

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NINGBO JOYSON ELECTRONIC CORP.

寧波均勝電子股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：0699)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

寧波均勝電子股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績。本公告載有本公司2026年中期報告全文，符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關中期業績初步公告附載資料的相關規定，並已由董事會審計委員會審閱。

本公司2026年中期報告已於同日在香港交易及結算所有限公司披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.joyson.com)登載。

承董事會命
寧波均勝電子股份有限公司
董事長兼執行董事
王劍峰先生

中國寧波，2026年8月25日

於本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事王劍峰先生、陳偉先生、李俊彧女士及蔡正欣先生；(ii)非執行董事朱雪松先生及周興宥先生；及(iii)獨立非執行董事魯桂華教授、余方教授、席絢樺女士及王文海先生。

目錄

公司概覽	2
公司資料	3
財務摘要	5
管理層討論與分析	6
企業管治及其他資料	21
合併財務資料的審閱報告	28
合併損益表	29
合併損益及其他綜合收益表	30
合併財務狀況表	31
合併權益變動表	33
簡明合併現金流量表	34
未經審計中期財務資料附註	35
釋義	65



公司概覽

寧波均勝電子股份有限公司是全球領先的智能汽車科技解決方案提供商。憑藉平台化和模塊化技術系統和全球研發、生產和銷售網絡，向世界各地的整車廠客戶提供汽車電子和汽車安全解決方案，旨在打造更智能、更安全和更環保的智能出行體驗，讓全球每一程旅途愉悅、安心。報告期內，公司秉持「再創業，創新前行」的精神，通過組織創新和戰略延伸，將業務延伸至機器人等新興領域，定位「汽車+機器人Tier1」，為全球車企及機器人企業提供機器人關鍵部件領域的軟硬件一體化解決方案。

公司主要從事汽車電子和汽車安全兩大業務，汽車電子業務主要包括汽車智能解決方案(涵蓋智能座艙域控、智能網聯、智能駕駛等業務)、人機交互產品以及新能源管理系統，汽車安全業務主要包括安全帶、安全氣囊、智能方向盤和集成式安全解決方案相關產品。公司亦通過控股上市附屬公司香山股份從事智能座艙部件和新能源充配電系統等業務。

我們在全球設有超過25個研發中心和超過60個生產基地，覆蓋亞洲、歐洲和北美等主要汽車市場，真正做到與全球整車廠同步研發、同步配置供應鏈、生產和銷售營運。在汽車行業從傳統燃油車向智能電動汽車轉型的歷史性變革中，公司憑藉行業領先的核心技術與強大的自主研發能力、創新的產品設計、覆蓋全球的研發製造體系、可靠的品質管理以及始終如一的優質服務，持續引領汽車電子和汽車安全行業向「更安全，更智能，更環保」方向發展，是全球各大知名汽車品牌的長期可信賴合作夥伴。根據《美國汽車新聞》(Automotive News)發佈的2026年全球汽車零部件供應商百強榜，公司位於全球百強榜第29名，較2025年上升8名。



公司資料

董事

執行董事

王劍峰先生(董事長)

陳偉先生(總裁)

李俊彧女士

蔡正欣先生

非執行董事

朱雪松先生

周興宥先生

獨立非執行董事

魯桂華教授

余方教授

席綯樺女士

王文海先生

審計委員會

魯桂華教授(主席)

周興宥先生

余方教授

提名、薪酬與考核委員會

席綯樺女士(主席)

李俊彧女士

魯桂華教授

戰略和ESG委員會

王劍峰先生(主席)

陳偉先生

李俊彧女士

蔡正欣先生

朱雪松先生

余方教授

王文海先生

聯席公司秘書

俞朝輝先生

叶嘉紅女士

授權代表

李俊彧女士

叶嘉紅女士

H股過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

中國香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

中國總部、主要營業地點及註冊辦事處

中國浙江省寧波市

高新區清逸路99號

香港主要營業地點

中國香港銅鑼灣勿地臣街1號

時代廣場二座31樓

香港法律顧問

高偉紳律師行

中國法律顧問

北京金誠同達(上海)律師事務所

公司資料

核數師

境內

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)

中國北京東城區

東長安街

東方廣場畢馬威大樓8層

國際

畢馬威會計師事務所

根據《會計及財務匯報局條例》註冊的公眾利益

實體核數師

中國香港中環遮打道10號

太子大廈8樓

投資者關係

郵箱：600699@joyson.com

電話：0574-8790 7001

公司網站

<https://www.joyson.com>

股份代號

上海證券交易所：600699

香港聯交所：00699



財務摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	變化率 %
收入	28,091,357	30,347,073	-7.4%
毛利	4,982,383	5,509,338	-9.6%
期間利潤	867,775	908,805	-4.5%
母公司擁有人應佔利潤	738,951	707,632	4.4%
持續經營基本每股盈利(人民幣元)	0.48	0.50	-4.6%

管理層討論與分析

所屬行業發展情況

2026年上半年，受宏觀經濟增長放緩、能源成本維持高位以及部分地區新能源汽車補貼政策調整等因素影響，全球汽車整體需求承壓，但新能源汽車、智能化及出海仍然是行業發展的核心驅動力。從全球市場來看，各個區域表現有所分化。

根據Global Data數據，2026年上半年全球輕型車銷量約4,277萬輛(不含中國出口數量)，同比下降約3.9%，其中中國(不含出口)約958萬輛，同比下降約22.7%，美國約792萬輛，同比下降約2.9%，歐洲約951萬輛，同比增長約5.1%。儘管全球汽車需求承壓，但新能源汽車仍保持較好發展態勢，根據Rho Motion數據，2026年上半年全球新能源車銷量約960萬輛，同比增長約5.5%，滲透率進一步提升。特別是歐洲，得益於部分國家恢復補貼政策、新車型集中上市、油價等因素，德國、法國、英國等主要市場的新能源汽車銷量實現較快增長，滲透率持續提升。

2026年上半年，中國汽車產業呈現「總量承壓、結構調整、競爭激烈」的發展特徵。根據中國汽車工業協會數據，2026年1月至6月，中國汽車產銷分別完成1,499.3萬輛和1,501.7萬輛，同比分別下降4%和4.1%，其中汽車國內銷量約992.1萬輛，同比下降21.1%，主要受傳統燃料汽車銷量下滑影響；汽車出口銷量達509.6萬輛，同比快速增長65.3%，成為國內汽車產業發展的重要增長引擎。行業結構上，新能源汽車產銷量繼續保持增長，產銷分別完成743.8萬輛和744.6萬輛，同比分別增長6.7%和7.3%，新能源汽車銷量佔總銷量比例已達49.6%，滲透率持續提升。此外，自主品牌競爭力仍不斷增強，市場份額進一步擴大。在總銷量承壓的環境下，持續的價格競爭已導致國內汽車行業盈利能力承壓，並對產業鏈供應鏈穩定及行業健康可持續發展帶來挑戰。

在國內市場競爭加劇、自主品牌競爭力不斷提升的背景下，出海已成為中國汽車產業不可忽視的重要發展方向。在全球貿易環境變化及部分國家關稅政策調整的背景下，中國車企正由整車出口邁向「技術輸出+本地化生產」的出海2.0階段。在歐洲、東南亞及中東等重點市場，海外建廠、合資生產、技術授權等本地化佈局持續推進，多家整車企業和相關零部件企業陸續啟動海外產能建設，加速融入全球競爭。



管理層討論與分析

與此同時，智能駕駛產業化進程正進一步提速。2026年以來，中國搭載組合駕駛輔助功能的乘用車新車市場滲透率達到70%，其中，配備領航駕駛輔助功能(NOA)的車型滲透率超過30%，智能駕駛功能正加快由中高端車型向更廣泛市場普及。另一方面，中國於2026年已正式發佈《智能網聯汽車 組合駕駛輔助系統安全要求》(GB 47955-2026)、《智能網聯汽車 自動駕駛系統安全要求》(GB 44721-2026)等智能駕駛強制性國家標準，加速推動國內智能駕駛相關產品的上車應用。同期，由中國等國家牽頭制定的聯合國自動駕駛系統全球技術法規(ADS GTR)獲批發佈，作為全球首個自動駕駛系統統一技術法規，該法規為全球範圍內自動駕駛技術的推進落地及中國汽車企業全球化發展提供了更加完善的標準支撐。

總體來看，汽車產業正處於電動化、智能化、全球化持續深化的重要發展階段。此外，汽車產業能力還不斷向新興智能體等科技產業拓展，產業融合趨勢日益明顯，汽車產業也正在由單一交通工具製造業逐步演變為促進先進製造能力外溢與跨產業應用的技術平台，產業鏈價值延伸空間持續擴大。公司將緊跟行業發展趨勢，堅持技術創新與產品升級，持續提升核心競爭力，把握新能源汽車、智能駕駛及出海浪潮帶來的市場機遇，同時持續探索新興智能體、智算中心等新興領域的發展機會，為公司長期可持續發展培育新的增長動能。

業務回顧

2026年上半年，全球汽車市場尤其是中國和北美地區需求承壓、部分原材料價格有所上漲，公司充分發揮全球化佈局及全球運營管理優勢，堅持「穩增長、提業績」經營目標，靈活應對各項挑戰，降本增效措施逐步釋放成效，儘管收入規模受到影響，但盈利保持韌性。2026年上半年公司實現營業收入約人民幣281億元，實現歸屬於母公司擁有人應佔利潤約人民幣7.4億元，同比增長約4.4%，實現經營性淨現金流約人民幣19.3億元，同比繼續提升。在此基礎上，公司繼續通過組織創新和戰略延伸，將業務加速拓展其他新興科技產業，開啟再創業的征程，打造第二增長曲線。報告期內，公司新獲定點項目的預計全生命週期訂單金額約人民幣449億元，頭部自主品牌及造車新勢力正成為訂單增長的核心驅動力，訂單佔比持續提升。根據《美國汽車新聞》(Automotive News)發佈的2026年全球汽車零部件供應商百強榜，公司位列全球第29名，較2025年提升8名，全球行業領先地位進一步鞏固。

管理層討論與分析

1. 海外地區經營業績持續改善，助力長期盈利能力提升

面對部分原材料特別是車規級芯片及電子元器件價格上漲，公司通過提前鎖價鎖量等採購策略及必要的現貨保供等措施，有效保障生產穩定運行，並通過客戶價格補償、內部降本等方式積極應對原材料上漲影響。另一方面，公司持續圍繞採購成本優化、製造效率提升等重點領域推進運營效率改善，有效對沖收入下降及部分原材料漲價帶來的影響，推動公司實現整體毛利率約17.7%，在收入承壓背景下，毛利率整體保持相對穩定，展現較強盈利韌性。尤其是海外地區，得益於完善的全球化佈局以及前期重點推進的各項降本增效措施逐步見效，毛利率持續提升至18.1%，經營業績持續改善提升。展望下半年，伴隨著歐洲等海外汽車市場的復甦、中國車企的加速出海、公司海外經營成本的有效控制和運營效率的穩步提升以及夯實的客戶基礎，海外地區營業收入和盈利能力有望進一步提升。

2. 發揮全球化佈局先發優勢，積極拓展海外智能化增配和中國車企加速出海新機遇

近兩年，公司積極拓展中國車企出海與海外主機廠智能化轉型的市場機遇，業務實現多維突破。作為全球化佈局的中國零部件企業，公司在主要汽車產銷國設有製造基地和研發中心，中國基因與全球佈局形成獨特優勢。一方面快速響應需求，降低溝通成本，並利用全球化資源，以最佳成本為中國主機廠出海提供研發、生產及售後服務的全流程解決方案。另一方面，結合中國智能電動技術優勢與全球佈局經驗，積極拓展海外市場智能化增配新機遇。

在海外主機廠智能化增配機遇方面，公司已獲得歐系、日韓系等海外主機廠的量產項目定點及項目驗證合作(POC)項目，產品將服務歐洲及亞洲等全球市場，包括高級輔助駕駛、智能座艙、自動駕駛數據記錄系統等產品。以合作的某東南亞新能源車企為例，公司為其多個新車型配套的智能駕駛項目已於近期陸續進入量產，未來有望覆蓋更多細分車型，並逐步拓展至歐洲市場及智能駕駛以外的更多產品線。



管理層討論與分析

在助力中國自主品牌出海方面，公司陸續獲得國內自主品牌及新勢力車企出海車型的相關訂單，包括智能駕駛、智能座艙、區域控制器、汽車安全等業務。以國內某新勢力品牌為例，伴隨其海外銷售快速增長，公司為其提供的智能座艙、區域控制器也正慢慢擴散至更多海外車型。汽車安全業務方面，公司已深度參與多家主流自主品牌的出口車型項目，包括多款面向海外市場的重要車型，收入佔比不斷提高。此外，根據美國－墨西哥－加拿大協定(USMCA)，輕型車主要零部件的區域價值含量(RVC)需滿足65–75%的本地化率要求，才能享受USMCA關稅優惠。根據歐盟《工業加速法案》(Industrial Accelerator Act)，電車只有在歐盟組裝且除動力電池外，車輛零部件出廠價格中至少70%原產於歐盟才能被認定為「歐盟原產地」，有資格進入公共採購和享受公共政策支持等。公司利用全球化佈局先發優勢積極跟進頭部自主品牌在海外市場的本地化生產機會，目前公司海外工廠已獲得多家國內頭部主機廠的海外本地業務訂單並持續量產中，並且還在持續推進更多國內主機廠的海外合作事宜，搶佔中國車企出海的先發優勢。

