

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI BIOLOGICS (CAYMAN) INC.

藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2269)

**內幕消息
二零二六年中期業績簡報**

本公告由WuXi Biologics (Cayman) Inc.藥明生物技術有限公司*(「本公司」)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第13.09條及香港法例第571章《證券及期貨條例》第XIVA部項下內幕消息條文(定義見上市規則)而作出。

為使本公司股東及潛在投資者能夠更深入、更全面地了解其二零二六年中期業績及業務營運，本公司將於二零二六年八月二十六日上午九時正及晚上八時正(香港時間)召開電話會議，屆時將就本公司財務業績及業務營運進行簡報(「簡報」)。本公司股東及潛在投資者可於預定時間通過以下鏈接參加電話會議：

於上午九時正(香港時間)以中文進行的電話會議：

<https://s.comein.cn/xyzwy1qm>

於晚上八時正(香港時間)以英文進行的電話會議：

https://jpmchase.zoom.us/webinar/register/WN_MdKQ2PoTRvitg4v65i4wlw#/registration

請在電話會議進行前使用上文提供的鏈接完成線上註冊程序。

此外，為確保所有本公司股東及潛在投資者能夠公平及時地取得該等信息，本公司於本公告納入簡報全文。本公司股東及潛在投資者務請注意，簡報可能包含前瞻性陳述，該等陳述就其性質而言存在風險及不確定性，簡報中陳述的任何估計及未來建議均基於若干假設及估計以及管理層僅根據當前可得資料作出的判斷。

本公司股東及潛在投資者應避免過分依賴簡報所載的資料，且務請於買賣本公司證券時審慎行事。

承董事會命
WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*
董事長
李革博士

香港，二零二六年八月二十五日

於本公告日期，本公司董事會成員包括執行董事陳智勝博士及Sherry Xuejun Gu博士；非執行董事李革博士、曹彥凌先生及繆靜雯女士；及獨立非執行董事William Robert Keller先生、Kenneth Walton Hitchner III先生、戴國良先生及陳珏博士。

* 僅供識別

创新、执行力与全球规模优势 驱动持续高速增长

药明生物2026年中期业绩

2026年8月

股票代码：2269.HK

本简报可能包含若干并非过往事实的“前瞻性陈述”，而是基于我们所信以及我们管理层的假设及目前可得资料对未来事件的预测。尽管我们认为我们的预测属合理，但未来事件本身具有不确定性，而我们的前瞻性陈述可能变为不正确。我们的前瞻性陈述涉及与（其中包括）我们所提供服务的有效竞争能力、我们适时达成扩展所提供服务的能力及我们保护客户知识产权的能力等有关的风险。本简报所载的前瞻性陈述仅涉及截至作出陈述当日的情况，除适用法律或上市规则规定者外，我们并无责任更新任何前瞻性陈述。因此，阁下务请注意，倚赖任何前瞻性陈述涉及已知及未知风险及不确定因素。本简报所载的所有前瞻性陈述均已参考本节所载的警示性陈述。

使用经调整财务指标（非国际财务报告准则指标）

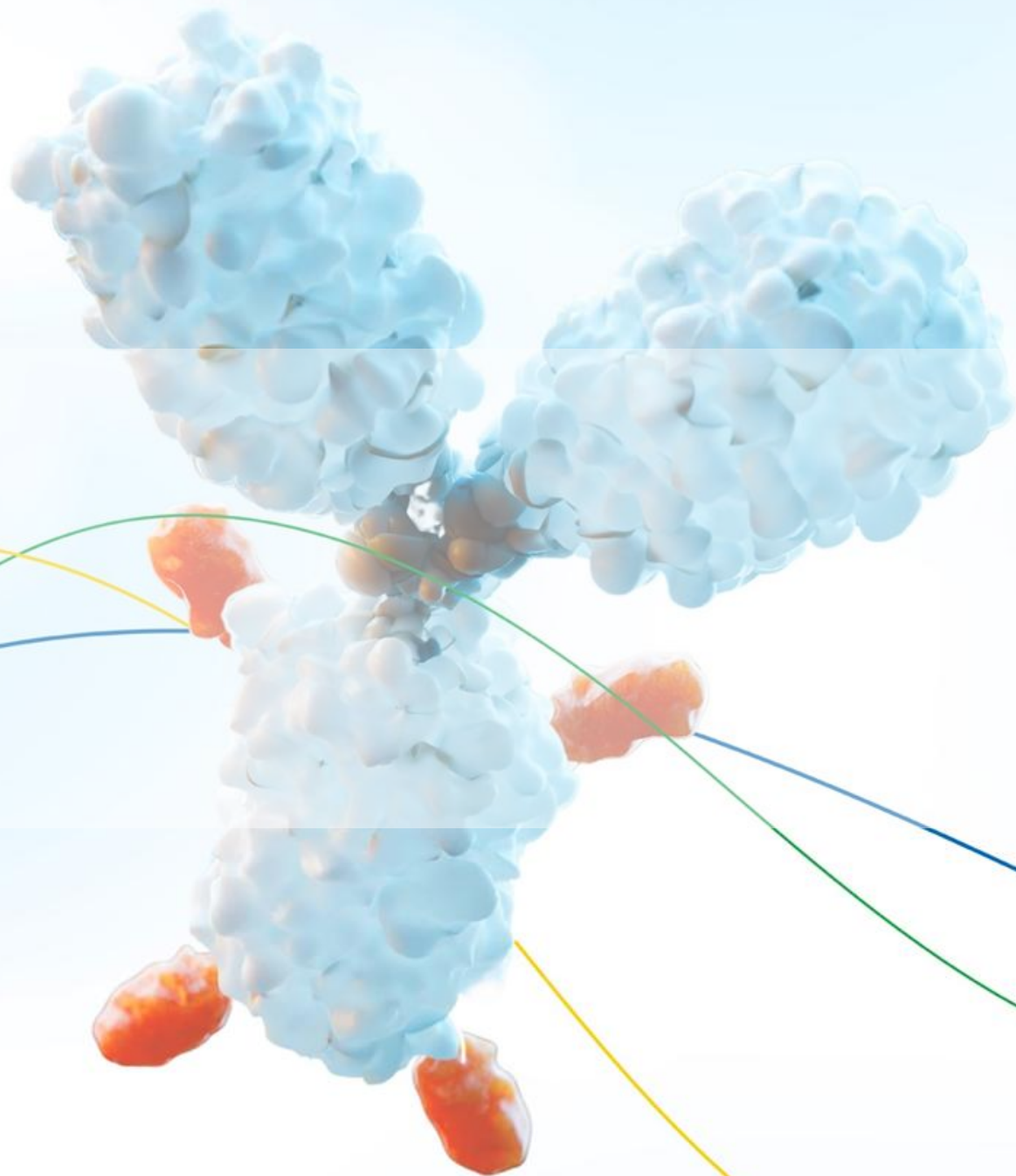
我们已提供相应期间的经调整净利、经调整净利率、经调整毛利、经调整毛利率、经调整税息折旧及摊销前利润、经调整税息折旧及摊销前利润率及经调整每股基本盈利，不包括以股份为基础的薪酬开支、外汇收益或亏损、来自股权投资、资产出售及处置的收益或亏损、及有关一次性成本，且并非国际财务报告准则所规定或按其呈列。我们认为，本简报中使用的经调整的财务指标有利于理解及评估基础业务表现及经营趋势，而我们认为，管理层及投资者可通过参考该等经调整的财务指标消除我们认为对我们业务表现并无指标作用的若干异常及非经常性项目的影响，有助评价我们的财务表现。然而，该等未按照国际财务报告准则所呈列的财务指标，不应独立考虑或作为替代根据国际财务报告准则所编制及呈列的财务信息。阁下不应独立看待经调整业绩或视其为国际财务报告准则下业绩的替代者，或认为可与其他公司报告或预测的业绩作比较。

目录

-  **01** 2026中期业绩
-  **02** 2026中期财务概览
-  **03** 运营和业务更新
-  **04** 创新技术平台 - 未来成功的基石
-  **05** WBS和ESG - 企业可持续发展的战略基石
-  **06** 总结与展望

01

2026中期业绩



864 $\xrightarrow{23\%}$ 1,064
综合项目数（同比）

86 $\xrightarrow{43\%}$ 123¹
新增内生项目数

24 $\xrightarrow{17\%}$ 28
商业化项目数（同比）

203 $\xrightarrow{24\%}$ 251
未完成订单（美元 亿元）（25年6月→26年6月）

300[↑] IND &
20[↑] BLA/MAA
2027年预计年度执行&申报能力

14,705/5,180/^{关键人才保留率 98.7%}
员工总数 / 研发团队科学家

99.5 $\xrightarrow[18.4\%]{23.4\% \text{ 按美元计}}$ 117.9
收益（人民币 亿元）（同比）

43.1 $\xrightarrow{24.9\%}$ 53.8
经调整EBITDA（人民币 亿元）（同比）

23.9 $\xrightarrow{38.4\%}$ 33.1
经调整归母净利润（人民币 亿元）（同比）

45.6% $\xrightarrow{280\text{基点}}$ 48.4%
经调整毛利率

45.6% / 28.0%
经调整EBITDA利润率 / 经调整归母净利润率

0.59 $\xrightarrow{37.3\%}$ 0.81
经调整基本每股盈利（人民币 元）（同比）



注：
1. 不包括46个通过并购东曜药业获得的项目

强劲的新签项目势头支持增长确定性

药明生物于2026年上半年新签**169**个综合项目

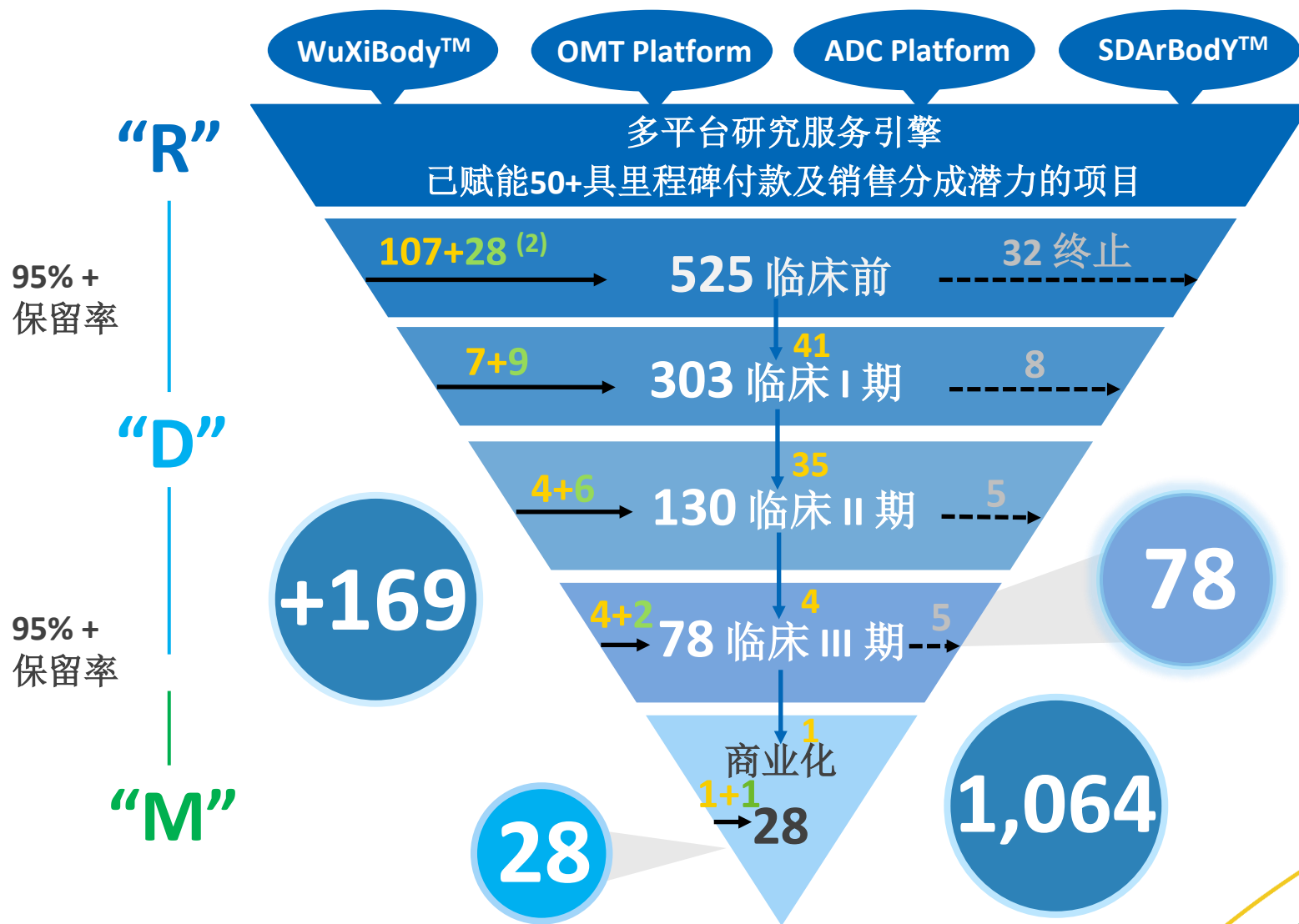
- 其中**123**个为内生增长项目，**46**个为通过并购东曜药业而获得的项目
- 123**个新增内生增长项目中**约2/3**来自**美国和欧洲**
- 169**个新签项目中，**70%+**是双多抗和抗体偶联药物

