

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門博彩控股有限公司 SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司

股份代號：880

截至2026年6月30日止六個月 中期業績公佈

澳門博彩控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合中期業績。

財務摘要

	截至6月30日止六個月		增幅／ (減幅)
	2026年 百萬港元 (未經審核)	2025年 百萬港元 (未經審核)	
集團總淨收益	11,590	14,639	(20.8 %)
博彩淨收益	10,560	13,628	(22.5 %)
經調整EBITDA *	1,701	1,646	3.3 %
本公司擁有人應佔虧損	(295)	(182)	61.7 %
每股虧損 — 基本	(4.1) 港仙	(2.6) 港仙	57.7 %
— 攤薄	(4.1) 港仙	(2.6) 港仙	57.7 %
* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益、提早購回無抵押票據的收益、按公平值列賬及在損益賬處理之金融資產之公平值變動收益及開業前開支前盈利或虧損。			

中期股息

根據本公司股息政策，董事會已決議不宣派截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

營運摘要

- 本公司之附屬公司澳娛綜合度假股份有限公司（「澳娛綜合」）於2026年上半年的博彩淨收益為105.60億港元，2025年上半年則為136.28億港元。
- 本集團的經調整EBITDA為17.01億港元，2025年上半年則為16.46億港元。
- 本公司擁有人應佔虧損為2.95億港元，2025年上半年虧損則為1.82億港元。
- 澳娛綜合佔澳門博彩毛收益之9.8%，當中包括佔中場賭枱博彩毛收益之12.3%及佔貴賓博彩毛收益之4.2%。
- 澳門上葡京綜合度假村之毛收益為39.38億港元，包括博彩毛收益33.15億港元及非博彩收益6.23億港元，而2025年上半年則錄得博彩毛收益29.36億港元及非博彩收益6.90億港元。澳門上葡京綜合度假村之經調整物業EBITDA為2,200萬港元，而2025年上半年則為8,200萬港元。
- 澳門新葡京之毛收益為40.10億港元，包括博彩毛收益38.38億港元及非博彩收益1.72億港元，而2025年上半年則錄得博彩毛收益35.82億港元及非博彩收益1.78億港元。澳門新葡京之經調整物業EBITDA為8.60億港元，而2025年上半年則為8.63億港元。
- 澳門上葡京綜合度假村的入住率較2025年上半年下降5.2%至92.9%。期內，每日平均房租增長2.0%至1,245港元。
- 澳門新葡京酒店的入住率較2025年上半年下降0.6%至98.0%。期內，每日平均房租下降1.6%至1,376港元。
- 本集團於2026年6月30日錄得現金、銀行結餘、短期銀行存款及已抵押銀行存款為34.86億港元，債項則為302.17億港元。
- 本集團之銀團貸款融資包含109億港元定期貸款及115億港元循環信貸，截至2026年6月30日其中23.5億港元可供使用。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 百萬港元 (未經審核)	2025年 百萬港元 (未經審核)
博彩、酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收益		<u>11,589.8</u>	<u>14,639.3</u>
博彩收益	4	10,559.9	13,627.5
特別博彩稅及特別徵費		<u>(4,832.9)</u>	<u>(5,928.1)</u>
		5,727.0	7,699.4
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入		1,029.9	1,011.8
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務的銷售及服務成本		(431.9)	(376.4)
其他收入、收益及虧損		216.9	136.8
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式下應收貿易及其他款項的減值虧損		(30.0)	—
市場推廣及宣傳開支		(508.5)	(2,634.9)
經營及行政開支		(5,376.7)	(5,098.8)
融資成本		(917.6)	(847.1)
應佔一間聯營公司虧損		(0.9)	(1.9)
應佔一間合資企業溢利		<u>3.8</u>	<u>4.0</u>
除稅前虧損	5	(288.0)	(107.1)
稅項	6	<u>(27.4)</u>	<u>(31.0)</u>
期內虧損		(315.4)	(138.1)
其他全面支出：			
不會重新分類至損益之項目：			
指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資之公平值變動		<u>(5.8)</u>	<u>(13.2)</u>
期內全面支出總額		<u>(321.2)</u>	<u>(151.3)</u>
應佔期內(虧損)溢利：			
— 本公司擁有人		(294.7)	(182.2)
— 非控股權益		<u>(20.7)</u>	<u>44.1</u>
		<u>(315.4)</u>	<u>(138.1)</u>
應佔期內全面(支出)收益總額：			
— 本公司擁有人		(300.5)	(195.4)
— 非控股權益		<u>(20.7)</u>	<u>44.1</u>
		<u>(321.2)</u>	<u>(151.3)</u>
每股虧損：			
— 基本	8	<u>(4.1) 港仙</u>	<u>(2.6) 港仙</u>
— 攤薄	8	<u>(4.1) 港仙</u>	<u>(2.6) 港仙</u>

