

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



BeOne Medicines Ltd.

百濟神州有限公司

(根據瑞士法律註冊成立的公司)

(股份代號：06160)

截至2026年6月30日止六個月 中期業績公告

百濟神州有限公司連同其子公司（「本公司」或「百濟神州」或「我們」）謹此公佈本公司截至2026年6月30日止六個月（「報告期」）的未經審核簡明綜合業績連同2025年相應期間的比較數字，其乃根據美國公認會計原則（「美國公認會計原則」或「GAAP」）編製並由本公司董事會（「董事會」）審計委員會（「審計委員會」）審閱。

財務摘要

- 截至2026年6月30日止六個月的收入合計較截至2025年6月30日止六個月增加約785.9百萬美元或約32.3%至約3,218.5百萬美元。產品收入較截至2025年6月30日止六個月增加約756.5百萬美元或約31.4%至約3,167.1百萬美元。
- 截至2026年6月30日止六個月的經營費用合計較截至2025年6月30日止六個月增加約297.8百萬美元或約14.9%至約2,301.8百萬美元。
- 截至2026年6月30日止六個月的淨利潤較2025年6月30日止六個月增加約368.8百萬美元或385.8%至約464.4百萬美元。
- 截至2026年6月30日止六個月的每股基本及攤薄收益分別為0.32美元和0.31美元，截至2025年6月30日止六個月的每股基本及攤薄收益分別為0.07美元和0.07美元。

未經審核中期簡明綜合經營表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 千美元	2025年 千美元
收入			
產品收入，淨額	13	3,167,123	2,410,606
其他收入	3	51,386	21,973
收入合計		3,218,509	2,432,579
銷售成本 — 產品		341,745	329,608
毛利		2,876,764	2,102,971
經營費用			
研發費用		1,153,504	1,006,783
銷售及管理費用		1,148,311	997,201
經營費用合計		2,301,815	2,003,984
經營利潤		574,949	98,987
利息收入		55,564	24,342
利息費用		(72,626)	(14,997)
其他收入，淨額		13,787	12,117
稅前利潤		571,674	120,449
所得稅費用	9	107,310	24,859
淨利潤		464,364	95,590
每股收益 (美元)			
基本	15	0.32	0.07
稀釋	15	0.31	0.07
加權平均流通股 — 基本		1,446,490,904	1,399,159,898
加權平均流通股 — 稀釋		1,505,389,182	1,454,296,475
每股美國存托股份 (「ADS」) 收益 (美元)			
基本	15	4.17	0.89
稀釋	15	4.01	0.85
加權平均流通ADS — 基本		111,268,531	107,627,684
加權平均流通ADS — 稀釋		115,799,168	111,868,960

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 千美元	2025年 千美元
淨利潤		464,364	95,590
其他綜合收益，扣除零稅項：			
外幣折算調整	17	52,351	34,988
其他調整	17	463	302
		<u>517,178</u>	<u>130,880</u>
綜合收益		<u>517,178</u>	<u>130,880</u>

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合資產負債表

		截至	
	附註	2026年 6月30日 千美元 (未經審計)	2025年 12月31日 千美元 (經審計)
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物		5,098,041	4,547,530
應收賬款，淨額	6	1,056,177	865,080
存貨，淨額	10	732,603	608,227
預付賬款及其他流動資產	10	328,984	212,752
流動資產合計		<u>7,215,805</u>	<u>6,233,589</u>
非流動資產：			
不動產、廠房及設備，淨額	7	1,643,286	1,641,678
經營租賃使用權資產		145,987	148,184
無形資產，淨額	8	60,956	62,704
其他非流動資產	10	109,581	102,418
非流動資產合計		<u>1,959,810</u>	<u>1,954,984</u>
資產合計		<u><u>9,175,615</u></u>	<u><u>8,188,573</u></u>
負債及股東權益			
流動負債：			
應付賬款	11	470,299	479,035
預提費用及其他應付款項	10	1,264,264	1,109,120
應付稅項	9	76,315	41,625
經營租賃負債，即期部分		21,953	20,698
研發成本分攤負債，即期部分	3	6,182	64,345
未來特許權使用費出售負債，即期部分	4	89,278	56,714
短期借款	12	190,896	57,293
流動負債合計		<u>2,119,187</u>	<u>1,828,830</u>

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合資產負債表（續）

		截至	
	附註	2026年 6月30日 千美元 (未經審計)	2025年 12月31日 千美元 (經審計)
非流動負債：			
長期借款	12	882,163	961,913
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	4	817,035	850,242
經營租賃負債，非即期部分		48,200	52,940
遞延所得稅負債	9	57,388	53,209
其他長期負債	10	77,644	80,245
非流動負債合計		<u>1,882,430</u>	<u>1,998,549</u>
負債合計		<u>4,001,617</u>	<u>3,827,379</u>
承諾及或有事項	19		
股東權益：			
普通股，每股面值0.0001美元；截至2026年 6月30日和2025年12月31日，已發行股份 分別為1,540,975,898股和1,540,975,898股， 流通股分別為1,469,278,815股 和1,441,075,618股		147	144
額外實繳資本		13,054,760	12,759,137
累計其他綜合虧損	17	(25,370)	(78,184)
累計虧損		<u>(7,855,539)</u>	<u>(8,319,903)</u>
股東權益合計		<u>5,173,998</u>	<u>4,361,194</u>
負債及股東權益合計		<u><u>9,175,615</u></u>	<u><u>8,188,573</u></u>

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合現金流量表

		截至6月30日的六個月	
	附註	2026年 千美元	2025年 千美元
經營活動：			
淨利潤		464,364	95,590
將淨利潤調節為經營活動產生的 淨現金流量的調節項：			
折舊及攤銷費用		81,659	68,418
股權激勵費用	16	260,760	246,287
購買在研項目		20,518	500
研發費用分攤負債的攤銷	3	(58,163)	(45,569)
其他項目，淨額		14,412	15,128
經營性資產和負債變動：			
應收賬款		(192,876)	(73,369)
存貨		(118,988)	6,174
其他資產		3,893	(45,316)
應付賬款		(4,657)	(35,852)
預提費用及其他應付款項		195,616	75,625
其他負債		(2,382)	64
經營活動產生的現金淨額		<u>664,156</u>	<u>307,680</u>
投資活動：			
購置不動產、廠房及設備		(68,265)	(100,233)
購入無形資產		—	(20,000)
出售或到期投資所得款項		5,872	1,800
購買在研項目		(20,518)	(60,000)
其他投資活動		(11,952)	(10,113)
投資活動使用的現金淨額		<u>(94,863)</u>	<u>(188,546)</u>

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合現金流量表（續）

		截至6月30日的六個月	
	附註	2026年 千美元	2025年 千美元
籌資活動：			
償還長期借款	12	(24,693)	(16,799)
短期借款所得款項	12	58,204	221,521
償還短期借款	12	—	(275,782)
償還未來特許權使用費負債	4	(2,556)	—
基於股份的獎勵所產生的預扣稅款支付		—	(24,195)
行權及員工股票購買計劃所得款項		34,923	96,503
其他融資活動		(3,300)	—
		<u>62,578</u>	<u>1,248</u>
融資活動產生的現金淨額			
		<u>62,578</u>	<u>1,248</u>
匯率變動的影響，淨額		39,156	26,957
現金及現金等價物及受限現金的淨增加額		671,027	147,339
期初現金及現金等價物及受限現金		<u>4,609,647</u>	<u>2,638,747</u>
期末現金及現金等價物及受限現金			
		<u><u>5,280,674</u></u>	<u><u>2,786,086</u></u>
補充現金流量信息：			
現金及現金等價物		5,098,041	2,756,056
短期受限現金		161,046	15,802
長期受限現金		21,587	14,228
已繳所得稅		67,860	77,033
已付利息費用		26,320	24,018
補充非現金信息：			
計入應付賬款和預提費用的資本性支出		49,147	57,923
以換取新經營租賃負債而獲得的使用權資產		14,757	18,141

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合股東權益報表

	已發行 普通股	註冊地址 變更影響 ¹ 股份	流通股總數	已發行 普通股 千美元	額外實 繳資本 千美元	累計 其他綜合虧損 千美元	累計虧損 千美元	合計 千美元
2025年12月31日餘額	1,540,975,898	(99,900,280)	1,441,075,618	144	12,759,137	(78,184)	(8,319,903)	4,361,194
行使購股權、員工 購股計劃及發放 受限制股份單位	—	28,203,197	28,203,197	3	34,863	—	—	34,866
股權激勵	—	—	—	—	260,760	—	—	260,760
其他綜合收益	—	—	—	—	—	52,814	—	52,814
淨利潤	—	—	—	—	—	—	464,364	464,364
2026年6月30日餘額	<u>1,540,975,898</u>	<u>(71,697,083)</u>	<u>1,469,278,815</u>	<u>147</u>	<u>13,054,760</u>	<u>(25,370)</u>	<u>(7,855,539)</u>	<u>5,173,998</u>
2024年12月31日餘額	1,387,367,704	—	1,387,367,704	138	12,087,908	(148,988)	(8,606,836)	3,332,222
發行預留股份作為 購股權	109,709,434	(112,772,594)	(3,063,160)	—	—	—	—	—
行使購股權、員工 購股計劃及發放 受限制股份單位	43,898,760	—	43,898,760	5	96,604	—	—	96,609
股權激勵	—	—	—	—	246,287	—	—	246,287
股權獎勵預扣稅	—	—	—	—	(35,523)	—	—	(35,523)
其他綜合收益	—	—	—	—	—	35,290	—	35,290
淨利潤	—	—	—	—	—	—	95,590	95,590
2025年6月30日餘額	<u>1,540,975,898</u>	<u>(112,772,594)</u>	<u>1,428,203,304</u>	<u>143</u>	<u>12,395,276</u>	<u>(113,698)</u>	<u>(8,511,246)</u>	<u>3,770,475</u>

- 1 在存續註冊生效後，本公司或其受控子公司之一在存續註冊生效日期前持有的普通股（包括ADS形式）成為本公司已發行但未流通股本的一部分，並被視為本公司的普通股，或根據瑞士法律被視為「庫存股」。本公司預計將來將使用這些庫存股來履行與根據本公司的股權激勵計劃和協議授予的獎勵相關的股份交付義務。

隨附的附註是本簡明合併財務報表的組成部分。

未經審核中期簡明綜合財務報表附註

1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策

業務描述

百濟神州有限公司（以下簡稱「本公司」、「百濟神州」）是一家全球腫瘤治療創新公司，為全世界癌症患者研發創新抗腫瘤藥物，提升藥物可及性。

自2025年5月27日起，本公司通過一項根據開曼群島《公司法》（經修訂）第206條及《瑞士聯邦國際私法法》第161條進行的「存續註冊」交易（以下簡稱「存續註冊」），將其註冊地從開曼群島變更為瑞士。此次存續註冊並未改變本公司任何合併資產、負債、權益，或任何過往經營成果及現金流量依據美國公認會計原則（「GAAP」）所採用的會計基礎。

就「存續註冊」而言，本公司或其受控子公司之一在「存續註冊」生效日期前持有的普通股已成為本公司已發行股本的一部分，並被視為本公司的普通股，或根據瑞士法律被視為「庫存股」。有關存續註冊後本公司普通股相關變更的完整說明，請參閱本公司於2025年3月10日根據第424(b)(3)條規則向美國證券交易委員會提交的最終招股說明書及向香港聯合交易所有限公司（以下簡稱「香港聯交所」）提交的通函。

自2010年成立以來，本公司已發展成為一家完全一體化的全球性組織，在全球擁有超過12,000名員工。

截至2026年6月30日，本公司擁有以下主要子公司：

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 實繳資本詳情	公司 持股比例	主要業務及經營地點
百濟神州（北京）生物科技有限公司	中國*	人民幣 2,722,787,023元	100%	醫療及醫藥研發，中國
廣州百濟神州生物製藥有限公司	中國*	人民幣 16,428,299,854元	100%	醫療及醫藥研發、生產及 商業化，中國
百濟神州（上海）生物科技有限公司	中國*	人民幣 1,434,344,310元	100%	醫療及醫藥研發，中國
百濟神州（蘇州）生物科技有限公司	中國*	人民幣 4,973,218,389元	100%	醫療及醫藥研究及 生產以及商業化，中國
百濟神州（上海）醫藥研發有限公司	中國*	人民幣 620,000,000元	100%	醫療及醫藥研發，中國
BeOne Medicines USA, Inc.	美國特拉華州	1美元	100%	醫療、醫藥研發及商業化，美國
BeOne Medicines AUS Pty Ltd.	澳洲	56,947,230美元	100%	醫療、醫藥研發及商業化，澳洲
BeOne Medicines I GmbH	瑞士	20,000瑞士法郎	100%	醫療、醫藥研發及商業化，瑞士
BeOne Medicines Hopewell Urban Renewal, LLC	美國新澤西州	693,693,128美元	100%	醫療及醫藥研發及生產，美國

* 於中國成立的有限責任公司

董事認為以上一覽表均為主要對本公司於本年度業績有重大影響或組成本公司資產淨值主要部份的本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司的詳情令資料過於冗長。

列報和合併基礎

隨附的截至2026年6月30日的簡明合併資產負債表、截至2026年和2025年6月30日的六個月期間的簡明合併利潤表和綜合收益表，截至2026年和2025年6月30日止六個月的簡明合併現金流量表，以及截至2026年和2025年6月30日止六個月的簡明合併股東權益變動表，以及相關的附註披露均未經審計。隨附的未經審計的中期簡明合併財務報表是根據GAAP編製的，其中包括關於中期財務信息的指導原則，並符合10-Q表格的說明以及S-X條例第10條的規定。因此，這些財務報表未包含GAAP對年度財務報表所要求的全部信息和附註。閱讀本財務報表時，應結合本公司截至2025年12月31日年度的10-K表格年度報告（以下簡稱「年度報告」）中所載的合併財務報表及相關附註一併閱讀。

未經審計的中期簡明合併財務報表是按照與年度財務報表相同的會計基礎編製的，管理層認為，該報表反映了所有必要的常規調整，以公允地呈現所列報中期期間的經營成果。截至2026年6月30日的六個月的經營成果，不一定代表整個財政年度或任何未來年度或中期期間的預期結果。

未經審計的中期簡明合併財務報表包括本公司及其子公司的財務報表。本公司與其子公司之間的所有重大關聯方交易及往來餘額均已在合併時予以抵銷。

使用估計

根據美國通用會計準則編製合併財務報表，要求管理層作出估計和假設，這些估計和假設會影響財務報表日資產和負債的報告金額、或有資產和負債的披露，以及報告期內收入和費用的金額。管理層運用主觀判斷的領域包括但不限於：估計長期資產的使用壽命、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、評估某些長期資產的後續計量、股權激勵費用的初始計量與確認、遞延所得稅資產的可收回性、不確定的稅務立場估算、存貨的後續計量、信用損失準備金的估算、使用權資產和租賃負債的計量、與應計研發費用相關的估算、與出售未來特許權使用費負債的利息費用部分相關的估算，以及金融工具的公允價值計量。管理層基於歷史經驗、已知趨勢以及被認為合理的其他各種假設進行估算，其結果構成了對資產和負債賬面價值以及收入和費用報告金額作出判斷的基礎。實際結果可能與這些估算存在差異。

