

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



長城汽車股份有限公司 GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：02333（港幣櫃台）及82333（人民幣櫃台）

海外監管公告

此海外監管公告是根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第 13.10B 條發出。以下為長城汽車股份有限公司於上海證券交易所網站（www.sse.com.cn）所刊發之「長城汽車股份有限公司 2026年半年度報告」。

承董事會命
長城汽車股份有限公司
聯席公司秘書
袁媛

中國河北省保定市，2026年8月25日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事：魏建軍先生、趙國慶先生及李紅栓女士。

职工董事：趙改女士。

非執行董事：何平先生。

獨立非執行董事：范輝先生、鄒兆麟先生及田雅娟女士。

* 僅供識別

公司代码：601633

转债代码：113049

公司简称：长城汽车

转债简称：长汽转债

长城汽车股份有限公司 2026 年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人魏建军、主管会计工作负责人李红栓及会计机构负责人（会计主管人员）王海萍声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中所涉及的未来计划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，公司不存在对生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告第三节“管理层讨论与分析”中第五项“其他披露事项”部分详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的风险及应对措施。

十一、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

目录

第一节 释义.....4

第二节 公司简介和主要财务指标.....5

第三节 管理层讨论与分析.....9

第四节 公司治理、环境和社会.....30

第五节 重要事项.....51

第六节 股份变动及股东情况.....63

第七节 债券相关情况.....73

第八节 财务报告.....80

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审阅报告原件。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
「A 股」	指	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的内资股，在上交所上市并以人民币买卖（股份代号：601633）；
「A 股股东」	指	A 股持有人；
「《公司章程》」	指	《长城汽车股份有限公司章程》；
「董事会」	指	本公司董事会；
「公司」或「本公司」或「长城汽车」	指	长城汽车股份有限公司，于中国注册成立的股份有限公司，其 H 股及 A 股分别于香港联交所及上交所上市；
「《公司法》」	指	《中华人民共和国公司法》；
「竞争业务」	指	与长城汽车股份有限公司的主营业务及其他业务相同或相似的业务；
「中国证监会」	指	中国证券监督管理委员会；
「长城控股」	指	保定市长城控股集团有限公司；
「本集团」	指	长城汽车股份有限公司及其子公司；
「《指导意见》」	指	《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》；
「H 股」	指	本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的境外上市外资股，在香港联交所主板上市并通过港币或人民币柜台买卖（港币柜台股份代号：02333，人民币柜台股份代号：82333）；
「H 股股东」	指	H 股持有人；
「《香港上市规则》」	指	香港联合交易所有限公司证券上市规则（经不时修订）；
「香港联交所」	指	香港联合交易所有限公司；
「《管理办法》」	指	《上市公司股权激励管理办法》；
「《标准守则》」	指	《香港上市规则》附录 C3 所载的《上市公司董事进行证券交易的标准守则》；
「中国」	指	中华人民共和国；
「《监管指引》」	指	《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》；
「报告期」或「本报告期」或「本期」	指	截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月；
「《证券法》」	指	《中华人民共和国证券法》；
「香港证监会」	指	香港证券及期货事务监察委员会；
「《证券及期货条例》」	指	香港法例第 571 章证券及期货条例（经不时修订）；
「上交所」	指	上海证券交易所；
「光束汽车」	指	光束汽车有限公司；
「股东」	指	本公司股份（包括 A 股及 H 股）持有人；
「上交所上市规则」	指	《上海证券交易所股票上市规则》；及
「附属公司」或「子公司」	指	除文义另有所指，具有《香港上市规则》赋予附属公司该词的含义。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	长城汽车股份有限公司
公司的中文简称	长城汽车
公司的外文名称	Great Wall Motor Company Limited
公司的外文名称缩写	Great Wall Motor
公司的法定代表人	魏建军

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李红栓（于 2026 年 6 月 26 日任期届满不再担任董事会秘书，于 2026 年 7 月 24 日离任公司秘书） 袁媛（联席公司秘书） （于 2026 年 7 月 24 日获委任）	陈永俊、姜丽
联系地址	中国河北省保定市莲池区朝阳南大街 2166 号	中国河北省保定市莲池区朝阳南大街 2166 号
电话	86(312)-2197813	86(312)-2197813
传真	86(312)-2197812	86(312)-2197812
电子信箱	zqb@gwm.com.cn	zqb@gwm.com.cn

三、基本情况变更简介

公司注册地址	中国河北省保定市莲池区朝阳南大街 2266 号、2299 号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	中国河北省保定市莲池区朝阳南大街 2166 号
公司办公地址的邮政编码	071000
公司网址	www.gwm.com.cn
电子信箱	zqb@gwm.com.cn
香港主要营业地点	香港铜锣湾勿地臣街 1 号时代广场二座 31 楼

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券日报
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	中国河北省保定市莲池区朝阳南大街 2166 号长城汽车股份有限公司证券投资部
登载半年度报告的香港联交所指定网站的网址	www.hkexnews.hk
登载半年度报告的公司网站的网址	www.gwm.com.cn

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上交所	长城汽车	601633	-
H股（港币柜台）	香港联交所	长城汽车	02333	-
H股（人民币柜台）	香港联交所	长城汽车—R	82333	-

股票种类	股票上市交易所	上市日期	股份数目	每手股数
A股	上交所	2011年9月28日	6,234,640,671股A股	100股
H股（港币柜台）	香港联交所	2003年12月15日	2,318,776,000股H股	500股
H股（人民币柜台）	香港联交所	2023年6月19日		

注：截至 2026 年 6 月 30 日，本公司股份总数为 8,553,416,671 股，包括 A 股 6,234,640,671 股，H 股 2,318,776,000 股（其中 11,080,000 股 H 股为公司回购及作为库存股份持有）。

六、其他有关资料

√适用 □不适用

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼
	签字会计师姓名	刘 钰 付文婷
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国泰海通证券股份有限公司（原“国泰君安证券股份有限公司”）
	办公地址	上海市静安区新闻路 669 号博华广场 36 层
	签字的保荐代表人姓名	陈亮、吴同欣
	持续督导的期间	2021 年 7 月 8 日至 2022 年 12 月 31 日（如持续督导期届满尚未完成可转换公司债券全部转股，则延长至上述事项全部完成之日）
公司法律顾问（香港法律）	天元律师事务所（有限法律责任合伙）	
公司法律顾问（内地法律）	北京金诚同达律师事务所	
香港 H 股股份过户登记处	香港中央证券登记有限公司 香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712-1716 号室	
A 股股份过户登记处	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司 上海市浦东新区杨高南路 188 号	
投资者及传媒关系顾问（H 股）	智策企业推广顾问有限公司 香港湾仔骆克道 3 号 18 楼 1802 室	
主要往来银行	中国银行股份有限公司保定市裕华支行 中国工商银行股份有限公司保定市永华支行 中国建设银行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中国光大银行股份有限公司石家庄分行 中信银行股份有限公司保定分行 招商银行股份有限公司石家庄分行 平安银行股份有限公司广州分行 上海浦东发展银行股份有限公司 中国民生银行股份有限公司保定分行	
获授权代表	李红栓女士 袁媛女士（于 2026 年 7 月 24 日获委任） 赵国庆先生（于 2026 年 7 月 24 日离任）	
财务年结日期	十二月三十一日	
执行董事	魏建军先生（董事长） 赵国庆先生（副董事长） 李红栓女士	

职工董事	赵改女士（于 2026 年 6 月 26 日获委任）
	卢彩娟女士（于 2026 年 6 月 26 日离任）
非执行董事	何 平先生
独立非执行董事	范 辉先生
	邹兆麟先生
	田雅娟女士（于 2026 年 6 月 26 日获委任）
	乐 英女士（于 2026 年 6 月 26 日离任）
审计委员会	范 辉先生
	何 平先生
	邹兆麟先生
	田雅娟女士（于 2026 年 6 月 26 日获委任）
	乐 英女士（于 2026 年 6 月 26 日离任）
薪酬委员会	魏建军先生
	范 辉先生
	田雅娟女士（于 2026 年 6 月 26 日获委任）
	乐 英女士（于 2026 年 6 月 26 日离任）
提名委员会	魏建军先生
	邹兆麟先生
	田雅娟女士（于 2026 年 6 月 26 日获委任）
	乐 英女士（于 2026 年 6 月 26 日离任）
战略及可持续发展委员会	魏建军先生
	李红栓女士
	何 平先生
	范 辉先生
	邹兆麟先生（于 2026 年 6 月 26 日获委任）
	乐 英女士（于 2026 年 6 月 26 日离任）

七、公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比 上年同期增 减(%)
营业总收入	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51	10.58
营业收入	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51	10.58
利润总额	3,281,041,650.53	7,004,046,142.78	-53.16
归属于上市公司股东的净利润	2,464,509,236.10	6,336,939,113.25	-61.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,610,121,352.91	3,581,423,243.20	-55.04
经营活动产生的现金流量净额	10,436,101,628.67	9,214,751,944.11	13.25
	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末 增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	87,392,904,520.08	87,892,041,477.23	-0.57
总资产	229,989,822,104.26	225,287,872,883.05	2.09

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.29	0.74	-60.81
稀释每股收益(元/股)	0.29	0.74	-60.81
扣除非经常性损益后的基本每股收 益(元/股)	0.19	0.42	-54.76
加权平均净资产收益率(%)	2.76	7.56	减少4.80个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率(%)	1.80	4.26	减少2.46个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告期公司销量和营业收入同比增长，海外增长及国内高价值车型增长驱动公司全球化品牌力持续提升。本期归属于上市公司股东的净利润同比下降主要系海外税收政策补贴收益收回延期，以及汇率波动所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

☐ 适用 ☒ 不适用

九、非经常性损益项目和金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	74,027,783.10
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	438,456,119.51
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	423,267,412.16
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	59,322,508.25
其他符合非经常性损益定义的损益项目	6,609,628.52
减：所得税影响额	-147,295,568.35
合计	854,387,883.19

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐ 适用 ☒ 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐ 适用 ☒ 不适用

十一、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司主要业务

长城汽车是一家全球化智能科技公司，业务包括整车及零部件设计、研发、生产、销售与服务，拥有哈弗、魏牌、坦克、欧拉、长城皮卡、长城灵魂摩托、长城商用车等品牌，全面布局智能化、新能源等相关技术产业，在全球市场实现多品类、多元化相互赋能的“森林生态体系”。

（二）经营模式

长城汽车面向全球用户，致力于提供高品质产品和服务，秉持长期主义的发展理念，精准高效研发，不断创新技术与产品，打造覆盖全场景、全动力、全品类、全球化的智能产品矩阵，坚持品牌向上，以“ONE GWM”品牌战略为核心，创新、深化渠道变革与市场开拓，构建互利共赢的供应链体系，加快全球布局。

技术方面，长城汽车秉承归元理念，构建“森林生态”体系，实现智能、动力、底盘等核心领域的全栈自研，双 VLA 大模型赋能高阶智驾与座舱，动力底盘持续融合，推出 Hi4 系列电混及越野架构，研发 AI 原生全动力平台，覆盖多元出行场景。

供应链体系方面，长城汽车实现了核心零部件的垂直整合，同时在全球构建多个根植本土、可持续共赢的产业共同体，构建完善的服务体系，全方位提升用户体验。

产能布局方面，在中国，长城汽车建立了 10 大全工艺整车生产基地，在海外，公司持续推进“生态出海”战略，在泰国、巴西等地建立 3 个全工艺整车生产基地，在厄瓜多尔、巴基斯坦等地拥有多家 KD 工厂。

营销方面，长城汽车打造覆盖全球化的销售服务网络。2026 年上半年，国内方面，持续以“直营+经销”双渠道模式为核心，加速向“全触点用户直连”新模式转型，加大数字化渠道建设，打通线上线下营销链路，实现用户精准触达、高效转化与精细化运营；海外方面，长城汽车不断完善全球市场布局，重点覆盖欧亚、澳大利亚、中东、南美、东盟、欧盟等核心市场，年内新增店面近 200 家，截至 2026 年 6 月，海外销售渠道超 1,600 家。

（三）行业情况

（1）汽车产销同比下降，产销降幅逐月收窄

2026 年 1-6 月，汽车产销分别完成 1,499.3 万辆和 1,501.7 万辆，同比分别下降 4%和 4.1%，其中 6 月汽车产销同比降幅分别收窄至 1.2%和 3.2%。

（2）乘用车市场表现低于行业水平，中国品牌占比提升

2026 年 1-6 月，乘用车产销累计分别完成 1,272.1 万辆和 1,272 万辆，同比分别下降 5.9%和 6%。其中中国品牌乘用车销量 913.8 万辆，销量占有率 71.8%，同比上升 3.3 个百分点。

（3）新能源汽车稳定增长

2026 年 1-6 月，新能源汽车产销累计完成 743.8 万辆和 744.6 万辆，同比分别增长 6.7%和 7.3%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 49.6%，其中纯电动销量 498.7 万辆，同比增长 13%，插电式混合动力销量 245.7 万辆，同比下降 2.5%。

（4）皮卡产销同比增长，出口增长保持高位

2026 年 1-6 月，皮卡产销均完成 34.3 万辆，同比分别增长 10.9%和 9.4%。其中，上半年累计出口 18.9 万辆，同比增长 19.8%。

(5)汽车出口高速增长

2026 年 1-6 月，汽车出口 509.6 万辆，同比增长 65.3%。其中乘用车出口 443.2 万辆，同比增长 71.7%；商用车出口 66.4 万辆，同比增长 32.5%；新能源汽车出口 235.5 万辆，同比增长 1.2 倍。

注：上述行业数据来源于中国汽车工业协会。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

（一）经营环境

上半年，我国汽车行业运行总体平稳，产销降幅逐步收窄，市场呈现出“内需承压、出口强劲”等分化特征。2026 年 1-6 月，汽车产销累计完成 1,499.3 万辆和 1,501.7 万辆，同比分别下降 4%和 4.1%。其中，国内销量累计 992.1 万辆，同比下降 21.1%；出口累计 509.6 万辆，同比增长 65.3%。

（二）财务回顾

1、主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2026年1月1日至 6月30日止期间 (未经审计)	2025年1月1日至 6月30日止期间 (未经审计)	变动比率%
营业总收入	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51	10.58
营业收入	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51	10.58
整车销售收入	88,815,758,742.82	79,751,280,587.24	11.37
零部件及其他收入	13,285,671,799.75	12,583,352,606.27	5.58
销售费用	5,997,857,500.65	5,035,544,588.74	19.11
管理费用	2,049,648,378.97	1,893,915,435.38	8.22
研发费用	4,567,684,187.10	4,239,366,891.75	7.74
财务费用（注1）	280,201,365.23	-1,691,643,702.68	
毛利	18,759,273,358.72	16,974,347,952.17	10.52
所得税费用	816,532,414.43	667,107,029.53	22.40
归属于母公司股东的净利润 (注2)	2,464,509,236.10	6,336,939,113.25	-61.11
基本每股收益	0.29	0.74	-60.81
稀释每股收益	0.29	0.74	-60.81
毛利率(%)	18.37	18.38	减少了0.01 个百分点

销售费用占营业收入比例(%)	5.87	5.45	增加了 0.42 个百分点
管理费用占营业收入比例(%)	2.01	2.05	减少了 0.04 个百分点

(注 1) 财务费用增加的主要原因是：主要为汇率波动影响所致。

(注 2) 归属于母公司股东的净利润减少的主要原因是：本报告期公司销量和营业收入同比增长，海外增长及国内高价值车型增长驱动公司全球化品牌力持续提升。本期归属于母公司股东的净利润同比下降主要系海外税收政策补贴收益收回延期，以及汇率波动所致。

2、流动资产与负债

单位：元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动资产	140,568,179,109.60	137,647,215,611.51
其中		
货币资金	30,640,657,110.81	28,846,312,373.34
交易性金融资产	34,096,323,826.59	34,965,900,665.75
应收账款	9,252,898,546.45	9,599,214,511.75
应收款项融资	17,837,843,075.00	23,847,750,461.49
预付款项	2,646,400,447.16	2,112,458,427.98
其他应收款	4,494,496,914.59	4,448,971,896.95
存货	33,801,691,468.17	26,147,992,041.55
一年内到期的非流动资产	1,491,389,333.01	1,514,822,655.26
其他流动资产	4,795,459,770.01	4,464,149,535.67
流动负债	136,497,698,631.85	126,215,520,993.53
其中		
短期借款	5,770,479,144.18	6,531,885,229.35
应付账款	39,357,237,992.58	45,874,099,847.63
应付票据	41,713,006,272.12	33,772,664,430.14
合同负债	14,604,837,594.14	13,157,259,156.48
应付职工薪酬	1,436,303,999.46	5,330,549,382.31

应交税费	10,282,609,505.88	5,835,261,636.84
其他应付款	7,100,560,348.05	4,212,003,601.05
其他流动负债	9,552,908,810.29	8,282,816,965.83

3、资本负债比率

单位：元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
负债总额	142,596,917,584.18	137,395,831,405.82
权益总额	87,392,904,520.08	87,892,041,477.23
资本负债比率	163.17%	156.32%

注：资本负债比率是指合并资产负债表中负债总额与权益总额的比例。

4、重大收购及出售

报告期内本集团并未进行任何有关附属公司、联营公司及合营企业的重大收购或出售。

5、资本架构

本集团主要以自有现金及银行借款满足日常经营所需。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司取得短期借款人民币 5,770,479,144.18 元，长期借款(含一年内到期的长期借款)为人民币 1,289,957,724.03 元，主要用于提升日常流动性以及设备采购。本集团贷款大部分为固定利率贷款。

本集团拥有足够的流动性以满足日常流动资金管理、偿还到期债务及资本开支需求。管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。同时，本集团从金融机构获得充足的授信支持，以满足短期和长期的资金需求。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司股份总数为 8,553,416,671 股，包括 A 股 6,234,640,671 股，H 股 2,318,776,000 股（其中 11,080,000 股 H 股为公司回购及作为库存股份持有）。

6、外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。此外，本集团内部公司之间存在外币计价往来款项余额，这也使本集团面临外汇风险。因外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响的外币资产和负债(包含外币计价内部往来款项)情况列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
货币资金	10,120,219,406.24	8,775,269,942.50
应收账款	5,438,534,594.83	1,312,061,317.72
其他应收款	496,391,171.60	1,766,430,619.85
应付账款	-3,756,774,564.20	-2,236,637,041.42

其他应付款	-785,561,143.42	-735,312,822.16
-------	-----------------	-----------------

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。除以上项目外，本集团其他金融工具不涉及外汇风险。

7、雇员、培训及发展

截至 2026 年 6 月 30 日止，本集团共雇用雇员 99,630 名（2025 年 6 月 30 日：83,976 名）。本集团按雇员的表现、资历及当时的行业惯例给予雇员报酬，酬金政策及组合会定期检讨。根据雇员工作表现评估，可能会获得发放奖金以资鼓励。员工成本总额（不含股权激励成本）占本集团截至 2026 年 6 月 30 日止营业总收入的 9.35%（2025 年 6 月 30 日：8.68%）。

本集团拥有有效的培训体系，包括入职培训和持续的在职培训，以提高员工的知识和技能水平。新入职员工的入职培训涵盖企业文化及政策、业务及日常运营流程介绍等内容。我们定期提供涵盖日常运营到一般管理技能的在职培训，以提升员工的整体专业能力。本公司已采纳股权激励计划及员工持股计划，以向员工提供激励。有关详情请参阅本报告第四节「公司治理、环境和社会」之「三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响」。

8、分部资料

本集团主要在中国制造及销售汽车及相关配件，而且大部分资产均位于中国境内。管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度来划分报告分部，并决定向报告分部来分配资源及评价其业绩。由于本集团分配资源及评价业绩系以制造及销售汽车及相关配件的整体运营为基础，亦是本集团内部报告的唯一经营分部。

按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产：

单位：元 币种：人民币

	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
来源于本国的对外交易收入	45,813,744,288.52	56,444,628,339.57
来源于其他国家的对外交易收入	56,287,686,254.05	35,890,004,853.94
合计	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51
		单位：元 币种：人民币
	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
位于本国的非流动资产	69,397,352,141.02	69,236,520,098.71
位于其他国家的非流动资产	8,208,262,699.90	7,595,823,383.36
合计	77,605,614,840.92	76,832,343,482.07

非流动资产不包括金融工具及递延所得税资产。

本集团不依赖于某个或某几个重要客户。

9、控股股东质押股份

报告期间，控股股东并无质押其在本公司股份的全部或部分权益，以担保本公司的债务或担保本公司的保证或其他责任上支持。

10、资产质押

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团质押资产详情见“第八节财务报告”之“（六）、合并财务报表项目注释”之货币资金/应收票据/应收款项融资相关附注描述。

11、本公司给予某实体的贷款

于 2026 年 6 月 30 日，本公司并无给予某实体符合《香港上市规则》第 13.13 条而须遵守《香港上市规则》第 13.20 条披露要求的贷款。

12、贷款协议载有关于控股股东须履行特定责任的条件

报告期内，本集团所订立的贷款协议未设置针对本公司控股股东的特定履行义务条款，不存在需要根据《香港上市规则》第 13.18 条作出披露的情况。

13、公司违反贷款协议

报告期内，本集团不存在违反贷款协议而所涉及的贷款对本集团业务运营造成重大影响的情况。

14、公司为联属公司提供财务资助及作出担保

报告期内，本集团不存在为联属公司（根据《香港上市规则》所定义）提供财务资助或作出担保，不存在需要根据《香港上市规则》第 13.16 条及第 13.22 条作出披露的情况。

15、重大投资

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团并无占本集团资产总值 5%或以上的重大投资。

（三）业务回顾

1、产品销量

单位：台

车型类别	项目	销量			产量		
		期内累计	去年同期累计	累计同比增减 (%)	期内累计	去年同期累计	累计同比增减 (%)
皮卡	内销	56,014	66,856	-16.22			
	出口	34,162	26,793	27.50			
	小计	90,176	93,649	-3.71	92,478	96,242	-3.91
SUV	内销	194,222	284,218	-31.66			
	出口	249,695	164,743	51.57			
	小计	443,917	448,961	-1.12	492,803	454,511	8.42
轿车及其它（主要为新能源车）	内销	36,512	19,085	91.31			
	出口	5,159	7,157	-27.92			
	小计	41,671	26,242	58.80	41,658	28,384	46.77
合计	内销	286,748	370,159	-22.53			
	出口	289,016	198,693	45.46			
	小计	575,764	568,852	1.22	626,939	579,137	8.25

2026 年，长城汽车继续秉持长期主义的发展理念，以用户需求为核心驱动力，通过构建覆盖全场景、全动力、全品类、全球化的智能化产品与技术生态，推动产品力与品牌价值持续升级。2026 年 1-6 月，长城汽车实现新车销量 575,764 辆，同比增长 1.22 %。其中，海外累计销售新车 289,016 辆，同比增长 45.46%，长城汽车提速“生态出海”模式，海外业务已逐渐成为增长核心引擎。

长城汽车以“追溯产业本源、回归用户需求”为核心，立足汽车出行本质与技术创新初心，以“一车多动力、一车多品类、一车多姿态”的全场景适配能力为支撑，为全球不同市场、不同地区、不同能源条件的用户提供科技出行选择。长城汽车旗下拥有哈弗、坦克、魏牌、欧拉、长城皮卡、长城灵魂摩托、长城商用车等品牌，产品主要涵盖 SUV、轿车、皮卡、MPV、摩托车、重卡等品类，动力包括汽油、柴油、油电混动、插电混动、纯电和氢能，产销网络遍布全球。公司持续发力智能新能源、强化越野和皮卡优势、提速生态出海，为全球用户提供更优的产品与服务。

（1）哈弗品牌

2026 年上半年，哈弗依托长城汽车技术储备与全球化运营体系，持续优化燃油及新能源产品结构，用户规模实现全球范围扩张，2026 年上半年实现全球销量 32.77 万辆，其中海外销量 20.54 万辆，同比增长 45.04%，推动盈利结构优化。哈弗基于长城全域自研技术底座，围绕 Hi4 智能电混四驱、Coffee OS 3 智能座舱、Coffee Pilot Plus 高阶智驾三大核心技术，布局都市、轻越野、越野三大产品品类，构建多动力、全场景产品矩阵，匹配不同用户出行需求。产品端，2026 年，新上市的猛龙 PLUS，以燃油、新能源双动力版本取得良好市场表现；以全新旗舰车型长城 H10，实现高端新能源方盒子 SUV 细分市场布局；大狗系列保持稳定销量，在泛越野 SUV 细分市场保持竞争力。下半年，H6、大狗、猛龙系列将完成产品迭代，推出 HEV 版本，进一步补齐产品矩阵。面向未来，哈弗将深度支撑“ONE GWM”全球化布局，推动 Hi4 技术对外输出、全域智能驾驶技术落地，持续扩充新能源产品矩阵。

（2）坦克品牌

坦克品牌定位高端豪华越野 SUV，秉承“铁汉柔情”价值主张，以硬核越野为基础，充分发挥一车多动力优势，覆盖全球用户的多元需求，并在豪华、舒适、智能方面跻身行业第一梯队，巩固越野市场的同时，差异化竞争城市 SUV 实现拓圈增量。2026 年上半年，坦克品牌全球销量达 9.02 万辆，其中国内销量 5.58 万辆，持续保持越野 SUV 市场领先地位；同时，凭借新能源技术架构 Hi4-T、Hi4-Z 的技术优势，深化“全动力”布局，上半年坦克品牌国内新能源渗透率达到 58.44%；此外，品牌溢价能力也持续提升，4 月份导入全新坦克 700 旗舰车型，有效提升品牌高端形象。海外持续加速全系产品的全球布局，上半年销售 3.45 万辆，同比增长 57.64%。

（3）魏牌品牌

魏牌作为长城汽车布局高端市场的战略先锋，坚守“科技 WEY 美好生活”品牌主张，引领高端出行体验。2026 年上半年，产品矩阵全面升级，形成 V9X 全球 AI 旗舰 SUV+全新蓝山大六座 SUV+高山 7/8/9 豪华 MPV 的多品类高端阵容，精准匹配多孩家庭、商务接待用户对超长续航、全域智能、宽奢空间、极致安全的多元需求。2026 年上半年品牌销量稳步攀升，其中高山累计交付 32,148 台，同比暴涨 186.04%，登顶 2026 年 1-6 月新能源 MPV 销量冠军，收获超 11 万家庭用户信赖。下半年，魏牌将依托归元 S 平台、800V 高压、全栈自研智驾三大核心技术，推出 V8X 等新车，启动出海计划，巩固国产高端品牌占位！

（4）欧拉品牌

2026 年上半年，欧拉品牌定位转型初见成效，实现“客群拓展”、“科技标签”、“销量增长”、“海外拓展”四大成果。客群从女性为主，成功拓展男性和家庭用户，用户结构更均衡，为新产品提供更广泛的用户基盘；欧拉 5 BEV 车型上市后，品牌科技属性增强，有望提升后续产品价值；欧拉 5 多动力版本的上市，为品牌带来净增量；欧拉 5 切入全球多个区域市场，完成 BEV、HEV、ICE 多动力布局。下半年，欧拉将投放欧拉 7、欧拉 5 系列等全新车型，好猫全面升级焕新，依托新品投放与存量车型升级，叠加新市场导入，提升全球销量。

（5）长城皮卡

2026 年上半年，长城皮卡夯实双品类、双赛道布局，燃油市场柴油 2.4T 拓展山地版、高寒版，实现高规柴油动力第一；新能源市场基于 Hi4-T 与 Coffee OS 技术，推出长城炮 Hi4-T，布局主流价位新能源。1-6 月长城皮卡全球销售 90,176 台，历史累计销售近 300 万台，连续 28 年市占率第一。下半年，长城皮卡将聚焦增量机会，通过拓展新能源场景化版本、开发专用车矩阵、全矩阵出海等举措，持续拓展增量，深挖品牌护城河，夯实市场领先地位。

（6）长城灵魂摩托

2026 年上半年，长城灵魂 S2000 巡航经典版上市，完善家族产品矩阵。目前，长城灵魂摩托在售车型包括 S2000 旅行车和 S2000 巡航车两大品类、五个车型，平均售价达 20 万元。2026 年上半年，国内销售在超大排量产品级别中市占率名列前茅，并展示良好的发展潜力和品牌溢价。海外市场同步开拓，目前长城灵魂摩托已开启中东、欧洲的市场运营。

（7）长城商用车

商乘并举是长城汽车强化竞争优势的关键一环。长城商用车产品矩阵丰富，全面覆盖多元货运场景，以 4×2、6×4 驱动架构为基础，全面布局纯电、混动、插混等多条技术路线。自主研发的“商用车专用九合一动力域控制器”，2026 年 6 月斩获“2025 年度汽车电子科学技术奖——卓越创新产品奖”。商业化落地层面，长城商用车携手顺丰、中通等头部企业完成批量交付，其中混动重卡实现行业首个百台规模交付，推动快递、快运行业混动车型商业化批量应用；在 TIR 跨境货运、冷链运输、山区干线物流、港口集运等多元核心运营场景实现市场突破，覆盖范围持续拓宽。

（四）焦点回顾

1、智能化：锚定用户体验，实现从硬件升级、功能进阶到体验进化的完整升维

在辅助驾驶领域，长城汽车始终坚守“探索者”与“普及者”的双重定位。一方面持续迭代 Coffee Pilot 3 系统，以“更低成本、更高性能”为核心原则，扩大车型覆盖范围，推动高阶智驾加速普惠，2026 年上半年，Coffee Pilot 3 在欧拉 5、猛龙 PLUS 等车型上规模化量产，更多用户享受辅助驾驶带来的出行便利。推出 Coffee Pilot 4 全新一代辅助驾驶系统，为用户打造“听得懂、看得见、会思考、可信任”的智驾体验，目前该系统已搭载于 2026 款蓝山智能进阶版、全新坦克 700、魏牌 V9X 等车型，后续还将覆盖魏牌、坦克等高端产品，为品牌向上筑牢技术底座。另一方面，持续攻坚前沿 AI 技术，搭建以 VLA 模型与世界模型为核心的新一代技术体系，推进一段式端到端大模型研发，全方位提升智驾安全性、通行效率与个性化体验。

在智慧座舱领域，长城汽车始终以用户需求为核心，持续推进 Coffee OS 3 的迭代升级。最新的 Coffee OS 3.4 版本，可精准感知用户需求，输出主动、个性、专属的场景化服务，已搭载于魏牌 V9X，后续将通过 OTA 推送至更多车型。同时，基于下一代超高算力座舱芯片，长城正加快研发 Coffee AI OS 4 原生座舱系统，依托端云一体整车大脑 Master-Agent 架构，进一步深化 AI 技术的全场景渗透，结合用户习惯、环境变化与场景需求，将实现端云数据同步、闭环进化，为用户提供 7×24 小时全天候、全场景、全链路的主动式智能服务。此外，长城也为存量车主打造“常用常新”的体验升级，真正实现“欢迎新朋友，不负老朋友”。

2、全动力布局：深耕多元技术路线，为全球用户提供最优动力解决方案

本着回归造车初心、上溯技术本源的理念，长城汽车推出全球首个原生 AI 全动力汽车平台——归元平台。归元平台，生而全球，“一套架构，全域兼容”，覆盖汽油、柴油、纯电、混动、插混、氢能等全技术路线，实现“一车多动力、一车多品类”的体系化能力，全面覆盖家庭通勤、越野探险等全场景用户需求，是长城汽车技术的集大成者。

在燃油领域，长城接连攻克 3.0T 柴油机、4.0T 发动机等核心技术难关，V8 机型热效率达到同级领先水平。

在混动领域，长城汽车打造 Hi4 家族的四大技术架构：智能四驱电混架构 Hi4、越野超级混动 Hi4-T、泛越野超级混动 Hi4-Z、重卡超级混动架构 Hi4-G。2026 年上半年，全新一代超级 Hi4 正式发布，性能、续航、补能、能耗四大维度全面突破：零百加速迈入 4 秒级，纯电续航超 400 公里，快充 5 分钟可补充 200 公里续航，首搭车型魏牌 V9X 的 WLTC 馈电百公里油耗低至 6.3L。Hi4-Z 搭载扩容，全新坦克 700Hi4-Z、全新坦克 300Hi4-Z 已上市。同时，长城拓展 HEV 技术应用场景，上半年推出全新一代油混技术 Hi2，为用户带来“快、顺、静、省”的驾乘体验，目前已搭载于欧拉 5，后续还将搭载更多车型。

在纯电领域，长城汽车围绕“高集成、高效率、高转速、智能化”四大方向，2026 年上半年完成 3 款多合一电桥的开发：100kW/150kW 版本主打极致性价比，应用于欧拉及哈弗系列车型；270kW/320kW 版本采用 400V/800V 兼容设计，工况效率高达 92.6%，跻身行业第一梯队，专为高端性能车型打造。在电池技术方面，长城汽车坚持多元化技术路线，已全面布局三元、铁锂、钠电及固态等多化学体系，覆盖方形、短刀等多种形态，精准满足不同级别车型的差异化需求。

3、围绕“整车制造+供应链”体系，深化全球汽车产业生态布局

长城汽车围绕产能在地化、经营本土化、品牌跨文化、供应链安全化构成的“国际新四化”战略，构建研、产、供、销、服全链条本土化布局，以“ONE GWM”战略打造品牌认知，以归元产品思维适配全球，提供高品质产品和服务。2026 年 1-6 月，长城汽车实现新车销量 575,764 辆，同比增长 1.22%。其中，海外累计销售新车 289,016 辆，同比增长 45.46%，创历史新高，海外业务已逐渐成为销量增长的核心引擎。

在“生态出海”战略指导下，全球化布局全面落地。研发方面，长城汽车以中国总部为核心，建立全球研发体系，全面覆盖整车、核心零部件、新能源及智能化等领域；生产方面，长城汽车在泰国、巴西等地建立 3 个全工艺整车生产基地，在厄瓜多尔、马来西亚、巴基斯坦等地拥有多家 KD 工厂；市场拓展方面，长城汽车产品遍及欧洲、澳洲、非洲、中南美洲、东南亚和中东等 170 多个国家和地区；渠道建设层面，新增店面近 200 家，截至 2026 年 6 月，海外销售渠道超 1,600 家。2026 年上半年，哈弗猛龙登陆中东，坦克 500 登陆巴基斯坦，坦克 300PHEV 登陆澳新市场，坦克 300 PHEV 弹性燃料版和哈弗 H6 PHEV 弹性燃料车型登陆巴西；全球车欧拉 5 海外上市节奏加快，目前已在哥伦比亚、巴西、西班牙、意大利等 7 国完成布局，出口快速上量，验证归元理念“一车多动力”全球产品模式的成功；长城炮与坦克 300 以量产车身份参加巴西 Rally Cerapió 越野赛事，分别斩获第一名和第四名；ORA03 荣获巴西 Quatro Rodas 杂志评选的售价 30 万雷以下电动汽车最佳转售价值奖；WEY07 以能效优势荣获巴西 2026 年清洁出行大奖（Clean Mobility Award）大型四驱 SUV 组别奖项。

（五）未来展望

面向未来，长城汽车将继续秉持长期主义的经营理念，遵循以真实为标志的归元价值观，注重在自身造血能力、研发续航力、技术穿透力、产业驾驭力和品牌成长力等五力实现全面健康可持续发展，发力智能新能源，强化越野优势，提速生态出海，立足长远、立信全球，为全球用户提供更优产品与服务。

本集团推出多款极具竞争力的车型

长城 H10



长城 H10 作为方盒子新物种，提供五座、六座版本，兼顾城市通勤、家用出行与轻越野场景。该车拥有方盒子外观、超大舒适座舱，依托第二代 Hi4 四驱实现全能强劲性能，配备高阶智能驾驶辅助系统及多重家庭安全防护。作为哈弗向上突破的战略旗舰，补齐品牌高端家用 SUV 矩阵，巩固方盒子赛道领先优势。

长城猛龙 PLUS



长城猛龙 PLUS 具备五/七座多样布局、高阔视野和智能舒适等优势，搭载 Hi4 四驱和后桥电控机械牙嵌式差速锁，零百加速 5.8s，CLTC 纯电续航 255km，兼顾城市通勤与山野探索，凭借全场景实力，一车解锁多元生活方式。

全新坦克 700



全新坦克 700 定位“全域豪华 SUV 新旗舰”，搭载 3.0THi4-T 和 2.0THi4-Z 双动力，适配全域出行场景；搭载具备 VLA 大模型的 Coffee Pilot 4.0 辅助驾驶系统和 Coffee OS 智能座舱，全场景 NOA 实现从行车到泊车、从高速到城乡的全场景连接，为用户提供点到点领航的出行体验；具备超高强度车身架构、20 项+的安全配置，为用户提供全链路的安全防护。

全新坦克 300



全新坦克 300 定位“自由无界 SUV”，将时尚、性能、极致可靠与智能化集一身，搭载 Coffee Pilot 3.0 辅助驾驶和 Coffee OS 3.0 智能座舱，带来极致的舒适性体验；首次搭载 Hi4-Z 超能混动架构，与 Hi4-T、汽油、柴油组成全动力矩阵；全系配备 4L 模式、蠕行模式和坦克转弯功能，赋予用户极端环境脱困和伸出援手的能力；40 处拓展点位、2.5 吨牵引资质、外放电功能以及丰富 IoT 玩法让用户“玩法自由”。

魏牌 V9X



魏牌 V9X 以全尺寸空间、超级 Hi4 全场景性能、双 VLA 舱驾一体大模型三大核心优势，定位 AI 豪华六座旗舰。依托归元 S 全栈自研技术平台赋能，魏牌 V9X 全系提供家庭版与加长版两大版本选择，涵盖 1.5T 与 2.0T 双超级 Hi4 动力、标准轴距与长轴距双尺寸的完整产品矩阵，全面覆盖家庭出行与商务接待等多元用车场景，为用户品质出行提供旗舰级最优解决方案。

全新高山



高山 7 SUV 版以用户场景驱动产品创新的理念，为家庭用户打造一台既能奔赴山海旷野、也能安稳驰骋城乡道路的家庭出行新物种。它补齐传统 SUV 与 MPV 短板，打破品类边界，通过兼具 MPV 大空间、高舒适与 SUV 强通过、好操控的优势，重塑家庭出行产品新形态。

欧拉 5



欧拉 5 基于“一车多动力、一车多姿态、一车多品类”的全球化理念，依托归元技术平台坚实基础赋能，推出 BEV、HEV、ICE 多种动力车型，搭载第三代智能辅助驾驶系统，以智驾领先的卓越实力，打破同级配置壁垒，为城市年轻群体、家庭用户，提供兼具智能便捷、颜值质感与实用舒适的越级驾乘体验。

长城炮 Hi4-T



全新长城炮 Hi4-T 以全场景硬核实力、成熟可靠的混动技术路线、智能安全的驾乘体验与多元的后斗带电拓展，树立新能源皮卡价值标杆。依托越野超级混动架构 Hi4-T，打造长城炮双品类、双赛道布局，构筑适配用户多元需求的产品阵容，全面覆盖商用重载、户外作业、极限越野、休闲旅居等用车场景。

长城灵魂 S2000C 巡航经典版



长城灵魂 S2000C 巡航经典版延续麒麟美学设计，取消边箱与电控风挡，整备质量较豪华版降低约 20kg，以“更从容、更纯粹、更好玩”的定位与豪华版构成巡航车系双车布局，进一步拓宽用户选择。

高新技术企业税收优惠

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室 2025 年 11 月 24 日颁发的《对河北省认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，本公司于 2025 年重新认定为高新技术企业（有效期三年），2025 年度至 2027 年度本公司适用企业所得税税率为 15%。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒ 适用 ☐ 不适用

1. 多元化产品矩阵满足全球市场多样化的消费需求

基于对全球用户场景、全球能源结构的思考，在新时代汽车产业价值哲学和最优价值理念——归元模式的指导下，长城汽车进一步完善多元化产品矩阵，打造了能够覆盖汽油、柴油、纯电、油电混动、插电式混动以及氢能的原生多动力平台——归元平台，可实现“一车多动力、一车多品类、一车多姿态”体系化能力，真正实现全动力、全品类、全价格带的覆盖，适配全球市场的全场景用户需求。

2. 深耕核心技术，坚持自研迭代

技术研发是公司持续发展的核心支撑，长城汽车始终重视研发投入，聚焦核心技术的自主研发，构建起完善的技术体系。长城汽车推出全球首个原生 AI 全动力汽车平台——归元平台，兼容多种动力形式和 7 大车型品类，为未来产品迭代奠定基础。新一代 Hi4 智能四驱电混技术衍生出适配硬派越野的 Hi4-T 架构和泛越野的 Hi4-Z 架构，既实现“四驱的性能、两驱的能耗”，又解决了越野车型高油耗的行业痛点；搭建以 VLA 模型与世界模型为核心的新一代技术体系，正式

推出 Coffee Pilot 4 全新一代辅助驾驶系统，为用户打造“听得懂、看得见、会思考、可信任”的智驾体验。

3. 强化 GWM 母品牌，专注产品品质和用户体验提升

长城汽车持续推进“ONE GWM”品牌战略，强化 GWM 母品牌引领，为全球用户提供标准一致的高品质产品与服务。在产品方面，公司以“精益求精”的质量文化为基石，追求以品质带动效益增长和高质量发展，持续提升质量管理水平。在传播方面，公司以用户为中心，将用户的单点体验管理升级为全面体验管理，优化用户在全旅程的体验，挖掘用户全生命周期的增量价值，强化用户体验，提升用户口碑，实现全面 To C。渠道方面，打造覆盖全球化的销售服务网络。

4. 升级全球化战略

长城汽车以“生态出海”模式替代单纯产品输出，在全球市场构建研、产、供、销、服全链条本土化布局，在泰国、巴西等地建成全工艺生产基地，在多个重点市场建立海外配件中心库，保障售后服务质量，提速全球化进程。

5. 人才梯队建设

长城汽车立足全球，推进多元化人才队伍建设，引进高素质复合型人才，优化人才结构。公司聚焦员工长远发展，重视员工职业成长路径，搭建系统化培训体系、轮岗机制和晋升通道，提升员工专业素养与综合能力，推动个人成长与企业发展同频共进。为激发员工积极性与创造力，公司构建全面激励体系，统筹实施绩效激励、股权激励及各类荣誉表彰等多维度激励方式。

6. 公平公正的特色文化

长城汽车通过营造公平、公正、简单、透明的的工作环境，为企业持续、健康发展保驾护航。“绿智潮玩嗨世界，廉信创变共分享，每天进步一点点”的企业文化，营造更具活力、鼓励创新的工作氛围。

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业总收入	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51	10.58
营业收入	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51	10.58
营业成本	83,342,157,183.85	75,360,285,241.34	10.59
销售费用	5,997,857,500.65	5,035,544,588.74	19.11
管理费用	2,049,648,378.97	1,893,915,435.38	8.22
财务费用	280,201,365.23	-1,691,643,702.68	
研发费用	4,567,684,187.10	4,239,366,891.75	7.74
经营活动产生的现金流量净额	10,436,101,628.67	9,214,751,944.11	13.25
投资活动产生的现金流量净额	-4,635,574,669.38	-10,108,981,168.45	
筹资活动产生的现金流量净额	-3,303,862,581.09	-4,481,476,538.49	

财务费用变动原因说明：主要为汇率波动影响所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期购买理财产品模式变化所致