3. 核心技術持續升級，產業能力加速向新興領域延伸

汽車電子業務方面，公司圍繞新一代電子電氣架構下的智能駕駛、域融合控制器、車載光通信等智能化前沿領域持續推進技術創新和產品研發，保障公司處於汽車電子技術前沿。同時，充分發揮汽車產業底層技術優勢，加快推動自身在域控制器、通信、能源管理、系統集成等領域的核心能力，向其他新興科技產業延伸，推動核心技術跨產業複用，打造新的業務動能。2026年上半年，公司智能駕駛業務逐步邁入規模化量產交付階段，國內及全球性客戶的項目定點也正全力推進中，為後續業務持續增長儲備項目資源；智能座艙領域圍繞新一代座艙芯片持續推進產品研發，加快大模型技術與智能座艙深度融合，不斷提升智能交互能力和用戶體驗，同時積極拓展座艙相關衍生產品及應用場景，持續探索智能座艙與家庭智能終端的互聯互通，為下一代智能空間儲備關鍵技術能力；智能網聯方面公司前瞻性佈局車載光通信，正積極推進整車廠項目導入工作，此外還與國際主流整車廠商聯合開發支持高階智能網絡和低軌移動通信的網聯產品，持續提升未來車載通信領域的技術儲備；能源管理領域面向汽車高壓平台與超快充需求加快迭代，隨著中國新能源汽車滲透率持續提升、歐洲新能源汽車市場逐步復甦、高壓快充等技術加速滲透以及公司前期新獲項目定點的逐步量產，車載能源管理業務有望迎來較好的業務發展機遇。

管理層討論與分析

汽車安全業務方面，公司緊跟行業前沿技術，將安全產品與電子技術進行深度融合，基於車輛在感知、決策與執行三階段的不同安全需求，開發了零重力座椅全套安全解決方案、智能方向盤離手檢測(HOD)等一系列創新安全解決方案，實現更高效、更全面、更舒適的智能安全保護。此外，公司還積極參與中國汽車技術研究中心、中國汽車工程學會等行業機構組織的汽車安全法規、碰撞測試、安全標準及前沿技術研討等各類行業會議，為汽車安全標準建設持續貢獻力量，並榮獲全國汽車標準化技術委員會「十四五汽車安全標準化卓越貢獻單位」等行業榮譽。

4. 源於汽車，向新突破，大力拓展業務新邊界

公司自2011年一直從事創新研發新能源汽車車載電源系列產品，陸續配套供應全球主流車企相關車型，經過十多年的佈局和發展，目前已形成功率電子(PMS)和電池管理(BMS)兩大產品序列，主要產品包括：車載充電機(OBC)、800V升壓器(Booster)、直流變換器(DC/DC)、無線充電系統(WPT)、動力電池管理系統(HVBMS)、低壓電池管理系統(LVBMS)、高壓配電盒(PDU)和電池包內配電盒(BDU)等，電壓等級覆蓋12V/48V/400V/800V/1000V+全電壓譜系，功率等級覆蓋50W-22kW，最高至150kW，功率密度逼近6kW/L，實現了新能源車領域「充—升—儲—放—配」電的全能量流控制產品組合。



管理層討論與分析

DC/DC、AC/DC等功率電子產品是電力電子轉換的核心器件，除新能源汽車之外，應用領域還廣泛覆蓋各類基礎設施、工業、儲能與電力儲能系統、軌道交通與特種交通、消費電子、醫療、新能源發電等多個領域。近年來，公司依託上述新能源汽車能源管理領域多年所積累的研發創新技術能力、嚴苛的車規級測試及量產標準體系、豐富的產品矩陣等，堅持「技術同源、創新迭代、場景延伸、高端增量」原則，核心圍繞能源管理主營業務，逐步將車規級安全管控、高效功率轉換、智能電池算法等技術和能力，遷移至新興智能體、AIDC、低空飛行器等新興高端科技場景，打造「車規級可靠+前沿場景適配」的差異化產品，實現能源管理業務從汽車零部件向泛高端智能新能源解決方案服務商的戰略升級。例如在AIDC領域，隨著大模型及相關技術快速發展，對高可靠供配電、能源管理、熱管理及系統集成能力的需求日益增長，公司目前正加緊研發交流／直流電源轉換單元(AC/DC PSU)、高功率直流／直流電源轉換單元(DC/DC)、全浸沒式液冷電源機櫃、冷液分配單元(CDU)等產品及集成解決方案，預計將於2026年9月推出樣品並推向市場，上述產品及集成解決方案能夠在有限空間內，實現高電壓、大電流、高功率、高效率、高可靠性和高安全性的綜合平衡，並以汽車級工程體系提升AIDC產品的設計質量和全生命週期可靠性；為國內頭部客戶配套開發電源管理與配電模塊產品(PCDU)；為包括新興智能體提供「電芯／模組／電池包+電池管理系統+數據服務+補能」的綜合能源解決方案；為國外eVTOL公司配套供應集成電池管理(BMS)、直流電壓轉換(DC/DC)和功率分配單元(PDU)的三合一產品。

可能面對的風險

1. 宏觀環境及行業風險

公司所處的汽車零部件行業發展主要依賴於下游汽車產業的發展。汽車行業與政治、經濟等宏觀環境關聯度較高，全球宏觀環境的週期性波動和部分國家或地區的地緣性影響等都有可能對汽車生產和消費帶來影響。儘管公司的客戶主要為國際知名企業，有著較強的市場競爭能力和抗風險能力，但如果其經營狀況受到宏觀環境、市場需求等的不利影響，將可能造成公司訂單減少等狀況，從而對公司經營造成不利影響。公司將密切跟蹤宏觀經濟及行業趨勢，加強市場研判，及時調整經營佈局與發展策略。公司將深化核心客戶合作，拓展多元化客戶群體，積極應對行業競爭和需求變化。公司將完善銷量預測體系，建立預測偏差追蹤與糾正機制，並保持生產與供應鏈計劃的靈活調整能力，以應對需求波動與競爭壓力。



管理層討論與分析

2. 新訂單不達預期的風險

新定點項目的全生命週期訂單預計金額是基於客戶的產量預估、價格測算等條件的初步估計，並不反映下游客戶最終的實際採購金額。受市場需求變化、車型銷售、客戶戰略調整、技術方案變更等多項不確定因素影響，該等金額可能與最終實際確認收入存在差異，並不構成任何形式的業績承諾。公司將深化核心客戶合作，拓展多元化客戶群體，積極應對行業競爭和需求變化。公司將完善銷量預測體系，建立預測偏差追蹤與糾正機制，並保持生產與供應鏈計劃的靈活調整能力，以應對需求波動與競爭壓力。

3. 新興領域業務發展慢於預期的風險

新興產業仍處於初期發展階段，存在整體商業化進度慢於預期的風險。未來，公司將持續完善新興領域產品佈局，積極拓展新客戶，並充分發揮自身在技術、產品及產業鏈協同等方面的優勢，加強與上下游企業的合作，積極推動新興領域產品的市場拓展和商業化落地。

4. 原材料價格波動風險

公司生產所需原材料及零部件受全球通脹、市場供求、地緣政治等多重因素影響，若相關價格持續上漲且成本壓力無法有效傳導至下游客戶，可能影響公司的盈利水平。公司通過集中採購與提升供應鏈成本能力應對，具體包括持續優化採購流程、針對關鍵原材料推動集中採購、設定降本目標並推動年度價格談判，推進供應商多元化與潛在供應商資源開發，並結合優化設計等方式提升成本競爭力。

5. 供應鏈安全風險

公司採購與交付鏈條長且全球化佈局廣，若發生地緣政治衝突、制裁與出口管制升級、關稅貿易壁壘升級，以及關鍵供應商供應不穩定，可能引起特定業務區域的供貨短缺、交付延誤、成本上升，進而影響訂單交付及經營業績。公司將持續完善全球採購與供應鏈體系，具體包括持續推進供應商風險管理與分級評價，推進關鍵物料多來源供應和替代供應鏈培育，對部分關鍵物料開展必要的本地化佈局，以提升供應韌性與交付穩定性。此外，公司也正密切關注地緣政治及關稅政策變動，積極應對合規及貿易風險，構建全方位供應鏈風險防控體系。



管理層討論與分析

6. 產品質量風險

汽車零部件質量與安全要求嚴格，若出現重大產品質量問題，可能引發客戶索賠及訴訟、訂單損失及市場聲譽受損，乃至面臨法律案件及監管處罰，對公司盈利能力與業務拓展造成不利影響。公司將持續優化產品質量管控及可追溯性流程，強化核心零部件質量管控，健全項目開發與質量管理機制，持續完善全球質量事件調查與閉環機制，提高追溯能力並不斷改善，利用信息化實現關鍵產品在全球性層面的一致性測試合規要求，以系統性降低風險。

7. 產品競爭力風險

目前汽車電動化與智能化的領域技術快速迭代，若公司的產品更新及組合優化不及時，創新不足，可能導致產品的市場競爭力下降，面臨被替代或者更大的市場競爭壓力，從而導致市場份額和盈利能力承壓。公司將加強對技術趨勢和市場的洞察評估，加強新產品研發與技術升級，推進產品多元化佈局，優化產品結構與客戶結構的均衡度。公司將圍繞新技術、新產品加大研發資源配置，加強創新投入，提升產品競爭力，並強化市場拓展以加快新興領域業務落地。

8. 商譽減值風險

公司通過外延式併購實現業務擴張，商譽累計金額較大。若未來宏觀經濟、下游客戶行業或市場環境發生重大不利變化，或相關附屬公司未來經營業績未達預期效益，則可能面臨商譽減值的風險，從而對公司業績產生不利影響。公司將對相關資產與業務單元持續推進多項提質增效措施，加強經營監測和分析，推動盈利能力持續回升，以降低減值風險。

9. 匯率波動風險

公司海外業務佔比較高，存在外幣資產、負債及交易，匯率波動將對經營業績及財務狀況產生影響。匯率大幅波動可能產生匯兌損益，影響海外業務收支折算結果及海外投資價值，增加經營不確定性。公司將持續優化資金與業務幣種匹配，通過自然對沖與適當運用金融工具等方式管理匯率風險敞口，降低匯率波動影響。

管理層討論與分析

10. ESG與環境合規風險

全球主要市場對碳排放、供應鏈盡職調查、產品碳足跡與信息披露等要求趨嚴，公司的環境及ESG合規成本有所增加，同時下游客戶對供應鏈可追溯提出更高要求。若無法滿足合規要求，可能面臨訂單獲取受限、合規成本增加、監管處罰或聲譽風險。公司將持續完善ESG合規與供應鏈盡職調查體系，加強ESG法規監測。不斷推進供應鏈ESG管理及追溯體系建設，加強碳足跡管理與節能減排，確保經營活動符合合規要求，控制合規成本。

財務回顧

以下討論乃基於本中期報告其他章節所載財務資料及其附註，並應與之一併閱讀。

收入

按產品線劃分的收入

我們的收入主要來自於提供(i)汽車安全解決方案，包括安全氣囊、智能方向盤、安全帶和集成式安全解決方案；(ii)汽車電子解決方案，包括汽車智能解決方案、新能源管理系統解決方案和人機交互產品；及(iii)其他解決方案主要包括附屬公司香山股份的產品和解決方案，包括空氣管理系統、豪華智能飾件和新能源充配電系統。

下表載列我們於所示期間按產品線劃分的收入金額和佔總收入的百分比明細：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年6月30日止六個月		變動	
	收入	佔總收入	收入	佔總收入		
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
汽車安全解決方案	18,008,237	64.1	18,996,785	62.6	(988,548)	(5.2)
汽車電子解決方案	7,743,916	27.6	8,464,622	27.9	(720,706)	(8.5)
其他	2,339,204	8.3	2,885,666	9.5	(546,462)	(18.9)
總計	28,091,357	100.0	30,347,073	100.0	(2,255,716)	(7.4)

本集團截至2026年6月30日止六個月的收入為人民幣28,091.4百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣30,347.1百萬元減少人民幣2,255.7百萬元。業務收入減少主要歸因於受全球汽車產銷量承壓尤其是中國及北美市場地區銷量下行和本公司附屬公司香山股份於2025年末處置衡器業務影響，本集團於北美地區和中國地區的收入有所下降。

管理層討論與分析

按地區線劃分的收入

我們的收入主要來自中國和海外市場，海外市場主要包括亞洲其他地區、歐洲、美洲和非洲。

下表載列我們於所示期間按由客戶位置決定的地理區域劃分的收入金額和佔總收入的百分比明細：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年6月30日止六個月		變動	
	收入 人民幣千元	佔總收入 的比例 %	收入 人民幣千元	佔總收入 的比例 %	人民幣千元	%
中國	6,629,548	23.6	7,717,821	25.4	(1,088,273)	(14.1)
海外	21,461,809	76.4	22,629,252	74.6	(1,167,443)	(5.2)
總計	28,091,357	100.0	30,347,073	100.0	(2,255,716)	(7.4)

分地區來看，本集團國內實現業務收入約人民幣6,629.5百萬元，同比減少14.1%；本集團國外業務實現業務收入約人民幣21,461.8百萬元，同比減少5.2%。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括(i)材料成本和(ii)製造費用，其主要包括員工成本、折舊與攤銷、運輸成本和質保金。