16个“赢得分子”项目，其中包括**4**个临床三期和**1**个商业化项目

- 其中**1**个临床三期和**1**个商业化项目是生物类似物
- 更多生物类似物的订单正在洽谈中

78个临床三期和**28**个**商业化**生产项目

- 2026年7月**再获**1**个BLA批准



注:

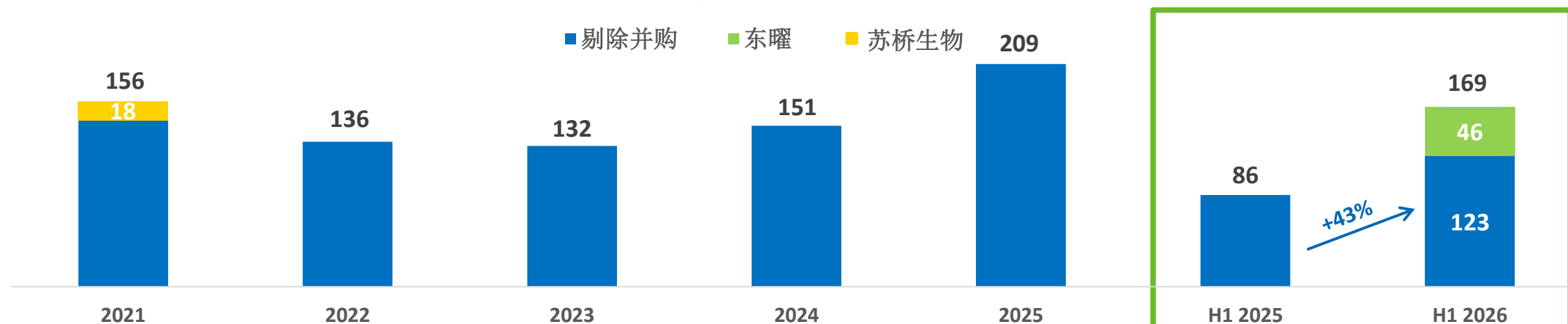
1. 截至2026年6月30日

2. 28个临床前、9个临床I期、6个临床II期、2个临床III期和1个商业化项目来自东曜药业 (总计46个)

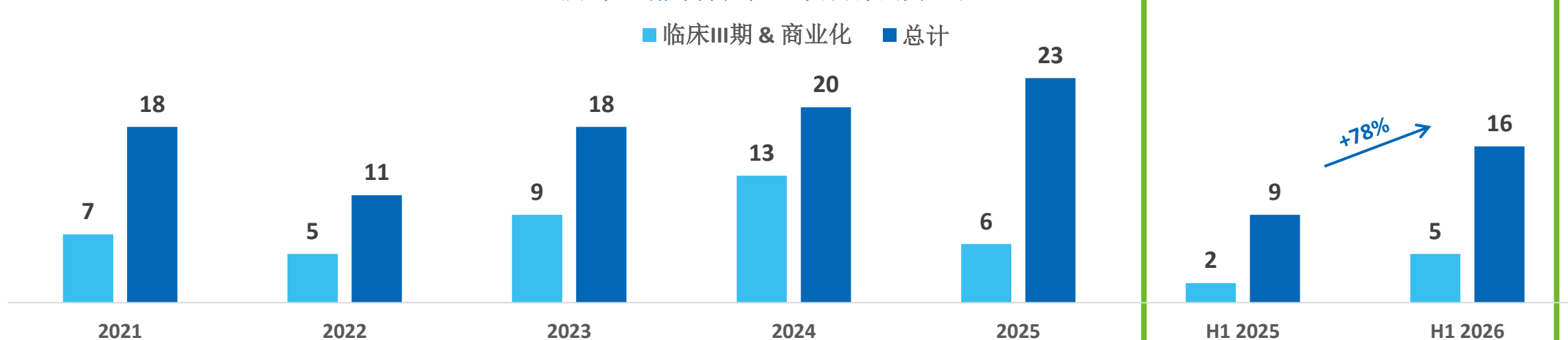
3. 商业化生产项目是指已获监管机构批准上市且和集团签定商业化生产合同的项目

卓越执行助力新增项目数自2021年起飞速增长

历年新增综合项目数



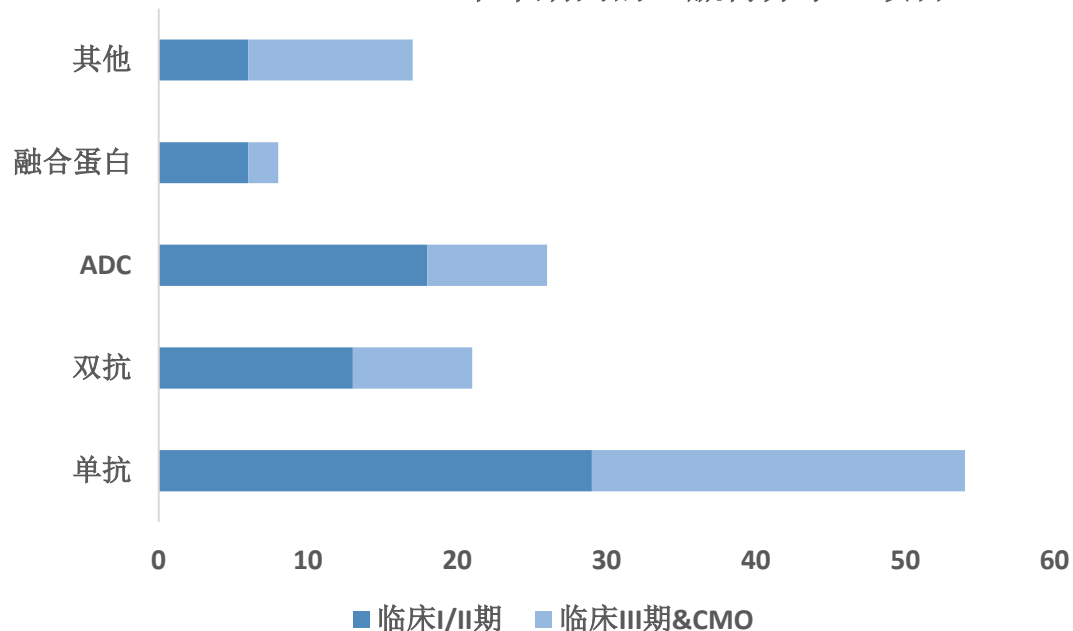
历年“赢得分子”项目数(内生)



卓越的技术转移能力推动“赢得分子”项目增长

5+ 分子类型

2018-2026上半年期间的“赢得分子”项目



单克隆抗体



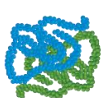
抗体偶联药物



双抗



融合蛋白



重组蛋白



经验证的技术转移执行力

在多元生物药分子类型上持续实现成功技术转移，巩固客户信心与合作关系持续性



泛细胞株的工艺开发能力

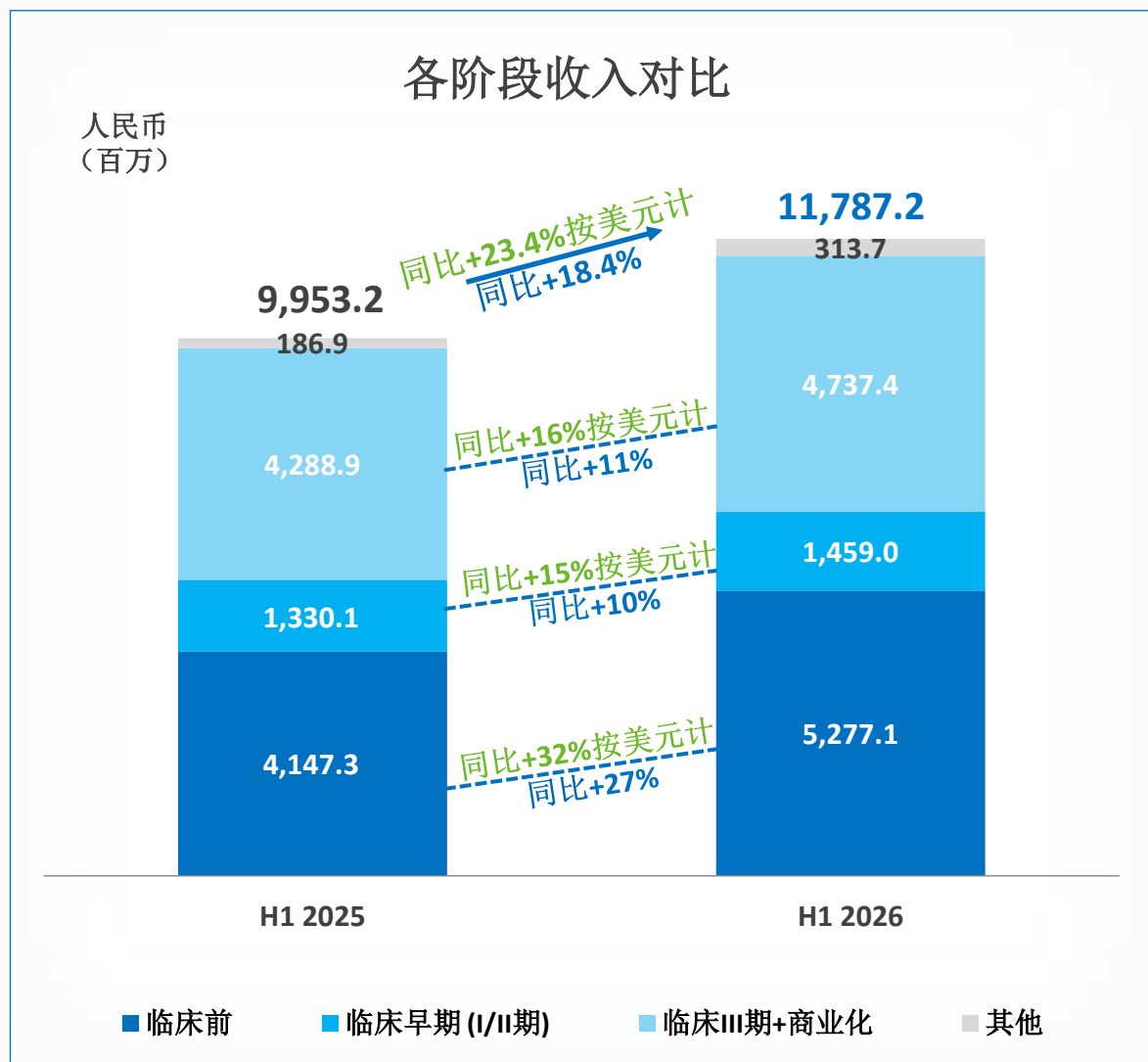
基于多种工业化 CHO 平台经验，支持高效工艺优化与稳健技术转移



“赢得分子”推动CMO持续增长

- “赢得分子”迄今已贡献 **13 个 CMO 项目**
- WuXia™ TrueSite** (第四代细胞株平台)有望凭借更快的开发周期、更高的生产效率及更优的客户经济效益，成为“赢得分子”战略的重要差异化优势

2026年上半年各项目阶段收入实现全面增长



- 临床前阶段收入同比增长**32%** (按美元计)，主要受过去12个月新增IND服务项目带动
- 临床早期阶段收入同比增长**15%** (按美元计)，主要受临床前项目持续推进至临床早期阶段所带动
- 临床后期+商业化收入同比增长**16%** (按美元计)，主要受客户增长的临床试验需求所推动，部分被某些CMO订单时点影响所抵消（上年存在提前备货）

