

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



匯成國際控股有限公司

Huicheng International Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1146)

截至二零二六年六月三十日止六個月的中期業績公告

匯成國際控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月的綜合業績，連同二零二五年同期的比較數字如下：

財務概要

	截至六月三十日止六個月		變動
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	
收入	72.1	67.3	+7.1%
毛利	50.0	35.8	+39.7%
毛利率	69.4%	53.2%	+16.2 個百分點
經營虧損	(5.1)	(51.3)	(90.1%)
經營虧損率	(7.1%)	(76.2%)	(69.1個百分點)
母公司擁有人應佔虧損	(12.1)	(46.1)	(73.8%)
每股基本虧損 – 人民幣分	(0.35)	(1.34)	(73.9%)

中期簡明綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	72,056	67,316
銷售成本		<u>(22,051)</u>	<u>(31,530)</u>
毛利		50,005	35,786
其他收入及收益	6	59,758	11,128
銷售及分銷開支		(66,237)	(66,496)
行政開支		(25,309)	(24,019)
金融資產減值／(減值撥回)虧損		(181)	3,463
其他開支		<u>(23,174)</u>	<u>(11,159)</u>
經營虧損		(5,138)	(51,297)
財務收入	7	3,763	6,574
財務成本		(478)	(343)
分佔以下各項的虧損：			
聯營企業		<u>(188)</u>	<u>(1,120)</u>
除稅前虧損	8	(2,041)	(46,186)
所得稅(開支)／抵免	9	<u>(10,495)</u>	<u>61</u>
期內虧損		<u>(12,536)</u>	<u>(46,125)</u>
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(12,075)	(46,063)
非控股權益		<u>(461)</u>	<u>(62)</u>
		<u>(12,536)</u>	<u>(46,125)</u>
母公司普通股股權持有人應佔每股虧損			
基本及攤薄			
期內虧損	11	<u>人民幣(0.35)分</u>	<u>人民幣(1.34)分</u>

期內擬派付及已派付股息的詳情於附註10披露。

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止六個月

	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	(12,536)	(46,125)
其他全面(虧損)/收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算財務報表的匯兌差額	(13,773)	(3,490)
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面虧損淨額	(13,773)	(3,490)
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
換算財務報表的匯兌差額	3,776	1,235
指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資：		
公平值變動	(86)	20,352
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面 收益淨額	3,690	21,587
期內其他全面(虧損)/收益，扣除稅項	(10,083)	18,097
期內全面虧損總額	(22,619)	(28,028)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(22,141)	(27,960)
非控股權益	(478)	(68)
	(22,619)	(28,028)

中期簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		193,071	217,636
投資物業		34,368	38,090
使用權資產		37,860	40,625
於聯營企業的投資		113,366	98,751
指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資		194	280
其他無形資產		18,273	18,536
遞延稅項資產		582	2,768
非流動資產總值		397,714	416,686
流動資產			
存貨	12	70,790	72,589
發展中物業	13	208,036	205,831
應收貿易款項	14	9,304	15,444
預付款項及其他應收款項		63,303	61,475
按公平值計量且其變動計入損益的金融資產	15	76,805	33,034
定期存款	16	166,233	215,241
現金及現金等價物	16	90,818	82,817
流動資產總值		685,289	686,431
流動負債			
應付貿易款項	17	9,450	10,193
其他應付款項及應計費用		84,367	56,763
銀行及其他計息借貸		2,500	—
租賃負債		4,589	5,403
應付稅項		120,251	120,245
流動負債總額		221,157	192,604
流動資產淨值		464,132	493,827
總資產減流動負債		861,846	910,513

		二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
非流動負債			
租賃負債		312	1,474
銀行及其他計息借貸		12,357	15,357
遞延稅項負債		11,435	3,292
非流動負債總額		24,104	20,123
資產淨值		837,742	890,390
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	18	280,661	280,661
儲備		558,309	610,479
		838,970	891,140
非控股權益		(1,228)	(750)
權益總額		837,742	890,390

附註

1. 公司及集團資料

本公司於二零一一年三月七日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例第3部，經綜合及修訂）於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9005, 開曼群島。其主要營業地點為香港九龍尖沙咀東部科學館道9號新東海商業中心13樓1303室。本公司股份於二零一一年十二月九日（「**上市日期**」）在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要在中華人民共和國（「**中國**」，就本公告而言，並不包括中國香港特別行政區或香港、中國澳門特別行政區或澳門及台灣）從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務（專注於男裝）。本集團亦於中國從事物業開發業務。本集團的主要業務於截至二零二六年六月三十日止六個月期間（「**有關期間**」）內並無出現重大變動。

2. 編製基準

有關期間的此等中期簡明綜合財務報表乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄D2的適用披露規定以及國際會計準則委員會所頒佈的國際會計準則（「**國際會計準則**」）第34號**中期財務報告**而編製。

除另有註明者外，此等中期簡明綜合財務報表以人民幣（「**人民幣**」）呈列，且所有金額四捨五入至最近的千位數。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，並應與本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所應用者一致，惟下列於本期間財務資料首次採納之經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	<i>金融工具分類及計量的修訂</i>
----------------------------	---------------------

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本	<i>參考自然依賴型電力的合約</i>
----------------------------	---------------------

國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的修訂
------------------------	---

