

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，且明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

MATRIX

MATRIX HOLDINGS LIMITED

美力時集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1005)

二零二六年中期業績公佈

美力時集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零二五年同期之比較數字。

簡明綜合損益及其他全面收入報表

截至二零二六年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
	附註	千港元	千港元
		(未經審核)	(未經審核)
營業額	4	305,231	238,025
銷售成本		(186,052)	(147,394)
毛利		119,179	90,631
其他收入		446	1,171
其他收益或虧損		(1,745)	25,520
分銷及銷售成本		(49,828)	(58,873)
行政開支		(58,449)	(65,731)
研發費用		(1,582)	(1,124)
財務費用		(3,021)	(3,238)
除稅前溢利／(虧損)		5,000	(11,644)
所得稅開支	5	(8)	(227)
期內溢利／(虧損)	6	4,992	(11,871)

* 僅供識別

附註	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)

期內其他全面收入／(虧損)(扣除稅項)		
可重新分類至損益之項目：		
海外業務轉換產生的換算差額	(386)	(23,455)
期內全面收入／(虧損)總額(扣除稅項)	4,606	(35,326)
以下人士應佔期內溢利／(虧損)：		
本公司擁有人	4,899	(12,240)
非控股權益	93	369
	4,992	(11,871)
以下人士應佔期內全面收入／(虧損)總額：		
本公司擁有人	4,398	(34,591)
非控股權益	208	(735)
	4,606	(35,326)
本公司擁有人應佔期內每股盈利／(虧損)		
(以每股港仙列值)		
每股基本盈利／(虧損)	8 0.65	(1.62)
每股攤薄盈利／(虧損)	8 0.65	(1.62)

簡明綜合財務狀況報表
於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		71,233	73,992
使用權資產		33,780	35,916
按金	9	101,942	101,096
		206,955	211,004
流動資產			
存貨		257,518	257,181
合約資產		9,817	3,485
應收貿易款項及應收票據	9	116,091	87,196
預付款項、按金及其他應收款項	9	25,368	22,022
應收所得稅		1,939	1,939
銀行及現金結餘		21,688	54,270
		432,421	426,093
流動負債			
應付貿易款項	10	60,188	47,462
應計費用及其他應付款項	10	72,332	83,548
合約負債		8,450	7,864
銀行及其他借貸		14,195	9,016
租賃負債		18,194	17,559
應付董事款項	11	85,926	86,683
應付所得稅		9,497	9,497
		268,782	261,629
流動資產淨值		163,639	164,464
資產總值減流動負債		370,594	375,468

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動負債		
租賃負債	76,427	85,921
遞延稅項負債	2,368	2,354
	<u>78,795</u>	<u>88,275</u>
資產淨值	<u>291,799</u>	<u>287,193</u>
股本及儲備		
股本	75,620	75,620
儲備	228,776	224,378
	<u>304,396</u>	<u>299,998</u>
本公司擁有人應佔權益		
非控股權益	(12,597)	(12,805)
權益總額	<u>291,799</u>	<u>287,193</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1. 一般資料

美力時集團有限公司(「本公司」)之主要業務為投資控股。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事玩具及照明產品之製造及貿易。

本公司為於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址位於Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司股份之上市地為香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)。

除另有指明外，本簡明綜合財務報表是以千港元(「千港元」)呈列。

本簡明綜合財務報表於二零二六年八月二十五日獲批准刊發。本簡明綜合財務報表未經審核。

2. 編製基準

截至二零二六年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則中適用的披露條文編製。

持續經營

簡明綜合財務報表已按持續經營基準編製。於二零二六年六月三十日，本集團有現金及銀行結餘21,688,000港元，而租賃負債總額、應付董事款項及銀行及其他借貸為194,742,000港元，其中118,315,000港元分類為流動負債。此外，截至該日止六個月，本集團產生營運活動之現金流出淨額20,709,000港元。該等狀況顯示存在流動資金困難及重大不明朗因素可能引致對本集團持續經營的能力產生重大疑問，需要董事審慎評估。

在評估持續經營基準的適當性時，董事已審慎考慮本集團自二零二六年六月三十日起計至少十二個月期間的未來流動資金狀況及表現(包括可動用的融資來源)。此項評估納入為減輕流動資金壓力及改善現金流量而採納的以下主要計劃及措施：