近期會計準則

已採用的新會計準則

2025年9月，美國財務會計準則委員會(「FASB」)發布了《會計準則更新》(「ASU」) 2025-07，《衍生工具與套期》(議題815)及《與客戶合同產生的收入》(議題606)：衍生工具適用範圍的細化以及收入合同中客戶提供的以股份為基礎的非現金對價適用範圍的澄清。該更新針對未在交易所交易的合同新增了一項例外情形，即當合同包含基於合同一方特定運營或活動的標的資產時，無論該運營或活動是否在公司控制範圍內。該會計準則更新(ASU)還明確，對於因轉讓商品或服務而從客戶處獲得以股份為基礎的非現金對價(例如股份、股票期權或其他權益工具)的合同，企業應適用議題606中的指導原則。ASU 2025-07適用於2026年12月15日之後開始的會計年度及該會計年度內的中期報告期間，允許提前採用。本公司已自2026年1月1日起前瞻性地採用第815號議題的修訂內容。該修訂對本公司先前交易的財務狀況或經營成果未產生重大影響。後續期間的影響將取決於未來業務開發活動的性質。

尚未採用的新會計準則

2025年12月，FASB發布了《會計準則更新第2025-10號——政府補助(議題832)：商業實體收到的政府補助的會計處理》(ASU 2025-10)，該準則就政府補助的確認、計量、列報和披露提供了權威性指引。根據ASU 2025-10，當實體既可能滿足補助條件，又可能收到補助時，應確認政府補助。該準則為與資產相關的補助和與收入相關的補助提供了具體的會計處理模式，包括將政府補助確認為遞延收入或作為資產成本基礎的減項的選項。該ASU還要求就政府補助金的性質、重要條款和條件、所採用的會計政策以及在財務報表中確認的金額進行更詳盡的披露。ASU 2025-10適用於2028年12月15日之後開始的會計年度(包括該會計年度內的中期期間)，允許提前採用。本公司目前正在評估採用ASU 2025-10對其合併財務報表及相關披露的影響。

2025年9月，FASB發布了ASU 2025-06《無形資產——商譽及其他——內部使用軟件(子議題350-40)：內部使用軟件會計處理的定向改進》。該更新刪除了子議題350-40中所有關於規定性及順序性軟件開發階段的表述。該更新要求，當管理層已授權並承諾為軟件項目提供資金，且該項目很可能完成且軟件將用於履行預期功能時，企業應開始將軟件成本資本化。該更新進一步規定，所有資本化的內部使用軟件成本均須按照子議題360-10的要求進行披露。該更新適用於2027年12月15日之後開始的年度報告期間，以及該年度報告期間內的中期報告期間。允許提前採用。該準則可採用前瞻性過渡方法、基於項目狀態及採用日前軟件成本是否已資本化的修改過渡方法，或追溯性過渡方法進行應用。本公司目前正在評估採用該準則對其財務報表的影響。

2024年11月，FASB發布了《會計準則更新》(ASU)2024-03《利潤表——綜合收益的列報——費用細分披露(子議題220-40)：利潤表費用的細分》。該更新要求，在每個中期和年度報告期間，上市公司應披露：(1)通常列示的費用科目中庫存採購、員工薪酬、折舊、攤銷及耗竭的金額；(2)根據現行GAAP已要求披露的某些金額，應與其他拆分披露要求一併披露；(3)對相關費用科目中未單獨進行定量拆分的金額進行定性描述；以及(4)銷售費用的總額，並在年度報告期間披露銷售費用的定義。2025年1月，FASB發布了《會計準則更新第2025-01號——利潤表——綜合收益的列報——費用拆分披露(子議題220-40)：明確生效日期》。該更新明確指出，《2024-03號會計準則更新》適用於2026年12月15日之後開始的年度報告期間，以及2027年12月15日之後開始的年度報告期間內的中期報告期間。允許提前採用。本公司目前正在評估採用該指引對其財務報表的影響。

重要會計政策

如需更全面地了解本公司的重大會計政策及其他信息，應將未經審計的中期簡明合併財務報表及其附註與年度報告中所載的合併財務報表一併閱讀。

截至2026年6月30日及截至該日止的六個月期間，本公司重要會計政策與年度報告中所述的重要會計政策相比，未發生重大變化。

2. 公允價值計量

本公司按公允價值計量某些金融資產和金融負債。公允價值基於市場參與者之間在有序交易中出售資產或轉移負債時可獲得的退出價格確定，該價格由主要市場或最有利市場決定。估值技術中用於推導公允價值的輸入數據按三級層次結構分類，具體如下：

第1級 — 反映活躍市場中相同資產或負債的報價（未經調整）的可觀察輸入值。

第2級 — 除第1級價格以外的可觀察輸入值，例如類似資產或負債的報價；交易量不足或交易不頻繁的市場（較不活躍市場）中的報價；或基於模型得出的估值，其中所有重要輸入值均可觀察，或主要源自可觀察的市場數據，或可在資產或負債的幾乎整個存續期內由可觀察的市場數據加以驗證。

第3級 — 缺乏或幾乎缺乏市場活動支持，且對資產或負債公允價值具有重大影響的不可觀察輸入值。

本公司認為，活躍市場是指該資產或負債的交易頻率和交易量足以持續提供定價信息的市場；非活躍市場是指該資產或負債的交易不頻繁或交易量很少、價格不及時，或者報價隨時間變化或不同做市商之間的報價存在較大差異的市場。

下表列示了本公司截至2026年6月30日和2025年12月31日，採用上述輸入類別以公允價值持續計量和確認的資產和金融負債：

	活躍市場中同類 資產的報價 (第1級) 千美元	其他重要可觀察 輸入值 (第2級) 千美元	重要不可觀察 輸入值 (第3級) 千美元
截至2026年6月30日			
現金及現金等價物			
貨幣市場基金	2,231,035	—	—
其他非流動資產(附註5)：			
可轉換債務工具	—	—	6,474
其他	3,293	—	—
合計	2,234,328	—	6,474

截至2025年12月31日	活躍市場中同類 資產的報價 (第1級) 千美元	其他重要可觀察 輸入值 (第2級) 千美元	重要不可觀察 輸入值 (第3級) 千美元
現金及現金等價物			
貨幣市場基金	2,384,656	—	—
其他非流動資產(附註5)：			
公允價值易於確定的權益證券	—	2	—
可轉換債務工具	—	—	6,135
其他	1,271	—	—
合計	<u>2,385,927</u>	<u>2</u>	<u>6,135</u>

本公司的現金等價物是指原始期限為3個月或以下的高流動性投資。本公司採用基於活躍市場報價的市場法確定現金等價物的公允價值。

本公司持有由私營生物技術公司發行的可轉換票據。本公司選擇採用公允價值選項法對可轉換票據進行會計處理。據此，可轉換票據定期使用第三級輸入值按公允價值重新計量，公允價值變動計入「其他收入，淨額」。本公司於截至2026年6月30日的六個月期間，就公允價值調整確認了160千美元的淨收益；於截至2025年6月30日的六個月期間，就公允價值調整確認了1,211千美元的淨收益。關於無法輕易確定公允價值的私募股權投資和權益法投資的賬面金額的確定詳情，請參閱附註5「受限現金和投資」。

截至2026年6月30日和2025年12月31日，本公司持有的定期存款分別為31,281千美元和零美元，均被歸類為現金等價物。截至2026年6月30日和2025年12月31日，由於現金及現金等價物、受限現金、應收賬款、應付賬款和短期借款的短期性質，其公允價值與其賬面價值大致相當。長期借款的賬面價值與其公允價值大致相當，因為相關利率與金融機構目前針對類似到期日的同類債務工具所提供的利率大致相當。

3. 合作、許可及其他安排

本公司就藥品及候選藥物的研發費用、生產和／或商業化簽訂合作協議。迄今為止，這些合作協議包括將內部開發的產品及候選藥物對外授權及對外授權選擇權、從其他方授權產品及候選藥物，以及利潤和成本分攤安排。此類安排可能包括不可退還的首付款、針對潛在研發、監管及商業表現的里程碑付款、成本分攤與報銷安排、特許權使用費以及利潤分成。關於各項安排的詳細說明，請參閱本公司的年度報告。

截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月期間，本公司的其他收入主要包括根據與安進的合作協議從中國境外銷售IMDELLTRA® 獲得的專利使用費收入，以及根據與諾華(Novartis)的廣闊市場協議產生的收入。

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間確認的其他收入總額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
其他收入		
安進特許權使用費收入	37,120	14,552
諾華廣闊市場收入	10,219	6,842
其他	4,047	579
其他收入合計	<u>51,386</u>	<u>21,973</u>

授權許可安排——商業化

安進

在截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，本公司就與安進公司的合作安排確認了以下金額。有關該安排及相關權利和義務的詳細說明，請參閱本公司的年度報告。安加維®、凱洛斯®和倍利妥®在中國仍處於商業化階段。

截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月期間，本公司就管線資產共同開發資金中應分擔部分所確認的金額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
百濟神州承擔的開發撥資份額	117,866	92,715
減：研發費用分攤負債的攤銷額	58,163	45,569
研發費用	<u>59,703</u>	<u>47,146</u>

於2026年
6月30日
千美元

開發撥資上限的剩餘部分 12,527

截至2026年6月30日和2025年12月31日，本公司資產負債表中記錄的研發費用分攤負債如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
研發成本分攤負債，即期部分	6,182	64,345
研發費用分攤負債合計	<u>6,182</u>	<u>64,345</u>

根據產品銷售的商業利潤分成協議支付的報銷總額，在截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的損益表中分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
銷售成本 — 產品	23,913	17,027
研發費用	(1,325)	(2,109)
銷售及管理費用	(53,525)	(48,985)
合計	(30,937)	(34,067)

本公司從安進公司採購商業庫存，以在中國進行分銷。截至2026年6月30日止的六個月期間，庫存採購額為255,710千美元；截至2025年6月30日止的六個月期間，庫存採購額為136,032千美元。截至2026年6月30日和2025年12月31日，應付安進公司的淨額分別為110,503千美元和79,097千美元。

授權許可安排——研發

本公司已通過許可引進，獲得了在全球或特定地區開發、生產以及（若獲批准）商業化多個處於開發階段的候選藥物的權利。此類安排通常包括不可退還的首付款、與潛在開發相關的或有義務、監管及商業表現里程碑付款、成本分攤安排、特許權使用費以及利潤分成。

截至2026年6月30日及2025年6月30日的六個月期間，根據這些安排產生的首付款和里程碑付款如下所示。所有首付款和研發里程碑付款均計入研發費用。所有監管及商業里程碑付款均作為無形資產資本化，並將在相關產品專利期或商業化協議剩餘期限內進行攤銷。

		截至6月30日止六個月	
應付合作方款項	分類	2026年 千美元	2025年 千美元
首付款	研發費用	20,518	500
已發生的開發里程碑費用	研發費用	3,313	—
監管及商業里程碑付款	無形資產	—	20,000
合計		23,831	20,500

4. IMDELLTRA®未來特許權使用費的出售

2025年8月25日，本公司簽訂了一份協議（以下簡稱「特許權使用費購買協議」），將其對安進公司IMDELLTRA®（塔拉妥單抗）在全球銷售（不包括中國）的特許權使用費權益，以最高950,000千美元的價格出售給Royalty Pharma Investments 2023 ICAV（以下簡稱「Royalty Pharma」）。根據《特許權使用費購買協議》條款，本公司在協議交割時收到885,000千美元的不可退還首付款。隨後，本公司行使了向Royalty Pharma出售額外特許權使用費的期權，並於2025年第四季度收到26,000千美元。本公司將分享年銷售額超過15億美元部分所產生的特許權使用費，並根據與安進公司（Amgen）簽訂的合作協議條款，保留對其他產品的特許權使用費及所有其他權利。

本公司評估該協議後認定，由於公司持續參與與安進的合作項目，出售IMDELLTRA®未來特許權使用費的所得款項，包括通過行使選擇權出售額外特許權使用費的所得款項均應依據ASC 470，債務確認為金融負債。在交易日，本公司將從Royalty Pharma收到的885,000千美元首付款以及隨後收到的26,000千美元期權款確認為負債，並採用實際利率法在該安排的整個期限內進行攤銷。本公司採用實際利率法計算與該負債相關的利息費用。實際利率是指使應付Royalty Pharma的剩餘特許權使用費收入估計值的現值與該負債賬面價值相等的利率。未來特許權使用費出售負債的利率在協議期限內可能會因多種因素（包括特許權使用費收入預測）而發生變化。本公司採用未來適用法，根據對未來特許權使用費收入的預期、歷史經驗及當前市場狀況，每季度評估該利率。未來特許權使用費收入的顯著增減將對特許權使用費出售負債的攤銷時間、利息費用以及償還期限產生重大影響。本公司將每季度評估應向Royalty Pharma支付的預計款項，若該等款項的金額或時間與其初始估計存在重大差異，本公司將前瞻性調整該負債的攤銷及相關利息費用。

對Royalty Pharma的該項債務將通過在特許權使用費期間內從安進收取的特許權使用費進行償還。償還不遵循固定的還款時間表，而將在特許權使用費收益流的整個存續期內確認，預計將持續至至少2041年。特許權使用費購買協議還包含慣常的陳述、保證、契約及賠償條款。

截至2026年6月30日和2025年12月31日，本公司資產負債表中記錄的特許權使用費融資負債如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
未來特許權使用費出售負債，即期部分	89,278	56,714
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	817,035	850,242
未來特許權使用費出售負債總額	<u>906,313</u>	<u>906,956</u>

下表匯總了截至2026年6月30日的六個月期間特許權使用費出售負債的變動情況：

	特許權使用費 出售負債 千美元
2025年12月31日期初餘額	906,956
已確認並向Royalty Pharma結算的特許權使用費中的債務部分	(2,556)
負債折現增值	<u>1,913</u>
截至2026年6月30日的餘額	<u>906,313</u>

未來特許權使用費出售負債的賬面價值與截至2026年6月30日的公允價值相近，該賬面價值基於本公司對特許權使用費收益流整個存續期內預計將向Royalty Pharma支付的未來特許權使用費的當前估計，該估計被視為第3級輸入值。

與該安排相關的利息費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
利息費用	43,379	—

截至2026年6月30日，已計提利息費用24,883千美元。截至2026年6月30日，有效年化推算利率為11.0%。

5. 受限現金及投資

受限現金

本公司的受限現金主要包括作為信用證擔保存放在指定銀行賬戶的人民幣現金存款，以及用於結算員工福利義務及相關稅款的現金。本公司根據限制期限將受限現金分類為流動或非流動。截至2026年6月30日和2025年12月31日，受限現金情況如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
短期受限現金	161,046	41,284
長期受限現金	21,587	20,833
合計	<u>182,633</u>	<u>62,117</u>

權益證券投資

下表匯總了本公司對權益證券的投資情況：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
公允價值易於確定的權益證券	—	2
公允價值難以確定的權益證券	36,317	33,154
權益法核算的投資 ¹	23,265	22,387
合計	<u>59,582</u>	<u>55,543</u>

- 1 2025年第一季度，因本公司某項權益法投資的業務逐步終止及相關財務義務的清算，該項投資的公允價值被評估為零。本公司在截至2025年6月30日的六個月期間，在權益法投資未實現損失項下確認了12,376千美元的非暫時性減值損失。

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，計入其他收入，淨額的權益證券投資相關淨損益：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
公允價值易於確定的權益證券	(2)	(2,063)
公允價值難以確定的權益證券	3,188	(3,118)
權益法核算的投資	(1,207)	(15,274)

下表匯總了截至2026年6月30日，本公司仍持有的權益證券所對應的未實現虧損部分：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
權益證券確認的淨收益（損失）	3,188	(3,118)
減：已確認的已售權益證券淨收益	3,134	—
	<u>54</u>	<u>(3,118)</u>
期末持有的權益證券未實現淨收益（損失）	<u><u>54</u></u>	<u><u>(3,118)</u></u>