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本*金融工具分類及計量的修訂*闡明，當實體收取合約現金流量的權利到期或轉讓時，財務資產即予終止確認，而財務負債則於結算日終止確認。修訂本引入一項會計政策選擇，即在符合特定條件情況下，終止確認於結算日前透過電子付款系統結算的財務負債。修訂本闡明如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的財務資產的合約現金流量特徵。此外，修訂本闡明具有無追索權特徵的財務資產及合約掛鈎工具的分類要求。修訂本亦包括指定按公平價值計入其他全面收益的股本工具投資及具有或然特徵的金融工具的額外披露。由於本集團以往年度就財務資產及負債終止確認的會計政策與修訂本一致，且本集團並無受修訂本規範的財務資產，故修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於截至二零二六年十二月三十一日止年度的綜合財務報表中，就指定按公平價值計入其他全面收益的股本投資提供額外披露。
- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本參考*自然依賴型電力之合約*闡明「自用」規定於範疇內合約的應用，並修訂範疇內合約在現金流量套期關係中被套期項目的指定規定。修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務業績及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於修訂本範圍內的合約，故修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。
- (c) *國際財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷*載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號（及其隨附之*國際財務報告準則第7號實施指南*）、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號之小範圍修訂。該等修訂包括闡釋、簡化、修正或變更，以提高相應國際財務報告準則會計準則的一致性。該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務分類業務單位，分為以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 服裝產品及配飾分部在中國從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝；及
- (b) 物業開發分部在中國從事物業開發業務。

管理層分別監控本集團經營分部的業績，以便就資源分配及業績評估做出決策。分部業績根據可呈報分部溢利／虧損進行評估，該溢利／虧損按經調整除稅前溢利／虧損計量。經調整除稅前溢利／虧損的計量方式與本集團的除稅前溢利／虧損貫徹一致，惟有關計量並不包括利息收入、非租賃相關財務成本、股息收入、本集團金融工具的公平值變動收益／虧損以及總部及企業開支。

分部資產不包括遞延稅項資產、現金及現金等價物、以公平值計量且其變動計入損益的股權投資以及其他未分配的總部及企業資產，此乃由於該等資產以集團為基準進行管理。

分部負債不包括應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配的總部及企業負債，此乃由於該等負債以集團為基準進行管理。

分部間銷售及轉讓乃按當時市價參考向第三方進行銷售的售價進行交易。

截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入			
向外部客戶銷售	72,056	—	72,056
對賬：			
分部間銷售抵銷			—
收入			<u>72,056</u>
分部業績	(41,069)	—	(41,069)
對賬：			
分部間業績抵銷			(4,988)
財務收入			3,763
股息收入及未分配收益			48,192
公司及其他未分配開支			<u>(7,939)</u>
除稅前虧損			<u><u>(2,041)</u></u>

二零二六年六月三十日(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	826,920	283,304	1,110,224
對賬：			
分部間應收款項抵銷			(287,366)
資本化利息開支抵銷			(53,677)
公司及其他未分配資產			313,822
總資產			1,083,003
分部負債	106,452	294,487	400,939
對賬：			
分部間應付款項抵銷			(287,366)
公司及其他未分配負債			131,688
總負債			245,261

截至二零二六年六月三十日止六個月(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料			
應收貿易款項減值虧損，淨額	(450)	—	(450)
其他應收款項減值虧損撥回，淨額	269	—	269
折舊及攤銷	14,139	—	14,139
資本開支*	218	2,205	2,423

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備及開發中的物業。

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入			
向外部客戶銷售	67,316	—	67,316
對賬：			
分部間銷售抵銷			—
收入			67,316

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部業績	(47,597)	1	(47,596)
對賬：			
分部間業績抵銷			(4,913)
財務收入			6,574
股息收入及未分配收益			5,891
公司及其他未分配開支			(6,142)
除稅前虧損			(46,186)

二零二五年六月三十日(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	873,796	269,248	1,143,044
對賬：			
分部間應收款項抵銷			(235,401)
資本化利息開支抵銷			(43,786)
公司及其他未分配資產			285,162
總資產			1,149,019
分部負債	34,947	279,711	314,658
對賬：			
分部間應付款項抵銷			(235,401)
公司及其他未分配負債			123,220
總負債			202,477

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)	服裝產品及 配飾 人民幣千元	物業開發 人民幣千元	總計 人民幣千元
其他分部資料			
應收貿易款項減值虧損撥回，淨額	2,494	—	2,494
其他應收款項減值虧損撥回，淨額	969	—	969
折舊及攤銷	13,553	—	13,553
資本開支	335	416	751

地域資料

(a) 來自外部客戶的收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
台灣	922	1,948
中國內地	71,134	65,368
總計	72,056	67,316

上述收入資料乃基於客戶的地理位置。

(b) 非流動資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
香港	30,298	42,301
中國內地	366,640	371,337
	396,938	413,638

上述非流動資產資料乃基於該等資產的地理位置，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

概無單一外部客戶的收入佔本集團於所呈列之中期業績期間收入的10%或以上。

5. 收入

收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約之收入		
銷售產品	72,056	67,316

來自客戶合約之收入

(i) 來自客戶合約之收入之分拆收入資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
貨品類別		
銷售服裝及配飾	<u>72,056</u>	<u>67,316</u>
收入的確認時間		
貨品於某個時間點轉移	<u>72,056</u>	<u>67,316</u>

下表載列於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認為收入之金額：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
來自過往期間已達成履約責任之已確認收入：		
銷售服裝產品及配飾	<u>4,261</u>	<u>5,493</u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售產品

