	8,734
收購長期資產應付款項	640	2,304
收購按權益法核算之投資的應付款項	—	28,180
其他	131,664	97,820
	<u>18,859,855</u>	<u>19,562,854</u>

- (i) 該結餘指本集團為商戶及其他客戶處理的資金，其須於有關各別合約結算日與商戶及其他客戶結算。

16. 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

於2026年6月30日後任何期間，本公司或本集團任何附屬公司概無宣派、派發或派付任何股息或分派。

17. 期後事項

自2026年6月30日起至董事會於2026年8月20日批准本簡明綜合財務報表之日止期間，概無重大期後事項。

管理層討論及分析

業績回顧

戰略升級

本公司是中國領先、全球佈局的數字支付服務商，公司核心業務包含數字支付服務與增值服務。其中，數字支付服務涵蓋全球支付與境內支付，包括收款、付款、收單、匯兌、虛擬銀行卡、聚合支付等多元化產品；增值服務聚焦與支付場景深度融合的商業服務與技術服務。

人工智能(AI)作為生產力革命與區塊鏈技術作為生產關係重塑的疊加，正帶來堪比工業革命的雙重範式變革，全球支付行業正從「人決策、人操作」向「AI決策、AI執行」的根本性轉變演進。中國作為全球製造業與供應鏈中心，正加速從商品出海向產能出海、品牌出海、服務出海演進。基於此，2026年4月，公司正式發佈全面實施「AI Native + 全球化」核心發展戰略，堅守「連通世界，服務全球」的使命，致力於構建值得信賴的全球智能金融新基建。

公司以夯實基本盤、深化技術升級、拓展公司生態驅動未來高質量發展。一方面，保持現有的全球支付業務持續釋放穩健增長；其次，以AI與區塊鏈技術驅動創新業務，以Agent Wallet智付底座為核心，拓展未來Agent Payment時代；同時，公司將聚焦戰略發展重點，開展戰略投資與生態合作，佈局AI與金融科技創新標的，構建產業生態。

經營概覽

截至2026年6月30日止六個月，公司總收入達到人民幣875.6百萬元，同比增長11.9%；錄得淨利潤人民幣10.9百萬元。

報告期內，公司在新增牌照方面取得重要進展：2026年4月，通過收購實體方式獲得加拿大MSB牌照，可在加拿大全境開展外匯、匯款、虛擬貨幣及支付服務等受監管活動；2026年5月，在迪拜獲得第3D類支付牌照，在迪拜國際金融中心搭建合規金融基礎設施，中東市場本土化佈局邁入持牌合規運營新階段。截至2026年6月30日，公司已建立由68項支付牌照及相關資質組成的全球支付牌照佈局，服務範圍超過200個國家和地區，支持逾140種貨幣的交易結算，是全球少有的境內外雙邊持牌企業，也是唯一一家在美國所有州均持有貨幣轉移牌照的中國數字支付解決方案提供商。

核心支付業務持續穩定增長

在全球支付領域，本公司依托覆蓋全球的支付網絡、合規能力與技術平台，持續推動人工智能、區塊鏈等前沿技術深度落地於跨境資金流轉全場景，為跨境商戶構建資金流通基礎設施，連接全球市場。產品及服務能力升級方面，公司持續推進智能支付能力建設，將AI KYC、AI KYB、AI KYT、智能運營支撐等能力深度嵌入產品研發、風險管控、日常運營及客戶服務全流程，助力企業高質量出海和穩健經營。全球化拓展方面，隨着境外總部落地中國香港，公司持續整合境內外資源，深化全球主要市場的業務覆蓋及服務能力，並持續完善本地運營、合規、風控及產品團隊建設，提升本土化服務能力，深度融入區域貿易生態，進一步夯實全球化服務基礎。場景深耕方面，公司在B2C跨境電商基礎上，持續拓展B2B貿易、服務貿易(航旅、物流、廣告、留學繳費等)等多元化場景，多場景縱深拓展有效驅動全球支付業務持續增長。截至2026年6月30日止六個月，公司全球支付業務總支付額(TPV)達到人民幣2,499億元，同比增長25.9%，全球支付業務總收入為人民幣600.9百萬元，同比增長27.1%。