2026年上半年多元化地域增长，中国市场重拾强劲增长动能



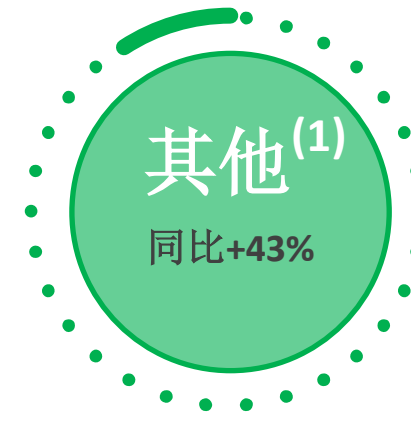
占收入58%



占收入17%



占收入17%



占收入8%

- **北美:** 收入同比增长**14%**，主要受过去**12**个月新签的**IND**服务项目及“赢得分子”项目带动
- **欧洲:** 收入同比保持稳定，主要受爱尔兰疫苗业务剥离影响；若剔除该因素，欧洲地区收入同比增长**10%**
- **中国:** 收入同比增长**51%**，主要得益于生物技术融资环境改善带动国内需求回暖，以及东曜药业并购带来的收入贡献
- **其他地区:** 收入同比增长**43%**，反映了区域**BD**力度加强带来的积极成效

注:

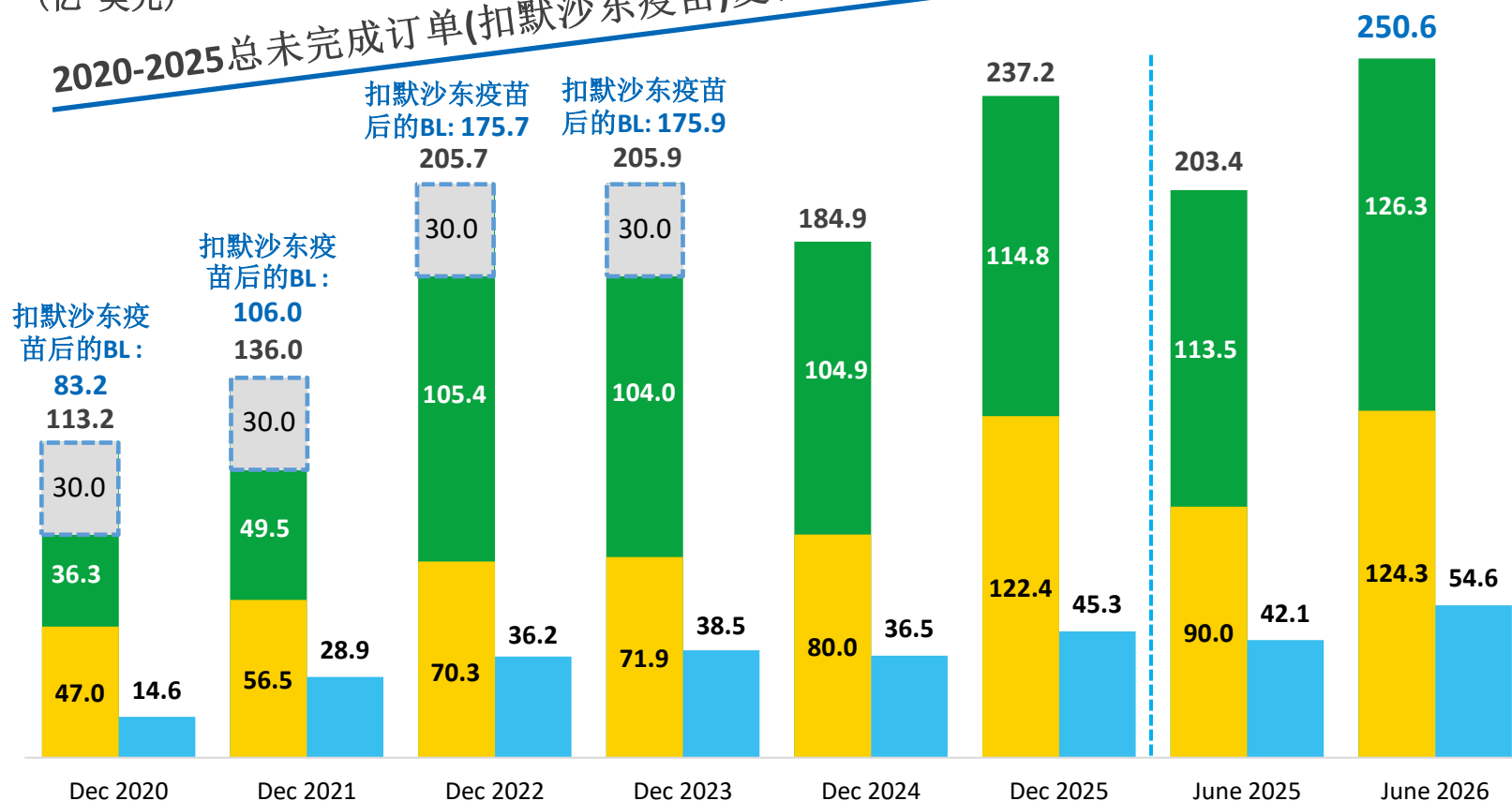
1. 其他地区主要包括新加坡、日本、韩国、澳大利亚和巴西

未完成订单稳步增长, 受益于研究服务与临床后期/商业化项目增势

- 未完成服务订单
- 未完成潜在里程碑付款订单⁽¹⁾
- 3年内未完成的订单
- 默沙东疫苗项目(20年)未完成订单

(亿 美元)

2020-2025总未完成订单(扣默沙东疫苗)复合增长: 23.3%



- 截至2026年6月30日, 未完成订单总额达**251亿美元**, 其中未完成服务订单约**126亿美元**。

□ 临床后期开发及商业化生产订单均实现增长, 反映项目管线持续推进, 以及客户对现有项目不断增加的需求。

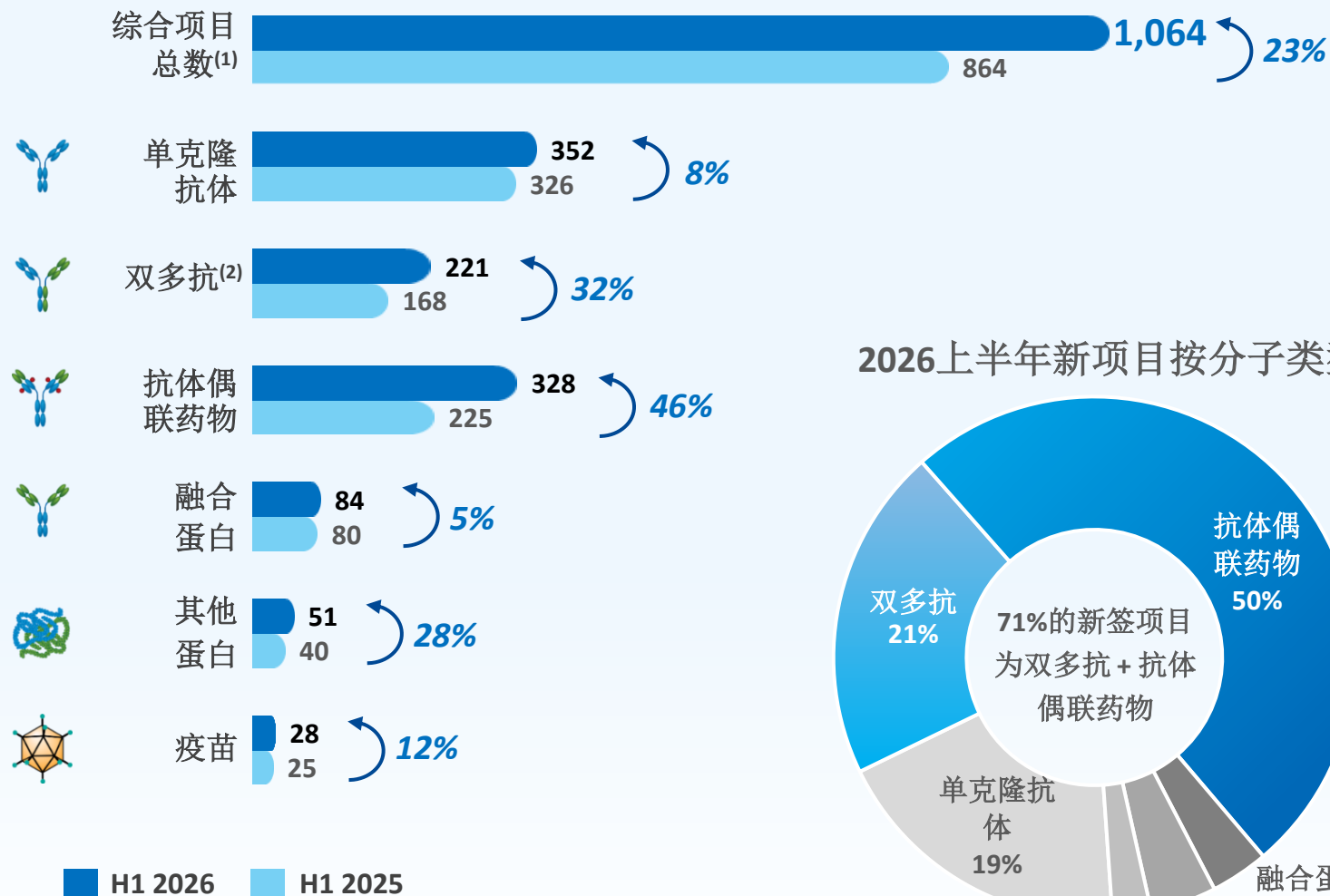
- 未完成潜在里程碑付款订单达**124亿美元**, 同比增加**34亿美元**, 主要受新签双多抗项目带动。
- 三年内未完成订单约**55亿美元**, 同比增长约**30%**, 主要受临床后期项目临近商业化带动, 包括多个计划于2026至2027年执行PPQ的临床III期项目, 以及现有CMO项目新增商业化生产订单。

注:

1. 未完成潜在里程碑收入覆盖整个药物研发的不同阶段, 能否获得取决于项目的成功率和项目进展是否顺利

2. 因四舍五入数字总和可能略有出入

复杂分子持续驱动管线增长



行业领先的
复杂生物药管线

71%

新签项目为
双多抗+抗体偶联药物

399

First-in-Class
项目

- + **221**个双多抗项目涵盖多种形式及**328**个抗体偶联药物项目
- + 抗体偶联药物和双多抗已成为行业增长最快的两大分子类型，**2023至2025年**管线数量年复合增长率分别达到**26%和20%**³
- + 凭借领先的技术平台，公司持续把握行业高增长分子类型的发展机遇，推动收入结构不断优化升级

注：
1. 数据截至2026年6月30日，与2025年6月30日相比
2. 双特异性抗体(BsAb)项目数量包括WuXiBody™项目和非WuXiBody™项目
3. 来源：Evaluate Pharma, BCG analysis

双多抗保持强劲增长势头，项目留存率更高

双多抗管线增长势头

- 近20个双多抗项目处于研究服务合作中，未来可收取潜在里程碑付款和销售提成。
- 行业内规模最大、技术最领先的双多抗开发项目组合之一。
- 3个商业化项目，均为高潜力资产。
- 2026年预计执行3个PPQ。
- 2026年上半年收入同比增长约30%，在去年同期高基数下仍保持强劲增长。

双多抗

近20个研究服务项目

(未来可收取潜在里程碑和销售提成)

134 临床前

74 临床I/II期

10 临床III期

商业化

3

221

“R”

“D”

“M”

开发与生产复杂性显著提升，增强项目留存率

- 上游：**多链表达比例失衡导致链错配及细胞生产效率受限。
 - 下游：**错配抗体片段与目标抗体片段在尺寸/电荷上高度相似，使纯化及杂质去除难度高于单抗。
 - 分析/质量控制：**结构复杂性需要更先进的分析表征能力及质量控制测试。
 - 可放大性：**产量更低且工艺控制要求更严，使规模放大和技术转移难度显著提升。**WuXia™ TrueSite很好地解决了复杂分子的可放大性&产率挑战**
 - 生产问题排查：**更复杂的且技术要求更高
- ⇒ 开发与生产环节的技术壁垒显著提高
- ⇒ 对经验丰富的CRDMO合作伙伴依赖度更高
 - ⇒ 项目留存率显著高于传统单抗

