



股份代號: 3296

2026 中期報告





目錄

釋義及詞彙表	02	第四節股份、證券及其他資料	38
第一節公司簡介	07	一、企業管治	38
一、公司簡介	07	二、本公司股本變動（於 2026 年 6 月 30 日）	40
二、公司股票簡況	07	三、權益披露	41
三、信息披露	07	四、購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份	50
四、聯絡人及聯絡方式	08	五、所得款項用途	51
五、其他相關資料	08	六、可轉換債務、期權、認股權證及其他與股權掛鈎的協議	53
第二節財務摘要	10	七、股份激勵計劃	53
一、主要財務表現及會計數據	10	八、其他資料	66
第三節管理層討論及分析	13	第五節財務報告	68
一、報告期內的行業概覽	13		
二、報告期內的公司主營業務	18		
三、核心競爭力分析	22		
四、財務回顧	25		
五、本公司的未來展望	33		

釋義及詞彙表

釋義

「A股」	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，於上海證券交易所上市並以人民幣買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「公司章程」	指	本公司的公司章程（經不時修訂）
「審計委員會」	指	董事會審計及風險管理委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	華勤技術股份有限公司，一家於2005年8月29日根據中國法律成立的股份有限公司，其A股已於上海證券交易所上市（股票代碼：603296），及其H股於聯交所上市（股份代號：3296）
「控股股東」或「控股股東集團」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指邱文生先生、上海奧勤、上海海賢、邱文輝先生、林敏女士及福建悅翔
「企業管治守則」	指	香港上市規則附錄C1第2部的企業管治守則
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「福建悅翔」	指	福建悅翔投資合夥企業（有限合夥），一家於2017年10月26日在中國成立的有限合夥企業，為我們控股股東集團的成員之一
「全球發售」	指	招股章程所述香港公開發售及國際發售
「本集團」、「華勤技術」或「華勤」	指	本公司及其子公司

「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的股份，於香港聯交所上市及買賣
「H股股東」	指	H股持有人
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士的任何實體或人士，具有香港上市規則所賦予的涵義
「H股上市日期」	指	2026年4月23日，即H股於香港聯交所主板上市的日期
「上市規則」或「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「中國公司法」	指	《中華人民共和國公司法》，經不時修訂、修改及／或以其他方式補充
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本報告而言及僅供地理參考之用，除文義另有所指外，不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣
「招股章程」	指	本公司就其H股於香港聯交所全球發售及上市而刊發日期為2026年4月15日的招股章程
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日止的六個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣；除另有指明外，本報告所列的所有貨幣金額均為人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》

釋義及詞彙表

「上海奧勤」	指	上海奧勤信息科技有限公司，一家於2008年9月5日根據中國法律成立的有限責任公司，為我們控股股東集團的成員之一
「上海海賢」	指	上海海賢信息科技有限公司，一家於2008年10月13日根據中國法律成立的有限責任公司，為我們控股股東集團的成員之一
「上海證券交易所」或「上交所」	指	上海證券交易所
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

技術詞彙表

「AI」	指	人工智能
「AI智能體」	指	以大模型為智能基礎，具備自主感知、理解、規劃、記憶、決策、行動與工具使用等能力，能夠自動執行複雜任務並最終達成設定目標的智能系統
「AI設備」	指	原生整合AI大模型能力、以端側智能為核心交互邏輯的硬件終端，以此區別於傳統智能設備
「AIoT」	指	人工智能與物聯網，即AI與物聯網設備的融合，使互聯電子產品能夠實現智能、情境感知的數據處理與自動化
「AI PC」	指	人工智能筆記本電腦

「Copilot+ PC辦公生產力生態系統」	指	圍繞微軟Copilot+ PC硬件平台為核心構建的下一代設備端AI驅動辦公生產力系統，集成了Windows 11操作系統、Microsoft 365辦公套件及第三方獨立軟件供應商(ISV)應用
「具身智能」	指	一種與物理實體結合的人工智能系統，能夠自主與物理世界互動並適應
「高速網絡交換機」	指	數據中心或智能計算中心內核心的數據轉發樞紐，依託專用硬件芯片(ASIC/FPGA)實現Tb/s級數據吞吐量與納秒級超低時延，用於連接海量服務器、存儲設備及GPU集群
「HiOS」	指	華勤全棧自研的HiOS智能車載操作系統，搭載高端高通芯片，實現了儀錶盤、中控屏與副駕顯示屏的三屏融合，並集成DMS與OMS座艙感知系統及完整生態鏈
「HMI」	指	人機界面
「IPCAM」	指	一種基於互聯網協議的網絡攝像頭，是視頻服務器與攝像頭的集成體
「合作設計製造商」	指	合作設計製造商，指客戶與製造商共同參與設計，並由製造商負責生產的合作設計與製造模式
「OBM」	指	原品牌製造商，指智能硬件產品的最終品牌擁有者，無論該產品是否由品牌方自行設計或製造；主要智能手機品牌製造商包括三星、蘋果、OPPO、vivo及小米等；主要筆記本電腦品牌製造商包括聯想、戴爾、宏碁、華碩、蘋果、惠普及微軟等
「ODM」	指	原始設計製造商。受託方（ODM製造商）同時具備獨立設計能力和專業技術水平，根據委託方要求進行研發、設計及生產產品

釋義及詞彙表

「OEM」	指	原始設備製造商
「研發」	指	研究及開發
「服務器」	指	一種通過網絡為其他客戶端設備（如個人電腦、智能手機、ATM機及其他大型終端設備）提供計算或應用服務的計算機類型
「智能設備」	指	智能設備是繼智能手機之後湧現的技術概念，指通過軟件與硬件結合的方式，對傳統硬件設備進行升級改造，使其擁有智能功能。硬件實現智能化後，可具備例如傳感與連接能力、高速計算、圖形處理、人機交互，甚至大數據分析和人工智能等技術能力 消費市場典型的智能設備產品有智能手機、筆記本電腦及平板電腦，合稱「智能設備三件套」；近年來興起的智能設備新品則有智能家電、智能穿戴設備及智能車載設備等
「超級節點」	指	一種專為構建大規模AI算力集群設計的新型技術架構
「VR」	指	虛擬現實

於本中期報告，若干金額及百分比數字已作四捨五入調整。因此，若干表格所示總數未必為其之前數字的算術總和。任何表格或圖表所示總數與所列金額總和不符，均為四捨五入所致。

為便於參考，本中期報告以中、英文載列在中國成立的公司或實體、政府機關、機構、自然人、法律或法規的名稱，如有任何歧義，概以中文版本為準。官方中文名稱的英文譯本謹供識別用途。

本中期報告載有若干前瞻性陳述。該等前瞻性陳述乃基於本集團目前可獲得的資料或董事會當前的信念、預期及假設而作出。該等前瞻性陳述受風險、不確定因素及其他非本公司所能控制的因素影響，可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所明示或暗示的情況有重大差別。鑒於存在風險及不確定因素，本中期報告中包含的前瞻性陳述不應被視為董事會或本公司對計劃和目標將實現的陳述，且股東及本公司投資者不應過分依賴該等陳述。

第一節 公司簡介

一、公司簡介

本公司的中文名稱	華勤技術股份有限公司
中文名稱簡稱	華勤技術
本公司的英文名稱	Huaqin Co., Ltd.
英文名稱簡稱	HUAQIN
法定代表人	邱文生先生
註冊地址	中國(上海)自由貿易試驗區科苑路399號1幢
辦公地址	中國上海市浦東新區綠科路699號華勤全球研發中心
辦公地址的郵政編碼	201204
網址	www.huaqin.com
電子郵件	ir@huaqin.com
香港主要營業地點	香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1912室

二、公司股票簡況

股票類別	證券交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	上海證券交易所	華勤技術	603296
H股	香港聯合交易所有限公司	HUAQIN	03296

三、信息披露

股票類別	信息披露媒體名稱
A股	網站：上海證券交易所 (http://www.sse.com.cn) 報紙：上海證券報、中國證券報、證券時報、證券日報、經濟參考報
H股	網站：香港聯交所披露易網站(https://www.hkexnews.hk)及 本公司官方網站 (https://www.huaqin.com)

第一節 公司簡介

四、聯絡人及聯絡方式

	董事會秘書及聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	李玉桃	冒姍昀彤
地址	中國上海市浦東新區綠科路 699號華勤全球研發中心	中國上海市浦東新區綠科路 699號華勤全球研發中心
電話	(86) 021-80221108	(86) 021-80221108
傳真	(86) 021-80221109	(86) 021-80221109
電子郵件	ir@huaqin.com	ir@huaqin.com

五、其他相關資料

董事會	執行董事 邱文生先生（董事長） 崔國鵬先生 吳振海先生 陳曉蓉女士 奚平華女士 鄧治國先生 獨立非執行董事 胡賽雄先生 黃治國先生 余方博士
戰略與可持續發展委員會	邱文生先生（主席） 崔國鵬先生 余方博士
審計與風險管理委員會	余方博士（主席） 黃治國先生 胡賽雄先生
提名委員會	黃治國先生（主席） 胡賽雄先生 陳曉蓉女士

薪酬與考核委員會	胡賽雄先生（主席） 黃治國先生 陳曉蓉女士
聯席公司秘書	李玉桃女士 伍偉琴女士
授權代表	邱文生先生 伍偉琴女士
香港法律顧問	年利達律師事務所 香港中環遮打道歷山大廈11樓
中國法律顧問	北京市中倫律師事務所 中國北京朝陽區金和東路20號院正大中心南塔22-24層及27-31層
合規顧問	新百利融資有限公司 香港中環皇后大道中29號華人行20樓
核數師	香港立信德豪會計師事務所有限公司 香港中環干諾道中111號永安中心25樓
A股託管機構	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 中國上海市浦東新區楊高南路188號
H股證券登記處	卓佳證券登記有限公司 香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
總部及中國主要營業地點	中國上海市浦東新區綠科路699號

第二節 財務摘要

一、主要財務表現及會計數據

1. 按中國會計準則（「中國會計準則」）編製的主要財務數據

單位：人民幣千元

	本報告期	去年同期	同比變動(%)
收入總額	93,719,083	83,939,258	12%
本公司擁有人應佔淨利潤	2,999,623	1,888,970	59%
經營活動所得現金淨額	642,612	(1,522,476)	-142%
每股基本盈利（人民幣元／股）	2.07	1.33	56%
每股攤薄盈利（人民幣元／股）	2.07	1.33	56%
加權平均淨資產收益率(%)	10.52%	8.08%	2.44個百分點

	本報告期	去年期末	同比變動(%)
總資產	136,669,335	96,205,628	42%
上市公司股東應佔淨資產	32,115,658	25,797,356	24%

2. 按國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製的本公司主要財務數據

單位：人民幣千元

收入及利潤	本報告期	去年同期	同比變動(%)
收入	93,719,083	83,939,258	12%
稅前利潤	3,340,157	2,160,285	55%
所得稅	(287,317)	(252,047)	14%
年內利潤	3,052,840	1,908,238	60%
以下各方應佔年內利潤：			
母公司擁有人	3,026,173	1,907,604	59%
非控股權益	26,667	634	4,106%
經營活動所得現金淨額	642,612	(1,522,476)	-142%
每股基本盈利（人民幣元／股）	2.09	1.35	55%
每股攤薄盈利（人民幣元／股）	2.09	1.35	55%
資產負債比率(%)	76.1%	72.6%	3.5個百分點

資產及負債	本報告期	去年期末	同比變動(%)
非流動資產	29,023,619	25,458,636	14%
流動資產	107,645,716	70,746,992	52%
流動負債	95,343,643	63,700,621	50%
流動資產淨額	12,302,073	7,046,371	75%
資產總額減流動負債	41,325,692	32,505,007	27%
非流動負債	8,640,053	6,159,679	40%
資產淨額	32,685,639	26,345,328	24%
母公司擁有人應佔權益總額	32,115,658	25,797,356	24%
非控股權益	569,982	547,971	4%

第二節 財務摘要

3. 同時根據國際財務報告準則與中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

單位：人民幣千元

	本公司擁有人應佔利潤		本公司擁有人應佔權益	
	報告期金額	去年同期金額	報告期末金額	去年末金額
按中國會計準則	2,999,623	1,888,970	32,115,658	25,797,356
按國際財務報告準則調整的項目及金額				
聯營企業股權被動稀釋	26,551	18,634	—	—
按國際財務報告準則	3,026,174	1,907,604	32,115,658	25,797,356
差異說明：	根據中國會計準則，聯營企業及合營企業權益被動稀釋之影響，應作為長期股權投資賬面金額之調整，並相應調整資本公積。根據國際財務報告準則，聯營企業及合營企業權益被動稀釋之影響，應作為長期股權投資賬面金額之調整，並認列於當期損益。			

第三節 管理層討論及分析

董事會欣然呈列其報告連同本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計財務報表。

一、報告期內的行業概覽

(一) 報告期內公司所屬行業情況

電子信息產業是指利用電子技術和信息技術從事電子信息產品相關的設備生產、硬件製造、系統集成、軟件開發以及應用服務等細分行業的集合。涉及的領域主要包括消費電子、計算機、通信、家用、汽車、電子器件、軟件等。其中以智能手機、個人電腦、智能可穿戴設備及各類AI端側設備為代表的消費電子在電子信息產業佔據重要地位；以服務器為代表的高性能計算機產品隨著全球雲計算、人工智能、5G等新興科技的發展需求不斷增長，尤其是人工智能相關的算力硬件，如AI服務器、超節點、高速網絡交換機等產品，呈現出爆發式的增長；隨著新能源汽車的快速發展，汽車電子行業整體向著電動化、智能化、網聯化方向穩步推進；人形機器人正在走向規模化商用，落地成熟場景以工業製造為核心，效率提升顯著。

公司是專業從事智能產品的研發設計、生產製造和運營服務的平台型公司。報告期內，公司不斷開拓智能產品的核心細分領域，主要服務於消費電子、數據中心、汽車電子、機器人等行業內的下游客戶。

第三節 管理層討論及分析

(二) 行業特點及發展趨勢

1、 人工智能技術突破，全球AI算力投入加速

2025年以來，人工智能大模型已從參數規模競爭，轉向能力效率與產業落地同步驅動的發展階段，在架構創新、推理能力、多模態融合、Agent智能體等維度實現系統性迭代。

AI算力作為核心資源，持續成為全球科技競爭的核心陣地，各大雲服務提供商(CSP)大幅提升資本開支，以滿足日益增長的算力需求。同時，AI基礎設施建設呈現規模化、集群化、高效化特徵，「超節點」方案為AI產業加速落地提供有力支撐。2026年國產算力適配進程持續加快，各家國產芯片企業及大模型企業等快速發展，基於國產芯片平台的「超節點」產品也陸續進入加速量產階段。伴隨AI技術逐步融入各產業鏈環節，算力需求結構正從訓練向推理延伸，未來市場需求將持續呈指數級增長態勢。

2、 AI應用百花齊放，AI智能終端滲透率明顯提升

2026年，全球人工智能產業進入技術落地與價值兌現的關鍵階段，AI賦能從單點功能滲透升級為全鏈路、多場景的體系化協同，成為推動千行百業數字化轉型、驅動數字經濟增長的核心引擎。應用形態層面，AI Agent智能體逐步從概念驗證走向規模化商用，多模態感知、自主決策與任務執行能力持續突破，實現了從被動問答交互到主動規劃、自主執行的能力躍遷，人機交互模式迎來深度重構。面向消費端的內容創作、辦公協同、生活服務場景，以及面向產業端的工業視覺質檢、智慧零售運營、醫療輔助診斷、車載智能交互等垂直領域，各類AI應用方案逐步實現規模化落地，行業標準化程度持續提升，AI技術的效率提升與體驗升級價值得到持續驗證。

輕量化大模型算法持續取得關鍵突破，小參數量模型的語義理解、內容生成與推理能力邊界不斷拓寬，配合日趨成熟的端雲協同混合部署架構，在充分保障用戶數據隱私安全的前提下，有效滿足了低延遲、高可靠的實時智能交互需求，為AI技術向消費級硬件全面滲透奠定了堅實基礎。AI手機、AI PC、AI可穿戴設備等產品銷量的快速攀升，推動AI軟硬件生態加速成形。

3、全球科技巨頭引領創新，產品策略向多元化、生態化發展

全球科技巨頭持續加大技術研發與生態建設投入，依託資本投入的規模效應、用戶數據的網絡效應及品牌形象優勢，形成了引領行業創新的發展態勢；各類新興企業則聚焦細分場景，實現差異化創新突破。

海外企業中，Amazon、Google佈局智能家居多品類產品及「語音助手+平台」生態，Microsoft打造Copilot+PC辦公生產力生態；國內企業中，小米構建人車家全生態，聯想推進AI PC智能體生態，阿里巴巴搭建通義大模型+算力+開發套件的硬件賦能生態。

多元化與生態化已成為行業參與者生存與發展的核心策略。產品不再孤立存在，而是作為智能生態中的重要一環，其價值通過與雲服務、智能終端、用戶感知體驗的深度協同得以實現，多元化、平台化企業在AI時代的生態協同優勢愈發凸顯。

第三節 管理層討論及分析

4、全球具身智能產業從量產到商用，國產供應鏈迎來規模化機遇

2026年全球具身智能產業技術迭代與商業化落地同步提速，逐步從試點驗證階段邁入規模化商用，多場景落地的商業價值持續兌現。工業製造作為具身智能最先成熟的核心落地賽道，已從單工位、單環節的替代屬性，向產線級、車間級的全流程智能化解決方案延伸，在汽車裝配、3C電子精密製造、倉儲物流分揀搬運等場景實現穩定規模化部署，在提升生產效率、降低用工成本、保障作業精度與生產安全等方面的應用成效得到產業端廣泛驗證。商業服務領域已覆蓋商超盤點、餐飲配送、商場導覽等場景；醫療康養、應急救援等特種場景逐步開展試點，家庭服務場景仍處於培育階段；清潔、陪伴等細分品類產品加速迭代，終端消費者認知與接受度穩步提升。

國內領先機器人企業依託完整的製造業產業鏈體系與豐富的本土應用場景，在供應鏈整合、成本管控、規模化量產與場景快速迭代方面構建了顯著優勢：頭部廠商持續推進核心零部件自研與國產化替代，有效支撐整機產品的規模化量產交付；部分廠商深度綁定下游製造業客戶，針對汽車裝配、倉儲物流、新能源生產等剛需場景快速定制適配方案，商業化落地進度處於全球前列。

產業政策方面，「十五五」規劃將具身智能列為六大未來產業之一，配套專項規劃與資金支持逐步落地，國內人形機器人、工業機器人核心產業鏈加速技術突破，減速器、伺服電機、傳感器、專用控制器等核心零部件的技術性能持續對標國際先進水平，伴隨成本優化與效率提升，國產供應鏈將迎來規模化發展機遇。

5、中國新能源車持續領跑，智能座艙和智能駕駛領域快速發展

2025年以來，中國新能源汽車產業維持穩健增長，佔據全球新能源汽車銷量超60%份額，國內市場新能源汽車滲透率持續走高，行業呈現國內消費與海外出口雙輪驅動格局。中國車企出海模式持續升級，由單純產品輸出逐步走向整車出口、海外建廠與供應鏈本地化共建的新階段。

智能座艙與AI技術深度耦合，伴隨車載大模型持續迭代，座艙交互由基礎語音問答，進化為具備多模態感知、意圖理解、任務編排能力的車載AI智能體，可實現場景化主動服務與跨設備協同。科技企業與整車廠商加速共建車載生態，將AI能力深度落地到座艙實際業務場景，持續優化駕乘全流程體驗。