在境內支付領域，公司積極貫徹境內支付行業監管要求，堅持「回歸支付本源，強化合規經營」的發展方向，持續優化業務結構。報告期內，公司主動優化部分低貢獻交易場景資源投入，轉向更高質素的收益來源並改善服務交付，導致其境內支付業務交易規模有所下降；與此同時，公司持續提升支付服務質量和運營效率，推動業務向高質量轉型，並加強境內支付能力與全球支付網絡形成協同，為企業全球化經營提供綜合支付支持。增值服務方面，公司圍繞虛擬銀行卡、智能營銷Agent等場景延伸的增值服務持續放量，為中資企業國際拓展及運營效率提升提供端到端的服務支持，成為收入增長的重要引擎。

AI原生戰略實質性落地

報告期內，公司AI原生戰略從願景走向產品化落地，圍繞構建智能支付(Agentic Payment)新基建、AI產品矩陣與服務升級和企業級Agent平台三大核心主線展開。公司開發了面向智能體商業(Agentic Commerce)的Agent Wallet智付底座，解決智能體時代的核心支付問題——包括Agent身份認證、授權管理、額度管控、風險控制及交易可穿透性，服務對象涵蓋AI產品公司、Web3企業及大型企業客戶。落地多款標桿性AI產品，全面升級智能服務體系，在內容創作、多語言翻譯、智能運營等場景實現突破性應用。公司構建的企業級Agent平台，將行業數據語義化、標準化，使AI決策過程透明、合規、可驗證。該平台已在海關審核、跨境支付合規審核、風控審查、資金管理、智能客服與營銷等領域完成落地驗證。

公司重點關注AI與金融科技融合的創新標的，通過戰略投資、與全球頂級支付生態夥伴建立深度合作，構建業務板塊獨立生長、協同進化的產業生態模式。報告期內，公司已開展對創新前沿的AI Native初創企業的戰略投資，加速公司AI產品場景拓展與能力升級。在生態合作方面，公司與全球領先的數字支付公司Visa、銀聯國際分別達成戰略合作，在智能體支付領域實現從技術驗證到場景落地的關鍵突破。

以戰略投資及生態合作為契機，公司將自身支付網絡、智能體技術平台及全球合規能力與生態夥伴深度整合，構築安全互通、開放共享的人工智能金融產業生態。

展望未來

當前，新一輪科技革命和產業變革加速演進，數字技術與實體經濟從單點融合走向系統性重構。AI驅動的智能體商業(Agentic Commerce)範式正在重新定義支付、交易與價值流動方式，以信任為基石的金融基礎設施被賦予前所未有的戰略價值。我們將以AI-Native技術體系為核心驅動力，圍繞全球支付網絡這一底層基礎設施，持續構築以信任、數據、網絡效應為核心的三重結構性護城河。同時以中國市場為根基、以中國香港為國際樞紐，深化「AI Native + 全球化」雙輪驅動下的技術迭代與生態拓展，助力更多中國出海企業在全球數字經濟浪潮中實現從「走出去」到「走上去」的跨越式躍遷，塑造長期、穩定、可持續的全球競爭優勢。

財務回顧

收入

本公司截至2026年6月30日止六個月的收入為人民幣875.6百萬元，較去年同期增長11.9%。主要系(i)數字支付業務收入增長人民幣22.9百萬元；(ii)增值服務收入增長人民幣74.6百萬元；部分因其他收入減少人民幣4.6百萬元抵減。

下表列示本公司於所示期間的收入明細：

收入	截至6月30日止六個月		變動	變動 %
	2026年 (人民幣千元)	2025年		
數字支付服務	706,870	683,980	22,890	3.3
— 全球支付 ⁽¹⁾	600,913	472,804	128,109	27.1
— 境內支付 ⁽²⁾	105,957	211,176	(105,219)	(49.8)
增值服務	164,158	89,588	74,570	83.2
其他 ⁽³⁾	4,576	9,151	(4,575)	(50.0)
合計	<u>875,604</u>	<u>782,719</u>	<u>92,885</u>	<u>11.9</u>

附註：

- (1) 指跨境或在中國境外發生的支付交易。
- (2) 指在中國境內發生的支付交易。
- (3) 除提供核心業務數字解決方案外，我們亦經營若干其他業務，主要包括物業租賃。

數字支付服務

本公司大部分收入來自數字支付服務，包括全球支付和境內支付服務。截至2026年6月30日止六個月的數字支付服務收入為人民幣706.9百萬元，較去年同期增長人民幣22.9百萬元，增幅3.3%，增長的主要原因系：(i)全球支付的收入增長人民幣128.1百萬元，較同期增幅27.1%，主要系全球支付服務TPV的持續增長帶來收入的穩步增長；(ii)境內支付業務的收入減少人民幣105.2百萬元，同比降幅49.8%，系公司主動優化部分低貢獻交易場景，境內支付業務交易規模有所下降。

