香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

EACON Group Co., Ltd
易控智駕科技股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：7687)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

中期業績摘要

截至2026年6月30日止六個月，本集團的收入為人民幣548.8百萬元，較2025年同期的收入人民幣663.3百萬元下降17.3%。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的毛利為人民幣103.9百萬元，較2025年同期的毛利人民幣11.0百萬元增長844.3%，主要由於本集團的產品組合轉向客戶提供車隊模式，該模式相比公司提供車隊模式屬於更輕資產的模式，利潤率更高。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的毛利率為18.9%，較2025年同期的毛利率1.7%增長1,011.8%。

截至2026年6月30日止六個月，本集團的淨虧損為人民幣188.8百萬元，較2025年同期的淨虧損人民幣236.5百萬元下降20.2%。

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

未經審計簡明綜合損益表概要

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	*(人民幣千元)*
	(未經審計)	(經審計)
收入	**548,775**	663,260
銷售成本	**(444,860)**	(652,255)
毛利	**103,915**	11,005
分銷及銷售開支	**(19,664)**	(20,661)
研發開支	**(156,086)**	(116,719)
行政開支	**(61,085)**	(59,508)
其他收入	**4,752**	2,614
其他收益及虧損淨額	**(6,284)**	(5,768)
財務成本	**(29,638)**	(35,315)
預期信貸虧損模型項下的減值虧損(扣除撥回)	**(7,696)**	(361)
上市開支	**(16,854)**	(12,866)
分佔合營企業業績	**(179)**	1,080
除税前虧損	**(188,819)**	(236,499)
所得税開支	**–**	–
期內虧損	**(188,819)**	(236,499)

管理層討論與分析

行業背景及政策

2026年上半年，AI應用加速從數字領域落地物理世界，無人礦卡作為自動駕駛與機器人技術率先實現規模化商業部署的應用場景，引領了物理AI的商業化進程。礦業客戶對安全生產、降本增效的需求持續驅動無人礦卡滲透率提升。根據我們的研究，2026年上半年，中國市場新增在運行無人礦卡約1,500台。隨著滲透率快速攀升，行業已跨過規模化應用的關鍵節點。

政策層面，「無人則安、少人則安」的導向持續強化。修訂版《煤礦安全規程》於2026年2月1日正式施行，正式明確礦山智能化建設的監管要求，鼓勵礦山企業加快部署自動化、智能化裝備；2026年5月，國家礦山安全監察局聯合工業和信息化部開展礦山機器人應用驗證試點工作，將露天礦無人駕駛運輸列為重點應用方向，通過國家級標準化驗證體系推動行業技術迭代與商業化落地；2026年6月18日，國家礦山安全監察局進一步發佈《關於進一步加強礦山企業安全生產主體責任落實的指導意見》，明確災害嚴重及發生較大以上事故的礦井必須進行智能化改造，大型礦山應當持續推進自動化、無人化升級，高海拔礦山穩步開展智能化建設。

於報告期內，本集團憑藉迅速增長的在運行無人礦卡車隊規模和高價值市場突破，繼續引領行業發展。

商業進展

無人礦卡加速滲透，實現輕資產高利潤模式轉型

截至2026年6月30日，本集團在運行無人礦卡數量超過3,100台，較截至2025年6月30日的超過1,600台實現近翻倍的增長；除此之外，已下訂單、處於交付流程中的車輛超過1,000台，為車隊規模的持續增長奠定堅實基礎。根據我們的研究，截至2026年6月30日，中國市場在運行無人礦卡總量約為6,000台；按在運行無人礦卡車隊規模計，本集團的市場份額超過53%，持續領跑中國礦山無人駕駛解決方案行業。

截至2026年6月30日，本集團的解決方案已服務38座礦山，較2025年6月30日增加12座。大項目數量持續增加：截至2026年6月30日，車隊規模超過100台無人駕駛礦卡的礦區達9個，超過200台的達4個，單礦最大規模為566台。隨著車隊規模擴大，對無人駕駛技術及運營服務能力的要求呈指數級增長，充分體現了本集團行業領先的技術與運營水平。

於報告期內，本集團的輕資產商業模式轉型戰略取得成功。截至2026年6月30日，在超過3,100台在運行無人礦卡中，「公司提供車隊」模式車輛約600台，「客戶提供車隊」模式車輛約2,500台。「客戶提供車隊」模式收入佔本集團總收入的比例由2025年上半年的62.7%提升至2026年同期的65.6%。在「客戶提供車隊」模式下，礦業公司或其承包商及自動駕駛公司各自發揮優勢資源和能力，體現了礦區無人駕駛進入商業化下半場後，行業分工日趨成熟。

海外市場重大突破

於報告期內，本集團在海外市場實現重大突破。本集團與紫金礦業集團股份有限公司(「**紫金礦業**」)旗下諾頓金田(Norton Gold Fields)及Thiess(全球領先的礦業總包商)合作的澳大利亞項目取得實質性進展，首批6台搭載本集團無人駕駛解決方案的礦卡在西澳卡爾古利(Kalgoorlie)地區諾頓金田旗下哈瓦那露天金礦採坑(Havana Pit)中開啟無人運輸作業，成為卡爾古利金礦區首個進入真實生產環境的無人礦卡項目。本集團是首個在澳大利亞落地的第三方無人駕駛解決方案提供商。該項目的落地標誌著本集團全球化戰略邁出關鍵一步，驗證了本集團解決方案在海外成熟礦業市場安全標準及運營體系下的適應能力，為後續在高價值海外市場的規模化推廣奠定堅實基礎。