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
非流動資產			
物業及設備		39,614.7	40,021.1
使用權資產		2,427.7	2,485.3
幸運博彩經營批給權		1,662.4	1,792.0
藝術品及鑽石		281.7	281.7
於一間聯營公司的權益		39.2	40.1
於一間合資企業的權益		69.8	66.0
向一名董事貸款		181.8	177.5
指定為按公平值列入其他全面收益的 股本工具投資		324.9	330.7
已抵押銀行存款		970.9	970.9
其他資產		1,179.2	1,275.8
		<u>46,752.3</u>	<u>47,441.1</u>
流動資產			
存貨		147.2	147.0
應收貿易及其他款項	9	1,585.5	1,540.2
已抵押銀行存款		183.8	38.1
按公平值列賬及在損益賬處理之金融資產		40.7	40.0
短期銀行存款		223.1	225.9
銀行結餘及現金		2,108.1	1,775.1
		<u>4,288.4</u>	<u>3,766.3</u>
流動負債			
應付貿易及其他款項	10	4,563.2	5,122.0
應付稅項		20.6	48.7
銀行貸款 — 一年內到期		2,920.6	3,445.1
租賃負債		73.7	80.0
無抵押票據		—	5,498.2
可換股債券		1,806.0	—
		<u>9,384.1</u>	<u>14,194.0</u>
流動負債淨值		<u>(5,095.7)</u>	<u>(10,427.7)</u>
資產總值減流動負債		<u>41,656.6</u>	<u>37,013.4</u>

簡明綜合財務狀況表(續)

於2026年6月30日

	附註	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
非流動負債			
應付其他款項	10	1,746.4	1,951.9
銀行貸款 — 一年後到期		15,426.7	12,776.9
無抵押票據		8,057.3	3,803.0
租賃負債		582.5	601.2
應付一間附屬公司非控股權益款項		341.9	341.9
最終控股公司貸款		2,006.6	2,006.8
遞延稅項		24.5	17.7
可換股債券		—	1,722.1
		<u>28,185.9</u>	<u>23,221.5</u>
資產淨值		<u>13,470.7</u>	<u>13,791.9</u>
股本及儲備			
股本		14,415.1	14,415.1
儲備		<u>(1,246.8)</u>	<u>(946.3)</u>
本公司擁有人應佔權益		13,168.3	13,468.8
非控股權益		<u>302.4</u>	<u>323.1</u>
總權益		<u>13,470.7</u>	<u>13,791.9</u>

簡明綜合財務報表附註

1. 公司資料

本公司為一間於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」或「澳門特區」)發展與經營娛樂場及相關設施以及酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務。其直接及最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈18樓。

2. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表以港元(「港元」)(亦為本公司之功能貨幣)呈列，並已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告，以及聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄D2的適用披露規定編製，並應連同截至2025年12月31日止年度根據香港財務報告準則會計準則編製而成的年度綜合財務報表一併細閱。

載於該等簡明綜合財務報表作為可比較資料之有關截至2025年12月31日止年度之財務資料，雖不構成本公司該年之法定年度綜合財務報表，惟均來自上年度財務報表。有關上年度法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據香港公司條例(第622章)第662(3)條及附表6第3部之規定向公司註冊處遞交截至2025年12月31日止年度之年度綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表出具報告。核數師報告為無保留意見；不包含核數師以強調方式而並無對其報告作出保留意見下所帶出任何關注事項之參照；亦無載有根據香港公司條例(第622章)第406(2)、407(2)或407(3)條下之聲明。

會計政策

截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平值計算除外。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則導致的會計政策變動外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表所依據者一致。

2. 編製基準(續)

應用經修訂香港財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團已就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用以下香港會計師公會頒佈的經修訂香港財務報告準則會計準則，有關修訂於2026年1月1日開始的本集團年度期間強制生效：

香港財務報告準則第9號(修訂)及 香港財務報告準則第7號(修訂)	金融工具分類及計量之修訂
香港財務報告準則第9號(修訂)及 香港財務報告準則第7號(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合同
香港財務報告準則會計準則(修訂)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11冊

於本中期期間應用經修訂香港財務報告準則會計準則，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露，概無重大影響。

3. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部—博彩業務及酒店、餐飲、零售及租賃業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- | | |
|--------------------|----------------------|
| (i) 博彩業務 | — 經營娛樂場及相關設施 |
| (ii) 酒店、餐飲、零售及租賃業務 | — 經營酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務 |

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者(「主要營運決策者」)的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，被視為作出策略決定的高級管理層組別。

主要營運決策者定期以轉碼收益、非轉碼收益及電子遊戲收益分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲、零售及租賃業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號經營分部項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲、零售及租賃業務」。

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

	分部收益		分部業績	
	2026年 百萬元 (未經審核)	截至6月30日止六個月 2025年 百萬元 (未經審核)	2026年 百萬元 (未經審核)	2025年 百萬元 (未經審核)
博彩業務：				
於特定時間確認	<u>10,559.9</u>	<u>13,627.5</u>	137.6	120.7
酒店、餐飲、零售及租賃業務：				
— 對外銷售：				
餐飲及零售業務：				
於特定時間確認	424.3	385.3		
酒店業務：				
於一段時間確認	520.7	519.2		
租賃業務：				
來自經營租賃業務的收益	<u>84.9</u>	<u>107.3</u>		
	<u>1,029.9</u>	<u>1,011.8</u>		
— 分部間銷售：				
餐飲及零售業務：				
於特定時間確認	129.7	126.6		
酒店業務：				
於一段時間確認	<u>94.6</u>	<u>68.4</u>		
	<u>224.3</u>	<u>195.0</u>		
	1,254.2	1,206.8	(366.2)	(169.3)
對銷	<u>(224.3)</u>	<u>(195.0)</u>		
	<u>1,029.9</u>	<u>1,011.8</u>		
總計：				
來自客戶合約之收益：				
於特定時間確認	10,984.2	14,012.8		
於一段時間確認	<u>520.7</u>	<u>519.2</u>		
	11,504.9	14,532.0		
來自經營租賃之收益：				
租賃付款	<u>84.9</u>	<u>107.3</u>		
	<u>11,589.8</u>	<u>14,639.3</u>		
分部業績與除稅前虧損的對賬：			(228.6)	(48.6)
未分配企業收入			4.8	8.4
未分配企業開支			(67.1)	(69.0)
應佔一間聯營公司虧損			(0.9)	(1.9)
應佔一間合資企業溢利			<u>3.8</u>	<u>4.0</u>
除稅前虧損			<u>(288.0)</u>	<u>(107.1)</u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：(續)

報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司虧損及應佔一間合資企業溢利前各分部所得的除稅前虧損。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	百萬港元	百萬港元
	(未經審核)	(未經審核)
不包括分部間銷售的收益：		
博彩毛收益(附註4)	12,084.1	14,820.6
酒店、餐飲、零售、租賃及相關服務收入	<u>1,029.9</u>	<u>1,011.8</u>
	<u>13,114.0</u>	<u>15,832.4</u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
資產		
分部資產：		
— 博彩業務	36,782.4	37,129.9
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>12,354.4</u>	<u>12,265.1</u>
	49,136.8	49,395.0
於一間聯營公司的權益	39.2	40.1
於一間合資企業的權益	69.8	66.0
未分配銀行存款、銀行結餘及現金	224.0	111.1
其他未分配資產	<u>1,570.9</u>	<u>1,595.2</u>
本集團總計	<u><u>51,040.7</u></u>	<u><u>51,207.4</u></u>
負債		
銀行貸款：		
— 博彩業務	17,992.5	15,857.3
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>354.8</u>	<u>364.7</u>
	<u>18,347.3</u>	<u>16,222.0</u>
無抵押票據：		
— 博彩業務	<u>8,057.3</u>	<u>9,301.2</u>
可換股債券：		
— 博彩業務	1,317.0	1,255.9
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>489.0</u>	<u>466.2</u>
	<u>1,806.0</u>	<u>1,722.1</u>
其他分部負債：		
— 博彩業務	8,082.9	8,836.7
— 酒店、餐飲、零售及租賃業務	<u>624.6</u>	<u>677.9</u>
	<u>8,707.5</u>	<u>9,514.6</u>
分部負債總計	36,918.1	36,759.9
未分配負債	<u>651.9</u>	<u>655.6</u>
本集團總計	<u><u>37,570.0</u></u>	<u><u>37,415.5</u></u>

3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：(續)

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

- (i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產、若干購買物業及設備的按金、藝術品及鑽石、向一名董事貸款、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項、指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資以及按公平值列賬及在損益賬處理(「按公平值列賬及在損益賬處理」)之金融資產。
- (ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項、若干租賃負債及應付一間附屬公司非控股權益款項。
- (iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。
- (iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