增值服務

本公司截至2026年6月30日止六個月的增值服務收入為人民幣164.2百萬元，較去年同期增長人民幣74.6百萬元，增幅83.2%，主要由於虛擬銀行卡業務的持續放量成為收入增長的重要引擎。

其他

本公司亦從其他來源獲得少量收入，包括為自持物業提供物業租賃服務的租金收入。

成本

本公司截至2026年6月30日止六個月的成本為人民幣421.2百萬元，較去年同期增加人民幣44.7百萬元，增幅11.9%；主要由於(i)由於虛擬銀行卡業務的迅速擴張，相應向合作渠道支付的服務費增加，對應的增值服務成本增加人民幣82.0百萬元，增幅114.2%；(ii)全球支付業務隨TPV的增長，相應的成本增加人民幣46.2百萬元，增幅35.8%；(iii)境內支付因交易規模下降對應的成本減少人民幣81.9百萬元，減幅48.4%。

毛利及毛利率

因以上所述，本公司截至2026年6月30日止六個月的毛利為人民幣454.4百萬元，較去年同期增長11.9%；毛利率為51.9%，較去年同期持平。其中(i)全球支付服務毛利為人民幣425.5百萬元，較去年同期增長人民幣81.9百萬元，增幅23.8%；毛利率為70.8%；(ii)境內支付服務毛利為人民幣18.7百萬元，較去年同期下降人民幣23.3百萬元，降幅55.5%；毛利率為17.7%；及(iii)增值服務毛利為人民幣10.3百萬元，毛利率為6.3%，較去年同期下降13.5個百分點，主要系虛擬銀行卡業務尚在快速增長投入期。

銷售及營銷費用

	截至6月30日止六個月			
	2026年	2025年	變動	變動
	(人民幣千元)			%
銷售及營銷費用	<u>131,849</u>	<u>128,785</u>	<u>3,064</u>	<u>2.4</u>
減：				
股份薪酬開支	—	8,945	(8,945)	(100.0)
經調整銷售及營銷費用				
(非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>131,849</u>	<u>119,840</u>	<u>12,009</u>	<u>10.0</u>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的銷售及營銷費用（非國際財務報告準則指標）。

本公司銷售及營銷費用截至2026年6月30日止六個月為人民幣131.8百萬元，較去年同期增長人民幣3.1百萬元，增長2.4%；剔除股份薪酬開支後，經調整的銷售及營銷費用為人民幣131.8百萬元，較去年同期增長人民幣12.0百萬元，增幅10.0%，主要系加大重點行業及業務領域的客戶拓展力度，增加銷售人員及市場推廣等投入。

一般及行政開支

	截至6月30日止六個月			
	2026年	2025年	變動	變動
	(人民幣千元)			%
一般及行政開支	<u>201,746</u>	<u>299,857</u>	<u>(98,111)</u>	<u>(32.7)</u>
減：				
股份薪酬開支	—	105,000	(105,000)	(100.0)
經調整一般及行政開支				
(非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>201,746</u>	<u>194,857</u>	<u>6,889</u>	<u>3.5</u>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的一般及行政開支（非國際財務報告準則指標）。

本公司一般及行政開支截至2026年6月30日止六個月為人民幣201.7百萬元，較去年同期下降人民幣98.1百萬元，降幅32.7%；剔除股份薪酬開支後，經調整一般及行政開支為人民幣201.7百萬元，較去年同期增加人民幣6.9百萬元，增幅3.5%。

研發費用

	截至6月30日止六個月			
	2026年	2025年	變動	變動
	(人民幣千元)			%
研發費用	<u>120,660</u>	<u>186,972</u>	<u>(66,312)</u>	<u>(35.5)</u>
減：				
股份薪酬開支	—	29,978	(29,978)	(100.0)
經調整研發費用				
(非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>120,660</u>	<u>156,994</u>	<u>(36,334)</u>	<u>(23.1)</u>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的研發費用（非國際財務報告準則指標）。

本公司研發費用截至2026年6月30日止六個月為人民幣120.7百萬元，較去年同期下降人民幣66.3百萬元，降幅35.5%；剔除股份薪酬開支後，經調整的研發費用為人民幣120.7百萬元，較去年同期下降人民幣36.3百萬元，降幅23.1%，主要系持續推進AI技術應用和研發流程優化，提升研發團隊人效，帶動相關人力資源費用減少。