露天金屬礦無人駕駛開啟規模商業化

金屬礦的開採工藝及作業環境更為複雜，無人駕駛技術難度更高，是當前露天礦無人駕駛行業需要攻克的新場景。於報告期內，本集團在金屬礦無人駕駛領域實現規模化應用突破：於2026年5月，本集團在西藏巨龍銅業有限公司的礦區實現60台無人駕駛礦卡的部署運營，是迄今為止金屬礦行業單一礦區規模最大的無人駕駛礦卡項目。截至2026年6月30日，本集團在中國市場共服務5個金屬礦項目，包括巨龍銅礦、紫金山金銅礦、首鋼水廠鐵礦、首鋼大石河鐵礦及重鋼西昌鐵礦，在金屬礦這一高潛力市場建立了先發優勢。

解決方案和技術進展

於報告期內及截至本公告日期，本集團的技術實力獲得多項權威認可。

本集團作為第二完成單位參與完成的「大型露天礦綠色智能安全高效開採關鍵技術及應用」項目，於2026年7月8日榮獲2025年國家科學技術進步獎二等獎，這是國家科學技術進步獎首次授予無人駕駛項目，標誌著礦山無人駕駛正式進入國家最高科技評價體系。

此外，本集團自主研發的聯合軌跡預測框架IMRv2分別於2026年4月及5月參加Waymo Open Motion Dataset的交互預測及軌跡預測比賽，並在兩項榜單中均獲得第一。

截至2026年6月30日，本集團在中國境內已獲得授權專利284項，PCT申請44項，研發成果持續積累。

封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案（著山）

本集團持續迭代其無人駕駛礦卡產品及解決方案「著山」，進一步提升其在極端場景下的穩定運營能力。本集團的解決方案已在高海拔（海拔5,000米以上的巨龍銅礦）、極寒（冬季氣溫低至零下40攝氏度以下）、高溫沙塵、多雨霧及超大規模車流等極端工況下實現規模化商業應用，並支持無人駕駛礦卡與人工駕駛車輛在裝載、運輸、卸料環節的常態化混行作業。

於報告期內，本集團圍繞深凹露天礦的複雜工況，在狹窄區域行駛與作業、弱網及弱定位環境適應、金屬礦配礦／堆存／田字型排土工藝適配等方面實現技術突破，為無人駕駛向更多複雜環境礦山滲透提供了技術支撐。在狹窄區域行駛方面，於報告期內，本集團解決方案可適配的道路寬度降低超過20%，使解決方案能夠覆蓋更多存量礦山，降低對道路基建改造的需求。在網絡及定位環境適應方面，本集團成功實現4G公網條件下的無人駕駛部署，能夠將技術推向更多不具備5G網絡基礎的存量礦區；同時，於海南雷鳴礦，在每日持續數小時的強電離層擾動導致的弱定位條件下成功部署無人駕駛。

礦區數字化解決方案（暮野）

於報告期內，本集團礦區數字化解決方案「暮野」持續拓展應用。依託礦區一體化管控系統(IMCS)、智能卡車調度終端等產品，「暮野」與「著山」無縫集成，通過數據分析、物聯網整合及實時監控技術，構建數字化驅動的智能礦山運營體系，全面提升採礦作業各環節效能。於報告期內，本集團的IMCS在多個大型礦區部署，將全礦區包含本集團運營車輛在內的所有設備的調度、生產管理及設備管理納入統一平台。該平台的規模化部署體現了本集團在長期服務礦區客戶過程中積累的強大工程能力，亦顯著增強了本集團與客戶的長期黏性。

專為礦業自動化打造的統一線控電控平台（御石）

截至2026年6月30日，本集團自研的整車線控平台「御石」適配車型超過100款，覆蓋16家主機廠，其中，適配剛性礦卡車型6款，覆蓋3家國內外主流主機廠，貫徹本集團的主機廠中立策略。得益於本集團自研的礦山無人駕駛世界模型，大規模寬體車車隊積累的場景數據資產可以無縫遷移至剛性礦卡，實現不同車輛尺寸和傳感器配置下算法模型的統一，大幅降低無人駕駛算法適配新車型的難度。

從能源類型看，截至2026年6月30日，本集團在運行無人礦卡車隊中，純電動車型佔比達到35%，並於本公告日期進一步提升至40%以上，成為本集團無人礦卡第一大能源類型；無人礦卡應用帶來的節能減排效應進一步提升，呼應礦山綠色低碳轉型的行業趨勢。

同時，本集團積極定義下一代原生無人駕駛礦卡產品。其中，與陝西同力重工股份有限公司聯合研發的無駕駛室、分佈式驅動純電車型EQ100E，及與內蒙古北方重型汽車股份有限公司聯合研發的無駕駛室、雙向行駛純電車型AT150已開始投入測試，推動礦卡向「為無人駕駛而生」的原生化設計演進。

業務前景

本集團專注於礦區無人駕駛解決方案的商業部署，利用自主研發、專為採礦作業量身定制的智能駕駛技術棧。展望未來，本集團將把握礦山智能化建設及全球礦業無人化的行業機遇，繼續貫徹雙產品戰略及輕資產商業模式，鞏固在中國市場的領先地位，並加快全球化佈局。本集團的業務戰略將重點聚焦於以下幾個方面：

深耕礦山無人駕駛，拓展極端及複雜場景覆蓋，持續提升運輸效率。在露天煤礦領域，本集團將進一步擴展對高海拔、極寒、高溫沙塵、多雨霧等極端場景的覆蓋度，持續提高運輸效率。在金屬礦領域，本集團將依託巨龍銅礦等標桿項目所驗證的技術能力與運營經驗，加快向更多金屬礦項目複製推廣，持續提高金屬礦無人駕駛的滲透率，將金屬礦打造為本集團新的增長曲線。