產業政策方面，2026年出台了L3/L4級自動駕駛強制性國家標準，將於2027年7月正式實施，進一步明確高階自動駕駛產品統一安全准入底線，行業監管框架持續完善，推動智能駕駛產業向規範化、有條件規模化應用演進。

6、電子產業供應鏈、製造體系持續全球化

當前全球面臨各類宏觀挑戰，供應鏈韌性成為行業核心關注點，電子製造供應鏈加速推進全球化佈局，呈現出多元化、區域化發展特徵。

頭部企業全球化佈局普遍採用「中國+N」路徑，通過「研發本土化+製造本地化+供應鏈協同」模式服務全球大客戶，融合數字化與綠色製造理念，持續提升交付能力與合規水平。在電子產業升級、全球化佈局迭代的大背景下，供應鏈中規模體量較大的企業，為積極響應全球客戶的交付需求，已開始在越南、印度、墨西哥等地拓展業務。中國企業的快速迭代能力以及對新應用場景的敏銳洞察力，為技術創新落地提供了有力支撐。

在上述行業發展趨勢下，具備多產品品類研發經驗、軟硬件綜合技術研發能力及全球供應鏈佈局優勢的廠商，能夠更好地滿足客戶需求，具備更強的市場競爭力。

第三節 管理層討論及分析

二、報告期內的公司主營業務

報告期內，公司作為智能產品平台型企業，為客戶提供全價值鏈的端到端解決方案。公司產品線全面覆蓋移動終端、個人電腦、數據中心、AIoT、汽車電子、機器人等多元化業務，各業務協同發展，穩步鞏固行業競爭優勢。

（一） 移動終端業務

公司移動終端業務涵蓋智能手機、平板電腦及智能穿戴三大核心品類。報告期內，公司深度服務全球頭部終端品牌廠商，持續挖掘客戶多元化需求，實現智能手機、平板電腦及智能穿戴等多品類業務的深度協同，進一步擴充產品矩陣與客戶梯隊；同時把握人工智能技術為各類消費電子產品賦能的變革機遇，依託自身軟硬件整合能力，投入研發資源，推動AI能力在終端產品中的場景化落地。

在智能手機領域，公司已積累深厚的研發、製造、供應鏈管理與質量管控底蘊，具備顯著的成本優勢與規模效應，繼續保持行業頭部地位。在AI手機等新一代智能終端方向上已經與客戶進入協同佈局，為未來產業升級機遇打下堅實基礎。

在平板電腦領域，公司充分發揮與智能手機業務在客戶資源、生產工藝、供應鏈體系等方面的高效協同優勢，穩居平板電腦ODM領域全球份額第一。

在智能穿戴領域，報告期內公司智能穿戴產品出貨量及營業收入實現快速增長，隨著品牌客戶產品組合的豐富、出貨量的增長以及行業ODM滲透率的穩步增長，公司與客戶的合作黏性將進一步提升；在AI技術的快速滲透背景下，智能穿戴產品的跨設備協同體驗將持續升級，未來出貨量有望保持持續增長。公司將繼續鞏固智能手錶、智能手環、無線耳機、頭戴式耳機等產品的行業龍頭地位，深化與客戶在各品類上的合作。

(二) AIoT業務

在AIoT領域，公司是泛AIoT場景產品線佈局最為豐富的ODM廠商之一。報告期內，公司AIoT業務涵蓋IPCamera、智能音箱、電子相框、VR設備、AI眼鏡、遊戲硬件等多元新興智能硬件品類，持續拓展海內外品牌大客戶及各類下游垂直場景客戶，加速佈局端側新興產品，進一步鞏固多品類協同發展優勢。公司緊密響應海內外客戶的中長期佈局需求，把握人工智能技術向端側智能硬件滲透的產業變革機遇，前瞻投入創新產品研發，持續深化細分前沿賽道的技術積澱與產品儲備。

(三) 個人電腦業務

報告期內，個人電腦產品發貨量及營業收入持續增長，市場份額及行業排名進一步提升。

在個人電腦領域，公司已構建全品類產品矩陣，涵蓋筆記本電腦、一體機、台式機、打印機及電腦周邊配件等豐富品類。公司在筆電產品上，充分利用公司的平台化技術優勢，在天線、散熱、新材料和新工藝等技術領域不斷創新，實現「輕、薄、冷、靜、優、久、精」的產品優勢，產品類型從消費到商用全場景覆蓋。公司與全球頭部品牌客戶保持深度穩定合作，客戶梯隊持續拓展，市場地位穩步提升依託公司智能產品平台的協同競爭優勢，公司個人電腦業務在研發能力、質量管理、智能製造與運營效率方面均處於行業領先水平，製造端打通越南、墨西哥、印度海外製造，有效支撐客戶多元交付需求。華勤的產品競爭力及平台化效率優勢帶動公司市場份額持續提升。



第三節 管理層討論及分析

(四) 數據中心業務

報告期內，公司數據中心業務產品矩陣持續擴充，基於各類新型算力平台的研發及量產工作穩步推進。

公司已構建覆蓋AI服務器、通用服務器、交換機、超節點整機櫃的全棧式產品體系，在國內頭部雲服務廠商中確立並穩固核心供應商地位，同時持續開拓行業客戶與渠道市場。通過在服務器業務長期持續的研發投入，公司在該領域已形成深厚的研發設計能力與規模化生產製造能力；圍繞主流客戶的中長期佈局需求，公司依託跨平台研發優勢，針對海外及國產各類算力平台與產品形態，構建了從量產交付、迭代開發、前瞻預研三層技術迭代體系，能夠高效響應數據中心領域不同階段的多元化產品需求，把握AI算力基礎設施建設的產業機遇。

公司在超節點整機櫃產品方案上佈局較早，是行業內極少數同時擁有計算節點和網絡節點設計能力的廠家，公司於2024年牽頭制定ODCC（開放數據中心委員會）ETH-X超節點整機櫃設計規範，在整機架構設計、互聯設計、供電設計、散熱設計均建立了深厚的技術沉澱。在製造端，公司依託平台優勢及自有製造產能，能夠高效整合上游供應鏈，並快速量產交付整櫃，是國內超節點產品核心供應商。

(五) 汽車電子

在汽車電子領域，依託在消費電子、數據中心等領域建立起的跨平台研發設計及軟硬件集成能力，公司目前已構建起涵蓋硬件、軟件、HMI、測試等環節的全棧式自研能力，並擁有車規級專業化、規模化製造中心。產品端，公司在智能座艙、智能輔助駕駛、車身域、顯示屏等各大產品線均實現關鍵突破和規模交付，針對未來艙駕融合、中央計算的中長期產業趨勢，公司前瞻性佈局相關域融合產品。客戶端，公司同步夯實在傳統品牌主機廠及新勢力車企客戶的核心供應商地位，同時與海外汽車電子供應商成立合資企業，加速海內外客戶隊列擴充。公司具備從研發、設計到生產製造、規模交付一體化的全流程端到端解決方案能力，通過與客戶在產品定義階段深度協同，以及高質量生產製造交付，獲得客戶高度認可。

(六) 機器人

機器人業務是公司自2025年起重點培育的第二增長曲線。公司在機器人領域具備獨特的平台化優勢：依託消費電子領域多年的技術深耕與產業積累，憑藉硬件平台化能力、系統級調優能力及算力基礎設施支撐，組建機器人核心研發團隊，逐步構建從核心零部件到整機系統的全鏈條研發能力。憑藉成熟的大規模智能製造場景，公司為機器人產品提供專屬測試驗證與落地應用載體，打造從場景驗證到商業閉環的全流程支撐體系，加快機器人業務產業化落地節奏。

報告期內，公司數據採集機器人及機器人零部件加速量產交付，輪式人形機器人、雙足人形機器人完成原型開發落地；同時，公司依託規模化製造能力，為具身智能領域下游客戶提供製造及交付支持，助力行業加速量產落地，構建機器人產業開放生態。

第三節 管理層討論及分析

(七) 軟件

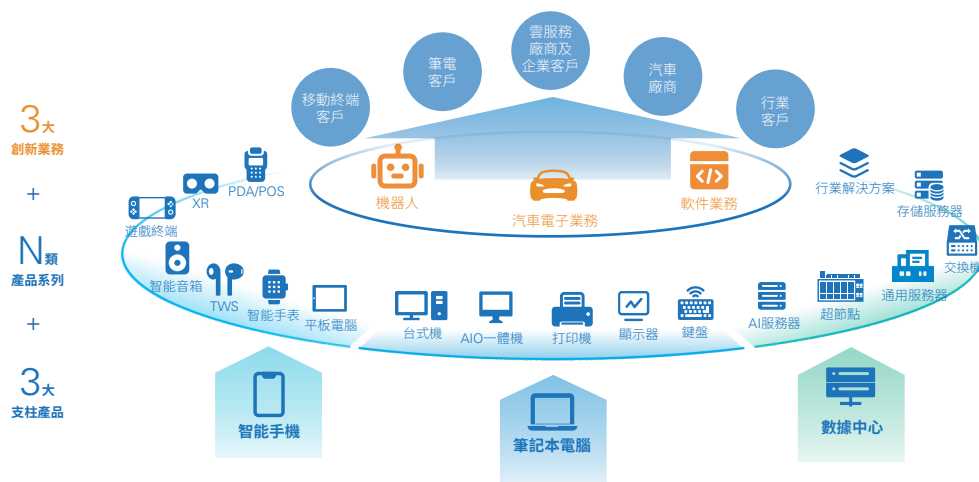
在軟件業務領域，依託二十餘年核心軟件技術積澱，公司面向消費電子、汽車電子、智慧工業等行業打造全棧軟件服務生態體系，為人車家互聯、機器人、AI Device類產品提供全套軟件解決方案，為行業頭部企業與創新企業提供定制化軟件服務，持續強化軟硬件協同效應，賦能行業新質生產力發展，夯實公司核心競爭力。

三、核心競爭力分析

1、3+N+3智能產品平台化定位

報告期內，依託公司「3+N+3」智能產品大平台戰略，多元業務協同效應持續凸顯。三大核心業務矩陣穩固夯實基本盤：以智能手機為核心的移動終端產品組合、以個人電腦為核心的數字生產力產品組合、數據中心基礎設施全棧產品組合；汽車電子、機器人、軟件業務三大戰略業務拓展取得階段性進展，第二增長曲線的成長動能持續增強，公司多賽道協同發展的產業佈局進一步完善。

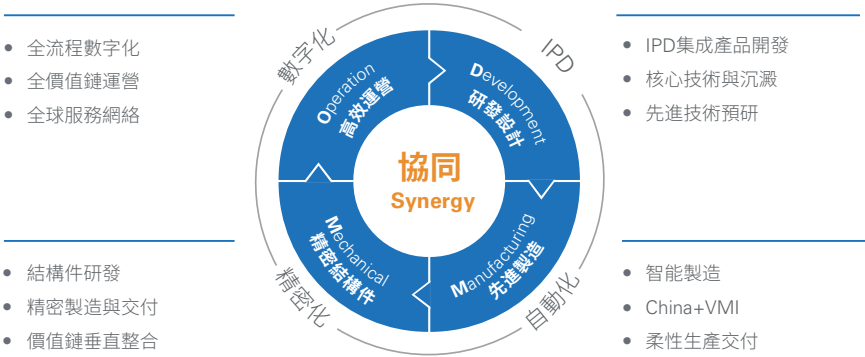
通過「3+N+3」平台化戰略的體系化支撐，公司將多年沉澱的研發設計能力、全球化高效供應鏈能力、多元化智能製造能力深度複用至各業務賽道，為消費電子、數據中心、汽車電子等多領域的全球科技客戶提供全鏈路產品解決方案，在持續為客戶與終端用戶創造價值的同時，不斷拓寬成長邊界，築牢公司長期持續發展的核心根基。



2、ODMM核心能力

公司深耕智能硬件ODM行業超二十年，憑藉對行業發展趨勢的敏銳洞察、持續的技術創新與全鏈路資源整合能力，打破傳統ODM模式的邊界，賦予ODM業務全新內涵，構建起獨具競爭力的ODMM核心能力體系，即高效運營(Operation)、研發設計(Development)、先進製造(Manufacturing)和精密結構件(Mechanical)四大核心能力協同發力，全方位鞏固並持續擴大公司在全球智能硬件ODM行業中的領先地位，為全球客戶提供端到端的全鏈條服務支撐，助力公司持續提升市場份額及拓充客戶隊列。

在高效運營方面，公司通過全流程的數字化建設以及各類AI智能化工具，持續提升全球海量交付能力以及內部運營效率。在研發設計方面，2026年上半年研發投入35.6億人民幣，同比增長20.0%。公司已獲得知識產權累計7,067份，軟件著作權2,136份，專利授權1,562份，海外專利授權55份。在國內建成上海、東莞、西安、南昌、無錫五大研發中心，在關鍵的硬件、軟件、結構等核心技術上都有深厚的積累。公司端到端的IPD集成產品開發流程能夠支持多產品的高效研發，並將研發成果產品化，聚焦產品的商業成功。在先進製造方面，公司持續貫徹智能製造、精益製造理念，持續發展工廠的自動化、數字化和精益化，公司構建的全球五地多元製造佈局能夠滿足海內外客戶的多元化交付需求。通過核心設備的自研自製，公司持續加深在製造能力上的護城河。在精密結構件方面，公司通過垂直整合精密模具優勢企業，提升公司零部件研發創新以及穩定交付能力，並在此基礎上實現精密結構件與整機研發、製造的深度協同，有效優化產品成本結構、提升產品競爭力，構建公司核心競爭力。





第三節 管理層討論及分析

3、「China+VMI」全球供應鏈佈局，韌性構築抗風險護城河

為應對客戶多元化需求以及外部環境不確定性，公司持續推進全球化製造佈局，形成了國內核心基地和海外VMI基地的雙供應體系。公司依託國內東莞及南昌的地理區位優勢、成熟產業鏈集群，在兩地分別建立了大規模的研發、製造及供應鏈中心，為客戶提供高效敏捷的端到端服務。海外在VMI（越南、墨西哥、印度）完成了全球多客戶多品類規模製造交付，公司將持續加強各基地管理及合規化運營，進一步提升各地生產運營效率，滿足客戶多元化交付需求。

4、卓越的組織管理能力和人才團隊優勢

公司擁有一支高度專業化、經驗豐富且具備全球化視角的核心管理團隊，團隊的管理經驗、行業積澱、前瞻佈局和高效執行，為公司的持續穩健發展提供了堅實的管理保障，促進公司各業務板塊高效完成戰略目標。公司採用「小集團、大BG」的組織模式，賦予業務群高度的經營自主權，使其深耕細分市場、快速響應客戶需求，提升組織敏捷性和各業務間的協同能力，確保戰略高效達成。

公司構建了「選用育流」一體化的人才體系，持續擴大海內外應屆畢業生招聘規模，同時精準引進新業務、核心技術領域的專業人才，打造多元化、國際化的人才供應鏈；完善內部培養和晉升機制，確保人才匹配業務需求，同時鼓勵內部人才輪崗活水，實現人才資源的優化配置和組織活力的持續激發。

公司持續加大人才投入，注重與員工共享公司高速發展的成果，每年堅持實施股權激勵計劃，通過薪酬、長期激勵、職業發展通道完善等多種方式，增強對優秀人才的吸引力與凝聚力，讓組織和人才成為公司技術創新、業務拓展與全球化佈局的核心動力。

四、財務回顧

以下討論及分析乃按照國際財務報告準則編製的財務資料編製。

收入

於報告期內，本集團的收入主要來自(i)移動終端，主要包括智能手機、平板電腦及智能穿戴設備，(ii)計算及數據中心業務，主要包括個人電腦及數字基礎設施產品，(iii) AIoT產品，如智能家居設備、XR產品及遊戲硬件，(iv)創新業務，主要包括汽車電子及工業產品、機器人產品及軟件，及(v)其他，主要包括材料及廢料銷售。於報告期內，本集團錄得收入人民幣93,719,083,000元，較2025年同期的83,939,258,000增加11.7%，主要由於報告期內本集團業務規模持續擴大，各類產品出貨量均實現顯著增長。

下表載列本集團按業務板塊及地區劃分之收入分析：

單位：人民幣千元

	報告期內		去年同期		同比變動 (%)
	金額	佔收入 百分比	金額	佔收入 百分比	
收入總額	93,719,083	100%	83,939,258	100%	11.7%
業務板塊					
移動終端	41,116,682	43.9%	35,268,928	42.0%	16.6%
計算及數據中心業務	43,324,889	46.2%	42,162,381	50.2%	2.8%
AIoT	6,044,829	6.4%	3,276,016	3.9%	84.5%
創新業務	2,535,559	2.7%	1,079,646	1.3%	134.9%
其他業務	697,124	0.8%	2,152,287	2.6%	-67.6%
地區					
中國	32,109,415	34.3%	44,557,849	53.1%	-27.9%
海外	61,609,668	65.7%	39,381,409	46.9%	56.4%

第三節 管理層討論及分析

毛利及毛利率

報告期內，本集團毛利達人民幣7,432,598,000元，同比增長19.7%；主要系報告期內本集團業務規模持續擴大，各類產品出貨量大幅提升，相應銷售毛利增加所致。報告期內，本集團毛利率為7.9%，同比提升0.5%，主要系產品結構變化所致。

其他收入

於報告期內，本集團的其他收入為人民幣465,488,000元，同比增加6.3%，主要由於收到的政府補助增加。

其他收益及虧損淨額

於報告期內，本集團的其他收益及虧損淨額為人民幣1,383,136,000元，同比增加439.3%，主要由於外部股權投資公允價值上升。

銷售開支

於報告期內，本集團的銷售開支為人民幣185,481,000元，同比增加17.9%，主要由於報告期內的業務擴張；銷售開支比率為0.2%，與2025年同期相比保持相對穩定。

一般及行政開支

於報告期內，本集團的一般及行政開支為人民幣1,684,935,000元，同比增加21.9%，主要由於報告期內業務擴張，導致員工薪酬及折舊及攤銷等費用相應增加；行政及其他經營開支比率為1.8%，與2025年同期相比保持相對穩定。

研發開支

於報告期內，本集團的研發開支為人民幣3,556,786,000元，同比增加20%，主要由於報告期內隨著業務擴張，研發投入相應增加；本集團研發開支佔總收入的百分比由2025年上半年的3.5%增至2026年上半年的3.8%，主要由於研發投入增加。

融資成本

於報告期內，本集團的融資成本為人民幣262,373,000元，同比增加144.5%，主要由於利息開支增加及其他因素的影響。

應佔聯營公司業績

於報告期內，本集團應佔聯營公司業績錄得溢利人民幣57,216,000元，同比增加10.6%，主要由於我們部分聯營公司經營業績波動以及投資組合結構的變化。

期內利潤

綜合上述因素，本集團於報告期內的期內利潤為人民幣3,052,840,000元，同比增加60.0%。

資產與負債

本集團的非流動資產總額由於2025年12月31日的人民幣25,458,636,000元增加至於2026年6月30日的人民幣29,023,619,000元，主要由於報告期因本集團業務規模擴大導致的物業、廠房及設備增加以及於聯營公司的投資增加。

本集團的流動資產總額由於2025年12月31日的人民幣70,746,992,000元增加至於2026年6月30日的人民幣107,645,716,000元，主要由於以攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據以及存貨增加。

本集團的非流動負債總額由於2025年12月31日的人民幣6,159,679,000元增加至於2026年6月30日的人民幣8,640,053,000元，主要由於本集團公開發行科技創新公司債券及長期借款增加。