其他收入

本公司其他收入截至2026年6月30日止六個月為人民幣156.6百萬元，較去年同期增長人民幣15.4百萬元，增幅10.9%，主要係(i)受益於全球支付業務TPV持續穩定增長推動為客戶隔離之資金的利息收入及收益較去年同期增長人民幣28.1百萬元，增幅22.0%；(ii)去年同期確認一次性政府補助事項，報告期並無此事項，較去年同期減少人民幣12.7百萬元。

其他收益／（虧損）淨額

截至2026年6月30日止六個月，其他虧損淨額為人民幣58.5百萬元，去年同期為其他收益淨額人民幣2,047.5百萬元。本期其他損失主要系美元匯率走低產生的相關外幣貨幣性項目的未實現匯兌損失，去年同期其他收益主要係與出售連通的股權相關的一次性收益。

金融資產減值撥備

本公司金融資產減值主要為貿易應收款項和其他應收款項的信用損失評估以及減值準備的變動。截至2026年6月30日止六個月，金融資產減值損失為人民幣9.4百萬元，較去年同期增長人民幣3.5百萬元，與本公司貿易應收款項的增長趨勢基本一致。

財務收入／(費用)淨額

截至2026年6月30日止，本公司財務收入淨額為人民幣11.0百萬元，去年同期為財務費用淨額人民幣2.0百萬元，主要系與去年同期相比，報告期現金及現金等價物結餘大幅增加，資金收益提升；及償還部分銀行貸款後利息費用減少。

按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損

本公司按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損截至2026年6月30日止六個月為人民幣81.7百萬元，較去年同期增加人民幣30.5百萬元，增幅59.6%，主要系公司於2025年末對DFX的持股比例下降至49.64%，DFX轉為聯營公司，報告期新增確認應佔DFX的淨虧損份額。

所得稅費用

本公司所得稅費用截至2026年6月30日止六個月為人民幣7.1百萬元，較去年同期減少人民幣401.7百萬元，主要系去年同期公司完成連通股權處置事項後產生人民幣400.4百萬元遞延所得稅資產的轉回，報告期並無此事項。

非國際財務報告準則指標

本公司將EBITDA (非國際財務報告準則指標) 界定為經加回(i)所得稅費用；(ii)財務費用／(收入)淨額；及(iii)折舊及攤銷 (非現金項目) 調整後的期內利潤／(虧損)。本公司將經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 界定為經加回(i)股份薪酬開支 (非現金項目) 調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。本公司遵照聯交所發佈的《新上市申請人指南》第3.11章在往績記錄期間內一致作出相關調整。本公司認為非國際財務報告準則指標便於對不同期間及不同公司間的經營表現進行比較，為投資者及其他人士提供有用的信息，以與幫助本公司管理層相同的方式幫助他們了解和評估本公司的經營表現。然而，本公司列示的期內非國際財務報告準則指標未必可與其他公司所列示的類似名稱的指標相比。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，投資者不應將其獨立於根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況作考慮，或以其代替根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表按照國際財務報告準則會計準則將所列示的期內非國際財務報告準則指標進行對賬：

對賬	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	
報告期內利潤	<u>10,940</u>	<u>1,511,315</u>
加：		
所得稅費用	7,145	408,829
財務(收入)／費用淨額	(10,976)	2,041
物業、廠房及設備折舊	5,664	5,564
使用權資產折舊	6,343	6,307
投資物業折舊	2,019	2,010
無形資產攤銷	2,380	2,441
EBITDA (非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>23,515</u>	<u>1,938,507</u>
加：		
股份薪酬開支 ⁽²⁾	–	144,865
經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) ⁽³⁾	<u>23,515</u>	<u>2,083,372</u>
非國際財務報告準則指標		
報告期內利潤	<u>10,940</u>	<u>1,511,315</u>
加：		
股份薪酬開支	–	144,865
經調整報告期內利潤 (非國際財務報告準則指標) ⁽⁴⁾	<u>10,940</u>	<u>1,656,180</u>

附註：

- (1) EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅費用；(ii)財務費用／(收入)淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的報告期內利潤。
- (2) 本公司股份薪酬開支包括股權結算購股權計劃項下授出的購股權及授予僱員的激勵股份或股份。任何特定期間的相關開支預計不會導致未來現金付款。
- (3) 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 指經加回股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。
- (4) 經調整報告期內利潤(非國際財務報告準則指標) 指經加回股份薪酬開支(非現金項目)調整後的報告期內利潤。