戰略擴張海外市場，打造新增長極。本集團將進一步加強海外投入，通過本土企業合作、組建合資公司及建設支持基礎設施，增強本地化技術、服務與運營能力，為客戶提供及時的技術支持與快速響應的售後服務。在澳大利亞市場，本集團將依託諾頓金田項目的示範效應，進一步拓展與澳大利亞國際礦企客戶的深度合作，推動從改裝解決方案向全集成無人駕駛解決方案升級。除澳大利亞外，本集團計劃進軍其他高價值市場，包括加拿大、智利，並探索新興市場機遇，如蒙古、蘇里南、哈薩克斯坦、中東及非洲部分地區等市場。根據弗若斯特沙利文的資料，全球礦區無人駕駛解決方案市場預計由2025年的約10億美元增長至2030年的約73億美元，其中澳大利亞市場規模於2030年有望突破29億美元，為本集團的海外擴張提供廣闊空間。本集團計劃將全球發售所得款項淨額的約四分之一(23.0%)用於海外市場拓展及獲客，在海外礦山無人駕駛市場中持續鞏固先發優勢。

推動算法架構級創新，大幅提升場景適配與泛化能力。本集團正朝著下一代無人駕駛架構持續邁進，加快端到端算法的研發落地及自研礦山無人駕駛世界模型的應用。端到端算法將提升系統在邊緣場景及新場景下的性能，進一步驅動算法迭代向數據驅動範式轉型，提高產品迭代效率，加快解決方案向金屬礦、海外礦區等新場景的規模化複製，鞏固本集團的技術領先地位。世界模型在長尾數據生成、極端場景訓練和適配方面的應用，將進一步提升本集團無人駕駛算法在嚴苛礦區場景下的魯棒性，降低真實數據採集與測試驗證成本，縮短新場景的適配週期。

深化AI Agent應用，打造智能礦區運營體系。本集團將在礦區數字化解決方案「暮野」中進一步引入AI Agent能力，推動調度、生產管理、設備管理等環節由人工操作向智能自主決策升級，降低礦區運營對人工的依賴，提升全礦區設備的協同效率與管理精細化水平。

加強與OEM合作，推動新一代無人礦卡技術和產品走向真實商業應用。本集團將依託「御石」平台化、標準化的適配能力，深化與主機廠在前裝量產環節的合作，推動整車電子電氣架構升級和性能優化。同時，本集團將推動無駕駛室、分佈式驅動車型EQ100E及無駕駛室、雙向行駛車型AT150等新一代礦卡產品從測試驗證走向真實商業應用，攜手產業鏈合作夥伴共同定義礦區無人駕駛的下一代產品形態。

戰略性合作及精準併購。為進一步完善技術體系、豐富解決方案組合並加速市場佈局，本集團計劃未來進行精準併購及戰略投資。依託其無人駕駛能力，本集團正積極評估具有戰略協同效應的相鄰領域的拓展前景。

財務回顧

收入

於報告期內，本集團的收入主要來自(i)封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案；及(ii)礦區數字化解決方案。於報告期內來自封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案的收入受多項因素影響，主要包括在運行無人礦卡的平均數量、已出售無人駕駛礦卡數量，及部署複雜性。於報告期內來自礦區數字化解決方案的收入主要受該等處於商業化早期階段的解決方案的市場採用率、部署的規模及複雜性以及服務能力影響。儘管本集團於報告期內收入暫時下降，但其已專注於提高解決方案在現有戰略客戶中的滲透率，並加速向帶有高價值部署的新礦場擴張。憑藉將本集團的解決方案產品擴展到系統交付、運營支持及智能採礦運營，本集團致力於加深客戶對其解決方案的依賴，並加強經常性收入來源。

下表載列於所示期間本集團按解決方案劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月				同比波動
	2026年		2025年		2026年／2025年
	收入	**佔總額百分比**	收入	佔總額百分比	
	(人民幣千元)	***(%)***	*(人民幣千元)*	*(%)*	*(%)*
	(未經審計)				
封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案：					
－客戶提供車隊模式	**360,226**	**65.6**	416,181	62.7	(13.4)
－公司提供車隊模式	**179,319**	**32.7**	245,998	37.1	(27.1)
小計	**539,545**	**98.3**	662,179	99.8	(18.5)
礦區數字化解決方案	**6,528**	**1.2**	554	0.1	1,078.3
其他	**2,702**	**0.5**	527	0.1	412.7
總計	**548,775**	**100.0**	663,260	100.0	(17.3)

綜合收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣663.3百萬元減少17.3%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣548.8百萬元，主要由於封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案產生的收入減少，部分被礦區數字化解決方案產生的收入增加所抵銷。

來自封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案的收入

來自封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣662.2百萬元減少18.5%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣539.5百萬元，主要由於(i)公司提供車隊模式收入減少人民幣66.7百萬元，主要是由於2026年上半年，公司提供車隊模式下的在運行無人礦卡數量減少，原因是本集團根據於2025年9月底訂立的意向書出售原先按該模式部署的較早車型，以逐步將其重點從資本密集型業務轉移；及(ii)客戶提供車隊模式收入減少人民幣56.0百萬元，主要由於來自銷售配備本集團解決方案的無人駕駛礦卡的確認收入減少，此乃由於2026年上半年簽訂的若干合約項下部分卡車已交付，而其餘部分將於2026年下半年完成交付後確認。

來自礦區數字化解決方案的收入

來自礦區數字化解決方案的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.6百萬元大幅增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣6.5百萬元，主要由於客戶對部署礦區數字化解決方案以推進其礦區數字化轉型的需求增長。

來自其他的收入

來自其他的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.5百萬元大幅增至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.7百萬元，主要由於本集團報廢物料處置增加。

銷售成本

於報告期內，本集團的銷售成本主要包括材料及採購成本、卡車使用成本、維修及維護成本以及員工成本。銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣652.3百萬元減少31.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣444.9百萬元，主要由於材料及採購成本減少，主要歸因於在客戶提供車隊模式下，配備本集團解決方案的無人駕駛礦卡的銷售下降。