下表載列我們於所示期間按性質劃分的銷售成本金額和佔總銷售成本的百分比明細：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年6月30日止六個月		變動	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
材料成本	16,208,751	70.1	17,570,939	70.7	(1,362,188)	(7.8)
製造費用	6,900,223	29.9	7,266,796	29.3	(366,670)	(5.0)
總計	23,108,974	100.0	24,837,735	100.0	(1,730,858)	(7.0)

與去年同期相比，成本結構保持相對穩定。

管理層討論與分析

毛利和毛利率

按產品線劃分的毛利和毛利率

下表載列我們於所示期間按產品線劃分的毛利和毛利率明細：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年6月30日止六個月		變動	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
汽車安全解決方案	2,857,165	15.9	3,032,839	16.0	(175,674)	(0.1)
汽車電子解決方案	1,615,900	20.9	1,800,182	21.3	(184,282)	(0.4)
其他	509,318	21.8	676,317	23.4	(166,999)	(1.7)
總計	4,982,383	17.74	5,509,338	18.15	(526,955)	(0.4)

本集團截至2026年6月30日止六個月的毛利為人民幣4,982.4百萬元，較截至2025年6月30日止六個月的人民幣5,509.3百萬元減少人民幣527.0百萬元。截至2026年6月30日止六個月的毛利率為17.7%，而截至2025年6月30日止六個月則為18.2%。

報告期內，儘管外部經營環境承壓、部分原材料價格上漲，本集團前期持續推進的全球降本增效舉措逐步見效，實現毛利率約17.7%，同比保持平穩。

汽車安全業務方面，儘管收入規模同比有所下降，本集團通過全球原材料集採優化、直接材料成本節約及高成本地區產能向低成本地區遷移等措施，報告期內實現毛利率約15.9%，較去年同期基本持平。

汽車電子業務方面，受收入下降以及車規級晶片和電子元器件漲價影響，毛利率同比下降約0.4個百分點至約20.9%。

按地理區域劃分的毛利和毛利率

下表載列我們於所示期間按地理區域劃分的毛利和毛利率明細：

	截至2026年6月30日止六個月		截至2025年6月30日止六個月		變動	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	1,105,313	16.7	1,492,612	19.3	(387,299)	(2.6)
海外	3,877,070	18.1	4,016,726	17.8	(139,656)	0.3
總計	4,982,383	17.74	5,509,338	18.15	(526,955)	(0.4)

報告期內，國內市場受乘用車產量同比下降、終端市場競爭激烈等因素影響，收入同比有所下降，毛利率同比亦有所回落，同比下降約2.6個百分點至約16.7%。

管理層討論與分析

海外市場方面，本集團延續上一年度成本改善節奏，持續引入中國供應鏈、優化採購體系、海外產能佈局優化等措施推動盈利提升，報告期內，海外地區毛利率同比上升約0.3個百分點至約18.1%。

銷售和營銷開支

我們的銷售和營銷開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣412.1百萬元減少人民幣102.6百萬元至截至2026年6月30日止六個月的人民幣309.5百萬元，主要歸因於本集團於2025年末處置衡器業務，導致相應業務宣傳費下降以及控制銷售費用所致。

行政開支

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,734.9百萬元減少至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,552.8百萬元，減少人民幣182.1百萬元或10.5%。剔除2025年末處置衡器業務影響後，報告期內行政開支較去年同期下降，主要歸因於本集團歐洲地區組織架構優化後相關管理費用降低所致。

財務費用

我們的財務費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣526.5百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣535.6百萬元，主要歸因於匯率波動導致報告期內產生匯兌損失所致，而報告期內利息費用較去年同期下降。

研發費用

我們的研發費用於截至2025年及2026年6月30日止六個月分別為人民幣1,693.5百萬元及人民幣1,706.3百萬元，增加人民幣12.8百萬元，增幅為0.8%，主要歸因於本集團為不斷增強核心競爭力加大研發投入，重點圍繞智能駕駛等智能電動汽車行業前沿技術、新興智能體、服務器電源等領域，報告期內研發費用規模相對持平。

所得稅開支

我們的所得稅費用由截至2025年6月30日止六個月的人民幣338.1百萬元下降人民幣127.8百萬元或37.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣210.3百萬元，主要歸因於報告期內美洲地區部分附屬公司所得稅費用改善所致。

貿易及其他應收款項

我們的貿易及其他應收款項由截至2025年12月31日的人民幣12,316.4百萬元減少5.2%至截至2026年6月30日的人民幣11,674.2百萬元，主要反映了我們業務經營的一般過程。貿易及其他應收款項的賬齡詳情載於未經審計中期財務資料附註15。



管理層討論與分析

債務

截至2026年6月30日及2025年12月31日，我們的貸款和借款總餘額分別為人民幣26,133.0百萬元和人民幣24,209.0百萬元，2026年的借款略有增加。

	2026年6月30日 人民幣千元	2025年12月31日 人民幣千元
短期貸款和借款	11,651,152	15,821,651
長期貸款和借款	14,481,880	8,387,310
總計	26,133,032	24,208,961

短期貸款和借款下降及長期貸款和借款增加主要由於本公司一家附屬公司的長期借款按照原借款協議於2026年到期，本集團已於2026年1月針對上述借款完成長期借款置換。同時，為優化貸款結構及降低綜合貸款利率而新增部分借款所致。

貿易及其他應付款項

我們的貿易及其他應付款項截至2026年6月30日和2025年12月31日的餘額分別為人民幣16,028.5百萬元和人民幣15,792.2百萬元，基本保持穩定。

流動資金及資本資源

本集團採取審慎的資金及庫務政策，以優化其財務狀況。本集團定期監控其資金需求，以支持其業務營運，並持續進行流動資金審查。我們現金的主要用途為滿足營運資金、資本開支及投資需要。於報告期內，本集團主要透過現金及現金等價物、經營活動產生的現金流、可用的銀行貸款及銀行授信為其營運提供資金。本集團的現金及現金等價物由截至2025年12月31日的人民幣7,964.8百萬元減少4.4%至截至2026年6月30日的人民幣7,618.1百萬元，保持基本穩定。

下表載列本集團於所示期間的合併現金流量表：

	截至2026年 6月30日止六個月 人民幣千元	截至2025年 6月30日止六個月 人民幣千元
所得(所用)現金：		
經營活動	1,933,995	1,906,467
投資活動	(3,702,532)	(2,461,485)
融資活動	1,635,918	165,201
現金及現金等價物增加淨額	(132,619)	(389,817)

報告期內，經營活動現金流入較去年同期增加人民幣27.5百萬元，主要歸因於本集團持續進行營運資金的管控，保持較高的經營活動現金淨流入水平。

管理層討論與分析

報告期內，投資活動現金流流出較去年同期增加人民幣1,241.0百萬元，主要歸因於本集團為提高資金使用效率，加強現金管理，購買安全性高、流動性強的短期理財產品所致。

報告期內，融資活動現金流流入較去年同期增加人民幣1,470.7百萬元，主要歸因於公司汽車安全事業部引入戰略投資者及本集團收購部分少數股東股權，同時為優化貸款結構及降低綜合貸款利率而新增借款所致。

資本開支

我們的資本開支主要為用於購買物業、廠房及設備以及其他無形資產的現金。我們的資本開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,946.1百萬元減少3.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,880.0百萬元，主要根據我們業務需求。本集團通過經營所得現金和銀行貸款為該等資本開支提供資金。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債、擔保，亦無任何對本集團任何成員公司具有重大影響的未決或可能面臨的訴訟或申索，而該等訴訟或申索可能對本集團的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。

資本負債率

本集團根據資本負債率監控其資本架構。資本負債率按借款總額除以各期末／年末的總權益計算。

截至2026年6月30日及2025年12月31日，資本負債率分別為1.2和1.0。報告期內資本負債率上升，主要歸因於本集團收購部分少數股東股權，以及為優化貸款結構及降低綜合貸款利率而新增借款所致。

資產抵押與質押

截至2026年6月30日，本集團賬面值抵押和質押的資產分別為人民幣12,662.1百萬元及人民幣1,420.0百萬元，而截至2025年12月31日分別為人民幣9,914百萬元及人民幣865百萬元，抵押資產主要包括物業、廠房和應收賬款。報告期內，資產抵押與質押賬面值上升，主要歸因於相關貸款增加所致。

外匯風險

本集團業務遍及全球，須承受多種外幣敞口所產生的外匯風險。未來商業交易或已確認資產及負債以我們的附屬公司各自的功能性貨幣以外的貨幣計值，則產生外匯風險。截至2026年6月30日，本集團持有的外幣貨幣性項目淨敞口主要來自港幣、美元、歐元及羅馬尼亞列伊；上述外幣貨幣性項目以人民幣計量的價值將隨相關匯率的波動而變動，從而對本集團的經營業績及財務狀況構成影響。

管理層討論與分析

本集團採用對沖方式進行貨幣結算，例如使用若干衍生工具(主要包括遠期外匯合約與貨幣掉期)，簽署遠期外匯對沖合同，並控制外幣資產和負債的規模，以最大限度地降低外匯風險和減少匯率波動對經營業績的影響。

僱員及薪酬

截至2026年6月30日，本集團正式員工總人數為43,204名，報告期內本集團員工(包括董事、本公司最高行政人員)總成本為人民幣6,145.6百萬元(包括但不限於工資、獎金、津貼、補貼、福利費、董事酬金、股份支付)。

報告期內，公司薪酬政策未發生變化，詳情參考2025年報。

人才培訓與發展

報告期內，公司培訓政策未發生變化，詳情參考2025年報。

重大投資、收購和出售

2026年3月23日，公司與先進製造產業投資基金(有限合夥)訂立股權轉讓協議，根據該協議，公司以人民幣25.1566億元的代價向先進製造產業投資基金(有限合夥)收購安徽均勝12.4236%股權。詳見本公司日期為2026年3月23日的公告。

除上文所披露者外，報告期內，本集團並無根據香港上市規則附錄D2第32(4A)段須披露的其他重大投資，亦無重大收購及／或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產投資的未來計劃

於最後實際可行日期，除本中期報告「募集資金使用情況」章節所披露者外，本集團並無重大投資及資本資產投資計劃。

期後事項

2026年8月13日，安徽均勝、本公司、興銀金融資產投資有限公司及中郵金融資產投資有限公司訂立增資協議，據此，興銀金融資產投資有限公司及中郵金融資產投資有限公司同意分別以現金人民幣5億元及人民幣10億元認購安徽均勝新增註冊資本人民幣3,040.601865萬元及人民幣6,081.203731萬元。詳見本公司日期為2026年8月13日的公告。

除上文所披露者外，自報告期末直至最後實際可行日期，本公司並無其他重大期後事項。



企業管治及其他資料

權益披露

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份和債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須知會本公司和香港聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益和淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司須存置登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則已另行知會本公司和聯交所的權益及／或淡倉如下：

姓名	職位	權益性質	股份數目和描述	好倉／淡倉	於同類別股份 中的概約持股 百分比(%)	在已發行股份 總額中的概約 持股百分比(%)
王劍峰先生 ⁽²⁾	執行董事和 董事長	實益擁有人	35,706,959股A股	好倉	2.56	2.30
		受控制法團 權益	533,333,116股A股	好倉	38.21	34.39
李俊或女士 ⁽³⁾	執行董事、 副總裁兼 財務總監	實益擁有人	520,000股A股	好倉	0.04	0.03
			470,000股H股	好倉	0.30	0.03
陳偉先生 ⁽³⁾	執行董事兼 總裁	實益擁有人	360,000股A股	好倉	0.03	0.02
蔡正欣先生 ⁽³⁾	執行董事	實益擁有人	250,000股A股	好倉	0.02	0.02
朱雪松先生	非執行董事	實益擁有人	60,000股A股	好倉	0.004	0.004
			60,000股H股	好倉	0.04	0.004
周興宥先生	非執行董事	實益擁有人	10,000股A股	好倉	0.001	0.001

企業管治及其他資料

附註：

- (1) 於2026年6月30日，已發行股份總數為1,550,770,563股，其中包括A股1,395,670,563股及H股155,100,000股。
- (2) 均勝集團由王劍峰先生擁有57.50%。因此，根據證券及期貨條例，王劍峰先生被視為於均勝集團持有的全部股份中擁有權益。於2026年6月30日，本公司的股票回購賬戶中共回購並持有12,664,015股A股。王劍峰先生直接或透過均勝集團間接控制本公司股東會三分之一以上的投票權，因此被視為擁有本公司所持有的該等回購A股的權益。
- (3) 李俊或女士、陳偉先生和蔡正欣先生各自於員工持股計劃相關A股中分別擁有權益440,000股、240,000股和240,000股。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，董事或本公司最高行政人員概無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證擁有根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須知會本公司和香港聯交所的任何權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例該等條文被當作或視為擁有的權益和淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司須存置登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司和香港聯交所的任何權益及／或淡倉。

董事認購股份或債權證之權利

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可於報告期內任何時間或報告期末通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證之方式獲取利益。