期內利潤

綜上所述，本公司在報告期內錄得利潤人民幣10.9百萬元，較去年同期的利潤下降人民幣1,500.4百萬元。

流動資金及財務資源、庫務政策及資本架構

截至6月30日止六個月
2026年 2025年
(人民幣千元)

下表載列於所示期內我們的現金流量：

經營活動所得／(所用) 現金淨額	<u>97,354</u>	<u>(21,142)</u>
投資活動(所用)／所得現金淨額	(215,620)	1,505,628
融資活動所用現金淨額	(87,180)	(446,632)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(205,446)	1,037,854
期初現金及現金等價物	<u>1,627,606</u>	<u>522,250</u>
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	(10,258)	618
期末現金及現金等價物	<u><u>1,411,902</u></u>	<u><u>1,560,722</u></u>

於報告期內本公司經營活動所得現金淨額人民幣97.4百萬元，主要由於除所得稅前利潤人民幣18.1百萬元，其中，按權益法確認的投資虧損人民幣81.7百萬元；折舊及攤銷開支人民幣16.4百萬元；以及營運資金變動引致的所用現金人民幣27.4百萬元。

投資活動所用現金淨額為人民幣215.6百萬元，主要由於購買保本理財產品等金融投資產品的流出淨額人民幣176.5百萬元，購買聯營公司支付款人民幣28.2百萬元。

融資活動所用現金淨額為人民幣87.2百萬元，主要包括回購庫存股所用現金人民幣108.3百萬元，行使購股權所得款人民幣28.9百萬元。

截至2026年6月30日，本公司的銀行借款為人民幣145.5百萬元。

截至2026年6月30日，長期銀行借款總額為人民幣123.3百萬元，利率為3.00%，於2037年9月20日前到期償還。短期銀行借款總額為人民幣22.2百萬元，期限為一年或以下，年利率介於2.30%至2.40%。截至2026年6月30日，未使用信貸融資約為人民幣1,690.8百萬元。銀行借款以人民幣計值。於報告期內，本公司已遵守借款契約。本公司未使用任何金融工具進行對沖。本公司保持充足的流動性，以滿足其日常管理及資本支出要求，並可有效控制其內部經營現金流量。

本公司採納的財資及投資政策規定了本公司投資活動的整體原則以及詳細批准程序。相關活動包括但不限於理財產品、長短期貸款、對附屬公司的投資、合營以及其他股權投資。

於報告期內，本公司的資本架構並無變動。本公司資本包括本公司普通股（包括H股及非上市股份）。

資本開支

於報告期內，本公司的資本開支為人民幣2.1百萬元，主要包括購置物業及設備以及購置電腦軟件等無形資產。

為客戶隔離之資金及受限制現金

為客戶隔離之資金主要指(i)代客戶收取並待其要求時支付的資金；(ii)本公司從完成的數字支付服務賺取且未從該等離賬戶中提取的服務費；及(iii)本公司為滿足客戶尋求加速付款的要求而交存的備付金。其他受限制現金主要為支付業務的交易保證金。截至2026年6月30日，本公司為客戶隔離之資金及受限制現金為人民幣18,695.2百萬元，相較於2025年12月31日減少人民幣788.7百萬元，主要受境內支付業務收縮的影響。

應計費用及其他應付款項

本公司的應計費用及其他應付款項主要包括應付商戶及其他客戶款項、員工成本及應計福利等。截至2026年6月30日，本公司應計費用及其他應付款項為人民幣18,859.9百萬元，相較於2025年12月31日減少人民幣703.0百萬元，其中98.8%為應付商戶及其他客戶款項，與為客戶隔離之資金變動趨勢一致。

貿易應收款項

公司的貿易應收款項主要指就在日常業務過程中提供的服務應向客戶收取的款項。

截至2026年6月30日，本公司貿易應收款項為人民幣138.8百萬元，相較於2025年12月31日增長人民幣32.5百萬元，增幅30.5%，主要系收入增長以及因本公司客戶組合的變動而需要與更多的大型企業和金融機構開展業務合作，此類客戶的結算週期相對較長，從而貿易應收款項的餘額也隨之增長。本公司在考慮大型企業和金融機構整體信譽及信用評級的基礎上，對其計提了充足的準備。

貿易應付款項

本公司的貿易應付款項主要包括應付服務費和應付金融機構及支付網絡的手續費。截至2026年6月30日，本公司的貿易應付款項為人民幣77.5百萬元，相較於2025年12月31日下降人民幣36.1百萬元，降幅31.8%，主要系境內支付業務持續優化結構後應付服務費隨之減少。