毛利／(毛損)及毛利／(毛損)率

毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣11.0百萬元大幅增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣103.9百萬元，主要由於封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案的毛利增加。

下表載列於所示期間本集團按解決方案劃分的毛利或毛損及毛利率或毛損率明細：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利／（毛損）	**毛利／（毛損）率**	毛利／（毛損）	毛利／（毛損）率
	（人民幣千元）	***(%)***	*（人民幣千元）*	*(%)*
	（未經審計）			
封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案：				
－客戶提供車隊模式	**116,340**	**32.3**	39,536	9.5
－公司提供車隊模式	**(17,942)**	**(10.0)**	(29,387)	(11.9)
小計	**98,398**	**18.2**	10,149	1.5
礦區數字化解決方案	**2,815**	**43.1**	329	59.4
其他	**2,702**	**100.0**	527	100.0
總計	**103,915**	**18.9**	11,005	1.7

截至2025年6月30日止六個月至2026年同期，封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案的毛利及毛利率大幅增長，主要由於(i)本集團的產品組合轉向客戶提供車隊模式，該模式屬於更輕資產的模式，使用本集團自有礦卡車隊所需的成本較低，所需履約及實施人員亦較少，因此與公司提供車隊模式相比利潤率較高；及(ii)公司提供車隊模式的毛損收窄，主要歸因於成熟礦區的運營效率提升。

截至2025年6月30日止六個月至2026年同期，礦區數字化解決方案的毛利大幅增加，與該等解決方案的收入增長基本一致。礦區數字化解決方案的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的59.4%下降至截至2026年6月30日止六個月的43.1%，主要由於毛利率較低的硬件銷售增加。

其他的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.5百萬元大幅增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣2.7百萬元，主要由於報廢物料處置增加，而該等處置的毛利率較高。本集團於截至2025年及2026年6月30日止六個月因期內處置報廢物料錄得100.0%的其他的毛利率，因為相關成本在此前期間內已經結轉。

分銷及銷售開支

於報告期內，本集團的分銷及銷售開支主要包括員工成本、廣告開支及差旅開支。分銷及銷售開支於截至2025年及2026年6月30日止六個月保持相對穩定，分別為人民幣20.7百萬元及人民幣19.7百萬元。

研發開支

於報告期內，本集團的研發開支主要包括員工成本、第三方服務費、差旅開支以及折舊及攤銷。隨著本集團持續投入推進研發活動，本集團的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣116.7百萬元增加33.7%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣156.1百萬元。

行政開支

於報告期內，本集團的行政開支主要包括員工成本、第三方服務費、辦公及折舊開支以及差旅開支。本集團的行政開支於截至2025年及2026年6月30日止六個月保持相對穩定，分別為人民幣59.5百萬元及人民幣61.1百萬元。

其他收入

本集團的其他收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2.6百萬元增加81.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣4.8百萬元，主要由於(i)貿易應收款項利息收入增加人民幣1.0百萬元；及(ii)政府補助增加人民幣1.0百萬元，主要歸因於2026年上半年收到一次性研發資助及政府獎勵。

其他收益及虧損淨額

本集團於報告期內的其他虧損淨額主要包括出售物業、廠房及設備的虧損淨額、外匯虧損淨額及按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動。本集團的其他虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣5.8百萬元增加8.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣6.3百萬元，主要由於外匯虧損淨額增加。

財務成本

本集團的財務成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣35.3百萬元減少16.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣29.6百萬元，主要由於借款利息減少人民幣5.0百萬元，主要歸因於借款的平均利率下降。

預期信貸虧損模型項下的減值虧損（扣除撥回）

本集團預期信貸虧損模型項下的減值虧損淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣0.4百萬元大幅增至截至2026年6月30日止六個月的人民幣7.7百萬元，主要由於就貿易應收款項確認的減值虧損淨額增加人民幣8.4百萬元，主要歸因於截至2026年6月30日本集團的貿易應收款項結餘增加。

上市開支

隨著本集團H股於聯交所主板上市的推進，本集團上市開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣12.9百萬元增加31.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣16.9百萬元。

分佔合營企業業績

本集團分佔合營企業業績由截至2025年6月30日止六個月的人民幣1.1百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣0.2百萬元，主要與本集團合營企業經營業績變動有關。

期內虧損

由於以上所述，本集團期內虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣236.5百萬元減至截至2026年6月30日止六個月的人民幣188.8百萬元。

非香港財務報告準則計量

為補充本集團根據香港財務報告準則會計準則呈列的綜合損益表，本集團使用期內經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)作為並無香港財務報告準則會計準則規定或根據該等準則呈列的額外財務計量方法。

本集團認為，該非香港財務報告準則計量有利於比較不同年度、不同公司的經營業績。本集團認為，該計量為投資者提供有用資料，使投資者能夠以該計量協助管理層的相同方式了解並評估本集團的綜合經營業績。然而，呈列期內經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)與其他公司呈列的類似計量未必存在可比性。使用該非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，投資者不應將其獨立於本集團根據香港財務報告準則會計準則所呈報的經營業績或財務狀況進行考量，亦不應將其視為相關經營業績或財務狀況分析的替代。

本集團將經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)定義為就以股份為基礎的付款及上市開支作出調整的期內虧損。下表載列於所呈列期間的非香港財務報告準則計量與根據香港財務報告準則會計準則編製的最接近計量進行的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	
期內虧損	**(188,819)**	(236,499)
加回：		
以股份為基礎的付款	**4,123**	7,994
上市開支	**16,854**	12,866
經調整淨虧損(非香港財務報告準則計量)	**(167,842)**	(215,639)