遵守證券交易的標準守則

公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則所載的標準規定。

根據《企業管治守則》的守則條文第C.1.3條，董事會應就有關僱員買賣發行人證券事宜設定不遜於標準守則的書面指引。公司已制定《重大信息內部報告制度》、《內幕信息知情人登記管理制度》，要求接觸未公開內幕消息的知情人均進行登記，嚴控知情人範圍並遵守相關交易限制。本公司已在禁售期開始前通知所有董事及有關僱員，提醒在業績公告前的禁售期不得買賣本公司證券。報告期內，在作出合理查詢後，並無發現本公司有關僱員不遵守指引的事件。



企業管治及其他資料

主要股東於股份及相關股份中的權益

於2026年6月30日，就本公司合理查詢後所知，以下人士（並非上述披露的董事或本公司最高行政人員）於股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及香港聯交所披露，或根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司須備存的登記冊內的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	股份數目和描述 ⁽¹⁾	好倉／淡倉	於同類別股份 中的概約持股 百分比(%)	於已發行股份 總額中的概約 持股百分比(%)
均勝集團 ⁽²⁾	實益擁有人	520,669,101股A股	好倉	37.31	33.57
杜元春女士 ⁽²⁾	受控制法團權益	520,669,101股A股	好倉	37.31	33.57
BlackRock, Inc. ⁽³⁾	受控制法團權益	8,053,000股H股	好倉	5.19	0.52
		1,000股H股	淡倉	0.001	0.0001
JPMorgan	實益擁有人	6,595,948股H股	好倉	4.25	0.43
Chase & Co. ⁽⁴⁾		6,570,948股H股	淡倉	4.24	0.42
	投資經理	9,500股H股	好倉	0.01	0.001
	持有股份的保證 權益的人	1,706,500股H股	好倉	1.10	0.11
	核准借出代理人	135,375股H股	好倉	0.09	0.01

附註：

- (1) 於2026年6月30日，已發行股份總數為1,550,770,563股，其中包括A股1,395,670,563股及H股155,100,000股。
- (2) 均勝集團由杜元春女士擁有42.50%。因此，根據證券及期貨條例，杜元春女士被視為於均勝集團持有的全部股份中擁有權益。
- (3) 根據BlackRock, Inc.向香港聯交所提交的日期為2026年6月30日的相關事件的法團大股東通知，其透過多間附屬公司擁有8,053,000股H股（好倉）及1,000股H股（淡倉）。其中包括以現金交收的非上市衍生工具下的5,335,000股H股（好倉）。
- (4) 根據JPMorgan Chase & Co.向香港聯交所提交的日期為2026年6月29日的相關事件的法團大股東通知，其透過多間附屬公司擁有8,447,323股H股（好倉）、6,570,948股H股（淡倉）及135,375股H股（可供借出的股份）。其中包括以現金交收的非上市衍生工具下的1,120,500股H股（好倉）及4,417,500股H股（淡倉）。

除上文披露者外，於2026年6月30日，本公司並不知悉任何其他人士於股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及香港聯交所披露，或根據證券及期貨條例第336條記錄於本公司須備存的登記冊內的權益或淡倉。

企業管治及其他資料

募集資金使用情況

本公司於2025年11月6日發行H股股份並在香港聯交所主板上市交易，香港公開發售及國際配售合計發行每股面值人民幣1.00元的155,100,000股H股，每股發行價格22.00港元。本公司發行H股募集資金總額為3,412.2百萬港元，扣除因發行直接產生的發行費用後所得款項淨額約為3,252.9百萬港元，按照中國人民銀行公佈的2025年11月6日的港幣兌人民幣匯率0.9115計算，所得款項淨額約為人民幣2,965.0百萬元（「**所得款項淨額**」）。

於2026年6月30日，於招股章程中披露的所得款項淨額用途及預期時間表並無變化。所得款項淨額使用情況如下：

	於2026年					悉數動用
	佔所得款項 淨額的概約 百分比		1月1日		報告期內 已動用所得 款項淨額	尚未動用
			尚未動用			所得款項
			項淨額			淨額
		人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	所得款項 淨額的 預期時間表
通過投資於本集團的汽車 智能解決方案和前沿技 術的研發和商業化，提 升本集團在智能汽車科 技行業的領導地位，把 握下游汽車行業的變革 機遇	35%	1,037.8	1,037.8	0	1,037.8	2030年 12月31日前
用於改善本集團的生產製 造能力及成本效益以及 優化本集團的供應鏈管 理	35%	1,037.8	1,037.8	0	1,037.8	2030年 6月30日前
用於擴大本集團的海外業 務市場佔有率，並與整 車廠客戶合作實現海外 擴展	10%	296.5	296.5	0	296.5	2030年 12月31日前
用於具有與本集團業務在 技術專長、業務營運和 品牌概況方面互補的標 的潛在投資和併購機會	10%	296.5	266.5	203.5	63.0	2030年 12月31日前
營運資金及一般企業用途	10%	296.5	296.5	0	296.5	2030年 12月31日前
總計	100%	2,965.0	2,935.0	203.5	2,731.5	

企業管治及其他資料

所得款項淨額結餘將繼續根據招股章程披露之用途及比例使用。

購買、出售或贖回本公司上市證券

根據公司於2026年4月15日舉行的2026年第一次臨時股東會批准的董事會回購H股之一般性授權，以及於2026年5月12日舉行的2025年年度股東會（「**2025年年度股東會**」）批准的延長董事會回購H股之一般性授權的有效期，本公司獲准購回總數不超過於股東會審議及批准授出H股購回授權決議案當日已發行H股總數（不包括庫存股份）10%之H股，用以註銷並減少註冊資本或持作庫存股份。

公司在2026年5月5日至2026年6月30日期間通過香港聯交所以場內回購方式累計成功回購H股3,985,500股，佔H股總數的2.57%，並持作庫存股份。回購價格從12.32港元／股至18.58港元／股不等，合計支付的總金額約為60.4百萬港元（不含佣金及額外費用）。股份回購符合相關法律法規和預定的公司回購方案。

以下為報告期內按月列示之股份購回明細：

月份	回購股份數量	每股最高購回價 (港元)	每股最低購回價 (港元)	回購總金額 (港元)
2026年5月	2,005,000	18.58	16.52	34,765,675
2026年6月	1,980,500	15.42	12.32	25,642,455
合計	3,985,500			60,408,130

除上文披露者外，報告期內本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份（具有香港上市規則下的涵義））。於報告期末，本公司持有12,664,015股A股庫存股份，將用作股權激勵或員工持股計劃；並持有3,985,500股H股庫存股份。

於截至2026年6月30日止六個月，本公司概無新發行股份或債權證。

企業管治及其他資料

股份計劃

經於2021年10月14日召開的第十屆董事會第十六次會議和於2021年11月1日召開的2021年第二次臨時股東大會審議通過，本公司已經採納員工持股計劃。經於2026年3月30日召開的第十一屆董事會第四十二次會議和2025年年度股東會審議通過，本公司已經採納H股股份激勵計劃。員工持股計劃及H股股份激勵計劃均不涉及本公司發行新股，亦不受香港上市規則十七章涉及發行新股的股份計劃的條文所限。有關員工持股計劃的進一步詳情，請參閱2025年報「董事會報告－員工持股計劃」一節，自2025年報刊發日起至最後實際可行日期，該計劃未有進一步變化。有關H股股份激勵計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年4月21日的通函，自該通函日期起至最後實際可行日期，該計劃未有進一步變化。

遵守《企業管治守則》

本集團始終致力於恪守高道德標準與合規要求，通過不斷優化管治架構與內部監控，以保障股東權益並提升企業價值及問責性，確保公司長遠穩健發展，並有效回應利益相關者的期望。本公司已採納《企業管治守則》作為其自身的企業管治守則。於報告期內，本公司一直遵守《企業管治守則》項下之所有適用守則條文。

中期股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月之中期股息（2025年6月30日：無）。

審閱財務報表

截至2026年6月30日止六個月的中期財務報告未經審計，惟已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」審閱。

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期業績，並認為業績符合有關會計準則、規則及規例且已充分作出適當披露。



企業管治及其他資料

董事及高級管理人員資料變動

經2025年年度股東會審議及批准，王劍峰先生、陳偉先生、李俊或女士及蔡正欣先生獲重選為第十二屆董事會執行董事，朱雪松先生及周興宥先生獲重選為第十二屆董事會非執行董事，魯桂華教授、余方教授及席絢樺女士獲重選為第十二屆董事會獨立非執行董事，王文海先生獲委任為第十二屆董事會獨立非執行董事，原獨立非執行董事魏學哲教授自2025年年度股東會後退任獨立非執行董事、提名、薪酬與考核委員會主席及戰略和ESG委員會成員，席絢樺女士獲委任為提名、薪酬與考核委員會主席，王文海先生獲委任為戰略和ESG委員會成員。

於同日，陳偉先生獲委任為本公司總裁；李俊或女士獲委任為本公司副總裁兼財務總監；華慕文先生獲委任為本公司副總裁；俞朝輝先生獲委任為董事會秘書。

關於董事會換屆選舉及高級管理人員委任之詳情，請參閱本公司日期分別為2026年3月30日及2026年5月12日的公告，以及本公司日期為2026年4月21日的通函。

獨立非執行董事余方教授於2025年1月27日獲委任為聯交所主板上市公司華勤技術股份有限公司(股份代號：3296)的獨立非執行董事，自該公司上市日期(即2026年4月23日)起生效。

報告期內及截至最後實際可行日期，除上文所披露者外，概無其他須根據香港上市規則第13.51B(1)條作出披露的董事及高級管理人員資料。

合併財務資料的審閱報告



致寧波均勝電子股份有限公司董事會的審閱報告

(於中華人民共和國註冊成立)

緒言

我們已審閱第29至64頁所載的中期財務報告，此中期財務報告包括寧波均勝電子股份有限公司(「貴公司」)截至2026年6月30日的合併財務狀況表與截至該日止六個月期間的合併損益表、合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及簡明合併現金流量表，以及解釋性附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》規定，中期財務報告須根據其相關條文及國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」編製。貴公司董事負責根據《國際會計準則》第34號編製及呈列本中期財務報告。

我們的責任為根據我們的審閱對本中期財務報告發表結論，並按照我們協定的委聘條款，僅向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外別無其他目的。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

審閱範圍

我們根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱委聘準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務報告的審閱工作包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故無法保證我們將知悉審計中可能發現的所有重大事項。因此，我們不發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們認為，於2026年6月30日的中期財務報告在各重大方面並未根據《國際會計準則》第34號「中期財務報告」編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

2026年8月25日



合併損益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計
(以人民幣列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
收入	3(a)	28,091,357	30,347,073
銷售成本		(23,108,974)	(24,837,735)
毛利		4,982,383	5,509,338
其他收入	4	66,128	103,611
銷售和營銷開支		(309,507)	(412,111)
行政開支		(1,552,815)	(1,734,885)
研發費用		(1,706,315)	(1,693,527)
貿易及其他應收款項減值撥回／(損失)		6,140	(24,534)
其他淨收益	5(b)	135,005	26,135
經營利潤		1,621,019	1,774,027
財務費用	5(a)	(535,636)	(526,548)
分佔按權益法核算的被投資方損失，扣除稅項		(7,303)	(539)
稅前利潤		1,078,080	1,246,940
所得稅	6	(210,305)	(338,135)
期間利潤		867,775	908,805
歸屬於：			
本公司權益股東		738,951	707,632
少數股東權益		128,824	201,173
期間利潤		867,775	908,805
持續經營		867,775	883,164
非續經營		—	25,641
期間利潤		867,775	908,805
每股收益		0.48	0.51
基本(人民幣元)			
— 持續經營	7(a)	0.48	0.50
— 非續經營	7(a)	—	0.01
稀釋(人民幣元)			
— 持續經營	7(b)	0.48	0.50
— 非續經營	7(b)	—	0.01

第35至64頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

合併損益及其他綜合收益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計

(以人民幣列示)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
期間利潤	867,775	908,805
不會重新分類至損益的項目：		
重新計量設定福利負債淨額	(228)	12,936
其後可能重新分類至損益的項目：		
折算外國公司財務報表匯兌差額	(796,522)	918,332
對沖－對沖儲備變動淨額	(61,251)	(62,165)
期間其他綜合(損失)／收益，扣除稅項	(858,001)	869,103
期間綜合收益總額	9,774	1,777,908
歸屬於：		
本公司權益股東	173,516	1,354,420
少數股東權益	(163,742)	423,488
期間綜合收益總額	9,774	1,777,908

第35至64頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



合併財務狀況表

於2026年6月30日－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	16,015,967	16,680,519
投資物業		9,993	11,145
使用權資產	10	1,510,434	1,593,470
無形資產	9	5,907,707	5,828,221
於聯營公司的權益		275,666	113,302
於合營企業的權益		109,759	109,759
商譽	11	6,899,172	7,094,650
預付款項及其他資產	16	2,488,705	2,337,971
貿易及其他應收款項	15	316,285	308,109
其他金融資產	12	1,185,561	1,019,694
遞延所得稅資產		1,459,365	1,455,492
		36,178,614	36,552,332
流動資產			
衍生金融工具		16,486	30,194
存貨	13	9,483,360	9,211,829
貿易及其他應收款項	15	11,330,928	12,008,319
預付款項及其他資產	16	2,094,312	2,008,317
其他金融資產	12	2,161,629	550,446
受限制現金	17	1,294,852	828,278
現金及現金等價物	17	7,618,098	7,964,822
		33,999,665	32,602,205
流動負債			
貸款和借款	19	11,651,152	15,821,651
衍生金融工具		9,131	11,509
貿易及其他應付款項	20	16,028,518	15,792,215
合同負債	14	827,570	707,436
租賃負債		227,900	235,651
即期稅項		227,968	262,752
預計負債	20	363,709	510,119
		29,335,948	33,341,333
流動資產／(負債)淨額		4,663,717	(739,128)