本集團的流動負債總額由於2025年12月31日的人民幣63,700,621,000元增加至於2026年6月30日的人民幣95,343,643,000元，主要由於本公司貿易應付款項及應付票據以及短期借款增加。

本集團的資產淨額由於2025年12月31日的人民幣26,345,328,000元增加至於2026年6月30日的人民幣32,685,639,000元，主要由於本集團淨利潤增長以及H股發行帶來的權益增加。

第三節 管理層討論及分析

現金流量

於報告期內，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣642,612,000元，經營活動產生的現金淨額與稅前利潤人民幣3,340,157,000元之間的差異，主要由於以下原因：(1) 若干調整項目，主要包括非流動資產折舊及攤銷人民幣987,063,000元，以及按公允價值計入損益的金融資產及負債公允價值變動的淨(收益)/虧損減少人民幣1,305,560,000元；及(2)營運資金變動，主要包括貿易應付款項及應付票據增加人民幣20,403,480,000元，部分被存貨增加人民幣13,943,789,000元和貿易應收款項及應收票據增加人民幣8,887,701,000元所抵銷。

於報告期內，本集團投資活動所用現金淨額為人民幣-5,110,768,000元，主要由於報告期內固定資產投資增加與產能擴張相一致，以及對外股權投資規模的擴大。

於報告期內，本集團融資活動所得現金淨額為人民幣10,902,549,000元，主要由於在此期間H股上市、發行公司債及擴大銀行融資規模，以支持業務擴張。

流動資金、財務資源及資本架構

於2026年6月30日，本集團的資產負債比率（定義為負債總額除以資產總額之比率）為76.1%（於2025年12月31日：72.6%），主要由於本集團業務規模持續擴張導致資產及負債增加，部分被報告期內H股上市帶來的權益增加及淨利潤增長所抵銷。

下表載列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日的資產總額及負債總額之絕對金額以及資產負債比率：

單位：人民幣千元

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
資產總額	136,669,335	96,205,628
負債總額	103,983,696	69,860,300
資產負債比率	76.1%	72.6%

於2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣16,884,619,000元（於2025年12月31日：人民幣12,032,425,000元）。

於2026年6月30日，本集團的未償還借款為人民幣26,680,739,000元（於2025年12月31日：人民幣19,326,784,000元），其中人民幣21,648,363,000元須於一年內償還。該等未償還借款中約88.3%（於2025年12月31日：89.0%）按固定利率計息，其餘按浮動利率計息。

於報告期內，本集團主要通過業務經營所得現金以及包括股份發行、銷售所產生的貿易應收款項及銀行借款在內的融資活動以滿足其營運資金及其他資金需求。

本集團擁有充足的流動資金，以滿足其日常營運資金管理需要、償還到期債務及資本開支需求，並控制其內部經營現金流量。

資本開支

本公司的資本開支包括為生產用途購買物業、廠房及設備以及無形資產。本公司的資本開支（不包括業務合併）由2025年上半年的人民幣1,454,043,000元減少至2026年上半年的人民幣1,254,290,000元，主要由於購買我們生產所用的物業、廠房及設備以及無形資產及土地使用權。

資本承擔

於2026年6月30日，本公司已訂約但未撥備的資本承擔為人民幣3,627,636,000元（2025年12月31日：人民幣2,053,590,000元），主要由於本公司資本承擔主要為報告期內已簽約但尚未計提撥備並用於購買物業、廠房及設備、無形資產及土地使用權的資本支出。

質押資產

於2026年6月30日，本集團為開立銀行承兌匯票及取得銀行借款等而質押／抵押的資產賬面淨值為人民幣11,147,200,000元（於2025年12月31日：人民幣6,440,959,000元）。該等資產主要包括現金、貿易應收款項、固定資產、無形資產等。

第三節 管理層討論及分析

匯率波動的風險及相關對沖

本集團的收入及銷售成本大部分以人民幣計值。然而，由於本集團亦於中國以外的若干國家及地區經營業務，並持有若干以外幣計值的債務及現金，故本集團承受與匯率波動相關的風險。產生該等風險的外幣主要為美元及歐元。

在管理匯率風險方面，本集團採用自然對沖及相關對沖工具（如衍生工具，主要包括遠期合約、期權及掉期合約）。經詳細評估後，本集團根據交易性質及當時的金融市場狀況選擇合適的對沖工具。透過結合上述措施，本集團力求將匯率風險降至最低，並減輕匯率波動對其經營業績的影響。

或有負債或擔保

於2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債或擔保。

子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

茲提述本公司日期為2026年4月28日及2026年5月20日的公告，內容有關本公司的全資子公司合肥勤合電子科技有限公司向獨立第三方力晶創新投資控股股份有限公司收購合肥晶合集成電路股份有限公司（「晶合集成」）100,379,585股A股（佔其已發行股本總額約5.0%），總現金代價為人民幣2,651,024,839.85元，該收購事項已於2026年5月19日完成。代價由本集團以手頭現金結付及撥付，並無動用任何全球發售所得款項。完成後，本集團持有晶合集成已發行股本總額約11.0%。由於根據上市規則第14.22條，該收購事項須與先前收購事項合併計算，因此構成本公司於上市規則第十四章項下的一項須予披露交易。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無持有任何重大投資（即對被投資公司的投資金額佔本集團總資產5%或以上），亦無進行任何子公司、聯營公司或合營企業的重大收購或出售。

重大投資或收購資本資產的未來計劃及預期資金來源

本集團擬長期繼續持有晶合集成的權益，旨在深化產業鏈上下游的資源整合及協同效應，並把握機會進一步作出關鍵策略性投資安排，從而提升本集團的整體競爭力及市場地位。預期任何有關進一步投資將由本集團以手頭現金撥付，且不會動用全球發售的任何所得款項。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無其他重大投資或收購資本資產的計劃。

僱員資料及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團擁有僱員約81,813名（2025年12月31日：70,029名），其中大部分駐於中國。於報告期內，僱員薪酬總成本為人民幣5,991,330,000元，約佔本集團收入的6.4%。

我們僱員的薪酬待遇包括薪金及花紅，一般根據其年資、績效考核及服務年期釐定。本集團亦向僱員提供股份獎勵及晉升機會，以資激勵。

我們與僱員訂立僱傭合同，亦與核心研發人員及技術人員訂立保密協議及競業禁止協議。

我們注重吸引、留住及激勵人才。在招聘方面，我們綜合考慮其工作經驗、教育背景及職位空缺需求，招聘渠道包括校園招聘、委託專業獵頭、線上招聘及內部推薦。



第三節 管理層討論及分析

我們建立了一套結構化、循序漸進的人才發展體系，為僱員發展提供了明確的晉升路徑，針對應屆畢業生推出了「小紅杉」計劃，提供系統性培訓。我們開發了一套整合式智能KMS（知識管理系統），提供線上及線下學習資源。我們的僱員發展框架包含五大模塊，涵蓋新僱員入職培訓、通用技能培訓、專業能力發展、管理能力建設及業務運營熟練度。透過培訓學院、內部講師網絡、內部及外部課程分享，我們推行人才發展與賦能計劃。

我們定期對僱員進行績效考核，透過業務層面的KPI及個人層面的業務承諾來評估僱員表現。僱員的薪酬根據其績效、貢獻、年資及資歷等因素釐定。

股息

董事會並無就截至2026年6月30日止六個月的中期股息派付作出任何建議。

期後事項

除本報告所載中期簡明綜合財務資料附註32所披露者外，本公司自報告期末以來並無重大期後事項。

五、本公司的未來展望

隨着人工智能、物聯網、雲計算等技術的發展以及消費者需求的增加，智能硬件行業迎來了前所未有的變革。為了實現公司長期穩健的發展，公司將從以下方面落實各項經營計劃：

1、持續推進「3+N+3」各品類產品布局

公司堅定推進「3+N+3」全球智能產品大平台戰略，持續優化多元產品矩陣與客戶結構，穩步夯實長期增長根基。在移動終端、個人電腦、數據中心三大成熟主業實現市場份額持續提升的基礎上，積極拓展汽車電子、機器人、軟件業務三大戰略領域，打造未來增長新引擎。

移動終端業務：智能手機領域，行業ODM滲透率穩步提升，市場份額持續向頭部廠商集中。公司作為全球智能產品ODM龍頭，持續深化與核心客戶的戰略合作，強化客戶黏性，穩步提升市場份額，鞏固行業領先地位。平板電腦領域，公司緊密契合行業發展趨勢與客戶產品迭代節奏，持續鞏固行業領先優勢，穩固全球出貨量首位。智能穿戴領域，公司憑藉手錶、手環、TWS耳機、頭戴式耳機等全品類研發設計能力，已躋身全球頭部品牌核心供應商行列；伴隨穿戴類產品市場份額加速向頭部手機品牌集中，公司將充分發揮智能手機業務的資源協同優勢，深化與全球客戶的多品類戰略聯動，持續提升智能穿戴業務市場份額。面對人工智能技術向消費終端加速滲透的產業趨勢，公司將持續投入前瞻研發資源，緊抓移動終端產品AI賦能的產業機遇，推動AI手機、端側AI硬件等產品的技術迭代與量產落地。



第三節 管理層討論及分析

個人電腦業務：公司筆記本電腦業務擁有優質全球客戶矩陣，出貨規模位居行業前列。業務始終以技術創新為內核，持續築牢核心競爭壁壘。公司將智能手機領域沉澱的產品創新能力、質量管控和運營能力複用至個人電腦業務，打造有競爭力的產品，鞏固技術領先優勢。依托ODM一體化核心能力，公司持續優化研發與運營效率，敏捷響應客戶多元化定制需求，穩步擴大全球筆記本電腦ODM的市場份額，提升行業地位。在AI賦能PC產業的行業浪潮下，公司繼續推出面向新一代創新架構的AI PC產品，結合客戶需求同步開展研發布局。同時，公司加快豐富PC生態產品矩陣，拓展泛PC辦公場景品類，為筆電業務開闢新的增長曲線。

數據中心業務：公司繼續堅持CSP（雲服務提供商）與行業客戶雙輪驅動戰略，充分發揮計算及網絡節點產品全棧交付優勢，依托跨平台研發設計能力，推動全品類數據中心產品實現規模、技術與效率的協同領先。公司將持續鞏固頭部CSP大客戶的核心供應商地位，穩步提升客戶採購份額，同時持續優化產品結構，強化綜合產品競爭力。產品品類層面，AI服務器將持續保持行業領先市場地位，通用服務器與交換機業務延續高速增長態勢，超節點整機櫃品類持續釋放先發優勢，共同為業務持續增長提供堅實支撐。公司構建並完善量產交付、迭代開發、前瞻預研三層技術迭代體系，通過梯隊化研發布局實現成熟產品提效保供、主力產品迭代升級、創新產品領先卡位，保障公司在全品類數據中心產品中的技術領先性與市場競爭優勢，深度把握AI算力基礎設施建設的長期發展機遇。

汽車電子領域，公司聚焦智能座艙、智能輔助駕駛、車身域控及車載顯示屏等核心產品方向，依托多年技術深耕形成的研發設計能力與軟件生態構建優勢，持續強化產品競爭力與技術創新能力，堅持高質量交付與高可靠性保障，快速響應客戶多元化需求。未來，公司將持續鞏固並擴大業務基本盤，積極拓展海內外優質客戶，不斷完善在智能汽車電子領域的產品布局與產業鏈協同，以技術創新與高效交付為核心競爭力，持續提升市場份額與行業影響力，全力創造更高產業價值與長期增長動能。

機器人領域，公司目標成為3C製造領域全棧式機器人解決方案頭部供應商，公司憑藉自身豐富的製造場景與數據，全力研發製造場景的輪式機器人，助力工業生產效率迭代提升；在數據採集機器人領域，充分發揮自身技術積淀與平台賦能，高效擴充客戶隊列，實現產品規模化出貨；在人形機器人領域，穩步推進人形機器人的研發迭代，布局未來前沿賽道，同時加速產品零部件量產交付，推動產業鏈生態圈逐步構建。在家用清潔機器人領域，公司充分依托平台能力，持續拓充客戶資源，強化市場競爭力；此外，公司依托自身成熟的智能製造產線，為多家頭部具身智能企業提供高效製造服務，持續擴大機器人生產製造規模，進一步完善機器人業務生態布局。

軟件業務：公司將充分發揮在多品類硬件產品領域積累的系統級軟件服務經驗，持續拓展獨立軟件開發業務，不斷拓寬業務邊界、擴大業務規模，推動軟件業務實現高質量發展，形成與硬件業務協同發展的良好格局。依托多操作系統、多芯片平台的底層軟件適配與系統集成能力，公司可輸出定制化軟件方案、系統深度調優、全鏈路測試驗證等一站式軟件技術服務。緊抓AI產業發展機遇，持續加大軟件算法、跨端協同、性能功耗優化等方向研發投入，強化AI軟件棧開發與落地能力，賦能各類智能終端產品體驗升級。未來公司將進一步放大軟硬件一體化協同優勢，持續豐富軟件業務收入來源，打開軟件業務成長空間。



第三節 管理層討論及分析

2、持續提升研發技術水平

公司每年在研發上持續而穩健地投入，公司將繼續通過X-Lab實驗室進行前瞻性技術研究，目前已建成聲學、光學、熱學、射頻四大核心研究室，並開展人形機器人核心技術與AI大模型技術研究，形成「共性技術研究+未來產業孵化」的技術體系。團隊匯聚海內外知名高校人才與行業資深專家，為技術創新提供強勁人才支撐。擁有行業高標準資質認證實驗室，並配備全球先進設備，構建起完善的評測體系，形成從技術研發到驗證的全鏈路硬件保障。

公司將持續圍繞產品創新和用戶體驗提升，在消費電子產品領域，公司在音頻、散熱、通訊、外觀等技術方面，持續投入研發資源，實現技術突破。在數據中心業務方面，公司將持續聚焦網絡高速數據傳輸技術、液冷技術、高效電源技術、軟硬件系統集成等核心技術創新，豐富數據中心業務產品組合。在汽車電子領域，公司將加強先進智能座艙系統和智能輔助駕駛系統等技術研發，以更好服務主流整車廠商。在機器人領域，公司會聚焦跨硬件平台的軟件方案以及「感知－決策－執行」的端到端解決方案以實現真實場景落地，致力於打造自然流暢、精準高效的機器人操控體驗。

3、持續推進全球化運營及智能製造布局

公司憑藉全球化供應鏈網絡、全流程數字化管理和內部協同機制，構建了高效的全球運營體系，持續提升運營效率。公司將繼續發揮端到端一體化的生態優勢，通過智能製造中心與研發中心的協同布局，實現產品設計到交付的高效聯動，為客戶提供更快的產品迭代、更靈活的定制服務以及更高效的技術支持。公司致力於將人工智能、機器視覺等先進技術更好地應用於製造、供應鏈管理和品質管控全流程，通過智能預測、自動化決策和數字化協同等，全面優化端到端全鏈條效率，為全球化運營注入創新動能。

公司已建成了以自動化、數字化、精益化、綠色化、全球化為核心的智能製造能力，實現了行業領先的生產效率。公司將持續推進全球製造基地產能升級，增強全球範圍製造及供應鏈韌性。基於公司各類客戶和供應鏈需求，在全球範圍內合理擴張和優化產能。公司將持續推進組建全球本地化的供應鏈團隊，與供應商共同構建緊密協同的供應鏈網絡，有效保證產品選型的專業性和效率；繼續通過上下游垂直整合，與核心零部件環節的供應商建立戰略合作關係，提高生產運營效率，深化成本優勢，保障供應鏈穩定性，同時積極拉通上游零部件及整機的協同創新，提高整體產品競爭優勢。

4、加強公司組織和人才團隊建設

2026年，公司面臨全球化布局深化、業務高質量發展的挑戰與機遇，將繼續堅持「戰略－業務－組織」協同發展思路，打造適配全球化發展的高效組織與人才隊伍，為公司各項經營目標落地提供堅實支撐，助力公司實現全球化業務的穩步拓展與核心競爭力的持續提升。

組織建設上，進一步深化「小集團、大BG」的落地，通過標準建設和賦能進一步提升組織效率與協同能力，持續優化管理機制，加強數字化系統的應用，推動組織更加敏捷和高效聯動。鼓勵成熟人才向新業務流動，研發人才向前場、大運營和製造流動，培養全球化、多元化、有複合型能力的核心人才隊伍。

公司高度重視僱主品牌打造，堅持簡單、包容和擁抱變化的文化，注重員工福利改善、體驗提升，同時，持續完善員工培養體系，搭建清晰的職業發展通道，增強員工的歸屬感與凝聚力。此外，公司還將積極踐行企業社會責任，將社會責任融入組織建設與人才培養全過程，彰顯企業社會價值，進一步提升僱主品牌影響力，吸引並保留海內外優秀人才，為公司全球化戰略落地提供堅實的人才保障。

第四節 股份、證券及其他資料

一、企業管治

1. 遵守企業管治守則

董事會認為，自H股上市日期起至報告期末止，本公司已落實企業管治常規，以遵守香港上市規則附錄C1所載企業管治守則的所有守則條文及大部分建議最佳常規。除企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條（詳情如下所述）外，本公司已遵守企業管治守則的適用守則條文。董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，以期維持高水平的企業管治。

董事長與本公司總經理的職務現由邱文生先生擔任。鑒於邱文生先生自本集團成立以來作出的重大貢獻及其豐富經驗，本集團認為由邱文生先生同時擔任董事長及總經理，將可為本集團提供強而有力及一致的領導，並促進本集團業務戰略的有效執行。本公司認為，由邱文生先生繼續同時擔任董事長及總經理，對本公司的業務發展及前景而言屬恰當且有利，故現時並不建議將董事長與總經理的職能分開。儘管此舉將構成偏離企業管治守則第二部分守則條文第C.2.1條，惟董事會相信，鑒於以下情況，該架構將不會損害董事會與本公司管理層之間的權力及職權平衡：(a)董事會具備充分的制衡機制，董事會作出的決策須經董事會過半數董事批准，而董事會由三名獨立非執行董事組成，符合上市規則的規定；(b)邱文生先生及其他董事知悉並承諾履行彼等作為董事的誠信責任，包括（其中包括）須為本公司的利益及最佳利益行事，並相應地為本集團作出決策；及(c)董事會由經驗豐富且能力卓越的人士組成，彼等定期開會討論影響本公司營運的事宜，藉此確保權力及職權的平衡。此外，本集團整體戰略及其他主要業務、財務及營運政策，均經董事會及高級管理層層面充分討論後共同作出。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估將董事長與總經理職能分開是否有必要。

2. 董事及最高行政人員變動及彼等資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變更如下：

1. 執行董事邱文生先生於2026年3月3日獲委任為本公司全資附屬公司合肥勤合電子科技有限公司的董事兼總經理。
2. 執行董事崔國鵬先生於2026年4月20日辭任本公司全資附屬公司廣東省西勤精密模具有限公司的授權代表。
3. 執行董事陳曉蓉女士於2026年3月26日辭任本公司全資附屬公司東莞華貝電子科技有限公司的董事。
4. 執行董事陳曉蓉女士於2026年3月24日辭任本公司全資附屬公司南昌華勤電子科技有限公司的執行董事。
5. 執行董事陳曉蓉女士於2026年3月6日辭任本公司全資附屬公司無錫睿勤科技有限公司的執行董事兼總經理。
6. 執行董事陳曉蓉女士於2026年3月4日辭任本公司全資附屬公司南昌逸勤科技有限公司的董事兼經理。
7. 執行董事鄧志國先生於2026年6月18日獲委任為本公司部分擁有的附屬公司上海遠圖弘聯技術有限公司的董事。
8. 執行董事鄧志國先生於2026年6月18日獲委任為本公司部分擁有的附屬公司上海遠圖智投技術有限公司的董事。