流動資金、財務資源及資本架構

本公司H股已於2026年7月8日成功於聯交所主板上市。

截至2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物為人民幣273.2百萬元(截至2025年12月31日為人民幣245.4百萬元)，以人民幣、澳元、美元或新加坡元計值。下表載列於所示期間本集團的現金流量概要：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	(人民幣千元)	
	(未經審計)	
經營活動所用現金淨額	**(202,076)**	(116,639)
投資活動所得／(所用)現金淨額	**31,109**	(279,725)
融資活動所得現金淨額	**199,743**	1,003,550
現金及現金等價物增加淨額	**28,776**	607,186
期初現金及現金等價物	**245,447**	46,027
匯率變動的影響	**(1,017)**	73
期末現金及現金等價物	**273,206**	653,286

截至2026年6月30日，本集團的借款總額為人民幣1,566.9百萬元，其中人民幣377.2百萬元按1.21%至6.19%的固定年利率計息，而人民幣1,189.7百萬元按1.60%至6.03%的浮動年利率計息。未償還借款期限介於一年以內至三年左右不等。本集團將於上述借款到期時如期償還。截至2026年6月30日，本集團的計息銀行貸款為人民幣902.5百萬元(截至2025年12月31日為人民幣473.5百萬元)，以人民幣計值。截至2026年6月30日，本集團與售後租回交易有關的其他借款為人民幣664.4百萬元(截至2025年12月31日為人民幣830.5百萬元)，以人民幣計值。本集團並無利率對沖政策。

本集團旨在維持充足的現金及信貸額度，以滿足其流動資金需求。其通過結合經營活動產生的資金、銀行授信及融資活動籌集的資金(包括其自全球發售收到的所得款項淨額)為其營運資金提供資助。其資本管理的主要目標是保障其持續經營的能力並維持健康的資本比率，以支持其業務及為股東創造最大價值。

庫務政策

本集團的融資及庫務活動於公司層面進行集中管理及控制。董事會密切監督本集團的流動資金狀況，以確保其資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠隨時滿足其資金需求。

資本承擔

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大資本承擔。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何或有負債。

槓桿比率

截至2026年6月30日，本集團的槓桿比率(即截至期末的債務總額除以權益總額)為1.96(截至2025年12月31日：1.33)。

財務風險

本集團的信貸風險主要源自貿易應收款項、應收票據、合約資產及其他應收款項，且主要受客戶信貸狀況所影響。本集團的利率風險主要與按現行市場利率計息的銀行結餘有關，本集團透過評估利率變動的潛在影響來管理此類風險。於管理流動資金風險時，本集團監管及維持董事視為充足的現金及現金等價物合理水平，以為本集團營運提供資金並減輕現金流量波動所造成的影響。本集團面臨交易性貨幣風險。此類風險源自本集團以其功能貨幣人民幣以外的貨幣進行的買賣。本集團並無外幣對沖政策。然而，其管理層密切監察外匯風險，並考慮於日後需要時採取適當對沖措施。

資產質押

本集團借款已以其資產質押作為抵押，相關資產的賬面值如下：

	截至2026年6月30日	截至2025年12月31日
	(人民幣千元)	
	(未經審計)	
以下各項的賬面值：		
物業、廠房及設備	**648,672**	760,142
貿易應收款項[(1)]	**241,683**	259,773
	890,355	1,019,915

附註：

(1) 截至2026年6月30日，本集團已將其若干子公司收取封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案收入的權利質押予其他金融機構，作為授予本集團的與售後租回交易相關的其他借款的擔保，金額為人民幣515,357,000元(截至2025年12月31日為人民幣586,418,000元)。

資本開支

本集團於報告期內的資本開支主要與購買物業、廠房及設備、使用權資產的付款及購買無形資產有關。於報告期內，本集團產生資本開支人民幣116.5百萬元(截至2025年6月30日止六個月為人民幣537.5百萬元)，主要由於購買無人駕駛礦卡的開支減少，加之本集團向輕資產的客戶提供車隊模式持續轉型。

所持重大投資

截至2026年6月30日，本集團並無任何賬面值佔本集團總資產5%或以上的重大投資。

重大收購與出售

本集團於報告期內並無進行任何重大收購或出售子公司、聯營公司及合營企業。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，截至本公告日期，本集團並無任何有關重大投資或資本資產開支的現行計劃。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團共有691名僱員（截至2025年12月31日：729名），其中大部分位於中國。於報告期內，本集團的僱員總成本為人民幣173.1百萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣161.1百萬元）。為促進僱員福祉，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，包括薪金、社會保險及住房公積金供款、商業保險、假期福利及項目津貼。作為其培訓及發展計劃的一部分，本集團提供在職培訓、行業考察，以及受資助的進修及考試支持。本集團透過設定清晰的職業發展框架，為僱員提供明確的職業發展路徑。本集團採用基於績效的薪酬制度，亦定期進行績效考核及全公司僱員滿意度調查，以主動處理僱員的關切事項、提升人才留存率，並加強整體組織健康。

為激勵其僱員及促進本公司的發展，本公司已採納首次公開發售前股權激勵計劃，以向本集團的僱員、董事及高級管理層提供股權激勵。

本集團已成立薪酬委員會，其主要職責包括（其中包括）根據職務權責範圍、職位的重要性，以及其他可比公司相關職位的薪酬基準，為董事及高級管理人員制定個人薪酬計劃。

報告期後事項

本公司的H股已於2026年7月8日在主板上市。於2026年8月2日，超額配股權（如招股章程所述）已由保薦人兼整體協調人（如招股章程所述）為其本身及代表國際包銷商（如招股章程所述）部分行使，據此，本公司已籌集額外資金。有關部分行使超額配股權的更多詳情載於本公司日期為2026年8月2日的公告。除以上披露者外，於2026年6月30日後及直至本公告日期，並無發生任何可能對本公司的經營及財務表現產生重大影響的重大事件。

中期股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治，以保障股東權益。本公司已採納企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