4. 博彩收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年 百萬港元 (未經審核)	2025年 百萬港元 (未經審核)
博彩收益由以下項目組成：		
轉碼博彩毛收益	1,460.8	1,099.4
非轉碼博彩毛收益	9,616.9	12,302.0
電子遊戲博彩毛收益	<u>1,006.4</u>	<u>1,419.2</u>
博彩毛收益	12,084.1	14,820.6
減：佣金及獎勵	<u>(1,524.2)</u>	<u>(1,193.1)</u>
	<u>10,559.9</u>	<u>13,627.5</u>

5. 除稅前虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026年 百萬港元 (未經審核)	2025年 百萬港元 (未經審核)
除稅前虧損已扣除以下項目：		
董事酬金	<u>26.5</u>	<u>23.7</u>
其他員工退休金計劃供款	112.5	111.1
減：沒收供款	<u>(6.9)</u>	<u>(4.5)</u>
	<u>105.6</u>	<u>106.6</u>
其他員工成本	<u>3,293.9</u>	<u>3,190.9</u>
員工福利總成本	<u>3,426.0</u>	<u>3,321.2</u>
幸運博彩經營批給權攤銷(計入經營及行政開支)	127.6	127.0
物業及設備折舊	954.7	787.1
減：資本化於在建項目	<u>—</u>	<u>(0.2)</u>
	954.7	786.9
使用權資產折舊	70.8	70.3
出售／撇銷物業及設備的虧損	3.9	1.5
並已計入以下項目：		
銀行利息收入	32.7	32.1
疏濬服務收入	71.2	81.8
按公平值列賬及在損益賬處理之金融資產之 公平值變動收益	0.7	0.4
提早購回無抵押票據的收益	<u>0.1</u>	<u>2.4</u>

6. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2026年 百萬港元 (未經審核)	2025年 百萬港元 (未經審核)
即期稅項—澳門特區所得補充稅(「補充稅」)	20.6	25.2
遞延稅項支出	<u>6.8</u>	<u>5.8</u>
	<u>27.4</u>	<u>31.0</u>

澳娛綜合並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。澳娛綜合已就豁免2023年1月1日至2032年12月31日期間之補充稅的批准向澳門特區政府財政局提出申請。根據澳門特區政府於2024年1月29日發出的批准通知，澳娛綜合已於2023年1月1日至2027年12月31日期間獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，就向澳門特區政府財政局取得股東有義務向澳門特區政府繳納所分派股息之股息稅(「特別補充稅」)的批准而言，澳娛綜合正就於2026年1月1日開始的期間向澳門特區政府財政局取得延期批准。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個期間的估計應課稅溢利12%的補充稅稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。

7. 股息

董事會已決議不宣派截至2026年6月30日止六個月的中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

8. 每股虧損

本公司擁有人應佔之每股基本及攤薄虧損乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	百萬港元	百萬港元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
計算每股基本及攤薄虧損之虧損 (本公司擁有人應佔期內虧損)	<u>(294.7)</u>	<u>(182.2)</u>
	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
股份數目		
計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均數(附註)	<u>7,101,805,366</u>	<u>7,101,805,366</u>
	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(未經審核)	(未經審核)
每股虧損		
—基本	<u>(4.1)港仙</u>	<u>(2.6)港仙</u>
—攤薄	<u>(4.1)港仙</u>	<u>(2.6)港仙</u>

附註：截至2025年及2026年6月30日止六個月，由於假設行使將會導致每股虧損減少，故每股攤薄虧損並無假設轉換本公司之可換股債券，且由於購股權之行使價高於兩個期間之股份平均市場價格，故亦無假設行使本公司之購股權。

9. 應收貿易及其他款項

	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
墊付博彩顧客款項	591.3	341.4
減：信貸虧損撥備	(30.0)	—
	561.3	341.4
應收租賃款項	173.9	193.3
其他應收服務提供者之款項(淨額)	189.7	391.7
預付款項	324.2	303.4
其他應收雜項	336.4	310.4
	1,585.5	1,540.2

墊付博彩顧客款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩顧客款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。於2026年6月30日，本集團的墊付博彩顧客款項總賬面值3.41億港元(2025年12月31日：1.56億港元)於報告日期已逾期。於逾期餘額中，1.80億港元(2025年12月31日：8,180萬港元)已逾期90日或以上，惟並未視為違約，原因是其信貸質素並無發生重大變動，且有關款項仍被視為可收回。