除上文所披露者外，自H股上市日期起直至報告期末，本公司董事及高級管理層的履歷詳情概無任何變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

第四節 股份、證券及其他資料

3. 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載標準守則，作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事均已確認，自H股上市日期起至報告期末止一直遵守標準守則所載的規定標準。

二、本公司股本變動（於2026年6月30日）

於2026年6月30日，本公司發行1,516,201,463股股份。於報告期間，本公司股本變動詳情載列如下：

單位：股

股份類別	報告期間已發行股份（不包括庫存股份）的變動					
	於2026年 1月1日的 已發行股份 數目（不包括 庫存股份）	發行新股份	因2025年 利潤分配方案及 資本公積金 轉增股本方案 而發行新股份	小計	於2026年 1月1日的 庫存股份數目	報告期間 庫存股份的 變動
						於2026年 6月30日的 已發行股份數目
A股	1,015,516,397	-	406,206,559	406,206,559	215,947	-
H股	-	67,330,400	26,932,160	94,262,560	-	-
總計	1,015,516,397	67,330,400	433,138,719	500,469,119	215,947	-

1,516,201,463

三、權益披露

1. 主要股東於本公司股份及相關股份的權益

於2026年6月30日，就本公司董事所深知，下列股東於A股及H股中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益：

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接 持有的股份數目	於相關類別 股份的概約 持股百分比	於本公司 已發行股本的 概約持股百分比
邱文生先生	實益擁有人	A股	好倉	68,314,456	4.80%	4.51%
	受控法團權益		好倉	529,200,000	37.22%	34.90%
	一致行動人士權益 ⁽⁴⁾		好倉	19,276,604	1.36%	1.27%
	實益擁有人	H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%
上海奧勤 ⁽¹⁾	實益擁有人	A股	好倉	449,820,000	31.63%	29.67%
	一致行動人士權益 ⁽⁴⁾		好倉	166,971,060	11.74%	11.01%
		H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%
上海海賢 ⁽²⁾	實益擁有人	A股	好倉	79,380,000	5.58%	5.24%
	一致行動人士權益 ⁽⁴⁾		好倉	537,411,060	37.79%	35.44%
		H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%
邱文輝先生	實益擁有人	A股	好倉	25,284	0.00%*	0.00%*
	受控法團權益		好倉	19,251,320	1.35%	1.27%
	一致行動人士權益 ⁽⁴⁾		好倉	597,514,456	42.02%	39.41%
		H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%

第四節 股份、證券及其他資料

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接 持有的股份數目	於相關類別 股份的概約 持股百分比	於本公司 已發行股本的 概約持股百分比
福建悅翔 ⁽³⁾	實益擁有人	A股	好倉	19,251,320	1.35%	1.27%
	一致行動人士權益 ⁽⁴⁾		好倉	597,539,740	42.02%	39.41%
		H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%
林敏女士 ⁽³⁾	受控法團權益	A股	好倉	616,791,060	43.38%	40.68%
		H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%
海南勤沅創業投資合夥企業 (有限合夥)	實益擁有人	A股	好倉	70,111,442	4.93%	4.62%
	一致行動人士權益 ⁽⁵⁾		好倉	31,820,600	2.24%	2.10%
崔國鵬先生	實益擁有人	A股	好倉	31,820,600	2.24%	2.10%
	一致行動人士權益 ⁽⁵⁾		好倉	70,111,442	4.93%	4.62%
海南摩致投資合夥企業 (有限合夥)	實益擁有人	A股	好倉	59,728,300	4.20%	3.94%
	一致行動人士權益 ⁽⁶⁾		好倉	26,571,200	1.87%	1.75%

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接 持有的股份數目	於相關類別 股份的概約 持股百分比	於本公司 已發行股本的 概約持股百分比
吳振海先生	實益擁有人	A股	好倉	26,571,200	1.87%	1.75%
	一致行動人士權益 ⁽⁶⁾		好倉	59,728,300	4.20%	3.94%
陳曉蓉女士	實益擁有人	A股	好倉	21,275,700	1.50%	1.40%
	一致行動人士權益 ⁽⁷⁾		好倉	65,504,807	4.61%	4.32%
海南軟勝創業投資合夥企業 (有限合夥)	實益擁有人	A股	好倉	65,504,807	4.61%	4.32%
	一致行動人士權益 ⁽⁷⁾		好倉	21,275,700	1.50%	1.40%
鄧治國先生	受控法團權益 ⁽⁸⁾	A股	好倉	64,626,179	4.54%	4.26%
海南華效創業投資合夥企業 (有限合夥)	一致行動人士權益 ⁽⁸⁾	A股	好倉	64,626,179	4.54%	4.26%

第四節 股份、證券及其他資料

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接 持有的股份數目	於相關類別 股份的概約 持股百分比	於本公司 已發行股本的 概約持股百分比
JPMorgan Chase & Co.	實益擁有人	H股	好倉	579,440	0.99%	0.05%
	實益擁有人		短倉	604,140	1.03%	0.06%
	投資經理		好倉	13,647,400	23.31%	1.27%
	擁有股份保證權益的人士		好倉	20	0.00%*	0.00%*
	核准借出代理人		好倉	256,759	0.44%	0.02%
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (ASIA PACIFIC) LIMITED	投資經理	H股	好倉	8,213,400	14.02%	0.76%
BofAML Jersey Holdings Limited	受控法團權益	H股	好倉	4,407,400	7.53%	0.41%
NB Holdings Corporation	受控法團權益	H股	好倉	4,407,400	7.53%	0.41%
Bank of America Global Holdings, LLC	受控法團權益	H股	好倉	4,303,300	7.35%	0.40%
GHS Singapore Holding Pte. Ltd.	受控法團權益	H股	好倉	4,303,300	7.35%	0.40%
Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited	實益擁有人	H股	好倉	4,303,300	7.35%	0.40%
Merrill Lynch HK Services Limited	受控法團權益	H股	好倉	4,303,300	7.35%	0.40%

附註：

- (1) 於2026年6月30日，上海奧勤由邱文生先生持有51%權益。因此，根據證券及期貨條例，邱文生先生被視為於上海奧勤所持A股中擁有權益。
- (2) 於2026年6月30日，上海海賢由邱文生先生持有51%權益。因此，根據證券及期貨條例，邱文生先生被視為於上海海賢所持A股中擁有權益。
- (3) 於2026年6月30日，福建悅翔由(i)其普通合夥人林敏女士（邱文輝先生的配偶）持有10%權益；及(ii)其有限合夥人邱文輝先生持有90%權益。據我們的中國法律顧問告知，林敏女士為福建悅翔的普通合夥人，根據適用中國法律及福建悅翔的合夥協議，福建悅翔被視為由林敏女士控制。因此，根據證券及期貨條例，邱文輝先生及林敏女士被視為於福建悅翔所持A股中擁有權益。
- (4) 邱文輝先生為邱文生先生的兄弟。邱文輝先生的配偶林敏女士為福建悅翔的普通合夥人。據我們的中國法律顧問告知，根據適用中國法律，上海奧勤、上海海賢、邱文輝先生及福建悅翔為邱文生先生的一致行動人士。邱文生先生、上海奧勤、上海海賢、邱文輝先生及福建悅翔各自被視為於彼等各自擁有權益的所有A股及H股中擁有權益。
- (5) 崔國鵬先生為海南勤沅創業投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，崔國鵬先生被視為於海南勤沅創業投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。據我們的中國法律顧問告知，根據中國法律，崔國鵬先生及海南勤沅創業投資合夥企業（有限合夥）為一致行動人士。
- (6) 吳振海先生為海南摩致投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，吳振海先生被視為於海南摩致投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。據我們的中國法律顧問告知，根據中國法律，吳振海先生及海南摩致投資合夥企業（有限合夥）為一致行動人士。
- (7) 陳曉蓉女士為海南軟勝創業投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，陳曉蓉女士被視為於海南軟勝創業投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。據我們的中國法律顧問告知，根據中國法律，陳曉蓉女士及海南軟勝創業投資合夥企業（有限合夥）為一致行動人士。
- (8) 鄧治國先生為海南華效創業投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，鄧治國先生被視為於海南華效創業投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。據我們的中國法律顧問告知，根據中國法律，鄧治國先生及海南華效創業投資合夥企業（有限合夥）為一致行動人士。

* 指低於0.005%

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就本公司董事所深知，概無人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

第四節 股份、證券及其他資料

2. 董事及最高行政人員的權益

於2026年6月30日，就本公司董事所深知，我們的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股本及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條規定須予存置的登記冊內，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部或標準守則的規定須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉載列如下：

於本公司股份的權益：

董事姓名	職位	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接持有的股份數目	於相關類別股份的概約持股百分比	於本公司已發行股本的概約持股百分比
邱文生先生	董事長、執行董事兼總經理	實益擁有人	A股	好倉	68,314,456	4.80%	4.51%
		受控法團權益 ⁽²⁾		好倉	529,200,000	37.22%	34.90%
		一致行動人士權益 ⁽³⁾		好倉	19,276,604	1.36%	1.27%
		實益擁有人	H股	好倉	110,000	0.12%	0.01%
崔國鵬先生	副董事長兼執行董事	實益擁有人	A股	好倉	31,820,600	2.24%	2.10%
		受控法團權益 ⁽⁴⁾		好倉	70,111,442	4.93%	4.62%

董事姓名	職位	權益性質	股份類別	好倉／淡倉	直接或間接 持有的 股份數目	於相關類別 股份的概約 持股百分比	於本公司 已發行股本的 概約持股百分比
吳振海先生	執行董事兼副總經理	實益擁有人	A股	好倉	26,571,200	1.87%	1.75%
		受控法團權益 ⁽⁶⁾		好倉	59,728,300	4.20%	3.94%
陳曉蓉女士	執行董事	實益擁有人	A股	好倉	21,275,700	1.50%	1.40%
		一致行動人士權益 ⁽⁶⁾		好倉	65,504,807	4.61%	4.32%
奚平華女士	執行董事兼財務負責人	實益擁有人	A股	好倉	111,100	0.01%	0.01%
胡賽雄先生	獨立非執行董事	實益擁有人	A股	好倉	392	0.00%*	0.00%*
鄧治國先生	執行董事兼副總經理	受控法團權益 ⁽⁷⁾	A股	好倉	64,626,179	4.54%	4.26%

第四節 股份、證券及其他資料

附註：

- (1) *指低於0.005%
- (2) 於2026年6月30日，上海奧勤由邱文生先生持有51%權益。因此，根據證券及期貨條例，邱文生先生被視為於上海奧勤所持A股中擁有權益。於2026年6月30日，上海海賢由邱文生先生持有51%權益。因此，根據證券及期貨條例，邱文生先生被視為於上海海賢所持A股中擁有權益。
- (3) 邱文輝先生為邱文生先生的兄弟。邱文輝先生的配偶林敏女士為福建悅翔的普通合夥人。據我們的中國法律顧問告知，根據適用中國法律，上海奧勤、上海海賢、邱文輝先生及福建悅翔為邱文生先生的一致行動人士。邱文生先生、上海奧勤、上海海賢、邱文輝先生及福建悅翔各自被視為於彼等各自擁有權益的所有A股及H股中擁有權益。
- (4) 崔國鵬先生為海南勤沅創業投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，崔國鵬先生被視為於海南勤沅創業投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。
- (5) 吳振海先生為海南摩致投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，吳振海先生被視為於海南摩致投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。
- (6) 陳曉蓉女士為海南軟勝創業投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，陳曉蓉女士被視為於海南軟勝創業投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。
- (7) 鄧治國先生為海南華效創業投資合夥企業（有限合夥）的執行合夥人。因此，根據證券及期貨條例，鄧治國先生被視為於海南華效創業投資合夥企業（有限合夥）所持A股中擁有權益。

於本公司相聯法團股份的權益：

姓名	職位	權益性質	相聯法團名稱	好倉／淡倉	直接或間接 持有的股份 數目 ⁽²⁾	持股比例 (%)
鄧治國先生 ⁽¹⁾	執行董事兼副總經理	實益擁有人	廣東遠圖未來科技有限公司	好倉	38,400,000	4.80
吳振海先生 ⁽¹⁾	執行董事兼副總經理	實益擁有人	廣東遠圖未來科技有限公司	好倉	20,000,000	2.50

附註：

- (1) 於2026年6月30日，廣東遠圖未來科技有限公司為本公司非全資子公司。
- (2) 上述相聯法團因並非股份有限公司而並無發行任何股份。上表所載直接或間接持有的股份數目代表等值的人民幣註冊資本。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就本公司董事所深知，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉或債權證權益（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

第四節 股份、證券及其他資料

四、購買、出售或贖回本公司上市證券或出售庫存股份

1. 2025年度利潤分配方案及資本公積金轉增股本方案

茲提述本公司日期為2026年4月29日的公告、日期為2026年4月29日的年度股東會通函，以及日期為2026年5月6日的公告，內容有關（其中包括）本公司2025年度利潤分配方案的建議調整（「2025年度利潤分配方案」）及2025年度資本公積金轉增股本（「2025年度資本公積金轉增股本方案」）（統稱「調整2025年度利潤分配方案及資本公積金轉增股本方案」）。

經考慮本公司整體經營及財務狀況等因素，並為使全體股東共享本公司經營發展的成果，有關調整2025年度利潤分配方案及資本公積金轉增股本方案的議案已於2026年4月26日舉行的董事會會議上審議通過。本公司擬向全體股東每10股派發現金股息人民幣12元（含稅），並以資本公積金向全體股東每10股轉增4股。

調整2025年度利潤分配方案及資本公積金轉增股本方案已於2026年5月20日舉行的本公司年度股東會上獲本公司股東批准。於2026年6月17日，合共約人民幣1,299,416,156.40元已作為2025年度末期股息派付；(ii)根據資本化發行配發合共433,138,719股新股份（包括406,206,559股新A股及26,932,160股新H股）。於資本公積金轉增股本方案完成後，本公司已發行股份總數即時增至1,516,201,463股（包括1,421,938,903股A股及94,262,560股H股）。有關2025年度利潤分配方案及資本公積金轉增股本方案的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年4月29日及2026年5月6日的公告，以及本公司日期為2026年4月29日的年度股東會通函，內容有關（其中包括）調整2025年度利潤分配方案及資本公積金轉增股本方案。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其子公司概無購買、出售或贖回本公司任何於香港聯交所上市的證券，亦無出售本公司的任何庫存股份。

截至2026年6月30日，本公司為A股員工持股計劃或股份激勵計劃之目的持有215,947股庫存A股且本公司及其任何子公司均未持有任何庫存H股。

五、所得款項用途

1. 發行H股及所得款項淨額用途

為進一步推進本公司全球化，構建國際資本運作平台，並提升我們的綜合競爭力，本公司於2026年4月23日完成H股在香港聯交所主板的全球發售及上市，且與全球發售有關的超額配股權已於2026年5月20日獲悉數行使。本公司就有關全球發售按發售價每股H股77.7港元發行合共67,330,400股H股，籌集所得款項總額約5,231.6百萬港元，扣除我們就有關全球發售應付的包銷佣金及其他估計發售開支後，所得款項淨額約為5,142.2百萬港元。

於報告期內，本公司已按招股章程所述相同的方式及比例動用發行H股的所得款項淨額。於2026年6月30日的所得款項動用詳情如下：

單位：百萬港元

所得款項用途	佔所得 款項淨額 的百分比	所得款項 淨額的 計劃用途	於2026年		使用全部 所得款項 淨額的預期 時間表 ⁽¹⁾ (年／月／日)
			6月30日 已動用的 淨額	於2026年 6月30日 的餘額	
(i) 以產品為核心的研發投入，以 增強我們的技術實力	40%	2,056.9	6.2	2,050.7	2027年12月31日
(ii) 擴大及優化我們的製造網絡	35%	1,799.8	161.9	1,637.9	2027年12月31日
(iii) 戰略投資與垂直整合	15%	771.4	57.2	714.2	2027年12月31日
(iv) 營運資金及一般公司用途	10%	514.2	127.5	386.7	2027年12月31日
總計	100%	5,142.2	352.8	4,789.5	—

附註：

- (1) 上表所載使用所得款項淨額的預期時間表為本集團基於預期市況作出的最佳估計，有關估計可能會因應當前及未來的市場發展而有所改變。

目前我們無意改變未動用所得款項淨額的用途，並積極關注市場環境以尋求合適時機實施計劃。目前預計未動用所得款項淨額將於2027年12月31日前完成動用，具體將視市場狀況與政策環境變化、以及行業內合適機遇的出現而定。

第四節 股份、證券及其他資料

2. 發行A股及所得款項淨額用途

為實現本公司整體發展戰略，把握行業發展機遇，做強做大本公司旗艦業務，進一步鞏固及增強本公司競爭優勢，本公司經中國證券監督管理委員會《關於同意華勤技術股份有限公司首次公開發行股票註冊的批覆》（中國證監會許可[2023]1340號）批准註冊，並經上海證券交易所同意，發行人民幣普通股72,425,200股（A股），每股面值人民幣1.00元，每股發行價格為人民幣80.80元（「A股發行」）。

於2023年8月3日，本公司募集所得款項總額人民幣5,851,959,472.80元，扣除發行開支人民幣121,275,920.93元後，募集所得款項淨額為人民幣5,730,683,551.87元。

報告期內，本公司依照適用法律法規的要求使用A股發行所得款項淨額。

於2026年6月30日，該等所得款項的動用詳情如下：

單位：人民幣百萬元

項目	佔所得 款項淨額 的百分比	所得款項 淨額的 計劃用途	於2026年 6月30日 已動用的 淨額	於2026年 6月30日 的餘額	使用未動用 所得款項 淨額的預期 時間表 ⁽¹⁾ (年／月)
上海新興技術研發中心項目	26.2%	1,501.5	1,234.3	267.2	項目投資已全部完成，剩餘款項將轉作補充本公司的營運資金。
南昌筆記本電腦智能生產線改擴建項目	7.0%	401.9	293.0	109.0	項目投資已全部完成，剩餘款項將轉作補充本公司的營運資金。
新一代筆記本電腦及人工智能個人電腦配套技術研發計劃	6.1%	346.8	339.4	7.4	2026年10月
華勤技術無錫研發中心二期	8.0%	457.1	404.5	52.6	項目投資已全部完成，剩餘款項將轉作補充本公司的營運資金。

項目	佔所得 款項淨額 的百分比	所得款項 淨額的 計劃用途	於2026年		使用未動用 所得款項 淨額的預期 時間表 ⁽¹⁾ (年／月)
			6月30日 已動用的 淨額	於2026年 6月30日 的餘額	
瑞勤科技消費類電子智能終端製造 項目	16.1%	923.8	898.5	25.3	項目投資已全部 完成，剩餘款項 將轉作補充本公 司的營運資金。
華勤絲路總部項目	13.8%	791.3	773.8	17.5	2026年8月
南昌二期智能終端技術研發及產線 改造升級項目	8.3%	477.7	457.1	20.6	2027年5月
補充營運資金	10.5%	600.0	600.0	—	已悉數動用
汽車電子研發及產業化項目	4.0%	230.7	154.1	76.6	2027年5月
總計	100.0%	5,730.7	5,155	576.2	—

