香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

KALUGA QUEEN
卡露伽

Hangzhou Qiandaohu Xunlong Sci-tech Co., Ltd.
杭州千島湖鱘龍科技股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：6715）

中期業績公告
截至二零二六年六月三十日止六個月

董事會欣然宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核綜合中期業績，連同二零二五年相應期間之比較數字。

財務摘要

— 截至2026年上半年，我們的收入為人民幣361.9百萬元，較2025年上半年的人民幣301.6百萬元增加20.0%。

— 截至2026年上半年，我們的報告期利潤為人民幣178.7百萬元，較2025年上半年的人民幣175.8百萬元增加1.6%。

— 截至2026年上半年，我們的經調整淨利潤（非國際財務報告準則指標）*附註1*為人民幣209.2百萬元，較2025年上半年的人民幣180.9百萬元增加15.7%。

— 於2026年6月30日，我們的總資產為人民幣3,903.0百萬元，較2025年12月31日的人民幣3,038.4百萬元增加28.5%。

— 於2026年6月30日，我們的淨流動資產為人民幣3,196.8百萬元，較2025年12月31日的人民幣2,190.4百萬元增加46.0%。

— 截至2026年上半年，我們的每股基本盈利為每股人民幣1.78元（2025年上半年：每股人民幣1.91元）。

附註1：我們將「經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量指標）」定義為我們的期內利潤扣除「非國際財務報告準則計量指標」一節所載若干項目後的金額。

業務摘要

— 受惠於主要市場的強勁需求，全球魚子醬業務持續增長

報告期內，我們來自魚子醬產品的收入同比增加18.7%至人民幣330.6百萬元，主要由銷量強勁增長所帶動。銷量同比增加23.0%至140,367千克，受益於歐洲及美國等成熟市場的持續增長，以及日本、韓國及新加坡等亞太市場的強勁需求。

— 儘管消費環境充滿挑戰，國內B2B業務表現堅韌

在國內B2B市場，我們繼續專注於鞏固客戶關係、拓展消費場景及提升客戶忠誠度。儘管國內消費環境充滿挑戰，我們於報告期內在國內B2B業務中實現了正向收入增長，扭轉了前期的弱勢，彰顯了我們高端市場定位的韌性。

— 零售版圖擴張標誌著以消費者為中心的策略邁進重要里程碑

2026年上半年標誌著我們零售業務發展及以消費者為中心策略的重要里程碑。報告期內，我們繼續擴大線下零售版圖，在西安SKP、杭州恒隆及北京SKP開設了三間新店。其中，杭州恒隆店為我們首間魚子醬旗艦店。截至本公告日期，我們的零售網絡已擴展至六間門店，提升了我們的品牌知名度，並創造了額外的直接面向消費者的接觸點，以支持我們的長期零售增長策略。

— 鱘魚存貨擴大為未來產量增長奠定堅實基礎

於2026年6月30日，我們的鱘魚存貨達到約16,000噸，較2025年6月30日增加18.3%。繁殖群持續擴大為未來產量增長奠定堅實基礎，並增強了我們在未來兩至三年內滿足預期市場需求的能力。

管理層討論及分析概覽

概覽

本公司為全球最大的魚子醬公司。憑藉逾20年的行業經驗及發展，我們已建立一條綜合的鱘魚及魚子醬價值鏈，涵蓋鱘魚育種及水產養殖、魚子醬加工，以及銷售及營銷。本公司已於二零二六年六月三十日在聯交所主板上市(股份代號：6715)。

本公司的產品組合包括魚子醬、鱘魚製品及其他產品，其中魚子醬為核心產品。我們提供多元化之魚子醬產品，包括雜交鱘魚子醬、俄羅斯鱘魚子醬、達氏鱘魚子醬、歐洲鱘魚子醬、施氏鱘魚子醬、西伯利亞鱘魚子醬及其他魚子醬產品。本公司的鱘魚製品主要包括鱘魚肉及鱘魚加工製品，而其他產品主要包括活鱘魚及其他魚子醬衍生產品。

本公司的旗艦品牌「*KALUGA QUEEN*(卡露伽)」已建立卓著之國際聲譽，並因其高端品質獲廣泛認可。除服務全球企業客戶外，本公司的魚子醬產品亦獲主要國際航空公司、高端餐飲場所及其他高端消費場所選用。通過不斷提升品牌知名度、產品品質及客戶觸達，我們已進一步鞏固在全球魚子醬市場的地位。

報告期內，我們憑藉業界領先的生產能力及高端產品組合，持續鞏固市場地位。我們仍專注擴大銷售渠道、提升品牌知名度及優化運營，同時進一步拓展於境內及國際市場的覆蓋。

展望未來，我們將繼續發揮在鱘魚育種、水產養殖、加工及品牌發展方面的優勢。憑藉一體化價值鏈及全球市場佈局，我們相信我們具備有利條件實現可持續增長，並進一步鞏固在全球魚子醬行業的領先地位。

報告期內，本公司的主營業務並無重大變動。

業務回顧

於報告期內，本集團繼續鞏固於全球魚子醬市場的領先地位，同時進一步擴大國內市場版圖。受惠於主要海外市場持續增長、客戶開發工作不斷推進及品牌策略成功執行，本集團保持穩健的業務勢頭，並在市場拓展、品牌建設及產能發展方面取得進一步進展。

I. *魚子醬業務持續增長及鱘魚製品表現強勁*

報告期內，我們來自魚子醬產品的收入同比增加18.7%至人民幣330.6百萬元，主要由於銷量強勁增長所帶動。銷量同比增加23.0%至140,367千克，受益於歐洲及美國等成熟市場的持續增長，以及日本、韓國及新加坡等亞太市場的強勁需求。魚子醬產品的平均售價同比輕微下降3.5%至每千克人民幣2,355元，主要由於報告期內美元兑人民幣持續貶值所致。

報告期內，我們來自鱘魚製品的收入同比增加40.7%至人民幣28.6百萬元。該增加主要歸因於經性別鑑定及加工後的雄鱘魚銷售增加，加上主要消費市場(包括俄羅斯及阿塞拜疆)需求改善所帶動的鱘魚肉及鱘魚製品平均售價上升。

報告期內，我們來自其他產品的收入保持相對穩定，為人民幣2.7百萬元。

II. *全球市場持續拓展及國際領先地位進一步鞏固*

本公司繼續保持其在中國魚子醬出口市場的領先地位。二零二六年上半年，我們出口魚子醬126噸，約佔中國魚子醬出口總量的65.5%。憑藉我們已建立的品牌知名度、產品品質及全球分銷網絡，我們仍是中國魚子醬的領先出口商，並持續推動中國魚子醬出口在國際市場的增長。

報告期內，我們在所有主要出口市場均錄得正增長，若干重點地區表現尤為強勁。法國、德國、俄羅斯、日本、韓國及意大利的銷量顯著增加，而美國市場亦錄得穩定增長。除鞏固現有市場地位外，我們亦持續開拓新市場及新的消費場景，成功與加拿大、墨西哥及烏拉圭的新客戶以及德國主要超市渠道建立合作關係。

我們亦在拓展航空餐飲領域的佈局方面取得進一步進展。報告期內，我們與海南航空開始合作，而阿聯酋航空若干航站已開始試用我們的魚子醬產品。此外，我們獲邀參與卡塔爾航空的招標程序。

為把握有利的市場狀況，我們於二零二六年初在若干主要海外市場實施選擇性提價。俄羅斯鱘魚子醬產品於主要歐洲市場的價格調整已於二零二六年四月起成功落實，有助緩解外匯波動的影響，並進一步支持我們的盈利能力。

III. *鞏固國內市場地位及擴大消費者觸達*

A. *透過高端合作夥伴及新消費場景提升B2B客戶互動*

在國內B2B市場，本公司仍專注於鞏固客戶關係、拓展消費場景及提升客戶忠誠度。

我們透過各種營銷及體驗活動(包括品鑑活動及「卡露伽魚子醬之旅」計劃)持續深化與現有餐廳及酒店客戶的互動，進一步鞏固客戶關係及提升客戶留存率。與此同時，我們積極推廣創新的魚子醬產品及消費場景。透過推出魚子醬蛋糕等新產品，並拓展魚子醬下午茶體驗等新興消費場景，我們進一步滲透高端餐飲及酒店市場，開拓新的增長機遇。我們亦繼續與多個國際知名奢侈品牌(包括勞力士、寶格麗、賓利、勞斯萊斯及萊珀妮)進行跨界合作。該等合作提升本集團品牌的知名度及高端定位，同時為發展新的策略合作夥伴關係創造機遇。

儘管國內消費環境充滿挑戰，我們於報告期內在國內B2B業務仍錄得正收入增長，扭轉了過往期間的疲弱表現，彰顯了我們高端市場定位的韌性。

B. *零售擴張及產品創新推動消費市場發展*

二零二六年上半年是本公司零售業務及以消費者為中心的策略發展的重要里程碑。報告期內，我們持續擴大線下零售版圖，於西安SKP、杭州恒隆及北京SKP開設三間新店。其中，杭州恒隆店是我們首間魚子醬旗艦店。截至本公告日期，我們的零售網絡已擴展至六間門店。

我們的零售門店不僅是展示魚子醬產品及品牌傳承的平台，亦是用於獲取及互動客戶的重要渠道。報告期內，我們透過與高端商場、私人銀行機構及奢侈品牌合作，持續鞏固於高淨值消費者群體中的地位，進一步提升品牌知名度，並擴大於富裕客戶群中的觸達。

與此同時，我們加快面向年輕消費者的產品創新，並持續拓展「魚子醬+」產品組合。報告期內，我們推出一系列新產品，包括魚子醬冰淇淋、馬卡龍及巧克力。其中，魚子醬冰淇淋廣受消費者歡迎，有助降低首次購買者的入門門檻，培育新一代魚子醬消費者。