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上年期末数	上年期末数占 总资产的比例 (%)	本期期末金额 较上年期末变 动比例 (%)	情况说明
货币资金	30,640,657,110.81	13.32	28,846,312,373.34	12.80	6.22	
衍生金融资产	129,455,102.70	0.06	4,609,095.24	0.00	2,708.69	衍生金融资产变动主要系报告期内购买的金融衍生产品公允价值变动所致
应收账款	9,252,898,546.45	4.02	9,599,214,511.75	4.26	-3.61	
存货	33,801,691,468.17	14.70	26,147,992,041.55	11.61	29.27	
合同资产	-	-	40,616,928.00	0.02	-100.00	
投资性房地产	376,184,307.12	0.16	407,747,456.98	0.18	-7.74	
长期股权投资	12,584,028,092.87	5.47	12,222,010,879.85	5.43	2.96	
固定资产	29,352,178,296.59	12.76	29,281,846,505.15	13.00	0.24	
在建工程	5,620,712,941.79	2.44	5,760,111,830.40	2.56	-2.42	
使用权资产	3,419,019,039.98	1.49	3,132,655,393.05	1.39	9.14	
短期借款	5,770,479,144.18	2.51	6,531,885,229.35	2.90	-11.66	
衍生金融负债	4,403,547.74	0.00	23,663,809.51	0.01	-81.39	衍生金融负债变动主要系报告期内购买的金融衍生产品公允价值变动所致
合同负债	14,604,837,594.14	6.35	13,157,259,156.48	5.84	11.00	
应付职工薪酬	1,436,303,999.46	0.62	5,330,549,382.31	2.37	-73.06	应付职工薪酬变动主要系本报告期发放职工奖金所致
应交税费	10,282,609,505.88	4.47	5,835,261,636.84	2.59	76.22	应交税费变动主要系部分税金计提后尚未到达缴纳时点所致
其他应付款	7,100,560,348.05	3.09	4,212,003,601.05	1.87	68.58	其他应付款变动主要系本期宣告分红尚未支付导致应付股利增加

						所致
一年内到期的非流动负债	6,675,351,417.41	2.90	3,195,316,934.39	1.42	108.91	一年内到期的非流动负债变动主要系一年内到期的应付债券增加所致
长期借款	13,145,267.38	0.01	1,068,504,304.42	0.47	-98.77	长期借款变动主要系报告期偿还银行长期借款所致
应付债券	-	-	3,690,140,349.67	1.64	-100.00	应付债券变动系应付债券重分类至一年内到期的非流动负债所致
租赁负债	1,776,185,083.91	0.77	1,882,385,334.99	0.84	-5.64	
其他综合收益	260,152,627.69	0.11	457,639,577.31	0.20	-43.15	其他综合收益变动主要系报告期内外币报表折算差额变动所致

或有负债

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团没有重大或有负债。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 56,298,572,175.99（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 24.48%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	3,008,457,428.82	银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金及其他
应收票据	1,185,892,035.13	用于开具应付票据、票据背书
应收款项融资	14,545,666,246.99	用于开具应付票据
长期应收款	348,116,614.03	用于资产支持证券
合计	19,088,132,324.97	

4、其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析**1、对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

报告期内，本集团概无重大投资事项。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团长期股权投资余额为 1,258,402.81 万元，较年初增加 36,201.72 万元，较年初增加 2.96%，具体详见财务报表附注（六）10 长期股权投资。

(1) 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生工具	-19,054,714.27	145,308,331.21	-	-	-	-	-1,202,061.98	125,051,554.96
私募基金	230,453,476.85	8,181,827.05	-	-	-	-12,654,061.61	-	225,981,242.29
其他	60,286,510,740.36	79,481,684.93	-888,716.64	-	83,393,717,837.68	-90,379,446,724.63	-1,371,922.20	53,378,002,899.50
其中：理财产品	35,041,939,868.18	79,481,684.93	-	-	48,702,420,000.00	-49,652,928,506.78	3,627.63	34,170,916,673.96
应收款项融资	23,847,750,461.49	-	25,312,993.68	-	34,691,297,837.68	-40,726,518,217.85	-	17,837,843,075.00
其他权益工具投资	1,396,820,410.69	-	-26,201,710.32	-	-	-	-1,375,549.83	1,369,243,150.54
合计	60,497,909,502.94	232,971,843.19	-888,716.64	-	83,393,717,837.68	-90,392,100,786.24	-2,573,984.18	53,729,035,696.75

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☒适用 ☐不适用

私募基金投资系公司投资的先进制造产业投资基金二期（有限合伙）。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

本公司于 2025 年 8 月 29 日召开第八届董事会第四十一次会议，审议通过《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》，本集团自董事会审议通过之日起至 2025 年年度董事会召开之日止，开展外汇衍生品交易业务，期限内任一时点持有的最高合约价值不超过人民币 200 亿元或其他等值货币；本集团自董事会审议通过之日起至 2025 年年度董事会召开之日止，预计动用的交易保证金和权利金（包括为交易而提供的担保物价值、预计占用的金融机构授信额度、为应急措施所预留的保证金等）在期限内任一时点占用的资金余额不超过人民币 35 亿元或其他等值货币。

本公司于 2026 年 3 月 27 日召开第八届董事会第四十八次会议，审议通过《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》，本集团自董事会审议通过之日起至 2026 年年度董事会召开之日止，开展外汇衍生品交易业务，期限内任一时点持有的最高合约价值不超过人民币 435 亿元或其他等值货币；本集团自董事会审议通过之日起至 2026 年年度董事会召开之日止，预计动用的交易保证金和权利金（包括为交易而提供的担保物价值、预计占用的金融机构授信额度、为应急措施所预留的保证金等）在期限内任一时点占用的资金余额不超过人民币 45 亿元或其他等值货币。

本公司根据风险中性管理原则，为对冲汇率波动风险，2026 年 1-6 月公司开展与主要外币收付款相关性较高的外汇衍生产品交易业务。

(1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

未来重大投资或购入资本资产的计划

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团并无其他未来重大投资或购入资本资产的计划。

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产 (人民币元)	净资产 (人民币元)	营业收入 (人民币元)	营业利润 (人民币元)	净利润 (人民币元)
诺博汽车系统有限公司	子公司	汽车零部件、汽车配件制造	228,300万元人民币	10,857,924,576.97	5,938,377,428.60	3,778,200,561.65	1,982,206,405.89	1,925,745,251.43
精诚工科汽车系统有限公司	子公司	汽车零部件、汽车配件制造	100,000万元人民币	13,767,139,734.63	8,125,401,287.77	5,331,220,869.40	1,175,775,375.64	1,135,413,715.26
俄罗斯长城汽车有限责任公司	子公司	汽车整车销售	189,080万卢布	8,662,532,117.06	3,222,404,704.48	20,809,674,849.04	1,369,567,651.27	1,047,101,288.51
曼德电子电器有限公司	子公司	汽车零部件、汽车配件制造	166,370万元人民币	10,667,374,807.03	5,912,506,814.15	3,841,403,977.91	763,963,998.62	732,738,072.26
长城汽车巴西有限公司	子公司	汽车整车制造及销售	33,441 万雷亚尔	13,373,016,301.32	1,536,674,976.01	8,388,800,343.95	785,581,880.82	463,433,035.20
蜂巢汽车科技集团有限公司	子公司	汽车零部件、汽车配件制造	454,000 万元人民币	5,601,367,258.63	5,310,916,530.00	93,281,432.70	431,479,530.65	428,020,432.37
天津长城滨银汽车金融有限公司	合营公司	汽车金融服务	660,000 万元人民币	55,308,667,870.97	13,243,193,505.28	1,250,931,023.24	493,207,363.71	369,949,311.65
长城汽车南非有限公司	子公司	汽车整车销售	5,994.2266 万兰特	1,434,468,061.65	356,615,466.64	2,789,563,131.65	371,728,300.13	271,361,659.10
精诚工科汽车零部件（重庆）有限公司	子公司	汽车零部件、汽车配件制造	17,500 万元人民币	2,366,123,055.08	576,986,931.79	1,688,964,717.23	310,984,291.96	265,757,098.31

报告期内取得和处置子公司的情况
√适用 □不适用
报告期内取得和处置子公司的情况，详见“第八节财务报告-八、合并范围的变更”相关内容

其他说明
□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况
□适用 √不适用

五、其他披露事项
(一) 可能面对的风险
√适用 □不适用

公司可能面对的风险和挑战主要有：

1. 国际环境变化、贸易壁垒增多等带来国际贸易不确定性风险，可能对汽车行业产生波动影响；
2. 国内汽车市场存量竞争，同质化竞争加剧。

面对上述风险和挑战，公司主要采取下列措施予以应对：

1. 深化“ONE GWM”全球战略布局，以“区域深耕+本土化运营”为核心，拓展欧洲等高势能和新兴市场，降低对单一市场依赖；推进海外工厂本地化生产与供应链配套，规避地缘风险以及贸易壁垒加深的风险；依托归元理念，打造适配全球用户多样化需求的大单品，实现“一车多动力”的全球产品模式。
2. 持续技术与品类创新、优化产品矩阵，以归元平台、Hi4 混动、Coffee 智驾构建技术优势，实现多动力兼容与 AI 赋能，向市场推出更有竞争力的产品；依托越野、高端、新能源 MPV、方盒子四大优势赛道，推出高附加值车型，摆脱低价同质化竞争；强化坦克品牌越野生态壁垒，打造越野文化，巩固高端市场；魏牌通过构建“归元 S 技术平台+全产业链生态+信任心智”三位一体的打法，寻找高端差异化突破；欧拉通过新模式、低成本、高适配的全球车，助力全球化经营突破式增长。
3. 深耕核心技术、品牌服务、产品品质，开展长期价值传播，资源倾斜品牌向上、用户服务、数字化中台长期建设，依托品牌、渠道、用户长期资产平稳穿越行业周期，实现可持续性高质量增长。

(二) 其他披露事项

√适用 □不适用

1、中期股息

董事会不建议派发截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月的中期股息。

2、购买、出售或赎回本公司之上市证券

A 股限制性股票回购

本公司于报告期内在上交所进行了 A 股限制性股票的回购并在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了注销手续，相关详情参见本报告第六节“股份变动及股东情况”部分。

H 股股份购回

2025 年 6 月 18 日，公司召开 2024 年年度股东大会、2025 年第一次 H 股类别股东会议及 2025 年第一次 A 股类别股东会议（以下简称“2024 年年度股东大会及类别股东会议”）审议通过了《关于授予董事会回购 A 股及 H 股一般性授权的议案》，根据该议案本公司获授权可在有关期间回购本公司 H 股总面值不得超过本公司于 2024 年年度股东大会及类别股东会议日期已发行 H 股数目的 10%（相当于 231,877,600 股 H 股股份）。

2026 年 6 月 26 日，公司召开 2025 年年度股东会、2026 年第二次 H 股类别股东会议及 2026 年第二次 A 股类别股东会议（以下简称“2025 年年度股东会及类别股东会议”）审议通过了《关于授予董事会回购 A 股及 H 股一般性授权的议案》，根据该议案本公司获授权可在有关期间回购本公司 H 股总面值不得超过本公司于 2025 年年度股东会及类别股东会议日期已发行 H 股数目（不包括库存股）的 10%（相当于 230,769,600 股 H 股股份）。

2026 年 6 月，本公司于香港联交所公开市场购回 H 股股份 11,080,000 股，购买的最高价为港币 10.62 元/股，最低价为港币 10.19 元/股，使用资金总额为港币 114,347,990 元（不含交易费用），上述已购回的 11,080,000 股 H 股被用作公司 H 股库存股持有。

2026 年 7 月，本公司于香港联交所公开市场购回 H 股股份 350,500 股，购买的最高价为港币 8.7 元/股，最低价为港币 8.61 元/股，使用资金总额为港币 3,036,975 元（不含交易费用），上述已购回的 350,500 股 H 股被用作公司 H 股库存股持有。

除上述披露外，截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月，本公司或其任何附属公司概无购买、出售或赎回本公司任何上市证券。

发行股本证券以换取现金

报告期间，本公司并无发行任何股本证券以换取现金（包括可转换为股本证券的证券），亦无出售库存股份以换取现金。

3、企业管治

就董事会所知，本公司报告期内，一直遵守《香港上市规则》附录 C1 所载的《企业管治守则》中的全部原则和守则条文。

4、审计委员会

本公司已成立一个旨在检讨及监察本集团的财务汇报程序及内部控制的审计委员会。审计委员会由本公司 3 位独立非执行董事、1 位非执行董事组成。审计委员会会议已于 2026 年 8 月 24 日举行，已审阅本公司的 2026 年中期业绩公告、中期报告及中期财务报告，并向本公司董事会提供意见及建议。审计委员会认为，本公司 2026 年中期业绩公告、中期报告及中期财务报告符合适用会计准则及本公司已就此作出适当披露。

5、薪酬委员会

本公司的薪酬委员会由 2 位独立非执行董事、1 位执行董事组成。薪酬委员会的职责为就本公司董事及高级管理人员的薪酬政策提出建议，厘定执行董事和高级管理人员的薪金待遇，包括非金钱利益、退休金权益及赔偿支付等。

6、提名委员会

本公司的提名委员会由 2 位独立非执行董事、1 位执行董事组成。提名委员会负责根据本公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议，并对董事、管理人员选择标准和程序提供建议。

7、战略及可持续发展委员会

本公司的战略及可持续发展委员会由 2 位执行董事、1 位非执行董事及 2 位独立非执行董事组成。战略及可持续发展委员会根据现实环境、政策变动随时向管理层提供建议，负责对本公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。

8、遵守《标准守则》

本公司已采纳《标准守则》作为全部董事进行证券交易的操守守则。经向董事作出特定查询后及根据所获得的资料，董事会认为，报告期内全部董事均有遵守《标准守则》的条文。

9、期后重大事项

本集团于报告期后概无其他重大事项。

10、董事或行政总裁之资料变动

独立非执行董事乐英女士第八届董事会任期届满后不再担任公司独立非执行董事，田雅娟女士于 2026 年 6 月 26 日获委任为本公司第九届董事会独立非执行董事并生效，职工董事卢彩娟女士第八届董事会任期届满后不再担任公司职工董事，赵改女士于 2026 年 6 月 26 日获委任为公司第九届董事会职工董事并生效，有关田雅娟女士及赵改女士之履历详情，请参阅本公司于 2026 年 6 月 26 日发布之公告。

除以上变更外，截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月内及截至本报告刊发日期，本公司未知悉任何其他有关本公司董事及行政总裁资料的变动须根据《香港上市规则》第 13.51B 条的规定作出披露。

除非在本报告中披露，《香港上市规则》附录 D2 第 32 段中列出的与本集团其他事项有关的信息与本公司 2025 年年度报告中的信息相比没有重大变化。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
魏建军	董事长、执行董事	选举	换届	——
赵国庆	副董事长、执行董事及副总经理	选举	换届	——
李红栓	执行董事、财务总监	选举	换届	——
卢彩娟	职工董事	离任	换届	第八届董事会任期届满不再委任
赵改	职工董事	选举	换届	——
何平	非执行董事	选举	换届	——
乐英	独立非执行董事	离任	换届	第八届董事会任期届满不再委任
田雅娟	独立非执行董事	选举	换届	——
范辉	独立非执行董事	选举	换届	——
邹兆麟	独立非执行董事	选举	换届	——
穆峰	总经理	聘任	换届	——
李红栓	董事会秘书	离任	换届	任期届满不再聘任
袁媛	董事会秘书	聘任	其他	——

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

公司于 2026 年 7 月 24 日召开第九届董事会第四次会议，审议通过《关于聘任公司董事会秘书及确认其薪酬方案的议案》，聘任袁媛女士为公司董事会秘书，详见公司于 2026 年 7 月 24 日发布的公告。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
长城汽车股份有限公司关于可转换公司债券转股及 2023 年股票期权激励计划自主行权结果暨股份变动公告	详情于 2026 年 1 月 5 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-002）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2025 年员工持股计划实施进展的公告	详情于 2026 年 1 月 26 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-008）

	香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于 2023 年员工持股计划存续期即将届满的提示性公告	详情于 2026 年 1 月 26 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-009) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于可转换公司债券转股及 2023 年股票期权激励计划自主行权结果暨股份变动公告	详情于 2026 年 2 月 2 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-013) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于 2025 年员工持股计划第一次持有人会议决议公告	详情于 2026 年 2 月 27 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-014) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于 2025 年员工持股计划实施进展的公告	详情于 2026 年 2 月 27 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-015) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于注销公司 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权的公告	详情于 2026 年 3 月 31 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-033) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于回购注销公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票的公告	详情于 2026 年 3 月 31 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-032) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于 2025 年员工持股计划实施进展的公告	详情于 2026 年 3 月 31 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-035) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人公告	详情于 2026 年 3 月 31 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-034) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于 2023 年第二期员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件成就的提示性公告	详情于 2026 年 4 月 7 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-037) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司关于 2023 年第二期员工持股计划第二个锁定期符合解锁条件的股份非交易过户完成的公告	详情于 2026 年 4 月 10 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-040) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划(草案)摘要公告	详情于 2026 年 4 月 28 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2026-045) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)
长城汽车股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划(草案)	详情于 2026 年 4 月 28 日发布在上交所网站 (http://www.sse.com.cn) 香港联交所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn)

长城汽车股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划实施考核管理办法	详情于 2026 年 4 月 28 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司薪酬委员会关于公司 2026 年限制性股票激励计划相关事项的核查意见	详情于 2026 年 4 月 28 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2025 年员工持股计划实施进展的公告	详情于 2026 年 4 月 30 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-047）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司 2025 年员工持股计划完成股票购买的公告	详情于 2026 年 5 月 6 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-050）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2023 年股票期权激励计划首次授予及预留授予部分股票期权注销完成的公告	详情于 2026 年 5 月 20 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-052）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销实施的公告	详情于 2026 年 5 月 28 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-054）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于回购注销公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票的公告	详情于 2026 年 6 月 4 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-061）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于注销公司 2023 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权的公告	详情于 2026 年 6 月 4 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-063）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二期及预留授予限制性股票第一期解除限售条件成就的公告	详情于 2026 年 6 月 4 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-064）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于公司 2023 年股票期权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留授予第一个行权期符合行权条件的公告	详情于 2026 年 6 月 4 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-065）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于回购注销 2023 年员工持股计划部分股份暨 2023 年员工持股计划终止的公告	详情于 2026 年 6 月 4 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-066）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二期及预留授予限制性股票第一期解锁暨上市公告	详情于 2026 年 6 月 10 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-067）香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）

长城汽车股份有限公司关于 2023 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权注销完成的公告	详情于 2026 年 6 月 12 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-068） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司董事会薪酬委员会关于 2026 年限制性股票激励计划激励对象名单的核查意见及公示情况说明	详情于 2026 年 6 月 18 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-069） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划激励对象名单	详情于 2026 年 6 月 26 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2026 年限制性股票激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告	详情于 2026 年 6 月 26 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-074） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于向 2026 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的公告	详情于 2026 年 6 月 26 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-075） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于回购注销 2023 年员工持股计划部分股份通知债权人公告	详情于 2026 年 6 月 26 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-076） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划	详情于 2026 年 6 月 26 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于调整公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票回购价格及 2023 年股票期权激励计划首次授予股票期权行权价格的公告	详情于 2026 年 7 月 6 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-083） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于调整公司 2023 年限制性股票激励计划预留授予限制性股票回购价格及 2023 年股票期权激励计划预留授予股票期权行权价格的公告	详情于 2026 年 7 月 6 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-084） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于调整公司 2026 年限制性股票激励计划限制性股票授予价格的公告	详情于 2026 年 7 月 6 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-085） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划授予结果公告	详情于 2026 年 8 月 7 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-104） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）
长城汽车股份有限公司关于 2023 年员工持股计划部分股份回购注销实施的公告	详情于 2026 年 8 月 17 日发布在上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2026-110） 香港联交所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ）

2023 年限制性股票激励计划及 2023 年股票期权激励计划概况

1、计划的目的

基于面向未来长期的发展和治理，构建创新的长期激励机制，通过赋予激励对象权利义务，将有效推动员工由“打工者”向“合伙人”的转变，要把“做工作”变成“干事业”，凝聚一批具备共同价值观的时代奋斗者和事业带头人，促进公司长期稳健发展，实现全体股东利益一致。具体来讲，2023 年限制性股票激励计划及 2023 年股票期权激励计划的推出具有以下目的：

（1）进一步建立、健全公司经营机制，建立和完善公司及高级管理人员、中层管理人员以及核心技术（业务）骨干激励约束机制，充分调动其积极性，凝心聚力，有效地将股东利益、公司效益和核心团队个人利益结合在一起，保障“利出一孔，力出一孔”，促进公司持续、稳健、快速的发展。

（2）通过设定挑战性业绩目标，压力与动力并存，不仅有助于提升公司竞争力，也有利于调动公司管理层和核心骨干人员的积极性和创造性，确保公司未来发展战略和经营目标的实现，从而为股东创造更为持久、丰厚的回报。

（3）有利于吸引和稳定优秀的管理人才和业务骨干，通过全面的、精准的覆盖高价值岗位及关键人才，满足公司对核心技术人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力资源优势，进一步激发公司创新活力，为公司的持续快速发展注入新的动力。

2、计划的参与人

授予的激励对象为公司的高级管理人员，公司控股子公司董事、高级管理人员，公司（含控股子公司）中层管理人员、核心技术（业务）人员，不包括公司独立董事、监事及单独或合计持有公司 5%以上股份的股东或实际控制人及其配偶、父母、子女。

3、计划中可予发行的股份总数以及其于半年报日期已发行股份的百分率

2023 年限制性股票激励计划规定：可予发行的股份证券总数 7,000.00 万股，占半年报日期已发行股份（不包含库存股）的百分率为 0.82%；

2023 年股票期权激励计划规定：可予发行的股份证券总数 9,687.50 万份股票期权，占半年报日期已发行股份（不包含库存股）的百分率为 1.13%。

4、计划中每名参与人可获授权益上限

激励计划中任何一名激励对象通过全部在有效期内的股权激励计划（包括限制性股票计划和期权计划）获授的公司股票数量累计未超过公司股份总数的 1%。

5、获授人可根据计划行使期权的期限

注：详见本节表 2023 年股票期权激励计划-首次授予期权/预留授予期权

6、根据计划授出的期权或奖励的归属期及业绩考核目标

（1）归属期

注：详见本节表 2023 年股票期权激励计划-首次授予期权/预留授予期权；2023 年限制性股票激励计划-首次授予限制性股票/预留授予限制性股票

（2）业绩考核目标

首次授予限制性股票及股票期权各年度业绩考核目标如下表所示：

绩效指标选取	销售量	净利润
各绩效指标权重	50%	50%
业绩目标达成率 (P)	Σ （绩效指标实际达成值/绩效指标目标值）×绩效指标权重	
第一个解除限售期/ 行权期	2024 年公司汽车销量不低于 190 万辆	2024 年净利润不低于 72 亿元
第二个解除限售期/ 行权期	2025 年公司汽车销量不低于 216 万辆	2025 年净利润不低于 85 亿元

第三个解除限售期/ 行权期	2026 年公司汽车销量不低于 180 万辆	2026 年净利润不低于 100 亿元
------------------	---------------------------	---------------------

若预留部分限制性股票及股票期权在 2024 年三季报披露（含当日）前授予，则预留部分业绩考核与首次授予部分一致；若预留部分限制性股票及股票期权在 2024 年三季报披露（不含当日）后授予，则预留部分限制性股票及股票期权各年度业绩考核目标如下：

绩效指标选取	销售量	净利润
各绩效指标权重	50%	50%
业绩目标达成率（P）	Σ （绩效指标实际达成值/绩效指标目标值）×绩效指标权重	
第一个解除限售期/行权期	2025 年公司汽车销量 不低于 216 万辆	2025 年净利润不低于 85 亿元
第二个解除限售期/行权期	2026 年公司汽车销量 不低于 180 万辆	2026 年净利润不低于 100 亿元

注：以上“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润。以上“销量”是指公司年报披露的全年销量。

7、申请或接纳期权或奖励须付金额及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限不适用

8、获授期权的行使价或获授股份的购买价的厘定基准

1.2023 年限制性股票激励计划：

（1）首次授予部分限制性股票授予价格的确定方法

首次授予部分限制性股票的授予价格为每股 13.61 元，首次授予部分限制性股票的授予价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

①2023 年限制性股票激励计划草案公告前 1 个交易日公司股票交易均价的 50%，即每股 13.02 元；

②2023 年限制性股票激励计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%，即每股 13.61 元。

（2）预留限制性股票授予价格的确定方法

预留限制性股票在每次授予前，须召开董事会审议通过相关议案，并披露授予情况。预留限制性股票授予价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

①预留限制性股票授予董事会决议公布前 1 个交易日公司股票交易均价的 50%；

②预留限制性股票授予董事会决议公布前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一的 50%。

2.2023 年股票期权激励计划：

（1）首次授予股票期权行权价格的确定方法

首次授予股票期权的行权价格为每股 27.22 元，首次授予股票期权的行权价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

①2023 年股票期权激励计划草案公告前 1 个交易日公司股票交易均价，即每股 26.04 元；

②2023 年股票期权激励计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价，即每股 27.22 元。

（2）预留股票期权行权价格的确定方法

预留股票期权在每次授予前，须召开董事会审议通过相关议案，并披露授予情况，预留股票期权的行权价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

①预留股票期权授予董事会决议公布前 1 个交易日公司股票交易均价；

②预留股票期权授予董事会决议公布前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。

9、计划尚余的有效期

有效期自首次授予限制性股票/股票期权之日起至激励对象获授的所有限制性股票全部解除限售或回购注销完毕之日止/股票期权全部行权或注销之日止，最长不超过 48 个月。2023 年限制性股票激励计划及 2023 年股票期权激励计划有效期为：2024 年 1 月 26 日-2028 年 1 月 25 日。

10、有关期权及奖励在授出日期的公允价值以及所采纳的会计准则及政策

1.2023 年限制性股票激励计划:

根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》及《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定，公司以股票的市场价格为基础，对限制性股票的公允价值进行计量。在测算日，每股限制性股票的股份支付公允价值=公司股票的市场价格-授予价格。

公司 2024 年 1 月 26 日首次授予限制性股票，根据公司 2024 年 1 月 26 日数据测算，公司向激励对象首次授予的权益工具公允价值总额为 45,829.81 万元。

根据上述测算，本计划首次授予 5,488.60 万份限制性股票总成本为 45,829.81 万元，2024 年-2027 年具体摊销情况如下表所示：

币种：人民币

首次授予限制性股票数量（万股）	需摊销的总费用（万元）	2024 年（万元）	2025 年（万元）	2026 年（万元）	2027 年（万元）
5,488.60	45,829.81	22,922.74	15,229.60	6,267.32	1,410.15

说明：（1）上述成本预测和摊销出于会计谨慎性原则的考虑，未考虑所授予限制性股票未来未解除限售的情况。

（2）上述结果并不代表最终的会计成本。实际会计成本除了与实际授予日、授予价格和授予数量相关，还与实际生效和失效的数量有关，同时提请股东注意可能产生的摊薄影响。

（3）上述对公司经营成果的影响最终结果将以会计师事务所出具的年度审计报告为准。

2.2023 年股票期权激励计划:

根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，公司在授予日不对股票期权进行会计处理。公司将在授予日采用“Black-Scholes”期权定价模型确定股票期权在授予日的公允价值。

公司 2024 年 1 月 26 日首次授予股票期权，公司选择“Black-Scholes”模型来计算期权的公允价值，并根据 2024 年 1 月 26 日数据，用该模型对公司首次授予的 7,057.70 万份股票期权的公允价值进行测算，具体参数选取如下：

- 标的股票目前股价：为 21.96 元/股（授予日 2024 年 1 月 26 日的收盘价格）；
- 股票期权的行权价格：为 27.22 元/股（根据《管理办法》设置）；
- 有效期：分别为 2 年、3 年、4 年（分别采用授予日至每个行权期的最后一个交易日的期限）；
- 历史波动率：分别为 26.80%、29.07%、30.99%（采用 Wind 汽车制造行业指数最近 2 年、3 年、4 年的波动率）；
- 无风险利率：分别为 2.19%、2.24%、2.29%（分别采用中债国债 2 年、3 年、4 年的收益率）；
- 股息率：为 1.36%（采用本公告前公司最近 12 个月平均股息率）。

注：股票期权价值的计算结果基于期权定价模型的选择及数个对于所用参数的假设。因此，股票期权的估计价值可能存在主观性与不确定性。

根据上述测算，首次授予 7,057.70 万份股票期权总成本为 19,282.67 万元，2024 年-2027 年具体摊销情况如下表所示：

币种：人民币

首次授予股票期权数量（万份）	需摊销的总费用（万元）	2024 年（万元）	2025 年（万元）	2026 年（万元）	2027 年（万元）
----------------	-------------	------------	------------	------------	------------

7,057.70	19,282.67	8,045.85	6,655.33	3,675.92	905.57
----------	-----------	----------	----------	----------	--------

上述结果并不代表最终的会计成本。实际会计成本除了与实际授予日、授予价格和授予数量相关，还与实际生效和失效的数量有关，同时提请股东注意可能产生的摊薄影响。上述对公司经营成果的影响最终结果将以会计师事务所出具的年度审计报告为准。

本预测数是在一定的参数取值基础上计算的，公司将在定期报告中披露具体的会计处理方法及其对公司财务数据的影响。

2023 年限制性股票激励计划-首次授予限制性股票							
姓名	职务	报告期获授的限制性股票数量（股）	报告期末未归属的股份（股）	报告期内完成归属的股份（股）	报告期内注销的股份（股）	报告期内失效的股份（股）	报告期末尚未归属的股份（股）
穆峰	总经理	0	480,000	212,808	27,192	0	240,000
其他管理人员、核心技术（业务）骨干（714人）		0	24,318,900	8,969,429	3,557,089	217,932	11,574,450
合计		0	24,798,900	9,182,237	3,584,281	217,932	11,814,450
注： （1）2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票授予日为 2024 年 1 月 26 日，授予人数为 786 人，授予数量为 5,488.60 万股，授予价格为 13.61 元/股，本公司 A 股在紧接该等限制性股票授出日期之前的收市价为 22.30 元。2024 年 2 月 20 日，本公司完成了 2023 年限制性股票激励计划首次授予的登记工作，实际向 715 名激励对象授予共计 4,555.75 万股限制性股票。首次授予限制性股票的归属期分别为 12 个月、24 个月、36 个月，自授予之日起计算。解锁期为 2025 年 1 月 26 日至 2028 年 1 月 25 日，最新调整后的回购价格为人民币 12.51 元； （2）于报告期内，解锁的限制性股票数量为 9,182,237 股，本公司 A 股在紧接该等限制性股票解锁日期之前的收市价为 17.74 元； （3）于报告期内，注销的限制性股票为 3,584,281 股，注销的限制性股票的回购价格为人民币 12.86 元/股，并按 2023 年限制性股票激励计划的规定加上同期银行存款利息（中国人民银行公布的同期存款基准利率）； （4）于报告期内，失效的限制性股票数量为 217,932 股。							
2023 年限制性股票激励计划项下首次授予的限制性股票于 2024 年 1 月 26 日授予完毕。于本报告期开始时及结束时均不存在尚待授出的限制性股票。							

2023 年限制性股票激励计划-预留授予限制性股票							
姓名	职务	报告期获授的限制性股票数量（股）	报告期末未归属的股份（股）	报告期内完成归属的股份（股）	报告期内注销的股份（股）	报告期内失效的股份（股）	报告期末尚未归属的股份（股）
管理人员、核心技术（业务）骨干（94人）		0	5,054,000	1,737,925	871,464	298,111	2,146,500
合计		0	5,054,000	1,737,925	871,464	298,111	2,146,500
注： （1）2023 年限制性股票激励计划预留授予限制性股票授予日为 2025 年 1 月 24 日，授予人数为 101 人，授予数量为 605.4 万股，授予价格为 12.74 元/股，本公司 A 股在紧接该等限制性股票授出日期之前的收市价为 24.88 元。2025 年 2 月 24 日，本公司完成了 2023 年限制性股票激励计划预留授予							

的登记工作，实际向 94 名激励对象授予共计 557.5 万股限制性股票。预留授予部分限制性股票的归属期分别为 12 个月、24 个月，自授予之日起计算。解锁期为 2026 年 1 月 24 日至 2028 年 1 月 23 日，最新调整后的回购价格为人民币 11.94 元；

(2) 于报告期内，解锁的限制性股票数量为 1,737,925 股，本公司 A 股在紧接该等限制性股票解锁日期之前的收市价为 17.74 元；

(3) 于报告期内，注销的限制性股票为 871,464 股，注销的限制性股票的回购价格为人民币 12.29 元/股，并按 2023 年限制性股票激励计划的规定加上同期银行存款利息（中国人民银行公布的同期存款基准利率）；

(4) 于报告期内，失效的限制性股票数量为 298,111 股。

2023 年限制性股票激励计划项下预留授予的限制性股票于 2025 年 1 月 24 日授予完毕。本报告期开始时及结束时均不存在尚待授出的限制性股票。

2023 年股票期权激励计划-首次授予期权

姓名	职务	报告期获授的股票期权数量 (份)	报告期初未行使的期权 (份)	报告期内完成行使的期权 (份)	报告期内注销的期权 (份)	报告期内失效的期权 (份)	期间终结时尚未行使的期权 (份)
其他管理人员、核心技术（业务）骨干 (1,118 人)		0	62,910,758	0	26,300,647	0	36,610,111
合计		0	62,910,758	0	26,300,647	0	36,610,111

注：

(1) 2023 年股票期权激励计划首次授予股票期权授予日为 2024 年 1 月 26 日，授予人数为 1,131 人，授予数量为 7,057.70 万份，授予价格为 27.22 元/股，本公司 A 股在紧接该等股票期权授出日期之前的收市价为 22.30 元。2024 年 2 月 20 日，本公司完成了 2023 年股票期权激励计划首次授予的登记工作，实际向 1,118 名激励对象授予共计 6,979.40 万份股票期权。首次授予部分期权的归属期分别为 12 个月、24 个月、36 个月，自授予之日起计算。行权期为 2025 年 1 月 26 日至 2028 年 1 月 25 日，最新调整后的行权价为人民币 26.12 元；

(2) 于报告期内，行使的期权数量为 0 份；

(3) 于报告期内，注销的期权数量为 26,300,647 份，注销时期权的行权价为人民币 26.47 元。

(4) 于报告期内，失效的期权数量为 0 份。

2023 年股票期权激励计划项下首次授予的期权于 2024 年 1 月 26 日授予完毕。于本报告期开始时及结束时均不存在尚待授出的股票期权。

2023 年股票期权激励计划-预留授予期权

姓名	职务	报告期获授的股票期权数量 (份)	报告期初未行使的期权 (份)	报告期内完成行使的期权 (份)	报告期内注销的期权 (份)	报告期内失效的期权 (份)	期间终结时尚未行使的期权 (份)
管理人员、核心技术（业务）骨干（174 人）		0	7,849,000	0	1,704,129	0	6,144,871
合计		0	7,849,000	0	1,704,129	0	6,144,871

注：

(1) 2023 年股票期权激励计划预留授予股票期权授予日为 2025 年 1 月 24 日，授予人数为 178 人，授予数量为 805.2 万份，授予价格为 25.47 元/股，本公司 A 股在紧接该等股票期权

授出日期之前的收市价为 24.88 元。2025 年 2 月 24 日，本公司完成了 2023 年股票期权激励计划预留授予的登记工作，实际向 174 名激励对象授予共计 784.9 万份股票期权。预留授予部分期权的归属期分别为 12 个月、24 个月，自授予之日起计算。行权期为 2026 年 1 月 24 日至 2028 年 1 月 23 日，最新调整后的行权价为人民币 24.67 元；

(2) 于报告期内，行使的期权数量为 0 份；

(3) 于报告期内，注销的期权数量为 1,704,129 份，注销时期权的行权价为人民币 25.02 元；

(4) 于报告期内，失效的期权数量为 0 份。

2023 年股票期权激励计划项下预留授予的期权于 2025 年 1 月 24 日授予完毕。于本报告期开始时及结束时均不存在尚待授出的股票期权。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司 2023 年股票期权激励计划中首次授予项下尚未行使的 A 股股票期权共 36,610,111 份，约占本公司已发行 A 股股本总数的 0.59%；预留授予项下尚未行使的 A 股股票期权共 6,144,871 份，约占本公司已发行 A 股股本总数的 0.10%。

2023 年员工持股计划概况

1、计划的目的

(一) 进一步完善公司治理结构，健全公司长期激励与约束机制，确保公司长期、稳定、健康发展；

(二) 完善劳动者与所有者的利益共享机制，实现公司、股东和员工长期利益的一致，促进各方共同关注公司的长远发展，为股东创造价值；

(三) 吸引和保留优秀的管理人才和业务骨干，通过全面的、精准的覆盖高价值岗位及关键人才，满足公司对核心技术人才和管理人才的需求，建立公司人力资源优势，进一步激发公司创新活力，为公司的持续快速发展注入新的动力。

2、计划的参与人

2023 年员工持股计划（以下简称“本员工持股计划”）的参与对象是根据《公司法》《证券法》《指导意见》《监管指引》等有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，并结合实际情况而确定。

员工持股计划的参与对象符合以下标准之一：

(一) 公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员；

(二) 核心管理人员及核心骨干员工。

所有参与对象必须在本员工持股计划的存续期内，与公司或子公司签署劳动合同或聘用合同。符合上述标准的员工参与本员工持股计划遵循依法合规、自愿参与、风险自担的原则，不存在以摊派、强行分配等方式强制员工参加的情形。公司将从中筛选出最终名单。

3、计划中可予发行的股份总数以及其于半年报日期已发行股份的百分率

本员工持股计划的股票来源为公司回购专用证券账户中长城汽车 A 股普通股股票，预计不超过 40,000,043 股，占半年报日期已发行股份（不包含库存股）的百分率为 0.47%，具体持股数量以实际过户的股票数量为准。

4、计划中每名参与人可获授权益上限

本员工持股计划实施后，公司全部有效的员工持股计划所持有的股票总数累计未超过公司股本总额的 10%，单个员工所获权益份额对应的股票总数累计未超过公司股本总额的 1%。

5、获授人可根据计划行使期权的期限

不适用

6、根据计划授出的期权或奖励的归属期及业绩考核目标

(1) 归属期

本员工持股计划的锁定期为 12 个月，持有的标的股票权益分两批解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月，每批可解锁的标的股票比例分别为 50%、50%，每批实际解锁比例和数量根据公司业绩及参与对象个人业绩达成结果确定。

(2) 业绩考核目标

业绩考核目标如下图所示：

绩效指标选取	销售量	净利润
各绩效指标权重	55%	45%
业绩目标达成率 (P)	Σ (绩效指标实际达成值/绩效指标目标值) $\times$ 绩效指标权重	
第一个解除限售期	2023 年公司汽车销量 不低于 160 万辆	2023 年净利润不低于 60 亿元
第二个解除限售期	2024 年公司汽车销量 不低于 190 万辆	2024 年净利润不低于 72 亿元

注：以上“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润；以上“销量”是指公司年报披露的全年销量。

7、申请或接纳期权或奖励须付金额及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限不适用

8、获授期权的行使价或获授股份的购买价的厘定基准

本员工持股计划采用非交易过户等法律法规允许的方式受让公司回购的 A 股普通股股票，受让价格为 13.82 元/股，为本次员工持股计划草案修订稿公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%。

受让价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

(1) 本次员工持股计划草案修订稿公告前 1 个交易日公司股票交易均价的 50%，即每股 13.09 元；

(2) 本次员工持股计划草案修订稿公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%，即每股 13.82 元。

若公司在定价基准日至员工持股计划受让标的股票之日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项，前述受让价格将做相应调整。

9、计划尚余的有效期

本员工持股计划存续期为 36 个月，自股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。本员工持股计划存续期届满前，经出席持有人会议的持有人所持 2/3（含）以上权益份额同意，并提交公司董事会审议通过后，本员工持股计划的存续期可以延长。有效期为 2023 年 8 月 15 日-2026 年 8 月 14 日。

10、有关限制性股票、期权及奖励在授出日期的公允价值以及所采纳的会计准则及政策

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的相关规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

假设公司于 2023 年 6 月初召开股东大会审议通过本员工持股计划，而后公司通过非交易过户等法律法规允许的方式，将公司回购股份专用证券账户所持有的 40,000,043 股公司股票过户至本员工持股计划。以董事会审议本员工持股计划草案当日收盘价（26.23 元/股）预测算，预计公司应确认本员工持股计划涉及的费用为 49,640.05 万元，本员工持股计划费用摊销情况测算如下：

币种：人民币 单位：万元

预计摊销的总费用	2023 年	2024 年	2025 年
49,640.05	21,717.52	22,751.69	5,170.84

注：上述对公司经营成果的影响最终结果将以会计师事务所出具的年度审计报告为准。

本员工持股计划的成本将在成本费用中列支。在不考虑本员工持股计划对公司业绩的影响情况下，员工持股计划费用的摊销对有效期内各年净利润有所影响。若考虑员工持股计划对公司发展产生的正向作用，本员工持股计划将有效激发公司员工的积极性，提高经营效率。

2023 年员工持股计划						
参与对象	报告期获授的股票数量（股）	报告期初未归属的股份（股）	报告期内完成归属的股份（股）	报告期内注销的股份（股）	报告期内失效的股份（股）	报告期末尚未归属的奖励（股）
李红栓（执行董事、财务总监、董事会秘书）及卢彩娟（监事会主席）	0	6,365	0	0	6,365	0
核心管理人员及核心骨干员工	0	6,924,926	0	0	6,924,926	0
合计	0	6,931,291	0	0	6,931,291	0
注： （1）就 2023 年员工持股计划而言，公司“长城汽车股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 34,751,400 股公司 A 股普通股票，已于 2023 年 8 月 15 日以非交易过户的方式过户至公司“长城汽车股份有限公司—2023 年员工持股计划”证券账户，本公司 A 股在紧接该等股票非交易过户日期之前的收市价为 26.72 元。 （2）于报告期内，2026 年 6 月 4 日，公司召开第八届董事会第五十三次会议，审议通过《关于回购注销 2023 年员工持股计划部分股份暨 2023 年员工持股计划终止的议案》，公司 2023 年员工持股计划已全部解锁，累计向符合解锁条件的持有人完成过户 27,820,109 股，未达到解锁条件不可解锁部分股票已由管理委员会收回，公司将回购注销 2023 年员工持股计划已收回不可解锁部分股票合计 6,931,291 股，并已于 2026 年 8 月 20 日完成回购注销，2023 年员工持股计划已终止。 2023 年员工持股计划项下的股票已于 2023 年过户完毕，本报告期内不存在受让股票的情况。于本报告期开始时及结束时均不存在尚待受让的股票。						

2023 年第二期员工持股计划概况

1、计划的目的

（一）进一步完善公司治理结构，健全公司长期激励与约束机制，确保公司长期、稳定、健康发展；

（二）完善劳动者与所有者的利益共享机制，实现公司、股东和员工长期利益的一致，促进各方共同关注公司的长远发展，为股东创造价值；

（三）吸引和保留优秀的管理人才和业务骨干，通过全面的、精准的覆盖高价值岗位及关键人才，满足公司对核心技术人才和管理人才的需求，建立公司人力资源优势，进一步激发公司创新活力，为公司的持续快速发展注入新的动力。

2、计划的参与人

2023 年第二期员工持股计划（以下简称“第二期员工持股计划”）的参与对象是根据《公司法》《证券法》《指导意见》《监管指引》等有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，并结合实际情况而确定。