預付款項、其他應收款項及其他流動資產

本公司的預付款項、其他應收款項及其他流動資產主要包括預付開支、向供貨商預付款、增值稅進項以及支付渠道及租賃押金。截至2026年6月30日其餘額為人民幣257.2百萬元，相較於2025年12月31日增長人民幣106.1百萬元，主要系全球支付業務交易量增長，卡組織對支付渠道保證金的要求隨之增加。

資產抵押

截至2026年6月30日，本公司抵押(i)賬面淨值人民幣154.9百萬元的投資物業；(ii)賬面淨值人民幣92.6百萬元的樓宇；及(iii)人民幣2.7百萬元的土地使用權，以換取本公司人民幣134.4百萬元的銀行借款。該等借款用於一般商業運營目的。

或有負債

截至2026年6月30日，本公司並無任何或有負債。

股份質押

於報告期內，控股股東並無質押彼等於H股的權益，用於本公司債務之擔保、保證，或會引致上市規則第13.21條規定的披露責任的其他責任。

茲提述本公司發佈的日期為2025年5月20日及2025年4月10日的公告。內容有關本公司控股股東之一呂鐘霖先生所持合共92,316,555股本公司非上市股份被司法凍結。該凍結乃由呂鐘霖先生本人所涉民事案件糾紛所導致，由杭州市余杭區人民法院等機構執行。截至2026年6月30日，呂鐘霖先生所持73,715,995股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約6.53%）的司法凍結已被解除，呂鐘霖先生所持18,600,560股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約1.65%）的司法凍結尚未解除。進一步詳情請參考本公司日期為2026年3月3日的相關公告。

資產負債比率

截至2026年6月30日，我們的資產負債比率（按期末借款總額除以權益總額計算）約為4.8%。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營公司的任何重大收購及出售。

外匯匯率波動風險

本集團於全球經營業務且面臨外匯風險。外匯風險源自以本公司及其附屬公司的功能貨幣以外的貨幣計值的未來商業交易及已確認資產及負債。本集團大部份中國境外附屬公司的功能貨幣為美元。就本集團全球支付服務的為客戶隔離之資金未來結算產生的外匯風險（將於報告期末的資產負債表內的為客戶隔離之資金及其他應付款項中反映）而言，本集團認為於中國或境外的業務不會面臨任何重大外匯風險，原因在於這些附屬公司的為客戶隔離之資金和其他應付款項主要以其各自的功能貨幣計值。此外，本公司可能因客戶發起外匯交易和本公司與中國境外的相關銀行和其他金融機構執行訂單之間的時間間隔的匯率波動而面臨外匯風險。為了降低潛在風險，本公司利用本公司的實時參考報價平台來落實所謂的「背靠背」交易策略，以迅速執行相應的訂單，縮短上述時間間隔，從而避免匯率波動風險。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，截至2026年6月30日，我們並無重大投資及資本資產計劃。

截至2026年6月30日，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購及出售。

報告期內重大投資

截至2026年06月30日，本公司並無作出任何重大投資（包括於被投資公司作出價值佔本集團截至2026年06月30日資產總值5%或以上的任何投資）。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本公司共有1,100名僱員，其中92%僱員位於中國，8%僱員位於海外（主要位於東南亞、歐洲及美國）。截至2026年6月30日止六個月，僱員福利總額（包括董事薪酬）為人民幣306.4百萬元。本公司的成功取決於本公司吸引、保留及激勵合資格人員的能力，而本公司相信優質人才庫是本公司的核心優勢之一。本公司的招聘採用高標準及嚴格的程序，包括校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭進行招聘，以滿足本公司的需求。本公司就保密、知識產權、僱傭、商業道德及競業禁止與本公司所有行政人員及絕大部分僱員訂立標準合同及協議。本公司與員工簽訂標準勞動合同和保密協議。本公司還會與部分主要員工簽訂競業禁止協議。本公司非常重視為僱員提供自我增值的平台及機會。本公司根據不同部門僱員的需求提供定期及專門培訓。本公司亦推出線上學習平台，以配合本公司現有的線下培訓計劃。除本公司的內部培訓計劃外，本公司亦聘用外部培訓人員。所有培訓計劃均定期及分階段進行，以確保僱員持續學習及發展。根據中國法律及法規的規定，本公司參與多個由市級及省級政府組織的僱員社會保障計劃，包括養老金、生育保險、失業保險、工傷保險、健康保險及住房公積金。截至2026年6月30日，本公司已在中國設立工會，工會可以代表員工進行集體談判。本公司相信，本公司與僱員維繫良好的工作關係，且於報告期內，本公司不存在任何重大勞資糾紛或在為本公司的營運招聘員工時遇到任何困難的情形。