受益於零售網絡的持續擴張、客戶互動力度的增強以及產品創新的持續推進，我們的零售業務於報告期內錄得令人鼓舞的經營業績，北京三里屯門店及衢州水亭門門店均實現收支平衡。

IV. ***鱘魚存貨擴充及養殖效率持續提升***

為支持不斷增長的市場需求及確保未來產能，本公司於報告期內持續擴大鱘魚養殖業務。我們增加魚苗投放、加強投餵計劃，並透過選擇性外部採購鱘魚補充自行繁殖的種群。

截至二零二六年六月三十日，我們的鱘魚存貨達到約16,000噸，較二零二五年六月三十日增加18.3%。養殖種群的持續擴充為未來產量增長奠定堅實基礎，並增強我們滿足未來兩至三年預期市場需求的能力。我們亦繼續在養殖業務中實施精益管理。透過加強運營培訓、持續完善作業流程及嚴格的生產管理，我們進一步提升養殖效率及存活率。展望未來，我們相信，持續專注於卓越運營及嚴謹的生物資產管理，將進一步提高生產力、鞏固生產能力並支持可持續的長期增長。

報告期後重大事項

報告期後至本公告日期止，並無發生影響本集團的重大事項。

未來發展

本公司為全球最大的魚子醬公司。憑藉逾20年的行業經驗及發展，我們已建立一條綜合的鱘魚及魚子醬價值鏈，涵蓋鱘魚育種及水產養殖、魚子醬加工，以及銷售及營銷。展望未來，我們將繼續憑藉領先的市場地位、強大的生產能力及多元化的產品組合，增強全球影響力、提升運營效率並支持可持續的長期增長。

就市場拓展及品牌發展而言，我們將繼續提升旗艦品牌「*KALUGA QUEEN*（卡露伽）」的全球知名度及影響力。在歐洲及美國等成熟市場，我們將通過戰略合作及其他業務發展機遇，尋求深化市場滲透並擴大下游覆蓋。在中國，我們將通過線上線下渠道相結合的方式繼續擴大消費者觸達，同時進一步推廣魚子醬文化並提升客戶參與度。與此同時，我們擬通過在東南亞、中東及日本等增長型市場開展本地化營銷舉措、拓展高端零售渠道及加強與酒店餐飲合作夥伴的協作，強化在該等市場的佈局。我們亦計劃繼續拓展於國際航空公司、郵輪及高端零售渠道等高端消費場景的覆蓋，進一步鞏固高端品牌定位。

就產能及供應鏈管理而言，我們將繼續優化並擴大全球生產網絡。我們計劃通過在中國建設及升級生產設施，進一步提升水產養殖及加工能力，同時推進智能生產舉措，以提高自動化水平、運營效率及產品質量。我們亦將繼續評估在自然資源優越且可戰略進入關鍵市場的特定海外地區設立或收購養殖及加工設施的機會。該等舉措預期將增強供應鏈韌性、提升對客戶需求的響應能力，並分散不同地區的養殖風險。

就技術與創新而言，我們仍致力於通過對育種技術、智慧養殖系統及數字化轉型的持續投入，維持行業領先地位。我們將繼續通過應用選擇育種及其他先進技術提升育種平台，以提高育種效率，併為長期發展夯實可持續的遺傳基礎。此外，我們將進一步在養殖、加工、倉儲及物流運營中推行自動化、數字化及智能化管理系統，以提高資源利用率、運營效率及產品一致性。

就產品開發而言，我們將繼續豐富產品組合並拓展魚子醬及鱘魚衍生產品的消費場景。憑藉在鱘魚養殖及加工方面的專業知識，我們擬通過自主研發及與業務夥伴合作，探索護膚品、健康及營養產品等高價值消費領域的機遇。我們亦將繼續促進鱘魚副產品的利用，並投資開發支持長期價值創造及可持續增長的創新產品。

人才發展仍是我們長期戰略的關鍵組成部分。我們將繼續吸引、培養及留任具備行業專業知識、管理能力及國際視野的專業人才。通過持續完善招聘、培訓、激勵及留任計劃，我們旨在增強組織能力，支持業務可持續發展。

展望未來，我們仍致力於執行長期增長戰略，鞏固我們在全球魚子醬行業的領先地位，併為股東創造可持續價值。

財務回顧

收入

於二零二六年上半年，我們的收入為人民幣361.9百萬元，較二零二五年上半年的人民幣301.6百萬元增加20.0%。該變動主要歸因於魚子醬產品銷量強勁增長。

生物資產公允價值調整前的銷售成本

於二零二六年上半年，我們於生物資產公允價值調整前的銷售成本為人民幣118.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣86.6百萬元增加37.0%。該變動主要歸因於(i)於二零二五年九月採納的受限制股份激勵計劃所產生的以股份為基礎的薪酬開支較高；(ii)為補充我們的養殖種群而加工外購雜交鱘魚所產生的單位養殖成本較高；及(iii)報告期內油價上漲所帶動的運輸成本較高。

生物資產公允價值調整前的毛利及毛利率

於二零二六年上半年，我們於生物資產公允價值調整前的毛利為人民幣243.3百萬元，較二零二五年上半年的人民幣215.0百萬元增加13.2%。二零二六年上半年的生物資產公允價值調整前毛利率為67.2%，較二零二五年上半年的71.3%有所下降。該變動主要歸因於(i)報告期內美元兌人民幣持續貶值，導致我們的魚子醬產品平均售價下降；及(ii)生物資產公允價值調整前的銷售成本增加。有關銷售成本增加的因素，請參閱上文「生物資產公允價值調整前的銷售成本」。

生物資產公允價值調整

於二零二六年上半年，生物資產公允價值調整為人民幣238.5百萬元，較二零二五年上半年的人民幣213.9百萬元增加11.5%。該變動主要歸因於相關產品出售時轉撥至銷售成本的活鱘魚公允價值變動金額增加，與報告期內我們的魚子醬產品收入增長一致。

毛利及毛利率

於二零二六年上半年，我們的毛利為人民幣4.8百萬元，較二零二五年上半年的人民幣1.1百萬元增加345.9%。二零二六年上半年的毛利率為1.3%，較二零二五年上半年的0.4%有所上升。我們於生物資產公允價值調整後的毛利率相對較低，主要是由於生物資產根據《國際會計準則第41號》的會計處理所致。收穫前確認的公允價值收益於相關產品出售時其後計入銷售成本。因此，生物資產公允價值調整後的毛利率未必能完全反映我們的相關經營表現，而生物資產公允價值調整前的毛利率或能更有意義地衡量我們的經營盈利能力。

銷售及營銷開支

於二零二六年上半年，我們的銷售及營銷開支為人民幣31.9百萬元，較二零二五年上半年的人民幣24.6百萬元增加29.6%。該變動主要歸因於(i)於二零二五年九月採納的受限制股份激勵計劃所產生的以股份為基礎的薪酬開支較高；及(ii)品牌建設、營銷及推廣開支增加。剔除以股份為基礎的薪酬開支影響後，我們的銷售及營銷開支於二零二六年上半年較二零二五年上半年增加23.1%。我們的銷售及營銷開支佔收入的比例維持相對穩定，於二零二五年上半年及二零二六年上半年分別為8.2%及8.8%。

一般及行政開支

於二零二六年上半年，我們的一般及行政開支為人民幣44.0百萬元，較二零二五年上半年的人民幣19.7百萬元增加123.9%。該變動主要歸因於(i)於二零二五年九月採納的受限制股份激勵計劃所產生的以股份為基礎的薪酬開支較高；(ii)就全球發售所產生的上市開支；及(iii)僱員薪酬開支及專業服務費較高。剔除以股份為基礎的薪酬開支及上市開支影響後，我們的一般及行政開支於二零二六年上半年較二零二五年上半年增加26.1%。

研發開支

於二零二六年上半年，我們的研發開支為人民幣12.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣12.3百萬元增加3.4%。該變動主要歸因於研發團隊擴充所導致的僱員薪酬開支增加。

其他收入

於二零二六年上半年，我們的其他收入為人民幣14.0百萬元，較二零二五年上半年的人民幣17.6百萬元減少20.3%。該變動主要歸因於報告期內收取的政府補助減少。

金融資產減值(虧損)╱收益淨額

於二零二六年上半年，我們錄得金融資產減值虧損淨額人民幣0.3百萬元，而二零二五年上半年錄得金融資產減值收益淨額人民幣2.8百萬元。該變動主要歸因於截至二零二六年六月三十日應收貿易款項賬面值增長，導致應收貿易款項減值撥備增加。

生物資產公允價值變動

於二零二六年上半年，我們的生物資產公允價值變動為人民幣273.8百萬元，較二零二五年上半年的人民幣248.1百萬元增加10.4%。該變動主要歸因於鱘魚水產養殖規模擴大。

財務收入

於二零二六年上半年，我們的財務收入為人民幣6.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣4.1百萬元增加65.9%。該變動主要歸因於美元計值存款產生的更高利息收入。

財務成本

於二零二六年上半年，我們的財務成本為人民幣2.8百萬元，較二零二五年上半年的人民幣1.6百萬元增加77.6%。該變動主要歸因於為支持我們的業務運營而增加的銀行借款。

所得稅開支

於二零二六年上半年，我們的所得稅開支為人民幣22.4百萬元，較二零二五年上半年的人民幣37.9百萬元減少40.9%。該變動主要歸因於我們符合優惠稅務政策資格之中國附屬公司所享受之優惠稅務政策影響增加。