9. 應收貿易及其他款項(續)

下列為墊付博彩顧客款項(經扣除信貸虧損撥備)於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
賬齡		
0至30日	169.5	158.3
31至60日	130.3	33.1
61至90日	37.0	27.9
90日以上	<u>224.5</u>	<u>122.1</u>
	<u>561.3</u>	<u>341.4</u>

應收租賃款項乃部分產生自向租戶提供之免租期。

於2026年6月30日，其他應收服務提供者之款項指應收服務提供者補償的若干成本。經服務提供者同意，本集團可以應付有關服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘一間服務提供者未能償還，根據相關服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該服務提供者的款項、兌現支票及執行任何有關擔保(如有)。

其他應收雜項主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

10. 應付貿易及其他款項

	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
應付貿易款項	110.0	207.4
應付特別博彩稅	792.7	873.3
流通之籌碼	354.4	310.3
來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金	543.9	573.9
應付購置物業及設備款項	366.4	448.9
應付建築款項	78.4	78.5
應計員工成本	952.4	1,183.3
應計經營開支	77.3	73.7
應付幸運博彩經營批給權款項	2,113.1	2,366.1
應付預扣稅	28.8	23.2
其他應付雜項及應計費用	892.2	935.3
	6,309.6	7,073.9
減：其他應付款項及應付幸運博彩經營批給權款項的 非即期部分(附註)	(1,746.4)	(1,951.9)
	<u>4,563.2</u>	<u>5,122.0</u>

附註：於2026年6月30日，其他應付款項的非即期部分包括來自租戶之按金6,000萬港元(2025年12月31日：2,470萬港元)及應付幸運博彩經營批給權款項16.86億港元(2025年12月31日：19.27億港元)。該等款項根據合約或計劃還款期被分類為應付其他款項的非即期部分。

10. 應付貿易及其他款項(續)

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

	於2026年 6月30日 百萬港元 (未經審核)	於2025年 12月31日 百萬港元 (經審核)
賬齡		
0至30日	75.0	179.8
31至60日	33.6	25.5
61至90日	0.8	1.4
90日以上	<u>0.6</u>	<u>0.7</u>
	<u>110.0</u>	<u>207.4</u>

應付貿易款項的平均信貸期為90日。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

業務回顧

集團經營業績

本集團截至2026年6月30日止六個月及上年同期之業績、淨收益、經調整EBITDA及經調整EBITDA率列示如下：

集團經營業績	截至6月30日止六個月		增幅／ (減幅)
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	
總淨收益	11,590	14,639	(20.8 %)
博彩淨收益	10,560	13,628	(22.5 %)
本公司擁有人應佔虧損	(295)	(182)	61.7 %
經調整EBITDA 附註1	1,701	1,646	3.3 %
經調整EBITDA率 附註2	14.7 %	11.2 %	3.5 百分點

附註：

¹ 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撤銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益、提早購回無抵押票據的收益、按公平值列賬及在損益賬處理之金融資產之公平值變動收益及開業前開支前盈利或虧損。

² 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

總淨收益由截至2025年6月30日止六個月的146.39億港元減少20.8%至截至2026年6月30日止六個月的115.90億港元。減幅是由博彩收益所致。

以下列表為自行推廣娛樂場、衛星娛樂場及酒店客房業務的業績概要：

	截至6月30日止六個月		增幅／ (減幅)
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	
轉碼博彩毛收益	1,461	1,100	32.9 %
非轉碼博彩毛收益	9,617	12,302	(21.8 %)
電子遊戲博彩毛收益	<u>1,006</u>	<u>1,419</u>	(29.1 %)
博彩毛收益(「博彩毛收益」)	12,084	14,821	(18.5 %)
減：佣金及獎勵	<u>(1,524)</u>	<u>(1,193)</u>	27.8 %
博彩淨收益	<u><u>10,560</u></u>	<u><u>13,628</u></u>	(22.5 %)

業務回顧(續)

物業統計數據

澳門上葡京綜合度假村統計數據	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	百萬港元	%／百分點
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	3,315	2,936	379	12.9 %
酒店	370	372	(2)	(0.5 %)
餐飲、購物中心及其他	253	318	(65)	(20.4 %)
總收益	3,938	3,626	312	8.6 %
經調整物業EBITDA ^{附註1}	22	82	(60)	(73.2 %)