履約責任乃於交付產品時達成及付款通常須於交付起計30至90日內到期，惟第三方零售商通常須提前付款。

6. 其他收入及收益

其他收入及收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
政府補貼	748	—
投資物業經營租賃的租金收入總額：		
其他租賃付款(包括固定付款)	3,699	4,398
以公平值計量且其變動計入其他全面收益之		
股權投資之股息收入	—	971
特許權使用費收入	7,306	1,912
服務及加工收入	3,870	2,975
雜項收入	—	31
	<u>15,623</u>	<u>10,287</u>
其他收益		
匯兌收益	1,051	271
按公平值計量且其變動計入損益的金融資產(附註)	42,313	83
其他	771	487
	<u>44,135</u>	<u>841</u>
	<u>59,758</u>	<u>11,128</u>

附註：此為按公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值收益，並已抵銷珠海信保聯合投資有限公司所收取的應計財務諮詢費人民幣12,470,000元。

7. 財務收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)
銀行存款利息收入	3,755	5,719
結構性銀行存款、金融機構存款利息收入及理財產品投資收入	—	13
其他	8	842
	<u>3,763</u>	<u>6,574</u>

8. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	18,541	17,414
物業、廠房及設備折舊	8,247	9,220
投資物業折舊	1,348	1,485
使用權資產折舊	4,451	2,755
其他無形資產攤銷*	93	93
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
工資及薪金	12,156	8,093
退休金計劃供款	1,066	1,098
	<u>13,222</u>	<u>9,191</u>
外包勞務費	16,442	15,778
加工成本**	4,136	2,780
其他無形資產減值**	—	6,223
物業、廠房及設備減值**	14,379	—
投資性物業之個別項目減值**	2,374	—
應收貿易款項減值／(減值撥回)虧損，淨額***	450	(2,494)
其他應收款項減值虧損撥回，淨額***	(269)	(969)
公平值收益，淨額：		
按公平值計量且其變動計入損益的金融資產	(42,313)	(83)
不計入租賃負債計量的租賃付款	13,247	17,717
撇銷存貨撥備#	(10,317)	(10,932)
撇減存貨至可變現淨值#	13,827	25,048
匯兌差額，淨額	<u>(1,051)</u>	<u>(271)</u>

- * 其他無形資產攤銷列入中期簡明綜合損益表內的「行政開支」。
- ** 其他無形資產及物業、廠房及設備以及投資性物業的減值及加工成本列入中期簡明綜合損益表內的「其他開支」。
- *** 應收貿易款項之減值／(減值撥回)虧損及其他應收款項之減值虧損撥回列入中期簡明綜合損益表內的「金融資產減值／(減值撥回)虧損，淨額」。
- # 撇減存貨至可變現淨值及撇銷存貨撥備均列入中期簡明綜合損益表內的「銷售成本」。

9. 所得稅(開支)／抵免

本集團須按實體基準就產生於或源自本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區的溢利繳納所得稅。

於開曼群島註冊成立的本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免納稅。

由於本集團於有關期間並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無為香港利得稅作出撥備。

根據有關中國所得稅規則及法規，本集團於中國註冊的附屬公司須就其於有關期間及截至二零二五年六月三十日止六個月期間各自的應課稅收入，按25%的法定稅率繳納企業所得稅(「**企業所得稅**」)。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期－中國		
期內開支	165	—
遞延	10,330	(61)
期內稅項開支／(抵免)總額	<u>10,495</u>	<u>(61)</u>

10. 股息

董事會於截至二零二六年六月三十日止六個月期間並無建議宣派任何中期股息(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)。

本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度的特別末期股息34,455,000港元已於二零二六年五月二十六日舉行的股東週年大會上獲本公司股東批准，其中31,604,000港元已於二零二六年六月三十日派付。

11. 母公司普通股股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃根據母公司擁有人應佔截至二零二六年六月三十日止六個月期間的虧損人民幣12,075,000元(截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損人民幣46,063,000元)以及於截至二零二六年六月三十日止六個月期間內已發行普通股加權平均數3,445,450,000股(截至二零二五年六月三十日止六個月：3,445,450,000股)計算。

每股基本虧損乃根據以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
用於計算每股基本虧損的母公司擁有人應佔虧損	(12,075)	(46,063)
	股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
股份		
已發行普通股加權平均數	3,445,450,000	3,445,450,000

12. 存貨

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原材料	3,643	3,368
在製品	6,779	1,932
製成品	60,368	67,289
	<u>70,790</u>	<u>72,589</u>

13. 發展中物業

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
發展中物業	<u>208,036</u>	<u>205,831</u>

本集團發展中物業的租賃土地位於中國，並以長期租賃形式持有。由於預計發展中物業可於本集團正常營運週期中變現，因此發展中物業歸類於流動資產。

14. 應收貿易款項

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	19,004	24,694
減值	(9,700)	(9,250)
	<u>9,304</u>	<u>15,444</u>

本集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行，惟對第三方零售商除外，第三方零售商通常須預先付款。信貸期通常為一個月，可就主要客戶延長至最多三個月。每名客戶均有最高信貸限額。本集團擬對其未清償應收款項實行嚴格控制，並設立信貸管控部門以將信貸風險降至最低。高級管理層會定期檢討逾期結餘。鑒於以上所述及本集團應收貿易款項涉及大量不同類型的客戶，故概無重大集中信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信用增級工具。應收貿易款項為不計息。