報告期利潤

基於上述原因，於二零二六年上半年我們錄得報告期利潤人民幣178.7百萬元，較二零二五年上半年的人民幣175.8百萬元增加1.6%。

非國際財務報告準則計量指標

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦使用若干非國際財務報告準則計量指標(即經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標))。該等計量指標並非國際財務報告準則所規定，亦非按照國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則衡量指標通過消除某些項目的潛在影響，有助於比較我們的經營業績。我們還認為，此類非國際財務報告準則衡量標準提供了有用的信息，有助於理解和評估我們的綜合經營業績，同時也有助於我們的管理層。然而，我們對此類非國際財務報告準則指標的列報可能無法與其他公司列報的類似指標進行比較。這些非國際財務報告準則指標作為一種分析工具具有局限性， 閣下不應將其與根據國際財務報告準則報告的我們的經營業績或財務狀況分開考慮，也不應將其替代對經營業績或財務狀況的分析。

在報告期內，我們將2026年上半年的經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標)定義為期內利潤扣除以下項目後的金額：(i)以股份為基礎的薪酬開支指授予股權工具作為交換而取得的僱員服務公允價值。(ii)與全球發售有關的上市開支。截至2026年6月30日止，我們的經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標)約為人民幣209百萬元(截至2025年6月30日止約為人民幣181百萬元)。

下表列示了我們2026年上半年的經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標)與根據國際財務報告準則呈報的期內利潤之間的對賬。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
年內利潤對賬，經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標)		
年內利潤	**178,677**	175,833
加：		
以股份為基礎的薪酬開支(1)	**15,337**	5,036
上市開支(2)	**15,176**	—
經調整淨利潤(非國際財務報告準則計量指標)	**209,190**	180,869

附註：

(1) 以股份為基礎的薪酬開支指授予股權工具作為交換而取得的僱員服務公允價值。由於此項目屬非現金性質，且預期不會導致我們未來作出現金付款，故予調整。

(2) 與全球發售有關的上市開支。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於二零二六年上半年，本集團概無其他重大投資，亦無重大收購及出售相關附屬公司、聯營公司及合營企業。

主要財務比率

本集團截至二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日之財務比率載列如下：

	二零二六年六月三十日	二零二五年六月三十日
流動比率(1)	**11.8**	7.7
速動比率(2)	**11.7**	7.4
淨利率	**49.4%**	58.3%
總資產回報率(3)	**10.3%**	14.3%
權益回報率(4)	**13.5%**	18.5%

附註：

(1) 流動比率按期末流動資產除以期末流動負債計算。本集團的生物資產在達到可供收穫之生物學最佳成熟狀態前，具有較長的性腺成熟週期，通常介乎七至十五年，視乎不同種魚而定。鑑於生物資產屬消耗性性質，且其通常為經營週期之一部分，故分類為流動資產。

(2) 速動比率按期末流動資產減期末存貨，再除以期末流動負債計算。

(3) 總資產回報率按各期間利潤除以總資產期初及期末結餘之算術平均數並乘以100%計算。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月的資產回報率以年化基準呈列。

(4) 權益回報率按期內利潤除以同一期間總權益期初及期末結餘之平均數並乘以100%計算。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月的權益回報率以年化基準呈列。

流動資金、財務資源及資本結構

過往，我們主要以經營活動、投資活動及融資活動所得現金均衡地滿足資金需求。全球發售後，我們擬以業務運營產生的現金、全球發售所得款項淨額及其他未來股權或債務融資撥付未來的資金需求。我們目前預計近期內可供撥付運營的融資渠道不會出現任何變動。展望未來，我們預期該等主要流動資金來源將維持不變。

現金流量

截至二零二六年六月三十日，我們的現金及現金等價物約為人民幣1,397.2百萬元(二零二五年十二月三十一日：約為人民幣783.6百萬元)。現金及現金等價物增加主要歸因於(i)收取全球發售所得款項淨額；及(ii)收入增長所帶動的經營活動現金流入增加，並被採購現金流出增加所部分抵銷。

資產抵押

截至二零二六年六月三十日，本集團部分計息借款以賬面總值人民幣264.8百萬元的生物資產作抵押(二零二五年十二月三十一日：人民幣244.0百萬元)。

或然負債

截至二零二六年六月三十日，本集團概無重大或然負債。

資本開支

我們的資本開支主要包括購買物業、廠房及設備及其他長期資產以及就此支付的預付款。下表載列我們於所示期間的資本開支：

	截至二零二六年六月三十日(人民幣千元)(未經審核)	截至二零二五年六月三十日(人民幣千元)(未經審核)
購買物業、廠房及設備及其他長期資產以及就此支付的預付款	**55,652**	21,515
合計	**55,652**	21,515

我們以可獲得的財務資源(包括現有現金結餘、經營活動產生的現金及全球發售所得款項淨額)撥付該等開支。

資本承擔

我們的資本承擔主要指就收購物業、廠房及設備以及無形資產而已訂約但尚未於歷史財務資料中確認為負債的資本開支。截至二零二六年六月三十日，本集團之資本承擔為人民幣30.4百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣38.4百萬元)。

生物資產

我們的生物資產主要包括魚苗、未成熟雌鱘魚、成熟雌鱘魚及雄鱘魚。截至二零二六年六月三十日，我們的生物資產賬面值為人民幣1,966.1百萬元，而截至二零二五年十二月三十一日為人民幣1,748.7百萬元。我們的業績過去受到且預期將會繼續受到生物資產公允價值變動影響。二零二六年上半年，生物資產公允價值調整對利潤的淨影響為盈利人民幣35.3百萬元(二零二五年上半年：盈利人民幣34.2百萬元)。

外匯風險

外匯風險於未來商業交易或已確認資產及負債以非我們功能貨幣(即非人民幣)計值時產生。本集團主要透過以外幣計值的銷售及採購(其產生應收款項、現金及現金等價物、受限制現金、應計費用及其他應付款項)承受貨幣風險。於二零二六年上半年，我們確認外匯虧損淨額人民幣13.7百萬元(二零二五年上半年：盈利人民幣2.0百萬元)。報告期內本集團並無就外幣任何波動進行對沖。

其他資料

遵守企業管治守則

本公司自上市日期起已採納企業管治守則所載列的原則及守則條文，並於自上市日期起至本公佈日期止的期間內，一直遵守所有適用的守則條文。

董事會相信，透明度及良好的企業管治將帶領本公司邁向長遠成功。

董事會將繼續檢討及加強本公司的企業管治常規，以確保持續符合企業管治守則所載列的最新措施及標準。

遵守企業管治守則

本公司自上市日期起已採納標準守則作為其本身有關董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢，各董事均確認彼等於自上市日期起至本公佈日期止期間內，一直遵守標準守則。本公司概無發現可能知悉本公司內幕消息的僱員有不遵守標準守則的事件。

證券交易的董事買賣標準

本公司已採納《標準守則》作為董事進行證券交易之自有行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，自上市日期起至本公告日期止整個期間，彼等均已遵守《標準守則》。本公司並無發現任何可能掌握本公司內幕消息之僱員違反標準守則之情況。

購買、出售或贖回上市證券

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

截至二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

審閱財務資料

審核委員會

董事會已成立審核委員會，其由三名成員組成，包括范欣鵬女士(主席)及宋秀梅女士(均為獨立非執行董事)，以及董振東先生(非執行董事)，其職權範圍符合《上市規則》之規定。其中一名獨立非執行董事具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專長。審核委員會之主要職責為檢討及監督本公司之財務報告程序以及內部監控及風險管理系統。

審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料，並與管理層討論本集團採納的會計原則及慣例、內部監控及財務報告事宜。

中期股息

董事會建議就截至二零二六年六月三十日止六個月向股東派付每股人民幣0.75元之中期股息(含税)(「**二零二六年中期股息**」)。二零二六年中期股息須待本公司股東於股東大會上批准。本公司將適時披露有關建議派付二零二六年中期股息之進一步詳情，例如預期時間表以及為確定股東收取本公司派付之二零二六年中期股息的資格而暫停辦理H股股東登記冊的安排。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告分別刊載於聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司(www.kalugaqueen.com)網站。

本公司截至二零二六年六月三十日止六個月之中期報告載有上市規則規定的全部資料，將適時分別刊載於聯交所及本公司網站。

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月					
		2026			2025		
	附註	生物資產公允價值調整前之業績 人民幣千元 （未經審核）	生物資產公允價值調整 人民幣千元 （未經審核）	總計 人民幣千元 （未經審核）	生物資產公允價值調整前之業績 人民幣千元 （未經審核）	生物資產公允價值調整 人民幣千元 （未經審核）	總計 人民幣千元 （未經審核）
收入	*5*	**361,926**	**—**	**361,926**	301,571	—	301,571
銷售成本	*6*	**(118,654)**	**(238,519)**	**(357,173)**	(86,593)	(213,912)	(300,505)
毛利		**243,272**	**(238,519)**	**4,753**	214,978	(213,912)	1,066
銷售及營銷開支	*6*	**(31,892)**	**—**	**(31,892)**	(24,611)	—	(24,611)
一般及行政開支	*6*	**(44,033)**	**—**	**(44,033)**	(19,664)	—	(19,664)
研發開支	*6*	**(12,714)**	**—**	**(12,714)**	(12,291)	—	(12,291)
其他收入	*8*	**14,010**	**—**	**14,010**	17,584	—	17,584
其他虧損—淨額	*9*	**(6,436)**	**—**	**(6,436)**	(1,685)	—	(1,685)
金融資產減值(虧損)／收益淨額		**(329)**	**—**	**(329)**	2,809	—	2,809
生物資產公允價值變動	*19*	**—**	**273,811**	**273,811**	—	248,078	248,078
經營利潤		**161,878**	**35,292**	**197,170**	177,120	34,166	211,286
財務收入	*10*	**6,727**	**—**	**6,727**	4,054	—	4,054
財務成本	*10*	**(2,829)**	**—**	**(2,829)**	(1,593)	—	(1,593)
財務收入—淨額		**3,898**	**—**	**3,898**	2,461	—	2,461
除所得稅前利潤		**165,776**	**35,292**	**201,068**	179,581	34,166	213,747
所得稅開支	*11(b)*	**(22,391)**	**—**	**(22,391)**	(37,914)	—	(37,914)
期內利潤		**143,385**	**35,292**	**178,677**	141,667	34,166	175,833
期內利潤應佔：							
—本公司擁有人				**160,992**			172,189
—非控股權益				**17,685**			3,644
				178,677			175,833
期內全面收益總額				**178,677**			175,833
期內全面收益總額應佔：							
—本公司擁有人				**160,992**			172,189
—非控股權益				**17,685**			3,644
				178,677			175,833
本公司擁有人應佔每股盈利							
每股基本盈利(人民幣／股)	*12(i)*			**1.78**			1.91
每股攤薄盈利(人民幣／股)	*12(ii)*			**1.77**			1.91