- i) 於二零二六年二月，本集團為其營運自一家金融機構獲得一項約11,000,000港元的有抵押銀行融通，並據此提取銀行貸款5,136,000港元。董事擬於該等銀行融通於二零二六年十一月底到期時磋商續訂。

- ii) 本集團繼續推行成本控制措施及資源優化舉措，旨在削減營運及行政開支，同時維持嚴謹的資本支出。此外，董事預期透過取得額外客戶訂單實現收益增長，此預測乃基於與現有及潛在客戶的討論及不具約束力的意向所支持。
- iii) 於二零二五年一月，本公司與本公司主要股東兼董事鄭榕彬先生（「鄭先生」）訂立貸款協議，據此，鄭先生同意應本公司要求不時向本公司提供貸款墊款，而本公司同意不時酌情向鄭先生借取貸款墊款。鄭先生並無責任作出任何墊款，而每筆墊款均須經鄭先生事先同意。於二零二五年三月，鄭先生與本集團一間附屬公司訂立另一份貸款協議，據此，鄭先生向該附屬公司授出總額為33,482,000,000越南盾（相當於9,987,000港元）的貸款融資。截至二零二六年六月三十日，本集團已從鄭先生收取墊款約83,768,000港元，用作採購原材料及營運資金。鄭先生已確認，於本公司具備充足財政資源償還且不會對其業務營運及持續經營能力造成不利影響前，彼將不會要求償還該等墊款。

董事已審閱本集團自二零二六年六月三十日起計至少十二個月期間的現金流量預測，包括相關基本假設及上述的紓解行動。根據該等預測及在無不可預見的情況下，董事認為，假設所概述計劃及措施成功執行，本集團將維持足夠的營運資金，以資助其營運並於此期間內履行到期的財務責任。

該等預測的一個重要組成部分為銷售收益的預計增長，主要預期來自基於持續客戶討論及不具約束力意向的增量客戶訂單。董事認為該等討論為預期增長提供了合理基礎。儘管如此，此部分涉及重大的估計不確定性，因為其實現取決於本集團無法控制的因素，例如客戶的最終承諾決定、市場及經濟狀況、競爭環境以及訂單的實際時間及規模。因此，實際業績可能與預測存在重大差異。

董事對持續經營基準的評估需要作出重大判斷，尤其是有關銷售增長預測的可實現性及時間、已獲取客戶承諾的程度，以及其他紓解計劃及措施的可靠性及有效性。經考慮前述各項，董事信納按持續經營基準編製截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃屬適當。

倘本集團未能成功實施上述計劃及措施，則須作出調整，將資產的賬面值減至其可收回金額，確認任何可能產生的額外負債，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未於該等簡明綜合財務報表中反映。

3. 重大會計政策

簡明綜合財務報表已按歷史成本基準編製。

簡明綜合財務報表並不包括年度綜合財務報表所載的全部資料及披露，應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表一併閱讀。

除下文所述者外，編製該等未經審核簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度財務報表所採用者相同。

應用香港財務報告準則修訂本

於本報告期期間，本集團於編製本集團簡明綜合財務報表時，首次應用以下香港會計師公會頒佈、於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的香港財務報告準則修訂：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂 *金融工具分類及計量*

香港財務報告準則會計準則的修訂 *財務報表的呈列及披露*

於本報告期期間應用該等修訂對本集團本報告期間及過往期間的財務狀況及業績及／或對本集團此等簡明綜合財務報表所載的披露並無任何重大影響。

4. 分類資料

本集團的營運分類乃根據就資源分配及表現評估向本公司執行董事(即主要營運決策者(「主要營運決策者」))呈報的資料釐定。執行董事從產品及服務角度考慮業務。彼已確定本集團主要從事兩個不同的營運及可呈報分類，該等分類承受不同的業務風險及經濟特徵。兩個可呈報營運分類如下：

製造	–	製造及銷售玩具及照明產品
物業開發	–	開發物業以待銷售

本公司執行董事視玩具及照明產品之製造及銷售之經營業務為單一營運分類。

就監控分類表現及在分類之間分配資源而言：

- 分類損益不包括其他收入、其他收益及虧損、中央行政成本、財務費用及所得稅；
- 分類資產不包括應收所得稅及其他公司資產，該等項目均為集中管理；及
- 分類負債不包括遞延稅項負債、應付所得稅及其他公司負債。