於報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備的應收貿易款項的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	5,032	12,837
一至兩個月	1,309	1,431
兩至三個月	762	474
超過三個月	2,201	702
	<u>9,304</u>	<u>15,444</u>

應收貿易款項的減值虧損撥備的變動如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
期／年初	9,250	11,150
減值／(減值撥回)虧損，淨額	450	(1,900)
期／年末	<u>9,700</u>	<u>9,250</u>

15. 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
青島華芯錨點投資中心(有限合夥)	74,349	19,796
深圳高投毅達創業投資合伙企業(有限合夥)	1,400	1,400
理財產品，按公平值	1,056	11,838
總計	<u>76,805</u>	<u>33,034</u>

上述於二零二六年六月三十日之按公平值計量之金融資產被強制分類為按公平值計量且其變動計入損益之金融資產，原因為其合約現金流量並非僅為支付本金及利息。

16. 現金及現金等價物及定期存款

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	90,818	82,817
定期存款	<u>166,233</u>	<u>215,241</u>
	257,051	298,058
減：		
於獲取時距原有到期日多於三個月之定期存款	<u>(166,233)</u>	<u>(215,241)</u>
現金及現金等價物	<u><u>90,818</u></u>	<u><u>82,817</u></u>

銀行現金基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期存款按有關短期存款利率計息，且期限不一，視乎本集團的即時現金需求介乎七天至三個月之間。銀行結餘及短期存款存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

17. 應付貿易款項

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，基於發票日期的應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項		
應付第三方款項		
30日內	8,156	7,242
31至90日	—	1,790
91至180日	688	—
超過181日	<u>606</u>	<u>1,161</u>
	<u><u>9,450</u></u>	<u><u>10,193</u></u>

應付貿易款項為不計息，一般按30至45日的期限結算。

18. 股本

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
已發行及繳足：		
3,445,450,000股(二零二五年十二月三十一日：3,445,450,000股)		
普通股	<u>344,545</u>	<u>344,545</u>
相等於人民幣千元	<u>280,661</u>	<u>280,661</u>

於截至二零二六年六月三十日止六個月期間，已發行股本並無任何變動。

管理層討論與分析

市場概覽

於有關期間，中國國內生產總值(「**國內生產總值**」)增長率由截至二零二五年六月三十日止六個月的5.3%減少0.6個百分點至有關期間的4.7%。消費品零售總額增長率亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的5.0%減少3.7個百分點至有關期間的1.3%。特別是，100家重點大型零售企業的零售額較去年同期下降1.1%。

儘管市場低迷，本集團收入增加人民幣4.8百萬元，由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣67.3百萬元增加至有關期間的人民幣72.1百萬元。母公司擁有人應佔虧損亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.1百萬元減少人民幣34.0百萬元至有關期間的人民幣12.1百萬元。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自中國主要城市的百貨公司及商場的自營零售點將產品零售予終端客戶的零售銷售，銷售產品予第三方零售商(其直接管理我們在中國並無營運零售點的其他城市的特許專櫃及零售店舖)，以及通過線上渠道銷售產品。收入按扣除貿易折扣後的已售貨品發票淨值列賬。

本集團於有關期間的總收入為人民幣72.1百萬元，較截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣67.3百萬元增加人民幣4.8百萬元，增幅約為7.1%。

按銷售渠道劃分

來自自營零售點銷售產品的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣53.2百萬元，增加人民幣3.3百萬元至有關期間的人民幣56.5百萬元，增幅約為6.2%，並佔總收入約78.4%（截至二零二五年六月三十日止六個月：79.0%）。收入增加乃主要由於優化產品組合帶動若干重點店舖銷售表現改善。於此渠道內，奧特萊斯店舖收入亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣20.4百萬元，增加人民幣4.4百萬元至有關期間的人民幣24.8百萬元，增幅約為21.6%。

向第三方零售商銷售產品的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣5.5百萬元，增加人民幣2.2百萬元至有關期間的人民幣7.7百萬元，增幅約為40.0%，並佔總收入約10.7%（截至二零二五年六月三十日止六個月：8.2%）。該增加主要歸因於由第三方零售商營運的零售網點數量從於二零二五年六月三十日的39個增加至於二零二六年六月三十日的45個。

透過線上渠道銷售產品的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣8.6百萬元，減少人民幣0.7百萬元至有關期間的人民幣7.9百萬元，降幅約為8.1%，並佔總收入約10.9%（截至二零二五年六月三十日止六個月：12.8%）。收入減少主要由於以下因素：

- (i) 微信商城的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，減少人民幣0.3百萬元至有關期間的人民幣2.1百萬元，降幅約為12.5%；
- (ii) 向線上第三方零售商銷售產品的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣1.0百萬元，減少人民幣0.1百萬元至有關期間的人民幣0.9百萬元，降幅約為10.0%；
- (iii) 線上折扣平台（如唯品會）的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，減少人民幣0.5百萬元至有關期間的人民幣1.9百萬元，降幅約為20.8%；該降幅部分被
- (iv) 我們於天貓及京東的網店產品銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.8百萬元，增加人民幣0.2百萬元至有關期間的人民幣3.0百萬元，增幅約為7.1%所抵銷。

下表載列我們透過自營零售點作出的銷售、由第三方零售商營運的零售點及透過線上渠道的銷售所貢獻的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年		二零二五年	
	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比
來自自營零售商的零售銷售	56.5	78.4%	53.2	79.0%
由第三方零售商營運的零售點	7.7	10.7%	5.5	8.2%
透過線上渠道的銷售	7.9	10.9%	8.6	12.8%
總計	72.1	100.0%	67.3	100.0%