中期簡明綜合資產負債表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	*13*	**343,158**	312,177
使用權資產	*14(a)*	**48,356**	47,726
無形資產	*15*	**6,608**	7,410
預付款項及其他應收款項	*17*	**11,761**	14,330
遞延所得稅資產	*29*	**1,233**	991
非流動資產總額		**411,116**	382,634
流動資產			
存貨	*18*	**49,601**	58,891
生物資產	*19*	**1,966,103**	1,748,746
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	*17*	**41,516**	24,605
貿易應收款項	*16*	**37,215**	33,903
受限制現金	*20(b)*	**225**	6,049
現金及現金等價物	*20(a)*	**1,397,188**	783,613
流動資產總額		**3,491,848**	2,655,807
資產總額		**3,902,964**	3,038,441
負債			
非流動負債			
借貸	*27*	**36,828**	81,460
租賃負債	*14(b)*	**25,535**	26,851
應計費用及其他應付款項	*26*	**150,617**	156,187
遞延收入	*28*	**48,955**	51,777
遞延所得稅負債	*29*	**154,494**	153,159
非流動負債總額		**416,429**	469,434

	附註	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	*25*	**119,980**	133,333
應計費用及其他應付款項	*26*	**94,190**	109,223
合約負債		**18,588**	18,091
借貸	*27*	**23,033**	151,157
租賃負債	*14(b)*	**4,822**	5,568
應付所得稅		**34,421**	48,027
流動負債總額		**295,034**	465,399
負債總額		**711,463**	934,833
權益			
股本	*21(a)*	**108,886**	92,553
為受限制股份計劃持有之股份	*21(b)*	**(2,310)**	(2,310)
儲備	*22*	**1,401,655**	373,863
保留盈利		**1,580,504**	1,558,341
本公司擁有人應佔權益		**3,088,735**	2,022,447
非控股權益		**102,766**	81,161
權益總額		**3,191,501**	2,103,608
流動資產淨值		**3,196,814**	2,190,408
負債及權益總額		**3,902,964**	3,038,441

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		本公司擁有人應佔						
			為受限制股份計劃持有之股份					
		股本		儲備	保留盈利	總計	非控股權益	權益總額
	附註	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於二零二五年一月一日之結餘		90,243	—	330,979	1,339,426	1,760,648	76,099	1,836,747
全面收益								
期內利潤		—	—	—	172,189	172,189	3,644	175,833
與本公司權益持有人之交易：								
股息分派	*24*	—	—	—	(45,121)	(45,121)	(2,450)	(47,571)
以股份為基礎的補償開支	*23*	—	—	5,036	—	5,036	—	5,036
於二零二五年六月三十日之結餘（未經審核）		90,243	—	336,015	1,466,494	1,892,752	77,293	1,970,045
於二零二六年一月一日之結餘		**92,553**	**(2,310)**	**373,863**	**1,558,341**	**2,022,447**	**81,161**	**2,103,608**
全面收益								
期內利潤		**—**	**—**	**—**	**160,992**	**160,992**	**17,685**	**178,677**
與本公司權益持有人之交易：								
發行普通股	*21*	**16,333**	**—**	**1,012,455**	**—**	**1,028,788**	**—**	**1,028,788**
來自非控股權益之注資		**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**3,920**	**3,920**
股息分派	*24*	**—**	**—**	**—**	**(138,829)**	**(138,829)**	**—**	**(138,829)**
以股份為基礎的補償開支	*23*	**—**	**—**	**15,337**	**—**	**15,337**	**—**	**15,337**
於二零二六年六月三十日之結餘（未經審核）		**108,886**	**(2,310)**	**1,401,655**	**1,580,504**	**3,088,735**	**102,766**	**3,191,501**

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月 **二零二六年** **人民幣千元** **（未經審核）**	 二零二五年 人民幣千元 （未經審核）
經營活動現金流量			
經營所得現金		**(35,463)**	74,670
已付所得稅		**(34,863)**	(35,377)
經營活動（所用）／所得現金淨額		**(70,326)**	39,293
投資活動現金流量			
出售理財產品所得款項		**97,652**	27,327
與資產相關之政府補助所得款項		**4**	13,150
出售物業及設備、無形資產及使用權資產所得款項		**135**	393
購買理財產品		**(96,941)**	(26,878)
購買物業、廠房及設備及其他長期資產以及就此支付的預付款項		**(55,652)**	(21,515)
已收利息		**6,727**	4,054
投資活動所用現金淨額		**(48,075)**	(3,469)
融資活動現金流量			
借款所得款項		**—**	132,000
償還借款		**(169,804)**	(60,670)
租賃付款之本金部分及利息部分		**(4,612)**	(1,001)
已付利息		**(2,312)**	(979)
已付股東股息	*24*	**(138,829)**	(47,571)
支付上市開支		**(38,640)**	—
來自非控股權益之注資		**3,920**	—
發行普通股所得款項	*21*	**1,071,039**	—
融資活動所得現金淨額		**720,762**	21,779
現金及現金等價物增加淨額		**602,361**	57,603
年初現金及現金等價物	*20(a)*	**783,613**	303,633
匯率變動對現金及現金等價物之影響		**11,214**	1,391
年末現金及現金等價物	*20(a)*	**1,397,188**	362,627

中期簡明綜合財務資料附註

截至二零二六年六月三十日止六個月
(除另有說明外，所有金額均以人民幣計值)

1 一般資料

杭州千島湖鱘龍科技股份有限公司(「本公司」)於二零零三年四月十八日在中華人民共和國(「中國」)浙江省杭州市註冊成立，為有限責任公司，初始註冊資本為人民幣6,600,000元。註冊地址為中國浙江省杭州市淳安縣千島湖鎮青溪大道299號710室，郵政編碼：311700。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事於中國之鱘魚養殖及收穫，以及於全球銷售魚子醬及其他鱘魚製品。本公司為其魚子醬產品創立旗艦品牌「KALUGA QUEEN」。

王斌先生為本集團之創始人及本集團單一最大股東(「單一最大股東」)。

本公司已於二零二六年六月三十日完成首次公開發售(「首次公開發售」)，並將其股份於香港聯合交易所有限公司主板上市(「上市」)。

本中期簡明綜合財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有說明外，所有數值均四捨五入至最接近之人民幣千元(人民幣千元)。本中期簡明綜合財務資料已於二零二六年八月二十四日獲董事會批准刊發。

本中期簡明綜合財務資料未經審核。

2 編制基準

截至二零二六年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料已根據國際會計準則(「IAS」)第34號「中期財務報告」編制。中期簡明綜合財務資料不包括年度綜合財務報表通常包含之全部附註。因此，本簡明綜合財務資料應與招股章程附錄一所載的會計師報告(「會計師報告」)一併閱讀，而會計師報告乃根據國際財務報告準則會計準則編制。

除所得稅按適用於預計年度總盈利之稅率計提以及採納下文所載之新訂及經修訂準則外，所應用之會計政策與截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表所述者一致。

除下文所述者外，截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表所用之會計政策及計算方法，與本集團編制截至二零二五年十二月三十一日止年度之年度財務報表時所採用者相同。

(a) 本集團已採納之新訂及經修訂準則

本集團已就其於二零二六年一月一日開始之中期期間應用以下新訂及經修訂準則：

新訂／經修訂準則		生效日期
IFRS 9及IFRS 7(修訂)	金融工具分類及計量	二零二六年一月一日
IFRS 9及IFRS 7(修訂)	參照自然依賴電力的合約	二零二六年一月一日
國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷	對IFRS 1、IFRS 7、IFRS 9、IFRS 10及IAS 7之修訂	二零二六年一月一日

上文所載之修訂對過往期間確認之金額並無任何影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

(b) 尚未採納之新訂及經修訂準則及詮釋

若干已頒佈之會計準則及詮釋之修訂，於截至二零二六年六月三十日止期間並非強制生效，本集團亦未提早採納。除IFRS 18將主要影響損益表的呈列外，該等修訂預期不會對實體於當前或未來報告期間及可預見未來交易產生重大影響。

新訂／經修訂準則		生效日期
IFRS 18(修訂)	財務報表之呈列及披露	二零二七年一月一日
IFRS 19(修訂)	無公共責任之附屬公司：披露	二零二七年一月一日
IAS 21(修訂)	換算至惡性通脹呈列貨幣	二零二七年一月一日
IAS 28(修訂)	公允價值選擇權之修訂	二零二七年一月一日
IFRS 20	監管資產及監管負債	二零二九年一月一日
IFRS 10及IAS 28(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或註資資產	待釐定

3 估計

編制中期財務資料要求管理層作出影響會計政策之應用以及資產、負債、收入及開支之報告金額之判斷、估計及假設。實際結果或會與有關估計不同。

於編制本中期簡明綜合財務資料時，管理層應用本集團會計政策作出之重大判斷及估計不確定性之主要來源，與截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所應用者相同。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團之業務活動使其面臨多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量、公允價值利率風險以及環境及氣候相關風險)、信貸風險及流動資金風險。

本中期簡明綜合財務資料不包括年度財務報表所要求之全部財務風險管理資料及披露，並應與截至二零二五年十二月三十一日之年度財務報表一併閱讀。

自二零二五年十二月三十一日以來，風險管理政策並無重大變動。

4.2 公允價值估計

(a) *公允價值層級*

本節解釋釐定於歷史財務資料中確認及按公允價值計量之金融工具公允價值所作之判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據之可靠性，本集團已將其金融工具分類為會計準則規定之三個層級。各層級之說明載於下表下方。