6. 應收賬款，淨額

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
應收賬款	1,057,684	866,518
減：信用損失準備	<u>(1,507)</u>	<u>(1,438)</u>
合計	<u><u>1,056,177</u></u>	<u><u>865,080</u></u>

本公司與客戶的主要貿易條款中給予信貸，信貸期一般介乎30至120日。本公司力求嚴格控制其未收應收款項，並定期覆核逾期結餘。本公司並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他增信。應收賬款不計息。應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
一年以內	1,055,160	863,927
一年以上	<u>1,017</u>	<u>1,153</u>
合計	<u><u>1,056,177</u></u>	<u><u>865,080</u></u>

與應收貿易賬款有關的信用損失準備變動包括以下各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
截至1月1日期初結餘	1,438	992
預期信貸虧損撥備	37	53
撇銷	24	(43)
匯率變動	8	(58)
	<u>1,507</u>	<u>944</u>
截至6月30日期末結餘	<u>1,507</u>	<u>944</u>

7. 不動產、廠房及設備，淨額

不動產、廠房及設備，淨額按成本計價，包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
土地	71,434	71,434
建築物	1,205,301	1,187,836
生產設備	289,068	273,769
實驗室設備	328,807	309,471
租賃資產改良	79,529	76,568
軟件、電子產品及辦公設備	136,248	124,136
	<u>2,110,387</u>	<u>2,043,214</u>
以成本計量的不動產、廠房及設備	2,110,387	2,043,214
減：累計折舊	(619,773)	(528,695)
在建工程	<u>152,672</u>	<u>127,159</u>
不動產、廠房及設備，淨額	<u>1,643,286</u>	<u>1,641,678</u>

本公司已對其位於新澤西州霍普韋爾的、新近投產的製造及臨床研發設施進行了重大投資。截至2026年6月30日，本公司與霍普韋爾設施相關的在建工程為95,763千美元，其中大部分將於2026年投入使用。

截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，折舊費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
折舊費用	78,291	61,468

8. 無形資產

截至2026年6月30日和2025年12月31日的無形資產匯總如下：

	於					
	2026年6月30日			2025年12月31日		
	賬面 原值 千美元	累計 攤銷 千美元	無形資產 淨值 千美元	賬面 原值 千美元	累計 攤銷 千美元	無形資產 淨值 千美元
有限壽命無形資產：						
已開發產品	79,510	(19,029)	60,481	77,486	(15,291)	62,195
其他	8,987	(8,512)	475	8,987	(8,478)	509
有限壽命無形資產合計	<u>88,497</u>	<u>(27,541)</u>	<u>60,956</u>	<u>86,473</u>	<u>(23,769)</u>	<u>62,704</u>

已開發產品指根據許可和商業化協議應收的獲批後里程碑付款。本公司將已開發產品在各產品專利剩餘期限或商業化協議期限內進行攤銷。

已開發產品的攤銷費用計入隨附的合併損益表中的銷售成本－產品項下。其他無形資產的攤銷費用計入隨附的合併損益表中的銷售及管理費用項下。

每項有限壽命無形資產的加權平均使用年限約為10年。攤銷費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
攤銷費用－銷售成本－產品	3,334	6,922
攤銷費用－銷售及管理費用	<u>34</u>	<u>28</u>
合計	<u>3,368</u>	<u>6,950</u>

截至2026年6月30日，隨後五年及之後的各年度預計攤銷費用如下：

截至12月31日止年度	銷售成本－產品 千美元	銷售及管理費用 千美元	合計 千美元
2026年（剩餘月份）	3,190	34	3,224
2027年	6,382	67	6,449
2028年	6,382	67	6,449
2029年	6,382	67	6,449
2030年	6,382	67	6,449
2031年及以後	<u>31,763</u>	<u>173</u>	<u>31,936</u>
合計	<u>60,481</u>	<u>475</u>	<u>60,956</u>

9. 所得稅

截至2026年6月30日止的六個月期間，所得稅費用為107,310千美元；截至2025年6月30日止的六個月期間，所得稅費用為24,859千美元。截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月期間的所得稅費用，主要源於將我們預計的全年度全球實際有效稅率應用於年初至今的實際稅前利潤，這反映了各司法管轄區應稅利潤的構成以及特定納稅調整項目的影響。截至2026年6月30日的三個月所得稅準備金中，包含一項約49,276千美元的單獨所得稅費用，主要用於解決本公司一家中國子公司的檢查事宜，金額為59,034千美元，該金額部分被主要與美國股權激勵相關的若干非經常性項目所抵銷。截至2025年6月30日的六個月期間的所得稅費用中，包含8,688千美元的單獨淨稅收利益，主要與前期美國研發稅收抵免的估計準備更新有關。

本公司按季度按管轄區域評估遞延所得稅資產的可收回性，並評估是否需要計提估值準備。在評估遞延所得稅資產的可收回性時，本公司會考慮歷史盈利能力、對遞延所得稅負債計劃轉回情況的評估、預計未來應納稅所得額以及稅務規劃策略。對於遞延所得稅資產，若根據所有可獲得的證據，認為已確認的遞延所得稅資產的部分或全部在未來期間無法實現的可能性大於實現的可能性，則計提估值準備。在綜合考慮所有正反兩方面證據後，截至2026年6月30日，公司將針對其遞延所得稅資產淨額維持全額估值準備。本公司可能在近期解除全部或部分估值準備；然而，估值準備的解除，以及解除的確切時間和金額，仍取決於（除其他因素外）本公司的盈利水平、收入增長、臨床項目進展以及對未來盈利能力的預期。截至2026年6月30日，本公司受估值準備金影響的遞延所得稅資產總額約為36億美元。

截至2026年6月30日，公司未確認的稅項利益總額為26,046千美元。由於美國境外某些稅務機關對所得稅法規的適用存在不確定性和複雜性，正在進行的稅務檢查最終結果可能導致產生的負債與當前估計存在重大差異。各司法管轄區正在進行的稅務檢查可能會影響未來的稅費支出，因為稅務機關在未結檢查期間執行稅法時，可能會導致我們改變對某些稅務優惠立場是否更有可能被維持這一判斷。本公司針對不確定稅務立場所計提的準備金在截至2026年6月30日的六個月期間減少1,789千美元，主要原因是中國稅務檢查的結算，該減少部分被美國聯邦及州稅務屬性增加所抵消。

10. 資產負債表補充信息

存貨，淨額由以下部分組成：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
原材料	267,266	236,190
在產品	114,321	122,681
產成品	351,016	249,356
合計	<u>732,603</u>	<u>608,227</u>

預付賬款及其他流動資產包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
短期受限現金	161,046	41,284
預付研發費用	48,221	52,594
預付稅款	34,368	42,232
預付管理費用	23,625	22,209
其他流動資產	46,946	32,652
其他應收款	14,778	21,781
合計	<u>328,984</u>	<u>212,752</u>

其他非流動資產包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
長期投資	66,056	61,678
長期受限現金	21,587	20,833
租賃押金及其他	12,719	10,470
預付不動產及設備款	4,618	4,964
預付增值稅	3,773	3,504
預付供應成本	828	969
合計	<u>109,581</u>	<u>102,418</u>

預提費用及其他應付款項包括以下內容：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
與收入折讓和退回相關	485,870	398,533
與外部研發費用相關	167,026	156,525
薪酬相關	247,322	305,055
商業活動	132,085	118,449
個人所得稅及其他稅項	149,380	60,359
預提管理費用	42,364	36,635
其他	40,217	33,564
合計	<u>1,264,264</u>	<u>1,109,120</u>

其他長期負債包括以下內容：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
遞延政府補助收入	28,455	28,979
養老金負債	17,762	18,170
資產棄置義務	3,748	3,565
其他	27,679	29,531
合計	<u>77,644</u>	<u>80,245</u>

11. 應付賬款

截至報告期間末基於發票日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
一年以內	470,008	478,383
一年以上	291	652
合計	<u>470,299</u>	<u>479,035</u>

應付賬款不計息，並須在正常營業週期內或按要求償還。

12. 債務

授信協議

2025年11月，百濟神州有限公司簽訂了《授信協議》（以下簡稱「《授信協議》」），該協議由本公司某些子公司作為保證人、香港上海滙豐銀行有限公司（「滙豐銀行」）作為全球協調人、初始委任牽頭安排行及簿記行、代理行及擔保代理行，以及《授信協議》中列明的某些金融機構作為貸款人共同簽署。該《授信協議》規定提供一筆以美元計價、2年期的140,000千美元B1段循環貸款授信（以下簡稱「B1段循環授信」）、一筆以美元計價、2年期的560,000千美元B2段定期貸款授信（以下簡稱「B2段定期授信」，與B1段循環授信合稱「B段授信」），以及以人民幣計價、為期3年的人民幣2,150,000千元A段定期貸款授信（以下簡稱「A段授信」）（統稱「授信」）。

下表列示了《授信協議》項下的未償還借款：

	於	
	2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
A段授信	25,349	12,298
B2段定期貸款授信	56,000	—
減：未攤銷的債務發行成本	(10,167)	(3,235)
短期借款總額	<u>71,182</u>	<u>9,063</u>
A段授信	291,518	295,152
B2段定期貸款授信	504,000	560,000
減：未攤銷的債務發行成本	(6,837)	(18,783)
長期借款總額	<u>788,681</u>	<u>836,369</u>

A段授信要求從2026年11月24日起，每六個月償還未償還總額的4%，所有剩餘未償還本金將於2028年11月24日到期。B2段定期授信要求從2027年6月15日起，每三個月償還未償還總額的10%，剩餘所有本金應於2027年12月15日到期，除非最終還款日期被延長。根據《授信協議》，本公司可自願提前償還全部或部分借款，無需支付溢價或罰金。《授信協議》還包含某些慣常的強制提前償還條款，適用於本公司發生控制權變更以及資產處置和保險賠款相關情形。

A段授信的利率等於人民幣基準利率（定義見《授信協議》）加年化0.65%的點差。B段授信的利率等於美元基準利率（定義見《授信協議》）加年化2.40%的點差。除支付未償還本金的利息外，本公司還須就《授信協議》項下未提取且未取消的部分支付0.85%的承諾費。截至2026年6月30日，不計承諾費，A段授信和B2段定期授信的利率分別為3.7%和6.1%。

截至2026年6月30日，B1段循環授信可供借款。在遵守某些限制的前提下，《授信協議》由以下資產為滙豐銀行（作為代表擔保方的擔保代理行）提供第一順位優先擔保：(a)本公司及其子公司某成員的股權權益中的擔保權益；以及(b)本公司位於新澤西州的生產及臨床研發設施上的擔保權益和抵押權。

本公司須履行《授信協議》項下的某些財務及非財務契約。截至2026年6月30日，本公司已遵守相關契約要求。

其他銀行借款

下表匯總了本公司截至2026年6月30日和2025年12月31日的營運資金貸款及項目貸款情況：

貸款方	借款人	期限	到期日	附註	於	
					2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年6月11日	1	33,161	21,450
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年1月20日	2	9,264	8,989
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年11月8日	3	8,757	8,497
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年7月28日	4	9,580	9,294
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	1年	2027年3月18日	5	58,952	—
短期借款總額					<u>119,714</u>	<u>48,230</u>
中國建設銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2027年6月11日	1	—	21,450
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年1月20日	2	16,212	20,224
招商銀行	廣州百濟神州生物製藥有限公司	9年	2029年11月8日	3	22,386	25,970
中信銀行	百濟神州(蘇州)生物科技有限公司	10年	2032年7月28日	4	54,884	57,900
長期借款總額					<u>93,482</u>	<u>125,544</u>

- 該信貸額度提供人民幣580,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構人民幣貸款利率為基準浮動計息。截至2026年6月30日，貸款利率為3.8%。未償還本金餘額按半年分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還11,080千美元(人民幣75,000千元)。該貸款以廣州百濟神州生物製藥有限公司的房產所有權證書及固定資產作為擔保。
- 該信貸額度提供人民幣350,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構的現行利率為基準計收浮動利率。截至2026年6月30日，該貸款利率為3.3%。未償還本金餘額按季度分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還4,560千美元(人民幣31,429千元)。該貸款以廣州工廠南區土地使用權及部分固定資產作為擔保。
- 該信貸額度提供人民幣378,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構人民幣貸款利率為基準計收浮動利率。截至2026年6月30日，貸款利率為3.2%。未償還本金餘額按季度分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還4,343千美元(人民幣29,710千元)。該貸款以廣州生產基地第三期建設中已投入使用的固定資產作為擔保。
- 該信貸額度提供人民幣480,000千元的借款額度，以人民幣計價，並按中國金融機構人民幣貸款利率為基準浮動計息。截至2026年6月30日，貸款利率為3.3%。未償還本金餘額按半年分期償付。截至2026年6月30日的六個月內，本公司已償還4,710千美元(人民幣32,500千元)。該貸款以百濟神州(蘇州)生物科技有限公司位於中國蘇州的小分子生產園區的房產所有權證書作為擔保。
- 2026年3月，本公司與招商銀行簽訂了授信協議，獲得總額為人民幣950,000千元的信貸額度，以人民幣計價，有效期為36個月，可用於循環借款和／或一次性借款。在截至2026年6月30日的六個月期間，本公司已提取58,204千美元(人民幣400,000千元)。該借款採用浮動利率，以中國金融機構的人民幣貸款利率為基準。截至2026年6月30日，貸款利率為2.6%。

本公司與上述貸款方就其債務義務簽訂了多項財務及非財務契約。其中部分契約包含違約和／或交叉違約條款，一旦發生違約，可能導致貸款被提前要求償還。截至2026年6月30日，本公司已遵守其所有重大債務協議中的各項契約。

利息費用

與銀行貸款相關的利息費用如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
利息費用（不包括債務發行成本的攤銷）	26,504	25,009
債務發行成本的攤銷	5,243	—
資本化利息費用	2,153	10,013

13. 產品收入

本公司的產品收入主要來源於在美國、中國、歐盟及其他地區銷售其自主研發的產品百悅澤®和百澤安®；根據安進授權，在中國銷售安加維®、倍利妥®和凱洛斯®；以及根據百奧泰授權，在中國銷售普貝希®。

下表列示了本公司截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的產品收入：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
產品收入 — 總額	4,099,089	3,057,904
減：返利及銷售退回	(931,966)	(647,298)
產品收入 — 淨額	<u>3,167,123</u>	<u>2,410,606</u>

下表按產品列示了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的產品收入，淨額明細：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
百悅澤®	2,342,483	1,741,504
百澤安®	434,756	364,688
安加維®	194,419	151,741
倍利妥®	70,572	49,493
凱洛斯®	32,118	39,144
普貝希®	21,760	24,987
其他	71,015	39,049
產品收入——淨額合計	<u>3,167,123</u>	<u>2,410,606</u>

下表列示了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，應計收入返利和退回的遞延情況：

	返利、退回及 其他扣減 千美元	抵減應收賬款 應計項目 千美元	合計 千美元
截至2025年12月31日的餘額	398,533	79,126	477,659
應計金額	449,474	482,492	931,966
付款	(362,137)	(499,012)	(861,149)
截至2026年6月30日的餘額	<u>485,870</u>	<u>62,606</u>	<u>548,476</u>
截至2024年12月31日的餘額	235,600	50,699	286,299
應計金額	283,525	363,773	647,298
付款	(221,808)	(361,633)	(583,441)
截至2025年6月30日的餘額	<u>297,317</u>	<u>52,839</u>	<u>350,156</u>