按品牌劃分

自有品牌貢獻的收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣50.3百萬元，增加人民幣7.4百萬元至有關期間的人民幣57.7百萬元，增幅約為14.7%。自有品牌的收入佔總收入的百分比由截至二零二五年六月三十日止六個月的74.7%增加至有關期間的80.0%。

下表載列我們來自授權品牌及自有品牌的收入：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二六年		二零二五年	
	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比
授權品牌	14.4	20.0%	17.0	25.3%
自有品牌	57.7	80.0%	50.3	74.7%
總計	72.1	100.0%	67.3	100.0%

銷售成本

我們的銷售成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣31.5百萬元，減少人民幣9.4百萬元至有關期間的人民幣22.1百萬元，降幅約為29.8%。該減少主要由於存貨撥備減少人民幣10.6百萬元，由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣14.1百萬元減至有關期間的人民幣3.5百萬元。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣35.8百萬元，增加人民幣14.2百萬元至有關期間的人民幣50.0百萬元，增幅約為39.7%，乃主要由於收入增加及銷售成本減少。我們的整體毛利率亦由截至二零二五年六月三十日止六個月的53.2%上升至有關期間的69.4%。撇除存貨撥備的影響，我們的毛利率於有關期間將為74.3%，而截至二零二五年六月三十日止六個月則為74.1%，按年大致維持穩定。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣11.1百萬元，增加人民幣48.7百萬元至有關期間的人民幣59.8百萬元，增幅約為438.7%，乃主要由於本集團透過青島華芯錨點投資中心（有限合夥）於上海壁仞科技股份有限公司（「**上海壁仞**」）的投資的公平值收益增加人民幣42.3百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：無），乃主要由於上海壁仞的股價於有關期間上升所致。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣66.5百萬元，略微減少人民幣0.3百萬元至有關期間的人民幣66.2百萬元，降幅約為0.5%。

百貨商場專櫃的租金及商場抽成以及百貨商場費用由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣19.9百萬元減少人民幣2.8百萬元至有關期間的人民幣17.1百萬元，降幅約為14.1%，乃主要由於關閉商場抽成率相對較高的店舖，以及奧特萊斯店舖銷售貢獻增加，而奧特萊斯店舖的商場抽成率一般較低。

與銷售及推廣員工相關的勞動力成本及與銷售及推廣活動相關的外包成本由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣21.3百萬元增加至有關期間的人民幣22.1百萬元，乃主要由於銷售人員的業績獎金增加，與銷售增長一致。

我們於有關期間內就組織促銷活動及社交媒體營銷以透過小紅書、抖音、微信視頻號、微信公眾號及微博等與客戶分享我們的品牌故事及產品知識而產生廣告及推廣開支為人民幣1.1百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣1.5百萬元）。

自營零售點的貨櫃及裝修費用由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣7.2百萬元，減少至有關期間的人民幣6.2百萬元，乃主要由於有關期間開設的自營零售點減少所致。

其他銷售及分銷開支(包括貨運及車輛開支、樣板開支、差旅費、辦公室開支及其他營運開支)於兩個期間保持一致。

行政開支

行政開支由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣24.0百萬元增加人民幣1.3百萬元至有關期間的人民幣25.3百萬元，增幅約為5.4%。該增加乃主要由於與澳門科技大學合作開發AI輔助智能服裝打版及製造系統開支增加所致。

其他開支

其他開支主要包括：

- (i) 就本集團位於中國內地及香港的若干物業確認的物業減值虧損人民幣16.8百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：無)，主要由於該等地區的物業銷售價格或租金持續下降所致；及
- (ii) 就外部訂單產生的加工成本人民幣4.1百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2.8百萬元)。

財務收入

我們的財務收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣6.6百萬元，減少人民幣2.8百萬元至有關期間的人民幣3.8百萬元，降幅約為42.4%。該減少乃主要由於現金及現金等價物結餘減少，以及有關期間香港及中國內地的銀行存款利率下降所致。

除稅前虧損

基於前述因素，除稅前虧損由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.2百萬元，減少人民幣44.2百萬元至有關期間的人民幣2.0百萬元，降幅約為95.7%。

所得稅(開支)／抵免

於有關期間，所得稅開支為人民幣10.5百萬元(截至二零二五年六月三十日止六個月：稅項抵免人民幣0.1百萬元)，主要為本集團於上海璧仞的投資產生公平值收益所產生的遞延稅項人民幣10.3百萬元。

期內虧損

本集團於有關期間呈報期內虧損人民幣12.5百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣46.1百萬元）。

母公司擁有人應佔虧損

基於前述因素，母公司擁有人應佔虧損由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣46.1百萬元，減少人民幣34.0百萬元至有關期間的人民幣12.1百萬元，降幅約為73.8%。

營運資金管理

	二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
存貨周轉天數	585	434
應收貿易款項的周轉天數	31	43
應付貿易款項的周轉天數	80	50

存貨周轉天數由二零二五年十二月三十一日的434天增加151天至二零二六年六月三十日的585天，乃主要由於貨齡在一年以內的存貨銷售速度放緩，導致該等存貨周轉天數增加118天所致。