其他資料

所得款項用途

於上市日期，全球發售所得款項淨額（扣除包銷費用及佣金以及相關成本及開支後）約為548.0百萬港元。

招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的所得款項淨額擬定用途及預期實施時間表並無變動。

截至2026年6月30日，本公司已依照招股章程中規定的預期用途動用全球發售所得款項淨額約392.8百萬港元，佔全球發售所得款項淨額總額約71.7%。

所得款項淨額用途	佔所得 款項淨額 百分比	截至2026年		截至2026年		悉數動用 所得款項 淨額的 預期時間
		已分配 全球發售 所得款項 淨額 (百萬港元)	6月30日 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	於報告期內 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	6月30日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	
用於提高本公司的技術能力	60.0%	328.8	273.9	6.8	54.9	於2029年 3月31日前
(i) 用於投資對本公司的業務運營、未來增長及本公司在行業中保持競爭力的能力至關重要的先進技術的開發。	30.0%	164.4	164.4	–	–	於2029年 3月31日前
(ii) 用於開發、迭代和推廣創新解決方案，能夠幫助本公司滿足客戶除現有數字支付服務外的其他需求，並實現增值服務的多樣化。	20.0%	109.6	54.7	6.8	54.9	於2029年 3月31日前
(iii) 用於本公司現有技術基礎設施的維護和改進，以確保可靠性和安全性。	10.0%	54.8	54.8	–	–	於2029年 3月31日前
用於擴大本公司的全球業務運營	30.0%	164.4	64.1	64.1	100.3	於2029年 3月31日前
(iv) 用於加強海外市場佈局，特別是在東南亞、中東及南美，建立及擴大本公司的海外團隊，以擴大本公司的客戶基礎並加強本公司的服務能力。	20.0-20.5%	109.6-137.0	62.6	62.6	47.0-74.4	於2029年 3月31日前
(v) 用於在全球範圍內申請及獲得更多牌照。	5.0-10.0%	27.4-54.8	1.5	1.5	25.9-53.3	於2029年 3月31日前
用於未來的戰略投資及收購，以豐富本公司的服務及產品，提高本公司的技術能力，並加強本公司的國際業務。	5.0%	27.4	27.4	27.4	–	於2029年 3月31日前
用於一般公司用途及營運資金需求。	5.0%	27.4	27.4	–	–	於2029年 3月31日前
總計	100.0%	548.0	392.8	98.3	155.2	

本公司無意更改招股章程所載全球發售所得款項淨額用途，並將按預期用途逐步使用全球發售所得款項淨額。

根據一般授權配售新H股所得款項淨額用途

茲提述本公司日期為2025年7月12日及2025年7月21日的公告。

於2025年7月21日，本公司按每股股份10.25港元的價格完成配售（「配售」）合共38,400,000股H股。配售事項所得款項淨額（扣除佣金及估計開支後）合共約為387.25百萬港元。下表載列配售事項所得款項淨額的擬定用途：

所得款項用途	佔所得 款項淨額之 百分比	所得款項 淨額分配 (百萬港元)	截至2026年	於報告期內	於2026年	動用未動用 所得款項的 預期時間
			6月30日 已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	已動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	6月30日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	
區塊鏈等創新技術在全球支付領域 的創新及應用	50.00%	193.63	18.09	18.09	175.54	不受任何時間限制
全球業務及牌照擴展	30.00%	116.17	-	-	116.17	不受任何時間限制
一般公司用途	20.00%	77.45	17.07	17.07	60.38	不受任何時間限制
總計	100.00%	387.25	35.16	35.16	352.09	

企業管治常規

本公司致力於實現高標準企業管治，切實保障股東利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則的原則及守則條文作為其自身的企業管治守則。

除下文披露者外，於報告期，本公司已遵守企業管治守則所有相關原則及適用的守則條文。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長及首席執行官的角色應予區分，且不應由同一人兼任。章徵宇先生現為本公司董事長兼首席執行官。

鑒於其自本集團成立以來所作出的重大貢獻，以及其於業界的豐富經驗，董事會認為由同一人兼任董事長及首席執行官職務，可為本集團在制定及執行長期業務策略方面提供強大且一貫的領導，亦不會損害董事會與本公司管理層之間的權力與職權平衡。董事會目前由四名執行董事（包括章先生）及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具備相當強的獨立性。