合併財務狀況表

於2026年6月30日－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
總資產減流動負債		40,842,331	35,813,204
非流動負債			
貸款和借款	19	14,481,880	8,387,310
設定受益計劃義務		1,032,935	1,105,015
貿易及其他應付款項	20	282,746	300,891
租賃負債		687,761	751,483
遞延收益		270,513	248,489
預計負債		218,733	273,948
遞延所得稅負債		711,264	719,207
		17,685,832	11,786,343
淨資產		23,156,499	24,026,861
資本和儲備			
股本		1,550,771	1,550,771
儲備		15,028,111	15,771,646
歸屬於本公司權益股東權益合計		16,578,882	17,322,417
少數股東權益		6,577,617	6,704,444
權益總計		23,156,499	24,026,861

董事會於2026年8月25日批准並授權發佈。

王劍峰
董事長

李俊或
財務總監

第35至64頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



合併權益變動表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計
(以人民幣列示)

		本公司權益股東應佔									
		股本	庫存股	股份溢價	中國 法定儲備	以股份為 基礎的 付款儲備	其他儲備	未分配利潤	少數股東 權益	權益總計	
		人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
附註											
於2026年1月1日的結餘		1,550,771	(286,467)	14,689,406	239,332	62,080	(2,263,062)	3,330,357	17,322,417	6,704,444	24,026,861
截至2026年6月30日止六個月											
權益變動：											
期間利潤		-	-	-	-	-	-	738,951	738,951	128,824	867,775
其他綜合收益		-	-	-	-	-	(565,435)	-	(565,435)	(292,566)	(858,001)
綜合收益總額		-	-	-	-	-	(565,435)	738,951	173,516	(163,742)	9,774
非控股股東注資	26	-	-	-	-	-	582,783	-	582,783	1,427,017	2,009,800
回購普通股		-	(52,660)	-	-	-	-	-	(52,660)	-	(52,660)
與少數股東權益的交易	25	-	-	-	-	-	(1,120,396)	-	(1,120,396)	(1,460,929)	(2,581,325)
以權益結算的以股份為基礎的交易		-	-	-	-	(62,080)	8,500	-	(53,580)	89,918	36,338
利潤分配		-	-	-	-	-	-	(276,679)	(276,679)	(21,044)	(297,723)
其他		-	-	-	-	-	3,481	-	3,481	1,953	5,434
於2026年6月30日的											
結餘(未經審計)		1,550,771	(339,127)	14,689,406	239,332	-	(3,354,129)	3,792,629	16,578,882	6,577,617	23,156,499
於2025年1月1日的結餘		1,408,702	(419,373)	12,083,584	225,902	128,962	(2,236,977)	2,367,282	13,558,082	6,287,461	19,845,543
截至2025年6月30日止六個月											
權益變動：											
期間利潤		-	-	-	-	-	-	707,632	707,632	201,173	908,805
其他綜合收益		-	-	-	-	-	646,788	-	646,788	222,315	869,103
綜合收益總額		-	-	-	-	-	646,788	707,632	1,354,420	423,488	1,777,908
回購普通股		-	(193,436)	-	-	-	-	-	(193,436)	-	(193,436)
與少數股東權益的交易		-	-	-	-	-	(426,751)	-	(426,751)	137,746	(289,005)
以權益結算的以股份為基礎的交易		-	78,101	-	-	(41,979)	-	-	36,122	172	36,294
利潤分配		-	-	-	-	-	-	(360,042)	(360,042)	(9,245)	(369,287)
其他		-	-	-	-	-	4,109	-	4,109	2,274	6,383
於2025年6月30日的											
結餘(未經審計)		1,408,702	(534,708)	12,083,584	225,902	86,983	(2,012,831)	2,714,872	13,972,504	6,841,896	20,814,400

第35至64頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月－未經審計
(以人民幣列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動			
經營業務產生的現金		2,229,975	2,191,183
已付所得稅		(295,980)	(284,716)
經營活動產生的現金淨額		1,933,995	1,906,467
投資活動			
購買物業、廠房及設備、無形資產和使用權資產的付款		(1,879,913)	(1,946,071)
處置物業、廠房及設備以及使用權資產的所得款項		111,483	31,271
收購附屬公司和其他業務單位		(4,000)	—
出售附屬公司所得款項淨額		—	37,682
收購聯營公司權益的付款		(170,000)	(30,000)
購買其他金融資產的付款		(3,640,451)	(3,262,307)
處置其他金融資產所得款項		1,871,997	2,691,666
投資活動產生的其他現金流量		8,352	16,274
投資活動所用現金淨額		(3,702,532)	(2,461,485)
籌資活動			
銀行貸款所得款項		14,382,502	8,130,328
償還銀行貸款		(11,707,796)	(6,395,157)
租賃負債資本部分和利息部分付款		(187,016)	(120,444)
已付銀行貸款利息		(469,953)	(671,353)
非控股股東注資		2,009,800	—
購買附屬公司少數股東權益的付款		(1,581,326)	(298,125)
支付本公司權益股東及少數股東權益的股息		(297,723)	(361,921)
回購股份的付款		(52,659)	(193,436)
受限制現金變動淨額		(418,195)	109,925
已付上市開支		(28,074)	(18,872)
籌資活動產生的其他現金流量		(13,642)	(15,744)
籌資活動產生的現金淨額		1,635,918	165,201
現金及現金等價物減少淨額		(132,619)	(389,817)
期初的現金及現金等價物		7,964,822	5,979,070
匯率變動的影響		(214,105)	134,753
期末的現金及現金等價物	17	7,618,098	5,724,006

第35至64頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

1 編製基準

於2004年，寧波均勝電子股份有限公司(2014年2月變更為現名，以下簡稱「均勝電子」或「本公司」)展開汽車零部件業務，自此在均勝集團旗下運營。

於2011年4月，本公司前身遼源得亨與(其中包括)均勝集團就以發行股份方式收購資產訂立協議，據此，遼源得亨同意向均勝集團和其他售股股東收購本公司當時業務運營實體的控股權。於2011年12月，該項交易經中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)批准，並已告完成。因此，有關運營實體整合至本公司旗下，本公司亦在上海證券交易所上市。

於2025年11月6日，本公司完成了一次全球發售，向香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的機構投資者及公眾股東發行155,100,000股每股面值人民幣1元的H股股票。全球發售完成後，本公司的股本增至約人民幣15.51億元，包括1,395,670,563股A股股票及155,100,000股H股股票。

本公司和其附屬公司(下文統稱「本集團」)主要從事研發、生產和銷售汽車零部件，包括人機交互產品、車載互聯系統、汽車安全系統和新能源汽車電子產品等。本集團主要在中國、美國、日本、德國、墨西哥、意大利、羅馬尼亞、葡萄牙、波蘭、巴西和印度等地經營業務。

中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製，包括遵守國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告編製。其於2026年8月25日獲授權刊發。

中期財務報告已根據2025年年度財務報表所採用的相同會計政策編製，除預期將於2026年年度財務報表中反映的會計政策變動除外。任何會計政策變動的詳情載於附註2。

編製符合國際會計準則第34號的中期財務資料要求管理層按年初至今基準作出影響政策的應用以及資產及負債、收入及開支的列報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能有別於該等估計。

本中期財務資料包含簡明合併財務報表及節選解釋附註。附註載有對了解本集團自2025年年度財務報表以來的財務狀況和表現變動而言屬重要的事件和交易說明。簡明合併中期財務報表及其附註並無包括根據國際財務報告準則會計準則編製完整財務報表所需的一切資料。

中期財務報告未經審計，惟已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第28頁。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項於當前會計期間首次生效的國際財務報告準則會計準則修訂。其中，僅國際財務報告準則第9號的修訂本，金融工具及國際財務報告準則第7號的修訂本，金融工具：披露—金融工具分類及計量的修訂，與本集團的財務報表相關。採納該等修訂的影響於下文討論。

本集團並無應用任何尚未於當前會計期間生效的新準則或詮釋。

國際財務報告準則第9號的修訂本，金融工具及國際財務報告準則第7號的修訂本，金融工具：披露—金融工具分類及計量的修訂

該等修訂涵蓋三個主要方面：

- 該等修訂明確金融資產或金融負債於何時確認及終止確認。其引入一項可選用的例外規定，允許實體於使用電子支付系統以現金結算金融負債時，在符合特定條件的情況下於結算日期前終止確認該金融負債。
- 就評估金融資產的合約現金流量是否僅為支付本金及未償還本金金額的利息，該等修訂明確利息的評估，並就具有或有特徵（例如與環境、社會或治理（「ESG」）掛鈎的特徵）的金融資產引入一項額外測試。該等修訂亦明確具有無追索權特徵的金融資產與合約掛鈎工具之間的差異，從而可能改變適用的評估。
- 該等修訂就指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的處置，以及並非以公允價值計量且其變動計入當期損益且載有可基於與基本借貸風險及成本變動並無直接關係的或有事件發生或不發生而改變合約現金流量金額的合約條款的金融工具，引入新的披露要求。

於採納該等修訂後，本集團已選擇就使用符合資格的電子支付系統以現金結算的若干貿易應付款項的終止確認應用該例外規定。根據該例外規定，當本集團透過符合資格的電子支付系統發出付款指示，因而不具有撤回、停止或取消該付款指示以及將現金用於結算的實際能力，且與該支付系統相關的結算風險並不重大時，該等貿易應付款項即予終止確認。本集團已就透過同一符合資格的電子支付系統作出的所有結算一致地應用此選擇。

本集團已追溯應用該等修訂。誠如過渡規定所允許，本集團並無重列過往期間。應用該例外規定對本集團於所呈列期間的合併財務報表並無重大影響。

該等修訂亦會影響本集團截至2026年12月31日止年度年度財務報表中就指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資及並非以公允價值計量且其變動計入當期損益且具有特定或有特徵的金融工具所載列的披露。本中期財務報告並無載入額外披露。



未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

3 收入和分部報告

(a) 收入

本公司是智能汽車科技解決方案提供商，提供汽車行業關鍵領域(主要包括汽車電子和汽車安全)的先進產品和解決方案。

收入分類

按主要服務線劃分的來自客戶合同的收入分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
國際財務報告準則第15號範圍內的來自與客戶的合同收入：		
按主要產品或服務線劃分		
— 銷售汽車零部件	27,381,765	29,144,194
— 提供研發服務	273,360	419,513
— 銷售模具	420,444	327,825
— 銷售衡器產品	—	435,710
其他來源的收入		
— 租金	6,594	8,969
— 其他	9,194	10,862
	28,091,357	30,347,073

按本集團業務及地區市場劃分的收入分類於附註3(b)(ii)和3(b)(iii)披露。

(b) 分部報告

本集團按地區管理其業務。本集團通過四個分部設計、製造及銷售其產品及服務：汽車安全系統、汽車電子系統、汽車零部件及其他。汽車安全系統業務主要包括安全帶、安全氣囊、智能方向盤和集成式安全解決方案相關產品。汽車電子業務主要包括汽車智能解決方案、電動汽車和人機交互等。汽車零部件業務包括智能座艙產品和新能源充配電產品。其他業務包括除汽車安全系統業務、汽車電子系統業務及汽車零部件業務以外的本公司及其附屬公司業務。本集團已於2025年12月3日處置衡器業務。

根據就資源分配及表現評估向本集團的最高層行政管理人員內部呈報資料方式一致的方式，本集團相應呈列四個呈報分部(2025年：五個呈報分部)。概無經營分部合併組成呈報分部。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

3 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績、資產及負債

就評估分部績效及分部間的資源分配而言，本集團高級管理人員按以下基準監察各呈報分部應佔的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，惟金融資產投資、遞延所得稅資產及其他企業資產除外。分部負債包括直接管理的貸款和借款、個別分部製造及銷售活動應佔貿易及其他應付款項以及貿易及汽車產品質保金準備。

收入及開支乃參照該等分部所產生的收入及該等分部所產生的開支或因該等分部應佔資產折舊或攤銷而產生的其他開支分配予各須予呈報分部。然而，除呈報汽車產品的分部間銷售外，並無計量一個分部向另一分部提供的協助，包括分攤資產及提供專業技術。

(ii) 截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，來自客戶合同的收入分類以及提供予本集團最高層行政管理人員用作資源分配及分部績效評估的本集團呈報分部資料載列如下。

	截至2026年6月30日止六個月					
	汽車安全系統	汽車電子系統	汽車零部件	其他	分部間抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
來自外部客戶的收入	17,473,465	7,741,931	2,402,202	473,759	-	28,091,357
分部間收入	2,377	321,983	62,999	365,460	(752,819)	-
可呈報分部收入	17,475,842	8,063,914	2,465,201	839,219	(752,819)	28,091,357
可呈報分部稅前利潤／(虧損)	455,655	453,250	(3,729)	177,521	(4,616)	1,078,081

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

3 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) (續)