附註：

- (1) 上表所載使用未動用所得款項淨額的預期時間表為本集團基於預期市況作出的最佳估計，有關估計可能會因應當前及未來的市場發展而有所改變。

六、可轉換債務、期權、認股權證及其他與股權掛鈎的協議

除股份激勵計劃外，本公司於截至2026年6月30日止六個月內並無訂立或參與任何會或可能導致本公司發行股份的股權掛鈎協議。

七、股份激勵計劃

於報告期間，本公司共有三期股份激勵計劃處於實施狀態，2023年限制性股票激勵計劃（定義見下文）、2025年限制性股票激勵計劃（定義見下文）及2026年限制性股票激勵計劃（定義見下文）。

第四節 股份、證券及其他資料

1. 限制性股票激勵計劃的主要條款摘要

以下為董事會於2023年12月12日通過的限制性股票激勵計劃（「2023年限制性股票激勵計劃」）、董事會於2025年1月6日通過的限制性股票激勵計劃（「2025年限制性股票激勵計劃」）及董事會於2026年1月12日通過的限制性股票激勵計劃（「2026年限制性股票激勵計劃」，與2023年限制性股票激勵計劃及2025年限制性股票激勵計劃統稱為「限制性股票激勵計劃」）的主要條款概要。限制性股票激勵計劃的條款不涉及本公司上市後授出新期權或獎勵，故不受上市規則第十七章的條文規限。

A. 目的

限制性股票激勵計劃的主要目的為優化本集團治理結構、吸引留住人才、激勵參與者、使本集團與參與者的利益保持一致，促進本集團的長期發展。

B. 管理

董事會為限制性股票激勵計劃的管理機構，負責根據計劃條款執行計劃，包括確定計劃的合資格參與者。

C. 合資格參與者

根據適用法律法規及公司章程，2023年限制性股票激勵計劃、2025年限制性股票激勵計劃及2026年限制性股票激勵計劃的合資格參與者包含(i)中高層管理人員及核心員工；(ii)董

事、高級管理人員、中高層管理人員及核心員工；及(iii)董事、高級管理層、中高層管理人員及核心員工。合資格參與者不包含本公司獨立董事、單獨或合計持有5%以上股份的股東及實際控制人以及其配偶、父母、子女。

D. 限制性股票（「限制性股票」）來源及數目上限

限制性股票激勵計劃所涉及的限制性股票源自本公司已發行股本中的已發行A股（如為2023年限制性股票激勵計劃）或本公司從二級市場購買的A股（如為2025年限制性股票激勵計劃及2026年限制性股票激勵計劃）。各承授人可按授予價格購買一股A股。根據下文第I項所載調整機制，2023年限制性股票激勵計劃、2025年限制性股票激勵計劃及2026年限制性股票激勵計劃項下可能授出的限制性股票的數目上限分別為3,768,819股限制性股票（經計及2024年6月及2026年6月的資本化儲備）、4,873,575股限制性股票（經計及2026年6月的資本化儲備）及3,538,500股限制性股票（經計及2026年6月的資本化儲備）。

E. 授予日期及計劃期限

限制性股票的授予日期應由董事會於股東在股東會批准限制性股票激勵計劃後確定。向承授人授予限制性股票須經董事會批准，並於股東會批准限制性股票激勵計劃後60天內進行登記及公告。

第四節 股份、證券及其他資料

限制性股票激勵計劃應自限制性股票登記完成之日起至限制性股票解除禁售或回購完畢之日止，惟2023年限制性股票激勵計劃、2025年限制性股票激勵計劃及2026年限制性股票激勵計劃的期限分別不得超過48個月、60個月及48個月。

F. 中國適用法律法規規定的出售限制

倘承授人為本公司董事或高級管理人員，則每年轉讓的股份不得超過其所持有股份總數的25%；離職後半年內，不得轉讓其所持股份。倘承授人為本公司董事或高級管理人員，將股份在買入後六個月內賣出，或者在賣出後六個月內又買入，由此所得收益歸本公司所有，董事會將收回其所得收益。有關前述規定的適用法律法規發生變更時，承授人應遵守修訂後的法律法規規定。

G. 授予限制性股票的條件

限制性股票僅會在下列條件獲達成的情況下授予選定參與者：

- i. 本公司未發生如下任一情形：

- a) 本公司最近一個會計年度會計師報告被申報會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；
 - b) 最近一個會計年度會計師報告所載內部控制報告被申報會計師出具否定意見或者無法表示意見的審計報告；
 - c) 本公司上市後最近36個月內出現過未按法律法規、公司章程或公開承諾進行股息分派的情形；
 - d) 適用法律法規不得實行任何股份激勵計劃的；或
 - e) 中國證監會認定的任何其他情形。
- ii. 承授人未發生如下任一情形：
- a) 於最近12個月內被相關證券交易所視為不適當人選；
 - b) 於最近12個月內被中國證監會或其派出機構認定為不適當人選；
 - c) 於最近12個月內被中國證監會或其派出機構處罰或者採取證券市場禁入措施；
 - d) 具有中國公司法規定的不得擔任董事、高級管理人員情形的；
 - e) 適用法律法規規定不得參與上市公司任何股份激勵計劃的；或
 - f) 中國證監會認定的任何其他情形。

H. 限制性股票解除限售

限制性股票須受禁售規限，承授人不得轉讓限制性股票或將限制性股票用於擔保或償還債務。限制性股票激勵計劃項下限制性股票須受以下禁售期規限：

第四節 股份、證券及其他資料

限制性股票激勵計劃

禁售期

2023年限制性股票激勵計劃 限制性股票(i)自登記完成之日起滿12個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿24個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售50%及(ii)自登記完成之日起滿24個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿36個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售50%，惟須達成上文G項所列條件、本集團財務表現及個人績效指標等相關條件。

2025年限制性股票激勵計劃 限制性股票(i)自登記完成之日起滿12個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿24個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售30%；(ii)自登記完成之日起滿24個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿36個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售30%及(iii)自登記完成之日起滿36個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿48個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售40%，惟須達成上文G項所列條件、本集團財務表現及個人績效指標等相關條件。

限制性股票激勵計劃**禁售期**

2026年限制性股票激勵計劃 限制性股票(i)自登記完成之日起滿12個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿24個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售30%；(ii)自登記完成之日起滿24個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿36個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售30%及(iii)自登記完成之日起滿36個月後的首個交易日起至登記完成之日起滿48個月前的最後一個交易日當日止可解除禁售40%，惟須達成上文G項所列條件、本集團財務表現及個人績效指標等相關條件。

若未達成相關條件，本公司將回購並註銷相關限制性股票。根據下文第I項規定的調整機制，本公司回購限制性股票支付的價格應等於相關限制性股票的授予價格。

I. 調整

根據限制性股票激勵計劃的條款及條件，自相關限制性股票激勵計劃公告之日起至限制性股票登記至承授人名下期間，如發生資本公積金轉增股本、派送股票紅利、派送現金股利、股票拆細、配股或縮股等情形，已授予限制性股票的數量及回購價格將相應調整。

J. 股息及表決權

於限制性股票登記後，限制性股票的承授人有權行使股東權利，包括但不限於收取股息的權利及表決權。

第四節 股份、證券及其他資料

2. 於報告期內限制性股票的變動情況

於2026年6月30日，根據限制性股票激勵計劃授出的受禁售規限限制性股票數目為6,999,876股，佔截至同日本公司已發行A股股本（不包含庫存股份）的0.46%。下表載列於2026年6月30日根據限制性股票激勵計劃授予所有承授人（包括本公司董事、高級管理人員、其他關連人士及僱員）的限制性股票詳情。

		限制性股票對應的A股數目 ⁽¹⁾								
承授人姓名	職位	授予價格 (人民幣元)	於2026年		於報告期內		於報告期內		於2026年	有關股份
			1月1日							在緊接歸屬
			尚未解鎖		已解鎖	回購並註銷	註銷A股	6月30日	日期前的	
			的A股		(即歸屬)	的A股	限制性	尚未解鎖的	加權平均	
			限制性	於報告期	A股限制性	於報告期	限制性	股票的	A股限制性	收市價
		股票數量	內授出	股票數量	內失效	股票數量	回購價格	股票數量	(人民幣	
		(人民幣元)	(股)	(股)	(股)	(股) ⁽²⁾	(人民幣元)	(股)	元/股)	
董事或高級管理人員										
奚平華女士	執行董事、 財務負責人	23.03(根據2025年限制 性股票激勵計劃)	53,200	—	15,960	—	—	—	37,240	23.03
		33.39(根據2026年限制 性股票激勵計劃)	—	43,400	—	—	—	—	43,400	33.39

		限制性股票對應的A股數目 ^[1]								
承授人姓名	職位	授予價格 (人民幣元)	於2026年						有關股份	
			1月1日	於報告期內		於報告期內		於2026年	在緊接歸屬	
			尚未解鎖	已解鎖		回購並註銷		註銷A股	6月30日	日期前的
			的A股	(即歸屬)		的A股		限制性	尚未解鎖的	加權平均
			限制性	於報告期	A股限制性	於報告期	限制性	股票的	A股限制性	收市價
			股票數量	內授出	股票數量	內失效	股票數量	回購價格	股票數量	(人民幣
			(股)	(股)	(股)	(股)	(股) ^[2]	(人民幣元)	(股)	元／股)
廖浩然先生	副總經理	18.46(根據2023年限制性股票激勵計劃)	27,153	—	—	—	—	—	27,153	18.46
		23.03(根據2025年限制性股票激勵計劃)	95,760	—	28,728	—	—	—	67,032	23.03
		33.39(根據2026年限制性股票激勵計劃)	—	65,100	—	—	—	—	65,100	33.39

第四節 股份、證券及其他資料

承授人姓名	職位	授予價格 (人民幣元)	限制性股票對應的A股數目 ⁽¹⁾							有關股份 在緊接歸屬 日期前的 加權平均 收市價 (人民幣 元/股)
			於2026年 1月1日 尚未解鎖 的A股 限制性 股票數量 (股)	於報告期 內授出 (股)	已解鎖 (即歸屬) A股限制性 股票數量 (股)	於報告期 內失效 (股)	於報告期內 回購並註銷 的A股 限制性 股票數量 (股) ⁽²⁾	註銷A股 限制性 股票的 回購價格 (人民幣元)	於2026年 6月30日 尚未解鎖的 A股限制性 股票數量 (股)	
汪啟軍先生	副總經理	18.46(根據2023年限制性股票激勵計劃)	27,153	-	-	-	-	-	27,153	18.46
		23.03(根據2025年限制性股票激勵計劃)	79,800	-	23,940	-	-	-	55,860	23.03
		33.39(根據2026年限制性股票激勵計劃)	-	65,100	-	-	-	-	65,100	33.39
鄒宗信先生	副總經理	23.03(根據2025年限制性股票激勵計劃)	53,200	-	11,172	4,788	-	-	42,028	23.03
		33.39(根據2026年限制性股票激勵計劃)	-	30,380	-	-	-	-	30,380	33.39

限制性股票對應的A股數目 ⁽¹⁾										
承授人姓名	職位	授予價格 (人民幣元)	於2026年						於2026年 6月30日 尚未解鎖的 A股限制性 股票數量 (股)	有關股份 在緊接歸屬 日期前的 加權平均 收市價 (人民幣 元/股)
			1月1日 尚未解鎖 的A股 限制性 股票數量 (股)	於報告期 內授出 (股)	於報告期內 已解鎖 (即歸屬) A股限制性 股票數量 (股)	於報告期 內失效 (股)	於報告期內 回購並註銷 的A股 限制性 股票數量 (股) ⁽²⁾	註銷A股 限制性 股票的 回購價格 (人民幣元)		
張文國先生	副總經理	23.03(根據2025年限制性股票激勵計劃)	47,880	-	10,055	4,309	-	-	37,825	23.03
		33.39(根據2026年限制性股票激勵計劃)	-	30,380	-	-	-	-	30,380	33.39
王仕超先生	副總經理	23.03(根據2025年限制性股票激勵計劃)	53,200	-	11,172	4,788	-	-	42,028	23.03
王志剛先生	副總經理	23.03(根據2025年限制性股票激勵計劃)	53,200	-	12,600	-	-	-	40,600	23.03
		33.39(根據2026年限制性股票激勵計劃)	-	65,100	-	-	-	-	65,100	33.39

第四節 股份、證券及其他資料

限制性股票對應的A股數目 ⁽¹⁾										
承授人姓名	職位	授予價格 (人民幣元)	於2026年		於報告期內		於報告期內		有關股份	
			1月1日		於報告期內		於報告期內		於2026年	在緊接歸屬
			尚未解鎖		已解鎖		回購並註銷	註銷A股	6月30日	日期前的
			的A股		(即歸屬)		的A股	限制性	尚未解鎖的	加權平均
			限制性	於報告期	A股限制性	於報告期	限制性	股票的	A股限制性	收市價
		股票數量	內授出	股票數量	內失效	股票數量	回購價格	股票數量	(人民幣	
		(股)	(股)	(股)	(股)	(股) ⁽²⁾	(人民幣元)	(股)	元/股)	
李玉桃女士	董事會秘書	23.03 (根據2025年限制性股票激勵計劃)	35,000	—	2,520	—	—	—	—	32,480
		33.39 (根據2026年限制性股票激勵計劃)	—	28,560	—	—	—	—	28,560	33.39
關連人士										
其他關連人士	中層管理人員	23.03 (根據2025年限制性股票激勵計劃)	39,900	—	11,970	—	—	—	27,930	23.03
		33.39 (根據2026年限制性股票激勵計劃)	—	35,000	—	—	—	—	35,000	33.39

第四節 股份、證券及其他資料

附註：

- (1) 概無任何僱員承授人單獨獲授超過本公司已發行股份1%的限制性股票。
- (2) 於報告期內，相關限制性股票激勵計劃存在若干僱員承授人自本公司離職或個人績效考核未達標。根據相關限制性股票激勵計劃之規則，本公司決定回購並註銷398,431股限制性股票。有關限制性股票已於2026年8月24日回購及註銷，因此，上表中載列的限制性股票數目尚未包括前述股票。

八、其他資料

1. 本公司向聯屬公司提供財務資助及作出擔保

截至2026年6月30日止六個月，本集團不存在向聯屬公司提供財務資助或作出擔保且金額超過本集團總資產的8%，不存在需要根據香港上市規則第13.16條及第13.22條作出披露的情況。

2. 給予某實體的貸款

截至2026年6月30日止六個月，本集團並未向任何實體給予貸款且金額超過本集團總資產的8%，不存在需要根據香港上市規則第13.13條及第13.20條須予以披露之貸款。

3. 控股股東質押股份

於2026年3月30日，上海海賢（控股股東集團成員之一）將其持有的28,560,000股A股質押予西藏信託有限公司（獨立第三方），以擔保一筆金額為人民幣500,000,000元的貸款。於2026年6月30日，該等質押股份約佔已發行股份總數的1.88%。

4. 貸款協議載有關於控股股東須履行特定責任的條件

截至2026年6月30日止六個月，本集團所訂立的貸款協議未設置針對本公司控股股東的特定履行義務條款，不存在需要根據香港上市規則第13.18條作出披露的情況。

5. 有關所收購任何公司或業務財務表現的擔保

截至2026年6月30日止六個月，並無任何有關所收購任何公司或業務財務表現的擔保須根據香港上市規則第14.36B及／或第14A.63條作出披露的情況。

6. 本公司違反貸款協議

截至2026年6月30日止六個月，本集團不存在違反貸款協議而所涉及的貸款對本集團業務運營造成重大影響的情況。

7. 中期報告審閱

我們已根據香港上市規則第3.21條及企業管治守則成立審計委員會，由三名獨立非執行董事組成（即胡賽雄先生、黃治國先生及余方博士）。審計委員會已與本公司管理層審閱本集團採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、風險管理、內部控制及財務報告的事宜。

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期報告，並認為2026年中期報告符合適用的會計準則、相關法律及法規，並已作出充分披露。

第五節 財務報告

簡明綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	3	93,719,083	83,939,258
銷售成本		(86,286,485)	(77,728,535)
毛利		7,432,598	6,210,723
其他收入	5	465,488	437,913
其他收益及損失淨額	6	1,383,136	256,455
減值損失計提	7	(308,706)	(187,356)
銷售開支		(185,481)	(157,320)
一般及行政開支		(1,684,935)	(1,381,679)
研發開支		(3,556,786)	(2,962,904)
融資成本	8	(262,373)	(107,298)
應佔聯營公司業績		57,216	51,751
稅前利潤	9	3,340,157	2,160,285
所得稅開支	10	(287,317)	(252,047)
期內利潤		3,052,840	1,908,238
期內其他全面損失			
其後可能重新分類至損益的項目：			
本公司子公司財務報表外匯換算變動		(151,993)	(35,927)
現金流量對沖(損失)/收益		(32,615)	7,254
應佔對聯營公司投資的其他全面收益		(5,332)	(4)
其後將不會重新分類至損益的項目：			
應佔對聯營公司投資的其他全面收益		123,416	—
期內其他全面損失(扣除稅項)		(66,524)	(28,677)
期內全面收益總額		2,986,316	1,879,561
下列各項應佔期內利潤：			
母公司擁有人		3,026,173	1,907,604
非控股權益		26,667	634
		3,052,840	1,908,238

簡明綜合損益及其他全面收益表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
下列各項應佔全面收益總額：			
母公司擁有人		2,964,428	1,880,586
非控股權益		21,888	(1,025)
		2,986,316	1,879,561
母公司普通股權益持有人應佔每股盈利			
基本 (人民幣元)	11	2.09	1.35
攤薄 (人民幣元)	11	2.09	1.35

簡明綜合財務狀況表

	附註	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	13,641,093	13,216,560
無形資產	15	641,862	653,874
使用權資產	16	2,129,452	1,904,713
商譽		1,331,176	1,376,301
對聯營公司投資	13	7,087,340	4,161,827
按公允價值計入損益（「按公允價值計入損益」）的金融資產	17	3,182,812	2,687,906
遞延所得稅資產		553,976	417,498
預付款項	19	455,908	513,653
定期存款	20	—	526,304
非流動資產總額		29,023,619	25,458,636
流動資產			
存貨	21	28,422,965	14,623,928
貿易應收款項及應收票據	18	43,656,612	34,368,702
預付款項、按金及其他應收款項	19	6,914,644	5,082,864
按公允價值計入其他全面收益 （「按公允價值計入其他全面收益」）的金融資產	17	126,755	331,229
按公允價值計入損益的金融資產	17	2,465,613	777,909
衍生金融工具	17	133,821	134,060
可收回所得稅		64,948	50,605
定期存款	20	1,390,168	952,861
大額存單	20	—	434,260
受限制銀行存款	20	7,585,571	3,720,326
現金及銀行結餘	20	16,884,619	10,270,248
流動資產總額		107,645,716	70,746,992
資產總額		136,669,335	96,205,628

簡明綜合財務狀況表

	附註	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	22	66,988,553	45,206,094
其他應付款項及應計費用	22	4,795,838	2,326,400
合同負債		835,818	673,531
借款	23	21,648,363	14,577,287
應繳所得稅		554,630	516,377
衍生金融工具	17	241,584	158,262
租賃負債		235,728	225,710
撥備		32,844	16,960
應付債券	24	10,285	–
流動負債總額		95,343,643	63,700,621
流動資產淨額		12,302,073	7,046,371
資產總額減流動負債		41,325,692	32,505,007
非流動負債			
借款	23	5,032,376	4,749,497
應付債券	24	1,998,278	–
遞延收益		369,673	327,561
租賃負債		423,807	465,601
遞延所得稅負債		564,990	413,047
其他應付款項及應計費用	22	44,734	44,433
撥備		206,195	159,540
非流動負債總額		8,640,053	6,159,679
資產淨額		32,685,639	26,345,328
資本及儲備			
本公司擁有人應佔權益			
股本	26	1,516,201	1,015,732
儲備	27	14,833,814	10,746,777
留存收益		15,765,642	14,034,848
		32,115,657	25,797,357
非控股權益		569,982	547,971
權益總額		32,685,639	26,345,328