博彩統計數據

轉碼金額	29,598	25,326	4,272	16.9 %
轉碼贏額	1,087	712	375	52.7 %
轉碼贏額百分比	3.7 %	2.8 %	—	0.9 百分點
非轉碼金額	9,309	9,821	(512)	(5.2 %)
非轉碼贏額	1,844	1,846	(2)	(0.1 %)
非轉碼贏額百分比	19.8 %	18.8 %	—	1.0 百分點
電子遊戲收入總額	12,788	12,808	(20)	(0.2 %)
電子遊戲贏額	383	378	5	1.3 %
電子遊戲贏額百分比	3.0 %	2.9 %	—	0.1 百分點

酒店統計數據^{附註2}

	港元	港元	港元	
入住率	92.9 %	98.1 %	—	(5.2) 百分點
每日平均房價	1,245	1,221	24	2.0 %
可入住客房收益	1,157	1,199	(42)	(3.5 %)

附註：

¹ 經調整物業EBITDA指未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售／撇銷物業及設備的虧損、銀行貸款的銀行費用、修改銀行貸款的收益、提早購回無抵押票據的收益、按公平值列賬及在損益賬處理之金融資產之公平值變動收益、開業前開支及公司成本以及對銷公司間的消費前盈利或虧損。

² 澳門上葡京綜合度假村包括三座酒店大樓 — 上葡京、THE KARL LAGERFELD及Palazzo Versace澳門。

業務回顧(續)

物業統計數據(續)

澳門新葡京統計數據	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	百萬港元	%／百分點
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	3,838	3,582	256	7.1 %
酒店	87	97	(10)	(10.3 %)
餐飲、購物中心及其他	85	81	4	4.9 %
總收益	4,010	3,760	250	6.6 %
經調整物業EBITDA	860	863	(3)	(0.3 %)
博彩統計數據				
轉碼金額	13,017	11,021	1,996	18.1 %
轉碼贏額	373	343	30	8.7 %
轉碼贏額百分比	2.9 %	3.1 %	—	(0.2) 百分點
非轉碼金額	15,048	14,916	132	0.9 %
非轉碼贏額	3,103	2,940	163	5.5 %
非轉碼贏額百分比	20.6 %	19.7 %	—	0.9 百分點
電子遊戲收入總額	10,988	7,772	3,216	41.4 %
電子遊戲贏額	362	299	63	21.1 %
電子遊戲贏額百分比	3.3 %	3.8 %	—	(0.5) 百分點
酒店統計數據				
	港元	港元	港元	
入住率	98.0 %	98.6 %	—	(0.6) 百分點
每日平均房價	1,376	1,398	(22)	(1.6 %)
可入住客房收益	1,348	1,378	(30)	(2.2 %)

業務回顧(續)

物業統計數據(續)

其他物業*統計數據	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	百萬港元	%／百分點
收益：				
娛樂場(博彩毛收益)	4,931	2,656	2,275	85.7 %
酒店	97	72	25	34.7 %
餐飲、購物中心及其他	138	71	67	94.4 %
總收益	5,166	2,799	2,367	84.6 %
經調整物業EBITDA	939	651	288	44.2 %
博彩統計數據				
非轉碼金額	31,264	16,164	15,100	93.4 %
非轉碼贏額	4,669	2,456	2,213	90.1 %
非轉碼贏額百分比	14.9 %	15.2 %	—	(0.3) 百分點
電子遊戲收入總額	8,386	5,794	2,592	44.7 %
電子遊戲贏額	262	200	62	31.0 %
電子遊戲贏額百分比	3.1 %	3.5 %	—	(0.4) 百分點
酒店統計數據				
	港元	港元	港元	
回力酒店：				
入住率	99.7 %	98.9 %	—	0.8 百分點
每日平均房價	243	245	(2)	(0.8 %)
可入住客房收益	242	242	—	— %
澳門十六浦索菲特：				
入住率	80.0 %	86.3 %	—	(6.3) 百分點
每日平均房價	887	1,031	(144)	(14.0 %)
可入住客房收益	709	889	(180)	(20.2 %)
凱旋門酒店：				
入住率	100.0 %	— %	NM	NM
每日平均房價	1,151	—	NM	NM
可入住客房收益	1,151	—	NM	NM

* 葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括回力大樓內的博彩區域)、回力酒店、金碧坊、凱旋門酒店(包括澳門凱旋門娛樂場，於2025年12月收購)、應佔十六浦以及其他非博彩區域。

NM = 不具意義

業務回顧(續)

物業統計數據(續)

衛星娛樂場統計數據	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年 百萬港元	2025年 百萬港元	百萬港元	%
娛樂場收益(博彩毛收益)	—	5,647	NM	NM
經調整物業EBITDA*	—	153	NM	NM