(a) 分類營業額及業績

下表載列本集團按營運分類劃分之營業額及業績分析：

截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)

	製造 千港元	物業開發 千港元	綜合 千港元
外部客戶之營業額	<u>305,231</u>	<u>—</u>	<u>305,231</u>
分類業績	10,898	(63)	10,835
其他收入			446
其他收益或虧損			(1,745)
未分配公司開支			(1,515)
財務費用			<u>(3,021)</u>
除稅前溢利			<u>5,000</u>

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)

	製造 千港元	物業開發 千港元	綜合 千港元
外部客戶之營業額	<u>238,025</u>	<u>—</u>	<u>238,025</u>
分類業績	(33,326)	—	(33,326)
其他收入			1,171
其他收益或虧損			25,520
未分配公司開支			(1,771)
財務費用			<u>(3,238)</u>
除稅前虧損			<u>(11,644)</u>

(b) 分類資產及負債

下表載列本集團按營運及可呈報分類劃分之資產及負債分析：

於二零二六年六月三十日

	製造 千港元	物業開發 千港元	綜合 千港元
資產			
分類資產	393,512	241,319	634,831
未分配資產			
－應收所得稅			1,939
－其他公司資產			2,606
資產總值			<u>639,376</u>
負債			
分類負債	318,930	9,102	328,032
未分配負債			
－遞延稅項負債			2,368
－應付所得稅			9,497
－其他公司負債			7,680
負債總額			<u>347,577</u>

於二零二五年十二月三十一日

	製造 千港元	物業開發 千港元	綜合 千港元
資產			
分類資產	393,304	239,598	632,902
未分配資產			
－應收所得稅			1,939
－其他公司資產			2,256
資產總值			<u>637,097</u>
負債			
分類負債	328,011	9,028	337,039
未分配負債			
－遞延稅項負債			2,354
－應付所得稅			9,497
－其他公司負債			1,014
負債總額			<u>349,904</u>

(c) 所在地區資料

本集團之業務位於香港、越南、美國、加拿大、歐洲、中國、澳洲及新西蘭、墨西哥及其他國家。

本集團的營業額資料按客戶的地理位置呈列，而本集團的非流動資產資料則按資產的地理位置呈列：

	外部客戶之營業額 截至六月三十日止六個月		非流動資產	
	二零二六年 千港元	二零二五年 千港元	二零二六年 六月三十日 千港元	二零二五年 十二月三十一日 千港元
香港(經營所在地)	-	-	114	263
越南	-	-	167,414	169,266
美國	223,184	163,316	11	11
中國	-	-	26,538	27,183
歐洲	44,968	36,848	6,947	8,362
加拿大	23,894	24,697	-	-
澳洲及新西蘭	5,378	8,740	647	895
南美洲	1,256	606	-	-
墨西哥	3,718	3,460	-	-
其他國家	2,833	358	-	-
	<u>305,231</u>	<u>238,025</u>	<u>201,557</u>	<u>205,717</u>
	<u>305,231</u>	<u>238,025</u>	<u>201,671</u>	<u>205,980</u>

附註：上述非流動資產不包括租賃及其他按金。

(d) 有關主要客戶之資料：

於截至二零二六年六月三十日止六個月，位於美國之三名客戶(二零二五年：兩名客戶)貢獻之營業額約67,513,000港元(二零二五年：不適用)、53,796,000港元(二零二五年：63,265,000港元)及52,178,000港元(二零二五年：47,560,000港元)分別佔本集團總營業額約22.1%、17.6%及17.1%(二零二五年：不適用、26.6%及20.0%)。並無其他單一客戶貢獻之營業額超過本集團總營業額之10%。營業額來自製造分類的玩具銷售。

5. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
即期稅項：		
香港	-	-
其他司法權區	8	227
所得稅開支	<u>8</u>	<u>227</u>