员工持股计划的参与对象符合以下标准之一：

（一）公司董事（不含独立董事）、监事、高级管理人员；

(二) 核心管理人员及核心骨干员工。

所有参与对象必须在本员工持股计划的存续期内, 与公司或子公司签署劳动合同或聘用合同。符合上述标准的员工参与本员工持股计划遵循依法合规、自愿参与、风险自担的原则, 不存在以摊派、强行分配等方式强制员工参加的情形。公司将从中筛选出最终名单。

3、计划中可予发行的股份总数以及其于半年报日期已发行股份的百分率

第二期员工持股计划的股票来源为公司回购专用证券账户中长城汽车 A 股普通股股票, 预计不超过 5,248,643 股, 占半年报日期已发行股份 (不包含库存股) 的百分率为 0.06%, 具体持股数量以实际过户的股票数量为准。

4、计划中每名参与人可获授权益上限

第二期员工持股计划实施后, 公司全部有效的员工持股计划所持有的股票总数累计未超过公司股本总额的 10%, 单个员工所获权益份额对应的股票总数累计未超过公司股本总额的 1%。

5、获授人可根据计划行使期权的期限

不适用

6、根据计划授出的期权或奖励的归属期及业绩考核目标

(1) 归属期: 第二期员工持股计划的锁定期为 12 个月, 持有的标的股票权益分三批解锁, 解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月, 每批可解锁的标的股票比例分别为 40%、30%、30%, 每批实际解锁比例和数量根据公司业绩及参与对象个人业绩达成结果确定。

(2) 业绩考核目标

业绩考核目标如下图所示:

绩效指标选取	销售量	净利润
各绩效指标权重	50%	50%
业绩目标达成率 (P)	Σ (绩效指标实际达成值/绩效指标目标值) × 绩效指标权重	
第一个解锁期	2024 年公司汽车销量 不低于 190 万辆	2024 年净利润不低于 72 亿元
第二个解锁期	2025 年公司汽车销量 不低于 216 万辆	2025 年净利润不低于 85 亿元
第三个解锁期	2026 年公司汽车销量 不低于 180 万辆	2026 年净利润不低于 100 亿元

注: 以上“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润; 以上“销量”是指公司年报披露的全年销量。

7、申请或接纳期权或奖励须付金额及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限

不适用

8、获授期权的行使价或获授股份的购买价的厘定基准

第二期员工持股计划采用非交易过户等法律法规允许的方式受让公司回购的 A 股普通股股票, 受让价格为 13.61 元/股, 为本次员工持股计划草案修订稿公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%。

受让价格不低于股票票面金额, 且不低于下列价格较高者:

(1) 第二期员工持股计划草案修订稿公告前 1 个交易日的公司股票交易均价的 50%, 即每股 13.02 元;

(2) 第二期员工持股计划草案修订稿公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%，即每股 13.61 元。

若公司在定价基准日至员工持股计划受让标的股票之日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项，前述受让价格将做相应调整。

9、计划尚余的有效期

第二期员工持股计划存续期为 48 个月，自股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。本员工持股计划存续期届满前，经出席持有人会议的持有人所持 2/3（含）以上权益份额同意，并提交公司董事会审议通过后，本员工持股计划的存续期可以延长。有效期为 2024 年 2 月 8 日-2028 年 2 月 7 日。

10、有关限制性股票、期权及奖励在授出日期的公允价值以及所采纳的会计准则及政策

按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的相关规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

假设公司于 2024 年 1 月初召开股东大会审议通过本员工持股计划，而后公司通过非交易过户等法律法规允许的方式，将公司回购股份专用证券账户所持有的 5,248,643 股公司股票过户至本员工持股计划。以董事会审议本员工持股计划草案当日收盘价（26.88 元/股）预测算，预计公司应确认本员工持股计划涉及的费用为 6,964.95 万元，本员工持股计划费用摊销情况测算如下：

币种：人民币 单位：万元

预计摊销的总费用	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年
6,964.95	3,483.67	2,314.51	952.47	214.31

注：上述对公司经营成果的影响最终结果将以会计师事务所出具的年度审计报告为准。

第二期员工持股计划的成本将在成本费用中列支。在不考虑本员工持股计划对公司业绩的影响情况下，员工持股计划费用的摊销对有效期内各年净利润有所影响。若考虑员工持股计划对公司发展产生的正向作用，本员工持股计划将有效激发公司员工的积极性，提高经营效率。

2023 年第二期员工持股计划						
参与对象	报告期获授的股票数量（股）	报告期初未归属的股份（股）	报告期内完成归属的股份（股）	报告期内注销的股份（股）	报告期内失效的股份（股）	报告期末尚未归属的奖励（股）
穆峰（总经理）、赵国庆（副董事长、副总经理）、李红栓（执行董事、财务总监、董事会秘书）及卢彩娟（监事会主席）	0	915,200	402,207	0	0	512,933
核心管理人员及核心骨干员工	0	2,131,600	719,822	0	0	1,411,778
合计	0	3,046,800	1,122,029	0	0	1,924,771
注： (1)就 2023 年第二期员工持股计划而言，公司“长城汽车股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 4,830,000 股公司 A 股普通股票，已于 2024 年 2 月 8 日以非交易过户的方式过户至公司“长城汽车股份有限公司—2023 年第二期员工持股计划”证券账户，本公司 A 股在紧接该等股票非交易过户日期之前的收市价为 21.81 元。 (2)于报告期内，2023 年第二期员工持股计划管理委员会收回已获授但尚未解锁的权益份额合计 305,971 股。截至 2026 年 6 月 30 日，2023 年第二期员工持股计划管理委员会收回已获授但尚未解锁的权益份额合计 634,771 股。						

2023 年第二期员工持股计划项下的股票于 2024 年 2 月 8 日过户完毕，本报告期内不存在其他受让股票的情况。于本报告期开始时及结束时不存在尚待受让的股票。

2025 年员工持股计划概况

1、计划的目的

（一）完善公司治理结构，推动公司可持续健康发展，凝聚一批价值观一致的事业合伙人，确保合伙人与公司长期价值深度绑定，增强长期激励与约束力度；

（二）进一步激发核心管理层的使命感和责任感，释放内驱力和创造力，吸引、激励和保留对公司整体业绩及长期战略实现有重要作用的核心人员，促进各方共同关注公司的长远发展，为股东创造更大价值。

2、计划的参与人

2025 年员工持股计划的参与对象是根据《公司法》《证券法》《指导意见》《监管指引》等有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的相关规定，并结合实际情况而确定。

员工持股计划的参与对象符合以下标准之一：

- （一）公司董事（不含独立董事）、高级管理人员；
- （二）其他对公司整体业绩及长期战略实现有重要作用的核心人员。

所有参与对象必须在本员工持股计划的存续期内，与公司或子公司签署劳动合同或聘用合同。符合上述标准的员工参与本员工持股计划遵循依法合规、自愿参与、风险自担的原则，不存在以摊派、强行分配等方式强制员工参加的情形。公司将从中筛选出最终名单。

3、计划中可予发行的股份总数以及其于半年报日期已发行股份的百分率

2025 年员工持股计划的股票来源为回购专用证券账户中回购的本公司 A 股股票和/或二级市场购买的本公司 A 股股票，其中拟购买公司回购专用证券账户中已回购的 A 股股票 418,643 股，截至 2026 年 5 月 6 日，公司“长城汽车股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户通过二级市场以集中竞价交易方式累计买入公司 A 股普通股股票 3,134,383 股。因此，2025 年员工持股计划最终持股数量为 3,553,026 股，占半年报日期已发行股份（不包含库存股）的百分率为 0.04%。

4、计划中每名参与人可获授权益上限

2025 年员工持股计划实施后，公司全部有效的员工持股计划所持有的股票总数累计未超过公司股本总额的 10%，单个员工所获权益份额对应的股票总数累计未超过公司股本总额的 1%。

5、获授人可根据计划行使其期权的期限

不适用

6、根据计划授出的期权或奖励的归属期及业绩考核目标

（1）归属期：2025 年员工持股计划的锁定期为 12 个月，持有的标的股票权益分两批解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票购买完成之日起计算满 12 个月、24 个月，每批可解锁的标的股票比例为 50%、50%，每批实际解锁比例和数量根据公司业绩及参与对象个人业绩达成结果确定。

（2）业绩考核目标

业绩考核目标如下图所示：

绩效指标选取	销售量	净利润
各绩效指标权重	50%	50%
业绩目标达成率（P）	Σ （绩效指标实际达成值/绩效指标目标值）×绩效指标权重	
第一个解锁期	2026 年公司汽车销量	2026 年净利润不低于 100 亿元

	不低于 180 万辆	
第二个解锁期	2027 年公司汽车销量 不低于 216 万辆	2027 年净利润不低于 150 亿元

注：以上“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润；以上“销量”是指公司年报披露的全年销量。

7、申请或接纳期权或奖励须付金额及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限
不适用

8、获授期权的行使价或获授股份的购买价的厘定基准

2025 年员工持股计划拟购买公司回购专用证券账户中已回购的 A 股股票 418,643 股，购买价格为董事会批准 2025 年员工持股计划当日（2025 年 12 月 3 日）的公司股票收盘价，即 21.83 元/股。

2025 年员工持股计划通过二级市场购买标的股票的价格为市场价格，将在股东会审议通过员工持股计划后 6 个月内完成标的股票的购买。

9、计划尚余的有效期

2025 年员工持股计划存续期为 36 个月，自股东会审议通过且公司公告最后一笔标的股票购买完成之日起计算。2025 年员工持股计划存续期届满前，经出席持有人会议的持有人所持 2/3（含）以上权益份额同意，并提交公司董事会审议通过后，2025 年员工持股计划的存续期可以延长。截至 2026 年 5 月 6 日，2025 年员工持股计划已完成标的股票购买，有效期为 2026 年 5 月 6 日-2029 年 5 月 5 日。

10、有关限制性股票、期权及奖励在授出日期的公允价值以及所采纳的会计准则及政策

公司实施 2025 年员工持股计划的财务、会计处理及其税收等问题，按有关财务制度、会计准则、税务制度规定执行，持有人因 2025 年员工持股计划实施而需缴纳的相关个人所得税由员工自行承担。

2025 年员工持股计划						
参与对象	报告期获授的股票数量 (股)	报告期初未归属的股份 (股)	报告期内完成归属的股份 (股)	报告期内注销的股份 (股)	报告期内失效的股份 (股)	报告期末尚未归属的奖励 (股)
穆峰（总经理）、赵国庆（副董事长、副总经理）、李红栓（执行董事、财务总监、董事会秘书）	596,312	596,312	0	0	0	596,312
其他持有人	2,956,714	2,956,714	0	0	0	2,956,714
合计	3,553,026	3,553,026	0	0	0	3,553,026
注： (1) 就 2025 年员工持股计划而言，公司“长城汽车股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 418,643 股公司 A 股普通股票，已于 2026 年 1 月 23 日以非交易过户的方式过户至公司“长城汽车股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户，过户价格为 21.83 元/股。本公司 A 股在紧接该等股票非交易过户日期之前的收市价为 21.50 元。 (2) 2025 年员工持股计划的股票来源为回购专用证券账户中回购的本公司 A 股股票和/或二级市场购买的本公司 A 股股票。						

截至 2026 年 5 月 6 日，公司“长城汽车股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户通过二级市场以集中竞价交易方式累计买入公司 A 股普通股股票 3,134,383 股，成交均价约为 19.89 元/股，成交总金额为人民币 62,348,841.51 元（不含交易费用）。截至 2026 年 5 月 6 日，公司 2025 年员工持股计划已完成公司股票的购买，合计持有公司股份 3,553,026 股。

2025 年员工持股计划以“份”作为单位，每一份额为 1 元，涉及的资金总额不超过 8,000 万元，2025 年员工持股计划最终持股数量以最终购买完成后持有的股票数量为准。因此于本报告期初，2025 年员工持股计划尚未开始从二级市场购买公司股票，可确定的尚待受让的股票为来自回购专用证券账户中回购的本公司 A 股股票，即 418,643 股；于本报告期末，2025 年员工持股计划已完成公司股票的购买，不存在尚待受让的股票。

2026 年限制性股票激励计划概况

1、计划的目的

基于面向未来长期的发展和治理，构建创新的长期激励机制，通过赋予激励对象权利义务，将有效推动员工由“打工者”向“合伙人”的转变，要把“做工作”变成“干事业”，凝聚一批具备共同价值观的时代奋斗者和事业带头人，促进公司长期稳健发展，实现全体股东利益一致。具体来讲，本激励计划的推出具有以下目的：

（1）进一步建立、健全公司经营机制，建立和完善公司管理人员及核心技术（业务）骨干的激励和约束机制，充分调动其积极性，凝心聚力，有效地将股东利益、公司效益和核心团队个人利益结合在一起，保障“利出一孔，力出一孔”，促进公司持续、稳健、快速的发展。

（2）通过设定挑战性业绩目标，压力与动力并存，不仅有助于提升公司竞争力，也有利于调动公司管理层和核心骨干人员的积极性和创造性，确保公司未来发展战略和经营目标的实现，从而为股东创造更为持久、丰厚的回报。

（3）有利于吸引和稳定优秀的管理人才和业务骨干，通过全面的、精准的覆盖高价值岗位及关键人才，满足公司对核心技术人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力资源优势，进一步激发公司创新活力，为公司的持续快速发展注入新的动力。

2、计划的参与人

授予的激励对象为公司控股子公司董事、高级管理人员，公司（含控股子公司）中层管理人员、核心技术（业务）人员，不包括公司独立董事、单独或合计持有公司 5%以上股份的股东或实际控制人及其配偶、父母、子女。

3、计划中可予发行的股份总数以及其于半年报日期已发行股份的百分率

2026 年限制性股票激励计划规定：可予发行的股份证券总数不超过 3,730 万股，占半年报日期已发行股份（不包含库存股）的百分率为 0.44%。

4、获授人可根据计划行使期权的期限

不适用

5、计划中每名参与人可获授权益上限

激励计划中任何一名激励对象通过全部在有效期内的股权激励计划（包括限制性股票计划和期权计划）获授的公司股票数量累计未超过公司股份总数的 1%。

6、根据计划授出的期权或奖励的归属期及业绩考核目标

（1）归属期

注：详见本节表 2026 年限制性股票激励计划

（2）业绩考核目标

授予限制性股票各年度业绩考核目标如下图所示：

绩效指标选取	销售量	净利润
各绩效指标权重	50%	50%
业绩目标达成率 (P)	Σ (绩效指标实际达成值/绩效指标目标值) × 绩效指标权重	
第一个解除限售期	2026 年公司汽车销量不低于 180 万辆	2026 年净利润不低于 100 亿元
第二个解除限售期	2027 年公司汽车销量不低于 216 万辆	2027 年净利润不低于 150 亿元

注：以上“净利润”是指经审计的归属于上市公司股东的净利润。以上“销量”是指公司年报披露的全年销量。

7、申请或接纳期权或奖励须付金额及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限 不适用

8、获授期权的行使价或获授股份的购买价的厘定基准

限制性股票授予价格的确定方法：

限制性股票的授予价格为每股 10.38 元，限制性股票的授予价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

①2026 年限制性股票激励计划草案公告前 1 个交易日的公司股票交易均价的 50%，即每股 10.06 元；

②2026 年限制性股票激励计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价的 50%，即每股 10.38 元。

9、计划尚余的有效期

有效期自限制性股票授予登记完成之日起至激励对象获授的所有限制性股票全部解除限售或回购注销完毕之日止，最长不超过 36 个月。2026 年限制性股票激励计划有效期为：2026 年 8 月 6 日-2029 年 8 月 5 日。

10、有关期权及奖励在授出日期的公允价值以及所采纳的会计准则及政策

根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》及《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定，公司以股票的市场价格为基础，对限制性股票的公允价值进行计量。在测算日，每股限制性股票的股份支付公允价值=公司股票的市场价格-授予价格。

公司 2026 年 6 月 26 日授予限制性股票，根据公司 2026 年 6 月 26 日数据测算，公司向激励对象授予的权益工具公允价值总额为 16,933.47 万元。

根据上述测算，2026 年限制性股票激励计划授予 3,587.6 万股限制性股票总成本为 16,933.47 万元，2026 年-2028 年具体摊销情况如下表所示：

币种：人民币

限制性股票数量 (万股)	需摊销的总费用 (万元)	2026 年 (万元)	2027 年 (万元)	2028 年 (万元)
3,587.6	16,933.47	5,939.74	8,623.04	2,370.69

说明：（1）上述成本预测和摊销出于会计谨慎性原则的考虑，未考虑所授予限制性股票未来未解除限售的情况。

（2）上述结果并不代表最终的会计成本。实际会计成本除了与实际授予日、授予价格和授予数量相关，还与实际生效和失效的数量有关，同时提请股东注意可能产生的摊薄影响。

（3）上述对公司经营成果的影响最终结果将以会计师事务所出具的年度审计报告为准。

2026 年限制性股票激励计划-授予限制性股票							
姓名	职务	报告期获授的限制性股票数量 (股)	报告期初未归属的股份 (股)	报告期内完成归属的股份 (股)	报告期内注销的股份 (股)	报告期内失效的股份 (股)	报告期末尚未归属的股份 (股)
管理人员及核心技术 (业务) 骨干 (1,351 人)		31,983,900	31,983,900	0	0	0	31,983,900
注: (1) 2026 年限制性股票激励计划限制性股票授予日为 2026 年 6 月 26 日, 授予人数为 1,479 人, 授予数量为 3,587.6 万股, 授予价格为 10.38 元/股, 本公司 A 股在紧接该等限制性股票授出日期之前的收市价为 15.45 元。2026 年 8 月 6 日, 本公司完成了 2026 年限制性股票激励计划的登记工作, 实际向 1,351 名激励对象授予共计 3,198.39 万股限制性股票。授予限制性股票的归属期分别为 12 个月、24 个月, 自授予登记完成之日起计算。解锁期为 2027 年 8 月 6 日至 2029 年 8 月 5 日, 最新调整后的授予价格为人民币 10.03 元。 (2) 于报告期内, 解锁的限制性股票数量为 0 股; (3) 于报告期内, 注销的限制性股票为 0 股; (4) 于报告期内, 失效的限制性股票数量为 0 股。 根据 2026 年限制性股票激励计划, 拟授予不超过 3,730 万股限制性股票。2026 年限制性股票激励计划项下的限制性股票于 2026 年 6 月 26 日授予完毕, 实际授予限制性股票数量为 3,198.39 万股, 剩余部分不再授予, 未来根据 2026 年限制性股票激励计划可授出的股份数目为 0 股。于本报告期开始时及结束时均不存在尚待授出的限制性股票。							

根据香港上市规则第 17.07(3) 条披露

本报告期内, 就本公司根据所有计划项下可授出的期权和奖励可能发行的股份数量, 并除以该期间内相关类别已发行股份的加权平均数 (不包括库存股), 计算得出的比例为 0.58%。

其他

兹提述本公司截至 2025 年 12 月 31 日止财政年度的年度报告, 本公司谨此向本公司股东及潜在投资者提供以下补充资料:

2023 年限制性股票激励计划 - 预留授予项下的限制性股票

截至 2025 年 12 月 31 日止财政年度期初, 2023 年限制性股票激励计划预留授予项下可供授出的限制性股票数量为 14,000,000 股。

2023 年股票期权激励计划 - 首次授予项下的股票期权

截至 2025 年 12 月 31 日止财政年度期初, 2023 年股票期权激励计划首次授予项下可供授出的股票期权数量为零。

2023 年股票期权激励计划 - 预留授予项下的股票期权

截至 2025 年 12 月 31 日止财政年度期初, 2023 年股票期权激励计划预留授予项下可供授出的股票期权数量为 19,375,000 股。

第 17.07(3)条披露

于 2025 财政年度内, 就本公司根据所有计划项下可授出的期权和奖励而可能发行的股份数量, 并除以该年度内相关类别已发行股份的加权平均数 (不包括库存股), 计算得出的比例为 0.22%。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒适用 ☐不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量 (个)		43
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	长城汽车股份有限公司	河北省企业环境信息依法披露系统 http://121.29.48.71:8080/#/index
2	长城汽车股份有限公司整车二车间	
3	河北长征汽车制造有限公司	
4	长城汽车股份有限公司徐水分公司	
5	长城汽车股份有限公司定兴分公司	
6	保定亿新汽车配件有限公司	
7	诺博汽车系统有限公司保定徐水分公司	
8	诺博橡胶制品有限公司	
9	保定诺博汽车装饰件有限公司	
10	精诚工科汽车系统有限公司	
11	精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工 底盘分公司	
12	保定市格瑞机械有限公司	
13	保定长城报废汽车回收拆解有限公司	
14	精诚工科汽车系统有限公司顺平精工压铸 分公司	
15	精诚工科汽车系统有限公司顺平精工铸造 分公司	
16	精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工 压铸分公司	
17	精诚工科汽车系统有限公司保定模具技术 分公司	
18	精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工 冲焊分公司	
19	保定长城华北汽车有限责任公司	
20	曼德电子电器有限公司保定徐水光电分公 司	
21	曼德电子电器有限公司保定热系统分公司	

22	曼德电子电器有限公司保定徐水热系统分公司	
23	蜂巢传动科技河北有限公司徐水分公司	
24	蜂巢传动系统（江苏）有限公司保定生产分公司	
25	长城汽车股份有限公司泰州分公司	江苏省企业环境信息依法披露系统 http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
26	诺博汽车零部件（泰州）有限公司	
27	诺博汽车零部件（张家港）有限公司	
28	精诚工科汽车零部件（扬中）有限公司	
29	精诚工科汽车零部件（张家港）有限公司	
30	精诚工科汽车零部件（泰州）有限公司	
31	蜂巢动力系统（江苏）有限公司	
32	蜂巢传动系统（江苏）有限公司	
33	蜂巢传动科技邳州有限公司	
34	曼德汽车零部件（泰州）有限公司	
35	长城汽车股份有限公司荆门分公司	湖北省企业环境信息依法披露系统
36	长城汽车股份有限公司大冶分公司	http://219.140.164.18:8007/hbyfpl/frontal/index.html#/home/index
37	长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司	天津企业环境信息依法披露系统
38	诺博汽车零部件（天津）有限公司	https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym
39	长城汽车股份有限公司重庆分公司	重庆企业环境信息依法披露系统 http://219.152.238.198:20041/eps/index/enterprise-search
40	长城汽车股份有限公司平湖分公司	浙江省企业环境信息依法披露系统 https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
41	诺博汽车橡塑（安徽）有限公司	安徽省企业环境信息依法披露系统 https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
42	日照魏牌汽车有限公司	山东省企业环境信息依法披露系统 http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
43	诺博汽车零部件（日照）有限公司	2026 年纳入环境信息依法披露企业名单，暂未开展环境信息依法披露

注：蜂巢传动系统（江苏）有限公司保定生产分公司已于 2025 年 12 月 26 日注销。

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决关联交易	长城汽车股份有限公司	自 2012 年 1 月 1 日起,长城汽车股份有限公司不再与河北保定太行集团有限责任公司、保定市太行制泵有限公司发生汽车零部件交易。	自 2012 年 1 月 1 日起, 永久	否	自 2012 年 1 月 1 日起, 永久	是	/	/
	解决同业竞争	保定创新长城资产管理有限公司	1、保定创新长城资产管理有限公司目前没有直接或间接地从事任何竞争业务。 2、保定创新长城资产管理有限公司在对长城汽车股份有限公司拥有控制权的关联方事实改变之前, 其直接或间接控制的子公司, 不会直接或间接地以任何方式从事竞争业务或可能构成竞争业务的业务。 3、保定创新长城资产管理有限公司将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会, 在同等条件下赋予长城汽车股份有限公司该	自 2010 年 12 月 10 日起, 永久	否	自 2010 年 12 月 10 日起, 永久	是	/	/

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			等投资机会或商业机会之优先选择权。						
	解决同业竞争	魏建军	1、魏建军先生直接或间接控制的子公司目前没有直接或间接地从事任何竞争业务。 2、魏建军先生在对长城汽车股份有限公司拥有控制权的关联方事实改变之前，其直接或间接控制的子公司，不会直接或间接地以任何方式从事竞争业务或可能构成竞争业务的业务。 3、魏建军先生直接或间接控制的子公司将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，在同等条件下赋予长城汽车股份有限公司该等投资机会或商业机会之优先选择权。	自 2010 年 12 月 10 日起，永久	否	自 2010 年 12 月 10 日起，永久	是	/	/
与再融资相关的承诺	其他	保定创新长城资产管理有限公司、魏建军	1、承诺依照相关法律、法规以及《长城汽车股份有限公司章程》的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 2、承诺切实履行长城汽车制定的有关填补回报措施以及承诺人对此作出的任何有关填补回	自 2020 年 11 月 6 日起，永久	否	自 2020 年 11 月 6 日起，永久	是	/	/

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			报措施的承诺，若本承诺人违反该等承诺并给长城汽车或者投资者造成损失的，本承诺人愿意依法承担对长城汽车或者投资者的相应法律责任。 3、自承诺函出具日至公司本次公开发行 A 股可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺相关的新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等新的监管规定的，本承诺人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。						
	其他	全体董事和高级管理人员	1、承诺忠实、勤勉地履行公司董事及/或高级管理人员的职责，维护公司和全体股东的合法权益。 2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益。 3、承诺对董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束。4、	自 2020 年 11 月 6 日起，永久	否	自 2020 年 11 月 6 日起，永久	是	/	/

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。 5、承诺在本人自身职责和合法权限范围内，全力促使由公司董事会或董事会薪酬委员会制订的薪酬制度与公司填补措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）。 6、如公司未来制订股权激励计划的，本人承诺在本人自身职责和合法权限范围内，全力促使公司制订的股权激励计划的行权条件与公司填补措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）。 7、自承诺函出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，如中国证券监督管理委员会作出关于填补措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会发布的该等新的监管规定的，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。						

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
			8、承诺切实履行公司制定的有关填补措施以及本人对此作出的任何有关填补措施的承诺，如本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的相应法律责任。						

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

(1) 本集团与保定市长城控股集团有限公司（含其直接或间接控制的公司及长城控股实际控制人 担任董事或控制的其他公司）

本公司（为其本身及其附属公司）与魏建军先生（为其本身及代表其联系人）于 2024 年 10 月 31 日签订了框架协议（以下简称“框架协议”），内容涉及香港上市规则项下若干持续关连交易，包括(i)本集团向魏建军先生及其联系人采购产品；(ii)本集团向魏建军先生及其联系人销售产品；(iii)本集团向魏建军先生及其联系人租赁（长期）；(iv)本集团向魏建军先生及其联系人租赁（短期）；(v)本集团向魏建军先生及其联系人采购服务；(vi)本集团向魏建军先生及其联系人提供服务，并于本公司 2025 年 1 月 17 日召开的临时股东大会审议通过，框架协议具体条款内容详见公司于 2024 年 10 月 31 日在香港联交所网站（<https://www.hkex.com.hk>）及公司官网（<https://www.gwm.com.cn>）发布的标题为持续关连交易公告。

2024 年 10 月 31 日，本公司与魏建军先生签订了框架协议。根据框架协议，本公司预计了上交所上市规则项下与魏建军先生及其直接或间接控制的公司以及其担任董事的公司（以下简称“魏建军先生及其关联公司”）2025-2027 年的日常关联交易金额。本公司第八届董事会第二十七次会议审议通过了《关于预计 2025-2027 年度日常关联交易的议案》，该议案已于 2025 年 1 月 17 日经公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过。

2025 年 12 月 29 日，本公司与魏建军先生签订了框架协议补充协议一（以下简称“补充协议一”），公司第八届董事会第四十五次会议审议通过了《关于调整 2026 年度租赁（长期）日常关联（连）交易上限的议案》。

2026 年 3 月 27 日，本公司召开了第八届董事会第四十八次会议，审议通过了《公司关于 2025 年度 A 股和 H 股关联（连）交易的执行情况》。

2026 年 4 月 28 日，根据框架协议及补充协议一，本公司第八届董事会第五十二次会议审议通过了《关于预计 2026 年度日常关联交易的议案》，该议案已于 2026 年 6 月 26 日经公司 2025 年年度股东会审议通过。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团与保定市长城控股集团有限公司（含其直接或间接控制的公司及长城控股实际控制人担任董事或控制的其他公司）2026 年 1-6 月日常关联（连）交易执行情况如下：

币种：人民币 单位：万元

类别	2026 年预计金额上限	2026 年 1-6 月实际发生金额
采购产品	1,194,954.00	478,164.28
销售产品	80,452.00	6,967.30
采购服务	17,456.00	3,905.20
提供服务	14,267.00	2,418.49
租赁（短期）	41,267.00	18,262.38
租赁（长期）	119,000.00	54,124.90
提供租赁	2,000.00	737.45

本集团与保定市长城控股集团有限公司（含其直接或间接控制的公司及长城控股实际控制人担任董事或控制的其他公司）2026 年 1-6 月日常关联（连）交易总额未超出 2026 年预计额度上限。提供租赁、提供服务交易豁免遵守《香港上市规则》第 14A 章的所有申报、年度审核、公告及独立股东批准的规定。

注：魏建军先生为本公司的董事长及实际控制人，本集团与魏建军先生及其联系人的交易构成《香港上市规则》下的关连交易。本集团与魏建军先生及其直接或间接控制的公司以及魏建军先生担任董事的公司之间的交易构成《上交所上市规则》下的关联交易。

（2）本集团与光束汽车

本公司与光束汽车于 2020 年 6 月 12 日签订关联交易框架协议，根据框架协议，本集团预计了与光束汽车日常关联交易金额，并经公司 2020 年 7 月 10 日召开的 2020 年第二次临时股东大会审议通过。

2022 年 1 月 23 日，公司与光束汽车签订关联交易框架协议修订协议一，并经公司 2022 年 3 月 18 日召开的 2022 年第一次临时股东大会审议通过。

2022 年 3 月 29 日，公司与光束汽车签订关联交易框架协议修订协议二，并经公司第七届董事会第三十四次会议审议通过。

2022 年 12 月 30 日，公司与光束汽车签订关联交易框架协议修订协议三，并经 2023 年 2 月 8 日召开的 2023 年第一次临时股东大会审议通过。

2023 年 12 月 29 日，公司与光束汽车签订关联交易框架协议修订协议四，并经 2024 年 1 月 26 日召开的 2024 年第一次临时股东大会审议通过。

2024 年 12 月 31 日，公司与光束汽车签订了关联交易框架协议修订协议五，并经 2025 年 1 月 24 日召开的 2025 年第二次临时股东大会审议通过。

2025 年 12 月 29 日，公司与光束汽车签订了关联交易框架协议修订协议六，并经 2026 年 1 月 21 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过。

2026 年 3 月 27 日，本公司召开了第八届董事会第四十八次会议审议通过了《公司关于 2025 年度 A 股和 H 股关联（连）交易的执行情况》。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团与光束汽车关联交易执行情况如下：

1. 本集团向光束汽车销售产品，实际发生关联交易金额为人民币 69,300.66 万元。

- 2.本集团向光束汽车提供服务，实际发生关联交易金额为人民币 8,028.65 万元。
- 3.本集团接受光束汽车服务，实际发生关联交易金额为人民币 3,027.45 万元。
- 4.本集团向光束汽车采购产品，实际发生关联交易金额为人民币 32.36 万元。

本集团与光束汽车 2026 年 1-6 月日常关联交易总额未超出 2026 年预计额度上限。

注：光束汽车为上海证券交易所股票上市规则下的关联方，本公司与光束汽车开展相关业务，构成上海证券交易所股票上市规则下的关联交易，不构成《香港上市规则》下的关连交易。

公司日常关联交易事项的进展情况请见本报告财务报告附注（十二）关联方及关联交易相关内容。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

财务报表附注（十二）所载之关联交易除本集团与河北保沧高速公路有限公司及本集团与光束汽车发生的关联交易外，根据《香港上市规则》均构成关连交易及持续关连交易。本公司已遵守《香港上市规则》第 14A 章的相关规定履行了相关审批、披露程序或豁免遵守《香港上市规则》第 14A 章的所有申报、年度审核、公告及独立股东批准的规定。

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	3,823,364,246.84
报告期末对子公司担保余额合计（B）	5,832,707,758.68
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	5,832,707,758.68
担保总额占公司净资产的比例(%)	6.67
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	2,835,780,138.76
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	2,835,780,138.76
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	详见附注

附注：截至 2026 年 6 月 30 日，本公司或控股子公司对控股子公司提供担保的担保余额明细如下：

币种：人民币 单位：元

序号	被担保方	担保余额
1	华鼎国际有限公司、亿新发展有限公司	1,566,507,000.00
2	诺博汽车系统捷克有限公司	22,470,220.30

3	长城汽车制造（泰国）有限公司	428,912,808.16
4	长城汽车制造（泰国）有限公司、长城汽车销售（泰国）有限公司	619,881,129.88
5	蜂巢动力系统（泰国）有限公司、曼德汽车零部件（泰国）有限公司、精诚工科汽车零部件（泰国）有限公司、诺博汽车系统（泰国）有限公司	605,584,036.27
6	诺博汽车零部件（沈阳）有限公司	114,000,000.00
7	俄罗斯哈弗汽车制造有限责任公司	1,765,334.13
8	曼德电子电器有限公司保定徐水光电分公司	3,000,000.00
9	供货业务履约担保（注 1）	850,000,000.00
10	资产池业务担保（注 2）	1,620,587,229.94

注 1：「供货业务履约担保」的被担保方包含子公司与子公司分公司共 15 家，分别为：日照魏牌汽车有限公司、重庆市永川区长城汽车零部件有限公司、精诚工科汽车系统有限公司、精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工底盘分公司、精诚工科汽车零部件（荆门）有限公司、精诚工科汽车零部件（重庆）有限公司、精诚工科汽车零部件（泰州）有限公司、精诚工科汽车零部件（日照）有限公司、精诚工科汽车系统有限公司大冶分公司、精诚工科汽车系统（平湖）有限公司、精诚工科汽车零部件（张家港）有限公司、精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工冲焊分公司、保定长城华北汽车有限责任公司、长城新能源商用车有限公司及河北长征汽车制造有限公司。

注 2：公司及下属控股子公司根据实际业务发展及融资需求，与国内资信较好的商业银行开展资产池业务。2026 年度公司开展资产池业务的累计即期余额不超过人民币 240 亿元。为提高资产池使用效率，公司在资产池业务预计额度内，为子公司提供资产质押担保。

(三) 其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、募集资金使用进展说明

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	29,852,900	0.35	0	0	0	-15,375,907	-15,375,907	14,476,993	0.17
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	29,852,900	0.35	0	0	0	-15,375,907	-15,375,907	14,476,993	0.17
其中：境内非国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境内自然人持股	29,852,900	0.35	0	0	0	-15,375,907	-15,375,907	14,476,993	0.17
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	8,528,019,187	99.65	0	0	0	10,920,491	10,920,491	8,538,939,678	99.83
1、人民币普通股	6,209,243,187	72.55	0	0	0	10,920,491	10,920,491	6,220,163,678	72.72
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	2,318,776,000	27.10	0	0	0	0	0	2,318,776,000	27.11
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	8,557,872,087	100	0	0	0	-4,455,416	-4,455,416	8,553,416,671	100

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) A 股限制性股票回购注销

本公司于报告期内在上交所进行了 A 股限制性股票的回购并在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了相关注销手续。

2026 年 3 月 31 日，公司召开第八届董事会第四十九次会议，审议通过了《关于回购注销公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票的议案》，根据《长城汽车股份有限公司长期激励机制管理办法》《长城汽车股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划》（以下简称“《2023 年限制性股票激励计划》”）的相关规定，本公司回购注销的首次授予限制性股票数量合计为 3,584,281 股，回购注销的预留授予限制性股票数量合计为 871,464 股，使用的资金总额为人民币 56,804,146.22 元。首次授予限制性股票回购价格为 12.86 元/股，预留授予限制性股票回购价格为 12.29 元/股，并按《2023 年限制性股票激励计划》的规定加上同期银行存款利息（中国人民银行公布的同期存款基准利率）。上述限制性股票已于 2026 年 6 月 2 日完成注销，导致本公司 A 股限售股减少 4,455,745 股。

(2) A 股限制性股票解除限售

2026 年 6 月 4 日，公司召开第八届董事会第五十三次会议，审议通过了《关于公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票第二期及预留授予限制性股票第一期解除限售条件成就的议案》，根据《2023 年限制性股票激励计划》有关规定，本公司《2023 年限制性股票激励计划》首次授予限制性股票第二期及预留授予限制性股票第一期解除限售条件已成就。首次授予限制性股票可解除限售的股份数量为 9,182,237 股，预留授予可解除限售的股份数量为 1,737,925 股，上述股份于 2026 年 6 月 16 日在上交所上市流通，导致公司 A 股限售股减少 10,920,162 股，A 股流通股增加 10,920,162 股。

(3) 公司可转债转股

经中国证券监督管理委员会《关于核准长城汽车股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2021]1353 号）核准，公司于 2021 年 6 月 10 日公开发行 3,500 万张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 35 亿元，并于 2021 年 7 月 8 日起在上海证券交易所挂牌交易，公司本次公开发行的可转债转股期为 2021 年 12 月 17 日起至 2027 年 6 月 9 日，2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日期间，共有 13,000 元“长汽转债”已转换成公司股票，转股数为 329 股，导致公司 A 股流通股增加 329 股。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☒ 适用 ☐ 不适用
公司报告期股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标没有重大影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 限售股份变动情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期注销限售股	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
------	--------	-----------	-----------	----------	----------	------	--------

2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票持有者	24,798,900	9,182,237	0	-3,584,281	12,032,382	股权激励	2026 年 6 月 16 日
2023 年限制性股票激励计划预留授予限制性股票持有者	5,054,000	1,737,925	0	-871,464	2,444,611	股权激励	2026 年 6 月 16 日
合计	29,852,900	10,920,162	0	-4,455,745	14,476,993	/	/

二、股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	170,096
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
保定创新长城资产管理有限公司	0	5,115,000,000 (A 股)	59.80	0 (A 股)	质押	617,000,000 (A 股)	境内非国有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央结算（代理人）有限公司）	241,500	2,305,334,261 (H 股)	26.95	-	未知	-	境外法人
中国证券金融股份有限公司	-124,643,368	72,245,721 (A 股)	0.84	0 (A 股)	未知	-	国有法人
全国社保基金一零三组合	-	57,000,000 (A 股)	0.67	0 (A 股)	未知	-	其他
中泰证券股份有限公司－华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	38,019,960	50,972,850 (A 股)	0.60	0 (A 股)	未知	-	其他
香港中央结算有限公司	-14,524,157	36,528,778 (A 股)	0.43	0 (A 股)	未知	-	境外法人

广发证券股份有限公司－国泰富时中国 A 股自由现金流聚焦交易型开放式指数证券投资基金	21,044,616	21,044,616 (A 股)	0.25	0 (A 股)	未知	-	其他
中国农业银行股份有限公司－易方达消费行业股票型证券投资基金	-26,210,832	16,394,832 (A 股)	0.19	0 (A 股)	未知	-	其他
国信证券股份有限公司－南方中证全指自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	12,869,279	15,616,459 (A 股)	0.18	0 (A 股)	未知	-	其他
华泰证券股份有限公司－大成中证全指自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	12,050,234	15,281,634 (A 股)	0.18	0 (A 股)	未知	-	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
保定创新长城资产管理有限公司	5,115,000,000 (A 股)	人民币普通股	5,115,000,000 (A 股)				
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央结算(代理人)有限公司)	2,305,334,261 (H 股)	境外上市外资股	2,305,334,261 (H 股)				
中国证券金融股份有限公司	72,245,721 (A 股)	人民币普通股	72,245,721 (A 股)				
全国社保基金一零三组合	57,000,000 (A 股)	人民币普通股	57,000,000 (A 股)				
中泰证券股份有限公司－华夏国证自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	50,972,850 (A 股)	人民币普通股	50,972,850 (A 股)				
香港中央结算有限公司	36,528,778 (A 股)	人民币普通股	36,528,778 (A 股)				
广发证券股份有限公司－国泰富时中国 A 股自由现金流聚焦交易型开放式指数证券投资基金	21,044,616 (A 股)	人民币普通股	21,044,616 (A 股)				
中国农业银行股份有限公司－易方达消费行业股票型证券投资基金	16,394,832 (A 股)	人民币普通股	16,394,832 (A 股)				
国信证券股份有限公司－南方中证全指自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	15,616,459 (A 股)	人民币普通股	15,616,459 (A 股)				
华泰证券股份有限公司－大成中证全指自由现金流交易型开放式指数证券投资基金	15,281,634 (A 股)	人民币普通股	15,281,634 (A 股)				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东保定创新长城资产管理有限公司与其他股东之间不存在关联关系。此外，公司未知上述其他股东存在关联关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

主要股东所持股份（《证券及期货条例》的规定）

据本公司董事及最高行政人员所知，截至 2026 年 6 月 30 日，下列股东（董事或本公司最高行政人员除外）于本公司的任何股份及相关股份中，拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 2 及 3 分部的条文须向本公司披露或根据《证券及期货条例》第 336 条备存的登记册所载录的权益或淡仓：

名称	身份/权益性质	股份数目	占 A 股概约百分比 (%)	占 H 股概约百分比 (%)	占股份总数概约百分比 (%)
保定创新长城资产管理有限公司(附注 1)	实益拥有人	5, 115, 000, 000 (L) (A 股)	82. 04	—	59. 80
保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心(附注 2)	控制法团的权益	5, 115, 000, 000 (L) (A 股)	82. 04	—	59. 80
保定市长城控股集团有限公司(附注 3)	控制法团的权益	5, 152, 998, 500 (L) (A 股及 H 股)	—	—	60. 24
		5, 115, 000, 000 (L) (A 股)	82. 04	—	59. 80
		37, 998, 500 (L) (H 股)	—	1. 64	0. 44
北京绿智潮玩科技有限公司(附注 4)	控制法团的权益	5, 152, 998, 500 (L) (A 股及 H 股)	—	—	60. 24
		5, 115, 000, 000 (L) (A 股)	82. 04	—	59. 80

		37,998,500 (L) (H 股)	-	1.64	0.44
韩雪娟(附注 5)	配偶的权益	5,152,998,500 (L) (A 股及 H 股)	-	-	60.24
BlackRock, Inc.	控制法团的权益	181,000,904 (L) (H 股)	-	7.81 (L)	2.12

(L) 指本公司股份的好仓

(S) 指本公司股份的淡仓

附注:

(1) 保定创新长城资产管理有限公司原名为保定市沃尔特管理咨询有限公司，成立于 2005 年 12 月 1 日，成立地点为中国河北省保定市；经营范围为对制造业、房地产业、园林业的投资，企业策划、管理咨询；机械设备租赁；非居住房地产租赁；办公设备租赁服务；运输设备租赁服务；计算机及通讯设备租赁；生产线管理服务。（法律、行政法规或者国务院决定规定须报经批准的项目，未获批准前不准经营）。

截至 2026 年 6 月 30 日，保定创新长城资产管理有限公司的 62.854%、0.125%、0.001%、37.02% 股权分别由保定市长城控股集团有限公司、魏建军先生、韩雪娟女士和保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心持有。而保定市长城控股集团有限公司的 58.2%、0.6%、41.2% 股权分别由魏建军先生、韩雪娟女士及北京绿智潮玩科技有限公司持有。其中北京绿智潮玩科技有限公司的 99% 及 1% 股权分别由魏建军先生与韩雪娟女士持有。因此，按照《证券及期货条例》，保定创新长城资产管理有限公司由保定市长城控股集团有限公司所控制，而保定市长城控股集团有限公司则由魏建军先生控制，并且魏建军先生被视为拥有所有由保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益。