14. 除所得稅前利潤

本公司除所得稅前利潤乃經扣除／(計入)以下重大項目(其中包括)後得出：

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 千美元	2025年 千美元
已售存貨成本		341,745	329,608
物業、廠房及設備折舊	7	78,291	61,468
研發成本(附註)		1,153,504	1,006,783
經營租賃成本		12,819	12,540
特許權攤銷	8	3,368	6,950
員工福利費用(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
工資、薪金及其他福利		841,032	704,137
股權激勵費用	16	260,815	246,004
退休金計劃供款(定額供款計劃)		50,594	44,641
		<u>1,152,441</u>	<u>994,782</u>
外匯差額，淨額		6,837	(6,502)
預期信貸虧損撥備	6	37	53
存貨減值		198	8,485
銀行利息收入		(55,564)	(24,342)
資產處置損益		96	(6)

附註：

截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，研發成本約502,398千美元及432,686千美元亦計入員工福利費用。

15. 每股／ADS收益

下表列示了每股／ADS收益計算中分子與分母的調節情況：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
分子：		
淨利潤	464,364	95,590
分母：		
加權平均流通股－基本	1,446,490,904	1,399,159,898
稀釋性普通股等價物	58,898,278	55,136,577
	<u>1,505,389,182</u>	<u>1,454,296,475</u>
加權平均流通股－稀釋		
上述數據中未包含的反稀釋普通股等價物	710,393	1,496,899
每股收益(美元)：		
基本	<u>0.32</u>	<u>0.07</u>
稀釋	<u>0.31</u>	<u>0.07</u>
每股ADS收益(美元)：		
基本	<u>4.17</u>	<u>0.89</u>
稀釋	<u>4.01</u>	<u>0.85</u>

截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，稀釋每股收益是根據該期間的普通股加權平均數以及已發行潛在稀釋股份的影響計算得出的。具有潛在稀釋作用的股份包括股票期權、受限制股份單位、業績股份單位及員工股票購買計劃(ESPP)股份。已發行股票期權、受限制股份單位、業績股份單位及ESPP股份的稀釋效應，採用庫存股法計入每股稀釋淨利潤中。

每股ADS代表13股普通股。每股ADS的基本收益和稀釋收益分別由基本每股收益和稀釋每股收益推算得出。

16. 股權激勵費用

股票期權、受限制股份單位和業績股份單位

在截至2026年6月30日的六個月期間，本公司根據其股票期權及激勵計劃，授予了1,222,884股普通股的期權、21,152,651股普通股的受限制股份單位以及2,093,507股普通股的業績股份單位。截至2026年6月30日，已發行普通股對應的期權、受限制股份單位和業績股份單位數量分別為46,769,997股、69,650,256股和6,530,381股。截至2026年6月30日，根據公司的股票期權和激勵計劃，可供未來授予的以股份為基礎的獎勵共計113,721,802股普通股。

員工股票購買計劃

本公司的員工股票購買計劃(「ESPP」)允許符合條件的員工在每個發售期結束時(發售期通常為六個月)購買本公司的普通股(包括ADS形式)，購買價格為每個發售期開始或結束時本公司ADS市場價格的15%折扣(以較低者為準)，並使用發售期內從其工資中扣除的資金支付。符合條件的員工可授權從其合格收入中扣除最高10%的金額用於購股，但須遵守適用的限制規定。

截至2026年6月30日，ESPP計劃下尚有5,688,481股普通股可供未來發行。

下表匯總了根據ESPP發行的股份：

發行日期	已發行 普通股數量	市場價格 ¹		購買價格 ²		所得款項 千美元
		美國存托 股份(ADS) 美元	普通股 美元	美國存托 股份 美元	普通股 美元	
2026年2月28日	741,299	316.99	24.38	269.44	20.73	15,364
2025年8月31日	818,506	245.53	18.89	208.70	16.05	13,140
2025年2月28日	955,396	188.26	14.48	160.02	12.31	11,760

1 市場價格是指根據員工股票購買計劃(ESPP)條款，發行日或發售日在納斯達克證券交易所的收盤價中的較低者。

2 購買價格是根據ESPP條款，在適用市場價格基礎上打折後的價格。

股權激勵費用

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間確認的股權激勵費用總額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
研發費用	112,392	106,159
銷售及管理費用	148,423	139,845
合計	<u>260,815</u>	<u>246,004</u>

17. 累計其他綜合虧損

累計其他綜合虧損的變動情況如下：

	外幣折算調整 千美元	其他調整 千美元	合計 千美元
截至2025年12月31日的餘額	(66,252)	(11,932)	(78,184)
重新分類前的其他綜合收益	52,351	114	52,465
從累計其他綜合虧損中重新分類的金額	<u>—</u>	<u>349</u>	<u>349</u>
本期其他綜合收益淨額	<u>52,351</u>	<u>463</u>	<u>52,814</u>
截至2026年6月30日的餘額	<u>(13,901)</u>	<u>(11,469)</u>	<u>(25,370)</u>

18. 受限淨資產

本公司支付股息的能力可能取決於本公司能否從其中國子公司獲得資金分配。相關中國法律法規規定，本公司的中國子公司僅可從其根據中國會計準則和法規確定的留存收益（如有）中支付股息。根據公認會計原則編製的簡明合併財務報表所反映的經營業績與本公司中國子公司的法定財務報表所反映的經營業績存在差異。

根據中國《公司法》的規定，國內企業須從其年度稅後利潤中提取不少於10%的法定儲備金，直至該儲備金達到其根據中國法定會計報表計算的註冊資本的50%為止。此外，國內企業還須根據董事會酌情決定，從依據企業中國法定賬目確定的利潤中提取酌情盈餘儲備金。上述儲備金僅可用於特定用途，不得作為現金股息進行分配。本公司的中國子公司均以國內企業形式設立，因此須遵守上述關於可分配利潤的限制規定。

由於這些中國法律法規的規定，包括必須每年從淨利潤中提取至少10%作為一般儲備金，且在支付股息前須先計入一般儲備金，本公司在中國境內的子公司將其部分淨資產轉移給本公司的能力受到限制。

中國的外匯及其他法規可能會進一步限制本公司中國子公司以股息、貸款和首付款形式向本公司轉移資金。截至2026年6月30日和2025年12月31日，受限制金額為本公司的中國子公司的淨資產，經集團內部抵銷後，分別為2,134,091千美元和2,012,019千美元。

19. 承諾及或有事項

採購承諾

截至2026年6月30日，本公司有不可撤銷的採購承諾共計262,816千美元，其中22,579千美元與向合約生產機構採購的未使用費及最低採購要求相關，240,237千美元與從安進公司採購庫存的具有約束力的採購義務相關。本公司對從安進公司採購的庫存不設任何最低採購要求。

資本承諾

截至2026年6月30日，本公司為收購全球各地各類設施的不動產、廠房及設備，設有總額為22,245千美元的資本承諾。

共同開發資金承諾

根據與安進公司簽訂的合作協議，本公司負責分攤安進公司腫瘤管線資產的全球研發費用，總上限為12.5億美元。本公司通過提供現金和／或研發服務來承擔其應分攤的共同開發費用。截至2026年6月30日，本公司剩餘的共同開發資金承諾為12,527千美元。

資金承諾

本公司已就股權投資承諾投入資本15,057千美元。截至2026年6月30日，剩餘資本承諾額為2,157千美元，預計將在投資期內分批支付。

20. 關聯方交易

- (a) 除本財務資料其他部分詳述的交易外，本公司於截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月的關聯方交易如下：

科學顧問委員會主席王曉東博士（董事兼股東）已為本公司提供顧問服務，截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，王博士已就顧問服務所收取的酬金包括(i)諮詢費為50,000美元（2025年：50,000美元）；(ii)績效相關的現金獎勵為75,000美元（2025年：75,000美元）；(iii)購股權及受限制股份單位的股權激勵為1,831,000美元（2025年：2,201,000美元）。

- (b) 本公司主要管理人員的酬金：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
短期員工福利	5,064	4,494
離職後福利	71	62
股權激勵費用	26,120	20,575
支付予主要管理人員的酬金總額	<u>31,255</u>	<u>25,131</u>

21. 分部及地區信息

本公司僅經營一個業務分部：藥品。其主要經營決策者為首席執行官，該負責人以合併報表為基礎作出經營決策、評估業績並分配資源。

本公司經營分部的盈利能力主要以合併淨利潤作為衡量標準。合併淨利潤中包含且由首席運營決策者定期審查的重大分部費用包括：產品銷售成本、研發費用以及銷售及管理費用，這些費用在公司的合併利潤表中單獨列示。合併淨利潤中的其他分部項目包括利息收入、利息費用、其他收入，淨額及所得稅費用。

本公司的長期資產主要位於美國和中國。

按地區劃分的產品收入淨額基於客戶所在地，其他收入則計入預計產生相關收入的司法管轄區。按地區劃分的收入合計如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
美國－收入合計	1,696,460	1,261,638
產品收入	1,664,229	1,248,743
其他收入	32,231	12,895
中國－收入合計	977,995	832,516
產品收入	964,896	825,164
其他收入	13,099	7,352
歐洲－收入合計	402,751	270,938
產品收入	399,724	269,212
其他收入	3,027	1,726

	截至6月30日止六個月	
	2026年 千美元	2025年 千美元
其他地區－收入合計	141,303	67,487
產品收入	138,274	67,487
其他收入	3,029	—
收入合計	<u>3,218,509</u>	<u>2,432,579</u>

22. 美國公認會計原則與國際財務報告準則的對賬

未經審核中期簡明綜合財務報表乃根據美國公認會計原則編製，而該等會計原則在若干方面與國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）有所不同。根據美國公認會計原則及國際財務報告準則編製之本公司財務資料的重大差異影響如下：

	截至2026年6月30日止六個月 國際財務報告準則調整					
綜合經營表數據	根據美國 公認會計原則 所呈報金額 千美元	股權激勵及 相關稅項 (附註(i)) 千美元	中期所得稅 (附註(iii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	研發合作 項目分成 收入的轉讓 (附註(v)) 千美元	根據國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
收入合計	3,218,509	—	—	—	10,063	3,228,572
研發費用	(1,153,504)	(6,212)	—	597	—	(1,159,119)
銷售及管理費用	(1,148,311)	(2,909)	—	932	—	(1,150,288)
利息費用	(72,626)	—	—	(1,640)	15,843	(58,423)
除所得稅前利潤	571,674	(9,121)	—	(111)	25,906	588,348
所得稅費用	(107,310)	(13,041)	1,822	—	—	(118,529)
淨利潤	464,364	<u>(22,162)</u>	<u>1,822</u>	<u>(111)</u>	<u>25,906</u>	469,819

截至2025年6月30日止六個月

國際財務報告準則調整

綜合經營表數據	根據美國 公認會計原則 所呈報金額	股權激勵及 相關稅項 (附註(i))	中期所得稅 (附註(iii))	租賃 (附註(iv))	根據國際財務 報告準則 所呈報金額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
研發費用	(1,006,783)	(4,198)	–	620	(1,010,361)
銷售及管理費用	(997,201)	(3,438)	–	826	(999,813)
利息收入，淨額	9,345	–	–	(1,744)	7,601
除所得稅前利潤	120,449	(7,636)	–	(298)	112,515
所得稅費用	(24,859)	–	(23,201)	–	(48,060)
淨利潤	95,590	<u>(7,636)</u>	<u>(23,201)</u>	<u>(298)</u>	64,455

於2026年6月30日

國際財務報告準則調整

綜合資產負債表數據	根據美國 公認會計 原則所 呈報金額	股權激勵及 相關稅項 (附註(i))	優先股 (附註(ii))	中期所得稅 (附註(iii))	租賃 (附註(iv))	研發合作 項目分成 收入的轉讓 (附註(v))	根據國際 財務報告 準則所 呈報金額
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
應收賬款，淨額	1,056,177	–	–	–	–	(18,613)	1,037,564
預付賬款及其他流動資產	328,984	–	–	1,822	–	–	330,806
經營租賃使用權資產	145,987	–	–	–	(2,623)	–	143,364
資產合計	9,175,615	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1,822</u>	<u>(2,623)</u>	<u>(18,613)</u>	9,156,201
預提費用及其他應付款項	1,264,264	–	–	–	–	(24,882)	1,239,382
未來特許權使用費出售負債，即期部分	89,278	–	–	–	–	(52,217)	37,061
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	817,035	–	–	–	–	28,061	845,096
負債合計	4,001,617	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(49,038)</u>	3,952,579
額外實繳資本	13,054,760	22,162	–	–	–	–	13,785,578
		400,762*	307,894*	–	–	–	
累計虧損	(7,855,539)	(22,162)	–	1,822	(111)	25,906	(8,556,733)
		<u>(400,762)*</u>	<u>(307,894)*</u>	<u>–</u>	<u>(2,512)*</u>	<u>4,519*</u>	
股東權益合計	5,173,998	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1,822</u>	<u>(2,623)</u>	<u>30,425</u>	5,203,622
負債及股東權益合計	9,175,615	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>1,822</u>	<u>(2,623)</u>	<u>(18,613)</u>	9,156,201

截至2025年12月31日
國際財務報告準則調整

綜合資產負債表數據	根據 美國公認 會計原則 所呈報金額 千美元	股權激勵及 相關稅項 (附註(i)) 千美元	優先股 (附註(ii)) 千美元	租賃 (附註(iv)) 千美元	研發合作 項目分成 收入的轉讓 (附註(v)) 千美元	根據國際財務 報告準則 所呈報金額 千美元
應收賬款，淨額	865,080	-	-	-	(16,759)	848,321
經營租賃使用權資產	148,184	-	-	(2,512)	-	145,672
資產合計	8,188,573	-	-	(2,512)	(16,759)	8,169,302
預提費用及其他應付款項	1,109,120	-	-	-	(14,179)	1,094,941
未來特許權使用費出售負債，即期部分	56,714	-	-	-	(20,767)	35,947
未來特許權使用費出售負債，非即期部分	850,242	-	-	-	13,668	863,910
負債合計	3,827,379	-	-	-	(21,278)	3,806,101
額外實繳資本	12,759,137	83,187	-	-	-	13,467,793
		317,575*	307,894*	-	-	
累計虧損	(8,319,903)	(83,187)	-	(603)	4,519	(9,026,552)
		(317,575)*	(307,894)*	(1,909)*	-	
股東權益合計	4,361,194	-	-	(2,512)	4,519	4,363,201
負債及股東權益合計	8,188,573	-	-	(2,512)	(16,759)	8,169,302

* 國際財務報告準則調整由過往年度相關調整滾動調整而來。

附註：

(i) 股權激勵及相關稅項

根據美國公認會計原則，本公司已選擇根據服務條件按直線法就所有予以分級歸屬授出的僱員權益確認酬金開支，惟於任何日期確認的酬金成本金額至少等於在該日歸屬的購股權授出日期價值部分。

根據國際財務報告準則，需要就所有予以分級歸屬授出的僱員權益獎勵採用加速方法確認酬金開支。

根據美國公認會計原則及國際財務報告準則，截至2026年6月30日止六個月於研發費用以及銷售及管理費用內確認的股權激勵金額產生的差額為22,162,000美元（截至2025年6月30日止六個月：7,636,000美元）。

根據國際財務報告準則，美國員工股票支付產生的稅前可抵扣金額超過會計確認的累計股票支付相關費用所產生的超額稅收利益應記錄在股東權益中，而不是美國公認會計原則下的當期所得稅費用／收益中。