- 根據利得稅兩級制，合資格集團實體首2,000,000港元溢利將按8.25%繳稅，而超過2,000,000港元的溢利將按16.5%繳稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。
- 於截至二零二六年六月三十日止六個月，於越南營運之附屬公司適用稅率介乎10%至20%（二零二五年：10%至20%）。
- 期內於美國營運之附屬公司之適用美國企業所得稅稅率為21%（二零二五年：21%）。

6. 期內溢利／(虧損)

計入銷售成本、分銷及銷售成本、行政開支、研發費用及其他收益或虧損內的若干開支分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
核數師酬金	3,122	2,850
物業、廠房及設備之折舊	7,859	9,112
使用權資產之折舊	1,949	3,859
短期租賃開支	1,690	3,919
匯兌虧損／(收益)淨額	2,024	(25,438)

7. 股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度並無於本期內派付末期股息(二零二四年末期股息總額：7,562,000港元)。

董事會決議不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(二零二五年中期股息：每股1港仙)。

8. 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃按本公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以期內已發行普通股加權平均數計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利／(虧損)		
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	4,899	(12,240)
股份數目		
已發行之普通股加權平均數	756,203,000	756,203,000

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利／(虧損)與每股盈利／(虧損)相同，乃由於期內並無潛在攤薄股份。

9. 應收貿易款項及應收票據、預付款項、按金及其他應收款項

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應收貿易款項及應收票據－客戶合約 減：呆賬撥備	123,853 (7,762)	94,938 (7,742)
	116,091	87,196
其他應收款項、按金及預付款項 減：非流動部分	127,310 (101,942)	123,118 (101,096)
	141,459	109,218

本集團授予其客戶介乎14日至90日的賒賬期。按發票日期呈列之應收貿易款項及應收票據(扣除撥備)賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至60日	44,182	65,372
61至90日	34,908	9,098
90日以上	37,001	12,726
	116,091	87,196

10. 應付貿易款項、應計費用及其他應付款項

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
應付貿易款項	60,188	47,462
應計費用及其他應付款項		
應計僱員福利開支	18,406	21,263
應付特許權使用費	15,954	21,188
其他應付款項及應計費用	37,972	41,097
	72,332	83,548
	132,520	131,010

按發票日期呈列之應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
0至60日	34,923	31,303
61至90日	8,900	4,452
90日以上	16,365	11,707
	60,188	47,462

11. 應付董事款項

根據本集團一家附屬公司與鄭先生訂立日期為二零二五年三月二日的貸款協議(經訂立日期為二零二六年五月一日的補充協議之補充，將貸款期限由12個月延長至24個月)，鄭先生向該附屬公司授予貸款共計33,482,000,000越南盾(相當於9,918,000港元)。該貸款已由本集團提取，為無抵押、免息及須於提款日期起計24個月內償還。

除上述到期應付款項外，其餘到期應付款項為無抵押、免息及須按要求償還。

12. 資本承擔

於二零二六年六月三十日，已簽約但未於本集團之簡明綜合中期財務資料內撥備之資本承擔為187,000港元(二零二五年十二月三十一日：1,383,000港元)。

管理層討論及分析

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的綜合收入約為305,231,000港元，較去年同期約238,025,000港元增加約67,206,000港元或28.2%。本公司擁有人應佔溢利約為4,899,000港元，較去年同期約12,240,000港元之虧損實現140%轉虧為盈。業績改善主要歸因於原設備製造相關銷售額增加及有效的成本控制措施。相關營運開支則因持續推行成本節約措施、自動化及削減人手而有所下降。

收入增長受惠於美國市場取得一名新主要客戶所帶來的收入貢獻及持續需求，並透過成功推出新產品系列及改善銷售渠道而帶動銷量上升。本集團原設備製造業務的銷售及盈利能力改善，亦對整體財務表現作出正面貢獻，並進一步擴闊本集團的客戶基礎。

期內，美國消費需求整體保持穩定。儘管二零二六年關稅變動對本集團營運並無重大直接影響，但地緣政治格局演變包括美國貿易政策變動及政治不明朗因素導致客戶行為趨於謹慎，下訂單時間亦出現若干波動。然而，整體對本集團表現的影響仍屬可控。本集團繼續透過提升生產能力、簡化業務流程及審慎控制營運成本，善用技術進步帶來的優勢。