應收貿易款項周轉天數由二零二五年十二月三十一日的43天減少12天至二零二六年六月三十日的31天，乃主要由於本集團實施更嚴格的應收款項收款措施所致。

應付貿易款項周轉天數由二零二五年十二月三十一日的50天增加30天至二零二六年六月三十日的80天，乃主要由於與二零二五年同期相比存貨撥備減少導致有關期間銷售成本減少。有關期間的平均應付貿易款項結餘維持相對穩定。

流動資金、財務狀況及現金流量

於二零二六年六月三十日，我們的流動資產淨值約為人民幣464.1百萬元，而於二零二五年十二月三十一日則為人民幣493.8百萬元。於二零二六年六月三十日，本集團的流動比率為3.1倍（二零二五年十二月三十一日：3.6倍）。

於二零二六年六月三十日，本集團並無未提取銀行融資。

於二零二六年六月三十日，我們的現金及現金等價物及定期存款合共約為人民幣257.1百萬元(二零二五年十二月三十一日：人民幣298.1百萬元)。下表載列中期簡明綜合現金流量表的節選現金流量數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
經營活動所得／(所用)現金流量淨額	3.5	(3.0)
投資活動所得現金流量淨額	46.0	74.8
融資活動所用現金流量淨額	(32.2)	(0.9)
現金及現金等價物增加淨額	17.3	70.9
匯率變動的影響，淨額	(9.3)	4.6
期初現金及現金等價物	82.8	100.8
期末現金及現金等價物	90.8	176.3

經營活動

經營活動所得現金流量淨額由現金流出淨額人民幣3.0百萬元增加6.5百萬元至現金流入淨額人民幣3.5百萬元，乃主要由於除稅前虧損減少，導致營運資金變動前的現金流出減少人民幣8.6百萬元。

投資活動

投資活動所得現金流量淨額主要為提取原到期日超過三個月的短期存款、結構性銀行存款、金融機構存款及按公平值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣59.7百萬元，部分被向一間聯營公司增加注資人民幣15.0百萬元所抵銷。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額主要為支付二零二五年特別末期股息人民幣27.5百萬元及租賃付款之本金部分人民幣3.8百萬元。

集團資產抵押

截至二零二六年六月三十日，本公司全資附屬公司上海瑞國服飾有限公司有銀行借款約人民幣10,000,000元，該借款以本集團位於廣州的一處辦公物業作為抵押擔保。

資本承擔及或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團概無重大資本承擔(二零二五年十二月三十一日：無)及並無重要或然負債(二零二五年十二月三十一日：無)。

外匯管理

我們主要於香港及中國經營業務，而大部分交易是以港元及人民幣計值及結算。為將外匯風險減至最低，本集團已制定對沖政策。

報告期後重大事項

於二零二六年五月二十六日，本公司與張凱倫女士(「**認購人**」)訂立股份認購協議，據此，本公司已有條件同意配發及發行，而認購人已有條件同意認購100,000,000股認購股份，認購價為每股認購股份0.1港元，總現金代價為10,000,000港元(「**股份認購**」)。股份認購將為本公司提供必要資金，用於探索業務發展及投資機會，從而提升股東價值，以及用於補充因營運現金流負值所導致的現金資源，並於支付二零二五年末期股息後，強化本集團的資本基礎、一般營運資金及財務靈活性。有關決議案已於二零二六年八月三日舉行的股東特別大會上由獨立股東以投票方式通過。股份認購已於二零二六年八月十日按照股份認購協議的條款及條件完成。詳情請參閱本公司日期為二零二六年五月二十六日、二零二六年八月三日及二零二六年八月十日的公告以及日期為二零二六年七月十日的通函。

業務回顧

零售及分銷網絡

於二零二六年六月三十日，我們的銷售網絡由合共108個自營零售點(包括專櫃、代銷店及獨立店)及由第三方零售商經營的45個零售點組成。

下表按品牌載列於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日在中國內地及台灣的自營零售點及第三方零售商經營的零售點的數目：

品牌	於二零二六年六月三十日			於二零二五年十二月三十一日		
	自營零售點	第三方零售 商經營的 零售點	零售點總數	自營零售點	第三方零售 商經營的 零售點	零售點總數
聖大保羅	34	4	38	42	4	46
MCS	70	39	109	73	34	107
其他	4	2	6	7	—	7
總計	<u>108</u>	<u>45</u>	<u>153</u>	<u>122</u>	<u>38</u>	<u>160</u>

自營零售點

於二零二六年六月三十日，我們擁有由103個自營專櫃（二零二五年十二月三十一日：116個自營專櫃）組成的網絡。大部分專櫃位於中國一、二線城市的主流百貨商場（包括百聯、金鷹、茂業、銀泰及王府井等），其中於二零二六年六月三十日共有38間奧特萊斯店（二零二五年十二月三十一日：41間奧特萊斯店）。

於二零二六年六月三十日，我們擁有由5間獨立店（二零二五年十二月三十一日：6間店舖）組成的網絡，均位於中國各大城市的購物中心內，旨在確保穩定的消費者人流以及提升我們的銷量及品牌知名度。

第三方零售商經營的零售點

於二零二六年六月三十日，我們共有45個由第三方零售商經營的零售點（二零二五年十二月三十一日：38個零售點）。

線上渠道

我們主要透過線上渠道銷售往季產品，該等線上渠道包括(i)唯品會等線上折扣平台；(ii)線上第三方零售商；(iii)我們於天貓及京東等主流線上平台上的自營網店；及(iv)我們的微信商城。