第一級：於活躍市場交易之金融工具之公允價值，基於各報告日期之市場報價。若報價可輕易及定期自交易所、交易商、經紀、行業組織、定價服務或監管機構獲得，且該等價格代表按公平基準進行之實際及經常性市場交易，則該市場視為活躍。本集團所持金融資產採用之市場報價為現行買盤價。該等工具計入第一級。

第二級：非於活躍市場交易之金融工具(例如場外衍生工具)之公允價值，採用儘量使用可觀察市場數據並儘可能減少依賴實體特定估計之估值技術釐定。若對金融工具進行公允價值計量所需之全部重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第二級。

第三級：若一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該工具計入第三級。未上市股權證券即屬此情況。

用於對金融工具進行估值之特定估值技術包括：

- 類似工具之市場報價或交易商報價；及
- 其他估值技術(例如折現現金流量分析)用於釐定其餘金融工具之公允價值。

本集團金融資產之賬面值包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項(不包括非金融資產)，金融負債包括貿易及其他應付款項(不包括非金融負債)、借貸及租賃負債。由於到期時間較短或非流動借款屬浮動利率性質，故其賬面值與其公允價值相若。

於二零二五年及二零二六年六月三十日，並無按公允價值計量之金融資產及負債。

本集團之政策為於報告期末確認公允價值層級各層之間之轉入及轉出。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，經常性公允價值計量在第一、二及三級之間並無轉撥。

(b) ***使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量（第三級）***

下表呈列截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月第三級工具之變動：

	理財產品—按公允價值計入損益 *人民幣千元*
於二零二五年一月一日	—
添置	26,878
出售	(27,327)
計入綜合全面收益表之公允價值變動*(附註9)*	449
於二零二五年六月三十日(未經審核)	—
於二零二六年一月一日	**—**
添置	**96,941**
出售	**(97,652)**
計入綜合全面收益表之公允價值變動*(附註9)*	**711**
於二零二六年六月三十日(未經審核)	—

5 收入及分部信息

本集團可獲得獨立財務資料之業務活動，由主要經營決策者(「主要經營決策者」)定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現，已識別為作出戰略決策之本公司執行董事。本集團之主要經營決策者於作出有關分配資源及評估本集團整體表現之戰略決策時，審閱綜合業績，因此，據此基準，本集團已釐定其於截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月期間僅有一個經營分部。負債產生之利息已於綜合全面收益表中列為財務收入／(成本)—淨額。

按產品劃分之收入明細如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	(未經審核)
來自客户合約之收入：		
魚子醬銷售	**330,624**	278,532
鱘魚製品銷售	**28,559**	20,298
其他	**2,743**	2,741
總計	**361,926**	301,571

本集團之全部收入均於某一時間點按總額基準確認。

按客户所在地劃分之地區收入明細載列如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	(未經審核)
歐洲	**158,228**	119,590
美洲	**97,339**	90,616
中國	**61,389**	57,533
亞太	**44,970**	33,832
總計	**361,926**	301,571

6 按性質劃分的開支

銷售成本、銷售及營銷開支、一般及行政開支以及研發開支之詳細分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
生物資產公允價值調整	**238,519**	213,912
按成本使用之原材料及耗材	**51,658**	70,029
存貨(成品)成本變動	**10,384**	(32,132)
僱員福利開支*(附註7)*	**59,101**	45,724
運輸開支	**16,862**	13,277
物業、廠房及設備折舊費用*(附註13)*	**16,012**	15,501
業務發展開支	**18,537**	12,969
檢測開支	**4,202**	5,750
上市開支	**15,176**	—
辦公及差旅開支	**3,584**	3,322
核數師酬金		
—審計服務	**2,000**	350
—非審計服務	**—**	—
專業服務費	**1,264**	379
使用權資產折舊費用*(附註14)*	**2,029**	1,580
營業稅及附加費	**1,625**	884
市場推廣及廣告成本	**284**	1,531
無形資產攤銷*(附註15)*	**939**	881
與低價值租賃及短期租賃有關之開支	**528**	424
其他	**3,108**	2,690
總計	**445,812**	357,071

7 僱員福利開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
工資、薪金及花紅	**35,727**	33,146
以股份為基礎的補償開支*(附註23)*	**15,337**	5,036
退休金、社會保障成本及住房福利	**6,180**	5,342
僱員福利	**1,857**	2,200
	59,101	45,724

8 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
政府補助(i)	**13,897**	15,417
增值稅附加進項抵免	**—**	2,167
其他	**113**	—
	14,010	17,584

(i) 當能合理確定本集團將收取政府補助並符合所附帶之全部條件時，政府補助按其公允價值確認。政府補助主要指地方政府授予之財政補貼。該等與資產相關之補貼，按相關資產之預計可使用年限以直線法計入綜合全面收益表。

與成本相關之政府補助予以遞延，並在與其擬補償之成本配比所需之期間內於損益確認，呈列為「其他收入」或於相關開支中扣除。該呈列方式已一致適用於所有類似補助。

9 其他虧損—淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
理財產品公允價值變動	**711**	449
出售物業、廠房及設備以及無形資產之虧損	**(22)**	(3)
外匯(虧損)／收益淨額	**(13,666)**	1,968
其他	**6,541**	(4,099)
	(6,436)	(1,685)

10 財務收入—淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
財務收入：		
現金及現金等價物及受限制現金之利息收入	**6,727**	4,054
財務成本：		
銀行及其他借款之利息開支	**(2,187)**	(965)
租賃負債之利息開支*（附註14）*	**(642)**	(628)
	(2,829)	(1,593)
財務收入—淨額	**3,898**	2,461

11 稅項

(a) 增值稅（「增值稅」）

就海外銷售而言，本集團適用增值稅免稅及退稅政策。根據中國財政部及國家稅務總局於二零一二年五月二十五日頒佈之《關於出口貨物勞務增值稅和消費稅政策的通知》（其中部分條款自二零一一年一月一日起生效，其他條款自二零一二年七月一日起生效），出口企業之出口貨物及勞務符合增值稅免稅及退稅政策之資格。

就國內銷售而言，根據中國稅法，本集團主要須繳納9%及13%增值稅以及增值稅附加費。

(b) 所得稅開支

中國企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關規定（「企業所得稅法」），中國企業所得稅之一般稅率為25%。

本公司於二零二零年取得高新技術企業（「高新技術企業」）資格，並於二零二三年續期。據此，其自資格生效之日起三年期間享有15%之優惠企業所得稅稅率。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，本公司適用之企業所得稅稅率為15%。

根據《關於進一步實施小微企業普惠性稅收減免政策的公告》（公告[2022]第13號）、《關於小微企業和個體工商户所得稅優惠政策的公告》（公告[2023]第6號）及《關於進一步支持小微企業和個體工商户發展有關稅費政策的公告》（公告[2023]第12號），對於年應納稅所得額低於人民幣3百萬元之小微

企業，其25%計入應納稅所得額，適用之企業所得稅稅率為20%。截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月，本公司之附屬公司山東鱘龍漁業科技開發有限公司、北京千島鱘業科技發展有限公司、湖北卡露伽科技發展有限公司、四川卡露伽食品有限公司及衢州柯城卡露伽餐飲管理有限公司享有上述優惠政策。

根據國家稅務總局頒佈且自二零零八年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業，在釐定其年度應課稅利潤時，有權將其產生的研發開支之175%作為可扣稅開支予以申索(「加計扣除」)。自二零二二年十月一日起，該申索進一步增至200%。

根據企業所得稅法，農業、林業、畜牧業及漁業行業中海洋及內陸水產養殖項目所得收入，其50%計入應課稅收入。因此，中國附屬公司符合上述優惠稅收政策之資格。

根據企業所得稅法實施條例及財政部、國家稅務總局關於發佈《享受企業所得稅優惠政策的農產品初加工範圍(試行)》的通知(財稅[2008]149號)以及企業所得稅法實施條例第86條之規定，農產品初加工收入獲豁免企業所得稅。衢州鱘龍水產食品科技開發有限公司(「衢州鱘龍」)的鱘魚肉加工業務享有上述優惠政策。

香港利得稅

根據現行香港《稅務條例》，本公司於香港註冊成立之附屬公司須按兩級利得稅率制度課稅。根據兩級利得稅率制度，合資格集團實體之首2百萬港元利潤將按8.25%課稅，超過2百萬港元之利潤將按16.5%課稅。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	(未經審核)
即期所得稅開支	**21,298**	33,504
遞延所得稅開支*(附註29)*	**1,093**	4,410
	22,391	37,914

12 每股盈利

(i) 基本

每股基本盈利按本公司擁有人應佔純利除以財務年度內已發行在外普通股之加權平均數計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	**160,992**	172,189
已發行在外普通股加權平均數(千股)(a)	**90,333**	90,243
每股基本盈利(人民幣)	**1.78**	1.91

(a) **普通股加權平均數已就股份激勵計劃及發行普通股相關之股份發行影響作出調整。**

(ii) 攤薄

每股攤薄盈利金額之計算乃基於本公司擁有人應佔利潤。計算所用之普通股加權平均數，為截至二零二五年及二零二六年六月三十日止六個月期間已發行在外之普通股數目，與每股基本盈利計算所用者相同。

每股攤薄盈利按調整已發行在外普通股加權平均數以假設轉換全部具攤薄潛力之普通股計算。截至二零二五年六月三十日止六個月，並無具攤薄潛力之普通股。截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團擁有具攤薄潛力之普通股，即授出予僱員之受限制股份單位。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	(未經審核)	(未經審核)
盈利		
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	**160,992**	172,189
股份		
用於基本每股盈利計算之普通股加權平均數(千股)	**90,333**	90,243
以股份為基礎的補償調整——受限制股份單位(股份)(千股)	**607**	—
用於攤薄每股盈利計算之普通股加權平均數(千股)	**90,940**	90,243
每股攤薄盈利(人民幣)	**1.77**	1.91