財務回顧

營業額

期內收益約為305,231,000港元，較去年同期增加28.2%，主要受惠於取得一名新主要客戶所帶來的收入增加及美國市場需求持續。新產品成功推出連同銷售渠道優化，有助提升銷售量。

毛利

本集團期內毛利增加約31.5%至約119,179,000港元，主要與銷售增加相符。

其他收益或虧損

其他收益及虧損主要代表期內匯兌虧損，而去年同期的其他收益及虧損則主要包括匯兌淨收益及出售物業、廠房及設備之收益。

分銷及銷售成本

期內分銷及銷售成本下降約15.4%至約49,828,000港元，主要由於員工薪金及廣告開支減少。

行政開支

期內行政開支下降約11.1%至約58,449,000港元，主要包括辦公室員工薪金、辦公室租金及差餉、物業、廠房及設備折舊及其他行政開支。

融資成本及所得稅

期內財務費用約為融資成本較去年同期減少約6.7%至約3,021,000港元，主要由於租賃負債利息減少。期內所得稅開支約8,000港元，相較去年同期約227,000港元所得稅開支，主要由於所得稅開支減少。

應收貿易款項、應收票據及預付款項、按金及其他應收款項

期內應收貿易賬款及票據較去年同期增加約33.1%至約116,091,000港元，主要來自銷售增加。預付款、按金及其他應收款項的流動部分增加約15.2%至約25,368,000港元，主要由於預付款項增加。

應付貿易款項、應計費用及其他應付款項

期內應付貿易賬款較去年同期增加約26.8%至約60,188,000港元，主要由於製造業務擴展。應計項目及其他應付款項減少約13.4%至約72,332,000港元，主要由於其他債權人費用減少。

速動比率及流動比率

期內速動比率及流動比率主要由於應付董事款項增加而減少。

財務狀況及現金流量檢討

本集團於期內錄得營運活動之現金流出淨額20,709,000港元，對比去年同期的營運活動之現金流出淨額26,288,000港元。

銀行融資及資產抵押

截至二零二六年六月三十日，本集團之銀行融資為37,000,000,000越南盾(相當於約11,036,000港元)。本集團之物業、廠房及設備及存貨總值354,347,000,000越南盾(相當於約10,569,000港元)，以及本集團若干附屬公司股本權益被抵押作為銀行向本集團提供的一般銀行融資擔保。

持續經營

綜合財務報表已按持續經營基礎編製。截至二零二六年六月三十日，本集團現金及銀行結餘為21,688,000港元，而租賃負債總額、應付董事款項及銀行及其他借貸總額為194,742,000港元，其中118,315,000港元分類為流動負債。本集團錄得截至該期內止的經營活動淨現金流出20,709,000港元。該等狀況顯示存在流動資金困難並顯示存在重大不明朗因素可能引致對本集團持續經營的能力產生重大疑問，需要董事審慎評估。

在評估本集團持續經營能力時，董事已考慮本集團於自二零二六年六月三十日起至少十二個月的流動資金狀況、業績展望及可用融資來源。評估包括以下關鍵措施：

- 擔保銀行融資：於二零二六年二月，本集團於約11,000,000港元銀行融資中提取約5,000,000港元用於營運用途。董事擬於該等融資於二零二六年十一月到期時洽談續期。
- 營運效率措施：本集團持續實施成本控制措施及資源優化策略，以減少營運及行政開支，同時維持嚴謹資本支出。董事亦已決議嚴格監控資本支出，如有需要，將延後或縮減以維持流動資金。
- 收入增長措施：預期透過確保額外客戶訂單實現收入增長，並獲現有及潛在客戶的持續討論及非約束性意向書支持。

- 股東支持：於二零二五年一月，本集團與本集團之主要股東兼董事鄭榕彬先生訂立一份貸款協議，據此，鄭先生同意在本集團提出要求時，不時按其全權酌情向本集團提供貸款，而本集團可向鄭先生按其全權酌情借取有關貸款。鄭先生並無義務提供任何貸款，而每筆貸款須事先獲鄭先生同意。鄭先生於二零二五年三月與本集團的一間附屬公司訂立另一項貸款協議，據此，鄭先生向該附屬公司提供總額為33,482,000,000越南盾(相當於9,987,000港元)的貸款額度。於二零二六年六月三十日止，本集團自鄭先生取得淨貸款約83,768,000港元，用作採購原材料及一般營運資金之用。鄭先生已確認，在本集團具備充足財務資源而不會對其業務營運及持續維持能力造成不利影響之前，將不會要求償還上述貸款。
- 資產變現策略：董事亦考慮出售某些物業以產生額外營運資金。如執行該等出售，所得款項將用於融資本集團貿易業務及加強流動資金。