由於本公司的股份於2026年7月8日在香港聯交所主板上市，故報告期內企業管治守則並不適用於本公司。據董事會所知，自上市日期至本公告日期，本公司已遵守企業管治守則所有適用守則條文。

本公司將繼續審查及監察其企業管治實踐，以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其董事進行證券交易的行為守則。

由於本公司的股份於2026年7月8日在香港聯交所主板上市，故報告期內標準守則並不適用於本公司。本公司已向全體董事作出具體查詢，而各董事已確認，自上市日期至本公告日期，彼等均已遵守標準守則所載的規定標準。

本公司亦已採納其本身有關僱員進行證券交易的行為守則，其條款嚴格程度不遜於標準守則所載的標準，以供可能知悉本公司未公開內幕消息的相關僱員於買賣本公司證券時遵守。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司的股份已於2026年7月8日在香港聯交所主板上市。由上市日期至本公告日期，本公司及其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股)。截至2026年6月30日，本公司並無持有任何庫存股。

審計委員會

本公司已設立審計委員會，並制定書面職權範圍，符合上市規則之規定。於本公告日期，審計委員會由兩名獨立非執行董事(即王宇山先生及龔焱博士)及一名非執行董事(賴盛民先生)組成。審計委員會主席為王宇山先生。審計委員會的主要職責包括但不限於：向董事會提議委任或更換外部核數師、監督外部核數師的獨立性並評估其表現、指導內部審計工作、審查本公司的財務資料、審閱本公司的財務報告和報表並就相關事項提出意見、評估內部控制的有效性、協調管理層、內部審計部門、相關部門與外部核數機構之間的溝通；及處理董事會授權或相關法律法規涉及之其他事項。

審計委員會連同本公司管理層及外部核數師已審閱本集團採納的會計準則及慣例，以及本集團截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務報表。審計委員會認為，本集團截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務報表遵守適用會計準則、法律及法規，且本公司已適當地作出有關披露。

本公司核數師的工作範圍

本集團截至2026年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料未經審計，已由本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告刊登於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.eacon.com)，而載有上市規則所規定一切資料的本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候分別刊載於聯交所及本公司的網站。

董事會欣然公佈本集團截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合中期業績，連同2025年同期的比較數字如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	**2026年**	2025年
		人民幣千元	*人民幣千元*
		（未經審計）	（經審計）
收入	*4B*	**548,775**	663,260
銷售成本		**(444,860)**	(652,255)
毛利		**103,915**	11,005
分銷及銷售開支		**(19,664)**	(20,661)
研發開支		**(156,086)**	(116,719)
行政開支		**(61,085)**	(59,508)
其他收入	*5*	**4,752**	2,614
其他收益及虧損淨額	*6*	**(6,284)**	(5,768)
財務成本	*7*	**(29,638)**	(35,315)
預期信貸虧損模型項下的減值虧損（扣除撥回）	*8*	**(7,696)**	(361)
上市開支		**(16,854)**	(12,866)
分佔合營企業業績		**(179)**	1,080
除税前虧損		**(188,819)**	(236,499)
所得税開支	*9*	**–**	–
期內虧損	*10*	**(188,819)**	(236,499)

中期簡明綜合損益及其他全面收益表 – 續

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 **2026年** **人民幣千元** **(未經審計)**	 2025年 人民幣千元 (經審計)
其他全面收入／(開支)			
其後不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計入其他全面收入(「按公允價值計入其他全面收入」)的權益工具投資的公允價值收益		**–**	207
與其後不會重新分類至損益的項目相關的所得稅		**–**	(52)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兑差額		**98**	(454)
期內其他全面收入／(開支)(扣除所得稅)		**98**	(299)
期內全面開支總額		**(188,721)**	(236,798)
以下人士應佔期內(虧損)／利潤：			
本公司擁有人		**(187,074)**	(238,710)
非控股權益		**(1,745)**	2,211
		(188,819)	(236,499)
以下人士應佔期內全面(開支)／收入總額：			
本公司擁有人		**(186,976)**	(239,009)
非控股權益		**(1,745)**	2,211
		(188,721)	(236,798)
每股虧損(以人民幣元列示)			
基本及攤薄	*11*	**(1.54)**	(2.49)

中期簡明綜合財務狀況表

2026年6月30日

	附註	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動資產			
物業、廠房及設備		**927,682**	995,850
使用權資產		**79,125**	37,663
無形資產		**3,781**	2,751
於合營企業的投資		**12,817**	12,996
按公允價值計入其他全面收入的權益工具		**4,589**	4,589
貿易應收款項	*12*	**107,423**	48,596
預付款項、按金及其他應收款項		**16,869**	11,053
		1,152,286	1,113,498
流動資產			
存貨		**147,054**	127,975
貿易應收款項及應收票據	*12*	**1,136,238**	1,042,062
合約資產		**5,016**	12,136
預付款項、按金及其他應收款項		**256,192**	250,217
應收關聯方款項		**531**	9,900
按公允價值計入損益的金融資產		**–**	69,072
受限制銀行存款		**2,376**	4,369
現金及現金等價物		**273,206**	245,447
		1,820,613	1,761,178
分類為持作出售資產		**29,964**	117,699
		1,850,577	1,878,877

中期簡明綜合財務狀況表 – 續

2026年6月30日

	附註	於2026年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2025年12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
貿易及其他應付款項	*13*	**492,256**	581,377
應付關聯方款項		**–**	12,610
合約負債		**10,670**	12,079
租賃負債		**35,796**	42,690
借款		**1,110,359**	688,638
遞延收入		**–**	1,583
		1,649,081	1,338,977
流動資產淨值		**201,496**	539,900
總資產減流動負債		**1,353,782**	1,653,398
非流動負債			
租賃負債		**51,981**	10,021
遞延税項負債		**147**	147
借款		**456,558**	615,344
		508,686	625,512
資產淨值		**845,096**	1,027,886
資本及儲備			
股本		**121,737**	121,737
儲備		**710,207**	895,388
本公司擁有人應佔權益		**831,944**	1,017,125
非控股權益		**13,152**	10,761
權益總額		**845,096**	1,027,886