13 物業、廠房及設備

	樓宇及構築物 人民幣千元 （未經審核）	機器及設備 人民幣千元 （未經審核）	車輛 人民幣千元 （未經審核）	租賃物業裝修 人民幣千元 （未經審核）	在建工程 人民幣千元 （未經審核）	總計 人民幣千元 （未經審核）
於二零二五年一月一日						
成本	302,031	133,500	8,401	693	8,973	453,598
累計折舊	(95,736)	(54,902)	(6,347)	(274)	—	(157,259)
減值	(2,482)	(675)	(6)	—	—	(3,163)
賬面淨值	203,813	77,923	2,048	419	8,973	293,176
截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）						
期初賬面淨值	203,813	77,923	2,048	419	8,973	293,176
添置	2,068	2,511	62	182	19,762	24,585
自在建工程轉入	9,219	4,105	—	—	(13,324)	—
出售	(378)	(13)	(5)	—	—	(396)
折舊費用*（附註6）*	(9,159)	(5,951)	(353)	(38)	—	(15,501)
期末賬面淨值	205,563	78,575	1,752	563	15,411	301,864
於二零二五年六月三十日（未經審核）						
成本	310,811	139,684	8,294	875	15,411	475,075
累計折舊	(102,766)	(60,434)	(6,536)	(312)	—	(170,048)
減值	(2,482)	(675)	(6)	—	—	(3,163)
賬面淨值	205,563	78,575	1,752	563	15,411	301,864
於二零二六年一月一日						
成本	**304,685**	**149,165**	**8,619**	**1,444**	**38,316**	**502,229**
累計折舊	**(112,205)**	**(67,348)**	**(6,639)**	**(702)**	**—**	**(186,894)**
減值	**(2,482)**	**(675)**	**(1)**	**—**	**—**	**(3,158)**
賬面淨值	**189,998**	**81,142**	**1,979**	**742**	**38,316**	**312,177**
截至二零二六年六月三十日（未經審核）止六個月						
期初賬面淨值	**189,998**	**81,142**	**1,979**	**742**	**38,316**	**312,177**
添置	**—**	**3,849**	**558**	**—**	**45,036**	**49,443**
自在建工程轉入	**34,284**	**12,214**	**—**	**—**	**(46,498)**	**—**
出售	**(22)**	**(1)**	**—**	**—**	**—**	**(23)**
其他	**(3,416)**	**989**	**—**	**—**	**—**	**(2,427)**
折舊費用*（附註6）*	**(8,222)**	**(6,977)**	**(455)**	**(358)**	**—**	**(16,012)**
期末賬面淨值	**212,622**	**91,216**	**2,082**	**384**	**36,854**	**343,158**
於二零二六年六月三十日（未經審核）						
成本	**335,293**	**166,189**	**9,177**	**1,444**	**36,854**	**548,957**
累計折舊	**(120,189)**	**(74,298)**	**(7,094)**	**(1,060)**	**—**	**(202,641)**
減值	**(2,482)**	**(675)**	**(1)**	**—**	**—**	**(3,158)**
賬面淨值	**212,622**	**91,216**	**2,082**	**384**	**36,854**	**343,158**

14 租賃

(a) 使用權資產

	土地使用權 *人民幣千元*	租入樓宇 *人民幣千元*	租入農業水域 *人民幣千元*	租入農業用地 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零二五年一月一日					
成本	11,086	6,414	4,335	29,323	51,158
累計折舊	(2,711)	(2,007)	(2,026)	(4,908)	(11,652)
賬面淨值	8,375	4,407	2,309	24,415	39,506
截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)					
期初賬面淨值	8,375	4,407	2,309	24,415	39,506
添置	—	205	—	—	205
折舊費用*(附註6)*	(119)	(622)	(237)	(602)	(1,580)
期末賬面淨值	8,256	3,990	2,072	23,813	38,131
於二零二五年六月三十日(未經審核)					
成本	11,086	6,619	4,335	29,323	51,363
累計折舊	(2,830)	(2,629)	(2,263)	(5,510)	(13,232)
賬面淨值	8,256	3,990	2,072	23,813	38,131
於二零二六年一月一日					
成本	**11,149**	**7,728**	**4,335**	**39,146**	**62,358**
累計折舊	**(2,916)**	**(3,043)**	**(2,498)**	**(6,175)**	**(14,632)**
賬面淨值	**8,233**	**4,685**	**1,837**	**32,971**	**47,726**
截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)					
期初賬面淨值	**8,233**	**4,685**	**1,837**	**32,971**	**47,726**
添置	**—**	**—**	**—**	**3,253**	**3,253**
終止	**—**	**—**	**—**	**(594)**	**(594)**
折舊費用*(附註6)*	**(134)**	**(814)**	**(235)**	**(846)**	**(2,029)**
期末賬面淨值	**8,099**	**3,871**	**1,602**	**34,784**	**48,356**
於二零二六年六月三十日(未經審核)					
成本	**11,149**	**7,698**	**4,335**	**41,545**	**64,727**
累計折舊	**(3,050)**	**(3,827)**	**(2,733)**	**(6,761)**	**(16,371)**
賬面淨值	**8,099**	**3,871**	**1,602**	**34,784**	**48,356**

(b) 租賃負債

(i) 於綜合資產負債表確認之租賃負債：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
租賃負債		
流動	**4,822**	5,568
非流動	**25,535**	26,851
	30,357	32,419

15 無形資產

	軟件 人民幣千元	知識產權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日			
成本	9,980	—	9,980
累計攤銷	(2,068)	—	(2,068)
賬面淨值	7,912	—	7,912
截至二零二五年六月三十日止六個月（未經審核）			
期初賬面淨值	7,912	—	7,912
添置	560	—	560
攤銷費用*（附註6）*	(881)	—	(881)
期末賬面淨值	7,591	—	7,591
於二零二五年六月三十日（未經審核）			
成本	10,540	—	10,540
累計攤銷	(2,949)	—	(2,949)
賬面淨值	7,591	—	7,591
於二零二六年一月一日（未經審核）			
成本	**10,559**	**800**	**11,359**
累計攤銷	**(3,928)**	**(21)**	**(3,949)**
賬面淨值	**6,631**	**779**	**7,410**

	軟件 *人民幣千元*	知識產權 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)			
期初賬面淨值	**6,631**	**779**	**7,410**
添置	**137**	**—**	**137**
攤銷費用*(附註6)*	**(914)**	**(25)**	**(939)**
期末賬面淨值	**5,854**	**754**	**6,608**
於二零二六年六月三十日(未經審核)			
成本	**10,696**	**800**	**11,496**
累計攤銷	**(4,842)**	**(46)**	**(4,888)**
賬面淨值	**5,854**	**754**	**6,608**

16 貿易應收款項

	於二零二六年六月三十日 ***人民幣千元*** **(未經審核)**	於二零二五年十二月三十一日 *人民幣千元*
來自第三方客户合約之貿易應收款項	**40,974**	38,506
減：虧損撥備	**(3,759)**	(4,603)
	37,215	33,903

於二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日，按貿易應收款項確認日期為基準之貿易應收款項賬齡分析如下：

	於二零二六年六月三十日 ***人民幣千元*** **(未經審核)**	於二零二五年十二月三十一日 *人民幣千元*
六個月內	**31,097**	29,983
六個月至一年	**4,808**	2,274
超過一年	**5,069**	6,249
	40,974	38,506

17 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
計入非流動資產		
預付款項：		
購買設備預付款項	**2,407**	2,229
其他應收款項：		
應收關聯方款項*（附註30(c)(ii)）*	**2,203**	2,466
僱員激勵平台出資應收款項	**7,429**	9,994
減：虧損撥備	**(278)**	(359)
	9,354	12,101
非流動	**11,761**	14,330
計入流動資產		
預付款項及其他流動資產		
可收回增值税	**4,792**	2,820
上市開支	**—**	2,913
購買生物資產預付款項	**8,326**	393
購買存貨預付款項	**1,402**	1,101
其他	**5,214**	2,192
	19,734	9,419
其他應收款項：		
出口退税應收款項	**10,250**	5,929
按金	**6,551**	6,852
應收第三方支付平台款項	**4,499**	1,832
其他	**661**	719
	21,961	15,332
減：虧損撥備	**(179)**	(146)
	21,782	15,186
流動	**41,516**	24,605

18 存貨

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
成品	**34,508**	44,892
原材料	**17,425**	16,479
	51,933	61,371
減：減值撥備	**(2,332)**	(2,480)
	49,601	58,891

19 生物資產

a. 生物資產公允價值

下文載列於二零二五年十二月三十一日及二零二六年六月三十日之生物資產賬面值。

	雜交鱘魚 人民幣千元	俄羅斯鱘魚 人民幣千元	達氏鱘 人民幣千元	歐洲鱘 人民幣千元	其他鱘魚 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日						
魚苗	11	278	—	—	489	778
未成熟雌鱘魚	486,102	400,261	46,388	42,513	136,684	1,111,948
成熟雌鱘魚	126,360	381,426	41,687	26,217	50,618	626,308
雄鱘魚	7,339	1,682	161	41	489	9,712
總計	619,812	783,647	88,236	68,771	188,280	1,748,746

	雜交鱘魚 人民幣千元	**俄羅斯鱘魚** 人民幣千元	**達氏鱘** 人民幣千元	**歐洲鱘** 人民幣千元	**其他鱘魚** 人民幣千元	**總計** 人民幣千元
於二零二六年六月三十日（未經審核）						
魚苗	**—**	**—**	**—**	**—**	**717**	**717**
未成熟雌鱘魚	**600,419**	**333,284**	**35,449**	**42,040**	**23,669**	**1,034,861**
成熟雌鱘魚	**179,894**	**435,430**	**39,068**	**23,434**	**241,817**	**919,643**
雄鱘魚	**7,340**	**2,738**	**169**	**32**	**603**	**10,882**
總計	**787,653**	**771,452**	**74,686**	**65,506**	**266,806**	**1,966,103**