董事已審閱涵蓋自二零二六年六月三十日起至少十二個月的現金流量預測。該等預測連同上述緩解措施顯示，本集團將維持充足營運資金以資助營運及履行到期責任，假設成功執行所述計劃。

該等預測的重要組成部分為預測銷售收入增加，主要來自遞增客戶訂單。雖然管理層認為持續客戶討論為該預測的合理基礎，但承認此涉及重大估計不確定性，因結果取決於本集團無法控制的因素，包括市場狀況、競爭態勢及客戶決定。因此，實際業績可能與預測存在重大差異。

董事滿意按持續經營基礎編製綜合財務報表為適切。然而，如本集團未能實施所述計劃及措施，則需作出調整以減低資產賬面值、確認額外負債及將非流動項目重新分類為流動。此等調整未於綜合財務報表中反映。

管理層亦注意，雖然玩具市場顯示復甦跡象，但營運仍受外部風險影響，包括地緣政治緊張、匯率波動、油價波動、船運貨運成本及供應，以及關稅比率快速變化。本集團將繼續審慎營運，管理層定期檢討風險並向董事會匯報。如出現意外情況，將採取應變措施，包括減少營運及員工成本、延後資本支出及資產出售。

資本開支及承擔

期內，本集團就設施購入物業、廠房及設備之成本約為5,666,000港元(二零二五年十二月三十一日：16,686,000港元)。該等資本開支主要由內部資金撥付。

資產及負債

於二零二六年六月三十日，本集團之總資產約為639,376,000港元(二零二五年十二月三十一日：637,097,000港元)，總負債約為347,577,000港元(二零二五年十二月三十一日：349,904,000港元)，本公司擁有人應佔權益約為304,396,000港元(二零二五年十二月三十一日：299,998,000港元)。本集團之淨資產於二零二六年六月三十日增加1.6%至約291,799,000港元(二零二五年十二月三十一日：287,193,000港元)。

重大投資及收購

截至二零二六年六月三十日止期間，並無重大投資及收購。

重大出售／重要事項

截至二零二六年六月三十日止期間，並無重大出售或重要企業事項。

結算日後事項

於報告期末至本公佈日期期間，就本集團而言，並無發生任何重大結算日後事項。

無重大變動

於報告期內及截至本公佈日期，並無發生任何已經或預期會對本集團業務營運造成重大影響的重大事項或變動。

匯率風險

本公司若干附屬公司存在外幣銷售額，令本集團承受外匯風險。本集團若干銀行結餘、應收貿易款項及應付貿易款項乃以外幣計值。本集團現時並無制訂任何外幣對沖政策。然而，管理層監察外匯風險，並將會於必要時考慮對沖重大外匯風險。

業務回顧

製造業務

二零二六年美國玩具市場在二零二五年復甦的基礎上展現加速增長勢頭。根據美國行業數據，二零二六年首半年較二零二五年同期，市場錄得銷售額增長，增速超越大多數其他非必需消費品類別。此增長反映平均售價上升及單位銷量增加，並受惠於授權產品及收藏品的需求增長。與此同時，戶外及運動玩具、毛絨玩具及娃娃等傳統類別因遊戲模式轉變及數碼娛樂競爭加劇，持續面臨壓力，仍低於以往高峰水平。