簡明綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔												總計
	應佔 對聯營公司 投資的												
	股本 (附註26)	資本儲備	庫存 股份儲備 (附註27)	法定儲備	股份 獎勵儲備	其他全面 收益儲備	現金流量 對沖儲備	匯兌及 其他儲備	留存收益	小計	非控股權益	人民幣千元	
未經審計	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
截至2026年1月1日的結餘	1,015,732	10,494,248	(279,783)	385,031	177,811	(36,465)	17,507	(11,572)	14,034,848	25,797,357	547,971	26,345,328	
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	3,026,173	3,026,173	26,667	3,052,840	
本公司子公司財務報表外匯換算變動	-	-	-	-	-	-	-	(147,214)	-	(147,214)	(4,779)	(151,993)	
現金流量對沖公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(32,615)	-	-	(32,615)	-	(32,615)	
應佔對聯營公司投資的其他全面收益	-	-	-	-	-	118,084	-	-	-	118,084	-	118,084	
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	118,084	(32,615)	(147,214)	3,026,173	2,964,428	21,888	2,986,316	
由出售按公允價值計入其他全面收益 的股權投資的聯營公司收益轉撥 至留存收益	-	-	-	-	-	(3,685)	-	-	3,685	-	-	-	
與擁有人的交易													
發行普通H股	67,330	4,438,552	-	-	-	-	-	-	-	4,505,882	-	4,505,882	
轉撥至承授人的庫存股份	-	(17,942)	17,942	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
歸屬受限制股份	-	55,338	46,348	-	(55,338)	-	-	-	-	46,348	-	46,348	
確認以權益結算股份支付開支	-	-	-	-	60,280	-	-	-	-	60,280	123	60,403	
由股份溢價轉撥至股本	433,139	(433,139)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其他*	-	32,481	-	-	-	-	-	-	-	32,481	-	32,481	
支付2025年末期股息	-	-	7,945	-	-	-	-	-	(1,299,064)	(1,291,119)	-	(1,291,119)	
截至2026年6月30日的結餘	1,516,201	14,569,538	(207,548)	385,031	182,753	77,334	(15,108)	(158,786)	15,765,642	32,115,657	569,982	32,685,639	

簡明綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔												總計
	應佔												
	對聯營公司												
	股本	資本儲備	庫存股份儲備	法定儲備	購股權／股份獎勵儲備	其他全面收益儲備	現金流量對沖儲備	匯兌及其他儲備	留存收益	小計	非控股權益		
	(附註26)		(附註27)										
未經審計	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
截至2025年1月1日的結餘	1,015,891	10,342,432	(382,062)	320,800	208,556	(29,857)	5,658	81,458	10,980,382	22,543,258	380,802	22,924,060	
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	1,907,604	1,907,604	634	1,908,238	
本公司子公司財務報表外匯換算變動	-	-	-	-	-	-	-	(34,268)	-	(34,268)	(1,659)	(35,927)	
現金流量對沖收益	-	-	-	-	-	-	7,254	-	-	7,254	-	7,254	
應佔對聯營公司投資的其他全面收益	-	-	-	-	-	(4)	-	-	-	(4)	-	(4)	
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	(4)	7,254	(34,268)	1,907,604	1,880,586	(1,025)	1,879,561	
與擁有人的交易													
根據股份獎勵計劃轉至承授人或													
註銷的庫存股份	(136)	(58,856)	58,992	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
歸屬受限制股份	-	23,219	25,804	-	(23,219)	-	-	-	-	25,804	-	25,804	
確認以權益結算股份支付開支	-	-	-	-	51,966	-	-	-	-	51,966	58	52,024	
非控股權益注資	-	58,347	-	-	-	-	-	-	-	58,347	99,115	157,462	
收購一家子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,129	15,129	
與非控股權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,012)	(51,012)	6,011	(45,001)	
其他*	-	(9,371)	-	-	-	-	-	-	-	(9,371)	-	(9,371)	
支付2024年末期股息	-	-	4,652	-	-	-	-	-	(911,630)	(906,978)	-	(906,978)	
截至2025年6月30日的結餘	1,015,755	10,355,771	(292,614)	320,800	237,303	(29,861)	12,912	47,190	11,925,344	23,592,600	500,090	24,092,690	

* 對聯營公司投資的其他權益變動

簡明綜合現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
經營活動		
稅前利潤	3,340,157	2,160,285
就下列各項作出調整：		
存貨減值損失	293,141	154,162
商譽減值損失	—	26,782
物業、廠房及設備折舊	785,301	605,899
使用權資產折舊	123,872	117,807
無形資產攤銷	77,890	66,638
貿易應收款項及應收票據的減值損失	8,200	4,537
其他應收款項的減值損失	7,365	1,875
按公允價值計入損益計量的金融資產及負債的 公允價值變動(收益)/損失淨額	(1,305,560)	37,061
出售聯營公司股權的收益淨額	(6,181)	(18)
出售按公允價值計入損益計量的金融資產/負債的收益淨額	(63,990)	(132,714)
視作出售聯營公司股份的收益	(26,550)	(18,634)
按公允價值計入損益計量的股權投資的股息收入	(10,947)	(10,007)
出售按攤銷成本計量的金融資產的損失	—	913
應佔聯營公司業績	(57,216)	(51,751)
股份支付開支	57,377	51,943
融資成本	264,786	107,298
出售物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產的損失	7,746	(60)
外匯收益淨額	(203,616)	(190,049)
其他	6,431	—
營運資金變動前的經營現金流量	3,298,206	2,931,967
應收款項增加	(8,887,701)	(10,413,616)
應付款項增加	20,403,480	9,072,225
存貨增加	(13,943,789)	(2,939,019)
經營所得/(所用)現金	870,196	(1,348,443)
已付所得稅	(227,584)	(174,033)
經營活動所得/(所用)現金淨額	642,612	(1,522,476)

簡明綜合現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
投資活動		
收購子公司付款 (扣除所獲現金)	(5,000)	(1,311,682)
收購及出售對聯營公司投資淨額	(305,710)	(25,778)
按公允價值計入損益及按公允價值計入		
其他全面收益的金融資產及負債以及衍生工具所得款項淨額	(599,741)	55,099
出售物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產的所得款項	45,694	51,350
購買物業、廠房及設備、無形資產及其他非流動資產的付款	(1,846,270)	(1,476,553)
已收股息	20,822	20,187
受限制現金	(2,420,563)	—
投資活動所用現金淨額	(5,110,768)	(2,687,377)
融資活動		
與首次公開發售有關的發行普通H股所得款項，扣除發行成本	4,544,847	—
受限制股份計劃所得款項	110,840	88,878
非控股權益注資	—	157,460
與非控股權益的交易	—	(45,000)
購回股份付款	(7,907)	(3,679)
就借款及租賃抵押的定期存款、大額存單、		
受限制現金及其他應收款項	(1,737,068)	(1,853,409)
借款所得款項	29,111,453	23,999,195
公司債券所得款項	2,000,000	—
償還借款	(21,494,563)	(16,532,159)
已付利息	(237,196)	(200,984)
向本公司股東支付股息	(1,299,064)	(911,630)
償還租賃負債	(55,804)	(104,183)
就租賃負債支付的利息	(15,353)	(14,016)
支付上市開支	(17,636)	—
融資所得現金淨額	10,902,549	4,580,473
現金及現金等價物增加淨額	6,434,393	370,620
期初現金及現金等價物	10,270,248	11,425,180
匯率變動影響	179,978	236,625
期末現金及現金等價物，即銀行結餘及現金	16,884,619	12,032,425

未經審計簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

華勤技術股份有限公司（「本公司」）於2005年8月29日在中華人民共和國（「中國」）成立。本公司A股自2023年8月8日起於上海證券交易所上市，而本公司H股自2026年4月23日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司註冊辦事處的地址為中國（上海）自由貿易試驗區科苑路399號1幢。

本公司及其子公司（統稱「本集團」）主要從事設計、開發、製造及銷售智能產品，包括移動終端、計算及數據中心業務、AIoT及創新業務。

邱文生先生為本公司的最大股東。

2. 編製基準及會計政策的變動

2.1 編製基準

中期簡明綜合財務資料包括截至2026年6月30日的中期簡明綜合財務狀況表，以及截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合損益及其他全面收益表、中期簡明綜合權益變動表及中期簡明綜合現金流量表（統稱「中期財務資料」），乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，並符合國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號「中期財務報告」。中期財務資料已由本公司董事會於2026年8月25日批准刊發，且未經審計。

本中期財務資料已根據本公司日期為2026年4月15日的招股章程（「招股章程」）附錄一會計師報告所採納的相同會計政策編製，惟預期於2026年年度財務報表反映的會計政策變動除外。會計政策的任何變動詳情載於附註2.2。

未經審計簡明綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策的變動（續）

2.1 編製基準（續）

本中期財務資料載有簡明綜合中期財務報表及選定的解釋附註。選定的解釋附註旨在解釋對了解本集團自招股章程附錄一披露的會計師報告以來的財務狀況及表現變動而言屬重大的事件及交易。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則會計準則」）編製全份財務報表所要求的所有資料。因此，中期財務資料應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表（該報表已根據國際財務報告準則會計準則編製，並載於招股章程附錄一）一併閱覽。

根據國際會計準則第34號編製中期財務資料需由管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及按年初至今基準所呈報的資產及負債、收入及開支金額。實際結果可能有別於該等估計。

於編製中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策時所作出的重大判斷及主要估計不確定性的關鍵來源，與招股章程附錄一所載截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的歷史財務資料所應用者相同。

本中期財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有說明外，所有金額均四捨五入至最接近的千位。

中期財務資料所載有關截至2025年12月31日止財政年度的財務資料（作為比較資料），並不構成本公司該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自於招股章程附錄一披露的會計師報告。

未經審計簡明綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策的變動（續）

2.2 會計政策的變動

2.2.1 本集團採納的國際財務報告準則會計準則（修訂本）

於本中期期間，本集團在編製簡明綜合財務報表時首次應用由國際會計準則理事會頒佈且於2026年1月1日或之後開始之年度期間強制生效的以下國際財務報告準則會計準則（修訂本）：

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	金融工具分類與計量之修訂
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本）	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告準則會計準則（修訂本）	國際財務報告準則會計準則的年度改進

採納該等經修訂準則對本集團的中期財務資料並無重大影響。

2.2.2 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

於本報告日期，下列已頒佈但尚未生效且本集團並無提早採納的新訂準則及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ¹
國際財務報告準則第19號及其修訂本	非公共受託責任子公司的披露 ¹
國際財務報告準則第20號	監管資產及監管負債 ²
國際會計準則第28號（修訂本）	聯營公司及合營企業投資的公允價值選擇的修訂 ¹
國際會計準則第21號（修訂本）	換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ³

¹ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2029年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

未經審計簡明綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策的變動（續）

2.2 會計政策的變動（續）

2.2.2 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則（續）

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號呈列財務報表。儘管沿用國際會計準則第1號許多章節而變動有限，惟國際財務報告準則第18號就損益表中的呈列方式引入新規定，當中包括指定的總計及小計。實體須將損益表中的所有收入及開支分類為以下五類之一：經營、投資、融資、所得稅及終止經營業務，並須呈列兩項新界定的小計。其亦規定於單一附註中披露管理層界定的績效計量方法，並對主要財務報表及附註中資料的組合（合併及分類）及位置引入經改良規定。部分先前已納入國際會計準則第1號的規定移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及差錯，並易名為國際會計準則第8號財務報表編製基準。由於頒佈國際財務報告準則第18號，故對國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股盈利及國際會計準則第34號中期財務報告作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他國際財務報告準則亦有輕微的後續修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則的後續修訂於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。須追溯應用。預期應用國際財務報告準則第18號不會對本集團的財務狀況產生重大影響，惟預期將影響損益表之呈列及披露。

本集團已開始評估該等與本集團業務相關的新訂及經修訂國際財務報告準則的影響。根據董事作出的初步評估，預期當新訂及經修訂國際財務報告準則生效時，不會對本集團的財務表現及財務狀況造成重大影響。

未經審計簡明綜合財務報表附註

3. 收入

來自客戶合同的收入的分類

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
移動終端	41,116,682	35,268,928
計算及數據產品	43,324,889	42,162,381
AIOT	6,044,829	3,276,016
創新業務	2,535,559	1,079,646
其他*	697,124	2,152,287
	93,719,083	83,939,258

* 其他主要包括材料及廢料銷售。

由於本集團所有客戶合同的原定預期期限為一年或以內，故本集團採用不披露分配至餘下履約責任的交易價格的可行權宜方法。

來自客戶合同的收入確認時間

所有屬於國際財務報告準則第15號範疇內的來自客戶合同的收入均在某個時點確認。

4. 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者（「主要經營決策者」）提供的內部報告保持一致。管理層基於內部組織架構、管理需求及內部報告系統，將本集團業績作為單一經營分部進行審閱。分部業績無需按可報告分部單獨分析。

未經審計簡明綜合財務報表附註

4. 分部資料 (續)

地域資料

按照客戶位置劃分及按地區分析的本集團來自外部客戶的收入分析呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
來自外部客戶的收入		
— 中國內地	32,109,415	44,557,849
— 境外*	61,609,668	39,381,409
	93,719,083	83,939,258

* 包括香港特別行政區、亞洲（不包括中國內地及香港特別行政區）及其他地區。

有關主要客戶的資料

來自貢獻本集團總收入超過10%的客戶的收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
公司A	16,336,518	9,225,440
公司B	12,989,333	11,362,490
公司C	*	12,217,271
公司D	*	9,280,649
	29,325,851	42,085,850

截至2026年及2025年6月30日止六個月，來自其他個別客戶的收入佔本集團總收入均少於10%。

* 佔本集團收入少於10%

未經審計簡明綜合財務報表附註

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
政府補助 (附註i)	245,047	205,839
銀行存款、定期存款及大額存單的利息收入	205,113	208,943
進項稅加計抵減 (附註ii)	6,323	13,156
其他	9,005	9,975
	465,488	437,913

附註i：與資產相關的遞延收益在相關資產的估計使用壽命或指定期間內系統地計入損益。截至2026年6月30日止六個月，從與資產相關的遞延收益確認的政府補助金額為約人民幣33,057,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣46,295,000元）。

附註ii：根據財政部及國家稅務總局於2023年9月發佈的《關於先進製造業企業增值稅（「增值稅」）加計抵減政策的公告》（公告[2023]第43號），先進製造業企業可按照可抵扣增值稅進項稅額的5%計提增值稅加計抵減額。

6. 其他收益及損失淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
按公允價值計入損益的金融資產及金融負債的公允價值		
變動收益／（損失）淨額	1,305,560	(37,061)
出售按公允價值計入損益的		
金融資產及金融負債的收益淨額	63,990	132,714
按公允價值計入損益的股權投資的股息收入	10,947	10,007
出售聯營公司股權的收益淨額	6,181	18
視作出售聯營公司股份的收益	26,550	18,634
匯兌（損失）／收益	(28,122)	94,966
其他	(1,970)	37,177
	1,383,136	256,455

未經審計簡明綜合財務報表附註

7. 減值損失計提

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
預期信貸損失模型下的減值損失，扣除撥回		
貿易應收款項及應收票據	8,200	4,537
其他應收款項	7,365	1,875
	15,565	6,412
其他減值損失		
存貨減值	293,141	154,162
商譽減值	—	26,782
	293,141	180,944
總計	308,706	187,356

8. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
借款利息開支	247,020	93,282
租賃負債利息開支	15,353	14,016
	262,373	107,298

未經審計簡明綜合財務報表附註

9. 稅前利潤

稅前利潤經計入／(扣除) 以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
所用原材料及耗材	82,250,132	74,398,325
存貨撇減 (附註(ii))	293,141	154,162
物業、廠房及設備折舊	785,301	605,899
無形資產攤銷	77,890	66,638
使用權資產折舊	123,872	117,807
員工成本 (包括董事酬金)：		
— 工資及其他福利	5,657,709	4,722,487
— 退休福利計劃供款	333,621	239,346
— 股份支付開支	57,377	51,943
應用確認豁免的短期租賃	86,253	71,398

附註：

(ii) 這表示因市場狀況導致賬面價值超過其估計售價的存貨撇減。

10. 所得稅開支

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團的所得稅開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期稅項		
— 年內稅項	235,735	303,479
— 過往年度超額計提	15,759	26,324
遞延稅項	35,823	(77,756)
所得稅開支總額	287,317	252,047

所得稅開支乃根據管理層對適用於整個財政年度的所得稅稅率的最佳估計予以確認。

未經審計簡明綜合財務報表附註

10. 所得稅開支（續）

(i) 中國內地企業所得稅（「企業所得稅」）

本集團就其中國內地業務所作出的所得稅撥備，乃根據現行法例、其詮釋及慣例，按各呈列期間的應課稅利潤的25%的稅率計算。

本公司及中國內地的若干子公司獲相關政府部門認定為「高新技術企業」，於截至2026年及2025年6月30日止六個月享有15%的優惠稅率。

本公司的中國子公司於2025年第三季度取得「軟件企業認定證書」，可自首個獲利年度起，第一年及第二年免繳企業所得稅，第三年至第五年則按25%法定稅率減半徵收企業所得稅。

就合資格的小型微利企業而言，年度應課稅收入不超過人民幣3,000,000元（含）的部分，自2023年1月1日至2027年12月31日期間，適用5%的實際企業所得稅稅率。

(ii) 香港利得稅

香港利得稅已按截至2026年及2025年6月30日止六個月的估計應課稅溢利，以16.5%的稅率計提撥備。

(iii) 其他司法權區的企業所得稅

本公司於美利堅合眾國（「美國」）註冊成立的一家子公司須繳納聯邦企業所得稅及州所得稅。截至2026年及2025年6月30日止六個月，聯邦企業所得稅及州所得稅的稅率分別為21%及8.84%。

本公司於印度、新加坡及日本註冊成立的子公司適用的稅率分別為25.168%、17%及23.20%。

在越南註冊成立的本公司子公司適用20%的標準企業所得稅稅率，而符合條件的新投資項目可自首個獲利年度起享受「兩年免稅，隨後四年減半徵稅（實際稅率：10%）」的優惠稅收政策，優惠期結束後將適用20%的標準稅率。

根據英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）的規則及法規，本集團在英屬維爾京群島無需繳納任何所得稅。

未經審計簡明綜合財務報表附註

10. 所得稅開支（續）

(iv) 經濟合作與發展組織（「經合組織」）支柱二立法模板

本集團屬經合組織支柱二立法模板的適用範圍，且支柱二立法已在多個集團實體註冊成立或經營的稅務司法權區頒佈或即將頒佈。本集團應用國際會計準則第12號的例外規定，即不就與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債進行確認及披露資料。

根據支柱二立法，本集團須就某一司法權區的全球反稅基侵蝕（「GloBE」）實際稅率與15%的最低稅率的差額繳納補足稅。

於2025年，支柱二立法在本集團經營所在的若干司法權區生效。就該等司法權區而言，本集團已根據相關期間本集團財務業績的可得資料評估其潛在影響，並認為本集團於該等司法權區並無面臨重大稅務風險，且於截至2026年及2025年6月30日止六個月內並無確認支柱二所得稅的即期稅項開支。

11. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利的計算乃基於以下數據：

(a) 基本

每股基本盈利（「每股盈利」）乃按截至2026年6月30日止六個月及2025年本公司擁有人應佔利潤除以已發行普通股加權平均數計算，惟不包括就受限制股份計劃而持有的庫存股份，因該等股份在計算每股盈利時不被視為已發行股份。

未經審計簡明綜合財務報表附註

11. 每股盈利（續）

每股基本及攤薄盈利（續）

(a) 基本（續）

盈利：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
本公司擁有人應佔利潤	3,026,173	1,907,604
減：應付預期已歸屬限制性股份的股息	(5,553)	(3,676)
用於計算每股基本盈利的盈利	3,020,620	1,903,928

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千股 (未經審計)	千股 (未經審計)
已發行普通股加權平均數（不包括就股份獎勵計劃持有的股份）(附註)	1,443,014	1,413,875
每股基本盈利（每股人民幣元）	2.09	1.35

附註：

就每股基本盈利而言，計算普通股加權平均數時，不包括庫存股份。

於2026年6月，本公司採取向本公司全體股東每10股派發4股的方式進行股票分紅，每股盈利乃假設股票股利截至2025年1月1日已發生而計算得出。

未經審計簡明綜合財務報表附註

11. 每股盈利（續）

每股基本及攤薄盈利（續）

(b) 攤薄

本公司授出的股份計劃對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃假設所有潛在攤薄普通股已轉換，通過調整發行在外普通股加權平均數計算得出。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，受限制股份計劃對本集團的每股攤薄盈利具有反攤薄效應或攤薄影響並不重大。

盈利：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
本公司擁有人應佔利潤	3,026,173	1,907,604

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	千股 (未經審計)	千股 (未經審計)
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,443,014	1,413,875
受限制股份的影響	1,828	921
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,444,842	1,414,796
每股攤薄盈利（每股人民幣元）	2.09	1.35

未經審計簡明綜合財務報表附註

12. 股息

根據董事會於2026年4月29日通過的決議案，並於2026年5月20日舉行的本公司2025年年度股東會上獲股東批准，建議派發截至2025年12月31日止年度的末期股息為每10股人民幣12元（含稅）。該股息為人民幣1,299,064,000元，已於截至2026年6月30日止六個月內全額派付。

13. 對聯營公司投資

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
採用權益法入賬的聯營公司投資		
— 上市實體 (附註(ii))	5,219,195	2,424,982
— 非上市實體	1,868,145	1,736,845
	7,087,340	4,161,827

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
期初結餘	4,161,827	1,648,298
添置 (附註(iii))	2,766,538	2,495,141
出售	(34,394)	(1,266)
應佔聯營公司收益淨額	57,687	52,929
應佔聯營公司其他全面收益／(虧損) 淨額	118,083	(6,608)
視作出售對聯營公司投資的收益	26,550	27,046
股息	(9,875)	(62,634)
匯兌差額	(32,632)	(21,302)
其他	33,556	30,223
	7,087,340	4,161,827

附註：

- (i) 截至2026年6月30日，於一間聯營公司（一家上市實體）的投資的公允價值為人民幣13,030,736,000元（2025年12月31日：人民幣3,995,018,000元）。
- (ii) 截至2026年6月30日止六個月，本集團以總對價人民幣2,651,025,000元向一名獨立第三方收購了合肥晶合集成電路股份有限公司6%的股權。

未經審計簡明綜合財務報表附註

14. 物業、廠房及設備

	物業、樓宇 及自有土地 人民幣千元	機械 人民幣千元	家具、裝置 及設備 人民幣千元	交通工具 人民幣千元	裝潢及租賃 物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本							
截至2025年1月1日	4,644,575	6,143,166	974,713	58,823	534,768	1,759,717	14,115,762
添置	-	637,770	190,974	3,586	129,874	2,008,702	2,970,906
收購子公司	2,053,868	112,171	16,675	120	10,355	-	2,193,189
自在建工程轉撥至其他物業、 廠房及設備淨額	1,333,334	1,495,643	26,930	9,865	86,884	(2,952,656)	-
出售	-	(86,828)	(35,105)	(1,078)	(13,130)	(16,856)	(152,997)
匯兌差額	1,687	(16,061)	(571)	(236)	(229)	(1,193)	(16,603)
截至2025年12月31日及 2026年1月1日	8,033,464	8,285,861	1,173,616	71,080	748,522	797,714	19,110,257
添置	6,512	215,683	127,084	2,153	132,643	776,194	1,260,269
自在建工程轉撥至其他物業、 廠房及設備淨額	292,527	539,237	16,944	6,130	43,334	(898,172)	-
出售	-	(79,668)	(23,499)	(1,878)	(3,545)	-	(108,590)
匯兌差額	(703)	(9,262)	(897)	(349)	(162)	(3,712)	(15,085)
截至2026年6月30日	8,331,800	8,951,851	1,293,248	77,136	920,792	672,024	20,246,851
累計折舊							
截至2025年1月1日	762,627	2,660,791	706,294	29,534	301,189	-	4,460,435
年內支出	269,667	773,569	115,406	10,607	109,846	-	1,279,095
透過收購子公司計入	175,603	61,864	11,302	44	73	-	248,886
於出售時撥回	-	(50,743)	(28,405)	(990)	(12,141)	-	(92,279)
匯兌差額	905	(4,615)	(111)	(82)	195	-	(3,708)
截至2025年12月31日及 2026年1月1日	1,208,802	3,440,866	804,486	39,113	399,162	-	5,892,429
期內支出	176,968	476,375	61,710	5,823	64,425	-	785,301
於出售時撥回	-	(43,889)	(22,043)	(1,754)	(2,208)	-	(69,894)
匯兌差額	(276)	(2,141)	(599)	(149)	(181)	-	(3,346)
截至2026年6月30日	1,385,494	3,871,211	843,554	43,033	461,198	-	6,604,490
累計減值							
截至2025年1月1日	-	1,276	9	-	-	-	1,285
於出售時撥回	-	(16)	(1)	-	-	-	(17)
截至2025年12月31日、2026年 1月1日及2026年6月30日	-	1,260	8	-	-	-	1,268
賬面淨值							
截至2025年12月31日(經審計)	6,824,662	4,843,735	369,122	31,967	349,360	797,714	13,216,560
截至2026年6月30日(未經審計)	6,946,306	5,079,380	449,686	34,103	459,594	672,024	13,641,093

未經審計簡明綜合財務報表附註

15. 無形資產

	專利 人民幣千元	軟件 人民幣千元	客戶關係 (附註) 人民幣千元	非專利技術 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
截至2025年1月1日	122,834	340,822	340,000	3,051	12,734	819,441
添置	1,206	77,325	–	–	13,492	92,023
自開發成本轉撥至無形資產	–	–	–	15,820	(15,820)	–
收購子公司	32,226	928	49,616	–	–	82,770
出售	–	(971)	–	–	–	(971)
匯兌差額	(33)	(1,037)	896	–	–	(174)
截至2025年12月31日及2026年1月1日	156,233	417,067	390,512	18,871	10,406	993,089
添置	–	66,955	–	–	–	66,955
自開發成本轉撥至無形資產	–	–	–	10,406	(10,406)	–
出售	–	(303)	–	–	–	(303)
匯兌差額	(50)	(1,982)	(26)	–	–	(2,058)
截至2026年6月30日	156,183	481,737	390,486	29,277	–	1,057,683
攤銷						
截至2025年1月1日	7,925	193,191	2,810	–	–	203,926
年內攤銷	28,933	69,926	34,554	2,983	–	136,396
透過收購子公司計入	–	372	–	–	–	372
出售 – 撥回	–	(906)	–	–	–	(906)
匯兌差額	(32)	(548)	7	–	–	(573)
截至2025年12月31日及2026年1月1日	36,826	262,035	37,371	2,983	–	339,215
期內攤銷	14,405	42,200	19,398	1,887	–	77,890
透過收購子公司計入	–	–	–	–	–	–
出售 – 撥回	–	(215)	–	–	–	(215)
匯兌差額	(51)	(1,003)	(15)	–	–	(1,069)
截至2026年6月30日	51,180	303,017	56,754	4,870	–	415,821
賬面淨值						
截至2025年12月31日 (經審計)	119,407	155,032	353,141	15,888	10,406	653,874
截至2026年6月30日 (未經審計)	105,003	178,720	333,732	24,407	–	641,862

附註：該等無形資產產生自2024年12月收購易路達企業控股有限公司（「易路達控股」）及2025年11月收購Plamex, S.A de C.V.（「Plamex」），乃基於獨立外部估值師採用收益法項下多期超額收益法編製的估值。無形資產的估值乃基於收購前易路達控股及Plamex的核心客戶。截至估值日，易路達控股、Plamex與其核心客戶之間已建立良好、穩固的關係，並通過優質產品交付的往績記錄得以實現。該等無形資產令易路達控股及Plamex擁有穩定的收入來源，亦為其業務增長及發展提供堅實基礎。

未經審計簡明綜合財務報表附註

16. 使用權資產

於截至2026年6月30日止六個月確認的使用權資產及其變動詳情：

	土地使用權 人民幣千元	其他自用租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
截至2025年1月1日	1,296,969	1,036,774	2,333,743
添置	22,075	329,611	351,686
租賃到期	–	(275,051)	(275,051)
收購子公司	100,448	10,273	110,721
匯兌差額	(1,745)	(4,470)	(6,215)
截至2025年12月31日及2026年1月1日	1,417,747	1,097,137	2,514,884
添置	269,647	83,618	353,265
租賃到期	–	(119)	(119)
匯兌差額	(1,971)	(1,658)	(3,629)
截至2026年6月30日	1,685,423	1,178,978	2,864,401
折舊			
截至2025年1月1日	108,560	460,029	568,589
折舊	29,703	220,650	250,353
透過收購子公司計入	4,774	5,462	10,236
於租賃到期時撇銷	–	(218,011)	(218,011)
匯兌差額	(96)	(900)	(996)
截至2025年12月31日及2026年1月1日	142,941	467,230	610,171
折舊	17,952	107,053	125,005
於租賃到期時撇銷	–	(119)	(119)
匯兌差額	(78)	(30)	(108)
截至2026年6月30日	160,815	574,134	734,949
賬面價值			
截至2025年12月31日（經審計）	1,274,806	629,907	1,904,713
截至2026年6月30日（未經審計）	1,524,608	604,844	2,129,452

未經審計簡明綜合財務報表附註

17. 按公允價值計入其他全面收益的金融資產、按公允價值計入損益的金融資產及衍生金融工具

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
金融資產		
非流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
— 股權投資 (附註(ii))	3,182,812	2,687,906
流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
— 結構性存款及理財產品 (附註(iii))	156,299	452,316
— 股權投資 (附註(ii))	2,309,314	325,593
	2,465,613	777,909
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
— 按公允價值計入其他全面收益的應收票據	126,755	331,229
衍生金融工具		
— 未按對沖會計法處理的衍生金融工具 (附註(iii))	133,593	103,384
— 按對沖會計法處理的衍生金融工具 (附註(iii))	228	30,676
	133,821	134,060
流動負債		
衍生金融工具		
— 未按對沖會計法處理的衍生金融工具 (附註(iii))	223,121	150,085
— 按對沖會計法處理的衍生金融工具 (附註(iii))	18,463	8,177
	241,584	158,262

未經審計簡明綜合財務報表附註

17. 按公允價值計入其他全面收益的金融資產、按公允價值計入損益的金融資產及衍生金融工具 (續)

附註：

(i) 股權投資

股權投資分為非流動或流動，原因是管理層預計截至2026年6月30日止六個月及截至2025年12月31日止年度各報告期間結束十二個月後或十二個月內將該等金融資產變現。

(ii) 結構性存款及理財產品

本集團向中國的銀行及其他金融機構購買一系列結構性存款及理財產品。該等投資為具有預期但無保證回報率的高收益存款。

(iii) 衍生金融工具

本集團與銀行訂立衍生金融工具合約。衍生金融工具主要是外匯遠期合約及外匯期權。衍生金融工具的公允價值以銀行提供的估值報告為依據進行計量。

18. 貿易應收款項及應收票據以及預付款項、按金及其他應收款項

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
貿易應收款項		
— 第三方	40,249,025	31,477,109
— 關聯方 (附註(i))	3,227,441	2,765,286
	43,476,466	34,242,395
減：貿易應收款項損失計提	(70,106)	(62,722)
小計	43,406,360	34,179,673
應收票據		
— 商業	43,683	54,897
— 銀行	206,591	134,159
	250,274	189,056
減：應收票據損失計提	(22)	(27)
小計	250,252	189,029
貿易應收款項及應收票據	43,656,612	34,368,702

附註：

(i) 應收關聯方貿易及其他應收款項詳情載於附註31。

未經審計簡明綜合財務報表附註

18. 貿易應收款項及應收票據以及預付款項、按金及其他應收款項（續）

本集團通常給予其客戶30至90天的信用期。以下為截至2026年6月30日止六個月各財政期末按各收入確認日期呈列的貿易應收款項賬齡分析：

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
1年內	43,405,234	34,179,126
1至2年	31,852	24,828
2至3年	1,064	513
3年以上	38,316	37,928
	43,476,466	34,242,395
減：貿易應收款項損失計提	(70,106)	(62,722)
	43,406,360	34,179,673

19. 預付款項、按金及其他應收款項

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
計入非流動資產：		
物業、廠房及設備以及其他無形資產項目預付款項	455,908	313,653
股權投資預付款項	—	200,000
	455,908	513,653
計入流動資產：		
預付供應商款項	248,955	154,838
可抵扣增值稅進項稅額	5,404,431	4,147,132
應收出口增值稅退稅款	1,022,854	646,182
其他	263,615	152,461
	6,939,855	5,100,613
減：減值計提	(25,211)	(17,749)
	6,914,644	5,082,864
	7,370,552	5,596,517

未經審計簡明綜合財務報表附註

20. 現金及銀行結餘、受限制銀行存款、大額存單及定期存款

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
非流動資產		
定期存款	—	526,304
	—	526,304
流動資產		
定期存款	1,390,168	952,861
現金及銀行結餘	16,884,619	10,270,248
受限制銀行存款 (附註(i))	7,585,571	3,720,326
大額存單	—	434,260
	25,860,358	15,377,695
	25,860,358	15,903,999

附註：

(i) 截至2026年6月30日，受限制銀行存款主要包括投資對價共管賬戶中的託管金額、銀行承兌匯票保證金及借款保證金。

21. 存貨

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
原材料	17,564,897	8,525,743
委外加工物資	3,073,934	2,641,789
在製品	958,497	278,176
製成品	6,934,363	3,206,813
已發客戶在途貨物	234,562	166,735
減：存貨減值計提	(343,288)	(195,328)
總計	28,422,965	14,623,928

未經審計簡明綜合財務報表附註

22. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項以及應計費用

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項		
— 第三方	55,216,608	32,856,936
— 關聯方 (附註(ii))	1,260,807	1,326,929
	56,477,415	34,183,865
應付票據		
— 第三方	10,511,138	11,022,229
貿易應付款項及應付票據	66,988,553	45,206,094
其他應付款項及應計費用		
— 應付工資及獎金	1,612,961	1,504,539
— 應付利息	9,015	6,730
— 其他應交稅費	242,955	354,198
— 關聯方 (附註(iii))	2,000	1,500
— 已收按金	163,985	159,573
— 應計費用	82,961	68,903
— 未終止確認且尚未到期的已背書應收票據	11,219	22,805
— 購買被投資公司的應付對價	2,447,384	31,889
— 回購受限制股份的應計費用	186,788	138,970
— 其他	36,570	37,293
流動	4,795,838	2,326,400
其他長期應付僱員福利	44,734	44,433
非流動	44,734	44,433

附註：

(i) 應付關聯方貿易應付款項詳情載於附註31。

(ii) 應付關聯方其他應付款項詳情載於附註31。

未經審計簡明綜合財務報表附註

22. 貿易應付款項、應付票據及其他應付款項以及應計費用 (續)

與供應商的付款條款主要按介乎30至120天的信用期訂立。下列為於各報告期間末按交易日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項		
1年內	56,243,547	34,005,331
1年以上	233,868	178,534
總計	56,477,415	34,183,865

23. 借款

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
流動部分		
有抵押銀行借款	319,962	136,700
無抵押銀行借款	2,780,556	1,426,543
承兌票據貼現	18,547,845	13,014,044
	21,648,363	14,577,287
非流動部分		
有抵押銀行借款	3,168,067	2,168,602
無抵押銀行借款	1,864,309	2,580,895
	5,032,376	4,749,497
借款總額	26,680,739	19,326,784

未經審計簡明綜合財務報表附註

24. 應付債券

於2026年1月19日，本公司完成發行「26華勤K1」，實際發行規模為人民幣800百萬元。該債券按1.98%的利率發行，期限為3年，利息按年支付，於每年年末支付。

於2026年5月6日，本公司完成發行「26華勤K2」，實際發行規模為人民幣1,200百萬元。該債券按1.80%的利率發行，期限為3年，利息按年支付，於每年年末支付。

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
期內已發行債券面值	2,000,000	—
期初：	—	—
添置	1,998,113	—
利息開支	10,450	—
期末負債組成部分	2,008,563	—
分析為：		
非流動部分	1,998,278	—
流動部分	10,285	—

未經審計簡明綜合財務報表附註

25. 已抵押資產

本集團的若干資產主要用作抵押，就本集團的應付票據、借款及銀行融資提供擔保。本集團於各報告期末的已抵押資產的賬面價值如下：

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
受限制銀行存款	7,585,571	3,720,326
其他應收款項	25,605	2,340
物業、廠房及設備	1,903,878	462,781
使用權資產	107,959	85,620
貿易應收款項及應收票據	134,018	256,467
定期存款及大額存單	1,390,168	1,913,425
總計	11,147,199	6,440,959

26. 股本

	未經審計 截至2026年6月30日止六個月	
	普通股數目 ' 000	股份等值面值 ' 000
每股面值人民幣1.00元的普通股		
於期初	1,015,732	1,015,732
發行普通H股(附註)	67,330	67,330
自股份溢價轉撥至股本	433,139	433,139
於期末	1,516,201	1,516,201

未經審計簡明綜合財務報表附註

26. 股本（續）

	未經審計	
	截至2025年6月30日止六個月	
	普通股數目 ' 000	股份等值面值 ' 000
每股面值人民幣1.00元的普通股		
於期初	1,015,891	1,015,891
自股份溢價轉撥至股本	(136)	(136)
於期末	1,015,755	1,015,755

附註：

於2026年4月，本公司完成H股首次公開發售並於香港聯合交易所有限公司主板上市。於2026年5月行使全球發售超額配股權後，合共發行67,330,400股每股77.70港元的普通股，並已悉數繳足。發行67,330,400股普通股（扣除包銷佣金及其他發行成本後），導致股本及資本儲備分別增加人民幣67,330,000元及人民幣4,438,552,000元。

27. 庫存股份

	未經審計	
	截至2026年6月30日止六個月	
	普通股數目	人民幣千元
於期初	6,836,426	279,783
根據股份獎勵計劃轉至承授人的庫存股份	—	(17,942)
歸屬股份獎勵計劃	(1,620,570)	(46,348)
已付2025年末期股息	—	(7,945)
資本公積轉增股本	1,999,967	—
於期末	7,215,823	207,548