(b) 生物資產賬面值的期初至期末結餘對賬

生物資產賬面值的變動如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
期初	**1,748,746**	1,553,493
因繁殖而增加	**112,401**	86,659
因購買而增加	**167,217**	122,731
生物資產公允值變動	**273,811**	248,078
因收穫而減少	**(335,367)**	(323,989)
因銷售而減少	**(705)**	(1,364)
期末	**1,966,103**	1,685,608

(c) 生物資產公允價值估計

下表載列用於公允價值估計之關鍵假設：

	於二零二六年六月三十日（未經審核）	於二零二五年十二月三十一日
貼現率		
—未成熟鱘魚	**11.34%**	11.18%
—成熟鱘魚	**10.34%**	10.18%
估計銷量增長率		
—雜交鱘魚子醬	**10%–18%**	10%–15%
—俄羅斯鱘魚子醬	**10%**	10%
—達氏鱘鱘魚子醬	**0%–50%**	0%–50%
—歐洲鱘魚子醬	**5%**	5%
—其他鱘魚子醬	**10%–310%**	10%–309%
魚子醬之預期售價		
—雜交鱘魚子醬	**人民幣2,332元／公斤**	人民幣2,328元／公斤
—俄羅斯鱘魚子醬	**人民幣2,181元／公斤**	人民幣2,174元／公斤
—達氏鱘鱘魚子醬	**人民幣3,624元／公斤**	人民幣3,703元／公斤
—歐洲鱘魚子醬	**人民幣7,279元／公斤**	人民幣7,281元／公斤
—其他鱘魚子醬	**人民幣2,000元／公斤–人民幣2,866元／公斤**	人民幣2,000元／公斤–人民幣2,866元／公斤

管理層已就上述關鍵假設之變動進行敏感性分析。若估計關鍵假設按下述變動，則生物資產公允價值之變動將如下：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
貼現率下降／(上升)1%	**89,357/(83280)**	81,288/(75,353)
估計銷量增長率上升／(下降)5%	**44,132/(51617)**	43,621/(45,080)
魚子醬預期售價上升／(下降)5%	**170,888/(170,894)**	151,969/(151,971)

(d) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團按公平值計之生物資產(賬面值分別為人民幣264,788,000元及人民幣244,006,000元)已抵押，以為本集團之若干銀行借款提供擔保(附註27)。

20 現金及現金等價物及受限制現金

(a) 現金及現金等價物

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
銀行現金	**1,397,413**	789,662
減：受限制現金(b)	**(225)**	(6,049)
現金及現金等價物	**1,397,188**	783,613

(b) 受限制現金

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
應付票據擔保按金(i)	**150**	6,000
其他(ii)	**75**	49
	225	6,049

(i) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該金額指本集團為擔保發行應付票據而受限制之現金。

(ii) 於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，該金額主要指就若干項目收取但尚未解除限制可供使用之政府補助。根據相關政府要求，現金須維持於政府補助一定百分比以上之水平，故受限制。

21 股本及就受限制股份計劃持有的股份

(a) 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股份之增量成本，於權益中列為自所得款項扣除之項目(扣除税項)。

	於二零二六年六月三十日（未經審核）	於二零二五年十二月三十一日
股本(人民幣千元)	**108,886**	92,553

本公司股本的變動概要如下：

	普通股數目	**股本** *人民幣千元*
於2025年1月1日(經審核)及2025年6月30日(未經審核)	90,242,700	90,243
發行普通股	2,310,000	2,310
於2025年12月31日(經審核)	92,552,700	92,553
發行普通股(i)	16,332,900	16,333
於2026年6月30日(未經審核)	108,885,600	108,886

(i) 於2026年6月25日，隨著本公司在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，本公司按每股75.50港元的發行價發行16,332,900股新普通股，令股本增加約人民幣16.3百萬元，並相應令資本儲備增加約人民幣1,012.5百萬元(附註22)。

(b) 就受限制股份計劃持有的股份

本集團及本公司就受限制股份計劃持有的股份變動概要如下：

	普通股數目	就受限制股份計劃持有的股份 *人民幣千元*
於2025年1月1日（經審核）及2025年6月30日（未經審核）	—	—
就股份獎勵計劃持有的股份（附註23）	2,310,000	2,310
於2025年12月31日（經審核）及2026年6月30日（未經審核）	2,310,000	2,310

22 儲備

	資本儲備 *人民幣千元*	以股份為基礎的補償儲備 *人民幣千元*	其他儲備 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零二五年一月一日	234,643	51,214	45,122	330,979
以股份為基礎的補償開支*（附註23）*	—	5,036	—	5,036
於二零二五年六月三十日（未經審核）	234,643	56,250	45,122	336,015
於二零二六年一月一日	**263,980**	**69,157**	**40,726**	**373,863**
發行普通股*（附註21）*	**1,012,455**	**—**	**—**	**1,012,455**
以股份為基礎的補償開支*（附註23）*	**—**	**15,337**	**—**	**15,337**
於二零二六年六月三十日（未經審核）	**1,276,435**	**84,494**	**40,726**	**1,401,655**

23 以股份為基礎的付款

本集團向若干董事、中層及高級管理層、關鍵技術人員、核心僱員及其他對本集團發展有突出貢獻之人員提供股份酬金，旨在吸引及挽留優秀人才，並提供額外激勵以推動業務發展，包括透過員工激勵平台授出限制性股份單位（「RSU」）。

以權益結算的以股份為基礎的付款交易

本集團設有一項以權益結算的以股份為基礎的補償計劃，據此，實體接收具備獨特技能的合資格僱員的服務，作為本集團權益工具的代價。為換取授予權益工具而接收的僱員服務的公允價值於綜合全面收益表確認為開支。將予支銷的總金額參考所授予權益工具的公允價值釐定，不包括任何服務及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於指定期間內繼續為實體僱員)的影響。

總開支於歸屬期(即所有指定歸屬條件將予達成的期間)內確認。對預期將歸屬的權益工具數目的估計於各報告期末修訂，並於損益及以股份為基礎的付款儲備中確認調整。倘僱員未能滿足服務條件而被沒收股份，過往就該等股份確認的任何開支自沒收日期起予以撥回。

集團實體之間的以股份為基礎的付款交易

本公司向其附屬公司僱員授予其權益工具被視為注資。已接收僱員服務的公允價值(參考授予日公允價值計量)於歸屬期內確認為於附屬公司投資的增加，並相應計入權益。

二零二三年受限制性股份獎勵計劃

於二零二三年八月，卡路佳(千島湖)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(前身為寧波卡路佳企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)，「杭州卡路佳人」)成立，作為僱員激勵平台，王斌先生為其普通合夥人。於二零二三年十月，4,297,270份RSU以每份RSU人民幣8.6元的代價授予合資格人員，以表彰彼等對本公司及其若干附屬公司的服務、時間投入及專業知識(「2023年限制性股份獎勵計劃」)。其中，1,990,000份RSU授予王斌先生，該等股份於授予日即時歸屬，並於損益中確認以股份為基礎的付款開支人民幣40,285,000元。

除上述授予王斌先生的股份外，授予若干關鍵僱員的其餘2,307,270份RSU設有公司及個人層面的非市場績效歸屬條件。根據相關授予協議，50%的RSU將於四年服務期後歸屬，其餘50%將於五年服務期後歸屬。被沒收的RSU應由王斌先生或其指定第三方(在任何情況下均不包括本集團及其附屬公司)按參考認購價及預定利率釐定的價格回購。本集團並無酌情權或任何權利回購及註銷發行予杭州卡露伽人的股份。

二零二五年限制性股份激勵計劃

於二零二五年九月，杭州千島湖鱘人企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)成立，作為員工激勵平台，王斌先生為其普通合夥人。於二零二五年九月，本公司向45名合資格僱員授出2,310,000份限制性股份單位，代價為每份限制性股份單位人民幣13.7元，以獎勵彼等向本公司及其若干附屬公司提供之服務、時間投入及專業知識(「二零二五年限制性股份激勵計劃」)。其中，合共32,000份限制性股份單位已授予王斌先生並即時歸屬。

至於其餘限制性股份單位，50%將於四年服務期後歸屬，其餘50%將於五年服務期後歸屬。此外，其餘限制性股份單位附有公司層面及個人層面之非市場表現歸屬條件。倘公司層面之非市場表現歸屬條件未獲達成，本公司有無條件義務按認購價及利率回購並註銷相關限制性股份單位。

根據二零二三年受限制股份激勵計劃授出之受限制股份單位之變動如下：

	截至六月三十日止六個月二零二六年		截至六月三十日止六個月二零二五年	
	每股平均認購價	**受限制股份單位數目**	每股平均認購價	受限制股份單位數目
	人民幣	***千***	*人民幣*	*千*
	（未經審核）	**（未經審核）**	（未經審核）	（未經審核）
於期初	**11.13**	**4,585**	8.60	2,307
期內授出	**—**	**—**	—	—
期內歸屬	**—**	**—**	—	—
於期末	**11.13**	**4,585**	8.60	2,307
於期末已歸屬	**8.72**	**1,382**	8.60	1,990

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團就本公司授出之購股權確認以股份為基礎的補償開支總額人民幣15,337,000元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣5,036,000元）。

24 股息

	截至二零二六年六月三十日止六個月	截至二零二五年六月三十日止六個月
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
已宣派股息	**138,829**	45,121
每股股息（人民幣）	**1.25**	0.50

本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月及截至二零二五年十二月三十一日止年度，分別宣派股息人民幣138,829,000元及人民幣45,121,000元，並分別以現金向本公司股東派付人民幣138,829,000元及人民幣45,121,000元之股息。