(ii) 優先股

本公司於本公司的美國首次公開發售前擁有優先股，該等優先股已於美國首次公開發售時轉換為普通股。根據美國公認會計原則，本公司發行的優先股被分類為夾層股權，因為該等可轉換優先股可於發生有條件事件（例如清盤交易）時贖回。優先股持有人在發生該等有條件事件時具有清盤優先權。可轉換優先股的轉換選擇權及或然贖回選擇權並不符合分叉賬目會計處理，原因是轉換選擇權與主體工具顯然及密切相關，而且轉換選擇權及或然贖回選擇權的相關普通股並非公開交易，亦不可隨時轉換為現金。由於在相關承諾日每股普通股的公允價值低於最優惠轉換價，因此並無就可轉換優先股確認有利轉換特徵。由於清盤交易的可能性甚微，本公司認為優先股當前不能贖回，且優先股將來亦不大可能會贖回。因此，將不對優先股的初始賬面值作出調整，直至其可能贖回為止。

根據國際財務報告準則，優先股被視為由主債務工具組成的混合工具，轉換選擇權則被視為衍生工具。此乃由於優先股的若干贖回觸發事件不在本公司普通股股東的控制之下所致。此外，優先股持有人有權於發生若干反攤薄事件時將優先股轉換為可變數目的本公司普通股。根據國際財務報告準則，本公司初步將所有優先股按公允價值入賬列作金融負債，而優先股的公允價值金額的後續變動在其產生年度的經營表中確認。因此，根據國際財務報告準則於2016年2月轉換為本公司普通股之前的優先股的所有公允價值變動307,894,000美元均於經營表中確認，而該等公允價值變動的累計影響於優先股轉換為普通股時在額外實繳資本賬目中確認。該等國際財務報告準則調整對累計虧損及額外實繳資本的影響為307,894,000美元，該等金額已全部結轉至其後的財政年度／期間的期初資產負債表中。

(iii) 中期所得稅

在美國公認會計原則下，中期計提所得稅費用是通過將預計的集團年度平均有效稅率，應用於報告期內各子公司的稅前利潤來確定的。

根據國際財務報告準則，中期計提所得稅費用是通過對中期稅前利潤採用預計的各子公司的單體年度有效稅率來確定的。每個重要稅收管轄區都有一個單獨的估計年平均實際稅率，並分別適用於每個管轄區的中期稅前收入。

(iv) 租賃

作為承租人，本公司根據美國公認會計原則基於餘下租賃付款總額的現值確認租賃負債及相應使用權資產。本公司其後於租期內使用直線基準確認經營租賃開支。

國際財務報告準則第16號，租賃要求實體於經營表內分開呈列租賃負債的利息開支及使用權資產折舊。此舉將更改租期內各個期間的開支分配及所確認開支總額。綜合採用使用權資產直線折舊法及租賃負債實際利率法將導致租期前幾年計入損益的支出總額較高及租期後幾年的開支減少。

(v) 研發合作項目分成收入的轉讓

本集團參與藥品合作研發，有權在合作期內收取部分藥品分成收入。2025年，本集團將收取相關藥品分成收入的權利以固定對價轉讓給獨立第三方，並一次性收到了全部價款。

在美國公認會計原則下，本集團將轉讓價款確認為金融負債，後續期間按照實際收到的分成款確認收入，轉付給第三方時沖減金融負債，同時根據預計未來分成款的現金流的變化調整金融負債和未來期間的融資費用。

在國際財務報告準則下，本集團在確認了融資成分的基礎上，將轉讓價款遞延，在整個合作期內分攤確認收入，並確認相關融資費用，後續期間實際代收代付的分成款通過往來科目核算。

23. 股息

本公司董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發任何中期股息（截至2025年6月30日止六個月：零）。

管理層討論及分析

非GAAP財務指標

我們提供某些未在美國GAAP下定義的財務指標，通常稱為非GAAP財務指標，包括調整後經營費用、調整後經營利潤、調整後淨利潤、調整後每股收益、自由現金流以及某些其他非GAAP指標，其中每一項均包含對美國GAAP財務數據的調整。這些非GAAP財務指標旨在提供有關本公司經營業績的補充信息。對美國GAAP數據的調整(如適用)排除了股權激勵、折舊和攤銷等非現金項目。某些其他特殊項目或重大事件，若在發生期間的金額顯著，也可能不定期納入非GAAP調整中。非GAAP調整在存在美國GAAP當期稅項影響的範圍內計入稅項影響。本公司目前對其遞延所得稅資產淨額計提了估值準備，因此遞延所得稅影響未在我們的所得稅費用中產生淨影響。我們制定了明確的非GAAP政策，用以指導確定哪些項目可從非GAAP財務指標中排除。我們認為，這些非GAAP指標與美國GAAP結合考慮，有助於全面了解本公司的經營業績。納入這些非GAAP財務指標的目的是為了使投資者更全面地了解本公司的歷史及預期財務業績和趨勢，並便於進行各期間之間的比較以及與預測信息的對比。此外，這些非GAAP財務指標也是百濟神州管理層用於規劃、預測及衡量公司業績的指標之一。這些非GAAP財務指標應作為美國GAAP財務指標的補充，而非替代或優於美國GAAP財務指標。百濟神州使用的非GAAP財務指標的計算方法可能與其他公司不同，因此可能無法與其他公司使用的非GAAP財務指標進行比較。

概覽

百濟神州是一家全球性腫瘤學公司，致力於為全球癌症患者發現和開發創新療法。憑藉涵蓋血液系統腫瘤和實體瘤的藥物組合，百濟神州正通過內部能力及合作關係，加速其多樣化新型療法管線的開發進程。

2026年第二季度的主要亮點如下：

- 2026年第二季度全球收入合計增長30%，達到17億美元
- 全球百悅澤®(澤布替尼)收入較2025年第二季度增長31%，達到12億美元
- 每股美國存托憑證(「ADS」)的稀釋收益(GAAP)為2.05美元，非GAAP每股ADS稀釋收益為3.84美元。

近期業務發展

2026年8月25日，我們宣布美國食品藥品監督管理局(FDA)已批准百澤安®(替雷利珠單抗)的新增適應症上市許可申請(sBLA)，即與百赫安®(澤尼達妥單抗)與化療聯合，用於局部晚期不可切除或轉移性HER2陽性胃、胃食管結合部或食管腺癌(GEA，簡稱「胃食管腺癌」)成人患者的一線治療。

2026年8月10日，我們與Revolution Medicines宣佈達成一項多方面合作協議。根據協議，雙方將開展臨床合作，共同評估百濟神州部分處於臨床階段的腫瘤候選藥物與Revolution Medicines四款臨床階段RAS(ON)抑制劑中任意一款或多款藥物的聯合治療方案；同時，雙方還達成區域授權協議，百濟神州獲得Revolution Medicines上述候選藥物在部分亞洲市場的獨家開發及商業化權益。

2026年7月23日，我們宣布追加投資3億美元，擴建位於美國新澤西州霍普韋爾普林斯頓西部創新園區的旗艦臨床及商業化生產與研發中心，新增小分子藥物生產能力。

2026年6月30日，我們宣布3期MANGROVE研究(BGB-3111-306)取得積極結果，該研究旨在評估基石性產品布魯頓酪氨酸激酶(「BTK」)抑制劑百悅澤®聯合利妥昔單抗，相較苯達莫司汀聯合利妥昔單抗，在既往未經治療的套細胞淋巴瘤(MCL)成人患者中的療效。

2026年5月13日，我們宣布百悅達®(索托克拉)獲得美國食品藥品監督管理局(FDA)加速批准，該藥物是一種基石性的新一代BCL2抑制劑，用於治療既往接受過至少兩線系統治療(含BTK抑制劑)的複發或難治性(R/R)套細胞淋巴瘤(MCL)成人患者。

未來及展望

我們以創立一家綜合性生物製藥公司為願景，致力於解決製藥行業所面臨的挑戰，為全球更多患者提供具有影響力、可及且可負擔的藥物。我們建立獨特的全球研發「快車道」以應對日益嚴峻的行業挑戰並提升研發回報。

我們在全球六大洲建立起了一支約3,800人的規模性全球臨床團隊，讓我們能夠在基本無需依賴CRO的情況下開展臨床試驗。我們相信擺脫傳統CRO模式的束縛，能讓我們以更具成本效益的方式開展開發活動，並縮短臨床概念驗證時間。同時，這也使我們能夠擴大臨床研究中心的覆蓋範圍，支持多樣化的患者參與，並在所有患者群體中收集可靠的數據。我們展示出了完成大規模、多區域臨床試驗的能力，這是我們的重要戰略競爭優勢，能夠解決製藥行業面臨的巨大挑戰。

我們已建立起一支高效且具有成本效益的腫瘤研究團隊，擁有超過1,200名科學家，這讓我們能夠持續創新並保持市場領先地位。公司取得的商業化上市批准、臨床數據及合作項目均證明了我們的實力，其中合作項目為公司帶來了15億美元的合作付款。我們以差異化的生物學假設設計每個研究項目，並以此打造了多款商業化已獲批藥物，以及一系列在主要腫瘤類型中具有聯合用藥潛力和縱深能力的完全自主擁有的管線。我們對小分子、嵌合式降解激活化合物(CDAC)蛋白降解劑、雙特異性抗體、三特異性抗體以及ADC等多種技術平台進行了投入，不斷追求創新，這讓我們能夠充分運用多種分子類型，並以緊迫性和敏捷性推進科學進步。我們的CDAC平台提供了一種不同於小分子產品的治療方法，其具有催化活性、更高的耐藥門檻和支架破壞能力。我們的研究和創新能力不斷優化，旨在以高產出和高成本效益的方式為患者帶來高質量且具有影響力的藥物。

我們已建立起強勁的商業化產品組合，百悅澤®和百澤安®推動全球收入不斷增長

拓展血液腫瘤基石性產品管線

我們的血液腫瘤產品以百悅澤®為主導，該產品由廣泛的臨床項目支持，已在全球超過30個國家和地區超過45項試驗中入組了7,900多例患者。我們將充分運用基石性產品百悅澤®，繼續拓展在血液腫瘤領域的領先地位。我們專注於生命週期管理，以建立可持續的血液腫瘤產品，幫助公司、股東和全球患者實現價值最大化。百悅澤®能讓我們在血液腫瘤領域建立起強大的產品線，同時我們計劃通過我們完全自主擁有的、有望成為同類最佳的血液腫瘤管線（包括百悅達®和tacabrutideg），拓展在CLL治療領域的領先地位，並擴大在其他B細胞惡性腫瘤中的影響力。我們擁有百悅澤®、百悅達®和tacabrutideg，是唯一一家在慢性淋巴細胞白血病(CLL)的三大關鍵作用機制上提供潛在同類最佳、基石性藥物的公司。這些產品有望提供疾病治療最佳聯合方案，我們擁有全面的註冊計劃，旨在滿足初治患者和復發患者的需求，並支持持續治療或固定療程方案。

擴大PD-1抑制劑在全球患者中的可及性，並建立全球商業化能力以支持我們豐富的產品管線

我們的實體腫瘤產品由抗PD-1單克隆抗體百澤安®為主導，該產品目前已在美國、歐盟、中國和其他國家和地區獲批。我們計劃通過持續進行的上市申請和獲批擴大百澤安®的全球業務覆蓋範圍。我們還在開發無透明質酸酶的百澤安®高濃度皮下製劑，我們相信這在全球市場將具備競爭力。此外，五個實體瘤項目已完成了臨床概念驗證，正穩步推進至關鍵性研究階段，這些項目均有望在約兩年半內，加速跨越從首次人體試驗到關鍵性階段首例患者入組的里程碑。憑藉百澤安®和其他潛在同類最佳實體腫瘤管線產品，我們已經做好了建立實體腫瘤業務的準備，並為患者提供創新療法和聯合方案。

我們擁有一支全球化商業化團隊，為全球患者提供藥品。我們在美國、歐盟和中國等主要大規模商業化市場已建立起商業化能力，並不斷快速擴大在亞太、拉丁美洲和中東地區的業務，並以此向全球患者提供高效和差異化的藥物。這讓我們實現了收入來源的地區多元化，並建立起了真正意義上的全球業務。

商業模式可持續，並已實現強勁的全球財務狀況。我們相信公司財務狀況良好，截至2026年6月30日，我們的現金及現金等價物達到51億美元。2026年上半年，包括當前產品組合和核心產品在內的產品收入同比增長31.4%，且我們預計2026年下半年及以後產品收入還將顯著增長。2026年上半年，我們的GAAP淨利潤和非GAAP淨利潤進一步提升，分別達到4.64億美元和8.20億美元；經營活動產生的淨現金持續為正且自由現金流達到5.96億美元。我們將繼續謹慎且戰略性部署資金，並延續以往的合作模式，積極尋求能夠加強我們業務的合作夥伴關係。我們致力於為股東創造長期價值。

財務回顧

經營業績

下表匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間的經營業績：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
	(千美元)			
收入				
產品收入，淨額	3,167,123	2,410,606	756,517	31.4%
其他收入	51,386	21,973	29,413	133.9%
收入合計	3,218,509	2,432,579	785,930	32.3%
銷售成本－產品	341,745	329,608	12,137	3.7%
毛利	2,876,764	2,102,971	773,793	36.8%
經營費用				
研發費用	1,153,504	1,006,783	146,721	14.6%
銷售及管理費用	1,148,311	997,201	151,110	15.2%
經營費用合計	2,301,815	2,003,984	297,831	14.9%
經營利潤	574,949	98,987	475,962	480.8%
利息收入	55,564	24,342	31,222	128.3%
利息費用	(72,626)	(14,997)	(57,629)	384.3%
其他收入，淨額	13,787	12,117	1,670	13.8%
稅前利潤	571,674	120,449	451,225	374.6%
所得稅費用	107,310	24,859	82,451	331.7%
淨利潤	464,364	95,590	368,774	385.8%

截至2026年6月30日與2025年6月30日的六個月期間比較

收入

截至2026年6月30日的六個月，總收入從截至2025年6月30日的2,432.6百萬美元增至3,218.5百萬美元，增幅為32.3%，這主要是由於本公司自主研發的產品百悅澤®和百澤安®銷售額增加，以及安進授權產品銷售額增加所致。

產品收入構成如下：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
	(千美元)			
百悅澤®	2,342,483	1,741,504	600,979	34.5%
百澤安®	434,756	364,688	70,068	19.2%
安加維®	194,419	151,741	42,678	28.1%
倍利妥®	70,572	49,493	21,079	42.6%
凱洛斯®	32,118	39,144	(7,026)	(17.9)%
普貝希®	21,760	24,987	(3,227)	(12.9)%
其他	71,015	39,049	31,966	81.9%
產品總收入	3,167,123	2,410,606	756,517	31.4%

截至2026年6月30日的六個月內，產品收入淨額同比增長31.4%，達到3,167.1百萬美元，而上年同期為2,410.6百萬美元，這主要得益於百悅澤®在全球範圍內的銷售額增長，其增長動力主要來自美國和歐洲市場的持續增長。此外，截至2026年6月30日的六個月內，百澤安®以及安進授權產品，主要是安加維®的銷售也對產品收入產生了積極影響。

截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®的全球銷售額共計2,342.5百萬美元，較上年同期增長34.5%。截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®在美國的銷售額共計1,653.6百萬美元，而上年同期為1,246.9百萬美元，增長32.6%，這主要得益於所有適應症領域強勁的需求增長以及有利的淨定價，其中約2千萬美元與2026年第一季度實現的非經常性毛額至淨額調整有關。截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®在歐洲的銷售額共計3.78億美元，同比增長41.9%，主要得益於其在歐洲所有主要市場份額的提升。百悅澤®在中國市場的收入共計1.912億美元，同比增長16.3%。截至2026年6月30日的六個月內，百悅澤®在其他地區的收入共計1.196億美元，較上年同期增長87.3%。