	截至2025年6月30日止六個月						
	汽車安全系統	汽車電子系統	汽車零部件	衡器	其他	分部間抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)
來自外部客戶的收入	18,427,041	8,464,622	2,501,999	435,710	517,701	–	30,347,073
分部間收入	3,419	421,923	52,043	–	263,491	(740,876)	–
可呈報分部收入	18,430,460	8,886,545	2,554,042	435,710	781,192	(740,876)	30,347,073
可呈報分部稅前利潤／ (虧損)	513,187	533,334	75,177	6,833	136,859	(18,450)	1,246,940

	2026年6月30日						
	汽車安全系統	汽車電子系統	汽車零部件	其他	分部間抵銷	合計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	(未經審計)	
可呈報分部資產	34,157,538	17,658,506	9,364,402	29,524,313	(20,526,480)	70,178,279	
可呈報分部負債	22,094,886	9,405,380	5,405,456	13,766,398	(3,650,339)	47,021,781	

	2025年12月31日						
	汽車安全系統	汽車電子系統	汽車零部件	其他	分部間抵銷	合計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
可呈報分部資產	33,883,172	18,022,264	9,140,172	24,544,111	(16,435,182)	69,154,537	
可呈報分部負債	23,619,034	9,892,564	5,853,233	7,440,032	(1,677,187)	45,127,676	

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

3 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(iii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入資料。截至2026年及2025年6月30日止六個月的收入來自中國及北美、歐洲及亞洲等海外市場。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
按客戶所在地區劃分的收入		
— 中國	6,629,548	7,717,821
— 海外	21,461,809	22,629,252
合計	28,091,357	30,347,073

4 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	44,243	70,086
增值稅加計抵扣	18,549	30,742
其他	3,336	2,783
合計	66,128	103,611

附註：

政府補助主要指運營補貼及資本開支(包括物業、廠房及設備的開發及建設或土地使用權)的政府補助攤銷。與補助有關的條件(即創造就業機會、實現銷售、完成若干稅項付款)已獲滿足。

增值稅加計抵扣指本集團自2023年以來獲得的先進製造企業稅收優惠待遇。



未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

5 稅前利潤

稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
(a) 財務費用		
貸款和借款利息	517,219	551,442
減：資本化利息開支	(3,486)	(2,526)
租賃負債利息	27,153	28,055
利息收入	(97,401)	(49,200)
匯兌淨損失／(收益)	76,270	(21,351)
其他	15,881	20,128
財務費用合計	535,636	526,548

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
(b) 其他淨收益／(損失)		
處置物業、廠房及設備以及使用權資產的收益／(損失)	3,198	826
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的已變現和未變現收益淨額	143,506	20,493
捐款	(418)	(1,559)
其他	(11,281)	6,375
其他淨收益	135,005	26,135

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
(c) 按性質劃分的開支		
存貨成本(附註)	22,637,353	24,183,720
物業、廠房及設備以及投資物業折舊	886,337	926,634
使用權資產折舊	149,760	147,296
無形資產攤銷	595,863	599,851
重組開支	69,326	90,279
產品質保金成本	176,801	129,710
存貨(撥回)／撇減	(3,922)	101,038

附註：存貨成本包括員工成本、折舊與攤銷開支。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

6 合併損益表中的所得稅

(a) 合併損益表中的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
即期稅項		
期內計提	265,169	368,124
過往年度撥備不足／(超額撥備)	(3,973)	4,107
遞延所得稅		
暫時性差額的來源及撥回	(50,891)	(34,096)
	210,305	338,135

附註：

- (i) 根據中國企業所得稅法(「稅法」)，本集團於中國的附屬公司須按法定所得稅率25%繳納所得稅，而享有適用於高新技術企業之優惠稅率的中國附屬公司則繳納15%所得稅。
- (ii) 截至2026年及2025年6月30日止六個月，其他司法管轄區產生的利潤所得稅根據期內估計應課稅利潤按相關司法管轄區現行的相關稅率計算。

7 每股收益

(a) 每股基本收益

每股基本收益按歸屬於本公司普通股股東的利潤除以已發行普通股的加權平均數計算如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
合計		
歸屬於本公司所有權益股東的利潤(人民幣千元)	738,951	707,632
2021年均勝員工持股計劃項下未歸屬股份持有人應佔利潤分配 (人民幣千元)	(1,773)	(3,649)
用於計算每股基本收益的歸屬於本公司普通股股東的利潤 (人民幣千元)	737,178	703,983
於6月30日的普通股加權平均數(千股)	1,533,873	1,381,988
每股基本收益(以每股人民幣元列示)	0.48	0.51

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

7 每股收益(續)

(a) 每股基本收益(續)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
持續經營		
歸屬於本公司所有權益股東的利潤(人民幣千元)	738,951	700,040
2021年均勝員工持股計劃項下未歸屬股份持有人應佔利潤分配 (人民幣千元)	(1,773)	(3,609)
用於計算每股基本收益的歸屬於本公司普通股股東的利潤 (人民幣千元)	737,178	696,431
於6月30日的普通股加權平均數(千股)	1,533,873	1,381,988
每股基本收益(以每股人民幣元列示)	0.48	0.50
終止經營		
歸屬於本公司所有權益股東的利潤(人民幣千元)	—	7,592
2021年均勝員工持股計劃項下未歸屬股份持有人應佔利潤分配 (人民幣千元)	—	(40)
用於計算每股基本收益的歸屬於本公司普通股股東的利潤 (人民幣千元)	—	7,552
於6月30日的普通股加權平均數(千股)	1,533,873	1,381,988
每股基本收益(以每股人民幣元列示)	—	0.01

普通股加權平均數：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
於1月1日的已發行普通股(附註21)	1,550,771	1,408,702
庫存股的影響(附註21(b))	(16,898)	(26,714)
於6月30日的普通股加權平均數	1,533,873	1,381,988

(b) 每股稀釋收益

於截至2026年6月30日止六個月，2021年均勝員工持股計劃項下的未歸屬股份並無計入每股稀釋收益的計算，原因為該等股份具有反稀釋影響。因此，每股稀釋收益與每股基本收益相同。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

8 物業、廠房及設備

於截至2026年6月30日止六個月，本集團確認新增成本值為人民幣1,223,841,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣978,710,000元)的物業、廠房及設備項目。於截至2026年6月30日止六個月，賬面淨值為人民幣98,186,000元的物業、廠房及設備項目已出售(截至2025年6月30日止六個月：人民幣34,362,000元)。

於2026年6月30日，賬面淨值為人民幣5,026,616,000元的物業、廠房及設備被用作銀行貸款的抵押(2025年12月31日：人民幣4,506,718,000元)。

9 無形資產

於截至2026年6月30日止六個月，本集團確認新增成本值為人民幣825,773,000元的無形資產(截至2025年6月30日止六個月：人民幣831,737,000元)。於截至2026年6月30日止六個月，賬面淨值為人民幣3,442,000元的無形資產項目已出售(截至2025年6月30日止六個月：人民幣4,515,000元)。

於2026年6月30日，賬面淨值為人民幣690,731,000元的無形資產被用作銀行貸款的抵押(2025年12月31日：人民幣609,836,000元)。

10 租賃

本集團租賃的資產包括土地使用權、樓宇及樓宇改良、機器設備、汽車和其他。

於截至2026年6月30日止六個月，本集團就使用樓宇及樓宇改良及其他物業訂立多項租賃協議，因此確認使用權資產原值增加人民幣88,376,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣111,008,000元)。

本集團租用房屋及建築物作為辦公樓和生產廠房，租賃期為2至20年不等。此外，本集團還租用機械和運輸工具用於汽車零部件的生產與製造，租賃期為2至5年不等。

11 商譽

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
成本	9,056,232	9,320,721
累計減值損失	(2,157,060)	(2,226,071)
	6,899,172	7,094,650

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

11 商譽(續)

已分配商譽的現金產生單位每年由管理層進行減值測試，並在有跡象顯示該單位可能減值時進行減值測試。於2026年6月30日，管理層已考慮及評估所有可得的內外部資料來源，並未發現任何跡象表明商譽可能於截至2026年6月30日止六個月發生減值損失。因此，管理層並未就於2026年6月30日的各現金產生單位的可收回金額作出正式估計。

12 其他金融資產

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的非流動金融資產		
權益工具		
— 上市股本證券	114,319	134,457
— 非上市權益工具	713,366	473,034
設定受益計劃再保險	49,818	55,958
可轉讓存單	308,058	305,192
按攤銷成本計量的非流動金融資產		
定期存款	—	51,053
	1,185,561	1,019,694
以公允價值計量且其變動計入當期損益的流動金融資產		
金融產品(附註(ii))	316,575	227,506
上市股本證券	98,915	113,605
按攤銷成本計量的流動金融資產(附註(i))		
定期存款	1,746,139	209,335
	2,161,629	550,446

附註：

- (i) 於2026年6月30日，流動定期存款和非流動定期存款分別為人民幣1,746,139,000元(未經審計)(2025年：人民幣209,335,000元)的期限超過3個月及人民幣零(未經審計)(2025年：人民幣51,053,000元)的期限超過12個月，其為收回合約現金流量而持有，而該等現金流量僅為支付本金及利息。該等金融產品按攤銷成本計量。
- (ii) 本集團利用其閒置資金投資銀行及其他金融機構發行的若干理財產品。該等理財產品通常有預設屆滿期限及預期回報，投資範圍廣泛，包括政府及企業債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市及非上市股本證券。該等理財產品被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

13 存貨

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
原材料	6,245,426	6,267,692
在產品	2,174,431	2,110,527
產成品	1,706,127	1,533,399
	10,125,984	9,911,618
減：存貨跌價準備	(642,624)	(699,789)
	9,483,360	9,211,829

14 合同負債

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
預收汽車零部件銷售貨款	40,522	79,359
預收模具及產品研發工程服務款	787,048	628,077
	827,570	707,436

附註：

合同負債主要與客戶為交付貨物及將提供的服務而支付的預付款有關。就確認合同負債的情況而言，客戶已支付對價或部分對價，惟本集團一般尚未履行其履約責任，或僅在有限程度上履行了履約責任。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

15 貿易及其他應收款項

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	8,620,995	8,977,806
— 關聯方	10,955	9,925
應收票據(附註)	732,501	1,027,823
將讓售應收款項	5,096	53,845
減：呆賬撥備	(148,710)	(167,101)
貿易應收款項及應收票據	9,220,837	9,902,298
其他應收款		
— 可收回稅項及應收退稅款	1,596,441	1,634,398
— 存款和預付款項	182,371	183,293
— 員工墊款	91,738	79,591
— 其他	239,541	208,739
其他應收款	2,110,091	2,106,021
流動	11,330,928	12,008,319
其他應收款		
— 海外附屬公司以前年度多繳稅款	277,250	267,603
— 其他	39,035	40,506
非流動	316,285	308,109

附註：

於2026年6月30日，應收票據人民幣378,424,000元(未經審計)(2025年12月31日：人民幣640,794,000元)包括銀行承兌票據，其公允價值與其賬面價值相若，根據國際財務報告準則第9號分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。這些以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據於期內的公允價值變動並不重大。

於2026年6月30日，其他應收票據(包括銀行和商業承兌票據)人民幣354,077,000元(未經審計)(2025年12月31日：人民幣387,029,000元)以攤餘成本計量。

應收票據主要指應收短期銀行承兌票據，本集團有權於到期時(一般由發行日期起計3至6個月)從銀行收取全數面值。過往而言，本集團的應收票據並無出現任何信用損失。本集團不時向供應商背書應收票據，以清償貿易應付款項。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

15 貿易及其他應收款項(續)

賬齡分析：

於各報告期末，貿易應收賬款基於收入確認日期的賬齡分析如下：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
1年以內	8,499,386	8,836,237
1至2年	89,133	114,543
2至3年	39,778	33,163
3年以上	3,653	3,788
	8,631,950	8,987,731
減：壞賬準備	(147,285)	(165,607)
	8,484,665	8,822,124

16 預付款項及其他資產

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
向整車廠支付的款項	701,638	670,904
預付長期資產款項	241,105	214,581
合同成本及其他(附註)	1,545,962	1,452,486
非流動	2,488,705	2,337,971
購買原材料	145,481	127,090
購買模具	81,589	74,325
待攤費用	294,171	205,809
合同成本及其他(附註)	1,573,071	1,601,093
流動	2,094,312	2,008,317
	4,583,017	4,346,288

附註：

合同成本及其他主要包括本集團為履行合同初步開展活動而產生的成本。有關成本為本集團在與若干整車廠簽訂供應協議後於正式交付相關產品前就履行合同義務所產生的成本和開支，而有關成本和開支將於後續的供應訂單中予以收回。因此，本集團產生的成本和開支於預期日後的供應商購買發生時予以資本化和攤銷。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

17 現金及現金等價物

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
銀行現金	8,912,950	8,793,100
減：受限制現金(附註)	(1,294,852)	(828,278)
合併財務狀況表和合併現金流量表內的現金及現金等價物	7,618,098	7,964,822

附註：

於2026年6月30日的受限制現金人民幣1,294,852,000元(未經審計)(2025年12月31日：人民幣828,278,000元)主要被用作貸款及銀行承兌票據的抵押。

18 終止經營

於2025年12月3日，本集團完成了衡器分部的處置。該業務於2025年6月30日並未被歸類為持有待售或終止經營業務，因為截至該日處置程序尚未啟動。

(a) 本集團合併財務報表中已終止經營業務的業績

	截至 2025年6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)
收入	435,578
銷售成本	(294,540)
毛利	141,038
費用	(112,031)
經營活動利潤	29,007
所得稅	(3,366)
稅後經營活動利潤	25,641