鑑於上述市場狀況，本集團加深了其在增長產品類別之滲透，從而推動原設備製造（「原設備製造」）產品以及若干原品牌製造（「原品牌製造」）產品（包括「**Might Fleet**」及新產品「**Powershots**」）和原設計製造（「原設計製造」）授權產品（如「**SpongeBob SquarePants**」及「**CAT**」）方面錄得顯著銷售增長。這些增長有助抵銷其他原品牌製造產品線（包括「**Gazillion**」、「**Fart Ninjas**」及「**Furlings**」）以及原設計製造品牌產品「**Teenage Mutant Ninja Turtles**」的跌幅。本集團透過以客戶為中心的產品創新及加強售後支援，有效應對市場動態變化，從而支持客戶留存及重複購買。儘管經濟及政治環境仍存不確定性，本集團的主動及靈活策略有助減低不利影響，並維持截至二零二六年六月三十日止期間的盈利能力。特別是原設計製造品牌「**SpongeBob SquarePants**」及原品牌製造品牌「**Powershots**」的銷售增長，對上述韌性作出重大貢獻。

為應對市場挑戰，本集團著重透過優化產品組合及庫存管理，加強北美及歐洲的客戶忠誠度。本集團繼續致力於原設備製造業務及核心品牌策略，同時為「**CAT**」及「**SpongeBob SquarePants**」等主要品牌推出新的營銷活動。為進一步擴闊產品組合及應對市場挑戰，本集團推出新的原品牌製造產品，包括「**Powershots**」。同時，本集團繼續實施成本控制措施並推進自動化，以提升營運效率。儘管經營環境充滿挑戰，本集團仍維持審慎及財務穩健的方針。

本集團的主要生產設施位於越南。憑藉其既有的市場地位，本集團已重組其工廠營運並加強供應鏈管理，從而提升成本效益。本集團亦透過擴大產能及採用本地化生產及管理常規，並持續推進生產流程自動化，提升產品質量，從而增強競爭力。

物業發展

本公司透過其附屬公司收購峴港市土地，策略性地加強在越南的佈局。此舉符合本集團多元化業務組合及把握越南房地產市場增長潛力的整體策略。憑藉其既有的區域佈局及管理專業知識，本集團擬把握物業發展機遇，以擴大資產基礎及增加經常性收入來源。

擬議土地收購的進展因越南政府從二零二五年起之重組而延誤。本公司正積極促進目標公司與新政府機關之間的協調，以符合取得土地使用權證書的相關規定，並採取適當措施推進該物業項目。

經全面評估越南的市場狀況、資源可用性及其他相關因素後，本集團將於二零二六年繼續推進物業發展業務。

環保

本集團相信與權益人保持健康和諧的關係及履行對社區之社會責任對於建立及維護本集團的價值極為重要。在堅守減少使用、循環再用及廢物重用之原則下，本集團推行雙面打印及複印、設置回收箱、提倡使用環保紙及關掉電燈電器減少耗能等多項綠色辦公措施，並將考慮在本集團之業務營運中實施進一步之環保措施及慣例。工廠實施的其他環保措施的進一步詳情，載於二零二五年年報的環境、社會及管治報告部分。

遵守法律及法規

本集團已制定合規程序，以確保遵守(尤其是)對本集團有重大影響之適用法律、規則及法規。董事會及董事會委派的內部監察功能小組監察有關本集團遵守法律及監管規定之政策及常規，且相關政策會定期進行檢討。相關員工及相關業務單位會不時獲知悉適用法律、規則及法規之任何變動。本公司根據香港、中國、越南及其他相關司法權區之法律、法規和相關政策之規定，為員工提供及設立(包括但不限於)強制性公積金、基本醫療保險、勞工保險等法定福利。員工享有法定假期。本集團已於香港、中國及其他相關司法權區註冊其產品、域名及商標，並採取所有適當行動保護及執行其知識產權。本集團確認僱員、客戶及業務夥伴乃本集團可持續發展的關鍵。因此，本集團致力與僱員建立密切及關懷的關係，為客戶提供優質服務及加強與業務夥伴的合作關係。

與僱員、客戶及供應商的關係

本集團確認僱員、客戶及業務夥伴乃本集團可持續發展的關鍵。因此，本集團致力與僱員建立密切及關懷的關係，為客戶提供優質服務及加強與業務夥伴的合作關係。

展望

製造業務

整體而言，二零二六年美國玩具行業前景偏正面，受惠於授權產品、收藏品、愛好者導向玩具以及品牌導向產品。然而，關稅、通脹、消費者信心及信貸壓力仍為行業的主要風險。展望未來年度，倘若行業繼續專注於創新及以客戶為導向的產品，預計玩具行業將維持韌性，惟增長步伐或趨向溫和。主要不確定因素仍集中於宏觀經濟層面，尤其是地緣政治衝突、通脹及非必需消費開支放緩，可能對定價及利潤率構成影響。然而，本集團已制定相關措施，以減輕及管理由此產生的不確定性。