於有關期間，我們繼續參與唯品會的just-in-time配送計劃（「JIT計劃」），其使我們能在接獲客戶於唯品會下達的訂單後由我們的倉庫直接向客戶配送產品。我們亦積極地擴大新的線上第三方零售商以於線上銷售我們的產品。

品牌推廣

持續實施多品牌策略是我們可持續業務發展和增長的關鍵。我們相信，我們的多品牌策略將使我們能夠把握更多細分市場，善用更廣泛的市場機遇，並力求提升我們在中國男裝市場的整體市場份額。

於有關期間，本集團繼續推進其人工智能生成內容舉措，並進一步加強人工智能生成內容（「**人工智能生成內容**」）技術在數字營銷活動中的應用。本集團繼續營運數字營銷部內的人工智能生成內容製作單位，並進一步推廣「人工智能生成內容引擎計劃」，該計劃旨在透過採用人工智能生成內容技術及鼓勵集團人員參與，提升數字營銷內容製作的效率及質量。該舉措繼續為前線銷售人員提供高效、優質的數字內容，以供在小紅書、抖音、微信視頻號、微信公眾號及微博等社交媒體平台發佈。

於有關期間，著名藝人紀煥博先生繼續擔任MCS的品牌大使，與本集團合作於大中華地區推廣MCS品牌。

業務數字化

於二零一八年初，本公司推出「數字驅動」策略，並於二零二二年進一步推出「數字化轉型」舉措，相信先進的信息技術可為服裝零售業產生重大價值。

我們開發了一個專為我們的零售網絡量身定制的O2O系統，即使心儀的產品在某一特定零售點缺貨，我們的客戶亦可透過該系統下單購買，從而提升客戶的購物體驗並推動銷售。自行開發的O2O系統貢獻的銷售額由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣6.4百萬元，增加人民幣2.6百萬元至有關期間的人民幣9.0百萬元，增幅約40.6%。

我們亦與微盟合作運營社交網絡商業及營銷項目，以促進我們產品在微信商城的銷售及配送。來自微信商城的總收入由截至二零二五年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，減少人民幣0.3百萬元，至有關期間的人民幣2.1百萬元，降幅約12.5%。

於有關期間，我們繼續加強客戶關係管理系統，並發展客戶忠誠度計劃，旨在進一步提升客戶忠誠度，鼓勵重複購買及交叉銷售。

發展中物業

本集團的物業開發分部為一項發展中物業，其座落於中國(上海)自由貿易試驗區臨港新片區水雲路833弄。項目佔地面積約為5,819平方米，地上面積約為11,637平方米，主要包括商業面積約3,435平方米及住宅面積約7,600平方米。

發展中物業間接由本公司全資擁有。於二零二六年六月三十日，發展中物業的賬面價值為人民幣208.0百萬元。項目的完工階段約為99.9%。目前，本集團正在向有關政府機構申請商品房預售許可證。

董事會預計該物業的銷售將於二零二六年下半年展開。待銷售完成後，董事會預計本集團將不再從事物業開發的業務。

重大投資

於二零二五年六月，廣東君瑞實業有限公司(「**廣東君瑞**」，本公司的一間間接全資附屬公司)(作為有限合夥人)與廣東毅達匯順股權投資管理企業(有限合夥)(「**廣東毅達**」)(作為普通合夥人1)，及珠海信保聯合投資有限公司(「**珠海信保**」，一間由本公司間接持有49%權益的公司)(作為普通合夥人2)，簽署了有關成立南京毅達信保股權投資合夥企業(有限合夥)(前稱南京毅達科順產業升級併購投資合夥企業(有限合夥)，「**合夥企業**」)的合夥協議(「**合夥協議**」)。根據合夥協議，合夥企業的所有合夥人的注資總額為人民幣52,000,000元，其中廣東君瑞、廣東毅達及珠海信保分別出資人民幣50,000,000元、人民幣1,000,000元及人民幣1,000,000元。

於二零二六年五月，廣東君瑞作為有限合夥人，與金豆子投資(廣東)合夥企業(有限合夥)(「**金豆子**」)作為有限合夥人、廣東毅達作為普通合夥人1及珠海信保作為普通合夥人2簽署了經修訂合夥協議(「**經修訂合夥協議**」)。根據經修訂合夥協議，所有合夥人對合夥企業的總出資額增加至人民幣100,000,000元，其中廣東君瑞、金豆子、廣東毅達及珠海信保分別出資人民幣50,000,000元、人民幣48,000,000元、人民幣1,000,000元及人民幣1,000,000元。

於有關期間，廣東君瑞繼於2025年出資人民幣35,000,000元後，向合夥企業注資人民幣15,000,000元。因此，截至二零二六年六月三十日，廣東君瑞已悉數履行其對合夥企業的出資義務。

成立合夥企業

於有關期間，合夥企業已完成三項投資，於二零二六年六月三十日的投資總數達至七個項目，詳情如下：

被投資企業5

1. **被投資企業：**一家在中國註冊成立的科技公司
2. **主要業務：**該公司專注於「通用具身智能基礎模型」的開發，並經營三項主要業務線：(i)具身智能基礎模型的研發；(ii)機器人硬件的研發及製造；及(iii)端到端數據管道解決方案及服務的開發及提供。
3. **投資金額：**人民幣20百萬元
4. **完成日期：**二零二六年六月十七日
5. **與本公司的協同效應：**本集團相信，該投資可與其主要業務產生潛在協同效應，尤其是在倉庫營運及服裝製造領域。被投資公司所開發的具身智能技術及機器人解決方案可應用於倉庫營運，包括產品搬運、分類及揀選，以及服裝生產線的若干工序。該等應用可提升營運效率、減少對人工的依賴，並提升本集團於倉庫及生產自動化方面的能力。