簡明綜合財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

1. 一般資料

易控智駕科技股份有限公司(「**本公司**」)於2018年5月11日在中國成立為有限責任公司，於2025年3月25日根據中國公司法改制為股份有限公司，並自2026年7月8日起於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。本公司於中國的註冊辦事處及主要營業地點位於中國福建省上杭縣三環北路1號紫金礦業總部大樓8樓。本公司於香港的主要營業地點位於香港灣仔皇后大道東183號合和中心46樓。

於2025年4月23日，藍水生先生與張磊先生訂立一致行動協議，據此，藍水生先生與張磊先生承認並確認彼等自2019年6月25日起的歷史性一致行動關係。因此，藍水生先生、張磊先生及劉冬梅女士(藍水生先生的配偶)共同構成控股股東集團(「**控股股東**」)。

本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要於中國從事為採礦運輸及生產提供無人駕駛解決方案。

簡明綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 簡明綜合財務報表的編製基準

截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

3. 會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干已按公允價值計量的金融工具除外。

除因應用香港財務報告準則會計準則修訂本而產生的新增會計政策外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所使用的會計政策及計算方法，與編製日期為2026年6月29日的招股章程附錄一會計師報告時所遵循者相同。

應用香港財務報告準則會計準則修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈之以下香港財務報告準則會計準則修訂本，就編製本集團之簡明綜合財務報表而言，該等修訂本於本集團自2026年1月1日開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類與計量的修訂
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進－第11卷

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則修訂本，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或對該等簡明綜合財務報表所載的披露，並無重大影響。

4A. 收入及分部資料

本集團主要在中國從事為採礦運輸及生產提供無人駕駛解決方案。

本公司執行董事(即主要經營決策者)於作出分配資源決策及評估本集團整體表現時審閱綜合業績，因此，本集團僅有一個運營及可呈報分部，且並無呈列該單一分部的進一步分析。

本集團的非流動資產主要位於中國內地，且本集團的收入均來自中國內地。

4B. 收入

來自客戶合約的收入按主要產品或服務線細分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
封閉環境無人駕駛礦卡產品及解決方案：		
－客戶提供車隊模式	**360,226**	416,181
－公司提供車隊模式	**179,319**	245,998
礦區數字化解決方案	**6,528**	554
其他	**2,702**	527
總計	**548,775**	663,260
地區市場		
中國內地	**548,775**	663,260
總計	**548,775**	663,260
收入確認時間		
於某個時間點	**278,979**	388,146
於一段時間內	**269,796**	275,114
總計	**548,775**	663,260

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
以下各項的利息收入：		
一 銀行及其他存款	**340**	163
一 貿易應收款項*（附註12）*	**2,854**	1,866
政府補助*（附註）*	**1,558**	585
	4,752	2,614

附註： 該等金額代表從地方政府收取用於支持本集團發展的補貼。該等補助並無附帶特定條件，且相關金額已於收到補助時於損益確認。

6. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
出售物業、廠房及設備虧損淨額	**(5,883)**	(6,350)
外匯（虧損）／收益淨額	**(1,115)**	527
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	**557**	–
其他	**157**	55
總計	**(6,284)**	(5,768)

7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
借款利息	**28,842**	34,317
租賃負債利息	**796**	88
附追索權的貼現票據利息	**–**	910
	29,638	35,315

8. 預期信貸虧損模型項下的減值虧損(扣除撥回)

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審計)	(經審計)
就以下各項確認的減值虧損(扣除撥回):		
一貿易應收款項	**9,415**	1,034
一應收票據	**549**	670
一應收關聯方款項	**11**	(195)
一合約資產	**(2,279)**	(1,148)
總計	**7,696**	361

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審計)	(經審計)
即期所得稅	**–**	–
總計	**–**	–

於截至2026年6月30日止六個月,根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「**企業所得稅法**」)及其實施條例,本集團的中國子公司須按25%的基本法定所得稅稅率繳納企業所得稅。若干獲認定為高新技術企業(「**高新技術企業**」)的子公司可享有15%的優惠稅率,亦可自相關虧損產生年度起,將其未動用稅項虧損結轉最多十年。此外,若干從事研發活動的子公司於計算其年度應納稅所得額時,可就其符合條件的研發開支享受200%的加計扣除。

10. 期內虧損

本集團期內虧損乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審計)	(經審計)
物業、廠房及設備折舊	**112,848**	87,124
使用權資產折舊	**27,497**	7,797
無形資產攤銷	**310**	98
折舊及攤銷總計	**140,655**	95,019
存貨資本化	**(74)**	–
	140,581	95,019
短期租賃開支	**9,211**	12,947
上市開支	**16,854**	12,866
僱員福利開支		
– 薪金、花紅及其他津貼	**140,725**	128,283
– 以股份為基礎的付款開支	**4,123**	7,994
– 退休福利計劃供款	**12,288**	10,771
– 福利、醫療及其他僱員福利	**15,960**	14,084
僱員福利開支總額	**173,096**	161,132
存貨資本化	**(399)**	–
	172,697	161,132
確認為開支的存貨成本	**260,825**	463,958
存貨減值撥備	**6**	1,885

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔期內虧損	**(187,074)**	(238,710)

股份數目

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
用於計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	**121,737,769**	95,676,024

本公司於本中期期間並無潛在普通股。截至2025年6月30日止六個月，本公司有潛在普通股，為並未納入每股攤薄虧損計算的附帶優先權股份，因將其納入均會產生反攤薄效應。因此，截至2026年6月30日及2025年6月30日止六個月，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