截至2026年6月30日的六個月內，百澤安®的收入合計為4.348億美元，而上年同期為3.647億美元，同比增長19.2%。

截至2026年6月30日的六個月內，安進產品在中國的收入總額為2.995億美元，而上年同期為2.404億美元，這主要得益於安加維®銷量的增長。

截至2026年6月30日和2025年6月30日止的六個月內，其他收入分別為5,140萬美元和2,200萬美元，主要來自安進合作協議下的專利使用費收入以及諾華廣闊市場營銷和推廣協議產生的收入。

毛利率

截至2026年6月30日的六個月內，產品銷售毛利增至2,825.4百萬美元，而上年同期為2,081.0百萬美元，這主要是由於本年度產品收入增加所致。截至2026年6月30日的六個月內，毛利率佔產品銷售額的比例從上年同期86.3%上升至89.2%。毛利率比例上升的原因是，與我們產品組合中的其他產品相比，百悅澤®全球銷售佔比相對更高。此外，百悅澤®和百澤安®生產效率的提高也推動了毛利率的提升。按調整後口徑計算（不包括折舊和攤銷），產品銷售毛利率從上年同期的86.9%上升至89.6%。

研發費用

研發費用從截至2025年6月30日止六個月期間的1,006.8百萬美元增加146.7百萬美元（增幅為14.6%），至截至2026年6月30日止六個月期間的1,153.5百萬美元。下表分別匯總了截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，外部臨床、外部非臨床及內部研發費用：

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
	(千美元)			
外部研發費用：				
開發項目成本	351,592	352,613	(1,021)	(0.3)%
預付授權許可費及開發里程碑款	23,831	500	23,331	4,666.2%
安進聯合開發費用 ¹	59,703	47,146	12,557	26.6%
外部研發費用總額	435,126	400,259	34,867	8.7%
內部研發費用	718,378	606,524	111,854	18.4%
研發費用總額	<u>1,153,504</u>	<u>1,006,783</u>	<u>146,721</u>	14.6%
經調整的研發費用 ²	999,854	865,252	134,602	15.6%

- 截至2026年6月30日的六個月內，根據與安進的合作協議，我們對管線資產開發的共同出資義務總額為1.179億美元，其中5,970萬美元已計入研發費用。剩餘的5,820萬美元已計入研發成本分攤負債的減少額。
- 調整後的研發費用旨在向投資者及其他相關方提供有關本公司業績的信息，剔除那些因其性質而可能因各期間的時點、頻率和規模差異導致核心經營業績被掩蓋的項目的影響。有關這些項目的更多信息及其詳細調節表，請參閱本管理層討論與分中的「非GAAP財務指標」和「非GAAP調節表」。

截至2026年6月30日的六個月內，外部研發費用增加的主要原因是開發首付款和里程碑付款以及安進共同開發費用增加。

內部研發費用增加了1.119億美元，增幅為18.4%，達到7.184億美元，這主要歸因於我們全球研發組織的擴張、臨床和臨床前候選藥物的增加，以及我們持續努力將研發和臨床試驗活動內部化並控制支出。

銷售及管理費用

	截至6月30日止六個月		變動情況	
	2026年	2025年 (千美元)	金額	%
銷售及管理費用	1,148,311	997,201	151,110	15.2%
經調整的銷售及管理費用 ¹	972,667	837,166	135,501	16.2%

1. 調整後的銷售及管理費用旨在向投資者及其他相關方提供有關本公司業績的信息，剔除那些因其性質而可能因各期間的時點、頻率及規模差異導致核心經營業績被掩蓋的項目的影響。有關這些項目的更多信息及詳細調節表，請參閱本管理層討論與分析中的「非GAAP財務指標」和「非GAAP調節表」。

銷售及管理費用較截至2025年6月30日止六個月期間的9.972億美元增加1.511億美元（增幅為15.2%），至截至2026年6月30日止六個月期間的11.483億美元。該增長主要歸因於公司持續投資於全球業務擴張，尤其是美國和歐洲市場。截至2026年6月30日的六個月內，銷售及管理費用佔產品銷售額的比例為36.3%，而上年同期為41.4%。

利息收入

利息收入較截至2025年6月30日止六個月期間的2,430萬美元增加3,120萬美元（增幅達128.3%），至截至2026年6月30日止六個月期間的5,560萬美元。利息收入的增長主要歸因於現金及現金等價物餘額的增加。

利息費用

利息費用從截至2025年6月30日止六個月的1,500萬美元增加5,760萬美元（增幅為384.3%），至截至2026年6月30日止六個月的7,260萬美元。利息費用增加的原因主要是根據實際利率法就未來特許權使用費負債的出售確認的利息費用、債務餘額利率上升，以及因霍普韋爾工廠某些階段竣工而資本化的利息減少。

其他收入，淨額

截至2026年6月30日的六個月內，其他收入，淨額為1,380萬美元，主要源於政府補貼收入。截至2025年6月30日的六個月內，其他收入，淨額為1,210萬美元，主要源於匯兌收益和政府補貼收入，但部分被本公司股權投資的未實現損失所抵消。

所得稅費用

	截至6月30日止六個月		變動	
	2026年	2025年	金額	%
		(千美元)		
GAAP所得稅費用	107,310	24,859	82,451	331.7%
加：非經常性稅務項目*	(53,374)	8,737	(62,111)	(710.9)%
加：非GAAP調整產生的所得稅影響	40,673	28,703	11,970	41.7%
調整後所得稅費用	<u>94,609</u>	<u>62,299</u>	<u>32,310</u>	51.9%
GAAP實際所得稅率	18.8%	20.6%		
調整後實際所得稅率	10.3%	13.8%		

* 上述非GAAP調整後業績未對部分按美國通用會計準則確認的非經常性稅務項目進行調整。

截至2026年6月30日的六個月期間，所得稅費用從截至2025年6月30日的六個月期間的2,490萬美元增至1.073億美元。截至2026年和2025年6月30日的六個月期間，所得稅費用主要源於將我們預計的全年全球實際有效稅率應用於年初至今的實際稅前利潤，這反映了各司法管轄區應稅利潤的構成以及某些非經常性項目的影響。具體而言，截至2026年6月30日的六個月所得稅準備金中，包含約5,280萬美元的單獨所得稅費用。該項支出主要源於一家中國子公司稅務檢查結算產生的5,960萬美元稅務影響，部分被主要與美國股份支付相關的若干非經常性稅收項目所抵銷。截至2025年6月30日的六個月期間所得稅費用中包含870萬美元的單獨淨稅收優惠，主要與美國研發稅收抵免的最新準備金估計有關。

2025年7月4日，通常被稱為《大而美法案》(「OBBBA」)的《協調法案》(H.R. 1)正式簽署生效，其中包含一系列可能影響本公司財務業績的稅制改革條款。《OBBBA》允許對國內研發費用進行選擇性扣除，恢復首年100%的獎勵性加速折舊，並對來源於國外且符合扣除條件的收入適用更優惠的稅率。儘管我們已對《OBBBA》中某些選擇性條款的影響進行了估算，但預計該立法不會對我們的合併財務報表產生重大影響。

淨利潤及每股收益

截至2026年6月30日的六個月期間，無論GAAP還是經調整後計算，淨利潤均較上年同期有所提升，這主要歸因於收入增長和經營槓桿的改善。

截至2026年6月30日的六個月內，基本和稀釋每股收益分別為0.32美元和0.31美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為4.17美元和4.01美元；而上年同期，基本和稀釋每股收益分別為0.07美元和0.07美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為0.89美元和0.85美元。按調整後口徑計算，基本和稀釋每股收益分別為0.57美元和0.54美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為7.37美元和7.08美元；而上年同期基本和稀釋每股收益分別為0.28美元和0.27美元，基本和稀釋每股ADS收益分別為3.61美元和3.48美元。

非GAAP財務指標調節表

截至6月30日止六個月
2026年 **2025年**
 (除每股及每ADS數據外，
 金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整的銷售成本 — 產品：

GAAP銷售成本 — 產品	341,745	329,608
減：折舊	9,846	5,934
減：無形資產攤銷	3,334	6,922
減：其他	—	893

經調整銷售成本 — 產品	<u>328,565</u>	<u>315,859</u>
--------------	----------------	----------------

調節GAAP至經調整研發費用：

GAAP研發費用	1,153,504	1,006,783
減：股權激勵費用	112,392	106,159
減：折舊	41,258	35,372

經調整研發費用	<u>999,854</u>	<u>865,252</u>
---------	----------------	----------------

調節GAAP至經調整銷售及管理費用：

GAAP銷售及管理費用	1,148,311	997,201
減：股權激勵費用	148,423	139,845
減：折舊	27,187	20,162
減：無形資產攤銷	34	28

經調整銷售及管理費用	<u>972,667</u>	<u>837,166</u>
------------	----------------	----------------

調節GAAP至經調整經營費用：

GAAP經營費用	2,301,815	2,003,984
減：股權激勵費用	260,815	246,004
減：折舊	68,445	55,534
減：無形資產攤銷	34	28

經調整經營費用	<u>1,972,521</u>	<u>1,702,418</u>
---------	------------------	------------------

截至6月30日止六個月
2026年 2025年
(除每股及每ADS數據外，
金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整經營利潤：

GAAP經營利潤	574,949	98,987
加：股權激勵費用	260,815	246,004
加：折舊	78,291	61,468
加：無形資產攤銷	3,368	6,950
加：其他	—	893
	<u>917,423</u>	<u>414,302</u>
經調整經營利潤	<u>917,423</u>	<u>414,302</u>

調節GAAP至經調整所得稅費用：

GAAP所得稅費用	107,310	24,859
加：非經常性稅務項目	(53,374)	8,737
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	40,673	28,703
	<u>94,609</u>	<u>62,299</u>
經調整所得稅費用	<u>94,609</u>	<u>62,299</u>

調節GAAP至經調整淨利潤：

GAAP淨利潤	464,364	95,590
加：股權激勵費用	260,815	246,004
加：折舊	78,291	61,468
加：無形資產攤銷	3,368	6,950
加：其他	—	893
加：權益投資減值	—	15,494
加：非經常性稅務項目	53,374	(8,737)
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(40,673)	(28,703)
	<u>819,539</u>	<u>388,959</u>
調整後淨利潤	<u>819,539</u>	<u>388,959</u>

調節GAAP至經調整後每股收益 — 基本：

GAAP每股收益——基本	0.32	0.07
加：股權激勵費用	0.18	0.18
加：折舊	0.05	0.04
加：無形資產攤銷	0.00	0.00
加：其他	0.00	0.00
加：股權投資減值	0.00	0.01
加：非經常性稅務項目	0.04	(0.01)
加：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(0.03)	(0.02)
	<u>0.57</u>	<u>0.28</u>
經調整每股收益——基本	<u>0.57</u>	<u>0.28</u>

截至6月30日止六個月
2026年 2025年
(除每股及每ADS數據外，
金額均以千美元為單位)

調節GAAP至經調整後每股收益 — 稀釋：

GAAP每股收益——稀釋	0.31	0.07
加上：股權激勵費用	0.17	0.17
加上：折舊	0.05	0.04
加上：無形資產攤銷	0.00	0.00
加上：其他	0.00	0.00
加：股權投資減值	0.00	0.01
加：非經常性稅務項目	0.04	(0.01)
加上：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(0.03)	(0.02)
經調整的每股收益——稀釋	<u>0.54</u>	<u>0.27</u>

調節GAAP至經調整每股ADS收益 — 基本：

GAAP每股ADS收——基本	4.17	0.89
加上：股權激勵費用	2.34	2.29
加上：折舊	0.70	0.57
加上：無形資產攤銷	0.03	0.06
加上：其他	0.00	0.01
加：股權投資減值	0.00	0.14
加：非經常性稅務項目	0.48	(0.08)
加上：非GAAP調整項的所得稅影響 ¹	(0.37)	(0.27)
經調整的每股ADS收益——基本	<u>7.37</u>	<u>3.61</u>

調節GAAP至經調整每ADS收益 — 稀釋：

GAAP每股ADS收益——稀釋	4.01	0.85
加上：股權激勵費用	2.25	2.20
加上：折舊	0.68	0.55
加上：無形資產攤銷	0.03	0.06
加上：其他	0.00	0.01
加上：股權投資減值	0.00	0.14
加上：非經常性稅務項目	0.46	(0.08)
加上：非GAAP調整產生的所得稅影響 ¹	(0.35)	(0.26)
經調整的每股ADS收益——稀釋	<u>7.08</u>	<u>3.48</u>

1 非GAAP調整項的稅效基於相關稅務管轄區的法定稅率計算。請注意，本公司目前對其遞延所得稅淨資產計提了估值準備，因此未就遞延所得稅影響確認淨影響。

截至6月30日止六個月
2026年 2025年
(千美元)

自由現金流 (非GAAP)：

經營活動產生的淨現金流量(GAAP)	664,156	307,680
減：購置的不動產、廠房及設備	<u>(68,265)</u>	<u>(100,233)</u>
自由現金流 (非GAAP)	<u><u>595,891</u></u>	<u><u>207,447</u></u>

若干主要資產負債表項目的討論

現金、現金等價物及受限現金

現金、現金等價物及受限現金從截至2025年12月31日的4,609.6百萬美元增加14.6%至截至2026年6月30日的5,280.7百萬美元，主要是由於本公司經營現金流入的增長。

應收賬款，淨額

應收賬款從截至2025年12月31日的865.1百萬美元增加22.1%至截至2026年6月30日的1,056.2百萬美元，主要是由於我們自主研發產品的銷售額增加所致。

存貨，淨額

存貨從截至2025年12月31日的608.2百萬美元增加20.4%至截至2026年6月30日的732.6百萬美元，主要是由於我們自主研發產品和授權許可產品的銷售增加而進行的庫存準備所致。

預付賬款及其他流動資產

預付賬款及其他流動資產從截至2025年12月31日的212.8百萬美元增加到截至2026年6月30日的329.0百萬美元，增加了54.6%。該增加主要是由於我們用於結算員工福利義務及相關稅款的短期受限現金的增加。

應付賬款

截至2026年6月30日和2025年12月31日，應付賬款包括應付給第三方的金額，分別為470.3百萬美元和479.0百萬美元。

下表載列截至所示日期按發票日期的應付賬款賬齡分析：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
一年以內	470,008	478,383
一年以上	291	652
合計	<u>470,299</u>	<u>479,035</u>

預提費用及其他應付款項

預提費用及其他應付款項包括以下項目：

	於 2026年 6月30日 千美元	2025年 12月31日 千美元
銷售折讓及退回相關	485,870	398,533
外部研發活動相關	167,026	156,525
酬金相關	247,322	305,055
商業活動	132,085	118,449
個人所得稅和其他稅種	149,380	60,359
預提管理費用	42,364	36,635
其他	40,217	33,564
合計	<u>1,264,264</u>	<u>1,109,120</u>

預提費用及其他應付款項從截至2025年12月31日的1,109.1百萬美元增加到截至2026年6月30日的1,264.3百萬美元，增加了14.0%。增加的主要原因是隨着自主研發產品銷售量增加，銷售返利和退回相應增加，以及個人所得稅和其他稅種的增加。

流動性和資本資源

下表列示了截至2026年6月30日和2025年12月31日本公司的現金及債務餘額：

	於 2026年 6月30日 (千美元)	2025年 12月31日
現金、現金等價物及受限現金	5,280,674	4,609,647
債務總額	1,073,059	1,019,206