注：

1. 截至2026年6月30日

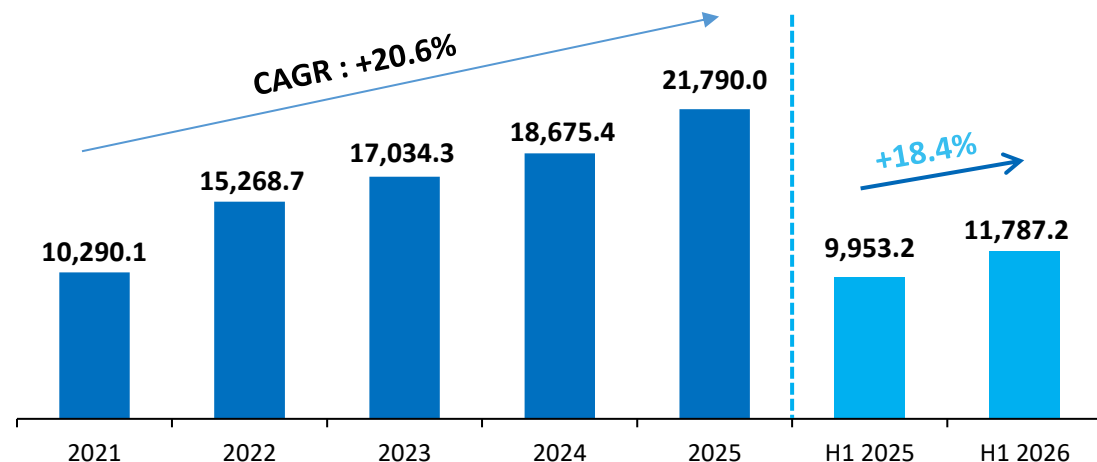
2. 商业化生产项目是指已获监管机构批准上市且和集团签定商业化生产合同的项目

The background features a light blue gradient with several abstract, flowing ribbons in shades of teal, light blue, and pink. Overlaid on these are several thin, curved lines in yellow, green, and dark blue, creating a sense of movement and depth.

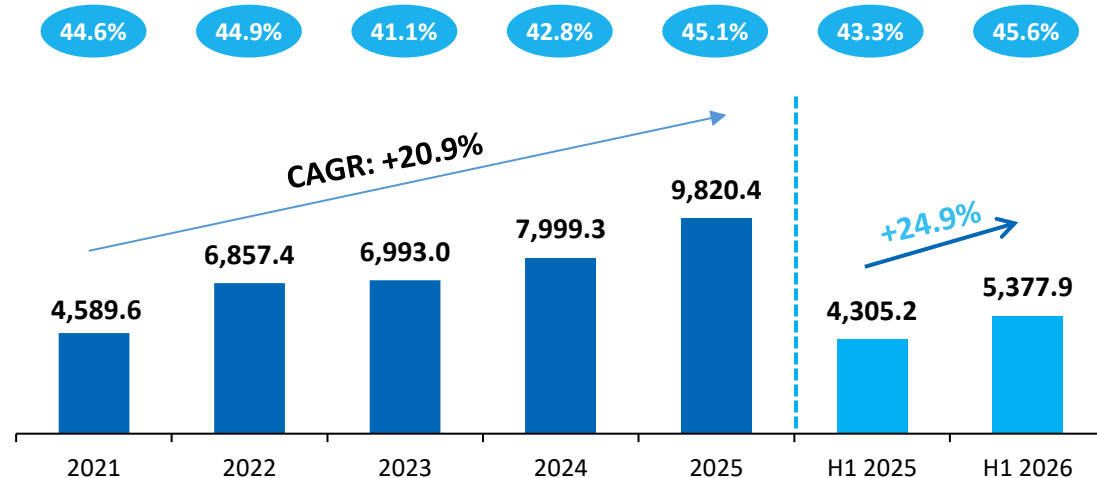
2026上半年财务概览 02

2026年上半年收入强劲增长，利润率显著提升

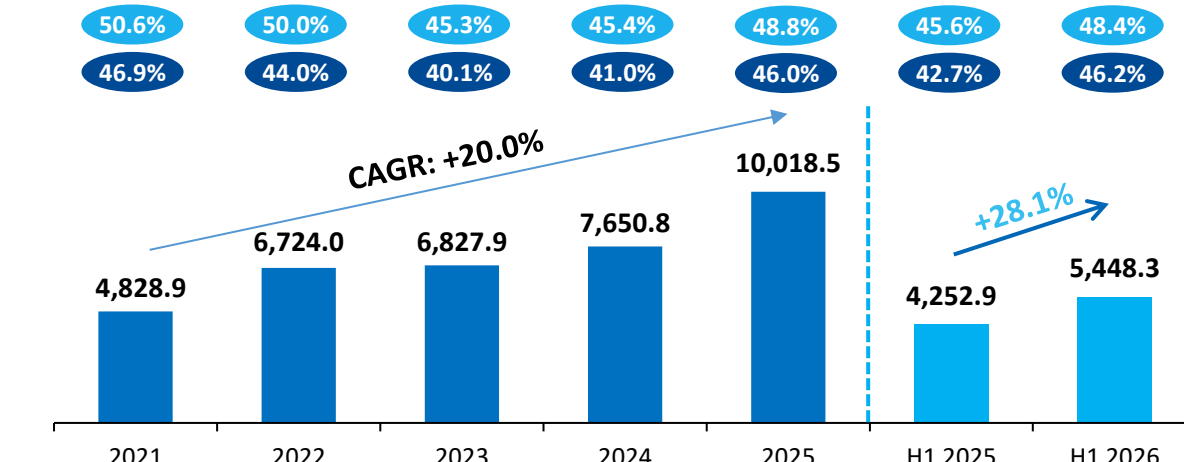
收益 人民币 百万



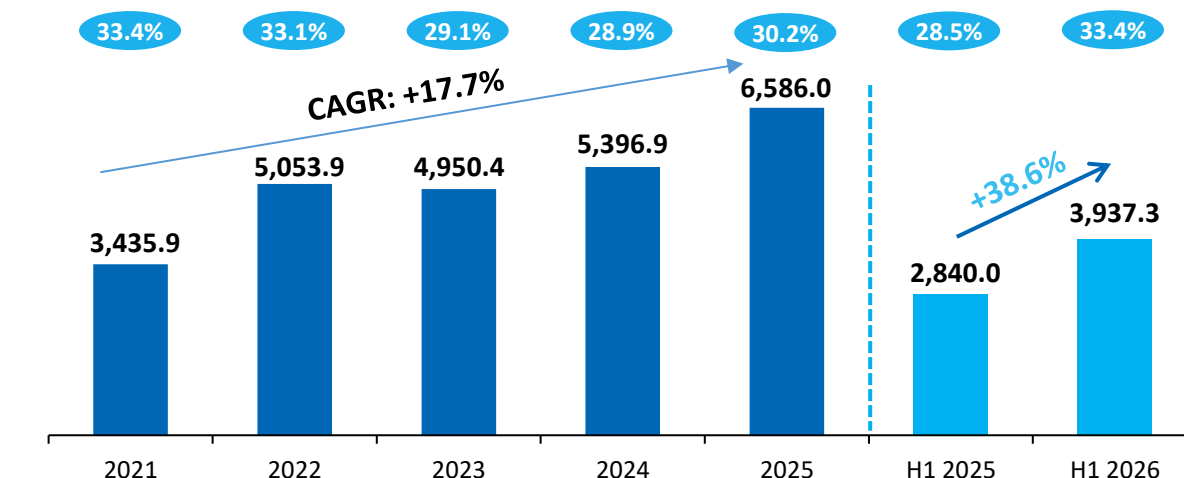
经调整EBITDA⁽¹⁾ 人民币 百万



IFRS毛利 人民币 百万



经调整净利⁽²⁾ 人民币 百万



● 未经调整利润率% ● 经调整利润率%

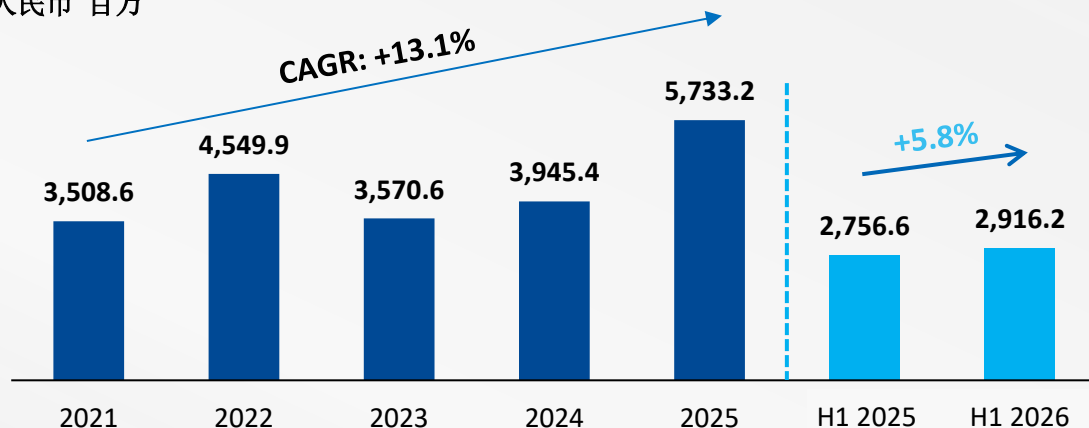
注:

1. 经调整EBITDA (经调整利息折旧及摊销前利润)指扣除以下项目前的净利 (i) 利息支出、所得税支出及摊销和折旧; (ii) 以股份为基础的薪酬开支; (iii) 外汇收益/亏损; (iv) 来自股权投资、资产剥离的收益/亏损, 以及 (v) 收购东曜药业的交易成本
2. 经调整净利剔除以股份为基础的薪酬开支, 外汇收益/亏损, 来自股权投资、资产剥离的收益/亏损 (已扣减所得税), 及收购东曜药业的交易成本