* 澳娛綜合於2025年6月30日經營九間衛星娛樂場。截至2026年6月30日止六個月，澳娛綜合並無衛星娛樂場經營。澳門凱旋門娛樂場於2025年12月30日成為澳娛綜合旗下的自行推廣娛樂場之一，而其他八間衛星娛樂場於2025年內終止經營。

NM = 不具意義

近期發展及前景

物業組合優化及直營模式

於2026年上半年，本集團持續推進涵蓋博彩、酒店及非博彩元素的綜合升級計劃。隨著順利過渡直營模式，本集團積極提升旗下綜合度假村及酒店資產的營運效率，強化高端市場定位，以及進一步提升本集團的整體競爭力及營運韌性。

澳門半島發展

在澳門半島方面，本集團透過提升接待規模及優化產品供應，持續增強旗下市區物業的吸引力及競爭優勢。澳門葡京酒店方面，水晶宮娛樂場第二期已於2026年8月10日正式開幕，進一步提升博彩接待能力及豐富客戶選擇。此外，由本公司控股股東擁有的約400間客房翻新工程已告完成。待通過相關部門檢查及批准後，這批客房將根據現有酒店住宿持續關連交易安排供本集團使用，預期將進一步提升澳門半島物業組合的住宿接待能力。澳門新葡京酒店方面，豪華別墅及府邸別墅的裝修工程預計將於2027年農曆新年前完成。與此同時，新葡坊已於2026年4月正式開幕，主打五個全新亞洲特色餐飲品牌，而宴會廳翻新工程亦已竣工。預期上述項目將進一步提升整體賓客體驗，帶動旗下物業協同發展，並提升澳門半島物業組合吸引旅客消費的能力。

澳門上葡京綜合度假村

澳門上葡京綜合度假村方面，本集團繼續專注於優化博彩組合、提高場地運用效率及提升投入資本回報。隨著原衛星娛樂場資源重新調配，本集團增加了賭桌供應，並增設多個全新博彩區域，包括位於上葡京西翼的「鳳天殿」貴賓區域及轉型為高端中場營運的「龍璽殿」。此外，主博彩區的優化工程正逐步推展，旨在進一步提升營運效益、增加該物業對本集團盈利的貢獻，並提高整體物業收益水平。

高端餐飲、會展業務及品牌認受度

本集團持續透過高端餐飲、奢華酒店及卓越服務建立差異化優勢，進一步擴大對高端客群的吸引力，並推動非博彩收入增長。截至2026年6月30日止六個月（「報告期」），澳門上葡京綜合度假村推出全新會展場地「綠茵雅舍」(The Garden House)，以獨特的沉浸式室內外雙花園概念，為澳門會展市場注入嶄新體驗。

近期發展及前景(續)

高端餐飲、會展業務及品牌認受度(續)

在《米芝蓮指南香港澳門2026》中，澳門上葡京綜合度假村旗下「御花園」及「當奧豐素1890」雙雙榮獲米芝蓮一星殊榮，令本集團合共擁有八顆米芝蓮星。澳門上葡京綜合度假村亦破紀錄榮獲十四項《福布斯旅遊指南》五星殊榮，繼續保持全球唯一旗下所有酒店及三間水療中心均獲五星評級的綜合度假村地位。此外，澳門上葡京綜合度假村於《Travel+Leisure》2026亞太區奢華大獎中榮獲「亞太區最佳綜合度假村」殊榮。多項國際權威認可進一步鞏固本集團的市場定位，並有助吸引高價值休閒、商務及生活品味旅客，帶動非博彩消費增長。

客源市場多元化及活動推廣

拓展國際客源市場仍然是本集團的重要策略方向。報告期內，本集團聯同澳門特別行政區政府旅遊局參與於西班牙馬德里舉行的「感受澳門」路演活動，首次參與於新加坡舉行的亞太國際豪華旅遊博覽會(ILTM Asia Pacific)，並支持第55屆澳門國際順風會亞洲區年會於澳門舉行。上述舉措有助增加本集團於歐洲及東南亞市場的知名度，加強與國際、高端休閒及商務旅客的聯繫，同時支持澳門客源市場多元化發展。