自2024年第三季度以來，我們已實現經營活動產生的正現金流。

根據我們目前的經營計劃，預計截至2026年6月30日的經營現金流及現有現金及現金等價物，將足以支持我們在本報告所含財務報表發布之日起至少未來12個月內的經營費用及計劃中的長期投資。2025年，我們通過長期借款籌集了8.55億美元，該款項已用於償還所有現有的短期營運資金貸款，並附帶某些限制性契約，具體涉及某些覆蓋比率和最高投資金額，下文將進一步說明。我們相信，我們將擁有充足的現金及現金等價物和其他資金來源，能夠以合併報表為基礎償還和／或再融資這些債務，這些債務主要在2027年和2028年到期。

授信協議

2025年11月，我們與一家銀團簽訂了《授信協議》（以下簡稱「《授信協議》」）。該《授信協議》規定提供一筆以美元計價、2年期的1.4億美元B1段循環貸款授信（以下簡稱「B1段循環授信」）、一筆以美元計價、2年期的5.6億美元B2段定期貸款授信（以下簡稱「B2段定期授信」，與B1段循環授信合稱「B段授信」），以及以人民幣計價、為期3年的人民幣21.5億元（或約3億美金）A段定期貸款授信（以下簡稱「A段授信」）（統稱「授信」）。隨後，我們利用B2段定期授信和A段授信所得款項，完成了總額約為7.68億美元的短期（1年期）營運資金貸款的再融資。我們從可用現金及現金等價物中支付了2,300萬美元的授信協議相關債務發行成本。

此次再融資延長了本公司營運資金貸款的到期日。A段授信要求從2026年11月24日起，每六個月償還未償還總額的4%，所有剩餘未償還本金將於2028年11月24日到期。B2段定期授信要求從2027年6月15日起，每三個月償還未償還總額的10%，剩餘所有本金應於2027年12月15日到期，除非最終還款日期被延長。

截至2026年6月30日，根據我們的《授信協議》，我們尚有3.17億美元的A段授信和5.6億美元的B2段定期授信未償還。A段授信的利率等於人民幣基準利率（定義見《授信協議》）加年化0.65%的點差。B段授信的利率等於美元基準利率（定義見《授信協議》）加年化2.40%的點差。除支付未償還本金的利息外，本公司還須就《授信協議》項下未提取且未取消的部分支付0.85%的承諾費。

《授信協議》包含此類融資中慣常的某些積極和消極契約。此外，《授信協議》還包含適用於授信協議的財務契約，包括要求維持以下指標的契約：(i)最低現金利息覆蓋率不低於5.00比1.00；(ii)淨槓桿率不超過2.50比1.00；(iii)本集團合併股東權益合計不低於27億美元；(iv)本公司及擔保人持有在中國境外現金餘額不低於5億美元；(v)本公司及其子公司的最高財務負債不得超過20億美元；及(vi)本公司於中國境內註冊成立或登記的子公司的最高財務負債不得超過5億美元。截至2026年6月30日，我們已遵守上述規定的契約條款。

未來特許權使用費的出售

2025年出售未來特許權使用費所得款項9.11億美元，通過融資現金流入增加了我們的現金及現金等價物。然而，償還該項債務的條件取決於公司在特許權使用費期間從安進獲得的特許權使用費；因此，由於該債務不涉及對非限制性現金的索償權，故該款項未計入上述債務餘額總額中。我們將該負債劃分為流動負債與非流動負債，依據的是我們對未來12個月來自安進公司特許權使用費收入的預期，該款項將根據《特許權使用費協議》的條款支付給Royalty Pharma。來自安進公司的現金流入被歸類為經營活動現金流入，而相應支付給Royalty Pharma的款項則在經營活動現金流中的利息現金流出與用於減少負債的部分之間進行分配，後者被歸類為融資活動現金流出。根據《特許權使用費協議》，在截至2026年6月30日的六個月內，我們向Royalty Pharma支付了共計3,300萬美元，其中3,000萬美元被分配為利息費用並在經營活動現金流量中確認，300萬美元被記錄為減少該負債並在融資活動現金流量中確認。截至2026年6月30日，已計提額外2,500萬美元的利息費用。截至資產負債表日，從安進公司收到的但尚未轉付給Royalty Pharma的任何現金，將在合併資產負債表中列示為受限現金。截至2026年6月30日，不存在此類受限現金。

下表列示了截至2026年6月30日和2025年6月30日止六個月期間，本公司的現金及現金等價物、現金流量以及未使用的借款額度相關信息：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(千美元)	
期初現金及現金等價物及受限現金	4,609,647	2,638,747
經營活動產生的現金淨額	664,156	307,680
投資活動使用的現金淨額	(94,863)	(188,546)
融資活動產生的現金淨額	62,578	1,248
匯率變動的淨影響額	39,156	26,957
現金及現金等價物及受限現金的淨增加額	671,027	147,339
期末現金及現金等價物及受限現金餘額	5,280,674	2,786,086
期末未使用的借款額度	221,059	—

經營活動

截至2026年6月30日的六個月內，經營活動產生的現金流較上年同期增加了3.565億美元，這主要得益於本報告期內毛利率的顯著提升，但這一增長主要被持續為研發項目和商業運營提供資金、增加營運資金以支持全球擴張，以及薪酬相關款項的支付時間安排所抵消。

投資活動

截至2026年6月30日的六個月內，投資活動使用的現金為9,490萬美元，而上年同期為1.885億美元，這主要歸因於資本支出的減少，主要涉及位於新澤西州霍普韋爾的製造及臨床研發設施，以及已收購的在研項目和監管里程碑付款。

融資活動

截至2026年6月30日的六個月內，融資活動提供了6,260萬美元現金，而上年同期為120萬美元，這主要歸因於本年度債務借款的淨增加，但被期權行權及員工股票購買計劃帶來的收益減少所抵消。

我們預計將在未來12個月內償還約2.011億美元的未償還銀行貸款。

匯率對現金的影響

在截至2026年6月30日的六個月內，我們在現金上產生了680萬美元的已實現損失，該金額計入合併現金流量表中「淨利潤」與「經營活動產生的淨現金流量」之間的調節項目，主要與將以美元以外貨幣計價的貨幣性資產和負債重新計量為美元有關。

此外，我們在中國的業務規模龐大，在歐洲的業務規模同樣龐大，這兩地的功能貨幣分別是人民幣和歐元，因此，為編製財務報表，相關淨現金流量需折算為美元。此過程會在這些貨幣市場持有的非美元現金中產生匯兌損益，這些損益計入合併現金流量表中「匯率變動的影響」項目，因此不計入經營、投資和籌資活動的現金流量。

未來的流動性及重大現金需求

本公司短期和長期的重大現金需求包括以下運營、資本及製造支出，其中部分支出涉及合同或其他義務。我們計劃利用手頭現金來滿足這些重大現金需求。

合同及其他義務

下表匯總了截至2026年6月30日，按到期日分期的本公司重大合同義務：

	按期間劃分的應付款項		
	合計	短期 (千美元)	長期
合同義務			
經營租賃承諾	76,794	12,710	64,084
購買承諾	262,816	262,816	—
債務責任	1,090,063	201,063	889,000
債務利息	86,816	50,886	35,930
共同開發撥資承諾	12,527	12,527	—
撥資承諾	2,157	2,100	57
資本承諾	22,245	22,245	—
合計	<u>1,553,418</u>	<u>564,347</u>	<u>989,071</u>

經營租賃承租義務

我們根據將於不同日期到期的不可撤銷經營租賃協議，租賃了位於美國加利福尼亞州和馬薩諸塞州的辦公場所、瑞士巴塞爾的辦公場所，以及位於中國北京、上海、蘇州和廣州的辦公或生產設施。經營租賃項下的付款在相應租賃期內按直線法計入費用。上述不可撤銷經營租賃項下的未來最低付款總額匯總於上表。

購買承諾

截至2026年6月30日，不可撤銷的採購承諾總額為2.628億美元，其中2,260萬美元與向合同製造商採購的未使用費及最低採購要求相關，2.402億美元與從安進公司採購庫存的具有約束力的採購訂單義務相關。我們對從安進公司採購的庫存沒有最低採購要求。

債務責任及利息

未來十二個月內到期的債務總額為2.011億美元。長期借款總額為8.890億美元。我們與多家銀行及其他貸款方就債務義務簽訂了多項財務和非財務契約。其中部分契約包含違約和／或交叉違約條款，一旦發生違約，可能導致貸款被提前要求償還。截至2026年6月30日，我們已遵守所有重大債務協議中的契約條款。關於本公司債務義務的更多詳情，請參閱上文「流動性與資本資源」部分以及《簡明合併財務報表附註》中的附註12。

銀行貸款利息按季度支付，直至相關貸款全部結清。為計算合同義務，我們採用了浮動利率債務在未償借款剩餘合同期限內的現行利率。

特許權使用費出售負債

如上所述，我們有合同義務將從安進處收到的、與安進在中國以外某些市場銷售IMDELLTRA®相關的款項支付給Royalty Pharma。雖然我們將從Royalty Pharma收到的首付款和期權行權款列為負債，但向Royalty Pharma償還該項義務將在整個特許權使用費期間內收到安進支付的特許權使用費後進行，預計該期間將至少持續至2041年。我們未將該負債納入上表，因為它不構成固定合同義務，也不是可取消的承諾——根據該承諾，可以要求退還首付款和期權行權款。

共同開發撥資承諾

根據我們與安進的合作協議，我們負責分攤已獲許可的腫瘤管線資產的全球臨床開發成本，總額上限為12.5億美元。我們通過提供現金和／或開發服務來承擔應分攤的共同開發成本。截至2026年6月30日，我們剩餘的共同開發撥資承諾為1,250萬美元。

撥資承諾

撥資承諾指本公司與股權投資相關的已承諾資本。截至2026年6月30日，本公司剩餘的資本承諾為220萬美元，預計將在投資期內分批支付。

資本承諾

截至2026年6月30日，本公司與全球各地多項設施相關的不動產、廠房及設備購置事項的資本承諾為2,220萬美元。

關鍵會計政策、重大判斷和估計

我們對財務狀況及經營成果的討論與分析基於我們的財務報表，該等財務報表系按照美國公認會計原則（「GAAP」）編製。編製這些財務報表要求我們作出影響資產、負債、收入、成本及費用報告金額的估計、假設和判斷。我們持續評估這些估計和判斷，且實際結果可能與這些估計存在差異。這些包括但不限於：估計長期資產的使用壽命、估計產品銷售及合作收入安排中的可變對價、估計經營租賃負債的增量借款利率、確定獨立會計單位及本公司收入安排中每項履約義務的單獨銷售價格、評估長期資產的減值、股權激勵費用的估值與確認、遞延所得稅資產的可收回性、與未來特許權使用費負債出售相關的估計以及金融工具的公允價值。我們的估計基於歷史經驗、已知趨勢和事件、合同里程碑以及在當時情況下被認為合理的其他各種因素，其結果構成了對無法從其他來源直接得出的資產和負債賬面價值作出判斷的基礎。在不同的假設或條件下，我們的實際結果可能與這些估計存在差異。

截至2026年6月30日止六個月期間，與本公司截至2025年12月31日止年度的10-K表格年度報告中「第二部分－第7項－管理層對財務狀況及經營成果的討論與分析」一節所述相比，本公司的關鍵會計政策未發生重大變化。

關於截至2026年6月30日的六個月期間採用的新會計政策，請參閱本公告「未經審核中期簡明綜合財務報表附註-1. 業務描述、列報和合併基礎以及重要會計政策－重要會計政策」。

利率風險

我們面臨與未償借款利率變動相關的風險。截至2026年6月30日，我們有11億美元的未償浮動利率債務。若截至2026年6月30日利率上升100個基點，將導致我們的年度稅前利息費用增加約1,090萬美元。

外匯匯率風險

中國匯率制度

人民幣在資本賬戶交易中無法自由兌換為外幣。國家外匯管理局在中國人民銀行的領導授權下，負責管控人民幣兌換外幣。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率受多種因素影響，包括但不限於中國政治和經濟形勢的變化以及中國外匯價格的變動。自2005年以來，人民幣被允許在針對特定外幣籃子的窄幅可控區間內浮動。截至2026年6月30日的六個月內，人民幣對美元匯率升值約3.1%；而在截至2025年12月31日的年度內，人民幣對美元匯率貶值約4.4%。市場力量或中國及美國政府的政策未來將如何影響人民幣與美元之間的匯率，目前難以預測。

交易風險

當我們進行以外幣計價的交易時，會因各種貨幣敞口而面臨外匯風險。我們的報告貨幣為美元，主要功能貨幣為美元和人民幣。我們的一部分經營交易以及貨幣性資產和負債以美元和人民幣以外的貨幣計價，主要是美元兌人民幣、歐元和澳元。在截至2026年6月30日和2025年6月30日的六個月期間，我們分別確認了680萬美元的外匯損失和650萬美元的外匯收益，這些損益源於美元對人民幣匯率的變動，以及在以美元為功能貨幣的實體（包括母公司百濟神州有限公司）持有的以人民幣計價存款的重新估值影響。

折算風險

我們還面臨因將全球業務的財務狀況和經營成果按期初以來波動的匯率（主要是人民幣兌美元匯率）折算為美元而產生的匯率風險。人民幣兌美元的顯著貶值可能會大幅減少我們境外現金餘額和貿易應收款項的美元等值金額。此外，匯率波動可能會對計入其他綜合收益（虧損）的外幣折算調整產生重大影響。

我們未使用衍生金融工具來降低匯率波動的影響。

通貨膨脹的影響

通貨膨脹通常會通過增加我們的勞動力成本和臨床試驗成本來影響我們。我們認為，在截至2026年6月30日的六個月期間，通貨膨脹對我們的經營業績未產生重大影響。

資本負債比率

截至2026年6月30日，本公司的資本負債比率（按截至期末的計息貸款總額除以權益總額計算）由截至2025年12月31日的23.4%減至20.7%，主要由於權益增加所致，但部分被債務增加所抵消。

所持重大投資

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2026年6月30日並無持有任何其他重大投資。

重大投資及資本資產的未來計劃

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2026年6月30日並無重大投資及資本資產的其他計劃。

子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

除綜合財務報表附註所披露者外，我們於截至2026年6月30日止六個月並無進行任何有關子公司、聯營公司及合資企業的重大收購及出售。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，我們擁有一支由超過12,000名僱員組成的全球團隊。大部分僱員為全職僱員。本公司定期審查員工的薪酬政策和待遇。除了現金薪酬和福利外，我們還可根據我們的股權計劃向員工發行股票期權、股票增值權、限制性股票、限制性股票單位、非限制性股票、績效股票獎勵、現金獎勵和等額股息權。我們還為員工提供外部和內部培訓計劃。這些方案是通過對類似行業和類似規模的公司進行基準評估而制定的。本公司於截至2026年6月30日止六個月產生的總薪酬成本為12億美元（截至2025年6月30日止六個月：10億美元）。

資產質押

截至2026年6月30日，我們已質押受限制存款182.6百萬美元（2025年12月31日：62.1百萬美元），主要包括作為信用證擔保存放在指定銀行賬戶的人民幣現金存款，以及用於結算員工福利義務及相關稅款的現金，以及總面值954.4百萬美元（2025年12月31日：966.2百萬美元）為《授信協議》項下銀行貸款及借款提供擔保的土地使用權及若干物業、廠房及設備。

或然負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或然負債（截至2025年12月31日：無）。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派發任何中期股息。

近期會計公告

有關近期會計公告的資料，請參閱本中期業績公告所載綜合財務報表附註2。

其他資料

遵守企業管治守則

本公司致力維持及提升嚴格的企業管治。本公司企業管治原則旨在推廣有效的內部控制措施、於業務各個方面秉承高標準的道德水準、透明度、責任承擔及誠信，確保本公司事宜均按照適用的法律法規開展，並增進董事會工作的透明度及加強對本公司股東的責任承擔。