董事會將持續審核企業管治架構的成效，以評估是否有必要將董事長與首席執行官的職務分開。

董事之證券交易

本公司已採納標準守則作為其自身的證券交易守則，以規管董事及相關僱員買賣本公司證券的一切交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。經向本公司全體董事及相關僱員作出具體查詢，彼等已確認於報告期，已嚴格遵守標準守則所載規定標準。

本公司於報告期並無知悉本公司相關僱員任何違反標準守則的事件。

購買、出售或贖回上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司已於香港聯交所購回合共21,641,000股H股（「購回股份」），總代價為122,790,481.42港元。截至2026年6月30日，合共37,266,000股已購回H股持作庫存股份（定義見上市規則）或存放於香港中央結算有限公司營運的中央結算及交收系統。

購回股份詳情概述如下：

購回月份	購回 股份數目	每股價格		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
2026年1月	2,630,500	7.21	6.58	18,166,803.25
2026年2月	2,708,500	7.50	6.20	18,089,039.35
2026年3月	1,263,500	6.09	5.71	7,445,035.55
2026年4月	4,739,000	6.37	5.42	28,387,074.90
2026年5月	4,323,500	6.10	5.05	23,857,685.07
2026年6月	5,976,000	5.23	3.85	26,844,843.30
總計	21,641,000			122,790,481.42

於報告期內，購回股份乃董事根據股東於2025年6月6日及2026年6月5日舉行的股東周年大會上所授的授權而進行，旨在使本公司受益並為股東創造價值。

除上文所披露的購回股份外，於截至2026年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份，定義見上市規則）。

中期股息

經適當考慮股東及本公司的長期利益，董事會並未提請派發報告期內之中期股息（截至2025年6月30日止六個月之中期股息：零）。

審計委員會

董事會已成立審計委員會，由三名獨立非執行董事組成，即黃志堅先生（主席）、Chun Chang先生及林蘭芬女士。審計委員會亦已採納清楚列明其職責及義務的書面職權範圍（職權範圍於本公司及聯交所網站可供查閱）。

審計委員會與本公司管理層及核數師已考慮及已審閱本集團採納的適用會計原則、標準及慣例，且並無任何分歧。

審計委員會已審閱本公告，包括本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期簡明綜合財務資料，並認為2026中期業績公告符合適用會計準則及相關法律法規，並包含充分披露。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

中期簡明綜合財務報表未經審計，但已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行根據《國際審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

報告期後的重大事項

本集團並不知悉任何可能會對本公司於報告期後的經營及財務表現產生重大影響的重大事項。

刊登中期業績公告及2026年中期報告

本中期業績公告刊登於本公司網站(www.lianlian.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告(載有上市規則規定的所有資料)將根據上市規則的規定於指定時間寄發予要求提供本公司印刷版通訊的股東並於本公司及聯交所各自網站刊登。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「公司章程」	指	本公司的公司章程（經不時修訂）
「審計委員會」	指	本公司的審計委員會
「核數師」	指	本公司的外聘核數師，德勤•關黃陳方會計師行
「董事會」	指	董事會
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告及作地理參考而言，不包括中華人民共和國香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣地區
「創連致新」	指	杭州創連致新投資合夥企業（有限合夥），一家於2017年12月11日在中國成立的有限合夥企業，為本公司的控股股東之一
「本公司」	指	連連數字科技股份有限公司，一家於2009年2月2日在中國註冊成立的股份有限公司，並於2024年3月28日在聯交所上市（股份代號：2598）
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，在本公告中，指本公司控股股東，即章徵宇先生、創連致新、呂鐘霖先生及肖瑟秋女士
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅」	指	企業所得稅

「全球發售」	指	提呈發售64,300,000股H股，包括19,290,000股H股的最終香港公開發售及45,010,000股H股的最終國際公開發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或按文義所指其中任何一家公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1元的境外上市外資股份，其以港元認購及買賣並於聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則會計準則
「連通」	指	連通(杭州)技術服務有限公司
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年3月28日，即本公司H股於聯交所主板上市的日子
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「主板」	指	聯交所營運的證券市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行營運
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「招股章程」	指	本公司日期為2024年3月20日的招股章程
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣

「股份」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「TPV」	指	總支付額
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足，目前並無在任何證券交易所上市或交易
「增值稅」	指	增值稅

承董事會命
連連數字科技股份有限公司
章徵宇先生
董事長兼執行董事

香港，2026年8月20日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事章徵宇先生、沈恩光先生、孫大利先生及朱曉松先生，以及獨立非執行董事Chun Chang先生、黃志堅先生及林蘭芬女士。