

华润博雅生物制药集团股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为深入贯彻落实中央政治局会议及国务院常务会议关于推动实体经济高质量发展的精神，持续精进华润博雅生物制药集团股份有限公司（以下简称公司或华润博雅生物）经营管理质效，进一步筑牢核心竞争力，强化公司盈利能力与全面风险管控能力，公司高度重视相关工作部署并扎实推进。公司已于2024年3月7日正式披露《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-012），并分别于2025年3月19日、2026年4月23日在巨潮资讯网披露了《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2025-020）、《关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告》（公告编号：2026-026）。现根据深圳证券交易所相关要求，将2026年1-6月行动方案实施进展公告如下：

一、坚守血液制品主业，全方位提升经营发展质量

报告期内，医药行业深度调整持续，集采扩围、医保支付改革、监管趋严等多重因素叠加，血液制品行业整体承压。公司紧抓行业调整窗口期，主动适应监管新常态，紧扣“苦练内功，再创辉煌”年度经营主线，以质量筑基、效益增效为核心，围绕业务全链条精准施策、多点发力，以管理的确定性应对外部环境的不确定性，确保发展步伐稳健有力、内生动能持续集聚。

二、重点行动落地进展

（一）学术引领精耕市场，终端价值运营纵深推进

面对行业政策调整与利润承压的双重挑战，公司坚持学术驱动发展战略，将循证医学证据构建作为核心抓手。围绕静注人免疫球蛋白、人凝血酶原复合物等核心品种，系统开展上市后临床医学研究，重点聚焦重症感染、肝病及血友病等领域的真实世界数据积累，以高质量临床证据回应医保支付方对疗效与经济性的双重关切。深入推进标杆医院打造工程，实施差异化终端策略，通过

专家共识参与、病例研讨及规范化诊疗培训，带动区域终端学术渗透率提升。同步优化渠道结构，强化与大型医药流通企业的战略合作，构建扁平化、高效的供应链网络，以学术引领与精细化管理双轮驱动，为长期稳健发展筑牢基础。

（二）厚植研发创新驱动，产品管线布局取得突破

公司持续加大研发投入力度，在血液制品管线布局上取得关键进展。多个凝血因子类产品相继获得临床试验批准，进一步丰富了公司在凝血因子领域的产品梯队，为血友病及出血性疾病治疗领域提供更全面的临床解决方案。华润博雅生物制药（安徽）有限公司新工艺静丙项目于2026年1月获批补充批件，标志着公司在静注人免疫球蛋白领域的工艺升级与质量提升迈出实质性步伐。

（三）全球视野多元布局，国际化战略纵深演进

公司持续推进“引进来、走出去、强合作”的国际化战略，多元探索、多路并进。狂犬病人免疫球蛋白斩获菲律宾GMP认证，静丙、白蛋白等核心品种海外注册同步提速；海外技术与体系输出项目有序推进，初步构建具有公司特色的技术输出模式。国际化业务正从产品输出向能力输出、标准输出纵深演进，全球化发展新格局日渐清晰。

（四）多措并举深挖潜能，浆源保障能力持续增强

公司持续强化浆站人才梯队建设，将队伍发展作为浆源增长的核心引擎，创新推广一线人员培养模式，系统提升招募转化能力。深耕区域市场，拓展服务辐射半径，灵活运用“请进来”与“走出去”相结合的双向互动策略，拓宽献浆员触达渠道。大力推进新媒体及数字化客户关系管理系统建设，以数字化工具赋能精准招募与长效运维，构建新生献浆员增量体系。同步推进属地品牌建设 with 多元公益行动，将品牌塑造融入浆站日常运营，持续提升公众认知与认同，为浆源可持续发展注入动力。

（五）智能工厂建设收尾，产能升级投产在望

公司血液制品集约化智能工厂项目已进入全面收尾阶段，各系统调试验证及验收准备工作有序推进，计划2026年底前完成竣工验收并具备工艺验证试生产条件。该项目建成后，将在产能规模、产品品类、技术水平、质量标准及智能化程度等方面形成综合优势，为公司打造行业领先的智能生产基地奠定坚实基础。

基础。

（六）聚焦血液制品主业，完成非核心资产剥离收官

为集中资源做强血液制品核心主业，公司持续推进业务结构优化。2026年6月，南京新百药业有限公司100%股权转让给华润双鹤股份有限公司的工商变更登记正式完成，新百药业自此不再纳入公司合并报表范围。本次交易是继广东复大医药、天安药业、江西博雅欣和制药之后，公司剥离非血液制品业务的最后一单。至此，公司非血液制品资产剥离工作全面收官，主营业务结构更加清晰，为后续高质量发展奠定了坚实基础。

三、深化治理提质，规范运作与投资者关系协同并进

一是健全内控治理体系。以战略为导向完善治理架构，持续优化“三会一层”制衡机制，厘清权责边界；建立长效高管薪酬与股权激励体系，将管理层利益与公司长期发展深度绑定。报告期内制定及修订《董事、高管薪酬管理制度》《公司章程》等核心治理制度，依规召开股东会、董事会及各专门委员会会议，重大事项决策合规高效。常态化开展监管合规培训，提升董监高履职能力，构建全链条风险防控体系。

二是规范信息披露与投资者关系管理。严格落实信息披露监管要求，建立“编制 - 审核 - 签发”三级把关机制，确保披露内容真实、准确、完整、及时，从源头防范披露风险，报告期内累计披露各类公告72份。深化投资者关系管理，通过业绩说明会、投资者调研、互动易及投资者热线等多元化渠道，主动传递经营动态，及时回应市场关切，构建透明互信的投关生态。

四、未来展望

公司将持续深耕主业、严控产品质量、深挖增效潜力，稳步推进“质量回报双提升”各项举措落地，全力冲刺年度经营目标，稳步向世界一流血液制品企业迈进，以稳健经营回报全体股东与社会各界信任。

特此公告。

华润博雅生物制药集团股份有限公司董事会

2026年08月22日