除核心博彩及酒店業務外，本集團亦持續透過大型品牌活動及文化盛事，吸引更多旅客到訪。報告期內，本集團於澳門上葡京綜合度假村及澳門新葡京呈獻國際知名魔術師德拉蒙德·莫尼科茨(Drummond Money-Coutts)精彩演出，舉辦Vivienne Westwood「她和她的珠寶展2026澳門站」，並連續第三年冠名贊助《澳娛綜合呈獻萬千星輝頒獎典禮》。本集團亦連續第四年冠名贊助「澳娛綜合澳門國際龍舟賽」，並持續支持澳門魚行醉龍節。上述活動不僅豐富澳門旅遊產品，亦有助帶動訪澳人次及消費，並進一步彰顯本集團支持澳門特別行政區政府推動旅遊業發展及經濟適度多元的長期承諾。

展望

展望未來，本集團將繼續推進升級計劃，同時著力將收入增長轉化為可持續的盈利增長。本集團已展開全面的成本管理及營運效益提升計劃，以進一步完善資源配置、提高生產力及強化經營槓桿，同時維持卓越服務水平及賓客滿意度。配合旗下產品及服務的持續升級，上述措施預期將有助提升經營效益，支持本集團改善盈利能力的目標，並為股東創造長遠價值。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

於2026年6月30日，本集團有23.31億港元銀行結餘及現金（不包括11.55億港元已抵押銀行存款），較2025年12月31日之20.01億港元增加16.5%。

於2026年6月30日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為183.47億港元（於2025年12月31日：162.22億港元）。本集團於2026年6月30日已發行的優先票據及可換股債券總額為98.63億港元（於2025年12月31日：110.23億港元）。於2026年6月30日，最終控股公司貸款為20.07億港元（於2025年12月31日：20.07億港元）。本集團於2026年6月30日之借貸到期情況如下：

1年內	1至2年	到期概況		總計
		3至5年	5年以上	
15.6%	63.7%	20.7%	0%	100%

資產負債比率

本集團之資產負債比率（界定為未償還銀行貸款、可換股債券、優先票據減已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金之總值與資產總值（不包括已抵押銀行存款、短期銀行存款、銀行結餘及現金）之比例）於報告期結束時為56.2%（於2025年12月31日：54.4%）。

已訂約資本開支承擔

本集團之已訂約資本開支承擔於2026年6月30日為5.04億港元（於2025年12月31日：4.27億港元），其中2.79億港元用於承諾澳門政府的投標項目。

資產抵押

於2026年6月30日，賬面值分別為340.37億港元及16.18億港元（於2025年12月31日：分別為343.03億港元及16.40億港元）之本集團若干物業及設備以及使用權資產已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2026年6月30日之已抵押銀行存款為11.55億港元（於2025年12月31日：10.09億港元）。

或然負債

本集團於2026年6月30日及2025年12月31日概無重大或然負債。

財務回顧(續)

財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險，儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團全部的銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

重大收購及出售

於報告期，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

人力資源

本集團於2026年6月30日約有19,400名全職僱員。本集團於2026年上半年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女頒發獎學金，以資助升讀彼等選擇的學院。

購入、出售或贖回上市證券

於2026年1月1日，本公司之全資附屬公司Champion Path Holdings Limited(「**Champion Path**」)發行之本金總額5.00億美元之於2026年到期的4.50%優先票據(「**2026年美元優先票據**」)仍發行在外。於2026年1月5日，Champion Path提出根據購買要約所載條款及條件按每1,000美元本金金額2026年美元優先票據1,000美元之購買價，以現金購買任何及所有有效交付之發行在外的2026年美元優先票據的要約(「**要約**」)。於2026年1月19日，Champion Path根據要約接納並購回本金總額為170,115,000美元有效交付的2026年美元優先票據，購回的2026年美元優先票據其後經已註銷。要約之進一步詳情載於日期為2026年1月5日、13日及19日之本公司公告內。仍發行在外的本金總額329,885,000美元2026年美元優先票據於2026年1月27日到期。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回其任何上市證券。

企業管治守則

本公司董事明白良好企業管治對本集團管理方面的重要性。於2026年1月1日至2026年6月30日止期間，本公司符合上市規則附錄C1第二部分所載的企業管治守則內之所有守則條文。

審閱中期報告及未經審核簡明綜合財務報表

本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告已由本公司審核委員會審閱。本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表已由本公司審核委員會聯同本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號由實體的獨立核數師審閱中期財務資料審閱。

承董事會命
澳門博彩控股有限公司
主席兼執行董事
何超鳳

香港，2026年8月25日

於本公告日期，本公司執行董事為何超鳳女士、霍震霆博士、梁安琪議員、陳婉珍博士及岑康權先生；本公司非執行董事為曾安業先生；及本公司獨立非執行董事為何厚鏘先生、黃汝璞女士及楊秉樑先生。