2026年上半年强劲盈利增长抵销汇兑逆风

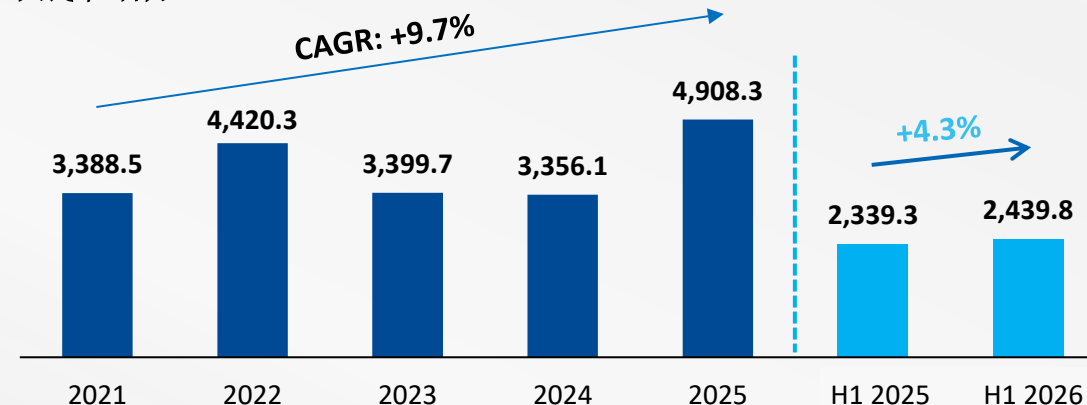
IFRS 净利

人民币 百万



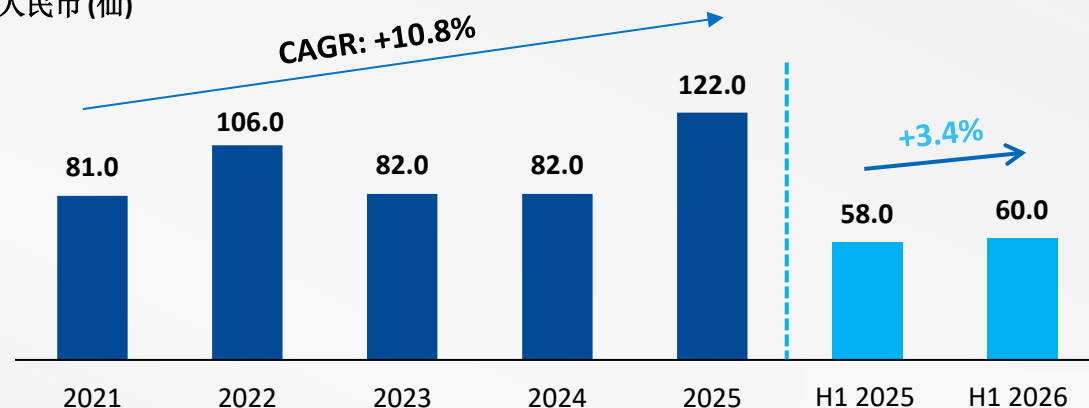
IFRS归母净利

人民币 百万



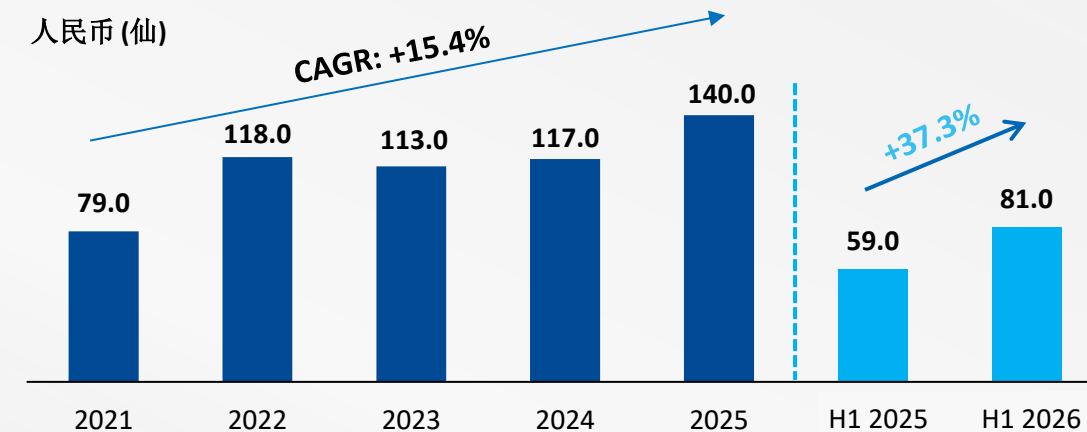
基本每股盈利⁽¹⁾

人民币 (仙)



经调整基本每股盈利⁽¹⁾

人民币 (仙)

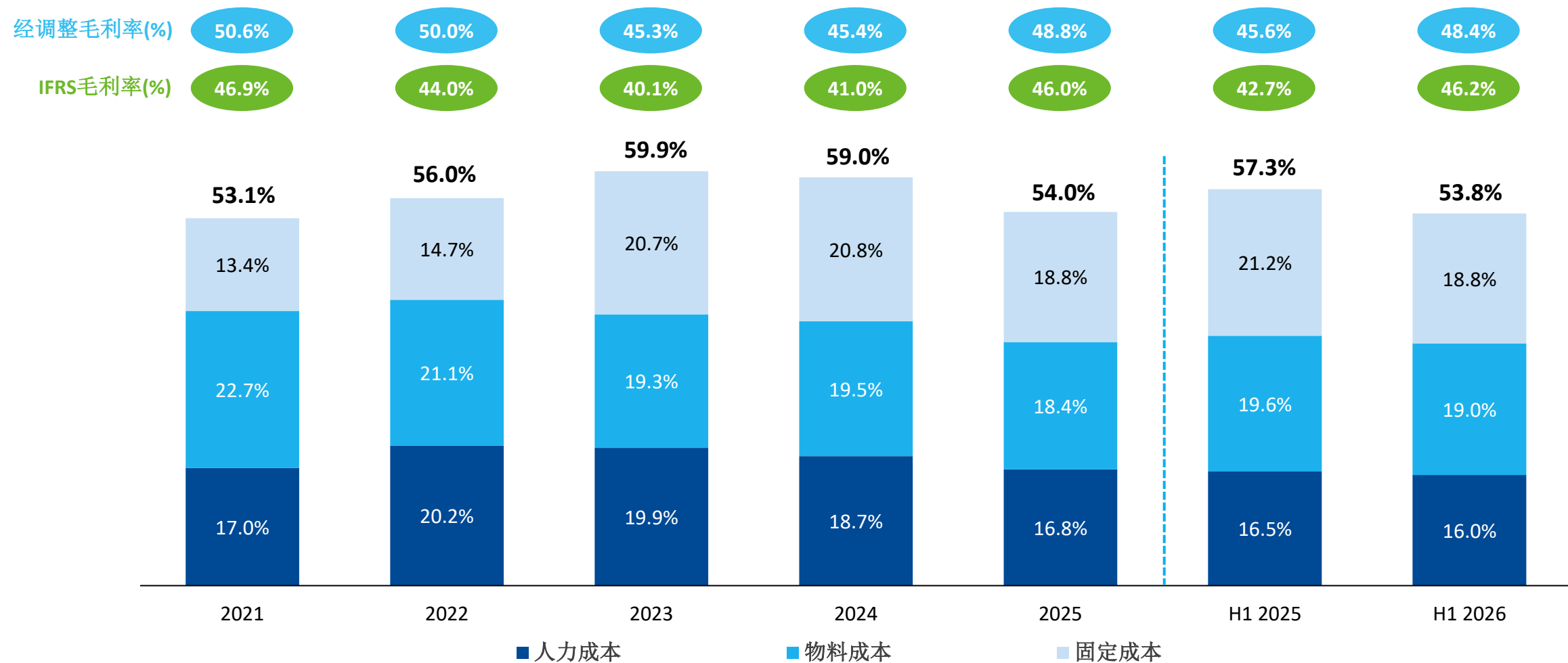


注:

1. 本公司法定及已发行股份按每一(1)股已发行股份拆细为三(3)股拆细股份的基准实施拆细, 该股份拆细于二零二零年十一月十六日生效。每股基本及摊薄盈利已于考虑股份拆细的影响后进行呈列。比较数字亦已假设股份拆细于上一年度生效而呈列

■ 规模效应持续释放，带动毛利率提升

成本占收益比例



注：
1. 调整后毛利率不包括以股份为基础的薪酬

可支配资金

- 截至2026年6月30日，现有资金约人民币**137亿元**¹
- 资本负债比率**1.2%**，现金储备充裕，支持全球业务布局

资本开支

- 2026年上半年资本开支约为人民币**28亿元**，主要用于药明生物和药明合联在新加坡的产能建设，药明生物美国工厂的建设以及药明合联在中国的产能扩建
- 2026年资本开支预计约为人民币**71亿元** (其中包括2025年递延的人民币15亿元)
- 2027年资本开支预计约为人民币**80亿元**

银行贷款

- 截至2026年6月30日，银行贷款约为人民币**7亿元**
- 银行授信额度约人民币**70亿元**

现金流

- 2026年上半年自由现金流为人民币**15亿元**
- 2026年预计产生稳健正向自由现金流

注：

1. 包括来自博格隆的7亿元人民币现金；出售协议签署后，相关资产已重分类为持有待售资产

03 运营和业务更新



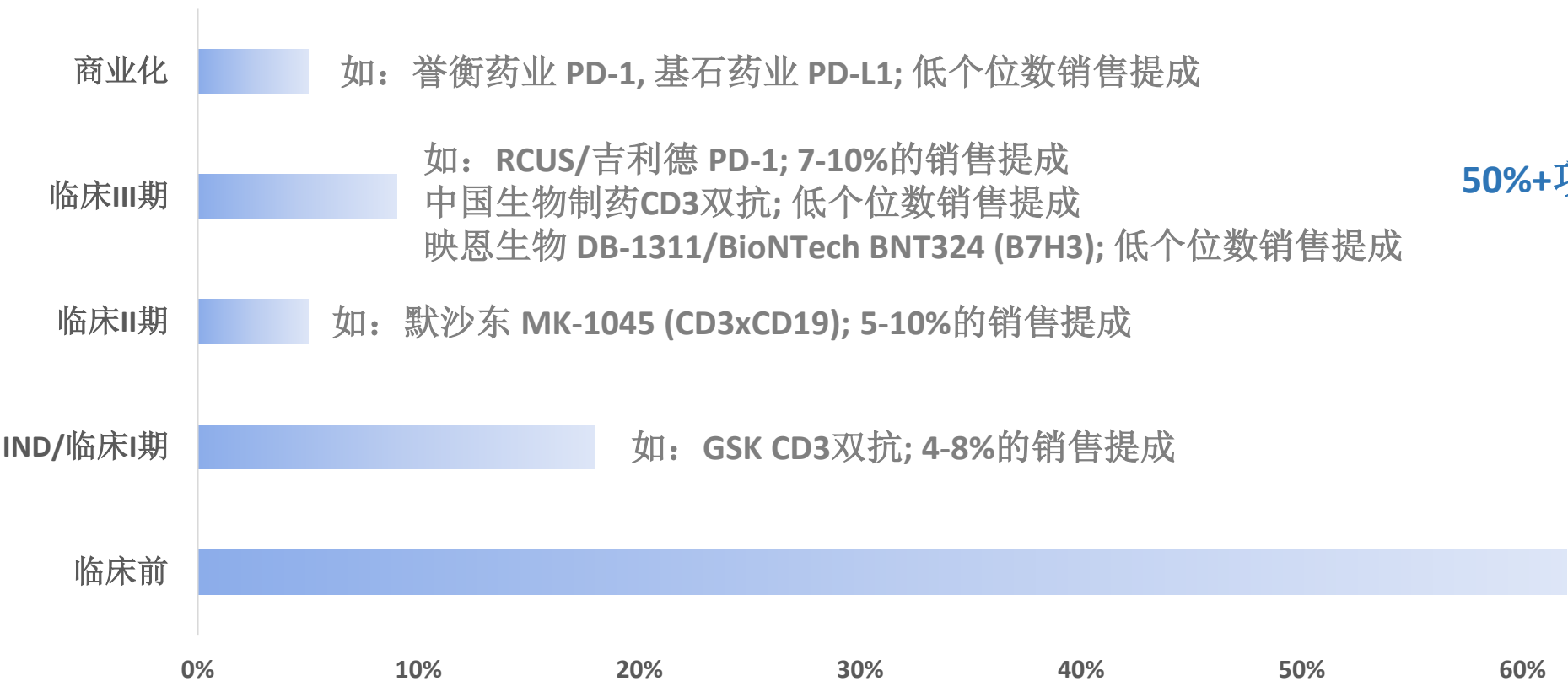


50+活跃研究服务合作, 可获得潜在里程碑收入和销售提成

分子类型覆盖单抗、双多抗和ADC



R 项目阶段分布



50%+项目来自海外客户

如: 3个GSK CD3双抗;
4-8%的销售提成
Vertex TCE三抗; 2-4%的
销售提成





多层级分成机制保障长期经济价值

分成经济模型示例：
(美元 百万)

药品A, 净销售额/年	\$1,000	药品 A ¹ = 研究服务合作, 可收取销售提成		
销售提成 @ 药品净销售额的5%	\$50			
细胞株提成 @ 药品净销售额的0.5%				
	100%在药明生物生产	70%在药明生物生产	100%在外部生产	100%在传统CMO生产
原液 ² 生产收入	\$50	\$35	\$0	\$50
销售提成	\$50	\$50	\$50	\$0
细胞株提成	\$0	\$1.5	\$5	\$0
原液生产营业利润@33%营业利润率	\$17	\$12	\$0	\$17
提成营业利润@100%营业利润率	\$50	\$51.5	\$55	\$0
净利润@20%所得税	\$53.2	\$50.4	\$44	\$13.2