未經審計簡明綜合財務報表附註

27. 庫存股份（續）

	未經審計	
	截至2025年6月30日止六個月	
	普通股數目	人民幣千元
於期初	8,136,690	382,062
根據股份獎勵計劃轉至承授人的庫存股份	(136,040)	(58,992)
歸屬股份獎勵計劃	(954,107)	(25,804)
已付2024年末期股息	—	(4,652)
於期末	7,046,543	292,614

28. 金融工具的公允價值計量

下表按用於計量公允價值的估值技術所用輸入數據的級別，分析本集團截至2026年6月30日及2025年12月31日按公允價值列賬的金融工具。該等輸入數據於公允價值層級中分為以下三個級別：

- (i) 第一級：於活躍市場買賣的金融工具的公允價值按各報告期末的市場報價列賬。本集團持有的金融資產所用的市場報價為當時買盤價。該等工具列入第一級。
- (ii) 第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值採用估值方法釐定，該等估值方法盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具公允價值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。
- (iii) 第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級。

截至2026年6月30日及2025年12月31日，按攤銷成本計量的金融資產及負債的賬面價值與其公允價值相若。

未經審計簡明綜合財務報表附註

28. 金融工具的公允價值計量（續）

(a) 公允價值層級

下表載列本集團截至2026年6月30日按公允價值計量的金融資產及金融負債。

（未經審計）	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
權益工具	2,292,156	—	3,199,970	5,492,126
結構性存款及理財產品	—	—	156,299	156,299
衍生金融工具	—	133,821	—	133,821
按公允價值計入其他全面收益計量的				
應收票據	—	—	126,755	126,755
	2,292,156	133,821	3,483,024	5,909,001
負債				
衍生金融工具	—	241,584	—	241,584

下表載列本集團截至2025年12月31日按公允價值計量的金融資產及金融負債。

（經審計）	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
權益工具	308,435	—	2,705,064	3,013,499
結構性存款及理財產品	—	—	452,316	452,316
衍生金融工具	—	134,060	—	134,060
按公允價值計入其他全面收益計量的				
應收票據	—	—	331,229	331,229
	308,435	134,060	3,488,609	3,931,104
負債				
衍生金融工具	—	158,262	—	158,262

未經審計簡明綜合財務報表附註

28. 金融工具的公允價值計量（續）

(b) 釐定公允價值所用的估值技術

第二級公允價值計量的資產及負債主要包括外匯遠期合約。衍生金融工具的公允價值乃根據已取得的估值報告計量。

第三級公允價值計量的資產主要包括按公允價值計入損益的非上市實體股權投資。該等資產主要採用市場法、資產淨額法及近期交易價格法進行計量。公允價值層級第三級的判斷乃基於不可觀察輸入數據在計算整體公允價值時的重要性。

本集團於釐定第二級及第三級公允價值時並無變動任何估值技術。

下表載列截至2026年6月30日止六個月第三級項目的變動：

	權益工具 人民幣千元	結構性存款及 理財產品 人民幣千元	按公允價值計入 其他全面收益 計量的應收票據 人民幣千元	總計 人民幣千元
期初結餘	2,705,064	452,316	331,229	3,488,609
添置	507,545	8,496,653	126,755	9,130,953
出售	(10,255)	(8,794,461)	(331,229)	(9,135,945)
按公允價值計入損益的金融資產 的公允價值變動	—	1,791	—	1,791
外幣會計報表換算	(2,384)	—	—	(2,384)
期末結餘	3,199,970	156,299	126,755	3,483,024

未經審計簡明綜合財務報表附註

28. 金融工具的公允價值計量（續）

(b) 釐定公允價值所用的估值技術（續）

下表載列截至2025年12月31日止年度第三級項目的變動：

	權益工具	結構性存款及 理財產品	按公允價值計入 其他全面收益 計量的應收票據	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
期初結餘	2,549,898	824,431	24,691	3,399,020
添置	15,900	6,288,500	331,229	6,635,629
出售	(41,164)	(6,661,231)	(24,691)	(6,727,086)
轉入第一級	(64,286)	–	–	(64,286)
按公允價值計入損益的金融資產 的公允價值變動	245,894	616	–	246,510
外幣會計報表換算	(1,178)	–	–	(1,178)
期末結餘	2,705,064	452,316	331,229	3,488,609

本集團設有專責團隊，就財務報告目的管理第三級工具的估值。該團隊按個案基準管理投資的估值工作。該團隊每年最少一次採用估值方法釐定本集團第三級工具的公允價值，並於必要時聘請外部估值專家參與。

未經審計簡明綜合財務報表附註

28. 金融工具的公允價值計量（續）

(c) 估值輸入數據及其與公允價值的關係

截至2026年6月30日及2025年12月31日第三級公允價值計量的資料如下：

按公允價值計入損益 的金融資產	公允價值		估值技術	重大不可觀察輸入數據	關鍵假設與公允價值的關係
	截至2026年	截至2025年			
	6月30日 人民幣千元 (未經審計)	12月31日 人民幣千元 (經審計)			
權益工具	1,049,040	849,040	市場法	可資比較公司估值倍數 (包括 市盈率 (「PE」)、市銷率 (「PS」) 及市賬率 (「PB」)) 缺乏市場流動性折讓 (「DLOM」)	可資比較公司估值倍數 (包括PE、PS及PB) 越 高，公允價值越高。 DLOM越高，公允價值越低。
	872,231	572,590	近期交易價格法	不適用	不適用
	1,261,125	1,254,715	資產淨額法	不適用	資產淨額越高，公允價值越 高。
	17,574	28,719	期權模型	預期波幅 無風險利率	預期波幅越高，公允價值越 高。 無風險利率越高，公允價值 越低。
結構性存款及理財產品	156,299	452,316	收益法	預期回報率	不適用
按公允價值計入其他 全面收益的金融資產					
按公允價值計入其他 全面收益計量的應收票據	126,755	331,229	貼現現金流	DLOM	不適用

未經審計簡明綜合財務報表附註

29. 股份支付

(a) 受限制股份計劃

於上海證券交易所（「上交所」）進行首次公開發售前受限制股份計劃（2017年至2021年）

本公司已自2017年至2021年採納各種受限制股份計劃（「於上交所進行首次公開發售前受限制股份計劃」），主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。於2017年，本公司完成分別以零元及每股人民幣3.22元的價格向8名及124名激勵參與者授出2,114,000股及14,478,000股受限制股票。於2018年，本公司完成以每股人民幣3.5元的價格向26名激勵參與者授出2,216,000股受限制股票。於2019年，本公司完成以每股人民幣3.96元的價格向45名激勵參與者授出1,970,000股受限制股票。於2020年，本公司完成以每股人民幣4.31元的價格向183名激勵參與者授出13,464,900股受限制股票。於2021年，本公司完成以每股人民幣6.73元的價格向1名激勵參與者授出70,000股受限制股票。激勵僱員包括中高層管理人員。授出股份的數目及價格乃經參照本公司當時的股本及估值而釐定。

下表載列根據於上交所進行首次公開發售前受限制股份計劃授出的發行在外受限制股份的變動詳情：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	5,400	10,799
已歸屬	(5,400)	—
於期末	—	10,799

2023年受限制股份計劃

本公司於2023年採納受限制股份計劃（「2023年受限制股份計劃」），主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。根據2023年受限制股份計劃，董事於2024年1月及2024年7月分別以每股人民幣40.32元及每股人民幣28.95元的價格向合資格僱員（包括本集團的董事及僱員）授出1,549,395股及411,483股根據計劃新發行的受限制股份，於授出日期支付款項，以於歸屬後獲取本公司的普通股。授出價格存在差異乃由於2024年7月進行資本公積轉增導致本公司股份增加。授出股份的數目及價格乃經參照本公司當時的股本及估值而釐定。

未經審計簡明綜合財務報表附註

29. 股份支付 (續)

(a) 受限制股份計劃 (續)

2023年受限制股份計劃 (續)

下表載列根據2023年受限制股份計劃授出的發行在外受限制股份的變動詳情：

	截至6月30日止六個月	
	2026 人民幣千元 (未經審計)	2025 人民幣千元 (未經審計)
於期初	1,089	2,581
資本公積轉增	143	—
已歸屬	(922)	(954)
已失效	(61)	(45)
已回購	—	(136)
於期末	249	1,446

2025年受限制股份計劃

本公司於2025年採納受限制股份計劃(「2025年受限制股份計劃」)，主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。根據2025年受限制股份計劃，董事分別於2025年2月及2025年8月以每股人民幣34.34元及每股人民幣39.96元的價格從庫存股中向合資格僱員(包括本集團的董事及僱員)授出2,588,177股及440,350股計劃項下的受限制股份，於授出日期支付款項，以於歸屬後獲取本公司的普通股。授出股份的數目及價格乃經參照本公司當時的股本及估值而釐定。

下表載列根據2025年受限制股份計劃授出的發行在外受限制股份的變動詳情：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	2,870	—
已授出	—	2,588
資本公積轉增	932	—
已歸屬	(699)	(26)
已失效	(103)	—
於期末	3,000	2,562

未經審計簡明綜合財務報表附註

29. 股份支付（續）

(a) 受限制股份計劃（續）

2026年受限制股份計劃

本公司於2026年採納受限制股份計劃（「2026年受限制股份計劃」），主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。根據2026年受限制股份計劃，董事於2026年2月以每股人民幣47.95元的價格從庫存股中向合資格僱員（包括本集團的董事及僱員）授出2,311,580股計劃項下的受限制股份，於授出日期支付款項，以於歸屬後獲取本公司的普通股。授出股份的數目及價格乃經參照本公司當時的股本及估值而釐定。

向激勵對象授出的受限制股份設有禁售期，禁售期自授出日期起計算。根據本公司業績評估及個人業績考核，30%股份將於12個月後歸屬，30%股份將於24個月後歸屬，及剩餘部分將於36個月後歸屬。於禁售期內，激勵對象的受限制股份不得轉讓、用於抵押或債務清償。

激勵對象持有的受限制股份若未滿足歸屬條件，則不得予以解除限制且不得遞延至其後期間；該等股份應由本公司按授出價格予以回購及註銷。

現金股息將直接向激勵對象支付。若未滿足歸屬條件，本公司有權收回該等股息。於禁售期內，激勵對象通過資本化（如資本公積轉增、股票股息、股票分割等）獲得的股份須遵守相同的限制規定，且不得於二級市場出售或轉讓；若未滿足歸屬條件，本公司亦將對該等股份進行回購及註銷。

於受限制股份激勵計劃終止時，本公司應回購所有未歸屬受限制股份，並根據公司法規定進行處置。

受限制股份的公允價值按授出日期的股份收盤價釐定。根據2026年受限制股份計劃授出的受限制股份於授出日期的公允價值為人民幣89.56元。

未經審計簡明綜合財務報表附註

29. 股份支付 (續)

(a) 受限制股份計劃 (續)

2026年受限制股份計劃 (續)

2026年受限制股份計劃項下授出的發行在外受限制股份變動詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於期初	—	—
已授予	2,312	—
資本公積轉增	925	—
已失效	(6)	—
於期末	3,231	—

截至2026年及2025年6月30日止六個月，於中期簡明綜合損益及其他全面收益表中就上述以股份為基礎的付款計劃確認的開支總額分別為人民幣55,807,000元及人民幣51,943,000元。

(b) 附屬公司採納的受限制股份計劃

本集團一家附屬公司於2026年向高級管理人員及其他僱員發行其自身股份的受限制股份單位(「RSU」)。

於授出日期的公允價值乃獨立採用貼現現金流模型釐定。

與上述股份獎勵相關的以股份為基礎的付款開支約人民幣1,570,000元(2025年：無)，已於截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合損益及其他全面收益表中確認。

未經審計簡明綜合財務報表附註

30. 資本承擔

	截至6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	截至12月31日 2025年 人民幣千元 (經審計)
就購買物業、廠房及設備及無形資產已簽約但未計提撥備的資本開支	3,627,636	1,974,772

31. 關聯方交易及結餘

於截至2026年6月30日止六個月期間，下列各方被認定為本集團的關聯方，且各自的關係載列如下：

關聯方名稱	關係
江西志博信科技股份有限公司	本集團的聯營企業
南昌英力精密製造有限公司	本集團的聯營企業
深圳智賽精密裝備有限公司	本集團的聯營企業
合泰盟方電子(深圳)股份有限公司	本集團的聯營企業
嘉興微瑞光學有限公司	本集團的聯營企業
金華市創捷電子有限公司	本集團的聯營企業
重慶市天實精工科技有限公司	本集團的聯營企業
Bhagwati Products Limited	本集團的聯營企業
惠州市合升科技有限公司	本集團的聯營企業
三旗日本株式會社	本集團的聯營企業

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

關聯方名稱	關係
THine HyperData, Inc	本集團的聯營企業 (於2025年4月出售)
惠州光弘科技股份有限公司 (附註)	本集團的聯營企業的子公司
惠州光弘通訊技術有限公司	本集團的聯營企業的子公司
嘉興光弘科技電子有限公司 (附註)	本集團的聯營企業的子公司
DBG Technology (India) Private Limited	本集團的聯營企業的子公司
DBG Technology (Vietnam) Co. Ltd.	本集團的聯營企業的子公司
南昌聯決電子有限公司 (附註)	本集團的聯營企業的子公司
珠海聯決電子科技有限公司 (附註)	本集團的聯營企業的子公司
南昌市千一科技有限公司 (附註)	於2025年12月前為本集團的聯營企業
南昌勤悅置業有限公司 (附註)	由邱文生先生控制
成都速易聯芯科技有限公司 (附註)	本集團的聯營企業
揚州揚傑電子科技股份有限公司	由黃治國先生控制
正弘電子有限公司	本集團的聯營企業

附註： 上述在中國註冊的關聯方之英文名稱乃本公司管理層盡最大努力將其中文名稱翻譯而成，因該等關聯方並無正式英文名稱。

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(a) 與關聯方的交易

(i) 採購

關聯方名稱	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
— 服務：		
THine HyperData, Inc	—	697
	—	697
— 商品：		
江西志博信科技股份有限公司	380,480	274,368
南昌聯決電子有限公司	9,218	49,821
南昌英力精密製造有限公司	160,044	163,104
重慶市天實精工科技有限公司	62	—
合泰盟方電子(深圳)股份有限公司	2,273	6,201
珠海市聯決電子有限公司	14,738	—
金華市創捷電子有限公司	1,336	382
嘉興微瑞光學有限公司	303	—
惠州市合升科技有限公司	3,255	12,313
三旗日本株式會社	1,251	783
揚州揚傑電子科技股份有限公司	1,501	487
	574,461	507,459

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

(i) 採購 (續)

		截至6月30日止六個月	
— 服務：		2026年	2025年
關聯方名稱		人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
— 商品及加工			
惠州光弘科技股份有限公司		294,187	207,277
DBG Technology (India) Private Limited		388,199	501,752
DBG Technology (Vietnam) Co. Ltd.		304,822	204,123
嘉興光弘科技電子有限公司		1,299	9,206
Bhagwati Products Limited		575,819	422,216
深圳智賽精密裝備有限公司		38,693	2,049
		1,603,019	1,346,623
— 物業、廠房及設備以及服務			
深圳智賽精密裝備有限公司		24,258	8,181
		24,258	8,181

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

(ii) 收入

一 商品：	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
關聯方名稱	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
南昌聯決電子有限公司	1,298	1,462
江西志博信科技股份有限公司	73	1,315
深圳智賽精密裝備有限公司	31	31
DBG Technology (India) Private Limited	2	31,077
Bhagwati Products Limited	3,136,761	2,411,433
三旗日本株式會社	19,317	37,199
成都速易聯芯科技有限公司	—	1,858
	3,157,482	2,484,375

一 服務：	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
關聯方名稱	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
惠州光弘科技股份有限公司	—	29
	—	29

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(a) 與關聯方的交易 (續)

(iii) 承租人

關聯方名稱	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
南昌市千一科技有限公司	—	9,925
南昌勤悅置業有限公司	—	193
DBG Technology (Vietnam) Co. Ltd.	23,765	2,958
	23,765	13,076

(iv) 關聯方增資

關聯方名稱	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
南昌英力精密製造有限公司	—	13,000
正弘電子有限公司	—	8,822
南昌市千一科技有限公司	—	3,000
	—	24,822

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘（續）

(b) 關聯方結餘

(i) 貿易應收款項及應收票據

關聯方名稱	截至6月30日	截至12月31日
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
江西志博信科技股份有限公司	—	83
南昌聯決電子有限公司	831	205
DBG Technology (India) Private Limited	—	10,820
Bhagwati Products Limited	3,226,610	2,742,133
三旗日本株式會社	—	12,045
	3,227,441	2,765,286

於各報告期末，該等金額屬貿易性質、無擔保、免息及賬齡為一年以內。

(ii) 預付款項

關聯方名稱	截至6月30日	截至12月31日
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
嘉興光弘科技電子有限公司	2,587	888
南昌英力精密製造有限公司	—	1
DBG Technology (Vietnam) Co. Ltd.	528	—
	3,115	889

該等金額屬貿易性質。

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(b) 關聯方結餘 (續)

(iii) 其他應收款項

關聯方名稱	截至6月30日	截至12月31日
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
南昌勤悅置業有限公司	—	38
DBG Technology (Vietnam) Co. Ltd.	8,763	9,043
	8,763	9,081

該等金額屬貿易性質。

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(b) 關聯方結餘 (續)

(iv) 貿易應付款項

關聯方名稱	截至6月30日	截至12月31日
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
惠州光弘科技股份有限公司	131,972	73,227
江西志博信科技股份有限公司	70,974	70,581
南昌聯決電子有限公司	4,690	5,677
南昌英力精密製造有限公司	90,274	70,436
深圳智賽精密裝備有限公司	15,378	31,742
珠海聯決電子科技有限公司	11,490	15
合泰盟方電子(深圳)股份有限公司	1,495	2,701
金華市創捷電子有限公司	1,349	439
重慶市天實精工科技有限公司	386	30
DBG Technology (India) Private Limited	48,637	88,795
DBG Technology (Vietnam) Co. Ltd.	113,410	128,882
嘉興光弘科技電子有限公司	1,296	1,907
Bhagwati Products Limited	767,000	845,512
惠州市合升科技有限公司	978	6,142
三旗日本株式會社	533	228
揚州揚傑電子科技股份有限公司	945	615
	1,260,807	1,326,929

該等金額屬貿易性質。

未經審計簡明綜合財務報表附註

31. 關聯方交易及結餘 (續)

(b) 關聯方結餘 (續)

(v) 其他應付款項

關聯方名稱	截至6月30日	截至12月31日
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (經審計)
金華市創捷電子有限公司	1,000	1,000
惠州市合升科技有限公司	—	500
江西志博信科技股份有限公司	1,000	—
	2,000	1,500

該等金額屬貿易性質。

(c) 關鍵管理人員薪酬

於截至2026年6月30日止六個月期間，本公司董事及本集團其他關鍵管理成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)
董事袍金、薪金及其他福利	19,292	17,489
股份薪酬	5,381	4,973
社會保障成本及住房福利	843	877
	25,516	23,339

32. 期後事項

- (a) 經本公司於2026年7月20日董事會會議通過的A股回購計劃決議案批准，本公司於2026年7月1日起至董事會批准中期財務資料的日期（2026年8月25日）止期間，合共回購2,619,360股A股。
- (b) 經本公司於2026年6月26日董事會會議批准，本公司於2026年8月24日註銷了2023年受限制股份計劃及2025年受限制股份計劃項下未歸屬的受限制股份共398,431股。