(2) 保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心原名为保定市南市区南大园乡集体资产经管中心，截至 2026 年 6 月 30 日，保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心持有保定创新长城资产管理有限公司 37.02% 的股权，故根据《证券及期货条例》被视为拥有所有由保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益。

(3) 截至 2026 年 6 月 30 日，保定市长城控股集团有限公司持有保定创新长城资产管理有限公司 62.854% 的股权，故根据《证券及期货条例》被视为拥有所有由保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益，同时，保定市长城控股集团有限公司持有 37,998,500 股 H 股权益。

(4) 截至 2026 年 6 月 30 日，北京绿智潮玩科技有限公司持有保定市长城控股集团有限公司 41.2% 的股权，保定市长城控股集团有限公司持有保定创新长城资产管理有限公司 62.854% 的股权，故根据《证券及期货条例》被视为拥有所有由保定市长城控股集团有限公司及保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益。

(5) 截至 2026 年 6 月 30 日，韩雪娟女士持有保定创新长城资产管理有限公司 0.001%的股权、保定市长城控股集团有限公司 0.6%的股权及北京绿智潮玩科技有限公司 1%的股权。韩雪娟女士为魏建军先生的配偶，故根据《证券及期货条例》被视为于魏建军先生拥有的所有本公司股份中拥有权益。

除上文所披露者外，据本公司董事及最高行政人员所知，截至 2026 年 6 月 30 日，概无任何其他人士（除本公司董事及最高行政人员外）于本公司的股份或相关股份中拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 2 及 3 分部须向本公司披露或根据《证券及期货条例》第 336 条而备存的登记册所载录的权益或淡仓。

董事及最高行政人员于证券中之权益

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司各董事及最高行政人员于本公司或其任何相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份及债券中拥有任何根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及第 8 分部须知会本公司及香港联交所的权益及淡仓（包括彼根据《证券及期货条例》的有关条文而被当作或视作拥有的权益及淡仓），或根据《证券及期货条例》第 352 条须载入该条例所述的须予备存登记册的权益及淡仓（包括彼根据《证券及期货条例》的有关条文而被当作或视作拥有的权益及淡仓），或根据《香港上市规则》附录 C3 内《标准守则》须知会本公司及香港联交所的权益及淡仓如下：

董事／最高行政人员姓名	身份／权益性质	股份数目	占 A 股概约百分比	占 H 股概约百分比	占股份总数概约百分比
魏建军先生（附注 1）	受控制公司之权益	5,115,000,000 (L)(A 股)	82.04	-	59.80
魏建军先生（附注 1）	受控制公司之权益	37,998,500 (L)(H 股)	-	1.64	0.44
总计		5,152,998,500 (L)（A 股及 H 股）	-	-	60.24
赵国庆先生（附注 2）	实益拥有人	1,793,500 (L)(A 股)	0.03	-	0.02
李红栓女士（附注 3）	实益拥有人及配偶 拥有权益	876,802 (L)(A 股)	0.01	-	0.01
赵改女士（附注 4）	实益拥有人	9,500 (L)(A 股)	0.00	-	0.00
卢彩娟女士（附注 5）	实益拥有人	50,045 (L)(A 股)	0.00		0.00
穆峰先生（附注 6）	实益拥有人	2,358,268 (L)(A 股)	0.04	-	0.03

(L) 指本公司股份的好仓

附注：

(1) 截至 2026 年 6 月 30 日，保定创新长城资产管理有限公司乃由保定市长城控股集团有限公司所控制，而保定市长城控股集团有限公司则由魏建军先生所控制。因此，按照《证券及期货条例》，魏建军先生被视为拥有保定创新长城资产管理有限公司所持有的 5,115,000,000 股 A 股权益及保定市长城控股集团有限公司所持有的 37,998,500 股 H 股权益。

(2) 截至 2026 年 6 月 30 日，赵国庆先生直接持有本公司 1,434,606 股 A 股股份，获分配 2023 年第二期员工持股计划未解锁份额（180,000 股 A 股）及获分配 2025 年员工持股计划项下 360 万份份额，每一份额为 1 元，将来归属时以实物（股份）或现金交收，赵国庆先生按份额比例获分配 178,894 股，因此，按照《证券及期货条例》，赵国庆先生被视为拥有本公司 1,793,500 股 A 股权益。

(3) 截至 2026 年 6 月 30 日，李红栓女士直接持有本公司 531,440 股 A 股股份，获分配 2023 年第二期员工持股计划未解锁份额（144,000 股 A 股）及获分配本公司 2025 年员工持股计划项下 240 万份份额，每一份额为 1 元，李红栓女士按份额比例获分配 119,262 股，李红栓女士的配偶王笑组先生持有 A 股股份 82,100 股，因此，按照《证券及期货条例》，李红栓女士被视为拥有本公司 876,802 股 A 股权益。

(4) 赵改女士于 2026 年 6 月 26 日获委任为公司职工董事，截至 2026 年 6 月 30 日，赵改女士持有本公司 9,500 股 A 股股份，因此，按照《证券及期货条例》，赵改女士被视为拥有本公司 9,500 股 A 股股份权益。

(5) 卢彩娟女士已于 2026 年 6 月 26 日任期届满，不再担任公司职工董事，截至 2026 年 6 月 30 日，卢彩娟女士持有本公司 34,557 股 A 股股份及获分配本公司 2023 年第二期员工持股计划项下未解锁份额（15,488 股 A 股）。因此，按照《证券及期货条例》，卢彩娟女士被视为拥有本公司 50,045 股 A 股股份权益。

(6) 截至 2026 年 6 月 30 日，穆先生持有本公司 1,940,112 股 A 股股份，获分配本公司 2025 年员工持股计划项下 600 万份份额，每一份额为 1 元，穆先生按份额比例获分配 298,156 股，获分配本公司 2023 年第二期员工持股计划项下未解锁份额（120,000 股 A 股），因此，按照《证券及期货条例》，穆先生被视为拥有本公司 2,358,268 股 A 股股份权益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至 2026 年 6 月 30 日，本公司各董事或最高行政人员概无于本公司或任何相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份或债券证中，拥有任何根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及第 8 分部须知会本公司及香港联交所的权益或淡仓（包括彼根据《证券及期货条例》的有关条文而被当作或视作拥有的权益或淡仓），或根据《证券及期货条例》第 352 条须载入该条例所述的须予备存登记的权益或淡仓，或根据《标准守则》须知会本公司和香港联交所的权益或淡仓。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
赵国庆	副董事长、副总经理	1,275,000	1,434,606	159,606	股权激励实施
李红栓	执行董事、财务总监	403,755	531,440	127,685	股权激励实施
卢彩娟	职工董事（于 2026 年 6 月 26 日离任）	26,045	34,557	8,512	股权激励实施
赵改	职工董事（于 2026 年 6 月 26 日获委任）	9,500	9,500	0	其他
穆峰	总经理	1,860,900	1,940,112	79,212	股权激励实施

注：袁媛女士于 2026 年 7 月 24 日获委任为公司董事会秘书及联席公司秘书，截至半年报披露日，袁媛女士持有本公司 261,213 股 A 股股份。

其他情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

注：2026 年 6 月 26 日，本公司授予袁媛女士 202,000 股 A 股限制性股票，该部分限制性股票已经于 2026 年 8 月 6 日完成股份登记，袁媛女士于 2026 年 7 月 24 日获委任为公司董事会秘书及联席公司秘书。

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☒适用 ☐不适用

（一）转债发行情况

2020 年 11 月 6 日，本公司召开第七届董事会第九次会议，审议通过了公司发行 A 股可转换公司债券的有关议案。建议发行 A 股可转换公司债券所募集资金将用于新车型研发项目、汽车数字化研发项目，以加强本公司主营业务竞争力。

该 A 股可转换公司债券及未来转换为 A 股股票将在上交所上市，债券募集资金总额不超过人民币 800,000.00 万元（含 800,000.00 万元），该 A 股可转换公司债券按面值发行，每张面值人民币 100 元。

本公司于 2020 年 12 月 18 日召开 2020 年第四次临时股东大会、2020 年第三次 H 股类别股东会议、2020 年第三次 A 股类别股东会议审议并批准了上述建议发行 A 股可转换公司债券。

2021 年 3 月 12 日，本公司召开第七届董事会第十四次会议，审议通过了对上述建议发行 A 股可转换公司债券的修订发行方案，本次拟发行可转债总额调整为不超过人民币 350,000.00 万元（含 350,000.00 万元），具体募集资金数额提请公司股东大会授权公司董事会（或董事会授权人士）在上述额度范围内确定。扣除发行费用后募集资金拟全部投资于以下项目：

单位：万元

项目名称	投资总额	拟投入募集资金金额
新车型研发项目	630,970.81	350,000.00
汽车数字化研发项目	798,002.54	0.00
合计	1,428,973.35	350,000.00

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕1353 号文核准，本公司于 2021 年 6 月 10 日公开发行了 35,000,000 张 A 股可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 350,000.00 万元，期限 6 年。本次发行的可转债转股期自 2021 年 12 月 17 日至 2027 年 6 月 9 日。本次可转换公司债券的初始转股价格为 38.39 元/股。

经上海证券交易所自律监管决定书[2021]287 号文同意，公司 350,000.00 万元可转换公司债券于 2021 年 7 月 8 日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“长汽转债”，债券代码“113049”，当日收盘价每张人民币 142.07 元。此次募集资金总额为人民币 3,500,000,000.00 元，实际募集资金净额为人民币 3,487,972,641.51 元。已使用所得款项用途与先前披露的所得款项计划用途一致。截至 2026 年 6 月 30 日，本次募集资金已按照计划使用完毕，公司募集资金专户已完成注销。

本公司 A 股可转债持有人为持有中国证券登记结算有限责任公司上海分公司证券账户的自然人、法人、证券投资基金及符合法律规定的其他投资者。

（二）报告期转债持有人及担保人情况

可转换公司债券名称	长汽转债
期末转债持有人数	7,303
本公司转债的担保人	无
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	无

前十名转债持有人情况如下：

可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例（%）
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国工商银行)	342,236,000	9.79
招商银行股份有限公司－博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	324,995,000	9.30
登记结算系统债券回购质押专用账户(招商银行股份有限公司)	220,077,000	6.30
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国银行)	129,241,000	3.70
华泰优盛可转债固定收益型养老金产品－招商银行股份有限公司	117,331,000	3.36
登记结算系统债券回购质押专用账户(国信证券股份有限公司)	109,873,000	3.14
中信证券股份有限公司－海富通上证投资级可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	97,403,000	2.79
中国银行股份有限公司－景顺长城稳定收益债券型证券投资基金	96,929,000	2.77
中国工商银行股份有限公司－华福收益增强债券型证券投资基金	78,043,000	2.23
中诚信托有限责任公司－中诚信托－日日升 2 号集合资金信托计划	73,458,000	2.10

(三) 报告期转债变动情况

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
长汽转债	3,495,052,000.00	13,000	0	0	3,495,039,000.00

(四) 报告期转债累计转股情况

可转换公司债券名称	长汽转债
报告期转股额（元）	13,000
报告期转股数（股）	329
累计转股数（股）	130,056
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	0.0014
尚未转股额（元）	3,495,039,000.00
未转股转债占转债发行总量比例（%）	99.8583

(五) 转股价格历次调整情况

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称			长汽转债	
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2021 年 9 月 10 日	38.30	2021 年 9 月 9 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销；2020 年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2021 年股权激励计划授予限制性股票登记完成
2021 年 10 月 21 日	38.00	2021 年 10 月 14 日	上 交 所 www.sse.com.cn	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第一个

			香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	行权期自主行权；2021 年中期权益分派实施
2021 年 11 月 11 日	38.01	2021 年 11 月 10 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2020 年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销
2022 年 5 月 20 日	37.89	2022 年 5 月 13 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2020 年股权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销；2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留授予股票期权第一个行权期自主行权；2021 年度权益分派实施
2022 年 6 月 27 日	37.84	2022 年 6 月 23 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留授予股票期权第一个行权期自主行权；2021 年股权激励计划授予预留限制性股票登记完成
2022 年 7 月 22 日	38.00	2022 年 7 月 20 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留授予股票期权第一个行权期自主行权；2022 年 6 月已回购 H 股股份注销完成；2020 年股权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销；2021 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购注销
2022 年 8 月 15 日	38.14	2022 年 8 月 11 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2022 年 7 月已回购 H 股股份注销完成；2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期及预留授予股票期权第一个行权期自主行权
2022 年 12 月 28 日	39.47	2022 年 12 月 26 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期、2020 年股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期及 2021 年股票期权激励计划首

				次授予股票期权第一个行权期自主行权；2021 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购注销；2022 年 9 月以来已回购 H 股股份注销完成
2023 年 1 月 12 日	39.76	2023 年 1 月 10 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期、2020 年股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期及 2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2022 年 12 月 15 日至 2022 年 12 月 22 日期间已回购的 H 股股份注销完成
2023 年 3 月 14 日	40.44	2023 年 3 月 10 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期、2020 年股权激励计划预留授予股票期权第一个行权期及 2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2020 年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成；2021 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成；2023 年 2 月 13 日至 2023 年 2 月 24 日期间已回购的 H 股股份注销完成
2023 年 6 月 12 日	40.40	2023 年 6 月 8 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第二个行权期、2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期、2020 年股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期及 2020 年股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权；2020 年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成；2021 年限制性

				股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成
2023 年 7 月 13 日	40.09	2023 年 7 月 6 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期、2020 年股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期及 2020 年股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权；2022 年度权益分派实施
2023 年 10 月 11 日	40.08	2023 年 10 月 9 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期、2020 年股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期及 2020 年股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权
2024 年 2 月 23 日	39.93	2024 年 2 月 21 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期及 2020 年股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权、2021 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成、2023 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票登记完成
2024 年 5 月 23 日	39.94	2024 年 5 月 21 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2020 年股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自主行权；2021 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成
2024 年 6 月 12 日	39.64	2024 年 6 月 4 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2023 年度权益分派实施
2025 年 1 月 6 日	39.62	2025 年 1 月 2 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2021 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成；2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购注销完成；2021 年股票

				期权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权；2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自主行权
2025 年 2 月 27 日	39.60	2025 年 2 月 25 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2021 年股票期权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权；2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自主行权；2023 年限制性股票激励计划预留授予限制性股票登记完成
2025 年 4 月 17 日	39.61	2025 年 4 月 15 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2021 年股票期权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权、2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自主行权及 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购注销完成
2025 年 7 月 16 日	39.16	2025 年 7 月 9 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2024 年度权益分派实施、2021 年股票期权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自主行权、2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自主行权、2023 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权及 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分限制性股票回购注销完成
2026 年 6 月 5 日	39.18	2026 年 6 月 3 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2023 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2023 年限制性股票激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成
2026 年 7 月 13 日	38.83	2026 年 7 月 6 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2025 年度权益分派实施
2026 年 8 月 11 日	38.72	2026 年 8 月 7 日	上 交 所	2026 年限制性股票激励

			www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	计划登记完成
2026 年 8 月 25 日	38.74	2026 年 8 月 21 日	上 交 所 www.sse.com.cn 香 港 联 交 所 www.hkexnews.hk	2023 年员工持股计划部分股份回购注销完成
截至本报告期末最新转股价格		39.18		

(六) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

根据中诚信国际信用评级有限责任公司于 2026 年 5 月 25 日出具的《长城汽车股份有限公司 2026 年度跟踪评级报告》，公司主体信用等级为 AAA，评级展望为稳定，长汽转债的信用等级为 AAA。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司总负债 1,425.97 亿元，资产负债率为 62.00%。

公司主体资信优良，各项偿债指标良好，同时公司盈利能力稳定、发展前景良好，具备较强的偿债能力和抗风险能力，以保证偿付本期可转换公司债券本息的资金需要。

(七) 转债其他情况说明

无

第八节 财务报告(未经审计)

一、审计报告

☐适用 ☒不适用

长城汽车股份有限公司

财务报表及审阅报告

截至二零二六年六月三十日止六个月期间

财务报表及审阅报告
截至二零二六年六月三十日止六个月期间

<u>内容</u>	<u>页码</u>
审阅报告	1
合并及公司资产负债表	2 - 5
合并及公司利润表	6 - 7
合并及公司现金流量表	8 - 9
合并及公司股东权益变动表	10 - 13
财务报表附注	14 - 144

审阅报告

德师报(阅)字(26)第 R00042 号
(第 1 页, 共 1 页)

长城汽车股份有限公司全体股东:

我们审阅了后附的长城汽车股份有限公司(以下简称“长城汽车”)的财务报表, 包括 2026 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表, 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表和合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。这些财务报表的编制是长城汽车管理层的责任, 我们的责任是在实施审阅工作的基础上对这些财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号——财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作, 以对财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问长城汽车有关人员和财务数据实施分析程序, 提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计, 因而不发表审计意见。

根据我们的审阅, 我们没有注意到任何事项使我们相信上述财务报表没有在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制, 未能在所有重大方面公允反映长城汽车 2026 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国•上海

中国注册会计师: 刘钰

中国注册会计师: 付文婷

2026 年 8 月 25 日

2026 年 6 月 30 日

合并资产负债表

人民币元

项目	附注	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动资产：			
货币资金	(六)1	30,640,657,110.81	28,846,312,373.34
交易性金融资产	(六)2	34,096,323,826.59	34,965,900,665.75
衍生金融资产		129,455,102.70	4,609,095.24
应收票据	(六)4	1,381,563,515.11	1,654,417,018.53
应收账款	(六)3	9,252,898,546.45	9,599,214,511.75
应收款项融资	(六)4	17,837,843,075.00	23,847,750,461.49
预付款项	(六)5	2,646,400,447.16	2,112,458,427.98
其他应收款	(六)6	4,494,496,914.59	4,448,971,896.95
存货	(六)7	33,801,691,468.17	26,147,992,041.55
合同资产		-	40,616,928.00
一年内到期的非流动资产	(六)9	1,491,389,333.01	1,514,822,655.26
其他流动资产	(六)8	4,795,459,770.01	4,464,149,535.67
流动资产合计		140,568,179,109.60	137,647,215,611.51
非流动资产：			
长期应收款	(六)9	1,570,650,645.14	1,535,239,923.48
长期股权投资	(六)10	12,584,028,092.87	12,222,010,879.85
其他权益工具投资	(六)11	1,369,243,150.54	1,396,820,410.69
其他非流动金融资产		300,574,089.66	306,492,679.28
投资性房地产	(六)12	376,184,307.12	407,747,456.98
固定资产	(六)13	29,352,178,296.59	29,281,846,505.15
在建工程	(六)14	5,620,712,941.79	5,760,111,830.40
使用权资产	(六)15	3,419,019,039.98	3,132,655,393.05
无形资产	(六)16	11,801,812,180.47	12,234,838,813.07
开发支出	(七)2	12,764,788,579.30	12,212,294,264.98
商誉		27,763,359.77	27,763,359.77
长期待摊费用		848,791,726.54	890,808,129.79
递延所得税资产	(六)17	7,912,893,855.39	6,913,115,470.15
其他非流动资产	(六)18	1,473,002,729.50	1,318,912,154.90
非流动资产合计		89,421,642,994.66	87,640,657,271.54
资产总计		229,989,822,104.26	225,287,872,883.05

2026 年 6 月 30 日

合并资产负债表 - 续

人民币元

项目	附注	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动负债：			
短期借款	(六)19	5,770,479,144.18	6,531,885,229.35
衍生金融负债		4,403,547.74	23,663,809.51
应付票据	(六)20	41,713,006,272.12	33,772,664,430.14
应付账款	(六)21	39,357,237,992.58	45,874,099,847.63
合同负债	(六)22	14,604,837,594.14	13,157,259,156.48
应付职工薪酬	(六)23	1,436,303,999.46	5,330,549,382.31
应交税费	(六)24	10,282,609,505.88	5,835,261,636.84
其他应付款	(六)25	7,100,560,348.05	4,212,003,601.05
一年内到期的非流动负债	(六)26	6,675,351,417.41	3,195,316,934.39
其他流动负债	(六)27	9,552,908,810.29	8,282,816,965.83
流动负债合计		136,497,698,631.85	126,215,520,993.53
非流动负债：			
长期借款	(六)19	13,145,267.38	1,068,504,304.42
应付债券	(六)28	-	3,690,140,349.67
租赁负债	(六)29	1,776,185,083.91	1,882,385,334.99
递延收益	(六)30	3,077,464,275.83	3,322,110,230.36
递延所得税负债	(六)17	1,059,542,390.43	1,043,218,553.65
其他非流动负债		172,881,934.78	173,951,639.20
非流动负债合计		6,099,218,952.33	11,180,310,412.29
负债合计		142,596,917,584.18	137,395,831,405.82
股东权益：			
股本	(六)31	8,553,416,671.00	8,557,872,087.00
其他权益工具	(六)32	335,536,106.87	335,537,354.91
资本公积	(六)33	3,944,560,984.38	3,925,995,330.37
减：库存股	(六)34	471,231,693.51	530,360,387.47
其他综合收益	(六)54	260,152,627.69	457,639,577.31
专项储备		744,437,989.75	596,335,318.86
盈余公积	(六)35	8,299,803,096.95	8,299,803,096.95
未分配利润	(六)36	65,726,228,736.95	66,249,219,099.30
归属于母公司股东权益合计		87,392,904,520.08	87,892,041,477.23
少数股东权益		-	-
股东权益合计		87,392,904,520.08	87,892,041,477.23
负债和股东权益总计		229,989,822,104.26	225,287,872,883.05

附注为财务报表的组成部分

第 2 页至第 144 页的财务报表由下列负责人签署：

魏建军
法定代表人

李红栓
主管会计工作负责人

王海萍
会计机构负责人

2026 年 6 月 30 日

公司资产负债表

人民币元

项目	附注	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动资产:			
货币资金	(十七)1	10,360,426,785.04	9,822,507,870.33
交易性金融资产		20,442,171,801.57	22,466,305,365.95
衍生金融资产		19,874,993.45	-
应收票据		1,288,180,945.59	1,662,959,995.66
应收账款	(十七)2	32,665,013,075.89	33,968,657,484.83
应收款项融资		15,862,558,050.20	19,434,759,089.98
预付款项		655,275,827.90	822,020,105.15
其他应收款	(十七)3	11,998,186,614.56	8,277,401,227.43
存货		10,519,109,148.12	8,252,220,857.84
合同资产		-	39,424,894.00
一年内到期的非流动资产		186,342,034.83	184,983,302.17
其他流动资产		1,308,464,996.39	1,190,551,366.43
流动资产合计		105,305,604,273.54	106,121,791,559.77
非流动资产:			
长期应收款		184,047,514.48	182,500,384.45
长期股权投资	(十七)4	32,674,533,759.52	32,511,381,601.56
其他权益工具投资		7,700,000.00	7,700,000.00
其他非流动金融资产		225,981,242.29	230,453,476.85
投资性房地产		2,607,364,254.14	2,483,859,887.42
固定资产		10,043,243,382.32	10,670,495,198.40
在建工程		2,847,237,101.47	2,567,031,151.47
使用权资产		1,138,006,174.96	695,664,453.53
无形资产		7,637,743,386.30	8,186,890,361.37
开发支出		10,325,875,964.69	9,627,982,113.51
长期待摊费用		49,758,270.89	41,248,155.92
递延所得税资产		3,544,664,578.43	3,101,454,441.94
其他非流动资产		498,744,433.16	540,754,685.16
非流动资产合计		71,784,900,062.65	70,847,415,911.58
资产总计		177,090,504,336.19	176,969,207,471.35

2026 年 6 月 30 日

公司资产负债表 - 续

人民币元

项目	附注	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
流动负债:			
短期借款		4,598,819,113.06	5,291,969,698.73
衍生金融负债		32,080.15	-
应付票据		36,841,597,013.67	26,406,122,250.98
应付账款		45,565,123,061.62	56,642,916,313.51
合同负债		8,975,410,592.67	8,466,656,388.37
应付职工薪酬		460,051,340.53	2,418,003,015.65
应交税费		569,071,474.72	763,436,125.11
其他应付款		5,498,484,367.35	2,942,594,488.95
一年内到期的非流动负债		5,225,268,536.69	1,671,034,747.75
其他流动负债		3,406,959,477.11	3,444,421,972.08
流动负债合计		111,140,817,057.57	108,047,155,001.13
非流动负债:			
长期借款		-	919,204,304.34
应付债券		-	3,611,216,759.81
租赁负债		668,336,741.92	557,925,354.43
递延收益		2,013,450,450.81	2,130,682,088.10
其他非流动负债		147,429,630.59	143,851,131.01
非流动负债合计		2,829,216,823.32	7,362,879,637.69
负债合计		113,970,033,880.89	115,410,034,638.82
股东权益:			
股本		8,553,416,671.00	8,557,872,087.00
其他权益工具		335,536,106.87	335,537,354.91
资本公积		3,883,068,805.09	3,863,860,497.68
减: 库存股		471,231,693.51	530,360,387.47
其他综合收益		(18,811,977.49)	(37,524,988.51)
专项储备		276,758,078.36	218,790,137.88
盈余公积		3,986,429,439.50	3,986,429,439.50
未分配利润		46,575,305,025.48	45,164,568,691.54
股东权益合计		63,120,470,455.30	61,559,172,832.53
负债和股东权益总计		177,090,504,336.19	176,969,207,471.35

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

合并利润表

人民币元

项目	附注	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
一、营业总收入		102,101,430,542.57	92,334,633,193.51
其中：营业收入	(六)37	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51
减：营业总成本		99,974,198,782.38	88,506,893,718.65
其中：营业成本	(六)37	83,342,157,183.85	75,360,285,241.34
税金及附加	(六)38	3,736,650,166.58	3,669,425,264.12
销售费用	(六)39	5,997,857,500.65	5,035,544,588.74
管理费用	(六)40	2,049,648,378.97	1,893,915,435.38
研发费用	(六)41	4,567,684,187.10	4,239,366,891.75
财务费用	(六)42	280,201,365.23	(1,691,643,702.68)
其中：利息费用		345,242,216.87	369,174,410.21
利息收入		498,882,857.57	364,422,711.29
加：其他收益	(六)43	478,064,270.65	2,999,420,550.24
投资收益	(六)44	548,216,497.44	201,316,421.32
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		362,299,678.47	347,581,894.11
公允价值变动收益	(六)45	232,971,843.19	60,013,129.98
信用减值损失	(六)46	(25,755,653.61)	(31,158,272.03)
资产减值损失	(六)47	(213,792,570.43)	(227,019,371.23)
资产处置收益	(六)48	74,027,783.10	31,387,403.80
二、营业利润		3,220,963,930.53	6,861,699,336.94
加：营业外收入	(六)49	85,268,306.90	201,628,197.43
减：营业外支出	(六)50	25,190,586.90	59,281,391.59
三、利润总额		3,281,041,650.53	7,004,046,142.78
减：所得税费用	(六)51	816,532,414.43	667,107,029.53
四、净利润	(六)52	2,464,509,236.10	6,336,939,113.25
(一)按经营持续性分类：			
持续经营净利润		2,464,509,236.10	6,336,939,113.25
(二)按所有权归属分类：			
1.归属于母公司股东的净利润		2,464,509,236.10	6,336,939,113.25
2.少数股东损益		-	-
五、其他综合收益的税后净额	(六)54	(197,486,949.62)	2,334,510,043.44
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(197,486,949.62)	2,334,510,043.44
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益		(26,201,710.32)	76,119,847.63
1.重新计量设定受益计划变动额		-	-
2.其他权益工具投资公允价值变动		(26,201,710.32)	76,119,847.63
(二)将重分类进损益的其他综合收益		(171,285,239.30)	2,258,390,195.81
1.外币财务报表折算差额		(196,598,232.98)	2,171,348,269.61
2.分类为以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的金融资产公允价值变动		25,312,993.68	87,041,926.20
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		2,267,022,286.48	8,671,449,156.69
归属于母公司股东的综合收益总额		2,267,022,286.48	8,671,449,156.69
归属于少数股东的综合收益总额		-	-
七、每股收益：			
(一)基本每股收益	(六)53	0.29	0.74
(二)稀释每股收益	(六)53	0.29	0.74

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

公司利润表

人民币元

项目	附注	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
一、营业收入	(十七)5	87,846,444,818.85	85,180,447,788.18
减：营业成本	(十七)5	80,744,904,613.29	77,120,111,457.76
税金及附加		2,681,621,760.94	3,034,337,658.36
销售费用		2,168,121,370.75	2,136,932,575.11
管理费用		908,628,340.51	836,227,137.87
研发费用		3,073,485,013.80	2,696,248,285.00
财务费用		74,990,023.26	(103,407,901.67)
其中：利息费用		102,992,828.23	170,007,926.60
利息收入		104,614,225.45	133,753,462.95
加：其他收益		283,367,590.18	486,491,747.23
投资收益	(十七)6	5,586,745,184.47	6,251,300,030.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		363,216,234.18	345,773,115.42
公允价值变动收益		51,441,193.28	111,701,283.36
信用减值损失		(7,113,224.45)	(3,892,912.67)
资产减值损失		(158,793,472.79)	(131,499,411.99)
资产处置损失		(737,186.08)	(82,229,612.15)
二、营业利润		3,949,603,780.91	6,091,869,700.21
加：营业外收入		33,963,932.08	27,345,361.11
减：营业外支出		652,050.42	7,528,733.16
三、利润总额		3,982,915,662.57	6,111,686,328.16
减：所得税费用		(415,320,269.82)	(109,454,439.03)
四、净利润		4,398,235,932.39	6,221,140,767.19
持续经营净利润		4,398,235,932.39	6,221,140,767.19
五、其他综合收益的税后净额		18,713,011.02	60,968,880.85
(一)将重分类进损益的其他综合收益		18,713,011.02	60,968,880.85
1.分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动		18,713,011.02	60,968,880.85
六、综合收益总额		4,416,948,943.41	6,282,109,648.04

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

合并现金流量表

人民币元

项目	附注	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		126,770,649,061.50	105,282,160,124.33
收到的税费返还		6,174,717,301.73	3,726,111,188.30
收到其他与经营活动有关的现金	(六)55(1)	1,901,148,994.90	4,422,586,128.85
经营活动现金流入小计		134,846,515,358.13	113,430,857,441.48
购买商品、接受劳务支付的现金		95,746,745,557.31	80,662,458,986.94
支付给职工以及为职工支付的现金		11,859,352,012.09	10,561,850,907.09
支付的各项税费		11,899,725,821.15	8,385,478,845.68
支付其他与经营活动有关的现金	(六)55(2)	4,904,590,338.91	4,606,316,757.66
经营活动现金流出小计		124,410,413,729.46	104,216,105,497.37
经营活动产生的现金流量净额	(六)56(1)	10,436,101,628.67	9,214,751,944.11
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		49,827,216,168.39	60,978,839,503.51
取得投资收益收到的现金		220,696,492.54	239,367,519.31
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额		242,860,806.91	370,331,722.56
收到其他与投资活动有关的现金	(六)55(3)	-	52,690,560.00
投资活动现金流入小计		50,290,773,467.84	61,641,229,305.38
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		6,010,879,133.78	4,893,161,882.55
投资支付的现金		48,878,918,518.65	66,619,865,520.39
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	3,792,157.77
支付其他与投资活动有关的现金	(六)55(4)	36,550,484.79	233,390,913.12
投资活动现金流出小计		54,926,348,137.22	71,750,210,473.83
投资活动使用的现金流量净额		(4,635,574,669.38)	(10,108,981,168.45)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	112,603,430.60
取得借款收到的现金		1,570,509,355.92	6,674,716,769.78
发行债券所收到的现金		-	481,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	(六)55(5)	517,653,246.52	-
筹资活动现金流入小计		2,088,162,602.44	7,268,320,200.38
偿还借款支付的现金		3,403,815,982.89	7,402,860,407.70
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		267,683,709.99	289,920,822.98
偿还债券所支付的现金		202,985,800.00	368,329,500.00
支付其他与筹资活动有关的现金	(六)55(6)	1,517,539,690.65	3,688,686,008.19
筹资活动现金流出小计		5,392,025,183.53	11,749,796,738.87
筹资活动使用的现金流量净额		(3,303,862,581.09)	(4,481,476,538.49)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(189,666,394.21)	416,354,173.19
五、现金及现金等价物净增加(减少)额		2,306,997,983.99	(4,959,351,589.64)
加：期初现金及现金等价物余额		25,280,701,698.00	27,233,274,462.30
六、期末现金及现金等价物余额	(六)56(2)	27,587,699,681.99	22,273,922,872.66

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

公司现金流量表

人民币元

项目	附注	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		79,959,385,351.17	72,781,675,371.12
收到的税费返还		1,269,699,260.61	1,871,217,386.81
收到其他与经营活动有关的现金		441,283,779.20	737,684,582.45
经营活动现金流入小计		81,670,368,390.98	75,390,577,340.38
购买商品、接受劳务支付的现金		67,757,004,489.07	63,033,250,621.61
支付给职工以及为职工支付的现金		4,299,522,343.96	4,208,652,237.51
支付的各项税费		3,690,586,385.77	4,028,294,571.36
支付其他与经营活动有关的现金		3,333,387,929.12	2,549,666,487.71
经营活动现金流出小计		79,080,501,147.92	73,819,863,918.19
经营活动产生的现金流量净额	(十七)7(1)	2,589,867,243.06	1,570,713,422.19
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		37,754,754,061.61	35,552,315,268.07
取得投资收益收到的现金		1,280,515,580.42	2,532,401,553.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金		-	-
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额		191,269,882.20	87,638,621.81
收到其他与投资活动有关的现金		1,135,790,003.97	1,442,258,516.46
投资活动现金流入小计		40,362,329,528.20	39,614,613,960.30
购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金		3,019,565,607.99	2,414,826,494.25
投资支付的现金		35,481,813,267.47	36,749,393,016.89
支付的其他与投资活动有关的现金		1,020,106,000.00	2,879,002,393.98
投资活动现金流出小计		39,521,484,875.46	42,043,221,905.12
投资活动产生(使用)的现金流量净额		840,844,652.74	(2,428,607,944.82)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	112,603,430.60
取得借款收到的现金		651,646,832.22	1,620,939,715.12
收到的其他与筹资活动有关的现金		487,838,537.97	384,936,390.71
筹资活动现金流入小计		1,139,485,370.19	2,118,479,536.43
偿还借款支付的现金		2,638,932,482.89	2,056,038,121.81
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		72,764,510.88	121,867,295.80
支付其他与筹资活动有关的现金		838,673,322.41	2,484,519,364.74
筹资活动现金流出小计		3,550,370,316.18	4,662,424,782.35
筹资活动使用的现金流量净额		(2,410,884,945.99)	(2,543,945,245.92)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(9,371,908.55)	29,823,120.52
五、现金及现金等价物净增加(减少)额		1,010,455,041.26	(3,372,016,648.03)
加：期初现金及现金等价物余额		7,928,202,759.82	8,572,165,331.90
六、期末现金及现金等价物余额	(十七)7(2)	8,938,657,801.08	5,200,148,683.87

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

合并股东权益变动表

人民币元

项目	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)									
	归属于母公司股东权益								少数 股东权益	股东 权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		
一、本期期初余额	8,557,872,087.00	335,537,354.91	3,925,995,330.37	530,360,387.47	457,639,577.31	596,335,318.86	8,299,803,096.95	66,249,219,099.30	-	87,892,041,477.23
二、本期增减变动金额	(4,455,416.00)	(1,248.04)	18,565,654.01	(59,128,693.96)	(197,486,949.62)	148,102,670.89	-	(522,990,362.35)	-	(499,136,957.15)
(一)综合收益总额	-	-	-	-	(197,486,949.62)	-	-	2,464,509,236.10	-	2,267,022,286.48
(二)所有者投入和减少资本	(4,455,416.00)	(1,248.04)	20,217,364.95	(56,150,504.56)	-	-	-	-	-	71,911,205.47
1. 所有者投入资本	-	-	(3,573,486.96)	58,785,592.21	-	-	-	-	-	(62,359,079.17)
2. 可转换债券本期转换的影响	329.00	(1,248.04)	13,975.65	-	-	-	-	-	-	13,056.61
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	79,205,647.03	-	-	-	-	-	-	79,205,647.03
4. 注销失效的限制性股票 及限制性股票解锁	(4,455,745.00)	-	(55,428,770.77)	(214,597,996.53)	-	-	-	-	-	154,713,480.76
5. 回购及注销股票	-	-	-	99,661,899.76	-	-	-	-	-	(99,661,899.76)
(三)利润分配	-	-	-	(2,978,189.40)	-	-	-	(2,989,817,834.85)	-	(2,986,839,645.45)
1. 对股东的分配	-	-	-	(2,978,189.40)	-	-	-	(2,989,817,834.85)	-	(2,986,839,645.45)
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	-	148,102,670.89	-	-	-	148,102,670.89
1. 本期提取	-	-	-	-	-	189,835,989.14	-	-	-	189,835,989.14
2. 本期使用	-	-	-	-	-	(41,733,318.25)	-	-	-	(41,733,318.25)
(六)其他	-	-	(1,651,710.94)	-	-	-	-	2,318,236.40	-	666,525.46
1. 其他(附注(六)33 及 36)	-	-	(1,651,710.94)	-	-	-	-	2,318,236.40	-	666,525.46
三、本期期末余额	8,553,416,671.00	335,536,106.87	3,944,560,984.38	471,231,693.51	260,152,627.69	744,437,989.75	8,299,803,096.95	65,726,228,736.95	-	87,392,904,520.08

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

合并股东权益变动表 - 续

人民币元

项目	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)									
	归属于母公司股东权益								少数 股东权益	股东 权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润		
一、本期期初余额	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,625,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,431,324,356.50	8,404,691.64	78,996,228,818.70
加：同一控制下企业合并	-	-	40,000,000.00	-	-	-	-	(43,059,299.56)	-	(3,059,299.56)
二、本期期初余额	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,665,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,388,265,056.94	8,404,691.64	78,993,169,519.14
三、本期增减变动金额	2,781,554.00	(11,424.42)	192,766,657.63	(221,502,333.00)	2,335,448,045.42	127,554,080.10	(99,561.37)	2,585,695,013.04	(8,404,691.64)	5,457,232,005.76
（一）综合收益总额	-	-	-	-	2,334,510,043.44	-	-	6,336,939,113.25	-	8,671,449,156.69
（二）所有者投入和减少资本	2,781,554.00	(11,424.42)	208,148,929.68	(208,264,348.80)	-	-	-	-	(9,268,350.00)	409,915,058.06
1. 所有者投入资本	6,499,471.00	-	87,434,484.58	71,025,500.00	-	-	-	-	-	22,908,455.58
2. 可转换债券本期转换的影响	2,999.00	(11,424.42)	125,942.98	-	-	-	-	-	-	117,517.56
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	167,509,252.88	-	-	-	-	-	-	167,509,252.88
4. 注销失效的限制性股票 及限制性股票解锁	(3,720,916.00)	-	(46,920,750.76)	(279,289,848.80)	-	-	-	-	-	228,648,182.04
5. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,268,350.00)	(9,268,350.00)
（三）利润分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	-	(3,838,099,296.30)
1. 对股东的分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	-	(3,838,099,296.30)
（四）所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	(99,561.37)	(764,096.99)	863,658.36	-
1. 其他	-	-	-	-	-	-	(99,561.37)	(764,096.99)	863,658.36	-
（五）专项储备	-	-	-	-	-	127,554,080.10	-	-	-	127,554,080.10
1. 本期提取	-	-	-	-	-	170,067,616.66	-	-	-	170,067,616.66
2. 本期使用	-	-	-	-	-	(42,513,536.56)	-	-	-	(42,513,536.56)
（六）其他	-	-	(15,382,272.05)	-	938,001.98	-	-	100,857,277.28	-	86,413,007.21
1. 同一控制下企业合并的对价	-	-	-	-	-	-	-	(3,792,157.77)	-	(3,792,157.77)
2. 处置其他权益工具投资	-	-	-	-	938,001.98	-	-	103,796,689.25	-	104,734,691.23
3. 其他	-	-	(15,382,272.05)	-	-	-	-	852,745.80	-	(14,529,526.25)
四、本期期末余额	8,558,945,933.00	335,543,307.13	3,858,614,096.29	729,342,993.57	1,036,284,100.20	472,216,263.30	6,944,180,748.57	63,973,960,069.98	-	84,450,401,524.90

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

公司股东权益变动表

人民币元

项目	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)								
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本期期初余额	8,557,872,087.00	335,537,354.91	3,863,860,497.68	530,360,387.47	(37,524,988.51)	218,790,137.88	3,986,429,439.50	45,164,568,691.54	61,559,172,832.53
二、本期增减变动金额	(4,455,416.00)	(1,248.04)	19,208,307.41	(59,128,693.96)	18,713,011.02	57,967,940.48	-	1,410,736,333.94	1,561,297,622.77
(一)综合收益总额	-	-	-	-	18,713,011.02	-	-	4,398,235,932.39	4,416,948,943.41
(二)所有者投入和减少资本	(4,455,416.00)	(1,248.04)	20,217,364.95	(56,150,504.56)	-	-	-	-	71,911,205.47
1. 所有者投入资本	-	-	(3,573,486.96)	58,785,592.21	-	-	-	-	(62,359,079.17)
2. 可转换债券本期转换的影响	329.00	(1,248.04)	13,975.65	-	-	-	-	-	13,056.61
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	79,205,647.03	-	-	-	-	-	79,205,647.03
4. 注销失效的限制性股票及限制性股票解锁	(4,455,745.00)	-	(55,428,770.77)	(214,597,996.53)	-	-	-	-	154,713,480.76
5. 回购及注销股票	-	-	-	99,661,899.76	-	-	-	-	(99,661,899.76)
(三)利润分配	-	-	-	(2,978,189.40)	-	-	-	(2,989,817,834.85)	(2,986,839,645.45)
1. 对股东的分配	-	-	-	(2,978,189.40)	-	-	-	(2,989,817,834.85)	(2,986,839,645.45)
(四)专项储备	-	-	-	-	-	57,967,940.48	-	-	57,967,940.48
1. 本期提取	-	-	-	-	-	68,957,067.23	-	-	68,957,067.23
2. 本期使用	-	-	-	-	-	(10,989,126.75)	-	-	(10,989,126.75)
(五)其他	-	-	(1,009,057.54)	-	-	-	-	2,318,236.40	1,309,178.86
1. 其他	-	-	(1,009,057.54)	-	-	-	-	2,318,236.40	1,309,178.86
三、本期期末余额	8,553,416,671.00	335,536,106.87	3,883,068,805.09	471,231,693.51	(18,811,977.49)	276,758,078.36	3,986,429,439.50	46,575,305,025.48	63,120,470,455.30