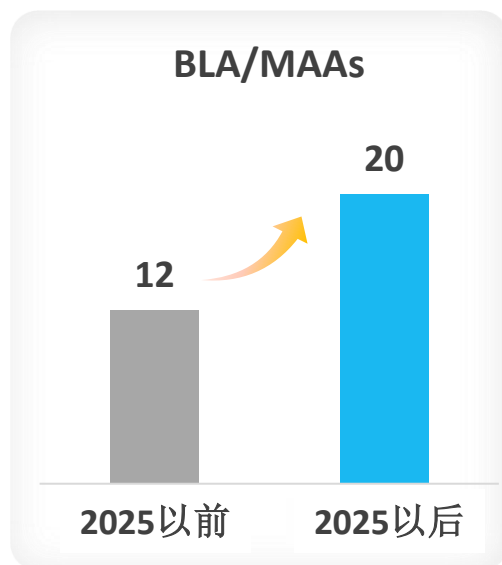
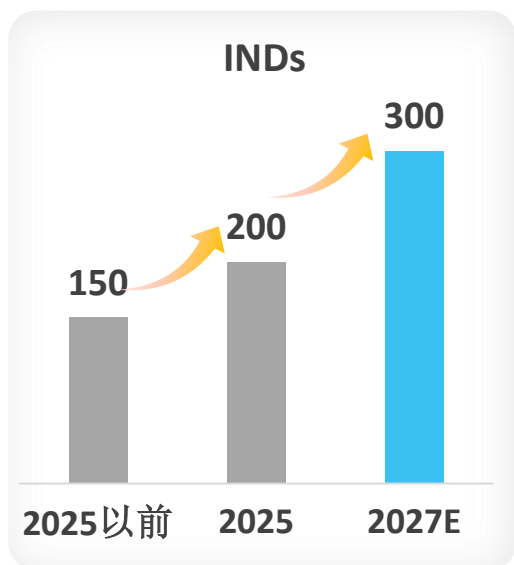
注：
1- 若药品A使用药明生物的自有细胞株，不在药明生物生产的部分可收取细胞株提成
2- 假设原液生产收入为药品净销售额的5%

- 专有细胞株平台使公司在不直接生产的情况下，仍可收取细胞株提成
 - 以轻资产方式参与下游药品经济回报

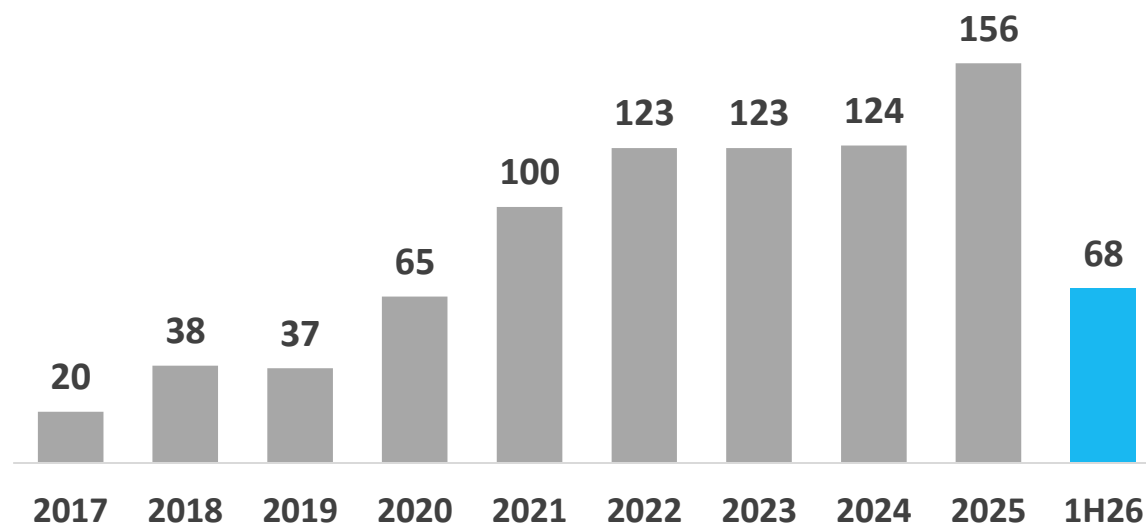
过往记录

- 截至2026年6月, 累计完成854个IND申报
- 2026年上半年共完成68个IND申报并获得77个IND批准
- 预计2026年新增约180个IND申报
- 申报能力将提升至每年300个IND和20个BLA/MAA

项目申报: 能力提升

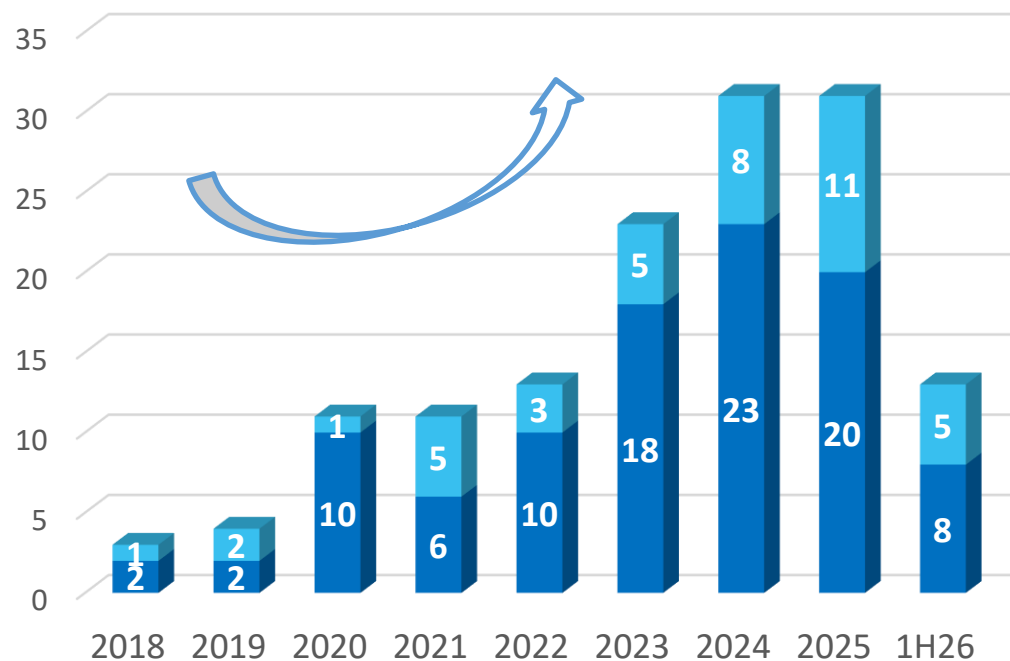


IND申报数量 (每年)



100%被大药企收购的客户临床资产由药明生物支持商业化上市, 并带来更多CMC项目委托

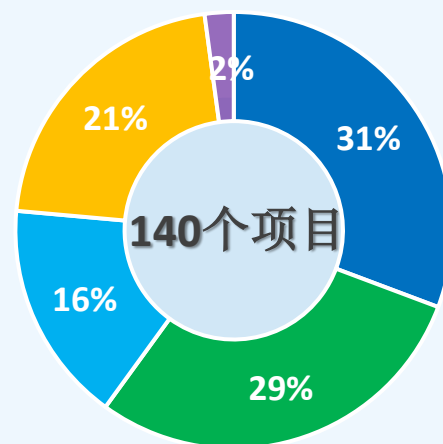
自2018以来, 药明生物支持的客户项目中有
99个实现对外授权或被收购



实现对外授权 / 被收购项目
对外授权后新增CMC项目

41

另有41个项目在达成对外授权后被委托给药明生物开展CMC工作



■ 临床前
■ 临床I期
■ 临床II期
■ 临床III期
■ 商业化

- ✓ 达成对外授权/被收购的140个分子目前仍在药明生物平台推进
- ✓ 60%的资产在临床前及临床I期达成对外授权或被收购, 以有限投入实现高回报, 彰显高质量早期CMC服务的价值



经验证的高质量大规模GMP生产执行力

自成立以来
DS批次交付数量
2,600+

DS批次成功率
(2022 – H1 2026)
98.7%

自成立以来
DP批次交付数量
2,670+

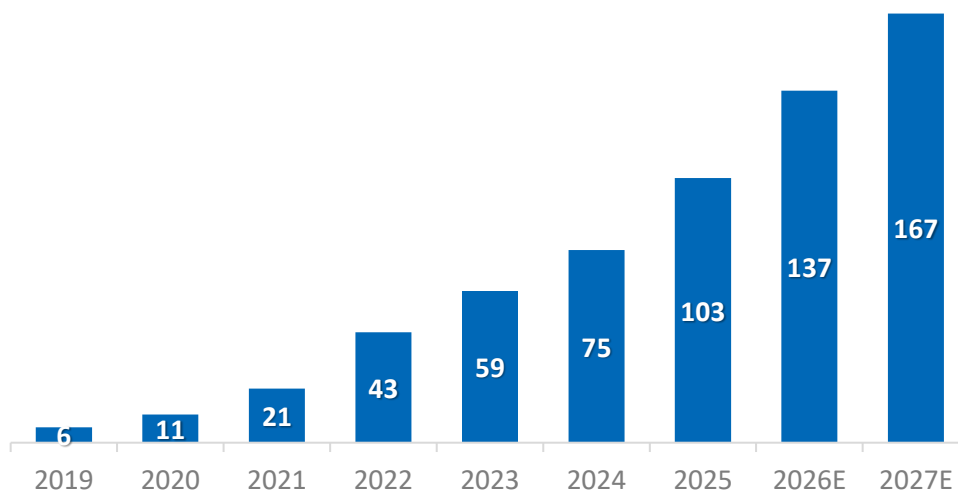
DP批次成功率
(2022 – H1 2026)
99.6%

[1] 截至2026年6月30日
[2] 数据范围: Global MFG & Global MFG (US&APAC)

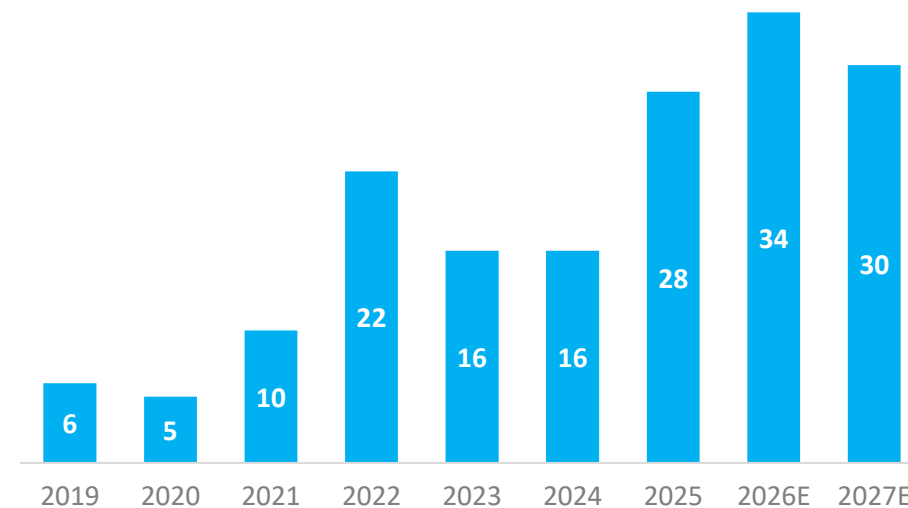
PPQ数量稳步增长，支撑未来CMO增长

PPQ项目生产成
功率达 **100%**，
彰显卓越执行和
可靠的质量体系

累计PPQ数量



每年PPQ数量





WuXia™ TrueSite 技术优势

更快的开发速度，更高的
生产效率，更低的生产成本

- 单抗平均表达量达8+ g/L，最高达12 g/L
- 生产成本降低30-50%，生产规模需求降低30-40%
- 与行业平均细胞株开发周期相比快1-3个月



生物类似物项目 管线持续扩大

17

截至2026年6月的生物类似物项目数

2

2026年上半年新签项目数

20

未来3年已承诺项目数

10

正在积极洽谈中的项目

相较创新药，生物类似物通常能更快从开发阶段推进至生产阶段



不断变化的美国监管要求

有望实现更快速、
更具成本效益的开发路径

- FDA提出降低对临床疗效比较研究的要求，有望缩短开发周期并降低临床开发成本
- 更加重视分析可比性数据，契合药明生物在高质量、高效率CMC开发方面的优势



“跟随分子” 管线

- 预计**2027E/28E/29E**分别新增**5+/5+/7+**个商业化批准
- 现有商业化项目持续爬坡
- 临床后期项目不断增长的临床试验需求



“赢得分子” 转化

- 自2021年以来累计赢得**45**个临床三期/商业化项目
- **WuXia™ TrueSite**有望凭借更快的开发速度、更高的生产效率及更优的客户经济效益，成为“赢得分子”战略的重要差异化优势



生物类似物 机遇

- **WuXia™ TrueSite**以及不断变化的美国监管要求，有望加速生物类似物开发
- 更短的开发至生产(D-to-M)周期将带来更早的商业化生产机会
- 20个已承诺项目预计将贡献可观的商业化生产收入



一体化制剂 平台

- 覆盖开发、生产、给药装置及临床供应的一体化制剂(DP)平台。覆盖的剂型也十分广泛，包括液体/冻干西林瓶、预充针、双腔卡式瓶和自动注射器等
- 通过一体化DP服务提升单个分子的价值获取能力
- 未来三年DP产线数量将增长至**超过目前的4倍**，以满足客户需求