25 貿易應付款項及應付票據

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款項		
—生物資產應付款項	**29,896**	26,600
—存貨應付款項	**29,227**	3,773
—物流開支應付款項	**9,287**	11,698
—其他	**1,177**	954
	69,587	43,025
應付票據	**50,393**	90,308
	119,980	133,333

貿易應付款項及應付票據之賬齡分析(按各資產負債表日期確認基準)如下：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
一年內	**116,035**	125,172
超過一年	**3,945**	8,161
	119,980	133,333

26 應計費用及其他應付款項

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
流動		
購買物業、廠房及設備應付款項	**25,251**	33,573
應付工資及福利	**18,111**	30,883
根據以股份為基礎的付款安排之回購責任*(附註23)*	**15,824**	15,824
除所得稅外的應計稅項	**6,803**	5,264
應付上市開支	**17,356**	3,318
按金	**930**	934
其他	**9,915**	19,427
流動部分總計	**94,190**	109,223
非流動		
來自第三方之借款(i)	**150,617**	150,617
其他	**—**	5,570
	150,617	156,187

(i) 於二零二五年七月，浙江鄉村振興投資基金有限公司向衢州鱘龍出資人民幣150,000,000元，以認購其註冊資本人民幣22,727,000元，相當於衢州鱘龍20.55%之股權。本集團並無就該出資確認非控股權益，而是確認一項金融負債，以反映本公司有義務於由二零二五年十二月三十一日起計2至5年期間內回購振興基金所持有之股權。

27 借貸

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
計入非流動負債之借貸：		
已擔保		
長期銀行借款	**39,848**	87,515
減：流動部分	**(3,020)**	(6,055)
小計	**36,828**	81,460
非流動部分	**36,828**	81,460
計入流動負債之借貸：		
已抵押		
短期銀行借款	**10,007**	120,084
小計	**10,007**	120,084
已擔保		
短期銀行借款	**10,006**	25,018
長期銀行借款之流動部分	**3,020**	6,055
小計	**13,026**	31,073
流動部分	**23,033**	151,157

本集團之借貸全部以人民幣計值。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，長期借款之加權平均年利率分別為2.40%及2.69%。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，金額約為人民幣9,828,000元及人民幣12,460,000元之借貸載有若干契約，包括(其中包括)有關資產負債率之若干財務計量。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，本集團遵守全部該等契約。

28 遞延收入

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
政府補助	**48,955**	51,777

該等金額指中國地方政府機關授予並收取之補貼。相關政府補助與資產相關，屬物業、廠房及設備之補貼。

29 遞延所得稅

(a) 本集團之遞延稅項資產及遞延稅項負債分析如下：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
—一期內收回	**34,027**	24,194
—超過一年收回	**17,036**	20,043
	51,063	44,237
遞延所得稅負債：		
—一期內收回	**133,352**	127,465
—超過一年收回	**70,972**	68,940
	204,324	196,405

(i) 遞延税項資產：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
該結餘包括由以下各項產生之暫時性差異：		
—未變現利潤	**28,718**	23,467
—以股份為基礎的付款開支	**13,597**	10,955
—租賃負債	**6,630**	7,074
—貿易及其他應收款項以及存貨之虧損撥備	**1,439**	985
—税務虧損	**679**	1,756
	51,063	44,237
根據抵銷條文抵銷之遞延税項負債	**(49,830)**	(43,246)
遞延税項資產淨額	**1,233**	991

(ii) 遞延税項負債

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
該結餘包括由以下各項產生之暫時性差異：		
—生物資產公允價值變動	**195,223**	187,537
—使用權資產	**9,101**	8,868
	204,324	196,405
根據抵銷條文抵銷之遞延税項資產	**(49,830)**	(43,246)
遞延税項負債淨額	**154,494**	153,159

(b) 本集團之遞延稅項資產變動如下：

	貿易及其他應收款項以及存貨之虧損撥備 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	以股份為基礎的付款 人民幣千元	未變現利潤 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	2,053	1,048	7,824	16,655	6,092	588	34,260
(計入)／貸記綜合全面收益表	(671)	44	824	6,179	(221)	(588)	5,567
於二零二五年六月三十日（未經審核）	1,382	1,092	8,648	22,834	5,871	—	39,827
於二零二六年一月一日	**985**	**1,756**	**10,955**	**23,467**	**7,074**	**—**	**44,237**
貸記／(計入)綜合全面收益表	**454**	**(1,077)**	**2,642**	**5,251**	**(444)**	**—**	**6,826**
於二零二六年六月三十日（未經審核）	**1,439**	**679**	**13,597**	**28,718**	**6,630**	**—**	**51,063**

(c) 本集團之遞延稅項負債變動如下：

	生物資產公允價值變動 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二五年一月一日	171,613	6,696	178,309
計入／(貸記)綜合全面收益表	10,252	(275)	9,977
於二零二五年六月三十日(未經審核)	181,865	6,421	188,286
於二零二六年一月一日	**187,537**	**8,868**	**196,405**
已於綜合全面收益表扣除	**7,686**	**233**	**7,919**
於二零二六年六月三十日(未經審核)	**195,223**	**9,101**	**204,324**

30 關聯方交易

若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時對另一方行使重大影響，則雙方被視為關聯方。若雙方受同一方控制或共同控制，亦被視為關聯方。本集團主要管理層成員及其近親家庭成員亦被視為關聯方。下文載列本集團與關聯方於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月期間在日常業務過程中進行之重大交易概要。

(a) 關聯方之名稱及關係

關聯方名稱	關係性質
王斌先生	本集團董事長
劉涓女士	主席之配偶
新西奧電梯集團有限公司	由股東控制
百大集團股份有限公司	由股東控制
西子電梯科技有限公司	由股東控制
西子國際控股有限公司	由股東控制
杭州西奧電梯有限公司	由股東控制
浙江速捷電梯有限公司	由股東控制
杭州臨安西子房地產開發有限公司	由股東控制
杭州西子電梯工程有限公司	由股東控制
趙光明先生	附屬公司之非控股權益
淳安千島湖卡路佳科技有限公司	單一最大股東
韓磊先生	執行董事

(b) 與關聯方之交易

貿易性質

(i) *向關聯方租賃*

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	(未經審核)
王斌先生	**47**	47

(ii) *購買服務*

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	(未經審核)
新西奧電梯集團有限公司	**187**	119

(iii) *銷售貨品*

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
新西奧電梯集團有限公司	**56**	33
趙光明先生	**59**	19
杭州臨安西子房地產開發有限公司	**20**	11
百大集團股份有限公司	**—**	9
西子電梯科技有限公司	**—**	4
杭州西奧電梯有限公司	**—**	1
浙江速捷電梯有限公司	**2**	—
杭州西子電梯工程有限公司	**2**	—
	139	77

非貿易性質

(iv) *關聯方提供擔保之未償還金額*

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	（未經審核）
王斌先生	**—**	128,220
淳安千島湖卡路佳科技有限公司	**—**	127,758
劉涓女士	**—**	76,792

(c) 與關聯方之結餘

貿易性質

(i) *合約負債*

	於二零二六年六月三十日	於二零二五年十二月三十一日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	
西子電梯科技有限公司	**64**	70
百大集團股份有限公司	**3**	3
	67	73

(ii) *其他應收款項—僱員激勵平台出資應收款項*

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
韓磊先生	**2,203**	2,466

(d) 主要管理層薪酬

主要管理層包括董事及高級管理層。除附註23所披露者外，就僱員服務向主要管理層支付或應付之薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
以股份為基礎的補償開支	**3,275**	1,157
工資、薪金及花紅	**1,343**	996
退休金、社會保障成本及住房福利	**112**	94
	4,730	2,247

主要管理層人員之薪酬乃由本公司董事經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

31 承擔

(a) 資本承擔

於各有關期間已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
物業、廠房及設備	**29,899**	37,855
無形資產	**473**	507
	30,372	38,362

32 已抵押資產

為流動及非流動借款抵押的資產的賬面值如下：

	於二零二六年六月三十日 人民幣千元 （未經審核）	於二零二五年十二月三十一日 人民幣千元
流動		
生物資產*（附註19）*	**264,788**	244,006

33 期後事項

經於2026年8月24日舉行之董事會會議批准，董事會建議向股東派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息，每股人民幣0.75元（含稅）。

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

「審核委員會」	指	董事會的審核委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」或「中華人民共和國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區
「本公司」	指	杭州千島湖鱘龍科技股份有限公司(Hangzhou Qiandaohu Xunlong Sci-tech Co., Ltd.)，前稱杭州千島湖鱘龍科技開發有限公司(Hangzhou Qiandaohu Xunlong Technology Development Co., Ltd.)，一家於2003年4月18日在中國註冊成立的有限責任公司，並於2010年7月2日改制為股份有限公司，其H股於聯交所主板上市(股份代號：6715)
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改者
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售
「本集團」	指	本公司及其附屬公司(或本公司及其中任何一間或多間附屬公司，視乎文義而定)
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份於香港聯交所上市及買賣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司
上市日期	指	H股於香港聯合交易所有限公司上市及獲准開始買賣H股之日期，即二零二六年六月三十日(星期二)

「《上市規則》」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	香港聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場),該交易所獨立於香港聯交所的GEM並與其平行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「報告期間」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「附屬公司」	指	具有公司條例(第622章)第15條賦予該詞的涵義
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美元」	指	美國法定貨幣
「%」	指	百分比

承董事會命
杭州千島湖鱘龍科技股份有限公司
王斌
董事長、執行董事兼總經理

中國杭州
二零二六年八月二十四日

於本公告日期,董事會包括(i)執行董事王斌先生、夏永濤先生、韓磊先生及王志剛先生;(ii)非執行董事董振東先生及孔德仁先生;及(iii)獨立非執行董事孫松博士、范新鵬女士及宋秀梅女士。