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

公司股东权益变动表 - 续

人民币元

项目	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)								
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本期末初余额	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,607,760,954.62	950,845,326.57	(117,909,076.20)	125,730,614.46	3,348,974,194.86	43,272,339,677.50	58,177,770,149.22
二、本期增减变动金额	2,781,554.00	(11,424.42)	200,289,724.35	(221,502,333.00)	60,968,880.85	50,361,579.57	-	2,370,656,232.49	2,906,548,879.84
(一)综合收益总额	-	-	-	-	60,968,880.85	-	-	6,221,140,767.19	6,282,109,648.04
(二)所有者投入和减少资本	2,781,554.00	(11,424.42)	208,148,929.68	(208,264,348.80)	-	-	-	-	419,183,408.06
1. 所有者投入资本	6,499,471.00	-	87,434,484.58	71,025,500.00	-	-	-	-	22,908,455.58
2. 可转换债券本期转换的影响	2,999.00	(11,424.42)	125,942.98	-	-	-	-	-	117,517.56
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	167,509,252.88	-	-	-	-	-	167,509,252.88
4. 注销失效的限制性股票及限制性股票解锁	(3,720,916.00)	-	(46,920,750.76)	(279,289,848.80)	-	-	-	-	228,648,182.04
(三)利润分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	(3,838,099,296.30)
1. 对股东的分配	-	-	-	(13,237,984.20)	-	-	-	(3,851,337,280.50)	(3,838,099,296.30)
(四)专项储备	-	-	-	-	-	50,361,579.57	-	-	50,361,579.57
1. 本期提取	-	-	-	-	-	60,770,271.39	-	-	60,770,271.39
2. 本期使用	-	-	-	-	-	(10,408,691.82)	-	-	(10,408,691.82)
(五)其他	-	-	(7,859,205.33)	-	-	-	-	852,745.80	(7,006,459.53)
1. 其他	-	-	(7,859,205.33)	-	-	-	-	852,745.80	(7,006,459.53)
三、本期末余额	8,558,945,933.00	335,543,307.13	3,808,050,678.97	729,342,993.57	(56,940,195.35)	176,092,194.03	3,348,974,194.86	45,642,995,909.99	61,084,319,029.06

(一) 公司基本情况

1、 公司概况

长城汽车股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)注册地及业务主要所在地为河北省保定市，本公司总部亦位于河北省保定市。本公司控股股东为保定创新长城资产管理有限公司(以下简称“创新长城”)，最终控股股东为魏建军。

本公司原名为保定长城汽车集团有限公司。2001 年 6 月 5 日，经河北省人民政府股份制领导小组办公室冀股办[2001]62 号文批准整体变更为保定长城汽车股份有限公司。2003 年 5 月 28 日，经河北省工商行政管理局批准，保定长城汽车股份有限公司更名为长城汽车股份有限公司。

本公司及子公司(以下简称“本集团”或“集团”)实际从事的主要经营活动：汽车整车及汽车零部件、配件的生产制造、销售及相关售后服务；模具加工及制造；汽车修理；普通货物运输、专用运输(厢式)，公司法定代表人为魏建军。

2、 财务报表批准报出日

本公司的公司及合并财务报表于 2026 年 8 月 25 日已经本公司董事会批准。

(二) 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号-财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

根据香港联合交易所 2010 年 12 月刊发的《有关接受在香港上市的内地注册成立公司采用内地的会计及审计准则以及聘用内地会计师事务所的咨询总结》及相应的香港上市规则修订，以及财政部、证监会的有关文件规定，经本公司股东大会审议批准，从 2011 年度开始，本公司不再向 A 股股东及 H 股股东分别提供根据中国企业会计准则及国际财务报告准则编制的财务报告，而是向所有股东提供根据中国企业会计准则编制的财务报告，并在编制此财务报告时考虑了香港《公司条例》及《香港联合交易所有限公司证券上市规则》有关披露的规定。

(二) 财务报表的编制基础 - 续

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

持续经营

本集团对自 2026 年 6 月 30 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(三) 重要会计政策和会计估计

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2026 年 6 月 30 日的公司及合并财务状况以及截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间的公司及合并经营成果、公司及合并现金流量和公司及合并股东权益变动。

2、 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

3、 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司的营业周期为 12 个月。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

在合理预期下，财务报表某项目的省略或错报会影响使用者据此作出经济决策的，该项目具有重要性。在判断重要性时，本集团根据所处的具体环境，从项目的性质(是否属于本集团日常活动、是否显著影响本集团的财务状况、经营成果和现金流量等因素)和金额(占本集团关键财务指标，包括营业收入、净利润、资产总额及股东权益总额等的比重或所属报表单列项目金额的比重) 两方面予以判断。

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	资产总额的 0.1%
本期坏账准备收回或转回金额重要的	资产总额的 0.1%
重要的应收账款核销情况	资产总额的 0.1%
重要的研发项目	单项占研发投入总额 10%以上
重要的在建工程	在建工程期末余额的 10%
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上且金额大于人民币 10 亿元

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法 - 续

6.1 同一控制下的企业合并 - 续

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

6.3 以收购子公司方式收购资产

对于未形成业务的子公司收购，将收购成本以收购日相关资产和负债的公允价值为基础分配到单个可辨认资产及负债，不产生商誉或购买利得。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 控制的判断标准

控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期自同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法 - 续

7.2 合并财务报表的编制方法 - 续

对于购买子公司少数股权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)18.3.2.按权益法核算的长期股权投资。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按承担的份额确认该部分损失。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指本集团库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；除“未分配利润”项目外的股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的期末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年期末数和上期实际数按照上年/期财务报表折算后的数额列示。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 外币业务和外币报表折算 - 续

10.2 外币财务报表折算 - 续

在处置在本集团境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

11、 金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

11.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、其他流动资产-非银行金融机构存款及长期应收款(不包含融资租赁款)。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具及其他项目减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和其他项目(租赁应收款和合同资产)以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的合同资产或应收账款，以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.2 金融工具及其他项目减值 - 续

11.2.1 信用风险显著增加 - 续

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (2) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (3) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加；
- (4) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- (5) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.2 金融工具及其他项目减值 - 续

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。本集团以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

本集团其他金融负债按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括：短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、长期借款及应付债券等。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，不确认利得或损失。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

对于本集团实施的限制性股票激励计划，本集团因向激励对象授予的限制性股票所承担的回购义务确认为负债，作为收购库存股处理。

11.5 衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

11、 金融工具 - 续

11.7 可转换债券

本集团发行的同时包含负债和转换选择权的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益工具进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入其他权益工具。

后续计量时，可转换债券负债部分采用实际利率法按摊余成本计量；划分为权益工具的转换选择权的价值继续保留在权益工具。可转换债券到期或转换时不产生损失或收益。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债成份和权益工具成份之间按照与整体发行价格一致的分配方法进行分摊。与权益工具成份相关的交易费用直接计入权益工具；与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转换债券的期限内进行摊销。

12、 应收票据

12.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

除了单项评估信用风险的应收票据外，本集团基于信用风险特征将其余应收票据划分为银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。

12.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

账龄自其初始确认日起算，债务人以商业承兑汇票或财务公司承兑汇票结算应收账款的，应收票据的账龄与原应收账款合并计算。

13、 应收账款

13.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：债务人所处行业、逾期账龄等。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

13、 应收账款 - 续

13.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团根据应收账款信用期以逾期账龄为基础，采用减值矩阵确定其信用损失。逾期账龄自应收账款超过信用期日起算。由合同资产转为应收账款的，逾期账龄自对应的合同资产超过信用期日起连续计算。

13.3 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对单项金额重大且其信用风险特征显著不同的应收账款单项评估信用风险。

14、 应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)的部分，列示为应收款项融资。

14.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团应收款项融资的承兑人为信用评级较高的银行，具有共同信用风险特征。

14.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

本集团以应收款项融资的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

15、 其他应收款

15.1 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括债务人所处行业、款项性质、账龄等。

15.2 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄的计算方法

账龄自其初始确认日起算。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

16、 存货

16.1 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

16.1.1 存货类别

本集团的存货主要包括原材料、在产品、产成品和低值易耗品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.1.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

16.1.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.1.4 低值易耗品和其他周转材料的摊销方法

周转材料为能够多次使用、逐渐转移其价值但仍保持原有形态但未确认为固定资产的材料，包括低值易耗品和其他周转材料等。

低值易耗品和其他周转材料采用一次转销法进行摊销。

16.2 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

16、 存货 - 续

16.3 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

本集团对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

17、 合同资产

17.1 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

17.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本集团以共同信用风险特征为依据，将合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括债务人所处行业、款项性质、逾期信息、账龄等。

17.3 基于账龄确认信用风险特征的账龄的计算方法

本集团以合同资产的账龄作为信用风险特征，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。

18、 长期股权投资

18.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，考虑投资企业和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

18、 长期股权投资 - 续

18.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

18.3 后续计量及损益确认方法

18.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

18.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

18、 长期股权投资 - 续

18.3 后续计量及损益确认方法 - 续

18.3.2 按权益法核算的长期股权投资 - 续

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

18.3.3 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

19、 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类投资性房地产的折旧年限、估计残值率和年折旧率如下：

类别	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋、建筑物	8-40	5	2.38-11.88
土地使用权	50	0	2.00

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团在有证据表明将自用的房屋及建筑物、土地使用权改用于出租时，固定资产、无形资产以转换前的账面价值转换为投资性房地产。本集团在有证据表明将原本用于赚取租金或资本增值的房屋及建筑物、土地使用权改为自用，投资性房地产以转换前的账面价值转换为固定资产、无形资产。

20、 固定资产

20.1 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

20、 固定资产 - 续

20.2 折旧方法

除拥有所有权的土地资产外，固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧年限、估计净残率和年折旧率如下：

类别	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
房屋及建筑物	8-40	5	2.38-11.88
机器设备	5-10	5	9.50-19.00
运输设备	4-10	5	9.50-23.75
电子设备及其他	3-10	5	9.50-31.67

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

20.3 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

21、 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

22、 借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

22、 借款费用 - 续

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

23、 无形资产

23.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、软件及其他、非专利技术等。

无形资产按成本进行初始计量。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

除拥有所有权的土地资产外，使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的使用寿命和残值率如下：

类别	使用寿命(年)	确定依据	残值率(%)
土地使用权	50	产权登记年限	0
软件及其他	2-10	预期经济利益年限	0
非专利技术	2-10	预期经济利益年限	0

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

23.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

23、 无形资产 - 续

23.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法 - 续

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

研发支出的归集范围包括直接从事研发活动人员的工资薪金和福利费用、研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用、研发活动的仪器和设备的折旧费、研发场地租赁和维护费用、研究与试验开发所需的差旅、交通和通讯费用等。本集团研发项目在满足上述资本化条件，通过技术可行性及经济可行性研究，经过评审立项后，进入开发阶段并开始资本化。

24、 长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

24、 长期资产减值 - 续

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

25、 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

26、 合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

27、 职工薪酬

27.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

27.2 离职后福利的会计处理方法

本集团离职后福利包括设定提存计划和设定受益计划。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

27、 职工薪酬 - 续

27.2 离职后福利的会计处理方法 - 续

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存福利金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- (1) 服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失)；
- (2) 设定受益计划净负债的利息净额(包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息)；以及
- (3) 重新计量设定受益计划净负债所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

28、 预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：(1)该义务是本集团承担的现时义务；(2)履行该义务很可能导致经济利益流出；(3)该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

29、 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付全部为以权益结算的股份支付。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、 股份支付 - 续

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

限制性股票回购义务的确认与计量

根据本集团限制性股票的股权激励计划，本集团以非公开发行的方式向激励对象授予一定数量的本公司股票并规定限售期(“限制性股票”)。在限售期内，限制性股票予以限售，不得转让、不得用于担保或偿还债务。在达到约定的解锁条件时，限制性股票解锁；如果全部或部分股票未被解锁而失效或作废，本集团按照约定的价格进行回购。

在授予日，本集团根据收到激励对象缴纳的认股款确认股本和资本公积。同时，对于本集团承担的限制性股票回购义务按照发行限制性股票的数量及相应的回购价格计算确定的金额确认为负债，作为收购库存股处理，相关负债按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》相关规定进行会计处理。

30、 收入

本集团的收入主要来源于销售整车、销售零配件、模具加工及制造、提供劳务及其他。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团向客户销售汽车、零配件及模具加工，属于在某一时点履行的履约义务，在履约义务完成时确认收入。本集团提供的服务，在满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关服务控制权的时点确认收入。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

30、 收入 - 续

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时，本集团考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

31、 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

31.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的，在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

31、 政府补助 - 续

31.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

32、 递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

32.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

32.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)且不导致等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

32、 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

32.2 递延所得税资产及递延所得税负债 - 续

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

对于与股份支付相关的支出，在按照企业会计准则规定确认成本费用的期间内，本集团根据会计期末取得的信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。如果预计未来期间可税前扣除的金额超过企业会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响直接计入所有者权益。

32.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

33、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

33.1 本集团作为承租人

33.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

33.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

33.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

33、 租赁 - 续

33.1 本集团作为承租人 - 续

33.1.3 租赁负债 - 续

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

33.1.4 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本集团对运输设备、机器设备及电子设备等的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

33、 租赁 - 续

33.1 本集团作为承租人 - 续

33.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

33.1.6 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照收入准则的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；在租赁期开始日后，本集团按照上述有关使用权资产后续计量的规定对售后租回所形成的使用权资产进行后续计量，并按照上述有关租赁负债后续计量的规定对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量。

33.2 本集团作为出租人

33.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独售价。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

33、 租赁 - 续

33.2 本集团作为出租人 - 续

33.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

33.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

33.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

34、 其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

回购股份支付的对价和交易费用从权益中扣除，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

资产证券化业务的会计处理方法

本集团将部分融资租赁应收款(“信托财产”)证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券，本集团持有次级资产支持证券，次级资产支持证券在优先级资产支持证券本息偿付完毕前不得转让。本集团作为资产服务商，提供资产维护和日常管理、年度资产处置计划制定、制定和实施资产处置方案、签署相关资产处置协议和定期编制资产服务报告等服务；同时本集团作为流动性支持机构，在优先级资产支持证券的本金未能得到足额偿付时提供流动性支持，以补足利息或本金的差额。信托财产在支付信托税负和相关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，归本集团所有。本集团实际上保留了与信托财产相关几乎所有的风险和报酬，故未对信托财产终止确认；同时，本集团对特定目的实体具有实际控制权，已经将其纳入合并财务报表范围。

在运用证券化金融资产的会计政策时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

- 当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；
- 当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产；
- 如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，本集团终止确认该金融资产，并把在转移中产生或保留的权利及义务分别确认为资产或负债。如本集团保留控制权，则根据对金融资产的继续涉入程度确认金融资产。

35、 重要会计政策变更

财政部分别于 2025 年 12 月 5 日和 2026 年 6 月 4 日发布了《企业会计准则解释第 19 号》(以下简称“解释第 19 号”)及《企业会计准则解释第 20 号》(以下简称“解释第 20 号”)。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

35、 重要会计政策变更 - 续

解释第 19 号规范了关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理、关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理、关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认和关于金融资产合同现金流量特征的评估，自 2026 年 1 月 1 日起施行。

关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理

解释第 19 号明确，购买方在其合并财务报表中确认被补偿项目的同时，应当确认补偿性资产，以与被补偿项目相同的基础计量，并需考虑管理层对其可收回性的估计，将预期无法收回的金额从补偿性资产入账价值中扣除；在后续每个资产负债表日，购买方应当按照与被补偿项目相同的基础并考虑合同对补偿金额的限制，对补偿性资产进行后续计量；被补偿项目账面价值发生变动的，相应调整补偿性资产的账面价值，并计入投资收益。购买方应当按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》和该解释的规定，在个别财务报表中对补偿性资产进行会计处理，购买方在符合或有资产确认为资产的条件(即企业基本确定能够收到且其金额能够可靠计量)时，确认补偿性资产，同时冲减长期股权投资的初始投资成本；在后续每个资产负债表日，购买方应当按照或有事项准则和该解释的规定，对补偿性资产进行后续计量，同时考虑合同对补偿金额的限制和管理层对补偿性资产可收回性的估计，将预期无法收回的金额计入投资收益。企业在首次执行时，对于该解释施行日存在的补偿性资产，应当作为会计政策变更进行追溯调整。

关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理

解释第 19 号规定，企业处置原通过同一控制下企业合并取得的子公司并丧失控制权时，原合并日因长期股权投资初始投资成本与合并对价账面价值差额调整的资本公积，在个别财务报表和合并财务报表中不得转出至当期损益或留存收益。企业在首次执行时，应当作为会计政策变更进行追溯调整。

关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认

解释第 19 号规定，企业采用电子支付系统以现金结算一项金融负债(或其一部分)的，仅当企业已启动付款指令并同时满足企业没有实际能力撤回、停止或取消付款指令，同时没有实际能力支取因付款指令而将用于结算的现金，且与电子支付系统相关的结算风险不重大的条件时，可选择在结算日之前将其终止确认。企业作出前述会计政策选择的，应将其应用于通过同一电子支付系统进行的所有结算。企业在首次执行时，应当进行追溯调整，累积影响数调整 2026 年 1 月 1 日留存收益及其他相关财务报表项目，无需调整前期比较财务报表数据。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

35、 重要会计政策变更 - 续

关于金融资产合同现金流量特征的评估

解释第 19 号明确，在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排一致时，需考虑利息的不同构成要素。或有特征引起的合同现金流量在合同现金流量变动(不管现金流量变动可能性的大小)前后均与基本借贷安排一致的，企业仍需评估或有事项的性质。对于受与基本借贷风险和成本变动不直接相关的或有事项的发生或不发生影响、导致合同现金流量金额发生变动的合同条款，增加了相关披露规定。企业在首次执行时，应当进行追溯调整，累积影响数调整 2026 年 1 月 1 日留存收益及其他相关财务报表项目，无需调整前期比较财务报表数据。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

解释第 20 号规范了关于金融资产合同现金流量特征的评估和关于货币缺乏可兑换性时的会计处理，自 2026 年 1 月 1 日起施行。

关于金融资产合同现金流量特征的评估

解释第 20 号明确，对于具有无追索权特征的金融资产，企业在确定其是否符合合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付特征(以下简称“本金加利息的合同现金流量特征”)时，应当评估特定基础资产或其现金流量与该金融资产的合同现金流量之间的联系(即穿透)，并考虑该联系如何受债务人发行的次级债务或权益工具等其他合同安排的影响。某些具有无追索权特征的交易中发行人通过“瀑布支付结构”建立的向不同分级持有人付款的优先顺序，引发了信用风险集中，并导致基础资产的现金短缺在不同分级持有人之间不成比例的分配；对于某一分级持有人，仅当发行人取得足够的现金流量以满足更优先级的支付时，其才有权取得对本金和利息的支付。在前述类型的交易中，各分级持有人应当适用合同挂钩工具的分类要求，而不适用具有无追索权特征的金融资产的分类要求。合同挂钩工具符合本金加利息的合同现金流量特征的条件之一，是其基础资产必须包含一项或多项符合本金加利息的合同现金流量特征的工具。企业在首次执行该解释的规定时，应当进行追溯调整，累积影响数调整 2026 年 1 月 1 日留存收益及其他相关财务报表项目，无需调整前期比较财务报表数据。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

35、 重要会计政策变更 - 续

关于货币缺乏可兑换性时的会计处理

解释第 20 号明确，当一种货币不可兑换为另一种货币时，企业应当对计量日的即期汇率进行估计，使其能够如实反映在当前主要经济状况下市场参与者在计量日进行的有序兑换交易所采用的汇率。在满足上述有关货币缺乏可兑换性时即期汇率估计要求的情况下，企业可采用未经调整的可观察汇率或其他估计方法，对相关即期汇率进行估计。企业在首次执行该解释的规定时，无需调整前期比较财务报表数据，并按以下规定进行衔接处理：企业采用记账本位币报告外币交易并确定相关外币与其记账本位币缺乏可兑换性的，应当采用首次执行日的估计即期汇率对受影响的外币货币性项目和按外币公允价值计量的非货币性项目进行折算，首次执行该解释规定的影响调整期初留存收益；企业采用的列报货币不同于其记账本位币或企业折算境外经营的财务状况和经营成果时，认定企业的记账本位币或该境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的，应当采用首次执行日的估计即期汇率对受影响的资产、负债进行折算，如企业的记账本位币处于恶性通货膨胀状态，还应采用首次执行日的估计即期汇率对受影响的权益项目进行折算，首次执行该解释规定的影响应当作为对报表折算差额累积金额(作为单独项目计入权益)的调整进行处理。

经评估，本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

(四) 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注(三)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

(四) 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

运用会计政策过程中所作的重要判断

本集团在运用会计政策过程中作出了以下重要判断，并对财务报表中确认的金额产生了重大影响：

开发支出资本化

开发阶段的支出同时满足如附注(三)23.2 所述之条件的进行资本化，不能满足条件则计入当期损益。开发阶段的支出是否资本化或费用化需要运用重大判断和估计。

确定存在续约选择权的租赁合同的租赁期

本集团作为承租人签订的存在续约选择权的租赁合同，本集团需运用判断以确定租赁合同的租赁期。对于本集团是否合理确定将行使该选择权的评估会影响租赁期的长短，从而对租赁确认的租赁负债和使用权资产的金额产生重大影响。

会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

存货跌价准备

本集团根据存货的可变现净值估计为判断基础确认跌价准备。当存在迹象表明可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。可变现净值的确认需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

固定资产的使用寿命

对固定资产的使用寿命的估计是以对类似性质及功能的固定资产实际可使用年限的历史经验为基础作出的。如果固定资产的可使用年限缩短，本集团将采取措施，加速该固定资产的折旧或淘汰闲置的和技术性陈旧的固定资产。

递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的利润表中。如未来实际产生的应纳税所得额多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的利润表中。

(四) 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

会计估计中采用的关键假设和不确定因素 - 续

保证类售后保修费

本集团对于所售车辆在一定保修期内承担保修义务，根据销量、预计的费用标准预提售后保修费。如果实际发生的售后保修费大于或少于预计数，将会影响该情况发生期间的损益。

开发支出减值准备

本集团以不同车型在产品生命周期内的可收回金额的估计为基础，判断开发支出的减值准备。可收回金额的确认和计量需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的开发支出账面价值及损益。

(五) 税项

1、 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额	1%、3%、5%、6%、7%、9%、13%
消费税	销售额	2%、3%、4%、5%、8%、12%
销售税(注 4)	销售额	10%、6%、8%
城市维护建设税	应缴流转税额	1%、5%、7%
教育费附加及地方教育费附加	应缴流转税额	3%、2%
企业所得税	应纳税所得额	注 1
房产税	房产原值/房产出租收入	本集团自用房产的房产税按房产原值的 70%计算缴纳，税率为 1.2%；出租房产的房产税按出租收入的 12%计缴
报废税	车辆发动机排量	定额
土地使用税	土地使用面积	相应税率
商品流通服务税 (ICMS)(注 2)	以商业发票的总额为基数，针对货物在流通环节中增值的部分由州政府进行征收	4%-18%
社会一体化费 (PIS)(注 3)	公司需按照收入的一定比例缴纳社会一体化费(PIS)和社会保险融资贡献费(COFINS)	1.65%、2%
社会保险融资贡献费 (COFINS)(注 3)		7.6%、9.60%

(五) 税项 - 续

1、 主要税种及税率 - 续

注 1： 本集团内除附注(五)、2 所述的分公司及子公司适用所得税优惠税率政策外，所有位于中国大陆的集团内公司均适用 25%的企业所得税率。

注 2： 商品流通服务税(ICMS)为巴西流转税的一种，征税范围包括：货物的销售和流通，跨州及跨市的交通服务、通信服务和能源服务等。商品流通服务税以商业发票的总额为基数，针对货物在流通环节中增值的部分由州政府进行征收，并对跨州销售有减免税规定。

注 3： 巴西税法规定，公司需按照收入的一定比例缴纳社会一体化费(PIS)和社会保险融资贡献费(COFINS)。公司可选择累计制或非累计制方法计缴税金。其中，累计制下，计税基础为企业收入，无可抵扣项目，PIS 和 COFINS 对应适用税率分别为 0.65%和 3.0%；非累计制下，企业购买固定资产和与生产活动密切相关的商品产生的支出可以进行抵扣，PIS 对应适用税率分别为 1.65%和 2%，COFINS 对应适用税率分别为 7.6%和 9.6%。长城汽车巴西有限公司选用非累计制方法计提和缴纳 PIS 和 COFINS。

注 4： 销售税是马来西亚流转税的一种，在生产、进口商品或提供服务环节缴纳。长城汽车马来西亚销售有限公司销售商品适用 10%销售税税率，提供服务适用 6%和 8%的销售税税率。

除附注(五)、2.1.6 所述的境外子公司适用所得税优惠税率政策外，本公司之境外子公司根据其经营所在地的法定税率计算缴纳增值税及企业所得税，适用的增值税率为 4%至 22%，适用的企业所得税率为 15%至 34%。

(五) 税项 - 续

2、 税收优惠及批文

2.1 所得税税收优惠

2.1.1 安置残疾人的所得税优惠政策

根据财政部、国家税务总局财税[2009]70 号《关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知》(以下简称“通知”)的规定,本公司及本公司子公司长城汽车股份有限公司定兴分公司(以下简称“定兴分”)、长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司(以下简称“天津哈弗分”)、保定市格瑞机械有限公司(以下简称“保定格瑞”)、曼德电子电器有限公司(以下简称“曼德电子电器”)、保定亿新汽车配件有限公司(以下简称“保定亿新”)、北京长城东晟商务咨询有限公司(以下简称“北京东晟”)、曼德电子电器有限公司保定徐水电气系统分公司(以下简称“曼德徐水电气系统分公司”)、曼德电子电器有限公司保定徐水光电分公司(以下简称“曼德徐水光电分”)、曼德电子电器有限公司保定光电分公司(以下简称“曼德保定光电分”)、曼德电子电器有限公司保定热系统分公司(以下简称“曼德保定热系统分”)、曼德电子电器有限公司保定电气系统分公司(以下简称“曼德保定电气系统分”)、曼德电子电器有限公司保定徐水热系统分公司(以下简称“曼德徐水热系统分”)、曼德汽车零部件(泰州)有限公司(以下简称“曼德零部件(泰州)”)、精诚工科汽车零部件(荆门)有限公司(以下简称“精诚工科(荆门)”)、精诚工科汽车系统有限公司(以下简称“精诚工科”)、精诚工科汽车系统有限公司顺平精工铸造分公司(以下简称“精诚工科顺平铸造分”)、精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工底盘分公司(以下简称“精诚工科徐水底盘分”)、苏州爱情之音科技有限公司(以下简称“爱情之音”)、诺博汽车系统有限公司(以下简称“诺博汽车”)、诺博汽车系统有限公司保定徐水分公司(以下简称“诺博保定徐水分”)、诺博汽车系统有限公司保定徐水座椅分公司(以下简称“诺博汽车徐水座椅分”)、诺博橡胶制品有限公司(以下简称“诺博橡胶”)、保定诺博汽车装饰件有限公司(以下简称“诺博汽车装饰件”)、诺博汽车零部件(重庆)有限公司(以下简称“重庆诺博零部件”)、诺博橡胶制品有限公司保定分公司(以下简称“诺博保定分”)、诺博汽车零部件(宁阳)有限公司(以下简称“宁阳诺博零部件”)、诺博汽车零部件(平湖)有限公司(以下简称“诺博平湖”)、蜂巢电子科技有限公司(以下简称“蜂巢电子科技”)、蜂巢电子科技上海分公司(以下简称“蜂巢电子科技上海分”)、诺博汽车零部件(泰州)有限公司(以下简称“诺博汽车零部件(泰州)”)、诺博汽车零部件(沈阳)有限公司(以下简称“诺博汽车零部件(沈阳)”)、诺博汽车橡塑(安徽)有限公司(以下简称“橡胶安徽”)、诺博汽车零部件(荆门)有限公司(以下简称“诺博汽车零部件(荆门)”)、曼德汽车零部件(荆门)有限公司(以下简称“曼德零部件荆门”)、睿博感知科技(河北)有限责任公司(以下简称“睿博河北”)、精诚工科汽车系统有限公司顺平精工压铸分公司(以下简称“精工顺平压铸分”)、蜂巢传动系统(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢传动系统”)、蜂巢动力系统(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢动力系统”)、诺博汽车零部件(日照)有限公司(以下简称“诺博零部件日照”)、曼德电子电器有限公司天津电气系统分公司(以下简称“曼德电子电器天津电气系统”)、精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工压铸分公司(以下简称“精工保定徐水压铸”)、曼德电子电器有限公司佛山分公司(以下简称“曼德电子电器佛山分”)、精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工冲焊分公司(以下简称“徐水冲焊”)、精诚工科汽车零部件(泰州)有限公司(以下简称“精诚工科零部件(泰州)”)、曼德汽车零部件(邳州)有限公司(以下简称“曼德零部件邳州”)、诺博汽车系统有限公司日照分公司(以下简称“诺博日照分”)、曼德汽车零部件(乐陵)有限公司(以下简称“曼德汽车零部件(乐陵)”)、诺博汽车系统有限公司大冶分公司(以下简称“诺博大冶分”)、曼德电子电器有限公司武汉分公司(以下简称“曼德武汉分公司”)、曼德电子电器有限公司长春分公司(以下简称“曼德长春分公司”)、曼德电子电器有限公司上海分公司(以下简称“曼德上海分公司”)、精诚工科汽车系统有限公司保定模具技术分公司(以下简称“精工模具分”)、精诚工科汽车系统有限公司保定自动化技术分公司(以下简称“精工自动化”)、精诚工科汽车系统有限公司清苑再生资源分公司(以下简称“精工清苑”)、精诚工科汽车系统有限公司上海分公司(以下简称“精工上海分”)、精诚工科汽车系统有限公司大冶分公司(以下简称“精工大冶”),符合通知规定的享受安置残疾职工工资 100%加计扣除应同时具备的条件,上述公司在计算企业所得税时,在支付给残疾职工工资据实扣除的基础上,可以按照支付给残疾职工工资的 100%加计扣除。

(五) 税项 - 续

2、 税收优惠及批文 - 续

2.1 所得税税收优惠 - 续

2.1.2 高新技术企业所得税优惠政策

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定，本公司之子公司曼德零部件邳州、诺博汽车零部件(天津)有限公司(以下简称“诺博零部件(天津)”)、长城灵魂科技有限公司(以下简称“灵魂科技”)、曼德零部件乐陵、诺博汽车零部件(泰州)、江苏智驭汽车科技有限公司(以下简称“江苏智驭”)于 2024 年度相关省市科学技术厅、财政厅、税务局申请并最终认定为高新技术企业，自 2024 年 1 月 1 日起至 2026 年 12 月 31 日止按 15% 的优惠税率缴纳企业所得税。

本公司及本公司子公司保定格瑞、曼德电子电器、蜂巢蔚领动力科技(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢蔚领动力科技(江苏)”)、蜂巢电子科技、诺博汽车装饰件、精诚工科、诺博汽车、蜂巢传动系统、诺博橡胶及爱情之音于 2025 年度相关省市科学技术厅、财政厅、税务局申请并最终认定为高新技术企业，自 2025 年 1 月 1 日起至 2027 年 12 月 31 日止按 15% 的优惠税率缴纳企业所得税。

本集团管理层预计本公司之子公司曼德零部件荆门、张家港长城汽车研发有限公司(以下简称“张家港研发”)、菲格智能科技有限公司(以下简称“菲格智能”)、精诚工科汽车零部件(扬中)有限公司(以下简称“精工零部件扬中”)、河北长征汽车制造有限公司(以下简称“河北长征”)、蜂巢传动科技河北有限公司(以下简称“蜂巢传动河北”)、智驭智能科技(扬中)有限公司(以下简称“智驭智能扬中”)及橡胶安徽将于汇算清缴 2026 年度所得税前完成高新技术企业资质备案续期并享受高新技术企业税收优惠，因此 2026 年度按 15% 的税率缴纳企业所得税。

(五) 税项 - 续

2、 税收优惠及批文 - 续

2.1 所得税税收优惠 - 续

2.1.3 西部地区鼓励类产业企业所得税优惠政策

根据财政部、海关总署、国家税务总局财税[2011]58 号《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》以及财政部、国家税务总局、国家发展改革委财政部公告 2020 年第 23 号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，本公司之子公司重庆永保国际物流有限公司(以下简称“重庆永保”)、蜂巢动力系统(重庆)有限公司铸造分公司(以下简称“蜂巢动力(重庆)铸造”)、蜂巢动力系统(重庆)有限公司(以下简称“蜂巢动力重庆”)、精诚工科汽车零部件(重庆)有限公司(以下简称“重庆精诚工科”)、重庆市永川区长城汽车零部件有限公司(以下简称“重庆永川零部件”)、重庆哈弗物流有限公司(以下简称“重庆哈弗物流”)、曼德汽车零部件(重庆)有限公司(以下简称“重庆曼德零部件”)、重庆诺博零部件、蜂巢传动科技(重庆)有限公司(以下简称“蜂巢传动重庆”)、成都长城汽车研发有限公司(以下简称“成都长城研发”)符合上述文件规定的条件，2026 年适用西部大开发税收优惠政策，所得税适用 15%的优惠税率。

2.1.4 小型微利企业所得税优惠政策

根据财政部、国家税务局公告 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

2.1.5 研发开发费用加计扣除

根据《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 7 号)的规定，本公司及下属子公司自 2023 年 1 月 1 日起在计算应纳税所得额时，符合上述规定的研究开发费用按照实际发生额的 100%在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2023 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200%在税前摊销。

2.1.6 俄罗斯特别投资优惠政策

根据 2020 年 9 月 23 日本公司下属子公司俄罗斯哈弗汽车制造有限公司(以下简称“俄制造”)与俄罗斯联邦工业和贸易部以及图拉地区政府签订的特别投资合同(简称“SPIC”)，2020 年 1 月 1 日至 2028 年 12 月 31 日，俄制造在特别投资项目框架内的业务活动，所得税适用 0%的优惠税率。

(五) 税项 - 续

2、 税收优惠及批文 - 续

2.2 增值税税收优惠

2.2.1 安置残疾人的增值税优惠政策

根据财政部、国家税务总局财税[2016]52 号《关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》的规定，本公司之子公司保定格瑞、保定亿新、北京东晟、橡胶安徽、精工保定徐水压铸符合月安置的残疾人占单位在职职工总数的比例不低于 25%(含 25%)，并且安置的残疾人人数不少于 10 人(含 10 人)的优惠条件，经过有关部门的认定，符合“生产销售货物，提供加工、修理修配劳务，以及提供营改增现代服务和生活服务税目范围的服务取得的收入之和，占其增值税收入的比例达到50%”的规定。上述公司享受由税务机关按单位实际安置残疾人的人数限额即征即退增值税政策，实际安置的每位残疾人每月可退还的增值税的具体限额按照县级以上税务机关根据纳税人所在区县(含县级市、旗)适用的经省(含自治区、直辖市、计划单列市)人民政府批准的月最低工资标准的 4 倍确定。

2.2.2 先进制造业企业增值税加计抵减

根据财政部、国家税务总局[2023]43 号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额(以下称加计抵减政策)。本公司之子公司智驭智能扬中、诺博汽车零部件(泰州)、诺博汽车零部件(天津)、灵魂科技、曼德汽车零部件(乐陵)、诺博大冶分、天津哈弗分、长城汽车股份有限公司徐水分公司(以下简称“徐水分”)、定兴分、长城汽车股份有限公司平湖分公司(以下简称“平湖分”)、长城汽车股份有限公司重庆分公司(以下简称“重庆分”)、长城汽车股份有限公司泰州分公司(以下简称“泰州分”)、长城汽车股份有限公司荆门分公司(以下简称“荆门分”)、长城汽车股份有限公司大冶分公司(以下简称“大冶分”)、长城汽车股份有限公司徐水动力分公司(以下简称“徐水动力分”)、河北长征、菲格智能、诺博保定徐水分、曼德零部件荆门、曼德保定电气系统分、精工保定徐水压铸、菲格智能科技有限公司保定徐水分公司(以下简称“菲格智能保定徐水分”)、蜂巢传动系统、保定格瑞、曼德电子电器、曼德徐水电气系统分公司、曼德徐水光电分、曼德保定光电分、曼德徐水热系统分、曼德保定热系统分、蜂巢传动科技河北有限公司徐水分公司(以下简称“蜂巢传动河北徐水分”)、蜂巢蔚领动力科技(江苏)、精诚工科、精工模具分、精工自动化、徐水冲焊、精工顺平压铸分、精诚工科顺平铸造分、精诚工科徐水底盘分、精工零部件扬中、诺博汽车徐水座椅分、诺博橡胶、诺博汽车装饰件、诺博保定分、蜂巢电子科技、曼德电子电器天津电气系统适用该加计抵减政策。

(六) 合并财务报表项目注释

1、 货币资金

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
现金：		
人民币	67,352.66	76,186.31
英镑	14,542.38	15,220.09
港币	74.17	7,104.19
其他	74.77	9,228.48
银行存款：		
人民币	11,282,740,505.94	10,305,359,933.17
美元	4,324,204,944.78	6,683,625,684.24
卢布	2,784,956,965.63	4,861,808,676.85
港币	2,291,226,753.40	2,712,520.46
澳元	1,054,936,386.44	551,818,900.94
巴西雷亚尔	1,755,063,924.13	926,876,751.74
欧元	576,196,105.43	501,248,627.65
兰特	397,399,624.63	594,511,900.38
泰铢	701,732,369.71	411,646,105.82
日元	1,810,916,240.32	30,514,100.48
其他	652,486,760.08	357,344,290.84
其他货币资金：		
人民币	2,999,912,408.05	3,409,855,957.03
其他	8,802,078.29	208,881,184.67
合计	30,640,657,110.81	28,846,312,373.34
其中：存放在境外的款项总额	10,421,751,764.04	11,241,916,463.70

2026 年 6 月 30 日，本集团使用受到限制的货币资金为人民币 3,008,457,428.82 元。其中银行承兑汇票保证金人民币 2,887,824,108.19 元；信用证保证金人民币 4,332,821.62 元；保函保证金人民币 8,545,020.77 元；其他保证金人民币 574,109.17 元；冻结资金人民币 107,181,369.07 元。

2025 年 12 月 31 日，本集团使用受到限制的货币资金为人民币 3,526,110,675.34 元。其中银行承兑汇票保证金人民币 3,137,454,185.91 元；信用证保证金人民币 1,822,769.03 元；保函保证金人民币 271,008,162.10 元；其他保证金人民币 318,656.19 元；冻结资金人民币 115,506,902.11 元。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

2、 交易性金融资产

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	34,096,323,826.59	34,965,900,665.75
其中：理财产品	34,096,323,826.59	34,965,900,665.75
合计	34,096,323,826.59	34,965,900,665.75

3、 应收账款

(1) 按账龄披露：

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日 账面余额 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 账面余额 (经审计)
1 年以内	9,164,118,879.85	9,525,928,734.00
1 至 2 年	74,694,888.26	82,285,875.80
2 至 3 年	43,924,542.93	54,130,613.04
3 年以上	412,700,141.96	382,945,483.49
合计	9,695,438,453.00	10,045,290,706.33

以上应收账款账龄分析是以收入确认的时间为基础。

(2) 按信用损失计提方法分类披露

人民币元

种类	2026 年 6 月 30 日(未经审计)					2025 年 12 月 31 日(经审计)				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提信用损失	337,931,203.43	3.49	(337,931,203.43)	100.00	-	348,540,664.54	3.47	(348,540,664.54)	100.00	-
按组合计提信用损失	9,357,507,249.57	96.51	(104,608,703.12)	1.12	9,252,898,546.45	9,696,750,041.79	96.53	(97,535,530.04)	1.01	9,599,214,511.75
合计	9,695,438,453.00	100.00	(442,539,906.55)	4.56	9,252,898,546.45	10,045,290,706.33	100.00	(446,076,194.58)	4.44	9,599,214,511.75

按单项计提信用损失准备

人民币元

名称	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			计提理由
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)	
客户一	337,931,203.43	(337,931,203.43)	100.00	债务人破产
合计	337,931,203.43	(337,931,203.43)	100.00	

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

3、 应收账款 - 续

(2) 按信用损失计提方法分类披露 - 续

按组合计提信用损失的说明：

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团根据应收账款信用期以逾期账龄为基础采用减值矩阵来评估各类应收账款的预期信用损失。

按组合计提信用损失的应收账款与预期信用损失准备情况如下：

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日(未经审计)				2025 年 12 月 31 日(经审计)			
	预期平均损失率	账面余额	信用损失准备	账面价值	预期平均损失率	账面余额	信用损失准备	账面价值
信用期内	0.00%-4.00%	9,225,097,432.15	(23,754,164.04)	9,201,343,268.11	0.00%-4.00%	9,575,485,172.96	(19,122,856.40)	9,556,362,316.56
逾期 1-180 天	6.25%-50.00%	54,991,814.29	(3,436,535.95)	51,555,278.34	6.25%-50.00%	45,709,008.20	(2,856,813.01)	42,852,195.19
逾期超过 180 天	100.00%	77,418,003.13	(77,418,003.13)	-	100.00%	75,555,860.63	(75,555,860.63)	-
合计		9,357,507,249.57	(104,608,703.12)	9,252,898,546.45		9,696,750,041.79	(97,535,530.04)	9,599,214,511.75

人民币元

信用损失准备	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)		
	第二阶段	第三阶段	合计
	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	21,979,669.41	424,096,525.17	446,076,194.58
--转入第三阶段	(5,395,869.53)	5,395,869.53	-
本期计提	65,435,662.86	62,032,109.49	127,467,772.35
本期转回	(54,828,762.75)	(65,424,516.03)	(120,253,278.78)
本期核销	-	47,134.29	47,134.29
汇兑差额	-	(10,797,915.89)	(10,797,915.89)
2026 年 6 月 30 日余额	27,190,699.99	415,349,206.56	442,539,906.55

(3) 信用损失准备情况：

人民币元

类别	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期变动金额				2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提信用损失	348,540,664.54	-	-	-	(10,609,461.11)	337,931,203.43
按组合计提信用损失	97,535,530.04	127,467,772.35	(120,253,278.78)	47,134.29	(188,454.78)	104,608,703.12
合计	446,076,194.58	127,467,772.35	(120,253,278.78)	47,134.29	(10,797,915.89)	442,539,906.55

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

3、 应收账款 - 续

(4) 应收账款账面余额前五名单位情况：

人民币元

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和 合同资产 总额的比例(%)	应收账款信用损失 准备和合同资产减 值准备期末余额
单位一	699,105,978.05	-	699,105,978.05	7.21	-
单位二	559,789,777.18	-	559,789,777.18	5.77	-
单位三	400,451,444.99	-	400,451,444.99	4.13	-
单位四	376,236,718.63	-	376,236,718.63	3.88	-
单位五	337,931,203.43	-	337,931,203.43	3.49	(337,931,203.43)
合计	2,373,515,122.28	-	2,373,515,122.28	24.48	(337,931,203.43)

4、 应收票据和应收款项融资

4.1 应收票据

(1) 应收票据分类

人民币元

种类	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
银行承兑汇票	1,377,975,746.46	1,643,376,256.68
商业承兑汇票	3,587,768.65	11,040,761.85
合计	1,381,563,515.11	1,654,417,018.53

本集团本期末质押应收票据人民币 810,572,164.44 元用于开具应付票据。

(2) 期末本集团已背书且在资产负债表日尚未到期的应收票据

人民币元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	-	371,732,102.04
商业承兑汇票	-	3,587,768.65
合计	-	375,319,870.69

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

4、 应收票据和应收款项融资 - 续

4.2 应收款项融资

(1) 分类

人民币元

种类	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
银行承兑汇票	17,837,843,075.00	23,847,750,461.49
合计	17,837,843,075.00	23,847,750,461.49