监管机构检查及许可批准



国家药品监督管理局
National Medical Products Administration



Health
Canada



通过**49**次全球监管机构检查，包括**23**次
EMA和FDA检查



166次工厂许可批准



15个工厂¹通过GMP认证



通过**2,000⁺**客户质量审计，包括**280⁺**
QP审计

注：

1- 认证工厂不包括药明海德爱尔兰工厂和德国勒沃库森工厂

2- 数据截至2026年6月30日

全球端到端网络赋能一体化R-D-M服务交付

WuXi Biologics
Global Solution Provider

500,000+ L

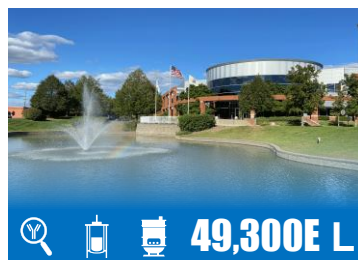
生物反应器产能¹

26 原液工厂

- + 2,600+ 批次自成立以来
- + 近四年半成功率达98.7%

18 制剂工厂

- + 2,670+ 批次自成立以来
- + 近四年半成功率达99.6%



5 个研究中心

中国上海外高桥、上海奉贤、成都；
美国波士顿；新加坡



10 个开发中心

中国上海外高桥、无锡、上海奉贤、杭州、苏州、成都；
美国新泽西州克兰伯里；新加坡等



18 个生产中心

中国无锡、石家庄、成都、杭州；德国伍珀塔尔；爱尔兰敦多克；
美国马萨诸塞州伍斯特；新加坡等

注：

1. 产能数据均为计划产能

2. 新加坡产能具备未来增量空间

增加美国投资，打造当地一体化生物药生产服务能力

跨基地实现原材料、样品及产品的无缝转移

制剂

DP12: 罗宾斯维尔, 新泽西州

(~ 90,000 平方英尺)

- 西林瓶水针
- 预充针(PFSs)

现场临床供应

快速配送至临床试验中心



原液

MFG11: 伍斯特, 马萨诸塞州 (2029E)

- 临床后期和商业化生产
- 6 x 6,000 L (36,000 L) 产能



工艺开发

克兰伯里, 新泽西州

(~ 89,000 平方英尺)



原液

MFG18: 克兰伯里, 新泽西州

(~ 66,000 平方英尺)

- 临床及商业化(新增)生产
- 200 – 2 x 2,000 L (5,400 L) 生物反应器产能
- 新增2 x 2,000 L 生物反应器产能 (生物反应器总产能增至13,300E L)
- 首个PPQ项目进行中

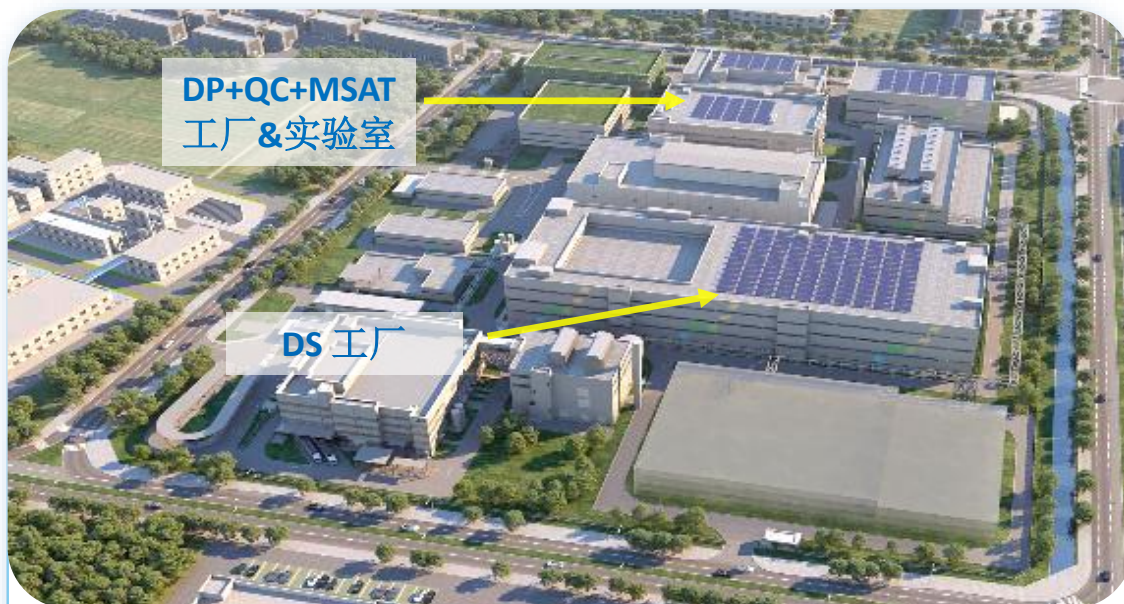


5小时车程

步行4分钟

20分钟车程

新加坡基地建设稳步推进，打造端到端一体化生物药枢纽



- + 药明生物模块化制剂 (DP)生产厂完成主体结构封顶，预计于**2027**年投入运营
 - ❖ 配备**3**条预充针 (PFS)生产线和**2**条液体及冻干西林瓶生产线
 - ❖ 年产能约**1**亿剂
- + 药明生物模块化原液 (DS)生产厂按计划推进建设



- + 药明合联抗体/偶联原液产线已实现**GMP**放行
- + 药明合联制剂产线预计于**2026**年**8**月实现**GMP**放行，设计年产能达**800**万支西林瓶

扩展中国产能以满足强劲的客户需求

成都微生物生产基地



- 预计于2026年底实现GMP放行
- **15,000L**微生物原液(DS)产能，可扩大至**60,000L**
- 中国首条双腔冻干制剂生产线及西林瓶灌装生产线；制剂(DP)年产能超**1,000万支**
- 搭载自主研发的**EffiX™**大肠杆菌表达平台

上海奉贤MFG17



- 顺利完成首批**GMP**生产，生产执行**零偏差**
- **9,000L**产能，可扩大至**20,000L**
 - 灵活适配不同批次规模需求
- 支持**临床及商业化生产**
- 预计于**2027**年投产一条**连续流产线**

创胜医药



- 近期宣布拟收购创胜医药生产基地
- 具备一体化工艺开发、原液和制剂生产能力，毗邻药明生物杭州基地，可充分发挥**运营协同效应**并支持**灵活扩产**
- 依托强劲且不断增长的客户需求，该收购预计具备良好的投资回报及较短回本周期

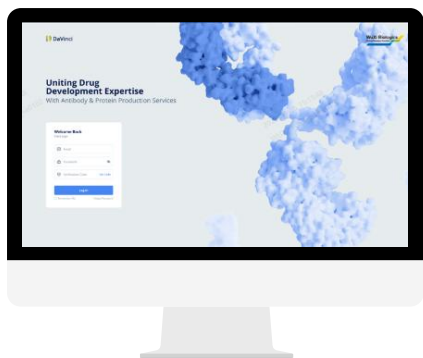
客户需求持续旺盛，公司正通过现有基地扩建及潜在战略性资产收购，加速推进产能扩展

赢得客户，服务客户



一站式客户服务平台

- + 行业领先的云端安全平台，提供卓越数字化客户体验，支持客户无缝生成方案、访问实验数据与报告、成本估算及物流追踪



实验室核心操作系统和分析技术加速药物研发



BioFoundry

- + 实验室流程的数字化孪生系统，通过无代码工作流配置实现实验设备智能互联

400+

标准化流程



In silico

- + 运用计算机建模与分析方法，减少湿实验并持续优化工艺流程

30+

模型应用

生产与质量控制



电子批记录系 (EBR)

- + 全面推行电子批记录系统，显著提升生产质量、效率、响应速度与灵活性

~40%

生产力提升



高效资源规划

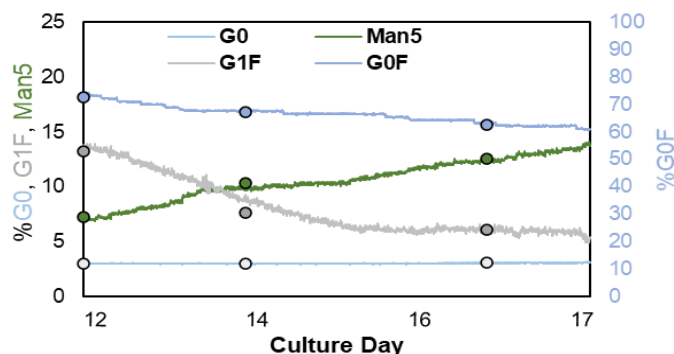
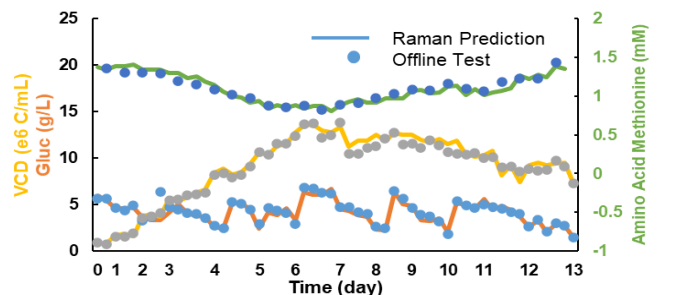
- + 基于数据与分析驱动的计划与排产，在复杂场景下高效优化人力、物料及设备资源配置，实现利用率最大化

~20%

效率提升

拉曼数据采集与存储库

拉曼光谱



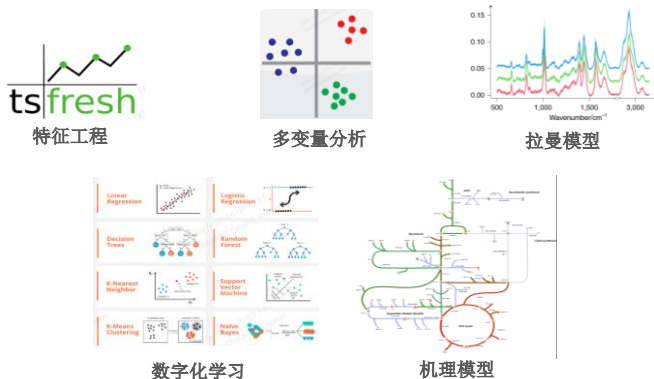
对40+工艺指标与产品质量属性进行实时监控

工艺知识中心

多源数据整合

- + 在线工艺数据: OSI PI 系统
- + 离线分析: 生产数据中心
- + 拉曼光谱

模型管理中心

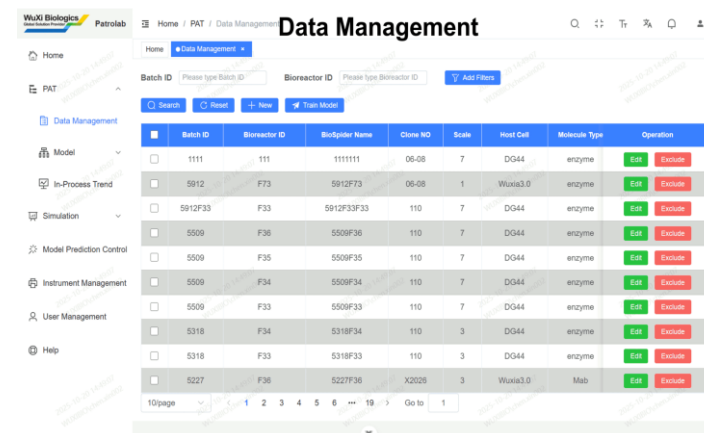


- + Brx二氧化碳分压模型 基于UV的层析柱上样
- + 前沿曲线模型 + 下游工艺过程建模

计算仿真建模与模拟

工艺管理与调度界面

模型可视化



生产管理强化

- + 实时工艺表现模拟
- + 即时超趋势警报
- + 根因识别定位

用于模型可视化与控制的交互式用户界面



博格隆

博格隆是药明生物持股51.1%的控股子公司，主要从事生物纯化填料及层析柱的生产和销售

药明生物于2019年投资博格隆，以提升供应链稳定性并持续支持其后续发展。随着原有战略目标基本实现，拟出售该项股权是公司进一步优化业务组合，提升资本配置聚焦度的自然延伸