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

18 終止經營(續)

(b) 終止經營業務現金流

	截至 2025年6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所用的現金淨額	(135,056)
投資活動產生的現金淨額	215,353
籌資活動所用的現金淨額	(38,558)
淨現金流	41,739

19 貸款和借款

短期貸款和借款如下：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
質押借款(附註(i))	397,882	315,323
抵押借款	—	60,150
保證借款(附註(ii))	917,734	638,045
短期信用借款(附註(iii))	4,073,962	4,448,688
無抵押債券	505,408	500,201
加：長期貸款和借款流動部分	5,756,166	9,859,244
	11,651,152	15,821,651

於2026年6月30日，主要短期貸款和借款的年利率區間為1.35%至5.40%(未經審計)(2025年12月31日：1.50%至5.14%)。

- (i) 於2026年6月30日，質押借款主要包括向中國銀行借入短期借款本金人民幣111,000,000元；向交通銀行借入短期借款本金人民幣104,500,000元；向波蘭儲蓄銀行借入短期借款本金12,031,000歐元，折合人民幣93,444,000元；以及本集團子公司均勝安全向德意志銀行辦理的保理融資金7,311,000歐元，折合人民幣37,450,000元；向建設銀行借入短期借款本金人民幣50,000,000.00元；上述借款以股權及相關資產提供質押。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

19 貸款和借款(續)

- (ii) 於2026年6月30日，保證借款主要包括向工商銀行借入短期借款本金人民幣437,250,000元；向建設銀行借入短期借款本金人民幣400,000,000元；向招商銀行借入短期借款本金人民幣80,000,000元。上述借借款由均勝集團或本公司提供擔保。
- (iii) 於2026年6月30日，信用借款主要包括向德國商業銀行借入短期借款本金歐元230,000,000元，折合人民幣1,786,437,000元；向中國郵政儲蓄銀行借入短期借款本金人民幣519,143,000元；向招商銀行借入短期借款本金人民幣469,230,000元；向裕信銀團借入短期借款本金人民幣427,191,000元；向交通銀行借入短期借款本金人民幣300,000,000元；向建設銀行借入短期借款本金人民幣228,997,000元。

長期貸款和借款如下：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
質押借款(附註(i))	9,687,213	7,240,868
抵押借款(附註(ii))	1,525,492	1,672,952
保證借款(附註(iii))	3,429,807	3,228,301
長期信用借款(附註(iv))	5,595,534	6,104,433
減：長期貸款和借款流動部分	(5,756,166)	(9,859,244)
	14,481,880	8,387,310

於2026年6月30日，主要長期貸款和借款的年利率區間分別為1.15%至5.79%(未經審計)(2025年12月31日：1.15%至7.00%)。

- (i) 於2026年6月30日，質押借款主要包括從德意志銀行借入的多筆長期貸款，包括本金人民幣3,013,250,000元、本金202,100,000歐元(相當於人民幣1,569,731,000元)、本金178,519,000美元(相當於人民幣1,215,872,000元)及本金21,840,000,000日圓(相當於人民幣918,263,000元)，到期日均為2031年1月14日。

質押借款亦包括本集團子公司從中國建設銀行借入的本金人民幣590,500,000元的長期借款，到期日介乎2027年3月21日至2028年5月29日；以中國建設銀行作為牽頭行的銀團貸款人民幣403,700,000元，到期日為2027年12月31日；從中國進出口銀行借入的本金人民幣766,857,000元的長期借款，到期日介乎2027年9月22日至2033年10月21日；以及從興業銀行借入的本金人民幣543,536,000元的長期借款，到期日介乎2027年5月25日至2028年11月26日。向中國銀行借入長期借款本金人民幣331,500,000元，到期日為2027年4月22日至2027年9月25日；向交通銀行借入長期借款本金人民幣217,500,000元，到期日為2026年9月15日至2027年7月28日。上述借款均以股權提供質押。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

19 貸款和借款(續)

- (ii) 於2026年6月30日，抵押借款主要包括本集團子公司從中國進出口銀行借入的本金人民幣1,014,900,000元的長期借款，到期日介乎2026年7月9日至2035年2月21日；從中國建設銀行借入的本金人民幣269,221,000元的長期借款，到期日介乎2028年1月2日至2029年12月30日；以及從Bank Polska Kasa Opieki S.A.借入的本金19,031,000歐元(相當於人民幣151,076,000元)的長期借款，到期日介乎2032年1月26日至2036年4月8日。向裕信銀行借入長期借款本金歐元10,000,000元，折合人民幣77,671,000元，到期日為2028年12月31日。上述貸款均以不動產作為抵押。
- (iii) 於2026年6月30日，擔保借款主要包括本集團子公司從中國建設銀行借入的多筆長期借款，本金合計人民幣1,022,582,000元，到期日介乎2027年1月31日至2027年5月21日；從中國農業銀行借入的長期借款本金人民幣984,900,000元，到期日介乎2026年12月26日至2028年1月25日；從中國銀行借入的長期借款本金人民幣900,000,000元，到期日介乎2027年9月4日至2029年1月3日；以及從興業銀行借入的長期借款本金人民幣499,700,000元，到期日為2027年11月13日。上述貸款均由均勝集團提供擔保。
- (iv) 於2026年6月30日，信用借款主要包括本集團子公司從德國商業銀行借入的多筆長期借款，本金總額為203,125,000歐元(相當於人民幣1,577,692,000元)，到期日介乎2027年6月30日至2031年6月30日；從中國工商銀行借入的多筆長期借款本金總額為人民幣1,216,000,000元，到期日介乎2027年3月9日至2029年1月29日；從中國農業銀行借入的多筆長期借款本金總額為人民幣1,085,954,000元，到期日介乎2027年1月31日至2035年3月21日；從中國進出口銀行借入的多筆長期借款本金總額為人民幣739,510,000元，到期日介乎2026年8月27日至2027年12月14日；從中國銀行借入的多筆長期借款本金總額為人民幣568,947,000元，到期日介乎2026年10月7日至2035年3月21日；從中國郵政儲蓄銀行借入的長期借款本金為人民幣197,000,000元，到期日為2028年1月23日；以及從寧波銀行借入的多筆長期借款本金總額為人民幣118,980,000元，到期日介乎2026年10月10日至2028年10月10日。

20 貿易及其他應付款項

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	10,870,358	11,203,346
應計費用	465,934	506,493
銷售折扣	878,060	908,512
應計工資、福利和獎金	1,425,818	1,671,380
其他應付稅項	585,708	631,736
應付股利	10,296	10,296
應付股權收購款	1,000,000	—
其他	792,344	860,452
流動	16,028,518	15,792,215
其他長期應付職工薪酬	260,862	267,834
其他	21,884	33,057
非流動	282,746	300,891

於2026年6月30日及2025年12月31日，概無賬齡超過一年的重大單項應付賬款。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

21 股本、儲備及股利

(a) 股利

於中期期間批准及派付應付權益股東的上個財政年度股利：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
於下列中期期間批准及派付的上個財政年度末期股利每10股普通股人民幣 1.8元(截至2025年6月30日止六個月：每10股普通股人民幣2.6元)	276,679	360,042

(b) 庫存股

截至2025年12月31日止年度，本公司回購13,031,000股庫存股，金額約為人民幣222,515,000元。於截至2026年6月30日止六個月，本公司進一步回購3,985,500股庫存股，金額約為人民幣52,660,030元(未經審計)。

截至2026年6月30日的結餘包括將用於股權激勵或員工持股計劃的12,664,000股庫存股之價值及授予2021年均勝員工持股計劃的3,690,000股庫存股之價值。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

22 金融工具的公允價值

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債

公允價值層級

下表呈列本集團的金融工具於報告期末按持續基準計量的公允價值，歸入國際財務報告準則第13號公允價值計量所界定的三個公允價值層級。公允價值計量所歸屬的層級參考估值方法所採用的輸入數據的可觀察程度和重要性釐定，各層級如下：

- 第一層估值：僅使用第一層輸入數據(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)計量的公允價值
- 第二層估值：使用第二層輸入數據(即未符合第一層的可觀察輸入數據)但並非使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值。不可觀察輸入數據是指欠缺市場數據的輸入數據
- 第三層估值：使用重大不可觀察輸入數據計量的公允價值

	於2026年6月30日 的公允價值計量分類至以下層級(未經審計)			
	2026年 6月30日 公允價值 人民幣千元	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元
按持續基準計量的公允價值				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註12)				
—上市股本證券	213,234	125,008	—	88,226
—理財產品	316,575	—	316,575	—
—權益工具	713,366	—	—	713,366
—設定受益計劃再保險	49,818	—	—	49,818
—可轉讓存單	308,058	—	308,058	—
—衍生金融工具	3,322	—	3,322	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
—應收票據	378,424	—	—	378,424
—將讓售應收款項	5,096	—	—	5,096
—衍生金融工具	13,163	—	13,163	—
	2,001,056	125,008	641,118	1,234,930
衍生金融負債	9,131	—	9,131	—

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

22 金融工具的公允價值(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

於2025年12月31日的公允價值計量分類至以下層級				
	2025年 12月31日 公允價值 人民幣千元	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元
按持續基準計量的公允價值				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註12)				
— 上市股本證券	248,062	248,062	—	—
— 理財產品	227,506	—	227,506	—
— 權益工具	473,034	—	—	473,034
— 設定受益計劃再保險	55,958	—	—	55,958
— 可轉讓存單	305,192	—	305,192	—
— 衍生金融工具	3,150	—	3,150	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 應收票據	640,794	—	—	640,794
— 將讓售應收款項	53,845	—	—	53,845
— 衍生金融工具	27,044	—	27,044	—
	2,034,585	248,062	562,892	1,223,631
衍生金融負債	11,509	—	11,509	—

利率互換的公允價值為本集團於報告期末為終止互換而將收取或支付的估計金額，並考慮了當前利率以及互換交易對手方當前的信譽和匯率。

第二層內的遠期外匯合同的公允價值以折現合同遠期價格並扣除現貨價的方式釐定。所用折現率來自報告期末的相關國債收益率曲線加充足穩定的信貸息差。

在活躍市場交易的金融工具的公允價值以市場報價釐定；未在活躍市場交易的金融工具的公允價值由本集團採用估值技術釐定。所用估值模型主要包括貼現現金流量模型及市場可比公司模型。估值模式的主要輸入數據包括預期回報率及缺乏市場流通性的折讓。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

22 金融工具的公允價值(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

截至2026年6月30日止六個月，並無第一層與第二層之間互轉及轉撥或轉入第三層或自第三層轉出(截至2025年6月30日止六個月：無)。本集團的政策是在相關轉移發生的報告期末確認公允價值層級之間的轉移。

第三層資產變動分析如下：

	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 金融資產 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的 金融資產 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年1月1日	581,604	223,801	805,405
添置	735,150	80,658	815,808
處置／結算	(581,604)	(1,034)	(582,638)
貨幣換算差額	—	4,803	4,803
於2025年6月30日(未經審計)	735,150	308,228	1,043,378
於2026年1月1日	694,639	528,992	1,223,631
添置	383,520	—	383,520
處置／結算	(694,639)	(5,556)	(700,195)
於損益確認的公允價值變動	—	159,146	159,146
貨幣換算差額	—	168,828	168,828
於2026年6月30日(未經審計)	383,520	851,410	1,234,930

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

22 金融工具的公允價值(續)

(a) 以公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級(續)

下表概述用於重大金融資產第三層公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的定量資料以及公允價值對輸入數據的敏感度分析：

	公允價值		估值技術	重大不可觀察輸入數據	輸入數據範圍(概率加權平均)	公允價值對輸入數據的敏感度
	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產						
— 權益工具	801,592	473,034	市場法	近期交易價格，贖回價值	不適用	不適用
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產						
— 應收票據	378,424	640,794	貼現現金流量模型	缺乏市場流通性的折讓	0%	不適用
— 將讓售應收款項	5,096	53,845	貼現現金流量模型	缺乏市場流通性的折讓	0%	不適用

(b) 並非以公允價值計量的金融資產和負債的公允價值

由於所有這些金融工具於短期內到期，於2026年6月30日，本集團按攤餘成本計量的金融工具的賬面價值與彼等的公允價值並無重大不同。

23 承擔

於報告期末未包含在中期財務報告的資本承擔：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
就收購物業、廠房及設備、無形資產以及其他長期資產已訂約	694,974	558,812