本集团对部分应收票据管理的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售为目标，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(2) 期末已质押应收款项融资

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
银行承兑汇票	14,545,666,246.99	20,638,482,260.59
合计	14,545,666,246.99	20,638,482,260.59

注： 本集团本期末质押该等票据用于开具应付票据。

(3) 期末本集团已背书且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

人民币元

项目	期末终止 确认金额	期末未终止 确认金额
银行承兑汇票	28,107,825,811.52	-
合计	28,107,825,811.52	-

于 2026 年 6 月 30 日，本集团附有追索权的已背书给他方但尚未到期的应收票据为人民币 28,107,825,811.52 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 34,188,448,717.51 元)，因承兑人信誉良好，到期日发生承兑人不能兑付的风险极低，本集团认为该等背书应收票据所有权上几乎所有的风险和报酬已经转移，并终止确认该等应收票据。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

5、 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日(未经审计)		2025 年 12 月 31 日(经审计)	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	2,619,234,536.57	98.98	2,022,729,792.51	95.75
1 至 2 年	9,896,341.56	0.37	85,932,548.48	4.07
2 至 3 年	14,362,266.24	0.54	2,182,631.60	0.10
3 年以上	2,907,302.79	0.11	1,613,455.39	0.08
合计	2,646,400,447.16	100.00	2,112,458,427.98	100.00

预付款项账龄的说明：

账龄超过 1 年的预付款项主要是预付供应商未结算的材料款。

(2) 预付款项金额前五名单位情况

人民币元

单位名称	2026 年 6 月 30 日 金额(未经审计)	占预付款项 总额的比例(%)
单位一	513,264,951.52	19.39
单位二	362,989,617.37	13.72
单位三	205,923,873.01	7.78
单位四	168,736,212.61	6.38
单位五	107,654,801.06	4.07
合计	1,358,569,455.57	51.34

6、 其他应收款

6.1 项目列示

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
应收利息	2,787,136.57	83,119.82
其他应收款	4,491,709,778.02	4,448,888,777.13
合计	4,494,496,914.59	4,448,971,896.95

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

6、 其他应收款 - 续

6.2 应收利息

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
银行存款利息	2,787,136.57	83,119.82
合计	2,787,136.57	83,119.82

6.3 其他应收款

(1) 按账龄披露：

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
1 年以内	4,166,331,471.21	4,387,359,388.42
1 至 2 年	284,598,687.83	32,570,463.77
2 至 3 年	17,673,953.83	7,394,249.67
3 年以上	23,105,665.15	21,564,675.27
合计	4,491,709,778.02	4,448,888,777.13

(2) 按款项性质分类情况：

人民币元

其他应收款性质	2026 年 6 月 30 日 账面余额 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 账面余额 (经审计)
退税款	3,867,942,470.27	3,974,296,067.32
保证金或押金	344,734,672.35	275,335,631.26
备用金	17,189,781.71	15,048,515.43
其他	266,677,471.22	191,580,692.17
合计	4,496,544,395.55	4,456,260,906.18

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

6、 其他应收款 - 续

6.3 其他应收款 - 续

(3) 信用损失准备计提情况

人民币元

信用损失准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	-	-	7,372,129.05	7,372,129.05
本期计提	-	1,785,710.67	42,473.88	1,828,184.55
本期转回	-	-	(4,205,896.07)	(4,205,896.07)
本期核销	-	(9,800.00)	(150,000.00)	(159,800.00)
2026年6月30日余额	-	1,775,910.67	3,058,706.86	4,834,617.53

本集团对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间和 2025 年度，本集团的评估方式与重大假设并未发生变化。

(4) 信用损失准备情况

人民币元

类别	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期变动金额				2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提信用损失	7,372,129.05	1,828,184.55	(4,205,896.07)	(159,800.00)	-	4,834,617.53
合计	7,372,129.05	1,828,184.55	(4,205,896.07)	(159,800.00)	-	4,834,617.53

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

人民币元

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计数的 比例(%)	款项的性质	账龄	信用损失准备 期末余额
国家税务总局保定市税务局	3,557,437,671.98	79.11	出口退税款	1 年以内、 1 至 2 年	-
Возврат НДС	112,377,221.49	2.50	增值税退税款	1 年以内	-
ООО “ДОН МОТОР РУС”	47,147,200.80	1.05	保证金或押金	1 年以内	-
Revenue Department of Thailand	40,121,204.69	0.89	增值税退税款	1 年以内	-
国家税务总局重庆市永川区税务局	17,449,560.07	0.39	出口退税款	1 年以内	-
合计	3,774,532,859.03	83.94			

本集团无涉及政府补助的其他应收款。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

7、 存货

(1) 存货分类

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	6,025,985,336.58	(66,208,722.43)	5,959,776,614.15
在产品	1,729,848,435.22	(4,846,063.54)	1,725,002,371.68
产成品	25,288,510,210.89	(117,664,921.97)	25,170,845,288.92
低值易耗品	948,598,213.01	(2,531,019.59)	946,067,193.42
合计	33,992,942,195.70	(191,250,727.53)	33,801,691,468.17

人民币元

项目	2025 年 12 月 31 日(经审计)		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	5,455,960,269.68	(132,261,666.29)	5,323,698,603.39
在产品	1,823,663,805.67	(4,311,199.98)	1,819,352,605.69
产成品	18,291,230,009.09	(131,689,722.99)	18,159,540,286.10
低值易耗品	848,039,977.84	(2,639,431.47)	845,400,546.37
合计	26,418,894,062.28	(270,902,020.73)	26,147,992,041.55

(2) 存货跌价准备

人民币元

存货种类	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期计提额	本期减少		本期其他增加 (减少)	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
			转回	转销或转出		
原材料	132,261,666.29	109,977,708.62	(71,486,392.03)	(99,725,862.91)	(4,818,397.54)	66,208,722.43
在产品	4,311,199.98	3,673,150.57	(141,129.50)	(2,997,157.51)	-	4,846,063.54
产成品	131,689,722.99	183,729,089.93	(21,258,878.92)	(173,542,310.75)	(2,952,701.28)	117,664,921.97
低值易耗品	2,639,431.47	-	(98,128.75)	(10,283.13)	-	2,531,019.59
合计	270,902,020.73	297,379,949.12	(92,984,529.20)	(276,275,614.30)	(7,771,098.82)	191,250,727.53

(3) 存货跌价准备情况

项目	计提存货跌价准备的依据	本期转回及转销存货跌价准备的原因	本期转回金额占该项存货期末余额的比例(%)
原材料	注 1	注 2	1.19
在产品	注 1	注 2	0.01
产成品	注 1	注 2	0.08
低值易耗品	注 1	注 2	0.01

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

7、 存货 - 续

(3) 存货跌价准备情况 - 续

存货的说明：

注 1： 由于报告期末部分整车产品的可变现净值低于期末库存成本，故相应计提原材料、在产品及产成品存货跌价准备。

注 2： 由于本期末部分存货的预计可变现净值高于期末库存成本，转回上年计提的存货跌价准备；由于本期已将上期计提存货跌价准备的存货售出或领用，转销已计提的存货跌价准备。

8、 其他流动资产

其他流动资产明细：

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
非银行金融机构存款	153,718,498.16	137,475,686.29
待抵扣税金	3,039,621,596.73	3,025,705,861.05
模具(注 1)	529,563,330.88	534,516,382.21
预缴企业所得税	128,083,731.17	109,800,935.50
工业产品税	230,323,743.92	103,849,543.87
其他	714,148,869.15	552,801,126.75
合计	4,795,459,770.01	4,464,149,535.67

注 1： 预计使用期限不超过 1 年。

9、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			2025 年 12 月 31 日(经审计)			折现率区间
	账面余额	信用损失准备	账面价值	账面余额	信用损失准备	账面价值	
土地代垫款	370,389,549.31	-	370,389,549.31	367,483,686.62	-	367,483,686.62	1.25%
融资租赁款	2,767,584,182.45	(75,933,753.61)	2,691,650,428.84	2,753,918,919.73	(71,340,027.61)	2,682,578,892.12	0-19.88%
其中：未实现融资收益	(303,235,374.23)	-	(303,235,374.23)	(289,913,381.41)	-	(289,913,381.41)	
小计	3,137,973,731.76	(75,933,753.61)	3,062,039,978.15	3,121,402,606.35	(71,340,027.61)	3,050,062,578.74	
减：一年内到期长期应收款	1,525,247,364.27	(33,858,031.26)	1,491,389,333.01	1,564,125,080.97	(49,302,425.71)	1,514,822,655.26	
合计	1,612,726,367.49	(42,075,722.35)	1,570,650,645.14	1,557,277,525.38	(22,037,601.90)	1,535,239,923.48	

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

9、 长期应收款 - 续

(2) 按信用损失计提方法分类披露

种类	2026 年 6 月 30 日(未经审计)					2025 年 12 月 31 日(经审计)				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例(%)	
按组合计提信用损失										
其中：										
土地代垫款	370,389,549.31	11.80	-	-	370,389,549.31	367,483,686.62	11.77	-	-	367,483,686.62
融资租赁款	2,767,584,182.45	88.20	(75,933,753.61)	2.74	2,691,650,428.84	2,753,918,919.73	88.23	(71,340,027.61)	2.59	2,682,578,892.12
合计	3,137,973,731.76	100.00	(75,933,753.61)	2.42	3,062,039,978.15	3,121,402,606.35	100.00	(71,340,027.61)	2.29	3,050,062,578.74

人民币元

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

9、 长期应收款 - 续

(2) 按信用损失计提方法分类披露 - 续

按组合计提坏账准备

组合计提项目	土地代垫款
组合计提项目	融资租赁款

为降低应收融资租赁款的信用风险，本集团基于交易记录及相关外部可取得的信息运用信用风险评级系统将应收融资租赁款逐项划分为正常、关注、次级、可疑、损失五个风险等级。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间和 2025 年度，本集团的评估方式与重大假设并未发生变化。

(3) 按预期信用损失计提坏账准备

人民币元

信用损失准备	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)		
	第二阶段	第三阶段	合计
	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	45,591,031.16	25,748,996.45	71,340,027.61
--转入第三阶段	(445,988.35)	445,988.35	-
本期计提	34,757,634.45	9,912,818.32	44,670,452.77
本期转回	(23,751,581.21)	-	(23,751,581.21)
本期核销	-	(16,325,145.56)	(16,325,145.56)
2026 年 6 月 30 日余额	56,151,096.05	19,782,657.56	75,933,753.61

(4) 坏账准备的情况

人民币元

类别	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期变动金额				2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
融资租赁款	71,340,027.61	44,670,452.77	(23,751,581.21)	(16,325,145.56)	-	75,933,753.61
合计	71,340,027.61	44,670,452.77	(23,751,581.21)	(16,325,145.56)	-	75,933,753.61

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

人民币元

项目	核销金额
融资租赁款	16,325,145.56
合计	16,325,145.56

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

10、 长期股权投资

长期股权投资明细如下：

人民币元

被投资单位	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增减变动								2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	减值准备 期末余额
		本期增加	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
合营企业											
天津长城滨银汽车金融有限公司 (以下简称“汽车金融”)	12,139,732,842.69	-	-	363,216,234.18	-	-	-	-	-	12,502,949,076.87	-
重庆中油哈弗能源有限公司 (以下简称“重庆中油”)	1,280,296.87	-	-	348,912.15	-	-	-	-	-	1,629,209.02	-
小计	12,141,013,139.56	-	-	363,565,146.33	-	-	-	-	-	12,504,578,285.89	-
联营企业											
毫末智行科技有限公司 (以下简称“毫末智行”)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
江苏宝捷机电有限公司 (以下简称“江苏宝捷”)	17,926,261.86	-	-	606,158.84	-	-	-	-	-	18,532,420.70	-
江苏隆诚合金材料有限公司 (以下简称“江苏隆诚”)	57,369,671.35	-	-	2,010,823.96	-	-	-	-	-	59,380,495.31	-
湖南紫荆半导体有限公司 (以下简称“湖南紫荆”)	5,701,595.75	-	-	(4,164,916.11)	-	-	-	-	-	1,536,679.64	-
兰德莫申有限责任公司 (以下简称“兰德莫申”)	211.33	-	-	-	-	-	-	-	-	211.33	-
小计	80,997,740.29	-	-	(1,547,933.31)	-	-	-	-	-	79,449,806.98	-
合计	12,222,010,879.85	-	-	362,017,213.02	-	-	-	-	-	12,584,028,092.87	-

毫末智行本期亏损，本集团按照应分担该联营企业损失份额确认投资损失，本期未确认的损失为人民币 5,038,467.62 元，本期末累计未确认的损失为人民币 418,694,081.76 元。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

11、 其他权益工具投资

人民币元											
项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增减变动					2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	本期确认的 股利收入	累计计入 其他综合 收益的利得	累计计入 其他综合收益 的损失	指定为以公允价值 计量且其变动计入 其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入 其他综合 收益的利得	本期计入 其他综合 收益的损失	其他					
上市权益工具投资	50,419,558.90	-	-	(26,201,710.32)	-	(1,375,549.83)	22,842,298.75	-	2,163,655.17	-	非交易目的持有
非上市权益工具投资	1,346,400,851.79	-	-	-	-	-	1,346,400,851.79	3,002,579.99	908,424,746.22	(27,623,894.43)	非交易目的持有
合计	1,396,820,410.69	-	-	(26,201,710.32)	-	(1,375,549.83)	1,369,243,150.54	3,002,579.99	910,588,401.39	(27,623,894.43)	

上述非上市权益工具投资是本集团持有的非上市企业权益投资。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

12、 投资性房地产

采用成本计量模式的投资性房地产：

人民币元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
2026 年 1 月 1 日(经审计)	714,348,303.56	11,853,708.82	726,202,012.38
本期增加金额	13,771,439.09	-	13,771,439.09
1.购置	366,674.47	-	366,674.47
2.固定资产转入	13,404,764.62	-	13,404,764.62
本期减少金额	(45,403,669.19)	(4,614,500.10)	(50,018,169.29)
1.处置	(134,206.00)	-	(134,206.00)
2.转出至无形资产	-	(4,614,500.10)	(4,614,500.10)
3.转出至固定资产	(45,269,463.19)	-	(45,269,463.19)
汇兑差异	(2,487,843.29)	-	(2,487,843.29)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	680,228,230.17	7,239,208.72	687,467,438.89
二、累计折旧和累计摊销			
2026 年 1 月 1 日(经审计)	314,982,298.88	3,472,256.52	318,454,555.40
本期增加金额	16,033,900.02	176,678.78	16,210,578.80
1.计提或摊销	10,754,861.71	176,678.78	10,931,540.49
2.固定资产转入	5,279,038.31	-	5,279,038.31
本期减少金额	(21,900,821.34)	(1,087,749.22)	(22,988,570.56)
1.处置	(127,495.70)	-	(127,495.70)
2.转出至无形资产	-	(1,087,749.22)	(1,087,749.22)
3.转出至固定资产	(21,773,325.64)	-	(21,773,325.64)
汇兑差异	(393,431.87)	-	(393,431.87)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	308,721,945.69	2,561,186.08	311,283,131.77
三、账面价值			
2026 年 1 月 1 日(经审计)	399,366,004.68	8,381,452.30	407,747,456.98
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	371,506,284.48	4,678,022.64	376,184,307.12

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

13、 固定资产

(1) 固定资产情况

人民币元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	土地资产	电子设备及其他	合计
一、账面原值						
2026 年 1 月 1 日(经审计)	18,639,804,443.56	34,919,334,349.73	1,273,923,847.12	329,829,212.42	15,000,506,231.17	70,163,398,084.00
本期增加金额	862,938,770.83	1,273,824,565.94	371,409,318.91	-	792,294,237.98	3,300,466,893.66
1.购置	34,968,139.50	20,072,152.32	162,779,066.81	-	330,905,492.63	548,724,851.26
2.在建工程转入	782,701,168.14	1,228,004,820.04	34,505,840.79	-	457,545,278.95	2,502,757,107.92
3.存货转入	-	25,747,593.58	174,124,411.31	-	3,843,466.40	203,715,471.29
4.投资性房地产转入	45,269,463.19	-	-	-	-	45,269,463.19
本期减少金额	(332,950,910.86)	(572,645,276.36)	(164,829,869.97)	-	(214,051,277.95)	(1,284,477,335.14)
1.处置或报废	(1,211,373.06)	(96,005,074.09)	(148,718,436.95)	-	(55,447,116.10)	(301,382,000.20)
2.转入在建工程减少	(831,726.97)	(305,936,662.51)	-	-	(25,748,241.77)	(332,516,631.25)
3.转出至投资性房地产	(13,404,764.62)	-	-	-	-	(13,404,764.62)
4.政府补助净额法冲减资产原值	(317,503,046.21)	(156,324,513.34)	(15,765,596.14)	-	(131,030,440.73)	(620,623,596.42)
5.其他转出	-	(14,379,026.42)	(345,836.88)	-	(1,825,479.35)	(16,550,342.65)
汇兑差异	(42,863,159.58)	(72,508,960.44)	(21,088,735.10)	(25,146,775.06)	(14,749,097.45)	(176,356,727.63)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	19,126,929,143.95	35,548,004,678.87	1,459,414,560.96	304,682,437.36	15,564,000,093.75	72,003,030,914.89
二、累计折旧						
2026 年 1 月 1 日(经审计)	6,566,205,202.63	22,125,533,347.57	519,977,683.24	-	10,927,995,546.36	40,139,711,779.80
本期增加金额	309,919,118.11	998,722,780.37	137,227,880.97	-	588,607,682.88	2,034,477,462.33
1.计提	288,145,792.47	998,722,780.37	137,227,880.97	-	588,607,682.88	2,012,704,136.69
2.投资性房地产转入	21,773,325.64	-	-	-	-	21,773,325.64
本期减少金额	(6,297,404.82)	(259,543,453.57)	(35,294,669.72)	-	(71,676,799.50)	(372,812,327.61)
1.处置或报废	(849,522.48)	(48,111,112.29)	(35,294,669.72)	-	(49,791,628.19)	(134,046,932.68)
2.转入在建工程减少	(168,844.03)	(211,353,174.62)	-	-	(21,148,726.84)	(232,670,745.49)
3.转出至投资性房地产	(5,279,038.31)	-	-	-	-	(5,279,038.31)
4.其他转出	-	(79,166.66)	-	-	(736,444.47)	(815,611.13)
汇兑差异	18,997,206.66	85,380,864.19	144,644.88	-	(2,239,242.17)	102,283,473.56
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	6,888,824,122.58	22,950,093,538.56	622,055,539.37	-	11,442,687,187.57	41,903,660,388.08
三、减值准备						
2026 年 1 月 1 日(经审计)	278,163.32	96,466,522.31	6,099,010.95	-	638,996,102.47	741,839,799.05
本期增加金额	-	4,357,126.07	126,489.61	-	4,767,021.32	9,250,637.00
1.计提(注)	-	4,357,126.07	-	-	4,758,023.28	9,115,149.35
2.在建工程转入	-	-	126,489.61	-	8,998.04	135,487.65
本期减少金额	-	(1,565,070.35)	-	-	(1,668,456.66)	(3,233,527.01)
1.处置或报废	-	(484,504.14)	-	-	(754,603.94)	(1,239,108.08)
2.转入在建工程减少	-	(863,212.13)	-	-	(690,180.77)	(1,553,392.90)
3.其他转出	-	(217,354.08)	-	-	(223,671.95)	(441,026.03)
汇兑差异	-	(147,540.01)	(558,445.21)	-	41,306.40	(664,678.82)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	278,163.32	99,111,038.02	5,667,055.35	-	642,135,973.53	747,192,230.22
四、账面价值						
2026 年 1 月 1 日(经审计)	12,073,321,077.61	12,697,334,479.85	747,847,152.93	329,829,212.42	3,433,514,582.34	29,281,846,505.15
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	12,237,826,858.05	12,498,800,102.29	831,691,966.24	304,682,437.36	3,479,176,932.65	29,352,178,296.59

注： 本期因部分车型停产、工艺变更、发生损坏及设备老化而计提固定资产减值准备人民币 9,250,637.00 元。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

13、 固定资产 - 续

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

2026 年 6 月 30 日固定资产中尚未取得房产证的房产账面价值为人民币 1,090,401,478.03 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 1,137,485,743.92 元)，相关房产证正在办理中。

人民币元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
项目一	432,725,277.81	正在办理
项目二	77,818,071.31	正在办理
项目三	74,948,577.74	正在办理
项目四	70,647,138.76	正在办理
其他	434,262,412.41	正在办理
合计	1,090,401,478.03	

14、 在建工程

(1) 在建工程明细如下

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			2025 年 12 月 31 日(经审计)		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
海外整车项目	2,054,537,970.15	-	2,054,537,970.15	2,153,570,952.30	-	2,153,570,952.30
零部件项目改扩建	339,730,967.91	(6,889,819.76)	332,841,148.15	593,124,784.30	(6,728,981.36)	586,395,802.94
上饶整车项目	642,617,758.31	-	642,617,758.31	642,924,349.17	-	642,924,349.17
天津整车项目	677,722,548.60	(61,631.43)	677,660,917.17	633,602,049.05	(61,631.43)	633,540,417.62
徐水整车项目	556,095,272.78	-	556,095,272.78	377,406,537.99	-	377,406,537.99
徐水零部件项目	331,960,860.96	(143,631.57)	331,817,229.39	297,403,933.31	(22,468.81)	297,381,464.50
新技术中心	132,308,668.54	-	132,308,668.54	117,244,767.20	-	117,244,767.20
工业园一二三期改扩建	349,000,288.46	(3,259,513.29)	345,740,775.17	307,004,585.90	(3,259,513.29)	303,745,072.61
天津零部件项目	103,178,761.88	-	103,178,761.88	214,456,309.09	-	214,456,309.09
大冶整车项目	8,684,795.59	-	8,684,795.59	6,528,172.82	-	6,528,172.82
重庆长城整车项目	37,107,730.36	-	37,107,730.36	5,503,864.86	-	5,503,864.86
其他整车项目	122,273,227.84	(14,809,746.35)	107,463,481.49	165,925,160.90	(14,818,744.39)	151,106,416.51
其他在建项目	290,658,432.81	-	290,658,432.81	270,307,702.79	-	270,307,702.79
合计	5,645,877,284.19	(25,164,342.40)	5,620,712,941.79	5,785,003,169.68	(24,891,339.28)	5,760,111,830.40

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

14、 在建工程 - 续

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

人民币元								
项目名称	预算数	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	转入固定资产	其他减少	工程投入占 预算比例(%)	资金来源	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
海外整车项目	8,778,598,949.80	2,153,570,952.30	1,420,754,267.02	(943,283,206.76)	(576,504,042.41)	90.57	自有	2,054,537,970.15
天津整车项目	6,622,587,737.02	633,602,049.05	154,943,427.45	(110,664,731.51)	(158,196.39)	97.45	自有	677,722,548.60
上饶整车项目	1,379,598,551.93	642,924,349.17	-	-	(306,590.86)	47.45	自有	642,617,758.31
徐水整车项目	13,349,458,320.91	377,406,537.99	213,214,121.49	(34,512,926.52)	(12,460.18)	86.72	自有	556,095,272.78
合计	30,130,243,559.66	3,807,503,888.51	1,788,911,815.96	(1,088,460,864.79)	(576,981,289.84)			3,930,973,549.84

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

14、 在建工程 - 续

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期 增加金额	本期 减少金额	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	计提原因
天津整车项目	61,631.43	-	-	61,631.43	车型停产
零部件项目改扩建	6,728,981.36	160,838.40	-	6,889,819.76	车型停产
工业园一二三期改扩建	3,259,513.29	-	-	3,259,513.29	车型停产
徐水零部件项目	22,468.81	121,162.76	-	143,631.57	车型停产
其他整车项目	14,818,744.39	-	(8,998.04)	14,809,746.35	车型停产
合计	24,891,339.28	282,001.16	(8,998.04)	25,164,342.40	

15、 使用权资产

人民币元

项目	土地使用权	房屋建筑物	机器设备	运输设备	合计
一、账面原值					
2026 年 1 月 1 日(经审计)	109,091,811.20	3,366,322,106.99	1,204,390,214.11	210,823,287.05	4,890,627,419.35
本期增加金额	14,005,509.70	937,671,542.78	230,130,490.20	51,730,490.31	1,233,538,032.99
本期减少金额	(11,746,931.02)	(297,595,436.45)	(62,788,785.19)	(1,138,779.40)	(373,269,932.06)
汇兑差异	-	467,168.67	-	-	467,168.67
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	111,350,389.88	4,006,865,381.99	1,371,731,919.12	261,414,997.96	5,751,362,688.95
二、累计折旧					
2026 年 1 月 1 日(经审计)	44,987,524.01	1,243,447,627.58	311,800,894.33	157,735,980.38	1,757,972,026.30
本期增加金额	11,964,913.64	530,916,350.64	294,988,631.65	55,574,896.27	893,444,792.20
1.计提	11,964,913.64	530,916,350.64	294,988,631.65	55,574,896.27	893,444,792.20
本期减少金额	(31,351,965.57)	(205,039,093.00)	(76,816,989.97)	(5,548,396.49)	(318,756,445.03)
汇兑差异	-	(316,724.50)	-	-	(316,724.50)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	25,600,472.08	1,569,008,160.72	529,972,536.01	207,762,480.16	2,332,343,648.97
三、减值准备					
2026 年 1 月 1 日(经审计)	-	-	-	-	-
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	-	-	-	-	-
四、账面价值					
2026 年 1 月 1 日(经审计)	64,104,287.19	2,122,874,479.41	892,589,319.78	53,087,306.67	3,132,655,393.05
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	85,749,917.80	2,437,857,221.27	841,759,383.11	53,652,517.80	3,419,019,039.98

其他说明：

本集团租入了多项资产，包括土地使用权、房屋建筑物、机器设备及运输设备，租赁期为 2-10 年。本期计入当期损益的简化处理的短期租赁费用及低价值资产租赁费用为人民币 323,334,424.13 元。本期与租赁相关的总现金流出为人民币 1,765,002,713.24 元。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

16、 无形资产

(1) 无形资产情况

人民币元

项目	土地使用权	软件及其他	非专利技术	合计
一、账面原值				
2026 年 1 月 1 日(经审计)	3,593,953,239.07	2,661,683,697.36	23,918,051,377.11	30,173,688,313.54
本期增加金额	12,322,267.46	174,841,590.50	1,824,144,291.08	2,011,308,149.04
1.购置	7,707,767.36	121,294,942.50	43,515.46	129,046,225.32
2.内部研发	-	4,337,272.16	1,824,100,775.62	1,828,438,047.78
3.在建工程转入	-	49,209,375.84	-	49,209,375.84
4.投资性房地产转入	4,614,500.10	-	-	4,614,500.10
本期减少金额	-	(9,891,387.32)	-	(9,891,387.32)
1.处置	-	(6,979,560.43)	-	(6,979,560.43)
2.其他转出	-	(2,911,826.89)	-	(2,911,826.89)
汇兑差异	-	(4,677,351.98)	-	(4,677,351.98)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	3,606,275,506.53	2,821,956,548.56	25,742,195,668.19	32,170,427,723.28
二、累计摊销				
2026 年 1 月 1 日(经审计)	888,104,655.03	878,630,567.49	16,172,114,277.95	17,938,849,500.47
本期增加金额	45,864,790.97	162,279,384.62	2,226,243,043.89	2,434,387,219.48
1.计提	44,777,041.75	162,279,384.62	2,226,243,043.89	2,433,299,470.26
2.投资性房地产转入	1,087,749.22	-	-	1,087,749.22
本期减少金额	-	(3,249,710.95)	-	(3,249,710.95)
1.处置	-	(3,249,710.95)	-	(3,249,710.95)
汇兑差异	-	(1,371,466.19)	-	(1,371,466.19)
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	933,969,446.00	1,036,288,774.97	18,398,357,321.84	20,368,615,542.81
三、账面价值				
2026 年 1 月 1 日(经审计)	2,705,848,584.04	1,783,053,129.87	7,745,937,099.16	12,234,838,813.07
2026 年 6 月 30 日(未经审计)	2,672,306,060.53	1,785,667,773.59	7,343,838,346.35	11,801,812,180.47

本期末通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 62.23% (2025 年 12 月 31 日：63.08%)。

(2) 截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间无未办妥产权证书的土地使用权。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

17、 递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)		2025 年 12 月 31 日(经审计)	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用损失减值准备	585,235,798.22	105,714,583.53	596,718,008.58	108,182,982.09
存货跌价准备	67,732,924.36	3,593,332.76	100,073,456.90	2,985,065.79
固定资产减值	515,184,021.71	81,427,549.30	540,103,930.00	85,170,768.59
在建工程减值	9,816,466.52	2,027,422.58	10,301,822.48	2,120,474.78
无形资产摊销年限税会差异	9,761,638,940.48	1,476,632,827.65	8,822,405,980.26	1,335,870,884.03
于支付时方可抵税的预提费用	2,990,631,574.27	688,536,900.93	2,365,842,225.63	491,648,717.60
合同负债	8,479,743,480.94	1,523,308,764.79	8,135,357,457.73	1,559,632,641.91
可抵扣亏损	18,363,349,623.02	3,402,727,184.75	16,121,048,524.99	2,969,230,391.61
递延收益	2,719,114,674.52	449,466,072.08	1,885,951,298.29	348,788,916.97
股份支付	1,220,140,659.66	213,413,315.12	999,917,246.77	160,408,919.54
租赁负债	3,089,638,001.29	716,178,088.70	3,252,642,548.73	690,047,405.71
内部交易产生的未实现利润	4,960,829,857.00	1,125,259,884.62	3,514,767,013.79	829,587,469.58
其他	11,491,386.59	1,884,826.29	387,600,986.05	49,283,419.83
合计	52,774,547,408.58	9,790,170,753.10	46,732,730,500.20	8,632,958,058.03

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)		2025 年 12 月 31 日(经审计)	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
资产税法下加速抵扣的影响	11,366,030,542.41	1,946,872,561.22	10,766,140,519.21	1,855,463,606.80
使用权资产	3,419,019,039.98	690,244,107.58	3,132,655,393.05	636,229,065.35
金融资产未实现利得	1,187,721,828.06	272,756,913.47	1,063,828,882.39	248,841,699.21
非同一控制下企业合并资产 评估增值	125,533,555.13	18,830,033.27	127,929,131.69	19,189,369.75
应收利息	45,967,853.01	8,115,672.60	22,218,416.39	3,337,400.42
合计	16,144,272,818.59	2,936,819,288.14	15,112,772,342.73	2,763,061,141.53

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)		2025 年 12 月 31 日(经审计)	
	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产(负债)余额	递延所得税资产和 负债互抵金额	抵销后递延所得税 资产(负债)余额
递延所得税资产	(1,877,276,897.71)	7,912,893,855.39	(1,719,842,587.88)	6,913,115,470.15
递延所得税负债	1,877,276,897.71	(1,059,542,390.43)	1,719,842,587.88	(1,043,218,553.65)

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

17、 递延所得税资产和递延所得税负债 - 续

(4) 未确认递延所得税资产明细

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
可抵扣亏损	7,271,884,840.25	5,616,843,240.37
合计	7,271,884,840.25	5,616,843,240.37

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

人民币元

年份	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
2026 年	322,705,828.18	499,346,366.50
2027 年	794,830,176.78	794,830,176.78
2028 年	1,310,272,772.08	1,310,272,772.08
2029 年	1,763,205,428.94	1,763,205,428.94
2030 年	1,249,188,496.07	1,249,188,496.07
2031 年及以后	1,831,682,138.20	-
合计	7,271,884,840.25	5,616,843,240.37

18、 其他非流动资产

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			2025 年 12 月 31 日(经审计)		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
采购保证金	200,000,000.00	-	200,000,000.00	200,000,000.00	-	200,000,000.00
土地转让款	270,758,568.00	-	270,758,568.00	270,758,568.00	-	270,758,568.00
国补应收款	191,907,845.01	-	191,907,845.01	185,886,737.87	-	185,886,737.87
预付设备及基建款	726,531,791.04	-	726,531,791.04	606,904,118.00	-	606,904,118.00
其他	83,804,525.45	-	83,804,525.45	55,362,731.03	-	55,362,731.03
合计	1,473,002,729.50	-	1,473,002,729.50	1,318,912,154.90	-	1,318,912,154.90

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

19、 短期借款和长期借款

(1) 短期借款

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
信用借款	1,091,918,905.52	950,814,093.18
保证借款(注 1)	79,741,125.60	89,101,437.44
质押借款(注 2)	4,598,819,113.06	5,491,969,698.73
合计	5,770,479,144.18	6,531,885,229.35

注 1： 该保证借款系本公司之子公司长城汽车制造(泰国)有限公司、精诚工科汽车零部件(泰国)有限公司、诺博汽车系统(泰国)有限公司及曼德汽车零部件(泰国)有限公司以本公司作为保证人取得的借款。

注 2： 该质押借款系报告期末未达到终止确认条件的已贴现未到期信用证取得的贴现款项。

(2) 长期借款

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
信用借款	1,289,957,724.03	2,450,254,637.35
减： 一年内到期长期借款	1,276,812,456.65	1,381,750,332.93
合计	13,145,267.38	1,068,504,304.42

20、 应付票据

人民币元

种类	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
银行承兑汇票	41,713,006,272.12	33,772,664,430.14
合计	41,713,006,272.12	33,772,664,430.14

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

21、 应付账款

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
1 年以内	38,929,630,186.12	45,340,156,041.40
1 至 2 年	217,486,227.45	366,417,887.91
2 至 3 年	130,132,895.58	121,484,235.61
3 年以上	79,988,683.43	46,041,682.71
合计	39,357,237,992.58	45,874,099,847.63

以上应付账款账龄分析是以购买材料、商品或接受劳务时间为基础。

22、 合同负债

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
预收货款	10,001,712,469.30	8,702,256,098.33
保养服务	3,175,128,725.48	3,135,590,645.72
保修服务	1,414,916,017.03	1,303,242,232.73
运输服务	13,080,382.33	16,170,179.70
合计	14,604,837,594.14	13,157,259,156.48

注：

在本期确认的包括在合同负债年初账面价值的收入

年初合同负债账面价值中金额人民币 9,126,682,879.78 元已于本期确认为收入。期末合同负债账面价值绝大部分将于未来一年内确认为收入。

23、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
1、短期薪酬	5,297,776,566.77	8,644,873,556.69	(12,580,590,221.21)	1,362,059,902.25
2、离职后福利-设定提存计划	30,318,534.90	869,999,826.27	(828,355,528.58)	71,962,832.59
3、辞退福利	2,454,280.64	30,723,920.37	(30,896,936.39)	2,281,264.62
合计	5,330,549,382.31	9,545,597,303.33	(13,439,842,686.18)	1,436,303,999.46

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

23、 应付职工薪酬 - 续

(2) 短期薪酬列示

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
1、工资、奖金、津贴和补贴	5,051,330,429.13	6,544,014,600.94	(10,292,591,119.64)	1,302,753,910.43
2、职工福利费	174,742,439.69	460,233,099.42	(628,133,578.91)	6,841,960.20
3、职工奖励及福利基金	318,630.53	-	-	318,630.53
4、社会保险费	15,465,713.67	418,321,990.65	(422,821,353.20)	10,966,351.12
其中：医疗保险费	14,720,915.98	374,595,680.93	(380,221,819.51)	9,094,777.40
工伤保险费	699,023.72	38,955,654.75	(37,828,628.31)	1,826,050.16
生育保险费	45,773.97	4,770,654.97	(4,770,905.38)	45,523.56
5、住房公积金	3,972,717.07	254,131,657.23	(254,541,170.39)	3,563,203.91
6、工会经费	25,091,392.50	15,919,157.43	(24,954,633.58)	16,055,916.35
7、职工教育经费	70,383.99	7,705,679.50	(7,705,749.14)	70,314.35
8、劳务费	26,784,860.19	944,547,371.52	(949,842,616.35)	21,489,615.36
合计	5,297,776,566.77	8,644,873,556.69	(12,580,590,221.21)	1,362,059,902.25

(3) 设定提存计划

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
1、基本养老保险	30,667,031.12	844,870,965.42	(802,777,336.15)	72,760,660.39
2、失业保险费	(348,496.22)	25,128,860.85	(25,578,192.43)	(797,827.80)
合计	30,318,534.90	869,999,826.27	(828,355,528.58)	71,962,832.59

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团按员工工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团 2026 年 6 月 30 日止六个月期间应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 844,870,965.42 元及人民币 25,128,860.85 元(截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间：人民币 688,554,506.81 元及人民币 22,194,412.53 元)。于 2026 年 6 月 30 日，本集团尚有人民币 72,760,660.39 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 30,667,031.12 元)的应缴存费用未支付给养老保险计划。有关应缴存费用已于报告期后支付。于 2026 年 6 月 30 日，本集团多缴存人民币 797,827.80 元失业保险费(2025 年 12 月 31 日：多缴存人民币 348,496.22 元失业保险费)。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

24、 应交税费

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
增值税	1,280,438,464.43	1,771,410,608.11
消费税	466,300,015.39	433,601,928.86
企业所得税	652,686,934.26	842,015,742.48
个人所得税	29,158,776.24	35,816,172.57
城市维护建设税	44,883,928.70	52,882,052.01
教育费附加	32,367,031.33	38,204,058.19
印花税	77,154,029.29	91,443,755.25
房产税	8,358,766.42	7,558,765.42
车辆报废税	7,357,863,698.55	2,359,142,681.04
其他	333,397,861.27	203,185,872.91
合计	10,282,609,505.88	5,835,261,636.84

25、 其他应付款

25.1 项目列示

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
应付股利	2,989,817,834.85	-
其他应付款	4,110,742,513.20	4,212,003,601.05
合计	7,100,560,348.05	4,212,003,601.05

25.2 按款项性质列示其他应付款

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
工程款	82,338,739.29	251,684,310.94
设备款	1,377,513,787.14	1,359,694,199.56
保证金或押金	1,115,918,371.00	970,996,866.34
限制性股票回购义务	197,270,654.16	418,019,494.00
与预收货款相关的销项税额	643,514,395.37	616,336,136.89
其他	694,186,566.24	595,272,593.32
合计	4,110,742,513.20	4,212,003,601.05

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

26、 一年内到期的非流动负债

人民币元

项目	附注	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
一年内到期的长期借款	(六)19	1,276,812,456.65	1,381,750,332.93
一年内到期的租赁负债	(六)29	1,580,414,039.30	1,491,366,999.24
一年内到期的应付债券	(六)28	3,816,518,873.61	320,638,282.23
其他		1,606,047.85	1,561,319.99
合计		6,675,351,417.41	3,195,316,934.39

27、 其他流动负债

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
预提的售后保修费	3,214,905,684.36	2,481,759,340.50
预提的广告及媒体服务费	2,065,573,704.15	1,945,450,766.08
预提的运输费	1,287,722,184.46	969,467,883.67
预提的技术开发支出	721,769,771.17	622,859,590.79
预提的水电费	99,965,929.42	89,027,252.15
预提的咨询服务费	96,672,370.61	94,969,960.37
预提的车联网费用	54,201,108.25	57,939,775.43
其他	2,012,098,057.87	2,021,342,396.84
合计	9,552,908,810.29	8,282,816,965.83

28、 应付债券

(1) 应付债券

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
资产支持证券	29,862,057.06	108,562,351.27
资产支持票据	166,227,175.94	290,999,520.82
可转换公司债券	3,620,429,640.61	3,611,216,759.81
减：一年内到期的应付债券	3,816,518,873.61	320,638,282.23
合计	-	3,690,140,349.67

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

28、 应付债券 - 续

(2) 应付债券的增减变动

人民币元

债券名称	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券 期限	发行金额	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期发行	按面值 计提利息	溢价折摊销 及其他	本期偿还/转股	减：一年内到期 的应付债券	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	是否违约
天风欧拉租赁 3 期-优先 A1(注 1)	100.00	2.20	27/6/2024	277 天	316,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	否
天风欧拉租赁 3 期-优先 A2(注 1)	100.00	2.40	27/6/2024	733 天	166,000,000.00	26,926,874.53	-	93,609.47	(95,284.00)	(26,925,200.00)	-	-	否
天风-欧拉租赁 4 期绿色资产 支持专项计划优先(注 3)	100.00	2.27	5/12/2024	785 天	313,000,000.00	81,635,476.74	-	657,523.32	(660,743.00)	(51,770,200.00)	29,862,057.06	-	否
25 欧拉租赁 ABN001 优先(注 4)	100.00	2.20	24/4/2025	736 天	481,000,000.00	290,999,520.82	-	2,344,388.45	(2,826,333.33)	(124,290,400.00)	166,227,175.94	-	否
可转换公司债券(注 2)	100.00	2.00	10/6/2021	2,190 天	3,500,000,000.00	3,611,216,759.81	-	37,056,894.34	24,594,586.46	(52,438,600.00)	3,620,429,640.61	-	否
合计	-	-	-	-	4,776,000,000.00	4,010,778,631.90	-	40,152,415.58	21,012,226.13	(255,424,400.00)	3,816,518,873.61	-	

注 1： 天津欧拉于 2024 年 6 月 27 日作为发起机构发行人民币 4.82 亿元的固定利率优先级资产支持证券，其中发行 3.16 亿元优先 A1 级资产支持证券，发行 1.66 亿元优先 A2 级资产支持证券，本集团持有全部次级资产支持证券，优先 A1 级资产支持证券于 2025 年 3 月偿付完毕，优先 A2 级资产支持证券已于 2026 年 6 月偿付完毕。本集团未终止确认与资产证券化相关的金融资产，并将发行优先级资产支持证券所融款项作为应付债券核算。

注2： 经证监许可[2021]1353号核准，本公司于2021年6月发行票面金额为人民币100元，面值总额共计人民币35.00亿元A股可转换公司债券(“长汽转债”)，期限6年。可转换公司债券票面年利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%。采用每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息支付方式。本次发行的A股可转换公司债券转股期自可转债发行结束之日(2021年6月17日)起满6个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即2021年12月17日至2027年6月9日。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

28、 应付债券 - 续

(2) 应付债券的增减变动 - 续

注 3：天津欧拉于 2024 年 12 月 5 日作为发起机构发行人民币 3.13 亿元的固定利率优先级资产支持证券，本集团持有全部次级资产支持证券，优先级资产支持证券将于 2026 年 12 月偿付完毕。本集团未终止确认与资产证券化相关的金融资产，并将发行优先级资产支持证券所融款项作为应付债券核算。

注 4：天津欧拉于 2025 年 4 月 24 日作为发起机构发行人民币 4.81 亿元的固定利率优先级资产支持票据，本集团持有全部次级资产支持票据，优先级资产支持票据将于 2027 年 4 月偿付完毕。本集团未终止确认与资产证券化相关的金融资产，并将发行优先级资产支持票据所融款项作为应付债券核算。

29、 租赁负债

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
租赁负债	3,356,599,123.21	3,373,752,334.23
小计	3,356,599,123.21	3,373,752,334.23
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁 负债(附注(六)26)	1,580,414,039.30	1,491,366,999.24
合计	1,776,185,083.91	1,882,385,334.99

30、 递延收益

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	形成原因
政府补助	3,322,110,230.36	509,585,511.34	(754,231,465.87)	3,077,464,275.83	政府产业政策支持基金等
合计	3,322,110,230.36	509,585,511.34	(754,231,465.87)	3,077,464,275.83	