战略考量

强化战略聚焦公司核心CRDMO业务发展

交易时间线

已于2026年7月签署协议，预计于2026年12月完成交易



领先的技术平台 — 未来成功的基石 **04**



持续深耕ADC前沿技术，覆盖偶联技术、连接子及有效载荷

专有ADC技术平台不断拓宽，项目合作增加，临床验证持续推进

WuXiDARx™

无需抗体工程改造或酶参与，即可灵活控制DAR（药物抗体比）

- ✓ **WuXiDAR4™**: 已应用于 **10+** 个iCMC项目，其中 **8** 个处于临床开发阶段
- ✓ **WuXiDAR2™**: 实现了高度均一的ADC和APC；首个客户ADC（DAR2）项目已推进至iCMC阶段
- ✓ **WuXiDAR1™**: 实现了高度均一的AOC (DAR1)
- ✓ **WuXiDARx™ 双载荷ADC**:
 - 已成功应用于 **10+** 个双载荷ADC项目
 - 首个项目已推进至iCMC阶段

WuXi Payload-Linker™

提供多种具有良好亲水性的有效载荷连接子，用于下一代ADC

- ✓ **WuXiTecan-2™**: 通过**技术授权**已和**两**家公司达成合作，执行 **3** 个iCMC项目
- ✓ **WuXiLinker™**: 专有的亲水性连接子被应用于其他载荷，从而生成具有良好特性的载荷连接子
 - **WuXiMMAE™**
 - **WuXiATRI™**
 - **WuXiEribulin™**
- ✓ **新型载荷**
 - **DDRi**: WuXiTecan-2 协同增效剂
 - **免疫激动剂**: WuXiTecan-2 协同增效剂
- ✓ **X-LinC™**: 新型稳定连接子

新一代定点整合平台加速细胞株开发

WuXia™平台
技术创新



克隆多样性
克隆稳定性

历史水平

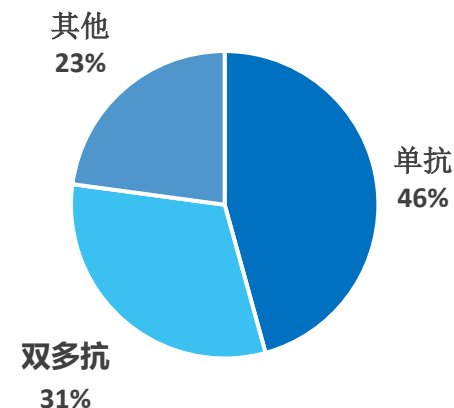
~6个月筛选3,000+个
细胞得到2 g/L的滴度
(单抗)

Current

~2.5个月筛选< 30个细胞得到
8+ g/L的滴度 (单抗)
~6个月内完成IND申报

- 加速开发周期，支持更高利润率的开发业务
- 更高表达量及生产效率显著降低生产成本，实现客户与药明生物双赢
 - 有望成为“赢得分子”战略的重要驱动因素
 - 对生物类似物项目尤具吸引力，开发速度和成本优势至关重要
- 当商业化生产由外部生产商执行时，药明生物仍可收取细胞株提成

广泛适用于多种分子类型



Acceleration 加速

与行业平均细胞株开发周期相比，药明生物快1-3个月



Productivity 高产

单抗平均8+ g/L，最高达12 g/L；双抗平均7.5+ g/L，最高达10 g/L

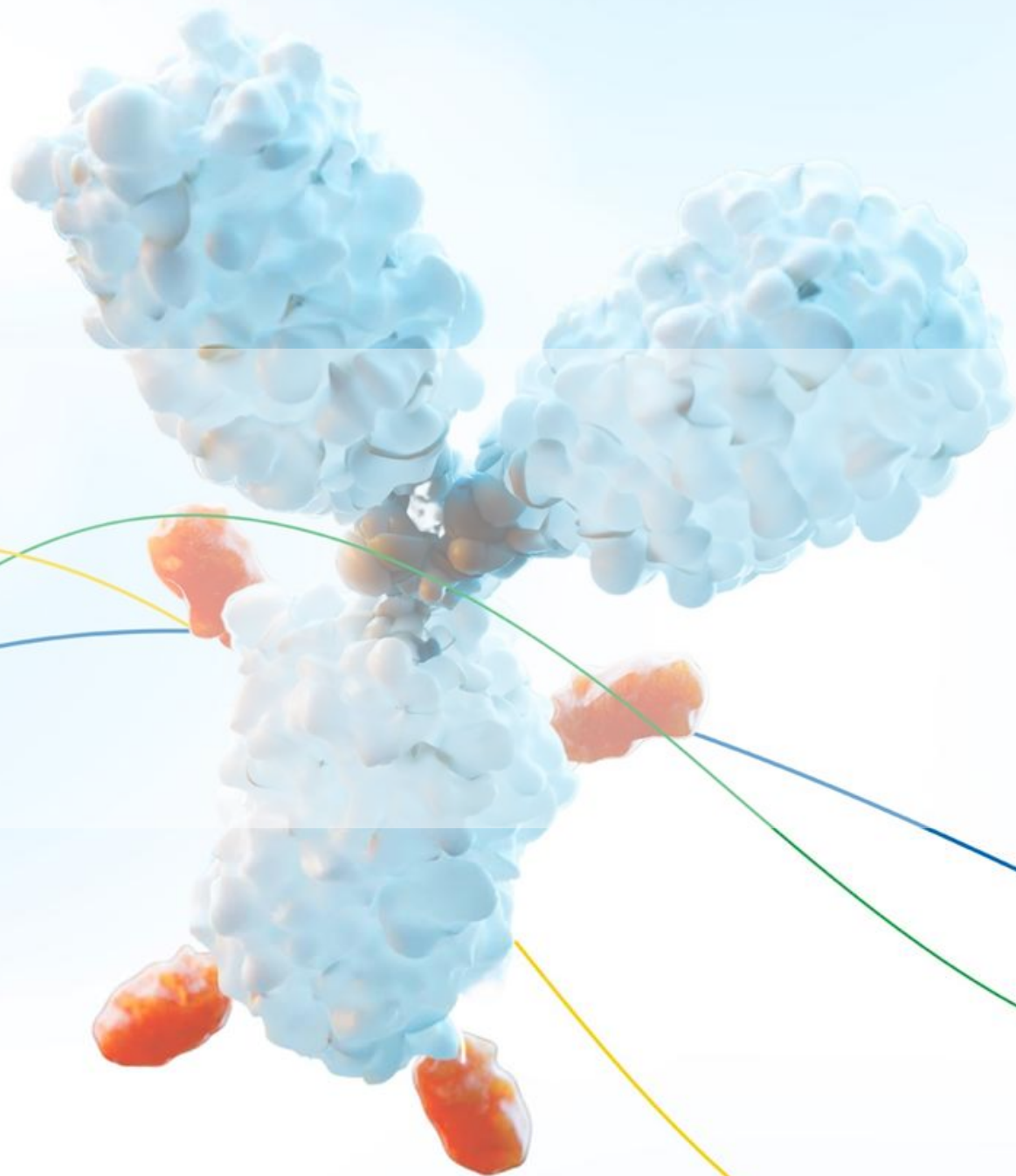
> 2x 行业平均滴度，降低30-50%成本

降低30-40%的生产规模

- 截至2026年6月30日，WuXia™ TrueSite自2025年10月推出以来已应用于70+项目，覆盖单抗、双多抗和其他分子类型
- 首个IND预计于2026年9月获批

05

**WBS (药明生物精益管理系统) 和
ESG — 企业可持续发展的战略基石**



2026年上半年WBS (药明生物精益管理系统) 改善成果



卓越品质

提升报告标准
降低质量风险



业务增长

提高客户保留率
开拓新业务



人效提高

数字化举措部署
实施标准工作



物料节省

优化物料使用
改善库存管理



费用节省

提升厂房利用率
优化维护与物流管理



ESG优化

降低能源消耗
节约水资源
减少废弃物
减少二氧化碳排放

深度响应联合国可持续发展目标



ESG 治理优异表现荣获业界认可

Top 1%

Corporate Sustainability
Assessment (CSA) 2025 Score

标普道琼斯领先指数
标普全球ESG指数
(2023-2026)

MSCI
ESG RATINGS



MSCI ESG AAA 评级
MSCI 精选指数
(2023-2026)



EcoVadis铂金奖牌
全球排名1%
(2023-2026)



Sustainalytics风险可忽略评级
行业及区域（亚太）最佳ESG
(2021-2026)



气候变化A级榜单
水安全A级榜单
供应商参与A级榜单
(2023-2025)



FTSE4Good
富时社会责任指数
行业排名4%
(2021-2026)



ISS ESG评级
「最佳」奖章
(2023-2025)



恒生指數
HANG SENG INDEXES

ESG 50 指数
恒生可持续发展企业基准指数
(2023-2025)

The background features a light blue gradient with faint, stylized protein ribbon structures. Overlaid on these are several curved lines in yellow, green, and blue. On the left side, there are four distinct protein ribbon models in light blue, light blue, light pink, and magenta, arranged vertically. The text '总结与展望' is in a dark blue, sans-serif font, and '06' is in a larger, bold, dark blue font to its right.

总结与展望 06



双多抗

- **221** 个双多抗项目，公司高速增长的高分子类型
- 目前3个项目在商业化生产阶段，均为高潜力资产
- **CD3 TCE** 专有技术平台
 - 如: CD3xCD19, CD3xCD20, CD3xPSMA, CD3xCD19xCD20
- 靶向经临床验证和/或新兴通路的双特异性抗体
 - 如: PD-(L)1xVEGF, DLL4xVEGF, EGFRxTGF- β , 4-1BBxCLDN18.2



ADCs

- **328** 个ADC项目，公司的又一高速增长分子类型
- 具有差异化分子结构和/或适应症，且其作用机制已获临床概念验证 – 如: HER2, TROP2, FR α , Nectin-4
- 新兴作用机制 – 如: B7-H3, DLL3, ROR1, CLDN6, CLDN18.2, GPRC5D
- 新型偶联物 – 如: 药物-Fc 偶联物



单抗和其他蛋白

- **487** 个单抗和其他蛋白项目，其中包含多个处于临床后期/商业化阶段的数十亿美元重磅产品类别
- 如: FcRn, IGF1R, CD19介导的B细胞沉默剂, 活性C1s的选择性抑制剂, IL23, IL-17, α 4 β 7整合素, TL1A, TTR淀粉样蛋白清除剂, 自免、肾病和过敏类的单抗药物

2026年上半年总结

- 收入同比增长**23.4%** (按美元计), 毛利率提升**350**个基点, 持续释放规模效应
 - 双多抗收入同比增长约**30%**, 在去年同期高基数下仍保持强劲增长, 业务结构不断升级
- R:** 业务进展良好
- D:** 新签项目数创历史新高且**IND**申报能力不断提升, 强化未来增长预期
 - 新增**169¹**个综合项目 (其中**123**个为内生增长项目, 同比增长**43%**), 完成**68**个**IND**申报
 - IND**申报能力将于**2027**年提升至每年**300**个
- M:** **CMO**业务势头持续增强
 - 河北基地在顺利通过**FDA**检查后, 于**2026**年**7**月获得首个**BLA**批准
 - 今年截至目前, 爱尔兰基地新签了**3**个大规模商业化生产项目, 并已启动技术转移
- 持续推进全球生产网络布局与数字化转型
 - 通过现有基地扩建及潜在战略性资产收购, 加速提升中国生产产能

展望

2026全年: 以固定汇率计, 收入增速上调至同比**20 – 23%** (vs之前预计**16-20%**); 报表口径收入增速上调至同比**15 – 18%** (vs之前预期 **13-17%**)

- 高质量有盈利支撑的增长
- 需求端保持强劲, 管线组合持续向复杂分子类型升级
- 技术差异化正逐渐实现商业化落地
 - WuXiTM TrueSite**自推出仅数月以来已累积**70+**个项目, 增强跟随分子/赢得分子竞争力, 并对生物类似物尤为吸引
- 4**大支柱支持可预见的生产业务增长
- 资本开支扩张与管线组合调整仍将以需求为导向, 并保持审慎原则

有力承接**数字化驱动的药物发现**及**新一代治疗平台**带来的**新增需求**

未来**3**年收入复合增速预计为**20%**

- M**端预计**30%**复合增速
- 更多每年贡献逾**1**亿美元的生产项目

注:

1. 包括46个通过并购东曜药业获得的项目

WuXi Biologics

让天下没有难做的生物药

| 质量卓越

| 技术创新

| 执行到位

| 高速赋能

| 成本优势