董事會相信良好企業管治水平對本公司而言屬不可或缺的框架，以保障股東利益、提升企業價值及制定其業務策略及政策。

於報告期內，本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「香港上市規則」）附錄C1所載適用於本公司的企業管治守則（「企業管治守則」），並已遵守企業管治守則的守則條文，惟以下偏離者除外。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不應由一人兼任，於香港聯交所上市之公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們的主席與首席執行官並無區分，現時由歐雷強先生兼任該兩個角色。董事會認為，歐雷強先生為識別戰略機會和董事會關注事項的最適合董事，因為彼作為聯合創始人和首席執行官對我們的業務有廣泛的了解。董事會亦認為，主席和首席執行官由同一人士兼任可促進戰略倡議的有效執行並便利管理層與董事會之間的資訊溝通。董事會將在以後繼續審查並研討在慮及本公司整體情況後認為條件適宜時，將主席與首席執行官的角色進行區分這一選擇。我們的企業管治指引為董事會提供了靈活性，使其能根據本公司的最佳利益選擇適合本公司的董事會領導架構。我們的企業管治指引亦規定，倘主席和首席執行官由同一人士兼任或倘主席不符合獨立性，則獨立董事可選舉一位首席董事。於報告期內，本公司獨立非執行董事Ranjeev Krishana先生一直擔任首席董事，直至其於2026年6月11日不再擔任本公司董事。於Krishana先生董事任期屆滿後，Felix J. Baker博士獲委任為本公司非執行董事和首席董事（根據我們的企業管治指引和適用的納斯達克上市規則），自2026年6月11日起生效。董事會認為當前的董事會領導架構將有助於確保持續強有力和有效的領導。首席董事的職責載於企業管治指引，包括於主席未出席時主持董事會會議及獨立董事管理會議；與管理層協商董事會會議的安排、地點、議程及材料；以及在適用情況下召開董事會獨立及非管理層董事會會議。

審計委員會已遵循香港上市規則第3.21條及企業管治守則，惟企業管治守則第D.3.3及D.3.7段所規定的職權範圍除外。然而，審計委員會的章程符合納斯達克上市規則及美國證券交易委員會規則。除其他事項外，審計委員會的主要職責包括監督我們財務報表的完整性以及我們是否遵守與我們的財務報表和會計事項有關的法律和監管要求，審查我們對財務報告是否有足夠的內部控制，及審查所有關聯方交易是否存在潛在利益衝突情況和批准所有此類交易。截至本公告日期，審計委員會由四名獨立非執行董事，即Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Elizabeth F. Mooney女士組成。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。自2026年6月11日起，Corazon (Corsee) D. Sanders博士不再擔任董事會成員及審計委員會成員，且Elizabeth F. Mooney女士獲選為本公司董事並擔任審計委員會成員。

我們的薪酬委員會（「薪酬委員會」）已遵循香港上市規則第3.25條及企業管治守則，惟企業管治守則第E.1.2段所規定的職權範圍除外。然而，薪酬委員會的章程符合納斯達克上市規則。薪酬委員會的主要職責為就董事會及高級管理團隊薪酬總額的最高限額進行年度審查並向董事會做出建議，以提交予股東進行批准，評估首席執行官、首席運營官、首席財務官及總裁和全球研發負責人的表現並就其薪酬條款進行審查及向董事會作出建議，及審查和批准其他高級管理人員和高級管理層的薪酬，以及審查及批准有關薪酬激勵計劃及股權計劃的事宜。截至本公告日期，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事（即Elizabeth F. Mooney女士及Margaret Han Dugan博士）組成。Elizabeth F. Mooney女士為薪酬委員會主席。自2026年6月11日起，(i)Ranjeev Krishana先生及易清清先生不再擔任董事會成員及薪酬委員會成員，(ii)Margaret Han Dugan博士不再擔任薪酬委員會主席，但繼續擔任薪酬委員會成員，及(iii)Elizabeth F. Mooney女士獲選為本公司董事並擔任薪酬委員會主席。

我們的提名及企業管治委員會（「提名及企業管治委員會」）已遵循香港上市規則第3.27A條及企業管治守則，惟企業管治守則第B.3.1段所規定的職權範圍除外。然而，提名及企業管治委員會的章程符合納斯達克上市規則。提名及企業管治委員會的主要職責包括每年評估董事會和各董事會下屬委員會績效，每年審閱董事會的架構、人數和組成（包括技能、知識和經驗），制定和向董事會建議董事會和下屬委員會成員資格的標準，向董事會建議提名為董事和各董事會下屬委員會成員的人選，及制定並向董事會推薦一套企業管治指引。截至本公告日期，提名及企業管治委員會由四名獨立非執行董事（即Anthony C. Hooper先生、Alessandro Riva博士、Charles L. Sawyers博士及Shalini Sharp女士）組成。Anthony C. Hooper先生為提名及企業管治委員會主席。自2026年6月11日起，Michael Goller先生不再擔任董事會成員及提名及企業管治委員會成員，且Charles L. Sawyers博士獲選為本公司董事及擔任提名及企業管治委員會成員。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載的全部條文。

董事會將繼續定期審閱及監管企業管治常規，確保本公司遵守企業管治守則及維持高標準的企業管治常規。

遵守與上市發行人董事進行證券交易的標準守則同等的政策

除下文所披露者外，本公司已採納其本身的內幕交易政策，其條款不遜於香港上市規則附錄C3所載有關董事買賣本公司證券的證券交易的標準守則（「標準守則」）所規定者。

根據標準守則第B.8條，董事於未書面通知主席或董事會為此而指定的另一名董事（該董事本人以外的董事）及接獲註明日期的確認書之前，均不得買賣其所屬發行人的任何證券。根據本公司的內幕交易政策，本公司總法律顧問已被指定為內幕交易合規管理人，而有意買賣本公司證券的董事須通知總法律顧問。董事會認為，我們的內幕交易合規管理人，儘管並非董事會成員，但能夠根據本公司的內幕交易政策（其條款不遜於標準守則所載者）恰當而適合地履行其職責。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期的整個期間內一直嚴格遵守本公司本身的內幕交易政策所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司上市的任何證券（包括出售任何庫存股份（如香港上市規則所定義））。

根據香港上市規則第13.51(B)(1)條披露董事資料變動

經本公司作出特定查詢及董事隨後確認後，除下文所披露者外，於報告期內及截至本公告日期，概無任何董事資料變動須根據香港上市規則第13.51(B)(1)條披露。董事資料變動載於下文：

董事

於本公司擔任的職位變動

Felix J. Baker博士

自2026年6月11日起，獲選為非執行董事。

Margaret Han Dugan博士

自2026年6月11日起，不再擔任薪酬委員會主席及商業及醫學事務諮詢委員會成員，但繼續擔任薪酬委員會及董事會科學諮詢委員會（「科學諮詢委員會」）成員。

Michael Goller先生

自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和提名及企業管治委員會及科學諮詢委員會成員。

Ranjeev Krishana先生	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和薪酬委員會及董事會商業及醫學事務諮詢委員會（「商業及醫學事務諮詢委員會」）成員。
Elizabeth F. Mooney女士	自2026年6月11日起，獲選為獨立非執行董事並擔任審計委員會成員及薪酬委員會主席。
Alessandro Riva博士	自2026年6月11日起，不再擔任科學諮詢委員會聯合主席，但繼續擔任科學諮詢委員會及提名及企業管治委員會成員。
Corazon (Corsee) D. Sanders 博士	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和審計委員會、科學諮詢委員會及商業及醫學事務諮詢委員會成員。
Charles L. Sawyers博士	自2026年6月11日起，獲選為獨立非執行董事並擔任提名及企業管治委員會成員及科學諮詢委員會聯合主席。
易清清先生	自2026年6月11日起，不再擔任獨立非執行董事和薪酬委員會及科學諮詢委員會成員。

安進所得款項淨額用途

於2020年1月2日，本公司根據就安進合作協議於2019年10月31日與安進訂立的股份購買協議（經修訂）（「安進股份購買協議」），按每股美國存託股份174.85美元向安進出售15,895,001股美國存託股份（代表本公司206,635,013股普通股及截至同日本公司已發行股份所有權權益的約20.5%），所得現金款項總額為2,779,241,000美元。認購價代表：(a)截至2019年10月30日（安進股份購買協議當日的前一天）本公司美國存託股份的30日成交量加權平均價格溢價36%；(b)（假設兌換率為1.00美元兌7.84港元）本公司普通股於2019年10月31日（股份購買協議當日）在香港聯交所所報的收市價溢價26%；及(c)本公司美國存託股份於2019年10月31日在納斯達克的收市價溢價26%。

出售股份的所得款項淨額已經及將會根據本公司日期為2019年11月29日的通函所載用途而獲動用。下表載列直至2026年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (千美元)	佔所得款項 淨額總額 百分比(%)	截至2026年 6月30日		尚未動用 所得款項 淨額 (千美元)
			直至2025年 12月31日的 實際用途 (千美元)	直至2026年 6月30日的 實際用途 (千美元)	
業務運營撥資 ^(a)	<u>2,779,241</u>	<u>100%</u>	<u>2,539,574</u>	<u>2,650,443</u>	<u>128,798</u>

附註(a)：透過提供現金及開發服務為本公司於安進合作協議下的開發義務撥資（總上限約為12.5億美元）；為開發、生產和商業化本公司自主開發的候選藥物撥資；為本公司商業化活動的擴大撥資；及撥付未來產能擴充和一般公司用途（按適用情況）（如本公司日期為2019年11月29日的通函所事先披露）。

本公司計劃根據實際經營按照預期用途逐步動用餘下所得款項淨額，預期將於2026年前悉數動用。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年11月1日、2019年12月9日及2020年1月3日之公告。

科創板發售所得款項淨額用途

於2021年12月15日，本公司已於上交所科創板完成科創板發售。根據股東於本公司於2021年6月16日舉行的2021年股東週年大會上批准的發行股份的一般授權，科創板發售的發售股份以人民幣（「人民幣股份」）發行並由中國境內獲准投資者認購。人民幣股份的公開發行價為每股人民幣股份人民幣192.60元，其相當於每股普通股234.89港元或每股美國存託股份391.68美元。本次發售中，本公司出售115,055,260股人民幣股份。人民幣股份不可與本公司於香港聯交所上市之普通股或本公司於納斯達克上市的代表本公司普通股的美國存託股份互換。扣除承銷佣金以及發行費用後的所得款項淨額為3,392,616,000美元。科創板發售所得款項淨額已經並將按照公司科創板招股說明書中列示的目的使用於(i)臨床研發項目；(ii)研發中心建設；(iii)生物製造工廠建設；(iv)銷售及營銷隊伍擴充；及(v)營運資金及一般企業用途。2023年11月10日，本公司董事會審議通過對「臨床研發項目」項下的各子項擬投入的募集資金金額進行調整。根據中國證券法的規定，科創板發售所得款項淨額的使用須嚴格遵守科創板招股說明書內披露的計劃用途以及本公司董事會批准的科創板發售所得款項管理政策。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年11月16日、2021年1月29日、2021年4月20日、2021年5月14日、2021年6月1日、2021年6月21日、2021年6月28日、2021年6月30日、2021年7月9日、2021年7月28日、2021年10月15日、2021年11月16日、2021年11月23日、2021年11月24日、2021年11月29日、2021年11月30日、2021年12月2日、2021年12月6日、2021年12月7日、2021年12月13日、2021年12月21日、2021年12月28日、2022年4月29日、2022年6月27日、2022年8月30日、2022年9月28日、2023年4月25日、2023年8月29日、2023年11月13日、2024年4月26日、2024年8月29日、2024年11月12日、2025年4月28日、2025年8月29日、2025年11月12日、2026年4月15日的公告及日期為2021年4月30日之通函。

截至2026年6月30日，所得款項淨額共計人民幣222億元已全部動用。下表載列直至2026年6月30日所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣千元)	直至2025年 12月31日的 實際用途 (人民幣千元)	直至2026年 6月30日的 實際用途 (人民幣千元)	截至2026年 6月30日 尚未動用 所得款項淨額 (人民幣千元)
藥物臨床試驗研發項目 ^(b)	13,409,095	13,120,822	13,980,533	(571,438)
研發中心建設項目 ^(b)	467,700	488,681	488,681	(20,981)
生產基地研發及產業化項目 ^(b)	150,000	153,451	153,451	(3,451)
營銷網絡建設項目 ^(b)	136,360	143,560	143,560	(7,200)
補充流動資金	6,000,000	5,836,113	6,000,000	—
超募資金	1,467,000	1,467,000	1,467,000	—
合計	<u>21,630,155</u>	<u>21,209,627</u>	<u>22,233,225</u>	<u>(603,070)</u>

附註(a)：截至2026年6月30日，公司承諾投資項目均已達到預定狀態，募集資金結餘已全部轉入公司一般銀行賬戶用於永久補充流動資金。

附註(b)：藥物臨床試驗研發項目、研發中心建設項目、生產基地研發及產業化項目和營銷網絡建設項目累計投入金額大於承諾投入金額，超出部分屬於科創板發售募集資金利息收入。

審計委員會審閱財務報表

審計委員會檢討內部控制的充分性，確保內部控制系統有效識別、管理及減低業務經營所涉及的風險。截至本公告日期，審計委員會由四名獨立非執行董事組成，分別為Shalini Sharp女士、Olivier Brandicourt博士、Anthony C. Hooper先生及Elizabeth F. Mooney女士。Shalini Sharp女士為審計委員會主席，彼具備香港上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當資格。自2026年6月11日起，Corazon (Corsee) D. Sanders博士不再擔任董事會成員及審計委員會成員，且Elizabeth F. Mooney女士獲選為本公司董事並擔任審計委員會成員。

審計委員會已審閱本公司截至2026年6月30日止六個月的未經審核綜合財務報表及中期業績。審計委員會亦已與本公司高級管理人員及外聘核數師安永會計師事務所討論有關本公司所採納的會計政策及慣例以及內部控制的事宜。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦設有提名及企業管治委員會、薪酬委員會、科學諮詢委員會及商業及醫學事務諮詢委員會。

根據員工購股計劃發行新股份和修訂瑞士章程

於2026年8月3日，根據本公司股東於2025年4月28日舉行的本公司股東特別大會批准的本公司組織章程細則（「瑞士章程」）第4a條所規定的股本區間內增加或減少股本的授權，本公司通過向BG NC 2, Ltd.（本公司的一間全資附屬公司）發行866,073股新股份（「新股份」）的方式增加其股本（「股份發行」）。新股份已轉讓予本公司並為第六份經修訂及經重列2018員工購股計劃項下參與者的利益持有。關於股份發行，本公司亦對瑞士章程第4條和第4a條第1段進行相應修訂，以體現本次股本增加。詳情請參閱本公司日期為2026年7月30日的公告及日期為2026年8月5日的翌日披露報表。

報告期後重要事項

除上文所披露外，自2026年6月30日起至本公告日期，概無發生影響本公司的重要事項。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<https://beonemedicines.com/>)刊登。本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告將於上述網站刊登。

承董事會命
百濟神州有限公司
主席
歐雷強先生

香港，2026年8月26日

於本公告日期，本公司董事會包括主席兼執行董事歐雷強先生、非執行董事Felix J. Baker博士及王曉東博士，以及獨立非執行董事Olivier Brandicourt博士、Margaret Han Dugan博士、Anthony C. Hooper先生、Elizabeth F. Mooney女士、Alessandro Riva博士、Charles L. Sawyers博士及Shalini Sharp女士。