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

30、 递延收益 - 续

涉及政府补助的项目：

人民币元						
类别	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额	其他转出	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	与资产相关/ 与收益相关
政府产业政策支持基金	2,211,936,030.56	445,161,978.53	(83,892,346.22)	(474,225,011.13)	2,098,980,651.74	与资产/收益相关
基础设施建设支持资金	666,790,696.72	-	(12,070,087.94)	(66,821,574.00)	587,899,034.78	与资产相关
软土地基补贴款	50,104,879.62	-	(1,309,783.20)	-	48,795,096.42	与资产相关
新能源汽车检测平台及测试试验场建设项目	82,227,986.85	-	(4,443,141.29)	-	77,784,845.56	与资产相关
城建资金	46,931,947.85	-	(1,259,499.32)	-	45,672,448.53	与资产相关
节能环保增压直喷汽油机项目	833,332.77	-	(833,332.77)	-	-	与资产相关
110KV 变电站项目	18,631,353.05	-	(588,358.56)	-	18,042,994.49	与资产相关
改扩建专家公寓项目	4,090,909.11	-	(681,818.18)	-	3,409,090.93	与资产相关
其他	240,563,093.83	64,423,532.81	(11,293,564.11)	(96,812,949.15)	196,880,113.38	与资产/收益相关
合计	3,322,110,230.36	509,585,511.34	(116,371,931.59)	(637,859,534.28)	3,077,464,275.83	

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

31、 股本

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期变动				2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		发行新股(注 1)	可转债转股(注 1)	其他(注 1)	小计	
股本	8,557,872,087.00	-	329.00	(4,455,745.00)	(4,455,416.00)	8,553,416,671.00

注 1：截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，可转债转股新增股本 329 股，本公司注销因失效而回购的限制性股票 4,455,745 股。

32、 其他权益工具

人民币元

	2026 年 1 月 1 日(经审计)		本期增加		本期减少		2026 年 6 月 30 日(未经审计)	
	数量 (张)	账面价值	数量 (张)	账面价值	数量 (张)	账面价值	数量 (张)	账面价值
可转换公司债券权益工具 部分(附注(六)28)	34,950,520.00	335,537,354.91	-	-	(130.00)	(1,248.04)	34,950,390.00	335,536,106.87
合计	34,950,520.00	335,537,354.91	-	-	(130.00)	(1,248.04)	34,950,390.00	335,536,106.87

33、 资本公积

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
资本溢价(注 1)	2,056,792,927.39	103,353,589.04	(55,428,770.77)	2,104,717,745.66
其他资本公积(注 2)	1,869,202,402.98	79,205,647.03	(108,564,811.29)	1,839,843,238.72
合计	3,925,995,330.37	182,559,236.07	(163,993,582.06)	3,944,560,984.38

注 1：资本溢价本期增加系本集团本期向激励对象授予限制性股票以及限制性股票解锁增加人民币 103,339,613.39 元，部分“长汽转债”转换成公司股票增加人民币 13,975.65 元。本期减少系本公司注销因失效而回购的限制性股票减少人民币 55,428,770.77 元。

注 2：其他资本公积本期增加主要系本集团本期依据预计可行权权益工具的数量确认的股份支付费用增加人民币 79,205,647.03 元。其他资本公积本期减少主要系激励对象限制性股票解锁减少人民币 106,913,100.35 元以及本期冲回以前年度股份支付根据预计未来期间可抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用确认的递延所得税资产减少人民币 1,651,710.94 元。

34、 库存股

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
与限制性股票回购 义务相关的库存股(注 1)	451,911,623.82	-	(217,576,185.93)	234,335,437.89
回购股票(注 2)	78,448,763.65	158,447,491.97	-	236,896,255.62
合计	530,360,387.47	158,447,491.97	(217,576,185.93)	471,231,693.51

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

34、 库存股 - 续

- 注 1： 与限制性股票回购义务相关的库存股本期减少系本集团因向限制性股票持有者分配现金股利、注销因失效而回购的限制性股票及限制性股票解锁所致，详见附注(十三)。
- 注 2： 与回购股票相关的库存股本期增加系本集团本期回购 H 股、用长期激励基金购买回购专用证券账户中的公司 A 股股票及二级市场的公司 A 股股票所致，详见附注(十三)。

35、 盈余公积

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
法定公积金	7,902,939,832.25	-	-	7,902,939,832.25
任意公积金	2,855,650.48	-	-	2,855,650.48
储备基金	142,169,589.47	-	-	142,169,589.47
福利企业减免税金	251,838,024.75	-	-	251,838,024.75
合计	8,299,803,096.95	-	-	8,299,803,096.95

36、 未分配利润

人民币元

项目	金额	提取或分配比例
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计):		
期初未分配利润	66,249,219,099.30	
加：本期归属于母公司股东的净利润	2,464,509,236.10	
减：提取法定盈余公积	-	
提取储备基金	-	
分派现金股利	2,989,817,834.85	(2)
加：其他	2,318,236.40	
期末未分配利润	65,726,228,736.95	

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

36、 未分配利润 - 续

人民币元

项目	金额	提取或分配比例
截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计):		
调整前上期末未分配利润	61,431,324,356.50	
调整期初未分配利润合计数	(43,059,299.56)	
调整后期初未分配利润	61,388,265,056.94	
加: 本期归属于母公司股东的净利润	6,336,939,113.25	
处置其他权益工具投资转入	103,796,689.25	
子公司注销盈余公积转入	99,561.37	
减: 提取法定盈余公积	-	
提取储备基金	-	
分派现金股利	3,851,337,280.50	(1)
同一控制下企业合并的对价	3,792,157.77	
处置少数股东股权	863,658.36	
加: 其他	852,745.80	
期末未分配利润	63,973,960,069.98	

(1) 2025 年股东大会已批准的现金股利

2025 年 6 月 18 日, 本公司 2024 年年度股东大会审议并通过《关于 2024 年度利润分配方案的议案》, 按公司实施利润分配时股权登记日的总股本并扣减公司回购专用证券账户中股份总数为分配现金红利基础, 向全体股东每股分配截至 2024 年 12 月 31 日止年度现金股利每股人民币 0.45 元(含税), 共计人民币 3,851,031,280.50 元。

2025 年本集团计入利润分配的现金股利已剔除对预计未来不可解锁限制性股票持有者分配的现金股利。

(2) 2026 年股东大会已批准的现金股利

2026 年 6 月 26 日, 本公司 2025 年年度股东会审议并通过《关于 2025 年度利润分配方案的议案》, 按公司实施利润分配时股权登记日的总股本为分配现金红利基础, 向全体股东每股分配截至 2025 年 12 月 31 日止年度现金股利每股人民币 0.35 元(含税), 共计人民币 2,989,647,128.65 元。

2026 年本集团计入利润分配的现金股利已剔除对预计未来不可解锁限制性股票持有者分配的现金股利。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

37、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间(未经审计)		2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间(未经审计)	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	100,716,717,933.74	82,467,078,395.92	91,156,036,964.10	74,457,050,549.63
其他业务	1,384,712,608.83	875,078,787.93	1,178,596,229.41	903,234,691.71
合计	102,101,430,542.57	83,342,157,183.85	92,334,633,193.51	75,360,285,241.34

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

人民币元

合同分类	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间(未经审计)		2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间(未经审计)	
	收入	成本	收入	成本
销售汽车收入	88,815,758,742.82	73,111,084,121.11	79,751,280,587.24	65,571,988,510.86
销售零配件收入	6,823,560,996.69	4,635,154,590.45	6,136,505,131.84	4,170,047,108.82
提供劳务收入	1,132,328,153.03	1,049,451,981.43	1,192,527,796.96	1,060,953,189.89
模具及其他收入	3,945,070,041.20	3,671,387,702.93	4,075,723,448.06	3,654,061,740.06
其他收入	1,324,098,417.56	843,914,550.23	1,092,839,839.68	827,479,732.21
与客户之间的 合同产生的 收入小计	102,040,816,351.30	83,310,992,946.15	92,248,876,803.78	75,284,530,281.84
租赁收入	60,614,191.27	31,164,237.70	85,756,389.73	75,754,959.50
合计	102,101,430,542.57	83,342,157,183.85	92,334,633,193.51	75,360,285,241.34

(3) 履约义务的说明

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺 转让商品 的性质	是否为 主要 责任人	公司承担的 预期将退还给 客户的款项	公司提供的质量 保证类型及 相关义务
销售汽车收入	客户取得相关商品控制权时	预收/签收后 30-180 天内收款	货物	是	无	产品质量保证
销售零配件收入	客户取得相关商品控制权时	预收/签收后 30-90 天内收款	货物	是	无	产品质量保证
提供劳务收入	提供劳务完成	提供服务完成后 30-180 天内收款	劳务	是	无	无
模具及其他收入	交付验收完成	按照项目进度分段收款	货物	是	无	产品质量保证

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

本期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币 19,566,716,303.72 元，预计绝大部分将于未来一年内确认收入。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

38、 税金及附加

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
消费税	2,920,064,752.39	2,834,903,523.44
销售税	60,330,916.76	43,469,471.90
城市维护建设税	277,030,294.53	301,643,264.35
教育费附加	198,798,311.66	216,296,135.26
印花税	138,119,954.31	144,820,682.76
社会一体化费及社会保险融资贡献费	4,736,243.65	5,016,065.14
房产税	82,619,427.99	79,638,289.04
土地使用税	34,341,683.28	35,080,841.82
其他	20,608,582.01	8,556,990.41
合计	3,736,650,166.58	3,669,425,264.12

39、 销售费用

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
广告及媒体服务费	2,248,967,483.24	1,996,788,735.49
工资薪金	1,337,994,138.60	1,168,698,032.21
佣金	823,617,762.14	459,048,009.42
咨询服务费	158,688,560.71	153,642,824.72
港杂费	145,250,325.59	116,342,737.18
差旅费	98,469,284.96	85,485,678.73
股份支付费用	5,890,979.07	26,957,534.26
办公费	126,792,397.82	111,601,884.09
折旧与摊销	586,517,370.89	482,801,260.08
仓储费	145,793,679.83	175,049,123.73
其他	319,875,517.80	259,128,768.83
合计	5,997,857,500.65	5,035,544,588.74

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

40、 管理费用

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
工资薪金	1,011,952,307.52	896,077,118.03
折旧与摊销	244,419,182.04	238,863,452.08
咨询服务费	152,270,011.23	159,933,276.69
办公费	143,699,873.83	121,772,294.35
股份支付费用	39,959,739.92	68,242,447.11
业务招待费	13,518,933.18	11,710,078.13
审计费	3,094,175.63	2,428,240.24
其他	440,734,155.62	394,888,528.75
合计	2,049,648,378.97	1,893,915,435.38

41、 研发费用

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
折旧与摊销	2,434,755,093.05	2,314,641,777.08
工资薪金	1,281,678,207.23	1,296,565,381.64
咨询服务费	294,957,140.72	103,638,788.43
材料试验检测费	226,582,340.43	207,325,788.07
设计开发费	128,021,624.61	79,490,251.03
办公费	70,967,755.81	82,671,190.51
股份支付费用	16,555,578.98	39,555,178.17
其他费用	114,166,446.27	115,478,536.82
合计	4,567,684,187.10	4,239,366,891.75

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

42、 财务费用

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
利息支出	345,242,216.87	369,174,410.21
其中：租赁负债利息支出	71,779,176.23	64,283,647.80
利息收入	(498,882,857.57)	(364,422,711.29)
汇兑差额	423,271,399.02	(1,704,231,580.01)
其他	10,570,606.91	7,836,178.41
合计	280,201,365.23	(1,691,643,702.68)

43、 其他收益

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
政府补助	233,964,457.01	2,548,903,888.36
个税手续费返还	6,609,628.52	7,065,463.26
进项税额加计抵减	237,490,185.12	443,451,198.62
合计	478,064,270.65	2,999,420,550.24

计入其他收益的政府补助：

人民币元

补助项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	与资产相关/ 与收益相关
递延收益摊销	116,371,931.59	182,942,625.76	与资产/收益相关
产业扶持补贴	60,081,000.00	28,689,386.57	与收益相关
工业信息化专项资金	11,336,831.97	16,528,000.00	与收益相关
福利企业增值税即征即退	9,141,805.86	19,434,127.73	与收益相关
外贸经济发展补贴	2,319,227.34	2,267,600.00	与收益相关
技改专项资金	2,088,900.00	1,050,000.00	与收益相关
就业补贴	1,357,471.44	1,928,689.93	与收益相关
稳岗补贴	519,072.80	363,360.00	与收益相关
国家级高技能人才培养基地补贴	91,068.96	129,435.00	与收益相关
汽车报废补贴	-	2,273,680,889.40	与收益相关
其他	30,657,147.05	21,889,773.97	与收益相关
政府补助合计	233,964,457.01	2,548,903,888.36	

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

44、 投资收益

明细情况：

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
权益法核算的长期股权投资收益	362,299,678.47	347,581,894.11
处置交易性金融资产取得的投资收益	170,977,765.02	105,198,033.55
终止确认贴现票据损失	(4,378,750.00)	(22,024,676.51)
处置衍生金融工具取得的投资收益(损失)	11,589,371.60	(233,390,913.12)
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	3,002,579.99	2,633,680.00
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	4,725,852.36	1,318,403.29
合计	548,216,497.44	201,316,421.32

本集团投资收益的汇回无重大限制。

本集团无来自上市公司的投资收益。

45、 公允价值变动收益

人民币元

产生公允价值变动收益的来源	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
交易性金融资产		
其中：理财产品	79,481,684.93	29,488,411.56
衍生金融资产/负债	145,308,331.21	22,621,615.72
其他非流动金融资产	8,181,827.05	7,903,102.70
合计	232,971,843.19	60,013,129.98

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

46、 信用减值损失

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
应收账款	(7,214,493.57)	(9,963,723.56)
其他应收款	2,377,711.52	(744,905.05)
长期应收款(含一年内到期)	(20,918,871.56)	(20,449,643.42)
合计	(25,755,653.61)	(31,158,272.03)

47、 资产减值损失

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
存货跌价损失	(204,395,419.92)	(213,010,971.07)
固定资产减值损失	(9,115,149.35)	(14,008,400.16)
在建工程减值损失	(282,001.16)	-
合计	(213,792,570.43)	(227,019,371.23)

48、 资产处置收益

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
资产处置收益	74,027,783.10	31,387,403.80
其中：固定资产处置收益	69,805,597.51	107,851,187.56
在建工程处置损失	(1,193,706.56)	(273,975.01)
无形资产处置损失	(961,064.69)	(82,209,689.48)
使用权资产处置收益	6,376,956.84	6,019,880.73

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

49、 营业外收入

(1) 营业外收入明细如下：

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	计入本期非经常 性损益的金额
政府补助	755,211.75	102,458,741.86	755,211.75
赔款收入	63,679,385.18	64,373,230.77	63,679,385.18
其他	20,833,709.97	34,796,224.80	20,833,709.97
合计	85,268,306.90	201,628,197.43	85,268,306.90

(2) 计入营业外收入的政府补助：

人民币元

补助项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	与资产相关/ 与收益相关
产业发展资金	-	100,000,000.00	与收益相关
补贴收入	724,141.32	1,852,116.28	与收益相关
其他	31,070.43	606,625.58	与收益相关
合计	755,211.75	102,458,741.86	

50、 营业外支出

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	计入本期非经常 性损益的金额
捐赠支出	153,220.39	5,436,472.02	153,220.39
赔款/罚款支出	2,965,561.36	725,982.69	2,965,561.36
其他	22,071,805.15	53,118,936.88	22,071,805.15
合计	25,190,586.90	59,281,391.59	25,190,586.90

51、 所得税费用

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
当期所得税费用	1,802,153,398.93	1,378,009,762.53
递延所得税费用	(985,620,984.50)	(710,902,733.00)
合计	816,532,414.43	667,107,029.53

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

51、 所得税费用 - 续

所得税费用与会计利润的调节表如下：

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
利润总额	3,281,041,650.53	7,004,046,142.78
所得税率	25%	25%
按 25%的税率计算的所得税费用	820,260,412.63	1,751,011,535.70
税率调整导致年初递延所得税资产/ 递延所得税负债余额的变化	5,908,211.06	-
子公司适用不同税率的影响	(102,844,845.00)	(770,419,006.09)
研究开发费用附加扣除额的影响	(253,741,800.72)	(379,803,546.40)
股权激励扣除额	11,171,736.49	25,200.98
免税收入的纳税影响	(157,537,850.83)	(139,452,216.78)
残疾人员工资加计扣除的影响	(3,292,829.64)	(4,650,009.26)
不可抵扣费用的纳税影响	35,788,663.29	47,034,059.91
以前年度汇算清缴差异	47,060,317.18	6,640,816.44
使用前期未确认递延所得税资产的 可抵扣亏损的影响	(44,160,134.58)	(3,513,279.86)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣 暂时性差异和可抵扣亏损的影响	457,920,534.55	160,233,474.89
合计	816,532,414.43	667,107,029.53

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

52、 净利润

本集团的净利润乃经扣除(计入)以下各项：

人民币元

项目	附注	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
固定资产折旧	(六)13	2,012,690,857.01	2,597,610,966.29
投资性房地产折旧及摊销	(六)12	10,931,540.49	11,102,207.01
无形资产摊销	(六)16	2,433,171,241.46	2,255,021,365.14
使用权资产折旧	(六)15	893,444,792.20	767,895,949.88
长期待摊费用摊销		185,817,301.69	173,950,188.03
折旧与摊销合计		5,536,055,732.85	5,805,580,676.35
资产处置收益	(六)48	(74,027,783.10)	(31,387,403.80)
职工薪酬费用		8,018,076,398.62	6,742,942,350.40
存货跌价损失	(六)47	204,395,419.92	213,010,971.07

53、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，扣除当期分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利，除以发行在外普通股的加权平均数(不包含限制性股票和回购未注销的股票的股数)计算。

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
基本每股收益(元/股)	0.29	0.74

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

53、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程 - 续

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益以全部稀释性潜在普通股均已转换为假设，以调整后归属于母公司股东的当期净利润除以调整后的当期发行在外普通股加权平均数计算。

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
稀释每股收益(元/股)	0.29	0.74

54、 其他综合收益

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期发生额					2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		本期所得 税前发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减：所得税费用	税后归属于 母公司所有者	税后 归属于 少数股东	
不能重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-
其中：重新计量设定受益计划 净负债的变动	-	-	-	-	-	-	-
其他权益工具投资 公允价值变动	689,874,567.46	(26,201,710.32)	-	-	(26,201,710.32)	-	663,672,857.14
以后将重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-	-	-
其中：分类为以公允价值计量且其 变动计入其他综合收益的 金融资产公允价值变动	(47,113,024.60)	29,779,992.56	-	4,466,998.88	25,312,993.68	-	(21,800,030.92)
外币财务报表折算差额	(185,121,965.55)	(196,598,232.98)	-	-	(196,598,232.98)	-	(381,720,198.53)
其他综合收益合计	457,639,577.31	(193,019,950.74)	-	4,466,998.88	(197,486,949.62)	-	260,152,627.69

55、 现金流量表项目注释

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
政府补助	455,111,051.84	3,069,185,420.16
融资租赁款	854,064,911.61	882,435,318.72
利息收入	501,546,854.81	358,398,195.31
赔款(罚款)收入	63,679,385.18	64,373,230.77
其他	26,746,791.46	48,193,963.89
合计	1,901,148,994.90	4,422,586,128.85

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

55、 现金流量表项目注释 - 续

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
广告及媒体服务费	1,231,990,563.00	1,636,903,228.91
融资租赁款	863,985,013.58	766,775,025.40
技术开发支出	735,785,127.46	626,549,365.18
业务招待费及办公费	424,477,941.59	348,327,490.52
咨询服务费	309,256,161.70	320,269,121.78
港杂仓储费	291,044,005.42	291,391,860.91
佣金	823,617,762.14	423,772,493.82
差旅费	174,741,783.96	145,562,020.60
其他	49,691,980.06	46,766,150.54
合计	4,904,590,338.91	4,606,316,757.66

(3) 收到其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
收回 3 个月以上的定期存款	-	52,690,560.00
合计	-	52,690,560.00

(4) 支付其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
外汇合约交易到期结算	31,550,484.79	233,390,913.12
3 个月以上的定期存款	5,000,000.00	-
合计	36,550,484.79	233,390,913.12

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

55、 现金流量表项目注释 - 续

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
受限银行存款的减少	517,653,246.52	-
合计	517,653,246.52	-

(6) 支付其他与筹资活动有关的现金

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
受限银行存款的增加	-	2,252,653,455.47
租赁负债的减少	1,294,550,300.19	1,151,685,749.85
偿还关联方借款	-	216,980,000.00
回购股票及回购失效的限制性股票	222,989,390.46	58,415,315.96
其他	-	8,951,486.91
合计	1,517,539,690.65	3,688,686,008.19

(7) 筹资活动产生的各项负债变动情况

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加		本期减少		2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	6,531,885,229.35	1,405,718,500.00	11,428,069.61	(2,090,250,109.30)	(88,302,545.48)	5,770,479,144.18
长期借款(含一年内到期的长期借款)	2,450,254,637.35	164,790,855.92	20,366,928.41	(1,345,454,697.65)	-	1,289,957,724.03
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	3,373,752,334.23	-	1,314,133,586.94	(1,294,550,300.19)	(36,736,497.77)	3,356,599,123.21
应付债券(含一年内到期的应付债券)	4,010,778,631.90	-	64,747,160.01	(206,568,160.33)	(52,438,757.97)	3,816,518,873.61
其他应付款	-	-	2,989,817,834.85	-	-	2,989,817,834.85
合计	16,366,670,832.83	1,570,509,355.92	4,400,493,579.82	(4,936,823,267.47)	(177,477,801.22)	17,223,372,699.88

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

56、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

补充资料	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	2,464,509,236.10	6,336,939,113.25
加: 资产减值准备	213,792,570.43	227,019,371.23
信用减值准备	25,755,653.61	31,158,272.03
固定资产折旧	2,012,690,857.01	2,597,610,966.29
使用权资产摊销	893,444,792.20	767,895,949.88
无形资产摊销	2,433,171,241.46	2,255,021,365.14
长期待摊费用摊销	185,817,301.69	173,950,188.03
投资性房地产折旧及摊销	10,931,540.49	11,102,207.01
公允价值变动收益	(232,971,843.19)	(60,013,129.98)
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收益	(74,027,783.10)	(31,387,403.80)
递延收益摊销	(116,371,931.59)	(182,942,625.76)
财务费用	531,699,983.53	(61,051,381.11)
投资收益	(552,595,247.44)	(223,341,097.83)
递延所得税资产增加	(1,001,944,821.28)	(732,354,929.86)
递延所得税负债增加	16,323,836.78	21,452,196.86
存货的增加	(8,032,393,775.67)	(8,065,180,879.19)
经营性应收项目的减少	6,656,633,423.38	10,507,123,201.48
经营性应付项目的增加(减少)	4,934,638,197.54	(4,507,645,160.62)
其他	66,998,396.72	149,395,721.06
经营活动产生的现金流量净额	10,436,101,628.67	9,214,751,944.11
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
租入固定资产确认使用权资产	1,233,538,032.99	2,514,606,425.96
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金及现金等价物的期末余额	27,587,699,681.99	22,273,922,872.66
减: 现金及现金等价物的期初余额	25,280,701,698.00	27,233,274,462.30
现金及现金等价物净增加(减少)额	2,306,997,983.99	(4,959,351,589.64)

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

56、 现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
一、现金	27,587,699,681.99	25,280,701,698.00
其中：库存现金	82,043.98	107,739.07
可随时用于支付的银行存款	27,587,617,638.01	25,280,593,958.93
二、期末现金及现金等价物余额	27,587,699,681.99	25,280,701,698.00

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)	原因
三个月以上的定期存款	44,500,000.00	39,500,000.00	不可随时用于支付的银行存款

57、 所有权或使用权受到限制的资产

人民币元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	3,008,457,428.82	银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金及其他
应收票据	1,185,892,035.13	用于开具应付票据、票据背书
应收款项融资	14,545,666,246.99	用于开具应付票据
长期应收款	348,116,614.03	用于资产支持证券
合计	19,088,132,324.97	

财务报表附注

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

58、 外币货币性项目

人民币元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			10,120,219,406.24
其中：美元	600,312,407.11	6.8109	4,088,667,773.61
港币	2,637,990,705.85	0.8686	2,291,226,827.57
人民币	1,360,189,517.68	1.0000	1,360,189,517.68
欧元	30,702,245.67	7.7671	238,467,412.37
新西兰元	15,104,139.43	3.8414	58,021,041.20
澳元	43,517,160.67	4.6804	203,677,718.78
日元	42,787,886,087.76	0.0420	1,799,016,670.56
其他	11,129,759.01	7.2735	80,952,444.47
应收账款			2,323,671,522.48
其中：美元	333,200,140.44	6.8109	2,269,392,836.52
欧元	3,119,076.53	7.7671	24,226,179.33
人民币	20,623,641.18	1.0000	20,623,641.18
卢布	106,822,453.43	0.0883	9,428,865.45
其他应收款			13,855,295.29
其中：欧元	1,739,999.52	7.7671	13,514,750.29
美元	50,000.00	6.8109	340,545.00
应付账款			25,245,305.28
其中：欧元	1,858,499.06	7.7671	14,435,148.01
美元	1,315,715.75	6.8109	8,961,208.41
人民币	1,835,252.34	1.0000	1,835,252.34
其他	1,626.12	8.4228	13,696.52
其他应付款			30,388,502.02
其中：欧元	2,888,698.23	7.7671	22,436,808.02
美元	301,685.32	6.8109	2,054,748.57
人民币	2,672,116.23	1.0000	2,672,116.23
其他	357,738.00	9.0145	3,224,829.20

(七) 研发支出

1、 按费用性质列示

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
工资薪金	2,809,199,111.94	2,569,757,342.43
股份支付费用	27,313,667.13	55,611,212.34
折旧与摊销	2,441,328,759.17	2,319,186,882.94
设计开发费	428,886,667.69	305,302,205.00
材料试验检测费	678,957,509.35	433,804,507.77
办公费	108,137,960.97	104,552,032.58
咨询服务费	299,774,616.21	105,071,160.99
其他费用	155,018,256.74	150,766,747.84
合计	6,948,616,549.20	6,044,052,091.89
其中：费用化研发支出	4,567,684,187.10	4,239,366,891.75
资本化研发支出	2,380,932,362.10	1,804,685,200.14

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加		本期减少		2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		内部开发支出	外购在研项目	确认为无形资产	转入当期损益	
汽车开发项目	12,212,294,264.98	2,294,150,475.97	207,043,564.87	(1,828,438,047.78)	(120,261,678.74)	12,764,788,579.30

(八) 合并范围的变更

1、 其他原因的合并范围变动

本期新设子公司的情况：

截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团由于战略调整新设了 3 家子公司。

(八) 合并范围的变更 - 续

1、 其他原因的合并范围变动 - 续

本期注销子公司的情况：

名称	注销时间
亳州全极智选汽车销售有限公司	2026 年 1 月
全极智选(渭南)汽车销售服务有限公司	2026 年 1 月
深圳市安格智控科技有限公司	2026 年 1 月
魏智选(苏州)汽车销售服务有限公司	2026 年 1 月
长城智选(晋中)汽车销售服务有限公司	2026 年 1 月
长城智选(宜春)汽车销售服务有限公司	2026 年 1 月
长城智选(肇庆)汽车销售服务有限公司	2026 年 1 月
全极智选(潮州)汽车销售服务有限公司	2026 年 2 月
重庆长城汽车技术有限公司	2026 年 3 月

(九) 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

投资成立的子公司

子公司名称	法律形式	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%) 表决权比例(%)	
						直接	间接
保定长城华北汽车有限责任公司 (以下简称“长城华北”)	有限责任公司	高碑店市	17755 万人民币	高碑店市	汽车零配件制造	100	-
保定格瑞	有限责任公司	保定市	2300 万人民币	保定市	汽车零配件制造	100	-
保定市诺博橡胶制品有限公司 (以下简称“保定诺博橡胶”)	有限责任公司	保定市	7224 万人民币	保定市	汽车零配件制造	100	-
北京格瑞特汽车零部件有限公司 (以下简称“北京格瑞特”)	有限责任公司	北京市	1100 万人民币	北京市	汽车零配件制造	100	-
保定长城汽车销售有限公司 (以下简称“长城销售”)	有限责任公司	保定市	5 万人民币	保定市	汽车市场推广及销售	20.18	79.82
泰德科贸有限公司 (以下简称“泰德科贸”)	-	香港	318252167.1 美元 +147580316.18 欧元 +1 亿人民币	香港	投融资服务	100	-
曼德电子电器	有限责任公司	保定市	166370 万人民币	保定市	汽车零配件制造	100	-
天津长城精益汽车零部件有限公司 (以下简称“天津精益”)	有限责任公司	天津开发区	440 万人民币	天津开发区	汽车零配件制造	100	-
保定市长城蚂蚁物流有限公司 (以下简称“长城蚂蚁”)	有限责任公司	保定市	25000 万人民币	保定市	物流及日常货物运输服务	100	-
宁夏长城汽车租赁有限公司 (以下简称“宁夏租赁”)	有限责任公司	银川经济技术开发区	2000 万人民币	银川经济技术开发区	房屋租赁	100	-
保定长城再生资源利用有限公司 (以下简称“长城再生资源”)	有限责任公司	保定市	1000 万人民币	保定市	废旧物资加工回收销售	100	-

(九) 在其他主体中的权益 - 续

1、 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

投资成立的子公司 - 续

子公司名称	法律形式	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%) 表决权比例(%)	
						直接	间接
保定市精工汽车模具技术有限公司 (以下简称“精工模具”)	有限责任公司	保定市	500 万人民币	保定市	汽车模具的研发	100	-
日照魏牌汽车有限公司 (以下简称“日照魏牌”)	有限责任公司	日照市	200000 万人民币	日照市	汽车整车制造	100	-
哈弗汽车澳大利亚有限公司 (以下简称“哈弗澳大利亚”)	-	澳大利亚	2276.5981 万澳元	澳大利亚	汽车销售	38.5	61.5
俄制造	-	俄罗斯	2038186.89 万卢布	俄罗斯	汽车制造	75.51	24.49
长城汽车南非有限公司 (以下简称“长城南非”)	-	南非	5994.2266 万兰特	南非	汽车销售	100	-
保定长城报废汽车回收拆解有限 公司(以下简称“报废拆解”)	有限责任公司	保定市	500 万人民币	保定市	报废机动车回收(拆解)	100	-
长城汽车欧洲技术中心有限公司 (以下简称“欧洲技术中心”)	-	德国	2.5 万欧元	德国	汽车及汽车零部件的研发、设 计	100	-
长城印度研发私人有限公司 (以下简称“印度研发”)	-	印度	2.8 亿卢比	印度	汽车及汽车零部件的研发、设 计	99.9	0.1
保定枣启租赁有限公司 (以下简称“枣启租赁”)	有限责任公司	保定市	17000 万人民币	保定市	租赁业务	75	25
美国哈弗汽车有限公司 (以下简称“美国哈弗有限”)	-	美国	0.005 万美元	美国	投资平台	100	-
广州长城汽车销售有限公司 (以下简称“广州长城销售”)	有限责任公司	广州市	1000 万人民币	广州市	汽车销售	100	-
重庆永川零部件	有限责任公司	重庆市	3000 万人民币	重庆市	汽车零部件销售	100	-
重庆哈弗汽车有限公司 (以下简称“重庆哈弗”)	有限责任公司	重庆市	500 万人民币	重庆市	汽车销售	100	-
天津欧拉融资租赁有限公司 (以下简称“天津欧拉”)	有限责任公司	天津市	75000 万人民币	天津市	融资租赁业务	75	25
蜂巢汽车科技集团有限公司 (以下简称“蜂巢科技”)	有限责任公司	保定市	454000 万人民币	保定市	汽车零部件、汽车配件制造	100	-
精诚工科	有限责任公司	保定市	100000 万人民币	保定市	汽车零部件、汽车配件制造	100	-
诺博汽车	有限责任公司	保定市	228300 万人民币	保定市	汽车零部件、汽车配件销售	100	-
河北雄安长城汽车科技有限公司 (以下简称“雄安长城”)	有限责任公司	雄安新区	16000 万人民币	雄安新区	科技服务	100	-
重庆市长城汽车售后服务有限公司 (以下简称“重庆长城售后”)	有限责任公司	重庆市	1000 万人民币	重庆市	提供售后服务	100	-
保定一见启动汽车销售服务有限公司 (以下简称“保定一见启动”)	有限责任公司	保定市	4000 万人民币	保定市	汽车销售；汽车用品及配件的 批发、零售	100	-
印度哈弗汽车私人有限公司 (以下简称“印度哈弗”)	-	印度	21000 万卢比	印度	汽车销售	99.9	0.1
华鼎国际有限公司 (以下简称“华鼎国际”)	-	香港	1400 万美元	香港	投融资服务	100	-
上海玥泛信息科技有限公司 (以下简称“上海玥泛”)	有限责任公司	上海市	17860 万人民币	上海市	投资平台	100	-
上海长城汽车科技有限公司 (以下简称“上海汽车科技”)	有限责任公司	上海市	150 万人民币	上海市	技术开发和咨询服务	100	-
天津长城投资有限公司 (以下简称“天津长城投资”)	有限责任公司	天津市	35555 万人民币	天津市	投资平台	100	-
张家港研发	有限责任公司	苏州市	4500 万人民币	苏州市	汽车零部件研发	100	-
灵魂科技	有限责任公司	保定市	7000 万人民币	保定市	摩托车及零部件研发制造	100	-
长城智选信息科技(保定)有限公司 (以下简称“长城智选信息科技”)	有限责任公司	保定市	50000 万人民币	保定市	汽车销售	100	-
保定长城国际贸易有限公司 (以下简称“保定长城贸易”)	有限责任公司	保定市	1500 万人民币	保定市	贸易经纪与代理	100	-
成都长城研发	有限责任公司	成都市	500 万人民币	成都市	其他科技推广服务业	100	-
大冶市魏牌汽车销售有限公司	有限责任公司	大冶市	50 万人民币	大冶市	汽车销售	100	-
大冶市长城汽车有限公司	有限责任公司	大冶市	500 万人民币	大冶市	汽车零部件及配件制造	100	-
大连长城智科汽车研发有限公司 (以下简称“大连研发”)	有限责任公司	大连市	10 万人民币	大连市	座舱软件开发	100	-

(九) 在其他主体中的权益 - 续

1、 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

非同一控制下企业合并取得的子公司及以收购子公司形式收购资产：

子公司名称	法律形式	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%) 表决权比例(%)	
						直接	间接
亿新发展有限公司	-	香港	21702.3644 万美元	香港	投资控股	-	100.00
诺博汽车德国控股公司	-	荷兰	1 欧元	荷兰	投资控股	-	100.00
诺博汽车德国有限责任公司	-	德国	25000 欧元	德国	投资控股	-	100.00
诺博汽车控股两合公司	-	德国	100 欧元	德国	投资控股	-	100.00
长城汽车泰国	-	泰国	879970.9 万泰铢	泰国	汽车制造	-	100.00
蜂巢动力泰国	-	泰国	161250 万泰铢	泰国	汽车零配件制造	-	100.00
老友保险经纪有限公司 (以下简称“老友保险”)	有限责任公司	北京市	5000 万元	北京市	保险经纪	100.00	-
河北长征	有限责任公司	邢台市	80990.32 万元	邢台市	汽车制造业	-	100.00

同一控制下企业合并取得的子公司

子公司名称	法律形式	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%) 表决权比例(%)	
						直接	间接
保定亿新	有限责任公司	保定市	1300 万元	保定市	汽车零配件制造	100.00	-
常有好车(天津)汽车进出口有限公司(以下简称“常有好车”)	有限责任公司	天津市	3000 万元	天津市	汽车及零配件销售	100.00	-
长城新能源商用车有限公司(以下简称“长城新能源”)	有限责任公司	保定市	45000 万元	保定市	工程技术和试验发展	100.00	-
天津初恋数聚信息科技有限公司(以下简称“天津初恋数聚”)	有限责任公司	天津市	1000 万元	天津市	网络与信息安全软件开发	100.00	-
云视车联科技有限公司(以下简称“云视车联”)	有限责任公司	天津市	5000 万元	天津市	技术服务与计算机系统服务	-	100.00
无锡市领诚智能科技有限公司	有限责任公司	无锡市	2000 万元	无锡市	汽车技术研发、技术咨询	-	100.00
无锡芯动半导体科技有限公司	有限责任公司	无锡市	5000 万元	无锡市	研究和试验发展	-	100.00

2、 本期未发生在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

3、 在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业

合营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业投资的 会计处理方法
				直接	间接	
汽车金融	天津市	天津市	汽车金融	98.18	-	权益法

在合营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

依据汽车金融公司章程中约定，该公司的财务、经营决策等相关活动需由董事会表决一致决定，因此，本公司对该公司实施共同控制。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(九) 在其他主体中的权益 - 续

3、 在合营企业或联营企业中的权益 - 续

(2) 重要合营企业的主要财务信息

人民币元

	2026 年 6 月 30 日 /2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间	2025 年 12 月 31 日 /2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间
现金及存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	4,063,668,201.63	1,593,673,300.37
资产合计	55,308,662,349.64	52,840,937,965.24
负债合计	42,065,474,365.69	39,967,699,292.94
净资产	13,243,187,983.95	12,873,238,672.30
少数股东权益	-	-
归属于母公司股东权益	13,243,187,983.95	12,873,238,672.30
按持股比例计算的净资产份额	13,002,161,962.64	12,638,945,728.46
调整事项		
--其他	(499,212,885.77)	(499,212,885.77)
对合营企业权益投资的账面价值	12,502,949,076.87	12,139,732,842.69
营业收入	1,250,931,023.24	1,309,279,798.11
所得税费用	123,314,265.53	131,128,819.42
净利润	369,949,311.65	386,871,694.14
其他综合收益	-	-
综合收益总额	369,949,311.65	386,871,694.14

(十) 与金融工具相关的风险

本集团的金融工具主要包括货币资金、交易性金融资产、衍生金融资产/负债、应收账款、应收票据、应收款项融资、其他应收款、长期应收款(不含融资租赁款)、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、部分其他流动资产、部分其他非流动资产、借款、应付账款、应付票据、其他应付款、其他流动负债、应付债券等，各项金融工具的详细情况说明见附注(六)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

人民币元

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
交易性金融资产	34,096,323,826.59	34,965,900,665.75
衍生金融资产	129,455,102.70	4,609,095.24
其他非流动金融资产	300,574,089.66	306,492,679.28
以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益		
应收款项融资	17,837,843,075.00	23,847,750,461.49
其他权益工具投资	1,369,243,150.54	1,396,820,410.69
以摊余成本计量		
货币资金	30,640,657,110.81	28,846,312,373.34
应收票据	1,381,563,515.11	1,654,417,018.53
应收账款	9,252,898,546.45	9,599,214,511.75
其他应收款	626,554,444.32	474,675,829.63
其他流动资产—非银行金融机构存款	153,718,498.16	137,475,686.29
长期应收款(不含融资租赁款)	370,389,549.31	367,483,686.62
其他非流动资产	270,758,568.00	270,758,568.00

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

人民币元

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
金融负债		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
衍生金融负债	4,403,547.74	23,663,809.51
以摊余成本计量		
短期借款	5,770,479,144.18	6,531,885,229.35
应付票据	41,713,006,272.12	33,772,664,430.14
应付账款	39,357,237,992.58	45,874,099,847.63
其他应付款	6,457,045,952.68	3,595,667,464.16
其他流动负债	9,552,908,810.29	8,282,816,965.83
一年内到期的非流动负债 (不含一年内到期的租赁负债)	5,093,331,330.26	1,702,388,615.16
长期借款	13,145,267.38	1,068,504,304.42
应付债券	-	3,690,140,349.67
其他非流动负债	164,415,308.56	166,253,069.10

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。此外，本集团内部公司之间存在外币计价往来款项余额，这也使本集团面临外汇风险。因外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响的外币资产和负债(包含外币计价内部往来款项)情况列示如下：

人民币元		
项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
货币资金	10,120,219,406.24	8,775,269,942.50
应收账款	5,438,534,594.83	1,312,061,317.72
其他应收款	496,391,171.60	1,766,430,619.85
应付账款	(3,756,774,564.20)	(2,236,637,041.42)
其他应付款	(785,561,143.42)	(735,312,822.16)

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。除以上项目外，本集团其他金融工具不涉及外汇风险。

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.1 外汇风险 - 续

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的主要税前影响如下：

人民币元

项目	汇率变动	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	343,039,904.98	343,039,904.98
美元	对人民币贬值 5%	(343,039,904.98)	(343,039,904.98)
欧元	对人民币升值 5%	24,730,212.51	24,730,212.51
欧元	对人民币贬值 5%	(24,730,212.51)	(24,730,212.51)
港币	对人民币升值 5%	114,561,341.38	114,561,341.38
港币	对人民币贬值 5%	(114,561,341.38)	(114,561,341.38)
澳元	对人民币升值 5%	77,500,526.51	77,500,526.51
澳元	对人民币贬值 5%	(77,500,526.51)	(77,500,526.51)
日元	对人民币升值 5%	93,064,980.54	93,064,980.54
日元	对人民币贬值 5%	(93,064,980.54)	(93,064,980.54)
新西兰元	对人民币升值 5%	4,830,570.16	4,830,570.16
新西兰元	对人民币贬值 5%	(4,830,570.16)	(4,830,570.16)

注： 其他外币汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响较小。上述汇率变动影响已考虑本集团持有的远期外汇合同的影响。

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.1 外汇风险 - 续

外汇风险敏感性分析 - 续

人民币元

项目	汇率变动	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值 5%	315,841,139.12	315,841,139.12
美元	对人民币贬值 5%	(315,841,139.12)	(315,841,139.12)
欧元	对人民币升值 5%	111,445,190.66	111,445,190.66
欧元	对人民币贬值 5%	(111,445,190.66)	(111,445,190.66)
港币	对人民币升值 5%	87,115,754.46	87,115,754.46
港币	对人民币贬值 5%	(87,115,754.46)	(87,115,754.46)
澳元	对人民币升值 5%	67,371,475.85	67,371,475.85
澳元	对人民币贬值 5%	(67,371,475.85)	(67,371,475.85)
日元	对人民币升值 5%	4,537,804.85	4,537,804.85
日元	对人民币贬值 5%	(4,537,804.85)	(4,537,804.85)
新西兰元	对人民币升值 5%	4,277,252.18	4,277,252.18
新西兰元	对人民币贬值 5%	(4,277,252.18)	(4,277,252.18)

注： 其他外币汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响较小。上述汇率变动影响已考虑本集团持有的远期外汇合同的影响。

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率的银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响。

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.2 利率风险 - 续

利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：市场利率变化影响可变利率金融负债的利息费用。

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

人民币元

项目	利率变动	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
长期借款	增加 100 个基点	(2,445,314.93)	(2,445,314.93)
长期借款	减少 100 个基点	2,445,314.93	2,445,314.93
短期借款	增加 100 个基点	(66,378.00)	(66,378.00)
短期借款	减少 100 个基点	66,378.00	66,378.00

人民币元

项目	利率变动	截至 2025 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)	
		对利润总额的影响	对股东权益的影响
长期借款	增加 100 个基点	(32,849,091.23)	(32,849,091.23)
长期借款	减少 100 个基点	32,849,091.23	32,849,091.23
短期借款	增加 100 个基点	(2,833,209.17)	(2,833,209.17)
短期借款	减少 100 个基点	2,833,209.17	2,833,209.17