此外，本集團將專注於產品創新及授權品牌的發展。為應對全球經濟及地緣政治的不確定性，本集團將採取靈活策略，多元化產品組合並加強客戶參與。能夠迅速應對市場變化的公司，通常更能維持增長並保持競爭力。本集團亦將繼續審慎管理財務資源及現金儲備，以增強在具挑戰性市況下的抗逆能力。

從生產角度而言，本集團將繼續投資自動化及流程優化，以提高效率並為股東創造長期價值。

物業發展

東南亞地區(尤其是越南)的持續增長，進一步鞏固了我們對區域投資機會的信心。本集團正把握此勢頭，策略性地投資越南房地產市場。集團正利用這一勢頭，策略性地評估越南房地產市場的投資機會。

因此，本公司已確立四大戰略支柱，即生產創新、全球銷售擴張、營運卓越及維持可持續性，以推動可持續增長並為股東創造長期價值。本集團透過持續投資研發、審慎拓展國際市場、優化營運效率，以及堅定致力於負責任的生產常規，實施上述策略。

有關持續經營之重大不確定性

有關簡明綜合財務報表附註2，其中指出，於二零二六年六月三十日，本集團於流動資產項下之現金及銀行結餘為21,688,000港元，而租賃負債總額、應付董事款項及銀行及其他借貸總額為194,742,000港元，其中118,315,000港元分類為流動負債。此外，截至二零二六年六月三十日止年度，本集團錄得營運活動之現金流出淨額20,709,000港元。該等狀況，連同簡明綜合財務報表附註2所載之其他事宜，顯示存在重大不確定性，可能對本集團之持續經營能力產生重大疑慮。

僱員人數及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團在香港、中國、越南、澳洲、美國、加拿大、墨西哥及歐洲共有僱員約2,200名(二零二五年十二月三十一日：2,200名)。本集團向其僱員提供具競爭力之薪酬待遇，與同類業務市場趨勢之薪金水平相若。本集團亦已設立強制性公積金計劃及各地區之退休福利計劃。

中期股息

董事會就現金管理採取審慎方針，保留資金用於本集團之持續營運及未來擴充。因此，董事會決議不宣派截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息(二零二五年中期股息：每股1港仙)。董事會擬透過創造長期投資價值以提升投資者回報。

購買、出售或贖回證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

遵守企業管治守則

隨著本公司持續發展，董事會及行政管理層將繼續監察及檢討本公司的管治政策，以確保其持續符合現行規則及標準。本集團亦定期檢討其政策及程序，以確保持續符合適用法律及法規、行業慣常實踐及全球趨勢。

截至二零二六年六月三十日止期間，本公司其企業管治架構及實踐已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則《上市規則》附錄C1《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)的適用守則條文。

概無本公司董事知悉有任何資料合理顯示，本公司在回顧期內任何時間並未或並無遵守聯交所守則以及企業管治守則。

遵守上市規則附錄C3所載之標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為規管本公司董事(「董事」)進行證券交易的行為守則。標準守則亦已延伸適用於可能擁有內幕消息的相關僱員及／或本集團高級管理層(如適用)。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則。

審閱中期業績

審核委員會已審閱截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核中期業績，彼等認為該等中期業績符合適用之會計準則及法律規定，並已作出充分披露。

刊發中期業績公佈及中期報告

本業績公佈刊載於香港交易及結算所有限公司及本公司網站。本公司之二零二六年中期報告將於適當時候寄發予本公司股東，並刊載於香港交易及結算所有限公司及本公司網站。

董事會組成

截至本公佈日期，董事會成員包括執行董事鄭榕彬先生、鄭敬璋先生、鄭建彰先生、葉曉霞女士及Shirley Marie Price女士及獨立非執行董事麥兆中先生、邢家維先生及崔家興先生。

承董事會命
鄭榕彬
主席

香港，二零二六年八月二十五日