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

24 重大關聯方交易

(a) 與本集團訂立重大交易的關聯方的名稱／姓名和關係

本公司董事認為以下人士／公司為於截至2026年及2025年6月30日止六個月與本集團進行交易或於2026年6月30日及2025年12月31日有結餘的重大關聯方。

關聯方名稱／姓名	與本集團的關係
均勝集團有限公司	母公司
寧波均普智能製造股份有限公司	受同一最終控制方控制
寧波市科技園區均勝物業管理有限公司	受同一最終控制方控制
寧波均雅酒店管理有限公司	受同一最終控制方控制
寧波均勝房地產開發有限公司	受同一最終控制方控制
PIA Automation Amberg GmbH	受同一最終控制方控制
PIA Automation Bad Neustadt GmbH	受同一最終控制方控制
PIA Automation USA Inc.	受同一最終控制方控制
PIAMEX AUTOMATION, S. de R.L. de C.V.	受同一最終控制方控制
Joyson Europe Holding GmbH	受同一最終控制方控制
上海均普醫療科技有限公司	受同一最終控制方控制
寧波均普人工智能與人形機器人研究院有限公司	受同一最終控制方控制
寧波均韻酒店管理有限公司	受同一最終控制方控制
寧波韓嶺國際文化藝術交流中心有限公司	受同一最終控制方控制
寧波普智未來機器人有限公司	受同一最終控制方控制
寧波具身智能機器人創新中心有限公司	受同一最終控制方控制
蘇州世邁常青汽車安全科技有限公司	聯營公司
延鋒百利得(上海)汽車安全系統有限公司	附屬公司的合營企業
上海友衷科技有限公司	聯營公司的附屬公司
寧波均悅雲新能源科技有限公司	附屬公司的聯營公司(2025年12月31日之前)
中山佳維電子有限公司	其他(2025年12月31日之前)
朱雪松	副董事長
蔡正欣	董事
陳偉	董事、高級管理人員
李俊或	董事、高級管理人員
華慕文	高級管理人員
俞朝輝	高級管理人員



未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

24 重大關聯方交易(續)

(a) 與本集團訂立重大交易的關聯方的名稱／姓名和關係(續)

關聯方名稱／姓名	與本集團的關係
戴申君	監事(於2025年12月31日之前離任)
劉金琳	監事(於2025年12月31日之前離任)
郭費兒	監事(於2025年12月31日之前離任)
王玉德	監事(於2025年12月31日之前離任)
周興宥	董事

除財務報表其他地方所披露的關聯方資料外，本集團已訂立以下重大關聯方交易。

(b) 關鍵管理人員報酬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
薪金、工資及其他福利	15,367	19,099
以權益結算的以股份為基礎的付款	457	1,439
	15,824	20,538

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

24 重大關聯方交易(續)

(c) 關聯方交易

除本中期財務報告其他地方披露的那些關聯方交易外，本集團截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月已訂立以下重大關聯方交易：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (未經審計)
採購商品／接受勞務		
— 受同一最終控制方控制	160,690	92,715
— 聯營公司	56,433	53,547
出售商品／提供勞務		
— 受同一最終控制方控制	5,909	1,650
— 聯營公司	—	252
— 合營企業	—	120
租賃		
— 本集團作為出租方：	3,978	7,646
— 本集團作為承租方：	1,475	4,043
擔保		
— 本公司作為被擔保方	5,807,400	5,614,150

(d) 與關聯方的結餘

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團與關聯方有以下結餘：

	於6月30日 2026年 人民幣千元 (未經審計)	於12月31日 2025年 人民幣千元
貿易性質		
貿易應收款項	10,955	9,925
預付款項及其他資產	86,342	79,590
貿易應付款項	254,956	222,322
非貿易性質		
其他應付款	10,000	10,000

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

25 少數股東權益交易

於截至2026年6月30日止六個月內，與非控股權益進行的重大交易如下：

- (a) 於截至2026年6月30日止六個月內，本公司以現金人民幣2,515,660,000元向其非控股股東先進製造產業投資基金收購安徽均勝汽車安全系統控股有限公司(以下簡稱「安徽均勝」)12.42%之股權。於此交易完成後，本公司確認其他儲備減少人民幣1,089,875,000元，及非控股權益減少人民幣1,425,785,000元。
- (b) 於截至2026年6月30日止六個月內，本公司以現金人民幣62,298,000元向其非控股股東湖北凱輝長江汽車產業股權投資基金合夥企業(有限合夥)收購寧波均聯智行科技有限公司(以下簡稱「均聯智行」)1.48%之股權。於此交易完成後，本公司確認其他儲備減少人民幣4,329,000元，及非控股權益減少人民幣57,969,000元。

26 非控股股東投入的資本

於截至2026年6月30日止六個月內，本公司自非控股股東取得投資如下：

- (a) 本公司與農銀投資、建銀投資及招銀投資訂立增資協議，據此，農銀投資、建銀投資及招銀投資同意分別以現金人民幣1,000,000,000元、人民幣500,000,000元及人民幣500,000,000元認購安徽均勝合共9.17%之股權。於該等交易完成後，本公司持有的安徽均勝股權下降至66.35%，本公司確認其他儲備減少人民幣582,783,000元，及非控股股東權益增加人民幣1,417,217,000元。
- (b) 本公司之附屬公司寧波君恩新能源有限公司獲其非控股股東以現金注資人民幣9,800,000元。

未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

27 於截至2026年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響

多項修訂及新準則尚未強制適用於自2026年1月1日開始的年度期間。雖然允許提早應用，惟本集團於編製本中期財務報告時並未提早採用任何新訂或經修訂的準則。

以下內容更新了最近一期年度財務報表所載有關《國際財務報告準則第18號》可能產生影響的資料，該準則於採用時可能對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

《國際財務報告準則第18號》「財務報表列報和披露」

《國際財務報告準則第18號》將取代《國際會計準則第1號》「財務報表的呈列」，並首次適用於2027年1月1日或之後開始的年度報告期間。

《國際財務報告準則第18號》就財務報表的列報和披露引入新規定，包括在損益表中引入新的類別及界定的小計、加強有關資料匯總及分拆的規定，以及就管理層界定的業績指標作出特定披露。本集團正在評估首次應用《國際財務報告準則第18號》預期對其綜合財務報表產生的影響。

本集團預期採用《國際財務報告準則第18號》不會改變本集團的淨資產或淨利潤。然而，預期該準則將影響本集團綜合損益表的列報及相關附註披露。根據截至目前已開展的工作，本集團對首次應用《國際財務報告準則第18號》預期產生的影響所作的評估概述如下。隨著本集團繼續進行實施工作，該評估仍可能有所變動。



未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

27 於截至2026年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響 (續)

(a) 損益表的結構

《國際財務報告準則第18號》要求實體將收入及費用分類至損益表中的指定類別，包括經營、投資及融資類別。該準則亦要求實體呈列兩項新界定的小計，即「經營利潤」及「融資及所得稅前利潤或虧損」。預期「經營利潤」小計將有別於本集團目前呈列的「經營業務利潤」小計。根據截至目前已開展的工作，本集團亦預期綜合損益表將出現以下變動：

- 收入及費用的分類取決於本集團的主要業務活動。本集團目前預期，就《國際財務報告準則第18號》而言，投資於投資物業將構成本集團的一項特定主要業務活動，因為本集團擁有一個僅由物業租賃組成的可呈報分部(見附註3(b))，而該可呈報分部的表現是本集團經營表現的重要指標。因此，本集團預期將投資物業產生的收入及費用分類至經營類別，並因而納入新增的「經營利潤」小計；
- 目前於本集團其他收入小計中呈列的股息、利息收入及交易證券的淨收益，以及應佔聯營公司及合營企業的溢利減虧損，預期將分類至投資類別。分類至投資類別的收入及費用，連同「經營利潤」小計，將構成新的小計「融資及所得稅前利潤或虧損」；
- 本集團正在評估目前計入融資成本項目的收入及費用的分類，並預期該項目將分拆為融資類別中的「僅因籌集融資而產生的負債所產生的收入及費用」及「其他負債的利息費用」；
- 本集團須將外匯差額分類至與產生該等差額的項目所產生的收入及費用相同的類別，除非如此處理會涉及過高的成本或投入；及
- 本集團目前按職能呈列經營費用。本集團正在評估其目前的呈列方式，或按性質及職能混合呈列的方式，何者能夠就《國際財務報告準則第18號》下的經營費用提供最有用的結構化匯總。若本集團繼續按職能呈列一個或多個經營費用項目，則將於財務報表的單一附註中披露五項特定費用按性質劃分的資料。



未經審計中期財務資料附註

(除另有所指外，均以人民幣列示)

27 於截至2026年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響(續)

(b) 管理層界定的業績指標(「MPM」)

管理層界定的業績指標(MPM)是指於財務報表以外的公開溝通資料中所使用的收入及費用小計，用以向使用者傳達管理層對該實體整體財務表現某一方面的看法。根據本集團目前的評估，「經調整經營利潤」因不包括投資物業估值收益／虧損淨額，並且本集團目前已在管理層評論、新聞稿及投資者推介材料中披露該指標，故被識別為一項MPM。本集團亦正在制訂一套流程，以識別其公開溝通資料，並評估該等資料中所披露的其他指標是否符合MPM的定義。

本集團將須於財務報表的單一附註中披露有關MPM的特定資料。本集團於採用《國際財務報告準則第18號》後所披露的MPM，將根據本集團就同一報告期間所發出的公開溝通資料而釐定。

(c) 匯總及分拆原則

《國際財務報告準則第18號》就如何在財務報表(包括主要財務報表及附註)中對資料進行匯總及分拆提供了更為完善的原則。該準則亦就主要財務報表中呈列或附註中披露的項目如何命名及描述引入相關指引。

本集團一直按照特徵相似及不相似的原則，對各項目進行匯總及分拆。本集團亦正在評估主要財務報表及附註中目前名為「其他」的項目；如使用「其他」作為項目名稱可能導致重大資料被掩蓋，則預期將採用更具資訊性的項目名稱。

《國際財務報告準則第18號》亦對《國際會計準則第7號》「現金流量表」作出相應修訂。本集團正在評估該等修訂的影響，包括在採用間接法呈列經營活動現金流量時，須以新界定的「經營利潤」小計作為起點，以及利息及股息現金流量的分類。

隨著本集團持續評估新規定，並於首次應用日期前落實對其報告流程、控制措施及會計政策作出的任何調整，應用《國際財務報告準則第18號》的實際影響可能有所變動。



釋義

本中期報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「2025年報」	指	本公司於2026年4月21日刊發的2025年年度報告
「5G-A」	指	5G Advanced(5G-A)，5G演進階段的增強型標準，在帶寬、時延、定位與AI原生網絡等方面顯著提升
「5G+V2X」	指	基於第五代移動通信技術的V2X技術
「A股」	指	本公司所發行每股面值人民幣1.00元並以人民幣認購或入賬列作繳足的普通股，於上海證券交易所上市買賣並以人民幣進行買賣
「AC/DC」	指	交流直流轉換器，用於將交流電轉換為直流電
「AIDC」	指	人工智能數據中心，用於人工智能模型訓練、推理及高性能計算的數據中心基礎設施
「安徽均勝」	指	安徽均勝汽車安全系統控股有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司，為本公司的附屬公司
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「CDU」	指	液冷分配單元，用於液冷系統中冷卻液的循環、分配及溫度控制
「《企業管治守則》」	指	香港上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國
「本公司」、「公司」或「均勝電子」	指	寧波均勝電子股份有限公司，一家於1992年8月7日根據中國有關法律法規在中國成立的股份有限公司，其A股於上海證券交易所上市(股票代碼：600699)，其H股於香港聯交所上市(股份代號：00699)，前稱為遼源得亨股份有限公司和遼源均勝電子股份有限公司
「DC/DC」	指	直流變換器，用於不同電壓等級直流電之間轉換



釋義

「董事」	指	本公司董事
「員工持股計劃」	指	經於2021年10月14日召開的第十屆董事會第十六次會議和於2021年11月1日召開的2021年第二次臨時股東大會審議通過，本公司採納的員工持股計劃
「eVTOL」	指	電動垂直起降飛行器
「Global Data」	指	一個汽車行業領域領先的數據與洞見提供商，提供全球汽車行業市場數據及預測分析服務
「全球發售」	指	香港公開發售和國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所上市及買賣
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「車載光通信」	指	利用光信號實現汽車內部高速、抗干擾數據傳輸的核心技術
「均勝集團」	指	均勝集團有限公司(前稱為寧波均勝投資集團有限公司)，一家於2001年9月4日在中國成立的有限責任公司，並為本公司的控股股東之一
「最後實際可行日期」	指	2026年8月24日，即本中期報告刊發前為確定其所載若干資料的最後實際可行日期
「標準守則」	指	香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「NOA」	指	在高速或快速路場景下根據導航路徑進行自動輔助駕駛的功能



釋義

「整車廠」	指	汽車原設備生產者(汽車生產者)，即設計、開發和製造汽車並直接向客戶銷售汽車的公司
「中國人民銀行」	指	中國人民銀行，為中國的中央銀行
「PCDU」	指	電源調節及分配單元，用於對電能進行調節、轉換及分配
「招股章程」	指	本公司於2025年10月28日刊發的招股章程
「PSU」	指	電源供應單元，用於電能轉換、供給及管理
「報告期」	指	2026年1月1日至2026年6月30日
「Rho Motion」	指	一家專注於電動汽車與能源轉型領域的數據與研究機構
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，以經不時修訂為準
「香山股份」	指	廣東香山衡器集團股份有限公司，為本公司附屬公司，於深圳證券交易所上市(股票代碼：002870)
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有公司條例賦予該詞的涵義
「Tier1」	指	直接向整機廠供貨的供應商



釋義

「V2X」指 Vehicle to Everything，即車對外界（如車輛、基礎設施、行人、網絡等）的資訊交換技術

「%」指 百分比

註：

1. 本中期報告所載的若干金額及百分比數字已作約整。
2. 中國法律法規、政府部門、機構、自然人或其他實體（包括本公司的若干附屬公司）的中英文名稱如有任何不符，概以中文版本為準。注有「*」號的中文公司名稱及其他詞語的英譯本僅供識別之用。