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资及其他非流动金融资产。本集团投资了某些非上市权益和产业基金，以作长期战略用途。本集团密切关注市场变化以降低权益证券投资的价格风险。

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.2 信用风险

2026 年 6 月 30 日，可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的债务工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

本集团仅与具有良好信用记录的第三方进行交易，且绝大多数销售交易采用预收款或银行承兑汇票结算。为降低信用风险，本集团成立了一个小组专门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产和合同资产的回收情况，以确保对相关资产计提了充分的预期信用损失准备。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，应收银行承兑汇票的承兑行是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，故货币资金及应收银行承兑汇票具有较低的信用风险。

对于其他应收款，本集团管理层根据历史结算记录、以往经验以及合理的支持性前瞻性信息，对其他应收款的可收回性进行定期评估。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团对前五大客户的应收账款和其他应收款金额前五名单位的详情参见附注(六)3、6。除此之外，本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，本集团没有重大的信用集中风险。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团应收账款、其他应收款及长期应收款的信用风险与预期信用损失情况参见附注(六)3、6、9。

1.3 流动性风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

(十) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.3 流动性风险 - 续

于各期末，本集团持有的非衍生金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2026 年 6 月 30 日(未经审计)

人民币元

	1 年以内	1 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	(5,772,684,212.13)	-	-	(5,772,684,212.13)
应付票据	(41,713,006,272.12)	-	-	(41,713,006,272.12)
应付账款	(39,357,237,992.58)	-	-	(39,357,237,992.58)
其他应付款	(6,457,045,952.68)	-	-	(6,457,045,952.68)
其他流动负债	(9,552,908,810.29)	-	-	(9,552,908,810.29)
长期借款(含 1 年内到期)	(1,277,356,551.60)	(13,146,511.06)	-	(1,290,503,062.66)
租赁负债(含 1 年内到期)	(1,649,807,523.07)	(1,879,019,224.13)	-	(3,528,826,747.20)
应付债券(含 1 年内到期)	(241,616,762.36)	(3,787,907,965.63)	-	(4,029,524,727.99)
其他非流动负债	-	(65,233,018.99)	(99,182,289.57)	(164,415,308.56)

2025 年 12 月 31 日(经审计)

人民币元

	1 年以内	1 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	(6,542,601,204.97)	-	-	(6,542,601,204.97)
应付票据	(33,772,664,430.14)	-	-	(33,772,664,430.14)
应付账款	(45,874,099,847.63)	-	-	(45,874,099,847.63)
其他应付款	(3,595,667,464.16)	-	-	(3,595,667,464.16)
其他流动负债	(8,282,816,965.83)	-	-	(8,282,816,965.83)
长期借款(含 1 年内到期)	(1,396,709,011.50)	(1,289,113,172.90)	-	(2,685,822,184.40)
租赁负债(含 1 年内到期)	(1,544,190,394.30)	(1,954,280,600.51)	-	(3,498,470,994.81)
应付债券(含 1 年内到期)	(348,598,698.23)	(3,938,628,740.19)	-	(4,287,227,438.42)
其他非流动负债	-	(56,993,880.30)	(109,259,188.80)	(166,253,069.10)

2、 资本管理

本集团通过优化负债与股东权益的结构来管理资本，以确保集团内的主体能够持续经营，并同时最大限度增加股东回报。

本集团的资本结构由本集团的净债务(附注(六)19、28 及 1 中详细披露的借款、应付债券与现金和银行存款余额抵减后的净额)和股东权益组成。

本集团并未受制于外部强制性资本管理要求。本集团的管理层定期复核本集团的资本结构。

(十一) 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的金融资产和金融负债的期末公允价值

本集团的部分金融工具在每一报告期末以公允价值计量。下表就如何确定该等金融工具的公允价值提供了相关信息(特别是，所采用的估值技术和输入值)。

人民币元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
1.交易性金融资产	-	34,096,323,826.59	-	34,096,323,826.59
(1)理财产品	-	34,096,323,826.59	-	34,096,323,826.59
2.衍生金融资产	-	129,455,102.70	-	129,455,102.70
3.其他非流动金融资产	-	-	300,574,089.66	300,574,089.66
(二)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
1.应收款项融资	-	17,837,843,075.00	-	17,837,843,075.00
(三)指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产				
1.其他权益工具投资	-	-	1,369,243,150.54	1,369,243,150.54
持续以公允价值计量的资产总额	-	52,063,622,004.29	1,669,817,240.20	53,733,439,244.49
(一)以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
1.衍生金融负债	-	(4,403,547.74)	-	(4,403,547.74)
持续以公允价值计量的负债总额	-	(4,403,547.74)	-	(4,403,547.74)

2、 第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息

第二层次公允价值计量项目主要系交易性金融资产-理财产品、远期结售汇合约及应收款项融资-应收票据，公允价值估值技术采用现金流量折现法，输入值为合同挂钩标的观察值、远期汇率、可观测利率等。

3、 第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的信息

第三层次公允价值计量项目主要包含其他权益工具投资及其他非流动金融资产。其他权益工具投资及其他非流动金融资产的公允价值估值技术主要参考市场法。

(十一) 公允价值的披露 - 续

4、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

除下表所列项目外，本集团管理层认为，2026 年 6 月 30 日财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

人民币千元

项目	账面价值	公允价值
	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
应付债券		
-可转换公司债券(注)	3,955,965.75	3,743,850.83
-资产支持证券及票据(含 1 年以内)	196,089.23	256,126.79

注： 可转换公司债券的账面价值包括负债成份和权益成份的账面价值。

可转换公司债券公允价值为其在活跃市场上未经调整的报价，系第一层次公允价值计量项目。

资产支持证券采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率，系第二层次公允价值计量项目。

(十二) 关联方及关联交易

1、 本公司的母公司情况

人民币元

公司名称	注册地	业务性质	注册资本	2026 年 6 月 30 日 对本企业的持股 比例(%)	2026 年 6 月 30 日 对本企业的表决权 比例(%)
创新长城	保定市	投资	5,000,000,000.00	59.80	59.80

本公司的最终控股股东为魏建军。

2、 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况详见附注(八) 及附注(九)。

3、 本集团的合营和联营企业情况

本集团的合营或联营企业情况详见附注(九)及(六)10。

(十二) 关联方及关联交易 - 续

4、 本集团的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
保定市长城控股集团有限公司及其子公司 (以下简称“长城控股及其子公司”)(注)	最终控股股东控制的企业
光束汽车有限公司(以下简称“光束汽车”)	本公司投资的共同经营
保定市凯尔康医疗管理有限公司 (以下简称“凯尔康医疗”)	其他关联方(最终控股股东间接持有股权 30%以上的企业)
保定市凯尔康医疗管理有限公司 徐水凯尔康药店(以下简称“凯尔康药店”)	其他关联方(最终控股股东间接持有股权 30%以上的企业)
保定市凯尔康医疗管理有限公司保定莲池区 分公司(以下简称“凯尔康医疗(莲池)”)	其他关联方(最终控股股东间接持有股权 30%以上的企业)
河北保沧高速公路有限公司 (以下简称“保沧高速”)	其他关联方(最终控股股东担任董事的企业)
保定市长城创业投资有限公司 (以下简称“长城创投”)	其他关联方(最终控股股东担任董事的 企业及最终控股股东间接持股 30%以上的企业)
保定市爱和城高级中学有限公司 (以下简称“爱和城高中”)	其他关联方(最终控股股东间接持有股权 50%以上的企业)
特嗨氢能检测(保定)有限公司 (以下简称“特嗨氢能”)	其他关联方(最终控股股东间接持有股权 50%以上的企业)
保定上门检健康体检中心有限公司 (以下简称“保定康体”)	其他关联方(最终控股股东间接持有股权 30%以上的企业)
保定兴芮医院(以下简称“兴芮医院”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东关系密切的 家庭成员间接控制的民办非企业单位)
保定芮兴酒业有限公司(以下简称“芮兴酒业”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)
保定芮兴酒类销售有限公司 (以下简称“芮兴销售”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)
保定兴芮酒店管理有限公司 (以下简称“兴芮酒店”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)
保定兴芮科技有限公司(以下简称“兴芮科技”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)
保定芮速商贸有限公司(以下简称“芮速商贸”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)
河北保定太行集团有限责任公司 (以下简称“太行集团”)	其他关联方(最终控股股东关系密切的 家庭成员直接控制的企业)
保定兴芮食品有限公司(以下简称“兴芮食品”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)
保定市太行塑钢门窗有限公司 (以下简称“太行塑钢”)	其他关联方(最终控股股东关系密切的 家庭成员直接控制的企业)
保定芮链电子商务有限公司 (以下简称“芮链电子”)	其他关联方(过去 12 个月最终控股股东间接持有股权 50% 以上的企业)

(十二) 关联方及关联交易 - 续

4、 本集团的其他关联方情况 - 续

注： 毫末智行既是本集团的联营企业，也是本集团最终控股股东控制的企业，本集团与毫末智行的关联交易情况及关联方应收应付款项包含在与长城控股及其子公司关联交易情况及关联方应收应付款项中。

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表

人民币元

关联方	关联交易内容	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
长城控股及其子公司	采购产品	4,779,171,817.87	4,189,879,897.98
	租赁支出及其他	182,610,807.64	190,560,352.87
	接受劳务	27,913,593.49	25,390,673.77
光束汽车	接受劳务	30,274,461.50	30,806,018.49
	采购产品	323,631.91	16,743,633.60
江苏隆诚	采购产品	163,423,273.56	175,522,766.72
	租赁支出及其他	6,529.05	23,358.20
江苏宝捷	采购产品	44,488,081.97	41,287,672.85
重庆中油	采购产品	884.95	-
其他关联方	采购产品	2,470,965.28	1,322,207.29
	接受服务	11,138,385.58	6,402,129.16
	租赁及其他	13,031.39	-

(十二) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易 - 续

出售商品/提供劳务情况表：

人民币元

关联方	关联交易内容	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
长城控股及其子公司	销售商品	69,090,271.36	171,189,677.69
	提供服务	24,017,312.14	69,278,116.26
	提供租赁及其他	5,799,801.55	6,582,698.63
光束汽车	销售商品	693,006,609.31	695,046,206.78
	提供服务	80,286,454.82	68,594,904.33
江苏隆诚	提供服务	527,983.47	334,577.48
江苏宝捷	销售商品	757,340.10	656,847.66
	提供服务	521,427.60	-
湖南紫荆	提供服务	56,241.51	-
汽车金融	销售商品	3,555,515.74	36,440.88
	提供服务	69,831,095.70	12,993,651.22
	提供租赁及其他	155,702.74	231,708.53
	存款利息收入	1,678,314.69	12,734,500.01
重庆中油	销售商品	11,648.67	-
其他关联方	销售商品	582,698.33	553,467.38
	提供服务	167,561.54	3,478,964.56
	提供租赁及其他	1,574,718.52	2,109,080.53

(2) 关键管理人员报酬

人民币元

项目名称	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
关键管理人员薪资	3,121,336.69	3,136,229.79
关键管理人员股份支付	4,613,424.59	4,320,796.84

关键管理人员指有权利并负责进行计划、指挥和控制企业活动的人员。包括董事、总经理、财务总监、主管各项事务的副总经理，以及行使类似政策职能的人员。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十二) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(3) 其他关联交易

(a) 于关联方的存款

于关联方之存款本金金额变动如下：

人民币元

关联方	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期存款	本期收回	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
汽车金融	137,150,000.00	176,498,518.65	(161,633,600.00)	152,014,918.65

于关联方之存款应收利息变动如下：

人民币元

关联方	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期计提	本期收回	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
汽车金融	325,686.29	1,678,314.69	(300,421.47)	1,703,579.51

(b) 使用权资产及租赁负债

本期本集团与关联方签订了数份新的租赁协议，除短期租赁及低价值资产租赁外，本集团确认使用权资产人民币 350,892,232.55 元。本期末本集团与关联方的租赁负债余额为人民币 1,020,919,515.01 元，本期相关租赁负债利息支出为人民币 17,160,778.98 元。

6、 关联方应收应付款项

人民币元

项目	关联方	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
应收账款	长城控股及其子公司	61,952,708.08	135,560,812.79
应收账款	光束汽车	376,236,718.65	275,793,537.22
应收账款	汽车金融	78,185,992.70	15,406,210.71
应收账款	江苏隆诚	111,697.88	-
应收账款	江苏宝捷	399,651.69	20,703.30
应收账款	湖南紫荆	35,616.00	76,320.00
应收账款	重庆中油	2,143.84	2,066.88
应收账款	其他关联方	2,130.90	9,866.88
应收账款小计：		516,926,659.74	426,869,517.78
其他应收款	长城控股及其子公司	11,402,482.90	5,977,784.86
其他应收款	汽车金融	-	-
其他应收款	光束汽车	250,000.00	260,000.00
其他应收款	其他关联方	372,500.00	350,000.00
其他应收款小计：		12,024,982.90	6,587,784.86

(十二) 关联方及关联交易 - 续

6、 关联方应收应付款项 - 续

人民币元

项目	关联方	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
预付款项	长城控股及其子公司	40,736,192.85	279,829,111.13
预付款项	光束汽车	-	1,244.89
预付款项	其他关联方	98,220.00	88,980.96
预付款项小计:		40,834,412.85	279,919,336.98
应收款项融资	长城控股及其子公司	11,532,485.43	21,278,520.16
应收款项融资小计:		11,532,485.43	21,278,520.16
其他流动资产	长城控股及其子公司	29,335,422.08	27,571,384.78
其他流动资产	汽车金融	153,718,498.16	137,475,686.29
其他流动资产小计:		183,053,920.24	165,047,071.07
其他非流动资产	长城控股及其子公司	-	2,492,721.38
其他非流动资产小计:		-	2,492,721.38
应付账款	长城控股及其子公司	2,026,240,978.79	1,602,757,283.02
应付账款	江苏宝捷	22,443,195.53	25,618,312.13
应付账款	光束汽车	53,470,205.06	24,666,457.93
应付账款	江苏隆诚	47,549,851.55	21,606,115.22
应付账款	其他关联方	1,890,672.04	1,524,151.79
应付账款小计:		2,151,594,902.97	1,676,172,320.09
其他应付款	长城控股及其子公司	16,216,083.00	22,495,144.22
其他应付款	江苏隆诚	56,200,000.00	56,200,000.00
其他应付款	江苏宝捷	693,414.60	687,289.68
其他应付款	汽车金融	104,825.20	112,583.72
其他应付款	重庆中油	-	65,943.57
其他应付款	其他关联方	233,694.74	68,579.95
其他应付款小计:		73,448,017.54	79,629,541.14
合同负债	长城控股及其子公司	1,665,466.23	1,341,974.07
合同负债	汽车金融	(65,002.15)	884,015.06
合同负债	江苏宝捷	65,187.70	18,072.88
合同负债	重庆中油	-	507,258.22
合同负债	其他关联方	6,103.76	6,103.76
合同负债小计:		1,671,755.54	2,757,423.99
应付票据	长城控股及其子公司	7,155,584.57	158,578,887.99
应付票据	江苏宝捷	43,253,828.57	61,257,751.40
应付票据	其他关联方	-	47,595.17
应付票据小计:		50,409,413.14	219,884,234.56
应付股利	长城控股及其子公司	1,790,250,000.00	-
应付股利小计:		1,790,250,000.00	-
租赁负债	长城控股及其子公司	1,020,919,515.01	799,982,714.10
租赁负债小计:		1,020,919,515.01	799,982,714.10

(十三) 股份支付

1、 各项权益工具

数量：股

授予对象类别	本期授予	本期行权	本期解锁	本期失效
员工-限制性股票	3,553,026.00	-	12,042,191.00	4,761,716.00
员工-股票期权	-	-	-	28,004,776.00
合计	3,553,026.00	-	12,042,191.00	32,766,492.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象类别	期末发行在外的股票期权/限制性股票	
	授予/行权价格的范围	合同剩余期限
员工-限制性股票	12.74-13.61 元/股	10、22 月
员工-股票期权	24.67、26.12 元/股	10 月

其他说明：

根据公司 2024 年第一次临时股东大会、2024 年第一次 H 股类别股东会议及 2024 年第一次 A 股类别股东会议审议通过的《关于<长城汽车股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2023 年股票期权激励计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2023 年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2023 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》和《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2023 年股票期权激励计划相关事宜的议案》，以及公司于 2024 年 1 月 26 日第八届董事会第十一次会议及第八届监事会第十一次会议审议通过的《长城汽车股份有限公司关于向 2023 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向 2023 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》(以下简称“2023 年度股权激励计划”),公司于 2024 年 1 月 26 日,以每股人民币 13.61 元的价格向激励对象首次授予 5,488.60 万股限制性股票,激励对象实际认购 4,555.75 万股限制性股票。

公司于 2025 年 1 月 24 日第八届董事会第三十一次会议审议通过《关于向激励对象授予 2023 年限制性股票激励计划预留部分限制性股票的议案》、《关于向激励对象授予 2023 年股票期权激励计划预留部分股票期权的议案》。公司于 2025 年 1 月 24 日,以每股人民币 12.74 元的价格向激励对象预留授予 605.4 万股限制性股票,激励对象实际认购 557.5 万股限制性股票。

(十三) 股份支付 - 续

1、 各项权益工具 - 续

其他说明：- 续

上述激励对象限制性股票解锁条件需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件。首次授予的限制性股票等待期分别为自首次授予之日起 1 年、2 年和 3 年，预留授予的限制性股票等待期分别为自授予之日起 1 年和 2 年。等待期内，公司分配给限制性股票持有者的现金股利可撤销。

根据公司 2022 年度股东大会审议通过的《关于长城汽车股份有限公司 2023 年员工持股计划(草案修订稿)及其摘要的议案》、《关于长城汽车股份有限公司 2023 年员工持股计划管理办法(修订稿)的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年员工持股计划相关事宜的议案》(以下简称“2023 年员工持股计划”), 及 2023 年 7 月 18 日第八届董事会第三次会议及第八届监事会第二次会议, 审议通过的《关于调整公司 2023 年员工持股计划受让价格的议案》, 2023 年员工持股计划涉及的标的股票数量不超过 40,000,043 股, 激励对象实际认购 3,475.14 万股股票。公司 2023 年 8 月 15 日以“长城汽车股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 34,751,400 股 A 股普通股股票授予激励对象, 授予价格为每股人民币 13.52 元。上述激励对象限制性股票解锁需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件。激励对象获授的限制性股票等待期分别为自授予之日起 1 年和 2 年。等待期内, 公司分配给限制性股票持有者的现金股利可撤销。

根据公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过的《关于<长城汽车股份有限公司 2023 年第二期员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》和《关于<长城汽车股份有限公司 2023 年第二期员工持股计划管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 2023 年第二期员工持股计划相关事宜的议案》, 以及公司于 2023 年 12 月 12 日第八届董事会第八次会议及第八届监事会第七次会议审议通过的《长城汽车股份有限公司 2023 年第二期员工持股计划(草案)及其摘要的议案》(以下简称“2023 年第二期员工持股计划”)。2023 年第二期员工持股计划涉及的标的股票数量不超过 5,248,643 股, 激励对象实际认购 483.00 万股股票。公司 2024 年 1 月 26 日以“长城汽车股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 4,830,000 股 A 股普通股股票授予激励对象, 授予价格为每股人民币 13.61 元。上述激励对象限制性股票解锁需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件。激励对象获授的限制性股票等待期分别为自授予之日起 1 年、2 年和 3 年。等待期内, 公司分配给限制性股票持有者的现金股利可撤销。

(十三) 股份支付 - 续

1、 各项权益工具 - 续

其他说明： - 续

根据公司 2025 年第五次临时股东会审议通过的《关于<长城汽车股份有限公司 2025 年员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2025 年员工持股计划管理办法>的议案》和《关于提请股东会授权董事会办理 2025 年员工持股计划相关事宜的议案》，以及公司于 2025 年 12 月 3 日第八届董事会第四十四次会议审议通过的《关于<长城汽车股份有限公司 2025 年员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》(以下简称“2025 年员工持股计划”)。2025 年员工持股计划的资金来源为公司提取的激励基金，员工的合法薪酬或法律法规允许的其他方式，涉及的资金总额不超过 8,000 万元，股票来源为回购专用证券账户中回购的公司 A 股股票和/或二级市场购买的公司 A 股股票。2025 年员工持股计划的授予日为 2026 年 1 月 7 日，以“份”作为单位，每一份额为 1 元，实际认购份额为 71,500,000.00 份。根据公司于 2025 年 12 月 29 日召开第八届董事会第四十五次会议审议通过的《关于计提 2025 年度长期激励基金的议案》，同意公司计提 2025 年度长期激励基金，其中部分长期激励基金将根据 2025 年员工持股计划用于购买回购专用证券账户中的公司 A 股股票及二级市场的公司 A 股股票。2026 年 1 月 26 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具的《过户登记确认书》，公司“长城汽车股份有限公司回购专用证券账户”中所持有的 418,643 股公司 A 股普通股股票，已于 2026 年 1 月 23 日以非交易过户的方式过户至公司“长城汽车股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户，过户价格为 21.83 元/股。截至 2026 年 5 月 6 日，公司“长城汽车股份有限公司—2025 年员工持股计划”证券账户通过二级市场以集中竞价交易方式累计买入公司 A 股普通股股票 3,134,383 股，成交均价约为 19.89 元/股，成交总金额为人民币 62,348,841.51 元(不含交易费用)，公司 2025 年员工持股计划已完成公司股票的购买，合计持有公司股份 3,553,026 股。上述激励对象限制性股票解锁需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件。激励对象获授的限制性股票等待期分别为自授予之日起 1 年和 2 年。等待期内，公司分配给限制性股票持有者的现金股利可撤销。

2、 以权益结算的股份支付情况

人民币元

授予日权益工具公允价值的确定方法	参见其他说明
授予日权益工具公允价值的重要参数	参见其他说明
可行权权益工具数量的确定依据	本公司以授予的限制性股票/期权数量为基数，对解锁/可行权安排中相应每期预计解锁/可行权的限制性股票/期权数量作出的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,943,617,228.74

(十三) 股份支付 - 续

2、 以权益结算的股份支付情况 - 续

其他说明：

根据上述限制性股票激励计划，本公司授予的限制性股票于授予日的公允价值以本公司普通股于授予当日的市价为基础进行计量。

对于 2024 年度及 2025 年度授予的股票期权，本公司按照“布莱克-斯科尔斯期权定价模型”对股票期权在授予日的公允价值进行测算，模型中主要选取参数为标的股价、行权价格、期权有效期、股价波动率、无风险利率及公司最近 12 个月的平均股息率。

3、 本期计入损益的股份支付费用

人民币元

授予对象类别	以权益结算的股份 支付费用
员工-限制性股票	48,897,450.55
员工-股票期权	18,100,946.17
合计	66,998,396.72

(十四) 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

资本承诺

人民币千元

	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
已签约但未拨备	4,377,351	5,037,603
--购建长期资产承诺	4,377,351	5,037,603
合计	4,377,351	5,037,603

2、 或有事项

2026 年 6 月 30 日，本公司作为被告形成的重大未决诉讼标的金额为人民币 1.12 亿元。该诉讼为本公司日常业务过程中发生的。由于管理层根据其判断及在考虑法律意见后不能合理估计诉讼的结果，故未就上述诉讼计提预计负债。

(十五) 资产负债表日后事项

本公司于 2026 年 7 月向股东支付股利(含代缴税金)人民币 2,182,124,234.85 元，于 2026 年 8 月向股东支付股利(含代缴税金)港币 572,493,878.25 元(人民币 495,796,873.38 元)和人民币 309,551,054.75 元。

2026 年 7 月 13 日，本公司的重要合营企业汽车金融召开 2026 年度第二次临时股东会会议，审议通过了《关于利润分配方案的议案》，向长城汽车股份有限公司分红 3,730,375,639.97 元，2026 年 7 月本公司收到汽车金融支付的分红款。

(十六) 其他重要事项

1、 分部报告

本集团主要在中国及海外制造及销售汽车及相关配件，而且大部分资产均位于中国境内。管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度来划分报告分部，并决定向报告分部来分配资源及评价其业绩。由于本集团分配资源及评价业绩系以制造及销售汽车及相关配件的整体运营为基础，亦是本集团内部报告的唯一经营分部。

按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产：

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
来源于本国的对外交易收入	45,813,744,288.52	56,444,628,339.57
来源于其他国家的对外交易收入	56,287,686,254.05	35,890,004,853.94
合计	102,101,430,542.57	92,334,633,193.51

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
位于本国的非流动资产	69,397,352,141.02	69,236,520,098.71
位于其他国家的非流动资产	8,208,262,699.90	7,595,823,383.36
合计	77,605,614,840.92	76,832,343,482.07

非流动资产不包括金融工具及递延所得税资产。

本集团不依赖于某个或某几个重要客户。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十七) 公司财务报表主要项目注释

1、 货币资金

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
现金：		
人民币	67,192.07	76,028.27
英镑	14,542.38	15,220.09
其他	148.94	13,887.84
银行存款：		
人民币	6,809,146,166.35	6,569,427,663.41
日元	1,159,145,812.72	-
港币	719,167,736.53	2,712,472.78
美元	207,530,514.32	1,197,302,503.38
其他	43,585,687.77	158,654,984.05
其他货币资金：		
人民币	1,421,768,983.96	1,894,305,110.51
合计	10,360,426,785.04	9,822,507,870.33
其中：存放在境外的款项总额	-	-

2026 年 6 月 30 日，本公司使用受到限制的货币资金为人民币 1,421,768,983.96 元，均为银行承兑汇票保证金。

2025 年 12 月 31 日，本公司使用受到限制的货币资金为人民币 1,894,305,110.51 元，均为银行承兑汇票保证金。

2、 应收账款

(1) 按账龄披露：

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日 账面余额(未经审计)	2025 年 12 月 31 日 账面余额(经审计)
1 年以内	32,062,586,120.21	33,292,880,204.89
1 至 2 年	141,574,145.01	362,461,989.10
2 至 3 年	160,786,124.73	10,723,315.52
3 年以上	646,478,916.77	652,500,442.81
合计	33,011,425,306.72	34,318,565,952.32

以上应收账款账龄分析是以收入确认的时间为基础。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、 应收账款 - 续

(2) 按信用损失计提方法分类披露

人民币元

种类	2026 年 6 月 30 日(未经审计)					2025 年 12 月 31 日(经审计)				
	账面余额		信用损失准备		账面价值	账面余额		信用损失准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提信用损失	331,619,911.44	1.00	(331,619,911.44)	100.00	-	342,229,372.55	1.00	(342,229,372.55)	100.00	-
按组合计提信用损失	32,679,805,395.28	99.00	(14,792,319.39)	0.05	32,665,013,075.89	33,976,336,579.77	99.00	(7,679,094.94)	0.02	33,968,657,484.83
合计	33,011,425,306.72	100.00	(346,412,230.83)	1.05	32,665,013,075.89	34,318,565,952.32	100.00	(349,908,467.49)	1.02	33,968,657,484.83

按单项计提信用损失准备

人民币元

名称	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			计提理由
	账面余额	信用损失准备	计提比例(%)	
客户一	331,619,911.44	(331,619,911.44)	100.00	债务人破产
合计	331,619,911.44	(331,619,911.44)	100.00	

按组合计提信用损失的应收账款说明：

作为本公司信用风险管理的一部分，本公司根据应收账款信用期以逾期账龄为基础采用减值矩阵来评估各类应收账款的预期信用损失。

按组合计提信用损失的应收账款与预期信用损失准备情况如下：

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日(未经审计)				2025 年 12 月 31 日(经审计)			
	预期平均损失率	账面余额	信用损失准备	账面价值	预期平均损失率	账面余额	信用损失准备	账面价值
信用期内/无期限	0.00%-4.00%	32,654,356,717.11	(9,324,489.30)	32,645,032,227.81	0.00%-4.00%	33,963,675,351.00	(4,359,367.13)	33,959,315,983.87
逾期 1-180 天	6.25%-50.00%	21,312,717.58	(1,331,869.50)	19,980,848.08	6.25%-50.00%	9,964,267.69	(622,766.73)	9,341,500.96
逾期超过 180 天	100.00%	4,135,960.59	(4,135,960.59)	-	100.00%	2,696,961.08	(2,696,961.08)	-
合计		32,679,805,395.28	(14,792,319.39)	32,665,013,075.89		33,976,336,579.77	(7,679,094.94)	33,968,657,484.83

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、 应收账款 - 续

(2) 按信用损失计提方法分类披露 - 续

按预期信用损失计提坏账准备

人民币元

信用损失准备	截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间(未经审计)		
	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2026 年 1 月 1 日余额	4,982,133.86	344,926,333.63	349,908,467.49
--转入已发生信用减值	(195,289.13)	195,289.13	-
本期计提	6,399,410.85	1,782,188.63	8,181,599.48
本期转回	(529,896.78)	(538,478.25)	(1,068,375.03)
汇兑差额	-	(10,609,461.11)	(10,609,461.11)
2026 年 6 月 30 日	10,656,358.80	335,755,872.03	346,412,230.83

(3) 信用损失准备情况:

人民币元

类别	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期变动金额				2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提信用损失	342,229,372.55	-	-	-	(10,609,461.11)	331,619,911.44
按组合计提信用损失	7,679,094.94	8,181,599.48	(1,068,375.03)	-	-	14,792,319.39
合计	349,908,467.49	8,181,599.48	(1,068,375.03)	-	(10,609,461.11)	346,412,230.83

(4) 应收账款金额前五名单位情况:

人民币元

单位名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同资 产期末余额	占应收账款和 合同资产 总额的比例(%)	信用损失 准备期末余额
子公司一	19,704,515,259.01	-	19,704,515,259.01	59.69	-
子公司二	2,641,191,414.05	-	2,641,191,414.05	8.00	-
子公司三	854,885,464.40	-	854,885,464.40	2.59	-
子公司四	786,514,774.43	-	786,514,774.43	2.38	-
子公司五	594,359,831.37	-	594,359,831.37	1.80	-
合计	24,581,466,743.26	-	24,581,466,743.26	74.46	-

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

3、 其他应收款

3.1 项目列示

人民币元

种类	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
应收利息	2,787,136.57	77,907.81
应收股利	4,287,600,343.21	307,281,332.08
其他应收款	7,707,799,134.78	7,970,041,987.54
合计	11,998,186,614.56	8,277,401,227.43

3.2 其他应收款

(1) 按账龄披露：

人民币元

账龄	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
1 年以内	3,541,130,262.35	4,668,776,154.74
1 至 2 年	1,587,042,153.66	935,810,092.11
2 至 3 年	413,195,863.67	1,210,073,545.38
3 年以上	2,166,430,855.10	1,155,382,195.31
合计	7,707,799,134.78	7,970,041,987.54

(2) 按款项性质分类情况：

人民币元

款项性质	2026 年 6 月 30 日 账面余额 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 账面余额 (经审计)
往来款	5,147,683,771.94	4,259,850,928.37
退税款	118,070,585.24	143,801,406.75
保证金	98,337,072.84	90,583,063.83
备用金	8,331,217.77	8,612,086.48
其他	2,336,573,486.99	3,468,391,502.11
合计	7,708,996,134.78	7,971,238,987.54

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

3、 其他应收款 - 续

3.2 其他应收款 - 续

(3) 信用损失准备计提情况

人民币元

信用损失准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2026年1月1日余额(经审计)	-	-	1,197,000.00	1,197,000.00
本期计提	-	-	-	-
本期转回	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
2026年6月30日(未经审计)	-	-	1,197,000.00	1,197,000.00

本公司对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司的评估方式与重大假设并未发生变化。

(4) 信用损失准备的情况

人民币元

类别	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期变动金额				2026 年 6 月 30 日 (未经审计)
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提信用损失	1,197,000.00	-	-	-	-	1,197,000.00
合计	1,197,000.00	-	-	-	-	1,197,000.00

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

人民币元

单位名称	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	占其他应收款 期末余额 合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	信用损失准 备期末余额
重庆哈弗	1,135,702,075.48	14.73	其他	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	-
蜂巢传动河北徐水分	877,499,847.21	11.38	处置长期资产款项 (无形资产、固定资产 和在建工程)	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	-
河北长征	674,803,911.74	8.75	公司借款	1 年以内、1-2 年	-
长城新能源	607,792,893.33	7.88	公司借款	1 年以内、1-2 年、2-3 年	-
长城汽车泰国	605,176,414.04	7.85	公司借款	1 年以内	-
合计	3,900,975,141.80	50.59			-

本公司无涉及政府补助的其他应收款。

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 长期股权投资

长期股权投资明细如下：

项目	2026 年 6 月 30 日(未经审计)			2025 年 12 月 31 日(经审计)		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	20,171,584,682.65	-	20,171,584,682.65	20,371,648,758.87	-	20,371,648,758.87
对合营企业投资	12,502,949,076.87	-	12,502,949,076.87	12,139,732,842.69	-	12,139,732,842.69
合计	32,674,533,759.52	-	32,674,533,759.52	32,511,381,601.56	-	32,511,381,601.56

对子公司投资明细如下：

被投资单位	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	其他(附注(十三))	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	本期计提减值准备	减值准备期末余额
蜂巢科技	4,600,275,508.48	-	-	2,758,015.29	4,603,033,523.77	-	-
诺博汽车	2,838,606,072.61	-	-	3,407,345.78	2,842,013,418.39	-	-
泰德科贸	3,280,498,783.91	131,813,267.47	-	-	3,412,312,051.38	-	-
精诚工科	1,471,272,715.45	-	-	2,945,574.37	1,474,218,289.82	-	-
曼德电子电器	1,921,533,030.43	-	-	2,183,968.23	1,923,716,998.66	-	-
俄制造	1,736,184,341.09	-	-	-	1,736,184,341.09	-	-
天津欧拉	567,076,813.88	-	-	-	567,076,813.88	-	-
日照魏牌	384,312,875.69	-	-	96,665.91	384,409,541.60	-	-
上海玥泛	179,501,538.25	-	-	-	179,501,538.25	-	-
长城华北	271,902,199.85	-	-	(265.57)	271,901,934.28	-	-
保定一见启动	200,288,752.49	-	(160,000,000.00)	-	40,288,752.49	-	-
天津精益	186,363,431.80	-	(183,100,000.00)	-	3,263,431.80	-	-
美国哈弗有限	116,020,490.40	-	-	-	116,020,490.40	-	-
长城新能源	461,687,363.10	-	-	902,506.09	462,589,869.19	-	-

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 长期股权投资 - 续

对子公司投资明细如下： - 续

人民币元							
被投资单位	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	其他(附注(十三))	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	本期计提减值准备	减值准备期末余额
枣启租赁	129,241,312.34	-	-	-	129,241,312.34	-	-
长城蚂蚁	131,514,694.89	-	-	(82,355.55)	131,432,339.34	-	-
华鼎国际	92,942,500.23	-	-	-	92,942,500.23	-	-
保定诺博橡胶	72,240,000.00	-	-	-	72,240,000.00	-	-
老友保险	71,043,471.82	-	-	(33,346.43)	71,010,125.39	-	-
张家港研发	46,320,981.15	-	-	2,124.64	46,323,105.79	-	-
哈弗澳大利亚	43,773,250.00	-	-	-	43,773,250.00	-	-
雄安长城	151,000,000.00	-	-	-	151,000,000.00	-	-
保定格瑞	54,594,478.71	-	-	(72,842.60)	54,521,636.11	-	-
保定亿新	40,384,527.74	-	-	19,300.85	40,403,828.59	-	-
欧洲技术中心	33,428,802.00	-	-	-	33,428,802.00	-	-
印度研发	28,082,810.70	-	-	-	28,082,810.70	-	-
长城南非	25,912,080.00	-	-	-	25,912,080.00	-	-
印度哈弗	20,731,008.88	-	-	-	20,731,008.88	-	-
常有好车	20,040,329.38	-	-	-	20,040,329.38	-	-
宁夏租赁	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-	-
上海汽车科技	78,760,083.61	-	-	205,420.37	78,965,503.98	-	-
长城销售	67,745,651.67	-	-	150,200.09	67,895,851.76	-	-
北京格瑞特	22,539,100.00	-	-	-	22,539,100.00	-	-
灵魂科技	79,781,113.21	-	-	250,411.07	80,031,524.28	-	-
长城再生资源	10,086,803.96	-	-	10,919.22	10,097,723.18	-	-
重庆永川零部件	11,281,173.84	-	-	(323.33)	11,280,850.51	-	-
精工模具	16,552,016.65	-	-	126,102.33	16,678,118.98	-	-
天津初恋数聚	10,252,532.05	-	-	-	10,252,532.05	-	-

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 长期股权投资 - 续

对子公司投资明细如下： - 续

人民币元

被投资单位	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增加	本期减少	其他(附注(十三))	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	本期计提减值准备	减值准备期末余额
报废拆解	6,134,016.27	-	-	-	6,134,016.27	-	-
重庆长城售后	445,712.33	-	-	-	445,712.33	-	-
重庆哈弗	93,374.98	-	-	-	93,374.98	-	-
天津长城投资	355,550,000.00	-	-	-	355,550,000.00	-	-
广州长城销售	34,500.00	-	-	-	34,500.00	-	-
长城智选信息科技	507,867,031.12	-	-	(2,796,990.43)	505,070,040.69	-	-
成都长城研发	5,751,483.91	-	-	79,160.09	5,830,644.00	-	-
保定长城贸易	2,000,000.00	-	-	1,061,656.08	3,061,656.08	-	-
大连研发	-	-	-	9,409.81	9,409.81	-	-
合计	20,371,648,758.87	131,813,267.47	(343,100,000.00)	11,222,656.31	20,171,584,682.65	-	-

对合营企业投资明细如下：

人民币元

被投资单位	2026 年 1 月 1 日 (经审计)	本期增减变动								2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	减值准备 期末余额
		本期增加	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值 准备	其他		
合营企业											
汽车金融	12,139,732,842.69	-	-	363,216,234.18	-	-	-	-	-	12,502,949,076.87	-
合计	12,139,732,842.69	-	-	363,216,234.18	-	-	-	-	-	12,502,949,076.87	-

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

5、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)		2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	86,276,328,438.23	79,764,252,434.04	83,433,820,849.21	75,867,753,374.45
其他业务	1,570,116,380.62	980,652,179.25	1,746,626,938.97	1,252,358,083.31
合计	87,846,444,818.85	80,744,904,613.29	85,180,447,788.18	77,120,111,457.76

(2) 合同产生的收入的情况

人民币元

合同分类	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)		2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	
	收入	成本	收入	成本
销售汽车收入	71,204,065,202.99	66,095,979,854.94	72,797,224,237.72	66,918,761,729.58
销售零配件收入	11,237,935,976.91	10,051,259,771.09	6,594,457,603.68	5,150,275,080.01
提供劳务收入	760,841,259.18	669,880,737.64	901,759,538.17	849,251,360.04
模具及其他收入	3,073,485,999.15	2,947,132,070.37	3,140,379,469.64	2,949,465,204.82
其他收入	1,389,397,190.03	890,975,988.10	1,544,884,233.62	1,116,123,728.26
与客户之间的合同 产生的收入小计	87,665,725,628.26	80,655,228,422.14	84,978,705,082.83	76,983,877,102.71
租赁收入	180,719,190.59	89,676,191.15	201,742,705.35	136,234,355.05
合计	87,846,444,818.85	80,744,904,613.29	85,180,447,788.18	77,120,111,457.76

财务报表附注
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

6、 投资收益

明细情况：

项目	人民币元	
	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日 止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日 止期间 (未经审计)
成本法核算的长期股权投资收益	5,079,604,216.50	5,858,665,835.18
权益法核算的长期股权投资收益	363,216,234.18	345,773,115.42
终止确认贴现票据损失	(4,378,750.00)	(15,106,923.65)
处置交易性金融资产取得的投资收益	134,060,021.30	67,973,813.92
其他权益工具投资持有期间取得的股利收入	3,002,579.99	2,633,680.00
其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	4,725,852.36	1,318,403.29
处置衍生金融工具取得的投资收益	6,515,030.14	20,549,191.18
处置长期股权投资之净损失	-	(30,507,084.66)
合计	5,586,745,184.47	6,251,300,030.68

本公司投资收益的汇回无重大限制。

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

补充资料	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	2025 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	4,398,235,932.39	6,221,140,767.19
加: 资产减值准备	158,793,472.79	131,499,411.99
信用损失准备	7,113,224.45	3,892,912.67
固定资产折旧	668,603,409.26	911,255,947.66
使用权资产摊销	284,212,525.60	210,172,859.99
无形资产摊销	1,685,013,989.52	1,578,284,760.13
长期待摊费用摊销	5,248,324.12	8,542,485.54
投资性房地产折旧及摊销	73,333,237.81	74,242,017.99
处置固定资产、无形资产和 其他长期资产的损失	737,186.08	82,229,612.15
递延收益摊销	(61,091,681.11)	(129,896,527.06)
财务费用	53,026,645.63	88,019,583.54
公允价值变动收益	(51,441,193.28)	(111,701,283.36)
投资收益	(5,591,123,934.47)	(6,266,406,954.33)
递延所得税资产增加	(447,345,357.49)	(161,488,461.28)
存货的(增加)减少	(2,420,929,395.62)	941,054,797.35
经营性应收项目的减少(增加)	5,795,121,421.05	(900,099,054.32)
经营性应付项目的减少	(2,022,672,747.73)	(1,192,593,445.67)
其他	55,032,184.06	82,563,992.01
经营活动产生的现金流量净额	2,589,867,243.06	1,570,713,422.19
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
租入固定资产确认使用权资产	906,981,870.45	973,906,974.74
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金及现金等价物的期末余额	8,938,657,801.08	5,200,148,683.87
减: 现金及现金等价物的期初余额	7,928,202,759.82	8,572,165,331.90
现金及现金等价物净增加(减少)额	1,010,455,041.26	(3,372,016,648.03)

(十七) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 现金流量表补充资料 - 续

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币元

项目	2026 年 6 月 30 日 (未经审计)	2025 年 12 月 31 日 (经审计)
一、现金	8,938,657,801.08	7,928,202,759.82
其中：库存现金	81,883.39	105,136.20
可随时用于支付的银行存款	8,938,575,917.69	7,928,097,623.62
二、期末现金及现金等价物余额	8,938,657,801.08	7,928,202,759.82

补充资料
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

补充资料

1、 非经常性损益明细表

人民币元

项目	2026 年 1 月 1 日 至 6 月 30 日止期间 (未经审计)
非流动资产处置收益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	74,027,783.10
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	438,456,119.51
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	423,267,412.16
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	59,322,508.25
其他符合非经常性损益定义的损益项目	6,609,628.52
所得税影响额	(147,295,568.35)
少数股东权益影响额(税后)	-
合计	854,387,883.19

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号-非经常性损益》的规定执行。

2、 净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本集团按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)的有关规定而编制的。

2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	加权平均净资产 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.76	0.29	0.29
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.80	0.19	0.19

2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间 (未经审计)	加权平均净资产 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.56	0.74	0.74
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.26	0.42	0.42

长城汽车股份有限公司

补充资料
截至 2026 年 6 月 30 日止六个月期间

管理层提供的补充资料由长城汽车股份有限公司下列负责人签署：

法定代表人：魏建军

主管会计工作负责人：李红栓

会计机构负责人：王海萍

2026 年 8 月 25 日

法定代表人：魏建军

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 25 日

修订信息

☐ 适用 ☒ 不适用