12. 貿易應收款項及應收票據

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
流動：		
貿易應收款項	**980,207**	858,093
應收票據	**189,901**	209,198
減：信貸虧損撥備	**(33,870)**	(25,229)
流動總計	**1,136,238**	1,042,062
非流動：		
貿易應收款項*(附註i)*	**109,839**	49,689
減：信貸虧損撥備	**(2,416)**	(1,093)
非流動總計	**107,423**	48,596
總計	**1,243,661**	1,090,658

附註i： 於2026年6月30日，現值為人民幣30,260,000元（2025年12月31日：人民幣48,596,000元）的非流動貿易應收款項來自符合銷售要求的售後租回交易的長期分期收款安排。非流動貿易應收款項將於未來三十五個月分三期收取，每期金額為人民幣12,000,000元。此外，現值為人民幣77,163,000元（2025年12月31日：人民幣零元）的非流動貿易應收款項來自客戶提供車隊模式下的核心傳感器模塊和自動駕駛域控制器銷售，本集團已與客戶約定分期收款條款，預計收款期間為交付後3至5年。

本集團主要給予最多90天的信貸期，惟就若干信譽良好的客戶延長信貸期限至一段較長時間。以下為於各報告期末按收到客戶確認交付或提供服務的日期呈列的貿易應收款項賬齡分析，惟若干分期收款之貿易應收款項由於尚未至到期日，故列報於六個月類別下。

	於2026年6月30日	於2025年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審計）	（經審計）
6個月內	**686,811**	695,627
6個月至12個月	**348,004**	158,865
1至2年	**54,263**	52,322
2年以上	**968**	968
總計	**1,090,046**	907,782

於2026年6月30日，於報告日期已逾期的賬面總值為人民幣521,198,000元（2025年12月31日：人民幣166,423,000元）的應收賬款計入本集團的貿易應收款項結餘。逾期結餘中，人民幣340,348,000元（2025年12月31日：人民幣106,774,000元）已逾期90天或以上。該等逾期款項並未被視為違約，因為信貸質素未發生重大變化且金額被視為可收回。

13. 貿易及其他應付款項

	於2026年6月30日 *人民幣千元* （未經審計）	於2025年12月31日 *人民幣千元* （經審計）
貿易應付款項	**422,533**	486,861
其他應付稅項	**2,019**	2,589
應付薪金、福利及花紅	**44,374**	79,518
其他應付款項		
－ 應付按金	**–**	–
－ 應付經營開支	**2**	660
－ 應付上市開支及發行成本	**18,035**	5,874
－ 購買非控股權益的應付款項	**4,827**	4,827
其他	**466**	1,048
	492,256	581,377

於各報告期末，本集團基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2026年6月30日 *人民幣千元* （未經審計）	於2025年12月31日 *人民幣千元* （經審計）
1年內	**415,408**	479,638
1至2年	**6,678**	6,826
2年以上	**447**	397
	422,533	486,861

14. 股息

於本中期期間（截至2025年6月30日止六個月：人民幣零元），本公司並未派付或宣派任何股息。

釋義及詞彙表

於本公告內，除非文義另有所指，否則以下詞彙具有下述涵義：

「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義
「在運行無人礦卡」	指	處於運行狀態的無人駕駛礦卡或礦卡(視情況而定)(指其在礦場正常運作)，包括因常規維修或維護而中斷的礦卡
「澳元」	指	澳大利亞法定貨幣澳元
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「無人駕駛礦卡」	指	配備礦區無人駕駛解決方案的卡車
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國，惟就本公告而言及僅供地域參考之用，除文義另有所指外，本公告所提述的「中國」並不適用於香港、澳門及台灣地區
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」	指	易控智駕科技股份有限公司，一間於2018年5月11日在中國成立的有限責任公司，於2025年3月25日在中國改制為股份有限公司，其股份於聯交所主板上市
「公司提供車隊模式」	指	礦區無人駕駛解決方案提供商(如本公司)向客戶提供解決方案及服務的一種常見業務模式；公司提供車隊模式解決方案提供商擁有無人駕駛礦卡，提供全生命週期支持，包括部署、管理、維護及技術更新

「客戶提供車隊模式」	指	礦區無人駕駛解決方案提供商(如本公司)向客戶提供解決方案及服務的一種常見業務模式;客戶(而非解決方案提供商)擁有無人駕駛礦卡,而解決方案提供商提供礦區無人駕駛服務(包括必要的軟件和硬件及持續的管理與技術支持)
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售(兩者定義見招股章程)
「本集團」	指	本公司及其所有子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股,以港元認購並於聯交所買賣
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)
「上市日期」	指	2026年7月8日,即H股於聯交所主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則,經不時修訂或補充
「主板」	指	聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場),其獨立於聯交所GEM並與之並行營運
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「OEM廠商」	指	於描述本公司的業務營運時,「OEM廠商」指礦卡製造商

「首次公開發售前股權激勵計劃」	指	本公司於2019年1月採納，並於2024年10月及2025年6月修訂的首次公開發售前股權激勵計劃，其主要條款載於招股章程附錄四「法定及一般資料－5.首次公開發售前股權激勵計劃」一節
「招股章程」	指	本公司日期為2026年6月29日的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「新加坡元」	指	新加坡法定貨幣新加坡元
「股份」	指	H股
「股東」或「H股股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有公司條例第15條賦予該詞的涵義
「庫存股」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義

「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地以及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

承董事會命
易控智駕科技股份有限公司
聯席董事長、執行董事兼首席執行官
藍水生

香港，2026年8月26日

於本公告日期，董事會包括：(i)執行董事藍水生先生、張磊先生、林巧博士、陳慧勇博士及曲曉燕女士；(ii)非執行董事賴盛民先生；及(iii)獨立非執行董事龔焱博士、韓踐博士及王宇山先生。