被投資企業6

1. **被投資企業：**一家在中國註冊成立的科技公司
2. **主要業務：**該公司主要從事航空航天伺服控制器的研發及製造，該等控制器主要用於火箭姿態控制、助推器系統及其他相關應用。
3. **投資金額：**人民幣3百萬元
4. **完成日期：**二零二六年六月二十三日
5. **與本公司的協同效應：**該投資為財務投資，與本集團主要業務並無直接關連。雖然本集團繼續優先考慮可與其主要業務產生協同效應的投資機會，但本集團亦可能對從事新興及高科技行業的公司作出選擇性財務投資，以實現潛在投資回報及分散投資組合。

被投資企業7

1. **被投資企業：**一家在中國註冊成立的科技公司
2. **主要業務：**該公司主要從事AI高速網絡芯片及網絡接口卡 (NIC) 的開發，專注於AI基礎設施，尤其是高速網絡互聯領域。
3. **投資金額：**人民幣20百萬元
4. **完成日期：**二零二六年六月二十三日
5. **與本公司的協同效應：**本集團認為，該項投資可能與本集團的數字化轉型舉措產生潛在協同效應。隨著本集團持續提升其數字化能力，並探索人工智能於產品開發、智能製造、數字營銷、客戶關係管理及零售營運等領域的應用，該被投資公司所開發的AI高速網絡技術長遠而言可能支持本集團與人工智能相關的計算及數據處理需求。

外包

為使我們的管理團隊持續專注於核心業務營運，我們將絕大部分自營零售點的銷售人員及德州製造廠的生產工人外包予第三方外包服務公司。於二零二六年六月三十日，約518名導購、店長及生產工人為外包服務公司之僱員並向本集團提供服務（二零二五年十二月三十一日：554名）。

僱員資料

於二零二六年六月三十日，本集團有約191名全職僱員（二零二五年十二月三十一日：194名）。於有關期間的員工成本（包括董事酬金）合共為人民幣13.2百萬元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣9.2百萬元）。

企業社會責任

成為一名負責任的企業公民是我們企業文化的基礎部分。於有關期間，我們繼續探索機會減少紙張、電力及其他資源的消耗，以在可行情況下盡量減低對環境的影響。

前景

董事會將於二零二六年下半年著重以下舉措：

- 清理陳舊庫存並優化現金流，此仍為我們的首要任務；
- 透過我們的「人工智能生成內容引擎計劃」提高數字營銷內容的產量和質量，以提升品牌在小紅書、抖音、微信視頻號、微信公眾號及微博等社交媒體平台的知名度；
- 通過開發線上和傳統第三方零售商來擴大我們的銷售網絡；
- 利用我們的客戶關係管理（CRM）計劃推動VIP客戶的銷售增長；
- 開始銷售發展中物業；及
- 探索新的商業機會，包括品牌授權、團購等。

中期股息

董事會並不建議就有關期間宣派任何中期股息（截至二零二五年六月三十日止六個月：無）。

董事之證券交易

本公司已按不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「**標準守則**」）之條款編製其有關董事買賣本公司證券及可能掌握本公司未公開股價敏感資料的僱員之證券交易之行為守則（「**行為守則**」）。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於有關期間已遵守載於標準守則及行為守則之所需標準。

企業管治

董事會相信高水平的企業管治可為本公司提供一個框架，對保障股東權益以及提升企業價值及問責性具有關鍵作用。董事會認為，於整個有關期間，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則載列的所有守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁職務應予以區分且不應由同一人士擔任。本公司偏離此守則條文，原因是本公司的主席（「**主席**」）及行政總裁（「**行政總裁**」）職務均由張永力先生擔任。董事會相信，在現時情形下，由一人兼任主席及行政總裁職務可為本集團提供強大而一貫之領導，並使得業務規劃和決策更為有效。

購買、贖回或出售本公司股份

於有關期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份，定義見上市規則）。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有庫存股份。

審核委員會

就編製有關期間未經審核中期簡明綜合財務報表而言，審核委員會與管理層已討論有關風險管理及內部監控系統以及財務申報事宜。審核委員會亦已聯同本公司的外聘核數師審閱該未經審核中期簡明綜合財務報表。

核數師審閱中期業績公告

本集團核數師安永會計師事務所已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「獨立核數師對實體中期財務資料的審閱」，審閱本集團有關期間的未經審核中期業績。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊登於本公司網站(www.hcihl.com)及香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則附錄D2所規定全部資料的有關期間中期報告，將於適當時候於相同網站可供瀏覽。

致謝

勤勉忠誠的員工乃本集團最寶貴的財富。本人謹藉此機會代表董事會感謝公司同寅的貢獻和支持，以及本集團管理層和員工於整個充滿挑戰時期的辛勤工作及忠誠服務。本人亦衷心感謝各股東、顧客、供應商及業務夥伴持續不斷的支持。

承董事會命
匯成國際控股有限公司
主席
張永力

香港，二零二六年八月二十五日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為張永力先生、孫如璋先生及黃曉雲女士；非執行董事為王璋先生；及獨立非執行董事為鄺偉信先生、楊志偉先生及何家宏先生。